

Výročná správa
Annual Report
2016







OBSAH

1. Vznik a vývoj spoločnosti	12
2. Príhovor riaditeľa spoločnosti	14
3. Hodnoty spoločnosti (misia, vízia a základné hodnoty)	16
4. Orgány spoločnosti	18
5. Správa o činnosti a výsledkoch.	22
5.1 Strategické ukazovatele	22
5.2 Predaj	22
5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkových skupinách	24
5.2.2. Štruktúra predaja po regiónoch	25
5.2.3. Plán predaja 2017.	26
5.3 Zamestnanosť	26
5.4 Výskum a vývoj	28
5.5 Investície	28
5.6 Kvalita.	30
5.7 Životné prostredie a BOZP.	32
5.8 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy	33
5.9. Vyhlásenie o správe a riadení	33
6. Správa nezávislého audítora	40
7. Účtovné výkazy v skrátenej forme.	46
7.1 Súvaha	46
7.2 Výkaz ziskov a strát	47
7.3 Výkaz Cash-Flow	48
8. Správa dozornej rady a návrh na rozdelenie zisku za rok 2016	50
9. Výkazy pridružených a dcérskych spoločností v skrátenej forme	52
9.1 Spoločnosť 1 MATADOR Automotive ČR s.r.o.	52
9.2 Spoločnosť 2 KARSIT – MATADOR s.r.o.	54
9.3 Spoločnosť 3 DELMA s.r.o.	56
9.4 Spoločnosť 4 DV, s.r.o.	58
10. Príhovor člena dozornej rady	60
11. Prílohy – Účtovná závierka k 31. decembru 2016	62

CONTENTS

1. Company formation and development	12
2. The address of the Executive Director of the Company	14
3. Company values (mission, vision and essential values)	16
4. Company bodies	18
5. Report of activities and outcomes	22
5.1. Strategic indicators	22
5.2. Sales	22
5.2.1. Sales structure of separate product groups	24
5.2.2. Sales structure of separate regions	25
5.2.3. 2017 sales plan	26
5.3. Employment	26
5.4. Research and development	28
5.5. Investments	28
5.6. Quality	30
5.7. Environment and OH&S (Occupational Health & Safety)	32
5.8. Post balance sheet events after the date of the company financial statement preparation till the date of this annual report preparation	33
5.9. Announcement on management and administration	33
6. Independent auditor's report	40
7. Financial statements in short form	46
7.1. Balance sheet	46
7.2. Profit and loss statement	47
7.3. Cash-Flow statement	48
8. Supervisory Board report and 2016 profit distribution plan	50
9. Statements of affiliated and daughter companies in abbreviated form	52
9.1. Company 1 MATADOR Automotive ČR s.r.o.	52
9.2. Company 2 KARSIT – MATADOR s.r.o.	54
9.3. Company 3 DELMA s.r.o.	56
9.4. Company 4 DV, s.r.o.	58
10. Speech of the Supervisory Board member	60
11. Attachments – Financial statement as of December 31st, 2016	62

SPRÁVA O OVERENÍ SÚLADU VÝROČNEJ SPRÁVY S ÚČTOVNOU ZÁVIERKOU



Správa nezávislého audítora

Aкционárovi, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančného situácia spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2016 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

Čo sme auditovali

Účtovná závierka Spoločnosti obsahuje tieto súčasti:

- súvahu k 31. decembru 2016,
- výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Východisko pre náš názor

Audit sme vykonali v súlade s Medzinárodnými auditorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opisana v časti *Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky* našej správy.

Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre naš názor.

Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávisli v zmysle Etického kódexu pre účtovných odborníkov, ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov pri Medzinárodnej federácii účtovníkov (ďalej len „Etický kódex“), ako aj v zmysle iných požiadaviek slovenskej legislatívy, ktorá sa vzťahuje na naš audit účtovnej závierky. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky, ktoré na nás kladú tieto legislatívne požiadavky a Etický kódex.

Správa k ostatným informáciám uvedeným vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za výročnú správu vypracovanú v súlade so Zákonom o účtovníctve. Výročná správa pozostáva z (a) účtovnej závierky a (b) ostatných informácií.

Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, Slovenská republika
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwco.com/sk

The firm's ID No. (IC): 35 739 347.
Tax Identification No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ): 2020270021.
VAT Reg. No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (ČDPH): SK2020270021.
Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registre Okresného kraja Bratislava I, pod Vložkou č.: 16811/B, Oddiel Správ.
The firm is registered in the Commercial Register of Bratislava I District Court, Ref. No.: 16811/B, Section: Správ.

REPORT ON VERIFYING CONSISTENCY OF THE ANNUAL REPORT WITH FINANCIAL STATEMENT



V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a na základe toho posúdiť, či sú vo významnom nesúlade s účtovnou závierkou alebo poznatkami, ktoré sme počas auditu získali, alebo či existuje iná indikácia, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje Zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok ukončený 31. decembra 2016 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavanie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so Zákonom o účtovníctve, a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavanie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavanie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, okrem situácie, keď štatutárny orgán má v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

Zodpovednosť auditora za audit účtovnej závierky

Našim cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydáť správu auditora, ktorá bude obsahovať naši názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, aj keď existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodniť očakávať, že jednotlivо alebo v īhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť našho auditu podľa Medzinárodných auditorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre naši názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, īmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obidenie internej kontroly.

SPRÁVA O OVERENÍ SÚLADU VÝROČNEJ SPRÁVY S ÚČTOVNOU ZÁVIERKOU



- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnuť audítorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v správe auditora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať naš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy auditora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý viedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iného i plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu, ako aj významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré počas auditu identifikujeme.



Ing. Štefan Čupil, FCCA
Licencia UDVA č.1088

V Bratislave, 22. marca 2017, okrem časti správy „Správa k ostatným informáciám uvedeným vo výročnej správe“, pre účely ktorej je dátum našej správy 10. augusta 2017.



Náša správa bola vypracovaná v slovenskom a anglickom jazyku. Vo všetkých záležitostach ohľadom interpretácie, stanovísk či názorov má slovenská jazyková verzia našej správy prednosť pred jej anglickou jazykovou verziou.

REPORT ON VERIFYING CONSISTENCY OF THE ANNUAL REPORT WITH FINANCIAL STATEMENT



Independent Auditor's Report

To the Shareholder, Supervisory Board, and Board of Directors of MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

Our opinion

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of MATADOR Automotive Vráble, a.s. (the "Company") as at 31 December 2016, and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Act on Accounting No. 431/2002, as amended (the "Accounting Act").

What we have audited

The Company's financial statements comprise:

- the balance sheet as at 31 December 2016;
- the income statement for the year then ended;
- the notes to the financial statements, which include significant accounting policies and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the section *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements* of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants issued by the International Federation of Accountants ("Code of Ethics") and other requirements of legislation that are relevant to our audit of the financial statements in the Slovak Republic. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the Code of Ethics.

Reporting on other information in the annual report

Management is responsible for the annual report prepared in accordance with the Accounting Act. The annual report comprises (a) the financial statements and (b) other information.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the annual report and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

PriceWaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karadžičova 2, Bratislava, 815 32, Slovak Republic
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwc.com/sk

The company's ID (ICO) No. 35726047.
TIN (vatidlo) No. 02 259350 111. PriceWaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ 2000270021).
VAT Reg. No. of PriceWaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (IC DIH) SK0200270021.
Spoločnosť je zareštená v Obchodnom registre Okresného súdu Bratislava I, pod vložkou č. 16611/16, oddiel: Sro.
The company is registered in the Commercial Register of Bratislava I District Court, ref. No. 16611/16, Section: Sro.

SPRÁVA O OVERENÍ SÚLADU VÝROČNEJ SPRÁVY S ÚČTOVNOU ZÁVIERKOU



With respect to the annual report, we considered whether it includes the disclosures required by the Accounting Act.

Based on the work undertaken in the course of our audit, in our opinion:

- the information given in the annual report for the year ended 31 December 2016 is consistent with the financial statements; and
- the annual report has been prepared in accordance with the Accounting Act.

In addition, in light of the knowledge and understanding of the Company and its environment obtained in the course of the audit, we are required to report if we have identified material misstatements in the annual report. We have nothing to report in this respect.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the Accounting Act, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of our audit in accordance with International Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or

REPORT ON VERIFYING CONSISTENCY OF THE ANNUAL REPORT WITH FINANCIAL STATEMENT



conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the management regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Ing. Štefan Čupil, FCCA
UDVA licence No. 1088

Bratislava, 22 March 2017, except for Reporting on other information in the annual report, for which the date of our report is 10 August 2017.



Our report has been prepared in Slovak and in English. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Slovak language version of our report takes precedence over the English language version.

VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI

1

Po odpredaji gumárenskej divízie, akcionári vyjadrili svoj cieľ ďalej rozvíjať automobilové odvetvie spoločnosti. Počiatky tejto divízie siahajú do roku 2004. To bol rok, kedy Skupina MATADOR investovala do rozvoja portfólia v súvislosti so sériovou výrobou pre automobilový priemysel.

Prvé výrobne závody pod značkou MATADOR Automotive boli založené vo Vrábľoch a v Nitre. V roku 2005 sme oficiálne spustili sériovú výrobu štrukturálnych komponentov pre našich klientov na Slovensku a v zahraničí. V krátkom období desiatich rokov naša automobilová divízia získala rešpekt a dôveru medzi najrenomovanejšími automobilovými výrobcami. V súčasnosti je MATADOR Automotive najväčším slovenským prvostupňovým dodávateľom. Rozšírenie divízie pokračovalo ďalej v rokoch 2010 a 2013 kedy sme otvorili pobočky MATADOR Automotive v Liberci v Českej republike a v Nižnom Novgorode v Rusku.

Rok 2013 bol významným momentom pre celú spoločnosť. Získali sme nomináciu na nový model AUDI Q7, prémiového SUV, ktorý obsahoval mnoho hliníkových častí a tým sa líšil od našich štandardných projektov. Pre tento projekt sme museli rapídne rozšíriť svoje technologické know-how v oblasti lisovania a spájania hliníka. V krátkom časovom období sa nám podarilo vybudovať komplexné znalosti z oblasti spracovania hliníka, ako aj prípravu spájaných hliníkových zostáv pomocou SPR nitovania. V súčasnosti nás závod vo Vrábľoch patrí medzi jeden z najlepšie technolo-

gicky vybavených výrobných tovární v stredoeurópskom a východoeurópskom regióne. Následne v roku 2016 sme pristúpili k strategickému rozšíreniu kapacít výrobného závodu v Nitre. Nová hala bola postavená v štandarde INDUSTRY 4.0 a obsahuje najnovšie lisovacie a spájacie technológie.

Na to, aby sme našim zákazníkom dokázali ponúkať kompletný balík služieb, neustále tvrdo pracujeme na rozvoji našich technologických schopností ako aj obnovu strojového parku. V súčasnej dobe na lisovanie využívame viac ako 60 lisov s lisovacou silou v rozmedzí od 25 do 2500 ton. V našom portfóliu sa taktiež nachádzajú automatizované výrobné linky, povrchová úprava kataforézou a rôzne nástroje na meranie kvality ako je napríklad 3D meranie. Štruktúra našich výrobkov zahŕňa štrukturálne lisované diely, ako aj komplexné zostavy, ako sú sedačkové systémy, dverové systémy, výstuhy, podblatníky, strešné systémy, stredové konzoly, priečne, či pozdĺžne nosníky, nosníky prístrojových dosiek alebo zostavy C a D stĺpikov.

V priebehu rokov sa nám podarilo vyrábať diely pre širokú škálu automobilových gigantov, akými sú Volkswagen, Audi, Porsche, Škoda, Suzuki, PSA, BMW, Volvo, Mercedes a mnoho ďalších. Vyvinuli sme s nimi úzke vzťahy, ktoré sú založené na spoločnosti, profesionalite a vysokej kvalite našich výrobkov. Vďaka tomu sme si získali ich dôveru a patríme k prvej volbe medzi lokálnymi dodávateľmi.



COMPANY FORMATION AND DEVELOPMENT

After the divestment of the rubber division, the shareholders expressed their intention, to further develop the automotive branch. The origins of our automotive division date back to the year 2004. This was the year, when the MATADOR Group invested heavily into development of the portfolio related to the serial production for the automotive sector.

The first production factories under the brand of MATADOR Automotive, a.s. were established in Vráble and Nitra. In 2005, we have officially launched the serial production of structural parts for our clients in Slovakia and abroad. In a short period of just 10 years, the automotive branch gained respect and trust amongst the major global OEM's and became a largest Slovak originated TIER1 supplier. Our expansion continued in 2010 and 2013 respectively when we opened the MATADOR Automotive branches in Liberec, Czech Republic & Nizhny Novgorod, Russia.

The year 2013 became an important moment for the company. We gained nomination for the brand-new Aluminum based model of AUDI's premium SUV – Q7. For this project, we had to fully develop our technological know – how in the areas of aluminum stamping and joining. In a short time period we have managed to build up comprehensive knowledge in the processing of aluminum as well as preparation of joined aluminum assemblies via SPR riveting. Currently our plant in Vráble belongs to one of the most

technologically equipped suppliers in the CEE region. In addition, year 2016 brought a new strategic decision – expansion of our plant in Nitra. The new facility was built in standards of Industry 4.0 and implemented latest process automation, stamping and joining technologies.

At our production factories, we constantly improve our abilities as well as our technological portfolio in order to offer complete package of services to our customers. These can be seen at best at the implementation of latest production technologies and continuous renovation of the machine park. Currently we offer pressing capacity of more than 60 presses within ranges of 25 – 2500 tons. Furthermore, our technological equipment covers automated production lines, E-coating and various types of quality testing such as 3D measuring. Currently our production range includes structural mono-parts and assemblies such as seating systems, door systems, reinforcements, wheel arches, roofs, middle consoles, cross car beams or C&D pillars.

During the years, we have managed to produce parts for a broad range of automotive giants such as Volkswagen, Audi, Porsche, Skoda, Suzuki, PSA, BMW and many more. We have developed close relationships, which are based on our reliability, professionalism and high quality of our products. Thanks to this, we gained their trust and we belong to the first choice amongst the local suppliers.



PRÍHOVOR RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

2



Aj rok 2016 potvrdil pretrvávajúci záujem o výrobky spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. Zákaznícke odvolávky prekročili business plán 2016 a spoločnosť dokončila dostavbu závodu v Nitre – 1. etapu.

Rok 2016 bol spojený so získaním projektov Colorado tretej generácie, Audi Q8/Lamborghini URUS, Audi Q3/Q4, Porsche Coupe, ŠKODA Kodiaq, Suzuki Facelift S-cross. Nové projekty sú vždy výzvou pre spoločnosť z pohľadu zdrojov, procesov a majú samozrejme pozitívny vplyv na budúci rast hodnoty spoločnosti.

Vyšší objem výroby bol spojený aj s nárastom počtu zamestnancov a s tým spojených personálnych nákladov. Kvalita dostupnej pracovnej sily na trhu práce mala aj v roku 2016 klesajúcu úroveň, pôsobenie externého prostredia vyvolalo tlak na stabilizáciu zamestnancov. Spoločnosť po prvýkrát zamestnala externých zamestnancov z krajín európskej únie.

Zvýšený dopyt po našich výrobkoch sa prejavil na prekročených tržbách za výrobky voči plánu, najmä u zákazníkov VW Bratislava, Suzuki a Inalfa Roof Systems.

V druhom polroku 2016 došlo k nárastu cien vstupných surovín čiastočne kompenzovaných na ročnej báze nárastom výnosov z odpadu.

Plánovaný hospodársky výsledok bol prekročený o 57,3% a EBITDA o 6,9%.

Výsledky spoločnosti MATADOR Automotive ČR s.r.o. boli v súlade s podnikateľským zámerom.

Ekonomické výsledky MATADOR Automotive Rus LLC boli výrazne vyššie nad plán z dôvodu vyššieho dopytu, úpravy predajných cien a pozitívnym vývojom kurzu RUB/EUR.

V roku 2016 v skupine MATADOR pokračoval Rok bezpečnosti a štandardy implementované v tejto oblasti v predchádzajúcim roku sa stali súčasťou každodennej činnosti všetkých zamestnancov.

MATADOR Automotive Vráble a.s., úspešne pokračuje vo výchove odborníkov v strojárskych profesiách v Duálnom vzdelávaní v pilotnom projekte „Young Stars“, v ktorom spolupracuje so Strednou odbornou školou technickou v Zlatých Moravciach a so Strednou odbornou školou technickou vo Vrábľoch.

Splnenie požiadaviek zákazníkov, výstavba nových výrobných priestorov v Nitre, napínanie stratégie zameranej na inovácie, rast a zhodnotenie spoločnosti, to všetko bude znamenať zvýšené nároky na kvalifikáciu zamestnancov. Doba však prináša so sebou aj výzvy, a jednou z nich je aj Industry 4.0.

Naša spoločnosť má dobrý ľudský aj technický potenciál na to, aby úlohy nasledujúcich rokov úspešne zvládla. A ja, aj na základe výsledkov roka 2016, tomu verím.

A handwritten signature in blue ink.

Ing. Boris Sluka
Executive Director

THE ADDRESS OF EXECUTIVE DIRECTOR OF THE COMPANY

The year 2016 confirmed again the continuing interest in the products of MATADOR Automotive Vráble, a.s. The demand by customers exceeded the business plan for the year 2016 and the company completed the construction of its plant in Nitra – its 1st stage.

The year 2016 also brought third generation of the Colorado projects, Audi Q8/Lamborghini URUS, Audi Q3/Q4, Porsche Coupe, ŠKODA Kodiaq, Suzuki Facelift S-cross. New projects always represent a challenge for the company from the point of resources, processes and, of course, they have positive impact on the future company's value growth.

Bigger production volume was linked also with the increase of staff levels and related personal expenses. The quality of the available workforce was falling again in 2016; the external environment resulted in the pressure on staff stabilization. For the first time, the company employed external employees from the EU countries.

Higher demand for our products was reflected in exceeded revenues from products compared to the plan, especially with the customers such as VW Bratislava, Suzuki and Inalfa Roof Systems.

In the second half of 2016 the raw materials prices increased, whereas this was partially compensated on an annual basis by the increase of revenues from waste.

The planned profit/loss was exceeded by 57.3% and EBITDA by 6.9%.

The results of MATADOR Automotive ČR s.r.o. followed the business plan.

The profit/loss of MATADOR Automotive Rus LLC were much higher than the plan due to higher demand, change in selling prices and positive development of the RUB/EUR exchange rate.

In 2016, the MATADOR Group continued with the Safety Year and the standards implemented in this area in the former year became the part of everyday work of all employees.

MATADOR Automotive Vráble a.s., successfully continues in educating young professionals in engineering occupations in Dual education within the "Young Stars" education project, at which it cooperates with the Secondary Technical School in Zlaté Moravce and the Secondary Technical School in Vráble.

Meeting the customers' requirements, construction of new production premises in Nitra, fulfilling the strategy focusing on innovations, growth and company value improvement, all of that will result in higher requirements on staff qualification. The time brings challenges and one of them is also Industry 4.0.

Our company has a good human and technical potential to manage the duties in the upcoming years. I do believe in it also based on the outcomes achieved in 2016.



Ing. Boris Sluka
Executive Director

HODNOTY SPOLOČNOSTI (MISIA, VÍZIA A ZÁKLADNÉ HODNOTY)

3

MISIA

Formovanie sveta mobility.

VÍZIA

Stať sa rešpektovaným a inovatívnym dodávateľom riešení z oblasti mobility, ktorý sa podieľa na tvorbe na mieru prispôsobených štandardov pre firmy na celom svete.

HODNOTY



Inovácie a zmena

Naša vášeň a odhodlanie podporuje naše úsilie vyvíjať nové technológie a inovatívne riešenia.



Dôveryhodnosť

Dôvera stmeľuje všetky naše procesy a poskytuje nám výhodu voči konkurencii. Záväzok k budovaniu dôvery sa odzrkadluje v stabilných vzťahoch so zákazníkmi, obchodnými partnermi a zamestnancami.



Cieľavedomosť

Perfekcionizmus je to, čo nám umožňuje dosahovať nové horizonty. Byť dobrý nestačí, chceme byť excelentní vo všetkom, čo robíme.



Spolupráca a orientácia na zákazníka

Silné vzťahy a úzka spolupráca so strojčami úspechu spoločnosti – našimi zamestnancami, nás robia silnými.



Aktivita

Rýchle rozhodovanie a adaptácia na najnovšie trendy nám poskytuje konkurenčnú výhodu.



Pozitívne myslenie

Zameriavame sa na budovanie tímového ducha, pozitívne myslenie a robenie správnych vecí.

COMPANY VALUES

(MISSION, VISION AND ESSENTIAL VALUES)

MISSION

Shaping the mobility universe.

VISION

To become a respected innovative mobility solution provider setting customized standards for leading players globally.

VALUES



Innovation and change

Passion and Determination supports our will to constantly develop new technologies and innovative solutions.



Trustworthiness

We perceive trust as an adhesive that holds together all of our processes, maintains the quality of our services and strengthens the collaboration with our customers, partners and employees.



Determination

Our perfectionist mind set pushes us daily to reach new heights. Good is never enough, we want to be excellent in everything we do.



Cooperation and customer orientation

Partnerships and close cooperation make us strong especially with the designers of the company's success – our people.



Agility

Fast decision making together with quick adaption towards latest trends sustains our competitive advantage.



Positive thinking

Focusing on building team spirit, choose positivity and do the right thing.

ORGÁNY SPOLOČNOSTI

4

Predstavenstvo / Board of Directors

Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD., MBA
 Ing. Miroslav Rosina, PhD.
 Ing. Martin Kele
 Ing. Jozef Vozár
 Ing. Boris Sluka

Predsedca / Chairman
 Podpredsedca / Vice-Chairman
 Podpredsedca / Vice-Chairman
 (od 21.8.2015)
 Člen / Member
 Člen / Member

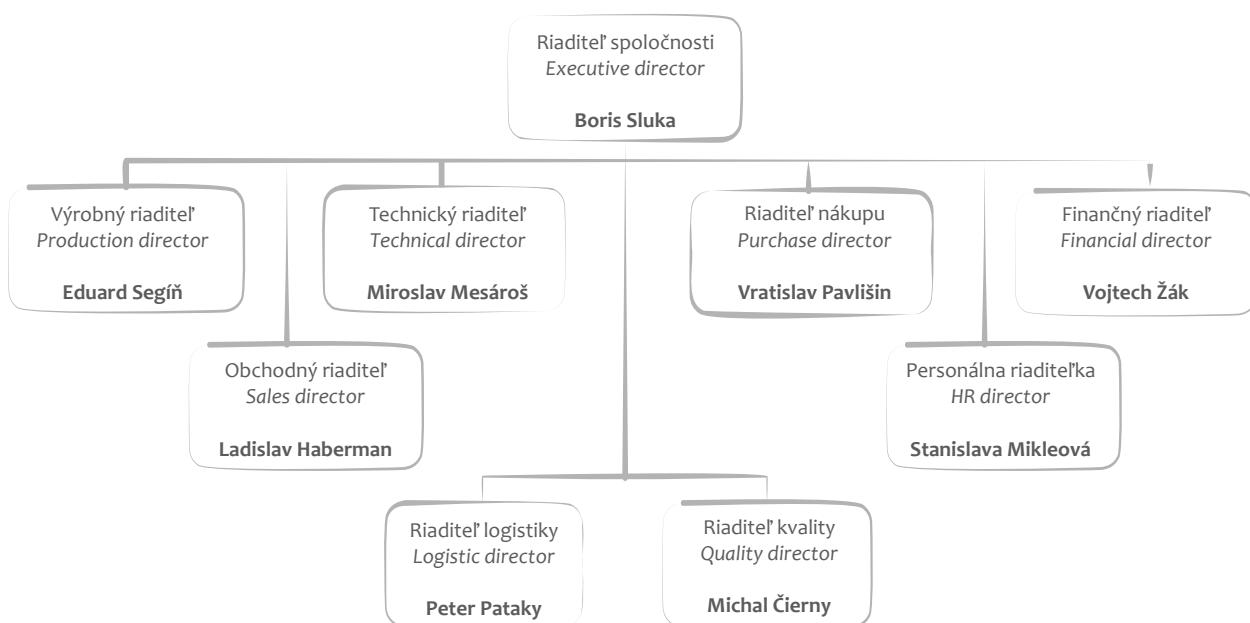
Dozorná rada / Supervisory board

Ing. Hričovský Juraj
 Ing. Inge Murgašová
 Gabriel Nádašdy
 Predsedca / Chairman
 Člen / Member
 Člen / Member

Vedenie spoločnosti / Management

Ing. Boris Sluka
 Bc. Stanislava Mikleová
 Ing. Eduard Segíň
 Ing. Ladislav Haberman
 Ing. Miroslav Mesároš
 Ing. Vratislav Pavlišín
 Ing. Michal Čierny
 Ing. Peter Pataky
 Ing. Vojtech Žák

Riaditeľ spoločnosti / Executive director
 Personálna riaditeľka / HR director (do/ until 28.2.2017)
 Výrobný riaditeľ / Production director
 Obchodný riaditeľ / Sales director (od / since: 1.11.2016)
 Technický riaditeľ / Technical director (od / since: 1.11.2016)
 Riaditeľ nákupu / Purchase director
 Riaditeľ kvality / Quality director (od / since: 01.12.2016)
 Riaditeľ logistiky / Logistics director
 Finančný riaditeľ / Financial director



COMPANY BODIES



Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD., MBA

Absolvoval štúdium na Chemicko-technologickej fakulte Slovenskej vysokej školy technickej v Bratislave, následne doktorandské štúdium na Ekonomickej Univerzite v Bratislave a titul Docent získal na Fakulte metalurgie a materiálového strojárstva Technickej univerzity v Ostrave. V roku 2013 absolvoval MBA Automotive štúdium na Technickej univerzite vo Viedni a Slovenskej technickej univerzite v Bratislave. V spoločnosti Matador pracuje od roku 1984, kedy začal svoje pôsobenie v oblasti vývoja a výskumu.

Neskôr pracoval na úseku technicko-investičnej výstavby, kde sa v roku 1989 stal vedúcim odboru výstavby. V roku 1995 nastúpil do funkcie riaditeľa divízie technického rozvoja a v roku 1997 bol vymenovaný za viceprezidenta pre vedu, techniku a rozvoj. Neskôr pôsobil taktiež vo funkcií viceprezidenta pre stratégii. Vo svojej úspešnej profesionálnej kariére pokračuje od roku 2002 ako predsedu predstavenstva a prezident spoločnosti. Zároveň zastáva funkciu viceprezidenta Zväzu Automobilového Priemyslu SR.

Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD., MBA

He graduated from the Faculty of Chemical and Food Technology, Slovak University of Technology in Bratislava, later he completed his PhD. Study at University of Economics in Bratislava and obtained a degree of university lecturer (Docent) at Faculty of Metallurgy and Materials Engineering, Technical University of Ostrava. In year 2013 he finished his studies of MBA Automotive at Vienna University of Technology and Slovak University of Technology in Bratislava. He has been working in Matador since 1984, when he started in research and development. Later he was working in the Section of Technology and Investment Development, and he became a Construction Department Manager in 1989. In 1995 he became Technical Development Division Director and in 1997 he was appointed Vice-President for Science, Technology and Development. Later he also worked as Vice-President for Strategy. Since 2002 he has been pursuing his successful professional career as the Board of Directors Chairman and company President. He is also the vice president of the Automotive Industry Association of Slovak republic.



Ing. Miroslav Rosina, PhD.

Absolvoval inžinierske štúdium na Univerzite Carl Schorlemmer v Leuna - Merseberg, Nemecku a doktoranské štúdium na ekonomickej Univerzite v Bratislave. V Matadore začal pracovať v roku 1983 do oblasti vývoja a výskumu, neskôr pôsobil ako riaditeľ marketingového oddelenia. V 90-tych rokoch pôsobil v Spolkovej republike Nemecko

v spoločnosti Metzeler Reifen GmbH na poste výrobkového manažéra. V polovici 90-tych rokov sa vrátil do Matadoru a nastúpil na funkciu riaditeľa divízie marketingu a exportu. Od roku 1997 do roku 2007 viedol obchodné zastúpenie Matadoru v SRN. V roku 1997 bol zároveň vymenovaný do funkcie viceprezidenta pre zahraničné vzťahy. V tejto funkcií zodpovedal za zahraničnú politiku spoločnosti. V súčasnosti pôsobí ako podpredseda predstavenstva a viceprezident.

Ing. Miroslav Rosina, PhD.

He obtained his Engineer diploma at Technical University Carl Schorlemmer in Leuna - Merseburg, Germany and his PhD. at University of Economics in Bratislava. In 1983 he started working in Matador's research and development; later he was a Marketing Department Director.

In the 90s he was working as a Product Manager in Metzeler Reifen GmbH, Germany. In mid - 90s he got back to Matador and became Marketing and Export Division Director. From 1997 to 2007 he ran Matador Commercial Representation in Germany. In 1997 he was also appointed Vice - President for Foreign Affairs, and he was responsible for the company's foreign policy. Today he is the Board of Directors Vice - Chairman and Vice - President of the company.

ORGÁNY SPOLOČNOSTI

4



Ing. Jozef Vozár

Po štúdiu na Strojníckej fakulte Slovenskej vysokej školy technickej v Bratislave absolvoval postgraduálne štúdium v odbore inžinierska psychológia. Do Matadoru Púchov prišiel už v roku 1965 na oddelenie projekcie. Počas svojho viac ako 45 ročného pôsobenia zastával v spoločnosti celý rad významných riadiacich funkcií, medzi inými ako šéf expertných tímov v Barme, Indii, Číne, Turecku a Juhoslávii, kde získal zahraničné skúsenosti. V roku 1992 nastúpil do funkcie vedúceho úseku stratégie rozvoja firmy a od roku 1995 pôsobil vo funkcii viceprezidenta pre strategiu. V roku 1998 sa stal prezidentom spoločnosti a v rokoch 2000 až 2002 vykonával funkciu generálneho riaditeľa. Od roku 2002 pôsobil vo funkcii viceprezidenta pre strategiu. V súčasnosti pôsobí ako člen predstavenstva a viceprezident.



Ing. Martin Kele

Absolvoval štúdium na Fakulte hospodárskej informatiky Ekonomickej univerzity v Bratislave. V Skupine MATADOR pracuje od roku 1995, kde začal na cenovom oddelení, neskôr ako vedúci oddelenia kalkulácií rozpočtov a cien. Jeho kariéra pokračovala vo funkcii vedúceho odboru strategického riadenia ľudských zdrojov, neskôr bol finančno – ekonomickým riaditeľom dcérskej spoločnosti v Ruskej federácii, finančno – ekonomickým námestníkom, a riaditeľom MATADOR Industries, a.s. Od konca roka 2012 je generálnym riaditeľom MATADOR HOLDING, a.s. Od 21.08.2015 je taktiež podpredsedom predstavenstva MATADOR Automotive Vráble, a.s.

Ing. Jozef Vozár

After graduating from the Faculty of Mechanical Engineering, Slovak University of Technology in Bratislava, he completed his postgraduate studies in engineering psychology. He acceded to Matador Púchov in 1965 and started working in engineering department. During his more than 45 years of work he held a whole range of important controlling offices in the company; he was a head of expert teams in Burma, India, China, Turkey and Yugoslavia, where he obtained foreign practice. In 1992 he took up the position of Section Manager for Company Development Strategy and he was Vice-President for strategy since 1995. In 1998 he became President of the company and in the years of 2000 - 2002 he was working at the position of General Director. Since 2002 he was Vice-President for Strategy. Today he is a member of the Board of Directors and Vice-President of the company.

Ing. Martin Kele

Studied at the University of Economics, Faculty of Business Informatics in Bratislava. He has been working in MATADOR group since 1995 starting his career at Cost Calculation department, later becoming a Director of Budget & Cost Calculation department.

Acknowledged as a leader he soon became a Head of Strategic Planning of Human Resources, later Head of Finance in Matador affiliated company in Russian Federation, Finance Deputy Director and finally Director of MATADOR Industries, plc. Since end of 2012 he has been General Manager of MATADOR HOLDING, plc. Since August 2015 he has also been MATADOR Automotive Vráble Vice - chairman of Board of Directors.

COMPANY BODIES



Ing. Boris Sluka

Absolvoval štúdium na Slovenskej vysokej škole technickej v Bratislave odbor konštrukcie a dopravné stavby. Následne zastával významné manažérské funkcie vo viacerých spoločnostiach z oblasti stavebného priemyslu, potravinárskeho priemyslu, strojárstva a v neposlednom rade aj v oblasti Automotive. Počas svojej úspešnej kariéry pracoval vo významných národných ako aj nadnárodných spoločnostiach, kde sa zaslúžil o zavedenie mnohých procesov ako "just-in-time", "just-in-sequence", "Total Quality", optimalizoval výrobu a montáž závodu z hľadiska produktivity a okrem iného bol aj zodpovedný za výstavbu a spustenie nového výrobného podniku na zelenej lúke. Pôsobil v spoločnosti Plastic Omnium Auto Exteriors spol. s r. o. ako generálny riaditeľ a neskôr v materskej spoločnosti Plastic Omnium EA ako riaditeľ pre priemyselné projekty v Strednej Európe.

Do skupiny MATADOR vstúpil v roku 2005 ako generálny riaditeľ divízie – Rubber a v roku 2010 nastúpil na post riaditeľa MATADOR Automotive Vráble, a.s.

Ing. Boris Sluka

He graduated from the Slovak Technical University in Bratislava, majoring in constructions and transportation engineering. Later he held important managerial positions in various companies of construction industry, food - processing industry, mechanical engineering and last but not least in the Automotive area. During his successful career he worked with outstanding national and international companies, where he introduced a great many processes, such as "just-in-time", "just-in-sequence", "Total Quality", He optimized production and assembly of the factory from the productivity point of view, and moreover, he was also responsible for the construction and start-up of a new manufacturing corporation from scratch. He worked as head manager in Plastic Omnium Auto Exteriors spol. s r.o. and later as director for industrial projects in Central Europe in the controlling company of Plastic Omnium EA. In 2005 he entered the MATADOR group as head manager of the rubber division and in 2010 he acceded to the office of the Director of MATADOR Automotive Vráble, a.s.



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2016

5

5.1 Strategické ukazovatele / Strategic indicators

v tis. EUR	2014	2015	2016	in EUR thousand
Tržby z predaja výrobkov, tovaru a služieb	131 262	174 284	141 924	Sales of products, goods and services
HV pred zdanením	1 821	2 331	3 339	Profit Before Tax
EBITDA ¹⁾	8 752	9 654	9 266	EBITDA ¹⁾
ROE ²⁾	3,80 %	4,97 %	10,95 %	ROE ²⁾
Pracovný kapitál / Tržby ³⁾	18,73 %	12,43 %	11,20 %	Working Capital / Sales ³⁾
PH na pracovníka	31,8	33,8	29,4	AV per employee

1) HV pred zdanením + odpisy a opravné položky k majetku + nákladové úroky; ENG: Profit Before Tax + depreciation and amortisation + interest expense

2) HV po zdanení / priemerná výška vlastného imania; ENG: Profit After Tax / average equity

3) Priemerný pracovný kapitál / tržby; ENG: Average working capital / sales

Pokles tržieb za výrobky, tovar a služby o 18,6% voči roku 2015 je ovplyvnený hlavne poklesom tržieb za tovar (v roku 2015 boli tržby z predaja tovaru 41 874 tis. EUR a v roku 2016 boli tržby z predaja tovaru 8 106 tis. EUR). Bolo to spôsobené hlavne nábehom nových projektov VW Touareg, Porsche Cayenne, Audi Q8, ktoré budú zúčtované až v roku 2017.

Nárast VH pred zdanením bol ovplyvnený hlavne vyšším ziskom z predaja odpadu, nižšími nákladmi na prepravu a šetrením na vstupných cenách materiálu v prvom polroku, opačne na tvorbu zisku pôsobili zvýšené osobné náklady, nárast ceny materiálu v druhom polroku a nárast nákladov na nekvalitu.

5.2 Predaj

Spoločnosti sa aj v roku 2016 podarilo udržať trend v raste tržieb za výrobky a to na úrovni 132 950 tis. EUR, čo predstavuje nárast o 1 268 tis. EUR (nárast 1%) voči roku 2015. Tento nárast je spojený s plnou sériovou výrobou nosných projektov Colorado, Audi Q7, MQB a Suzuki. Konkurenčný boj a vplyvy cien vstupov sa odrazili na cenách výrobkov a marži Spoločnosti. Výsledok hospodárenia pred zdanením – zisk bol uzavretý na úrovni 3 338,5 tis. EUR (v porovnaní s výsledkom hospodárenia pred zdanením - ziskom 2 330,5 tis. EUR v roku 2015 nárast o 43%).

Fall in the revenues from products, goods and services by 18.6% compared to the year 2015 is influenced mainly by the fall in the revenues from goods (in 2015, the revenues from the sale of goods achieved EUR 41,874 thousand and in 2016, the revenues from the sale of goods achieved the amount of EUR 8,106 thousand). This was caused mainly by launching new projects such as VW Touareg, Porsche Cayenne, Audi Q8, which will only be cleared in 2017.

The increase in the profit before taxation was influenced mainly by higher profit from the sale of waste, lower expenses on transport and savings on input material prices in the first half of the year, opposite effect on the profit generation was caused by higher personal expenses, increase in the material prices in the second half of the year and increase in the costs on poor quality.

5.2 Sales

In 2016, the company succeeded to keep the trend in the growth of incomes for products, namely in the amount of EUR 132,950 thousand, which represents an increase by EUR 1,268 thousand (increase by 1%) compared to the year 2015. This increase is linked to full serial production of projects Colorado, Audi Q7, MQB and Suzuki. The competition and impact of input prices were reflected in the products prices and on the company's margin. The profit before taxation achieved EUR 3,338.5 thousand (compared to the profit before taxation of EUR 2,330.5 thousand in 2015, which represents an increase by 43%).

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2016

Rok 2016 znamenal pre MATADOR Automotive ČR s.r.o. stabilizáciu dodávok pre nosný projekt Škoda Rapid a Škoda Fabia, zároveň prípravu rozbehu projektu Škoda Kodiaq. MATADOR Automotive RUS LLC dosiahol tržby viac ako 20% nad plán, najmä z dôvodu vyššieho dopytu modelu Rapid a úpravy predajných cien.

For MATADOR Automotive ČR s.r.o., the year 2016 represented stabilization of supplies for the projects Škoda Rapid and Škoda Fabia, at the same time the preparation for the launch of Škoda Kodiaq project. MATADOR Automotive RUS LLC achieved revenues of more than 20% above the plan, mainly due to higher demand for the Rapid model and change in selling prices.



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2016

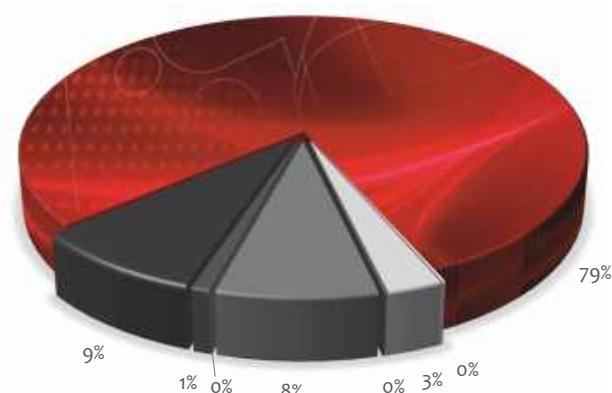
5

5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkoch / Sales structure of separate product groups

v tis. EUR	2014	2015	2016	in EUR thousands
Karoséria	83 360	106 885	105 610	Chassis
Nárazník	4 275	1 886	172	Bumper
Prístrojová doska	2 137	3 086	3 683	Dashboard
Predné a zadné moduly	1 069	217	89	Front / end modules
Sedačky	7 481	9 622	10 669	Seating systems
Spotrebna elektronika	0	0	0	Electronics
Ventilačná technika	1 069	1 156	1 194	Airconditioning
Ostatné	7 481	8 830	11 533	Other
Spolu	106 872	131 681	132 950	Total

Predaj výrobkov 2016 / Sales of own products 2016

- Karoséria / Chassis
- Nárazník / Bumper
- Prístrojová doska / Dashboard
- Predné a zadné moduly / Front & end modules
- Sedačky / Seating
- Spotrebna elektronika / Electronics
- Ventilačná technika / Airconditioning
- Ostatné / Others

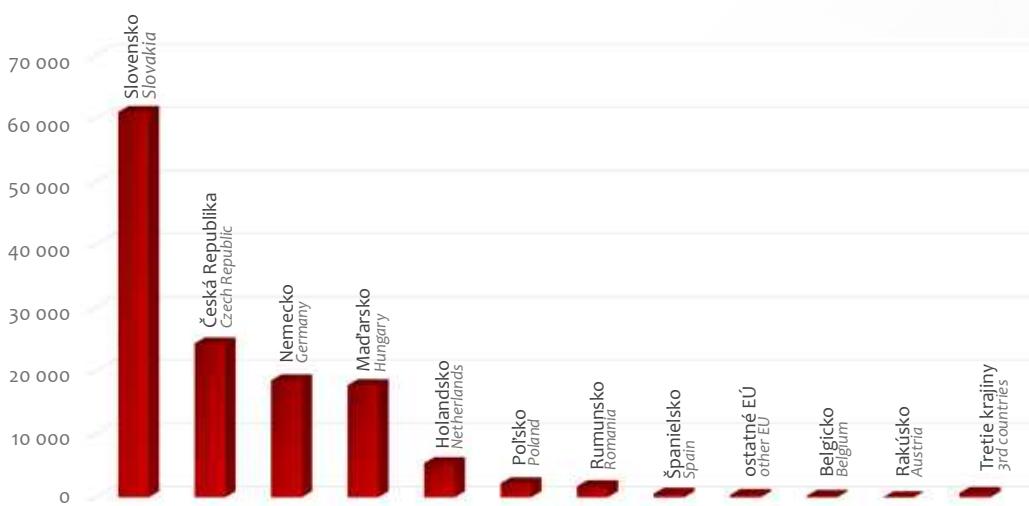


REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2016

5.2.2 Štruktúra predaja po regiónoch / Structure of sales in separate regions

v tis. EUR	2014	2015	2016	in EUR thousands
SR	50 234	62 870	61 024	Slovakia
EÚ	55 850	68 324	71 233	EU
Rakúsko	4	29	0	Austria
Belgicko	254	221	222	Belgium
Česká republika	22 852	24 097	24 378	Czech Republic
Nemecko	10 692	17 498	17 762	Germany
Maďarsko	8 964	15 444	18 520	Hungary
Holandsko	3 796	4 437	5 416	Netherlands
Poľsko	5 716	3 544	1 769	Poland
Rumunsko	2 046	2 118	2 223	Romania
Španielsko	595	613	567	Spain
ostatné EÚ	931	323	376	other EU
Tretie krajiny	788	487	693	3rd countries
Spolu	106 872	131 681	132 950	Total

Predaj výrobkov 2016 /
Sales of own products 2016



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2016

5

5.2.3 Plán predaja na rok 2017

Na základe výhľadu existujúcich projektov a nábehu nových očakávame mierny pokles tržieb pre rok 2017. Plán predaja výrobkov bol stanovený na hodnotu 131 038,3 tis. EUR (pokles o 1,4% v porovnaní s výsledkom roka 2016). Plán predaja tovaru by mal v roku 2017 dosiahnuť hodnotu 19 172,5 tis. EUR (nárast o 136,5% v porovnaní s výsledkom roka 2016).

Nosnými modelmi budú aj v roku 2017 dodávky pre VW Slovakia – Colorado, Audi Q7 či Up!. Vrámcí kontinuity spolupráce s týmto zákazníkom sa zameriavame na plynulý nábeh nasledujúcej generácie modelov Touareg a Cayenne, ktorý by mal nastat' v priebehu roka 2017. Veľmi významným z pohľadu tržieb je tiež model Vitara a SX4 pre zákazníka Suzuki. Z hľadiska konsolidovaných tržieb sú dôležitými projektami Rapid a Fabia pre Škoda Auto s dodávkami výliskov jednak priamo z MATADOR Automotive Vráble, a.s. alebo prostredníctvom predaja komplexných zostáv z MATADOR Automotive ČR s.r.o. Aj naďalej plánujeme spoluprácu s významnými prvostupňovými dodávateľmi, najmä Brose, Webasto, IRS, či Amvian.

Plán tržieb v spoločnosti MATADOR Automotive RUS LLC je postavený na ďalšom raste tržieb (17,6%) z existujúcich projektov.

5.3 Zamestnanosť

Aktivity personálnej politiky v MATADOR Automotive Vráble, a.s. v roku 2016 boli zamerané na interný a externý personálny marketing a predovšetkým na zabezpečenie dostatočného počtu pracovnej sily pre výrobné potreby spoločnosti.

Rok 2016 bol zameraný na recruiting a získavanie kvalifikovanej pracovnej sily. Príčinou zvýšeného dopytu po pracovnej sile boli zvýšené odvolávky zákazníkov a zvýšené výrobné kapacity, príprava na otvorenie nového závodu v Nitre. Fókus bol zameraný na pozície ako napr. nástrojár, údržbár, obsluha CNC či zoračovač. Mimo nitriansky región sme boli nútení zameriavať sa aj na pracovnú silu zo zahraničia, Rumunska, Bulharska a Chorvátska.

Napriek neľahkej situácii sa nám podarilo zachovať mieru fluktuácie na úrovni 1,11% u interných zamestnancov, čo je neklamným dôkazom stability a dôveryhodnosti zamestnávateľa.

5.2.3 2017 sales plan

Based on the outlook of existing projects and start of new ones, we expect a slight decrease in revenues for 2017. The plan of products sales was set to EUR 131,038.3 thousand (decrease by 1.4% compared to the result of 2016). In 2017, the goods sales plan should achieve the amount of EUR 19,172.5 thousand (increase by 136.5% compared to the result of 2016).

Also in 2017, the main projects will be the supplies for VW Slovakia – Colorado, Audi Q7 and Up!. Moreover we focus on smooth start of the next generation of Touareg and Cayenne models, which should occur in the course of 2017. A major project from the point of revenues is also Vitara and SX4 models for Suzuki. From the point of consolidated revenues, important projects are Rapid and Fabia for Škoda Auto with the supplies of molded pieces directly from MATADOR Automotive Vráble, a.s. or by means of the sales of complex sets from MATADOR Automotive ČR s.r.o. We still plan the cooperation with major 1st TIER suppliers, mainly Brose, Webasto, IRS and Amvian.

The revenues plan in MATADOR Automotive RUS LLC is based on further growth of revenues (17.6%) from existing projects.

5.3 Employment

The HR activities in MATADOR Automotive Vráble, a.s., in 2016, focused on internal and external HR marketing and mainly on ensuring sufficient workforce for the company's production needs.

The year 2016 concentrated on recruiting and hiring of qualified workforce. The cause of higher demand for the workforce was caused by higher amount of recalling by customers and higher production capacities and the preparation for opening of the new plant in Nitra. The main focus was on the jobs such as e.g. toolmaker, maintenance worker, CNC operator and tool setter. Outside the Nitra region, we were forced to search for the workforce abroad – Romania, Bulgaria and Croatia.

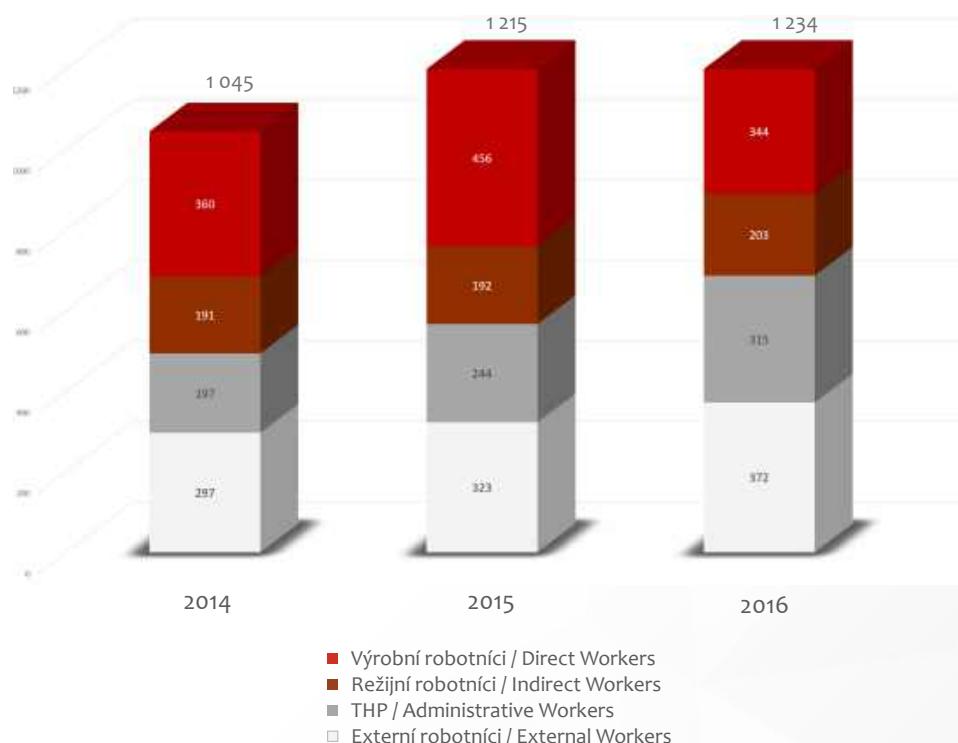
In spite of a difficult situation we succeeded to keep the fluctuation rate of 1.11% with internal staff, which is a clear proof of employer's stability and credibility.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2016

Aj v priebehu roka 2016 sme pokračovali v aktivitách z projektu Šampión IV a Roku bezpečnosti. Duálne vzdelávanie v študijných odboroch 2426 K Programátor obrábacích a zváracích strojov a zariadení, 2679 K Mechanik mechatronik, 2411 K Mechanik nastavovač oblast' nástrojársky technik a učebné odbory: 2424 H Nástrojár má rastúcu tendenciu. Celkový počet študentov prvého až tretieho ročníka duálneho vzdelávania predstavoval celkom 19 študentov.

Also in 2016, we continued with the activities of Champion IV and Year of Safety projects. Dual education in study branches 2426 K Programmer of Processing and Welding Machines and Devices, 2679 K Mechanic Mechatronics Engineer, 2411 K Mechanic Setter, field Tool-maker Technician and vocational branches: 2424 H Toolmaker with growing tendency. The total number of students in the first up to the third grade of dual education amounted to 19 students in total.

Priemerný prepočítaný počet zamestnancov /
Average number of employees



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2016

5

5.4 Výskum a vývoj

V nadväznosti na minulé roky a aktivity MAV v rámci Kompetenčného centra pre priemyselný výskum a vývoj v oblasti ľahkých kovov a kompozitov sa v roku 2016 v MAV pokračovalo v modelovaní a simuláciách napäťových a deformačných polí pri procesoch plošného lisovania vysokopevných ocelí a hliníkových zliatin. Tieto materiály sa v posledných rokoch vo zvýšenej miere používajú v automobilovom priemysle pre plechové štruktúry karosérie. V spolupráci s Oddelením plastických deformácií a simulácií procesov Hutejnicej fakulty Technickej univerzity v Košiciach sme v minulosti meraním na špeciálnom trhacom zariadení získali požadované vlastnosti konkrétnych hliníkových zliatin používaných v skupine VW AG. Keďže vlastnosti boli priamo merané na konkrétnych vzorkách plechov, tieto výsledky naďalej slúžia ako vstupné parametre pre simulácie lisovania s vyššou presnosťou výsledkov. V spolupráci s oceliarňou USS Košice, oddelením Výskum a vývoj, sme spolupracovali na vývoji novej – modifikovanej vysokopevnej ocele valcovanej za tepla. Táto ocel má požadované pevnostné vlastnosti podľa európskej normy, ale pri ich zachovaní dosahuje lepšiu tvárniteľnosť. Použitie tejto ocele nám umožní znížiť nepodarkovosť z dôvodu trhania dielcov v existujúcej výrobe projektu Camaco. Túto neštandardnú ocelovú akosť môžeme použiť aj pri iných problematických dielcoch rovnakej pôvodne predpísanej akosti ocele. Uvedenými aktivitami sa podarilo predísť následným komplikáciám pri predsériovej, resp. sériovej produkcií, najmä problémom s trhaním, vlnením a odpružením dielcov, a tak zvýšiť výslednú kvalitu dodávaných dielcov, resp. znížiť počet reklamácií.

5.5 Investície

Investičná politika v roku 2016 vychádzala zo schváleného investičného plánu vo výške 17 852 tis. EUR.

Investície boli zamerané najmä do:

- dokončenie investície do lisu 2 000t vo Vrábľoch
- výstavby novej lisovne v prevádzke Nitra vrátane súvisiacej infraštruktúry
- projektové investície do liniek pre CNF 3 a Audi 8/URUS
- obnovy vozového parku spoločnosti

5.4 Research and development

Following former years and the activities of MAV within the Competence Centre for industrial research and development in the area of light metals and composites, in 2016 MAV continued in modelling and simulations of voltage and deformation fields at the processes of surface pressing of high-strength steel and aluminium alloys. These materials have been used more and more in recent years for automobile metal bodywork structures. In cooperation with the Department of Plastic Deformations and Processes Simulation of the Faculty of Metallurgy of the Technical University in Košice we achieved required features of aluminium alloys used in the VW AG Group by measuring on a special shredding machine in the past. As the features were measured directly on specific samples of metal sheets, they still serve as input parameters for the simulation of pressing with better accuracy of results. In cooperation with USS Košice steel-works, Department of Research and Development, we cooperated at the development of new modified high-strength hot-rolled steel. This steel meets the required strength requirements according to the EU standards, however, it achieves better processing. The use of this steel will enable us to lower the defects rate due to parts breaking in the existing production of Camaco project. We can use this non-standard steel quality also with other problematic parts of the same steel quality. These activities helped to prevent subsequent difficulties during pre-serial production and serial production, especially the issue with tearing, wrinkling and cushioning of parts and thus to increase the resulting quality of supplied parts or reduce the number of complaints.

5.5 Investments

Investment policy in 2016 followed the approved investment plan in the amount of EUR 17,852 thousand.

Investments were directed mainly to:

- the completion of the investment to the press – 2,000t in Vráble
- the construction of a new pressing workshop in Nitra operation including the related infrastructure
- project investments to the lines for CNF 3 and Audi 8/URUS
- company's vehicle fleet renewal

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2016

V rámci realizácie plánu úspor boli riešené investície zamerané do:

- vybavenia prevádzok potrebnými meračmi pre detailnejšie sledovanie spotrieb
- vybavenia prevádzok riadením spínania umelého osvetlenia
- protiprievanových opatrení v rámci hál prevádzky Vráble
- vylepšenia systému on line deklarácií pre logistiku vo všetkých prevádzkach
- V rámci projektu výstavby novej lisovne v prevádzke Nitra a s ním spojenými logistickými tokmi:
- dokúpenie potrebných pozemkov a budov
- zabezpečenie novej haly lisovne s infraštruktúrou
- zabezpečenie potrebnej technológie lisovania vrátane obslužnej technológie a systému vynášania odpadu po lisovaní
- vybavenie nitrianskej prevádzky technológiou pre 3D meranie dielcov, presné obrábanie nástrojov a váženie kamiónov a odpadu
- potrebné rekonštrukčné práce na hale o4 vrátane prípravy dokumentácie a podkladov pre rekonštrukcie 2016

V rámci projektov finálnych zákazníkov automotive boli investične riešené:

- odkúpenie hnuteľného a nehnuteľného majetku súvisiaceho s projektom Colorado II
- pracoviská projektu VW/Porsche CNF 3 + Audi Q8/URUS
- duplicitné pracovisko Suzuki vykrývajúce nárast požadovanej kapacity
- zlepšenie kvality prostredníctvom využitia detekcie chýb videokamerami resp. vylepšením kontrolných prípravkov
- Celkový prírastok hodnoty majetku (aktivovaný majetok) v roku 2016 činí 36 036 tis. EUR, z toho
- stavby v hodnote 11 410 tis. EUR
- samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí v hodnote 24 095 tis. EUR
- palety v hodnote 367 tis. EUR
- dlhodobý nehmotný majetok v hodnote 164 tis. EUR

Within the savings plan implementation the investments were made to:

- equipment of operation with required measuring for more detailed consumption
- equipment of operations by artificial lights switches control
- anti-draught measures in Vráble factory
- improvement of the system of online declarations for logistics in all factories
- Within the new pressing workshop production project in Nitra operation and related logistic flows:
- purchasing required lands and buildings
- new pressing workshop hall with infrastructure
- ensuring required pressing technology including servicing technology and the system of waste removal after pressing
- equipping the Nitra operation by the technology for 3D metering of parts, precise processing of tools and weighing of lorries and waste
- required refurbishment in o4 hall including the preparation of documentation and materials for the refurbishment in 2016

Within the projects for final customers of automotive the investments were made to:

- purchase of tangible and intangible assets relating to the Colorado II project
- workshops for the VW/Porsche CNF 3 + Audi Q8/URUS projects
- mirror workplace for Suzuki covering the required capacity increase
- quality improvement by using the defects detection by cameras or improvement of inspection tools
- The total increase of assets value (capitalized assets) in 2016 represents EUR 36,036 thousand, incl.
- constructions in the value of EUR 11,410 thousand
- separate tangible items and sets of tangible items in the value of EUR 24,095 thousand
- pallets in the value of EUR 367 thousand
- long-term intangible assets in the value of EUR 164 thousand

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2016

5

5.6 Kvalita

Štandard systémov kvality podľa nariem ISO 9001 a ISOTS 16949:2009 je realizovaný v praxi. Spoločnosť z hľadiska kvality medzi dodávateľmi automobilového priemyslu dosahuje úroveň konkurenčných firiem.

Externé PPM sa nám podarilo udržať na hodnote 53, takže sme splnili plán, vrátane neustáleho zlepšovania a „Zero defect strategy“. V priebehu roka 2016 sme si udržali hodnotenie A u zákazníkov OEM.

Kontrolný audit normy ISO TS 16949:2009 a STN EN ISO 9001:2009 firmou TUV SUD dopadol s pozitívnym výsledkom. Kontrolný audit prebehol taktiež na oblasti environmentu a BOZP, kde bola spoločnosť certifikovaná podľa štandardu ISO 14001:2004 a OHSAS 18001:2007. Výsledky auditu potvrdili, že spoločnosť patrí medzi firmy, ktoré svojou činnosťou minimalizujú negatívne vplyvy na životné prostredie a opatreniami prispievajú k ochrane zdravia svojich pracovníkov.

5.6 Quality

Installed standard of quality systems according to norms ISO 9001 and ISOTS 16949:2009 is realized in practice. From the quality point of view, the company belongs to the developed suppliers of automotive abreast with competition.

We managed to achieve the external PPM of 53, meeting our targets, including continuous improvement and „Zero defect strategy“. During the year 2016 we kept the A-category supplier at OEM customers.

The control audit of the ISO TS 16949:2009 and STN EN ISO 9001:2009 norm conducted by TUV NORD had a positive result. There was also a control audit in the area of environment and OH&S, where the company was certified according to the standards of ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007. The audit results confirmed that the Company belongs to the companies, whose activities minimize negative effects on the environment and applying their measures, they contribute to health protection of its employees.

Všetky certifikáty sú platné pre MATADOR Automotive, Vráble a.s. a MATADOR Automotive, Vráble a.s., prevádzka Nitra.
All certificates are valid for MATADOR Automotive, Vráble a.s. and MATADOR Automotive, Vráble a.s., Nitra plant.



STN EN ISO 9001:2008



STN EN ISO 9001:2008

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2016



STN EN ISO 14 001:2004



STN EN ISO 14 001:2004



STN EN ISO 14 001:2004



STN EN ISO 14 001:2004



OHSAS 18 001:2007



OHSAS 18 001:2007



ISO/TS 16 949:2009



ISO/TS 16 949:2009

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2016

5

5.7 Životné prostredie a BOZP

Spoločnosť sleduje a hodnotí vývoj produkcie všetkých druhov odpadov z hľadiska ich vzniku a likvidácie s cieľom zabezpečiť plnenie stanovených úloh v oblasti environmentálneho správania spoločnosti. Vo všetkých výrobných prevádzkach je zavedený systém riadenia odpadov, tým je zabezpečené správne triedenie a likvidácia v zmysle platnej legislatívy SR oprávnenými organizáciami. Na rok 2016 boli stanovené dva environmentálne ciele a jeden cieľ pre oblasť BOZP. Pri celkovom hodnotení cieľov pre environment a BOZP za rok 2016 boli všetky splnené. V spoločnosti bola vedená centrálna evidencia odpadov a vykonávané pravidelné zákonné hlásenia o ich vzniku a likvidácii v súlade so zákonom o odpadoch.

Dôsledné realizovanie predpisov a úloh v oblasti BOZP v záujme zlepšovania pracovných podmienok a osobitne ochrany života a zdravia zamestnancov je závažným faktorom napomáhajúcim k ekonomickejmu a sociálnemu rozvoju spoločnosti. Pravidelnou kontrolou činnosťou na úseku BOZP a odstraňovaním zistených nedostatkov sa zvyšuje bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci a zároveň dochádza k zlepšovaniu pracovného prostredia. V rámci zlepšovania povedomia zamestnancov o BOZP sa v roku 2016 začal projekt „Bezpečnostné posolstvo“ pracovné balíky s rôznou tematikou zaoberejúcou sa BOZP a environmentom, ktoré budú prezentované na informačných nástenkách na mesačnej báze. Projekt pokračuje aj v roku 2017.

Napriek všetkým preventívnym opatreniam sme v roku 2016 zaznamenali 23 registrovaných pracovných úrazov našich zamestnancov.

Pre celkové zlepšenie stavu BOZP na pracoviskách a zlepšenie dodržiavania predpisov BOZP zo strany zamestnancov je nevyhnutné, aby sa do dennej kontroly stavu BOZP zapojili vedúci zamestnanci na všetkých stupňoch riadenia a aby sa tieto úlohy stali neoddeliteľnou súčasťou plnenia pracovných povinností.

5.7 Environment, Health and Safety

The company monitors and evaluates the development in the production of all types of waste from the point of view of their source and disposal in order to ensure full compliance with the objectives in the area of environmental behavior. A waste management system is in place at all of our production facilities, whereby we ensure that the waste is correctly separated and disposed of in accordance with the applicable legislation of the Slovak Republic and authorized organizations. For 2016, two environmental targets and one OHS target were set. The overall assessment of the environmental and OHS targets for 2016 showed that they had been achieved in full. The company kept a central register of waste and carried out regular statutory reports on its creation and disposal in accordance with the legislation on Waste.

Consistent implementation of directives together with tasks in the area of OHS in order to improve the working conditions and especially the protection of the lives and health of the employees is a fundamental factor in pushing forward the economic and social development of the company. Regular inspections in the area of OHS and the elimination of any deficiencies discovered increase the health and safety conditions at work and lead to an improved working environment.

Within the scope of improving the staff awareness in the area of OHS the project “Safety Message” started in 2016 - work packages on various topics focusing on the OSHP and the environment will be presented on information boards on a monthly basis. The project continues also in 2017.

Despite all preventive actions, in 2016, 23 work-related accidents were recorded.

For the overall improvement of the OSHP at workplaces and improvement of the compliance with the OSHP regulations by the employees, it is necessary that all head workers at all the management levels take part in the daily inspection of the OSHP status and that the duties become an inseparable part of the work duties fulfilment.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2016

5.8 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zo- stavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy

Počas obdobia odo dňa zostavenia účtovnej závierky Spoločnosti za rok 2016 do dňa zostavenia tejto Výročnej správy nenašli skutočnosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie z dôvodu, že by mohli významne ovplyvniť hodnotenie dosiahnutých výsledkov Spoločnosti za rok 2016.

5.9 Vyhlásenie o správe a riadení

Metódy a princípy riadenia spoločnosti sú obsiahnuté v stanovách spoločnosti. Väčšina zásad riadenia uvedených v stanovách korešponduje s princípmi Zjednoteného kódexu správy a riadenia spoločností, vychádzajúcemu z princípov OECD a doporučenému Burzou cenných papierov v Bratislave, i keď sa spoločnosť formálne k uvedenému kódexu neprihlásila. Stanovy spoločnosti sú verejne dostupné prostredníctvom Zbierky listín príslušného registrovacieho súdu - Okresný súd Nitra. Organizačný poriadok spoločnosti určuje zásady organizácie spoločnosti a vnútorného riadenia spoločnosti. Spoločnosť má zavedený a praktizovaný podnikový systém manažérstva kvality s certifikáti pre systém manažérstva podľa EN ISO 9001:2008, certifikát pre systém manažmentu kvality podľa ISO/TS 16949 :2009, certifikát pre systém manažérstva podľa EN ISO 14001 : 2004 a certifikát pre systém manažérstva podľa BS OHSAS 18001 : 2007. Obhájenie uvedených certifikátov v roku 2016 potvrdilo predpoklady, že zavedený interný systém riadenia vnútornej kontroly a rizík je schopný zabezpečiť sústavnú spôsobilosť a efektívnosť.

Metódy riadenia a orgány spoločnosti

Aktionári vykonávajú svoje práva prostredníctvom valného zhromaždenia Spoločnosti v zmysle úpravy obsiahnutej v stanovách spoločnosti nasledovne:

Valné zhromaždenie

1. Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Aktionár sa zúčastňuje na valnom zhromaždení osobne, alebo v zastúpení na základe písomného splnomocnenia. Riadne valné zhromaždenie sa koná jedenkrát do roka, najneskôr do 30. júna príslušného roka a zvoláva ho predstavenstvo.

5.8 Post balance sheet events after the date of the company financial statement preparation until the date of this annual report preparation

During the period after the date of the company financial statement preparation of 2016 until the date of this annual report preparation, there were no facts, which would require publicizing or relegation due to significant effect on achieved company results assessment of the year 2016.

5.9 Announcement on management and administration

Methods and principles of company management are included in the company statutes. Majority of the principles mentioned in the statutes correspond with principles of the Corporate Code of Company Management and Administration, based on OECD principles and recommended by the Bratislava stock exchange, even if the company has not accepted the mentioned code. The company statuses are publicly available via the Collection of documents of the appropriate court registry - Regional court Nitra. Company organization regulations determine principles of company organization and inner company management. The company has well-established and practiced company system of quality management, with management system certificates in accordance with EN ISO 9001 : 2000, a quality management system certificate in accordance with ISO/TS 16949 :2002, a management system certificate in accordance with EN ISO 14001 : 2004 and a management system certificate in accordance with BS OHSAS 18001 : 2007. Defending of the mentioned certificates in 2016 confirmed the assumptions that the established system of inner control and risks management system is capable of ensuring systematic capability and efficiency.

Methods of management and company bodies

Shareholders carry their rights by means of General Assembly of the company in accordance with the regulations included in the company statutes as follows:

General Assembly

1. General Assembly is the company's supreme body. The shareholder takes part in General Assembly in person or in one's behalf based on a written empowerment. Ordinary General Assembly is held once in a year, no later than 30th June of the applicable year, and is summoned by the Board of Directors.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2016

5

2. Pri spoločnosti s akciami na meno zasiela predstavenstvo pozvánku všetkým akcionárom na adresu sídla alebo bydliska uvedenú v zozname akcionárov najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia.

3. Valné zhromaždenie sa koná v mieste sídla spoločnosti, pokiaľ predstavenstvo nerozhodne o inom mieste konania.

4. Počet hlasov akcionárov na valnom zhromaždení sa spravuje menovitou hodnotou jeho akcií. Akcionár má jeden hlas na každých 34 EUR nominálnej hodnoty ním predložených akcií.

5. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, pozvánka alebo oznámenie musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien. Ak je na programe valného zhromaždenia voľba členov orgánov spoločnosti, mená osôb musia byť poskytnuté akcionárom k nahliadnutiu v sídle spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár má právo vyžiadať si kopie návrhu stanov a zoznam osôb navrhovaných za členov orgánov, prípadne ich zaslanie na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musí byť akcionár upozorený v pozvánke na valné zhromaždenie. Ak sa návrhy predložené na valnom zhromaždení odlišujú od návrhov predložených pred valným zhromaždením, musí predstavenstvo (dozorná rada) tieto na valnom zhromaždení odôvodniť.

6. Valné zhromaždenie rozhoduje väčšinou hlasov prítomných akcionárov, pokiaľ obchodný zákonník alebo stanovy nevyžadujú inú väčšinu.

7. Do pôsobnosti valného zhromaždenia patrí:

- a) zmena stanov,
- b) rozhodnutie o zvýšení a znížení základného imania, o povolení predstavenstva zvýšiť základné imanie podľa § 210 a vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov,
- c) voľba a odvolanie členov predstavenstva,
- d) voľba a odvolanie členov dozornej rady a iných orgánov určených stanovami, s výnimkou členov dozornej rady volených a odvolávaných podľa § 200 Obchodného zákonného, a schvaľovanie zmlúv o výkone funkcie členov dozornej rady,
- e) schválenie riadnej individuálnej účtovnej závierky a mimoriadnej individuálnej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo úhrade strát a určenie tantiém,

2. In the company with nominative shares, the Board of Directors sends invitations to all shareholders' commercial or residential addresses listed in the shareholders list at least 30 days prior to the General Assembly session.

3. General Assembly is held in the place of company residence, unless the Board of Directors decides on a different place of the session.

4. The number of shareholders' votes at the General Assembly is administered through a face value of its shares. A shareholder has one vote for each 34 EUR of nominal value by him submitted shares.

5. If there is a change of the Statutes on the General Assembly agenda, the invitation or the announcement has to include the subject matter of proposed changes. If the General Assembly agenda contains elections of the company bodies' members, shareholders have to be allowed to see the names of persons in the company residence within the period specified for summoning the General Assembly. The shareholder has the right to claim the copies of the Statutes proposal and the list of persons proposed for body members, or they have the right to be sent them to their addresses. The shareholder has to be reminded of these rights in the invitation for the General Assembly session. If the proposals submitted at the General Assembly session differ from those submitted prior to the session, the Board of Directors has to give reasons for them at the General Assembly session.

6. General Assembly decides in accordance with the majority of present shareholders' votes, unless the Commercial Code or the Statutes do not require a different majority.

7. The General Assembly's scope of action includes:

- a) change of the Statutes,
- b) decision on basic assets increase or decrease, on authorization of the Board of Directors to increase basic assets according to § 210 and priority bonds or exchangeable bonds issue,
- c) Board of Directors members election and withdrawal,
- d) election and dismissal of Supervisory Board members and other by the Statutes appointed authorities, with the exception of the Board of Directors members elected and dismissed in accordance with § 200 of Commercial Code, and approval of contracts on discharge of the office of the Board of Directors members,

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2016

f) rozhodnutie o premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak,

g) rozhodnutie o zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy,

h) rozhodnutie o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou,

i) rozhodovanie o schválení zmluvy o prevode podniku alebo zmluvy o prevode časti podniku,

j) rozhodnutie o ďalších otázkach, ktoré zákon alebo stanovy zahŕňajú do pôsobnosti valného zhromaždenia.

8. Na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov, zvýšení alebo znížení základného imania, o poverení predstavenstva na zvýšenie základného imania podľa § 210, vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov, zrušení spoločnosti alebo zmene právnej formy je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov je potrebná aj na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o skončení obchodovania na burze s akciami spoločnosti na trhu kótovaných cenných papierov a rozhodnutia valného zhromaždenia, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou a stáva sa súkromnou akciovou spoločnosťou. Na rozhodnutie valného zhromaždenia o zmene práv spojených s niektorým druhom akcií a o obmedzení prevoditeľnosti akcií na meno sa vyžaduje aj súhlas dvojtretinovej väčšiny hlasov akcionárov, ktorí vlastnia akcie.

Práva a povinnosti akcionárov

1. Zápisom akciovéj spoločnosti do obchodného registra nadobúda upisovateľ akcií práva akcionára.

2. Akcionár je oprávnený zúčastniť sa na valnom zhromaždení, hlasovať na ňom, požadovať na ňom informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitostí spoločnosti, alebo osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného zhromaždenia a uplatňovať na ňom návrhy.

3. Akcionár alebo akcionári, ktorí majú akcie, ktorých menovitá hodnota dosahuje najmenej 5% základného imania, môžu s uvedením dôvodov písomne požadovať zvolanie mimoriadneho valného zhromaždenia na prerokovanie navrhovaných záležitostí.

e) approval of ordinary individual financial statement and extraordinary individual financial statement, decision on profit distribution or on losses compensation and royalties setting,

f) decision on converting the shares issued as documentary securities into booked stocks and vice versa,

g) decision on dissolution of the company and on change of its legal form,

h) decision on discontinuing the trading with company's shares at the stock exchange and decision on the company ceasing to be a public limited company

i) decision on approval of the contract of the business assignment or on the contract of the part of the business assignment,

j) decision on further questions, which are either by law or by the statutes included into the General Assembly sphere of activity.

8. Two-thirds majority of present shareholders' votes is required to approve the decisions of the General Assembly on the change of the Statutes, on increase or decrease of the basic asset, on appointing the Board of Directors to increase the basic assets in accordance with § 210, priority or exchangeable bonds issue, company dissolution or the change of its legal form, and a notarial registration has to be written on the matter. Two-thirds majority of present shareholders' votes is needed to approve the General Assembly decision on discontinuation of trading with company shares on booked stock market and on the General Assembly decision that the company ceases to be a public limited company and becomes a private limited company. Two-thirds majority consent of shareholders who own shares is needed for the General Assembly decision on the change of rights connected with some kind of shares and on limiting of registered shares assignability.

Rights and obligations of shareholders

1. Upon the entry of the public limited company in the commercial registry, the allotter assumes rights of a shareholder.

2. A shareholder has the right to participate in the General Assembly, to vote there, to ask for information and explanations concerning company's matters or persons controlled by the company, connected with subject matter of the General Assembly negotiations and set up his claims.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2016

5

Výkonným orgánom spoločnosti je predstavenstvo spoločnosti, ktoré vykonáva svoju pôsobnosť v súlade so stanovami spoločnosti nasledovne:

Právomoci valného zhromaždenia a práva a povinnosti akcionárov sú upravené jednako v stanovách a jednako v zákone č. 513/1991 Zb. Obchodný zákoník v znení neskorších predpisov.

Predstavenstvo spoločnosti

1. Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene. Predstavenstvo rozhoduje o všetkých záležitostach spoločnosti, pokiaľ nie sú obchodným zákonníkom alebo stanovami vyhradené do pôsobnosti valného zhromaždenia alebo dozornej rady.

2. Predstavenstvo zasiela účtovnú závierku akcionárom, ktorí vlastnia akcie na meno najmenej 30 dní pred dňom konania valného zhromaždenia. Ak spoločnosť vydala akcie na doručiteľa, hlavné údaje tejto účtovnej závierky sa v tej istej lehote uverejnja spôsobom ustanoveným zákonom a určeným stanovami na zvolávanie valného zhromaždenia. Účtovná závierka sa musí akcionárom poskytnúť na nahliadnutie v sídle spoločnosti v lehote ustanovej zákonom a určenej stanovami na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár, ktorý je majiteľom akcií na doručiteľa a ktorý zriadil na akcie spoločnosti záložné právo v prospech spoločnosti podľa § 184 ods. 3, má právo vyžiadať si zaslanie kópie účtovnej závierky na svoj náklad a nebezpečenstvo na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musia byť akcionári upozorení v pozvánke na valné zhromaždenie alebo v oznámení o konaní valného zhromaždenia.

3. Predstavenstvo je povinné písomne predložiť dozornej rade najmenej raz do roka informácie o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti a na žiadosť a v lehote určenej dozornou radou písomnú správu o stave podnikateľskej činnosti a o majetku spoločnosti v porovnaní s predpokladaným vývojom. Predstavenstvo je tiež povinné bezodkladne informovať dozornú radu o všetkých skutočnostiach, ktoré môžu podstatne ovplyvniť vývoj podnikateľskej činnosti a stav majetku spoločnosti najmä jej likviditu. Členovia predstavenstva sú povinní na požiadanie dozornej rady alebo jej členov zúčastniť sa zasadnutia dozornej

3. A shareholder or shareholders, who own shares, the nominative value of which reaches at least 5% of the basic assets, have the right, upon introducing the reasons, claim in writing to summon an extraordinary General Assembly to negotiate proposed matters.

Executive body of the company is the Board of Directors, which executes its scope of action in accordance with the company Statutes as follows:

General Assembly authorities and shareholders' rights and obligations are regulated both in the Statutes and the Law No. 513/1991 Coll. Commercial Code in later amendments.

Company Board of Directors

1. Board of Directors is a statutory body of the company, which controls company activities and acts on her behalf. Board of Directors decides on all company matters, unless they are through Commercial Code or the Statutes appropriated to the field of action of General Assembly or Supervisory Board.

2. Board of Directors sends financial statement to shareholders, who own shares, in their favor at least 30 days prior the day of the General Assembly session. If the company issued unregistered stock, principal data of this financial statement will within the same period be publicized in the way set by the law and a period for summoning the General Assembly set by the Statutes. Shareholders have to be provided the financial statement for inspection in the company domicile within a period set by the law and within a period for summoning the General Assembly set by the Statutes. A shareholder, who owns unregistered stock and who established a lien on company's shares in favor of the company in accordance with § 184 / 3, has the right to require a copy of the financial statement to be sent at his cost and risk to his address. Shareholders should be reminded of these rights in the invitation to the General Assembly or in the notice on the General Assembly session.

3. Board of Directors has the obligation at least once in a year to submit information about principal intentions of the company's commercial management for the future period, as well as about the assumed development of state of asset, finances and company's revenues in writing, and at request and in the period set by the Supervisory Board submit a written report on the state of entrepreneurial activities and on company's asset, compared with assumed development.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2016

rady a podať jej členom v požadovanom rozsahu doplňujúce informácie k predloženým správam.

4. Predstavenstvo zvolá mimoriadne valné zhromaždenie, ak zistí, že strata spoločnosti presiahla hodnotu jednej tretiny základného imania alebo to možno predpokladať a predloží valnému zhromaždeniu návrhy opatrení. O týchto skutočnostiach upovedomí bez odkladu dozornú radu.

5. Predstavenstvo má štyroch členov. Členov predstavenstva volá a odvoláva valné zhromaždenie na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

6. Predstavenstvo, ktorého počet členov zvolených valným zhromaždím neklesol pod polovicu, môže vymenovať náhradných členov do najbližšieho zasadnutia valného zhromaždenia.

7. Člen predstavenstva sa môže svojej funkcie vzdať. Písomné oznámenie o vzdaní sa funkcie adresuje predstavenstvu spoločnosti, pričom výkon jeho funkcie sa končí dňom najbližšieho zasadnutia predstavenstva.

8. Predstavenstvo sa môže uznašať, len ak je prítomná nadpolovičná väčšina jeho členov. Na prijatie uznesenia je potrebný súhlas väčšiny prítomných členov. Ak predstavenstvo spoločnosti z akéhokoľvek dôvodu rozhoduje v párnom počte, prislúchajú v prípade rovnosti hlasov pri prijímaní uznesenia predstavenstva, predsedajúcemu predstavenstva dva hlasy. Predstavenstvo môže hlasovať aj mimo zasadnutia orgánu, a to písomnou formou alebo hlasovaním pomocou prostriedkov oznamovacej techniky.

9. Na členov predstavenstva sa vzťahuje zákaz konkurenčie v zmysle § 196 obchodného zákonníka.

Zloženie a činnosť predstavenstva

Predstavenstvo Spoločnosti pracovalo v roku 2016 v tomto zložení:

doc. Ing. Štefan Rosina PhD., MBA

Ing. Miroslav Rosina PhD.

Ing. Jozef Vozár

Ing. Boris Sluka

Ing. Martin Kele

Činnosť Predstavenstva bola v súlade so Stanovami tejto akciovej spoločnosti, predstavenstvo Spoločnosti zasadalo v roku 2016 pravidelne v mesačných intervaloch.

Board of Directors has the obligation to immediately inform the Supervisory Board about any facts that might significantly affect the development of entrepreneurial activity and state of company's asset, particularly its liquidity. Board of Directors members have the obligation at request of the Supervisory Board or its members to take part at the Supervisory Board session and to submit additional information to submitted reports in required extent.

4. Board of Directors will summon extraordinary General Assembly if it finds out that company's loss exceeded the value of one third of the basic asset or that it might be assumed, and it submits proposals of measures to the General Assembly. General Assembly will immediately inform the Supervisory Board about these facts.

5. Board of Directors has four members. Board of Directors members are elected and withdrawn by General Assembly for a period of five years, and at the same time it defines, who from among the Board of Directors members is the director and the vice-director of the Board of Directors.

6. Board of Directors, number of members of which elected by General Assembly did not decrease to a half, can appoint alternate members until the nearest session of the General Assembly.

7. Board of Directors member can waive his function. He addresses a written notice on waiving his function to the company management, and the discharge of his office is discontinued by the date of the nearest Board of Directors session.

8. Board of Directors can quorum, only if majority of its members is present. For resolution adoption a content of majority of present members is required. If from any reason there is an even number of present members, in case of even division of votes at adoption of Board of Directors resolution, two votes pertain to director of Board of Directors. Board of Directors can also vote outside the body session, by means of a written form or by means of information media.

9. Prohibition of competition applies to members of Board of Directors by course of § 196 of Commercial Code.

Structure and activities of the Board of Directors

In 2016 Board of Directors worked with following members:

doc. Ing. Štefan Rosina PhD., MBA

Ing. Miroslav Rosina PhD.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2016

5

Kontrolným orgánom Spoločnosti je dozorná rada. Uznesenia a úlohy uložené predstavenstvu dozornou radou boli predstavenstvom plnené, na zasadnutiach dozornej rady pravidelne kontrolované a vyhodnocované.

Informácie podľa § 20, ods. 7 zák. 431/2002 Z. z. o účtovníctve:

a) Základné imanie Spoločnosti vo výške 20 448 124 EUR je zložené z:

- 337 816 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 34 EUR,
- 27 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 331 940 EUR.

Akcie nie sú verejne obchodovateľné.

b) Stanovy Spoločnosti neobsahujú ustanovenia o obmedzení prevoditeľnosti akcií.

c) Kvalifikovanou účasťou na základnom imaní (min. 10% podiel) disponujú nasledujúce spoločnosti:

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED

d) Medzi majiteľmi cenných papierov nie sú osoby s osobitnými právami kontroly.

e) Spoločnosť nemá vydané zamestnanecké akcie.

f) Stanovy Spoločnosti neobsahujú stanovenia o obmedzení hlasovacích práv.

g) Spoločnosti nie sú známe dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré by mohli viest' k obmedzeniu prevoditeľnosti cenných papierov alebo obmedzeniu hlasovacích práv.

h) Členov štatutárneho orgánu Spoločnosti – predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie väčšinou hlasov prítomných akcionárov, na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

O zmene stanov Spoločnosti rozhoduje valné zhromaždenie Spoločnosti, pričom na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, oznamenie o konaní valného zhromaždenia musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien v stanovách a tieto musia byť poskytnuté k nahliadnutiu v sídle Spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia.

Ing. Jozef Vozár

Ing. Boris Sluka

Ing. Martin Kele

Activities of the Board of Directors were in accordance with the Statutes of this limited company, company's Board of Directors held in 2016 their regular sessions in monthly intervals.

Controlling authority of the company is Supervisory Board. Resolutions and tasks assigned to the Board of Directors by the Supervisory Board were executed, regularly revised and assessed at Supervisory Board meetings.

Information in accordance with § 20/ 7 of the Law No.431/2002 Coll. on bookkeeping

a) Company's basic asset valued at 20,448,124 EUR consists of:

- 337,816 pcs of registered documentary shares in the nominative value of 34 EUR per share.

- 27 pcs of registered documentary shares in the nominative value of 331,940 EUR per share.

Shares are not negotiable in public.

b) The company's Statutes do not contain provisions on shares transferability limitations.

c) Following companies dispose of qualified participation on basic asset (min. 10% participation):

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED

d) There are no persons with special rights of control among the owners of equities.

e) Company has not issued any employee shares.

f) The Statutes of the company do not contain provisions on voting rights limitation.

g) Company is not aware of any deal among equities owners, which could lead to shares transferability limitation or voting rights limitation.

h) Members of company statutory authority – Board of Directors – are elected and withdrawn by the General Assembly through majority votes of present shareholders, for a period of five years, while it determines who of the Board of Directors members are the director and the vice-director of the Board of Directors.

A change of the company Statutes is decided by General

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2016

Ak sa návrhy poskytnuté akcionárom pred valným zhromaždením a návrhy poskytnuté na valnom zhromaždení odlišujú, musí tieto skutočnosti predstavenstvo prípadne dozorná rada vecne na valnom zhromaždení odôvodniť.

i) Právomoci predstavenstva sú uvedené v stanovách Spoločnosti. Predstavenstvo nie je oprávnené rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií.

j) Spoločnosť nemá uzatvorené žiadne dohody viažuce sa na zmenu jej kontrolných pomerov v súvislosti s ponukou na prevzatie.

k) Medzi Spoločnosťou a členmi jej orgánov nie sú žiadne dohody o náhradách, ak sa ich funkcia skončí. Náhrada Spoločnosti zamestnancom, ktorých pracovný pomer sa končí, je upravená v kolektívnej zmluve.

Assembly of the company, while two thirds of present shareholders' votes are needed to approve the decision of General Assembly on the change of the Statutes and a notarial record has to be written. If there is a change of the Statutes on the General Assembly agenda, the notice about the General Assembly session has to contain the subject matter of suggested changes in the Statutes and they have to be provided for inspection in the company residence in period set to summon General Assembly.

If proposals provided to shareholders prior to General Assembly and proposals provided at General Assembly differ, Board of Directors or Supervisory Board should give objective reasons for these facts at General Assembly.

i) Board of Directors powers are mentioned in the company Statutes. Board of Directors has no right to decide on shares issue or shares repurchase.

j) Company has no concluded agreements associated with a change of its control situation in connection with an overtake offer.

k) Between company and its authorities' members, there are no agreements on compensations, in case their functions end.

Compensation of the company to its employees, whose employment has been discontinued, is regulated in the collective agreement.



SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

6



Správa nezávislého audítora

Aкционárovi, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

Nás názor

Podľa našho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnej situácie spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2016 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

Čo sme auditovali

Účtovná závierka Spoločnosti obsahuje tieto súčasti:

- súvahu k 31. decembru 2016,
- výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Východisko pre naš názor

Audit sme vykonali v súlade s Medzinárodnými auditorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti *Zodpovednosť auditora za audit účtovnej závierky* našej správy.

Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre naš názor.

Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Etického kódexu pre účtovných odborníkov ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov pri Medzinárodnej federácii účtovníkov ("Etický kódex"), ako aj v zmysle iných požiadaviek slovenskej legislatívy, ktorá sa vzťahuje na naš audit účtovnej závierky. Spĺňali sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky, ktoré na nás kladú tieto legislatívne požiadavky a Etický kódex.

Správa k ostatným informáciám uvedeným vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za výročnú správu vypracovanú v súlade so Zákonom o účtovníctve. Výročná správa pozostáva z (a) účtovnej závierky a (b) ostatných informácií. Do dňa vydania našej správy auditora štatutárny orgán výročnú správu nevyhotobil.

Nás vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Turín City/A, Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, Slovak Republic
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwcc.com/sk

The firm ID No.: 0201 95 738 347.
Tax Identif. No.: 41 PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ) 2020270021.
VAT Reg. No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (IČ SPV): 542030270021.
Sporosť je zaslaná v Občianskom regisztričnom rejstacom Štátnej treg. Bratislava I, pod Vlčkou č.: 166/1/B, Dôvod: Súd.
The firm is registered in the Commercial Register of Bratislava I District Court, Ref. No.: 1661/B, Section: Brs.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



Ked budeme mať výročnú správu k dispozícii, našou zodpovednosťou bude prečítať vyššie uvedené ostatné informácie a v rámci toho posúdiť, či sú vo významnom nesúlade s účtovnou závierkou alebo poznatkami, ktoré sme počas jej auditu získali, alebo či existuje iná indikácia, že sú významne nesprávne.

V súvislosti s výročnou správou tiež posúdime, či obsahuje všetky zverejnenia požadované Zákonom o účtovníctve, keď ju dostaneme k dispozícii. Uvedené bude tiež zahŕňať kontrolu súladu výročnej správy s účtovnou závierkou, a či výročná správa bola pripravená v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so Zákonom o účtovníctve, a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitie predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, okrem situácie, keď štatutárny orgán má v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

Zodpovednosť auditora za audit účtovnej závierky

Našim cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydáť správu auditora, ktorá bude obsahovať naš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, aj keď existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa do odôvodnenia očakával, že jednotivo alebo v tihore by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť nášho auditu podľa Medzinárodných auditorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dosťatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre naš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obidenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnuť auditorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektivnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalostami alebo okolnostami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

6



takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v správe auditora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať naš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy auditora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.

- Hodnotime celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý viedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iného i plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu, ako aj významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré počas auditu identifikujeme.

Bratislavský kancelář

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Licencia SKAU č. 161



Ing. Štefan Čupil, FCCA
Licencia UDVA č.1088

V Bratislave, 22. marec 2017.



Naša správa bola vypracovaná v slovenskom a anglickom jazyku.
Vo všetkých záležitostiach ohľadom interpretácie, stanovisk či
názorov má slovenská inýchová mutácia našej správy prednosť
pred jej anglickou jazykovou verziou.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



Independent Auditor's Report

To the Shareholder, Supervisory Board, and Board of Directors of MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

Our opinion

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of MATADOR Automotive Vráble, a.s. (the "Company") as at 31 December 2016, and its financial performance for the year then ended in accordance the Slovak Act on Accounting No. 431/2002, as amended (the "Accounting Act").

What we have audited

The Company's financial statements comprise:

- the balance sheet as at 31 December 2016;
- the income statement for the year then ended;
- the notes to the financial statements, which include significant accounting policies and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the section *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements* of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants issued by the International Federation of Accountants ("Code of Ethics") and other requirements of legislation that are relevant to our audit of the financial statements in the Slovak Republic. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the Code of Ethics.

Reporting on other information in the annual report

Management is responsible for annual report prepared in accordance with the Accounting Act. The annual report comprises (a) the financial statements and (b) other information. Management has not prepared the annual report by the date of our audit report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karadžičova 2, Bratislava, 815 32, Slovak Republic
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwc.com/sk

The company's ID (IC) No. 3573847.
Tax Identification No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ) 2020270021.
VAT Reg. No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (ID DPH) SK2020270021.
Registratívne záznamy v Obchodnom registre Okresného súdu Bratislava I, pod vložkou č. 16611/R, siedz. Brs.
The company is registered in the Commercial Register of Bratislava I District Court, reg. No. 16611/R, Section: Brs.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

6



When the annual report becomes available to us, our responsibility will be to read the other information identified above and, in doing so, to consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

With respect to the annual report, we will also consider whether it includes the disclosures required by the Accounting Act, when it becomes available to us. This will include checking the consistency of the annual report with the financial statements, and whether the annual report has been prepared in accordance with the Accounting Act.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the Accounting Act, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of our audit in accordance with International Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the management regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Manželka Coopers Ľentváros

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
SKAU licence No. 161

Bratislava, 22 March 2017

Ing. Štefan Čupil
Ing. Štefan Čupil, FCCA
UDVA licence No. 1088



Our report has been prepared in Slovak and in English. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Slovak language version of our report takes precedence over the English language version.

ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

7

A, SÚVAHA / BALANCE SHEET

Súvaha v tis. EUR	2014	2015	2016	Balance Sheet in tsd. EUR
AKTÍVA				ASSETS
Neobežný majetok	43 314	50 535	72 933	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	266	410	464	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	40 111	46 470	68 804	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	2 938	3 655	3 665	Non-current financial assets
Obežné aktíva	73 603	54 138	57 122	Current assets
Zásoby	38 918	18 436	30 330	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	5 420	1 731	820	Non-current receivables
Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku	0	0	0	Non-current trade receivables
Krátkodobé pohľadávky	28 857	32 932	25 277	Current receivables
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku	18 936	23 846	19 273	Current trade receivables
Krátkodobý finančný majetok	64	64	64	Current financial assets
Finančné účty	344	975	631	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	168	149	1 432	Other current assets
PASÍVA	117 086	104 822	131 487	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	35 587	37 293	41 480	Equity
Základné imanie	20 448	20 448	20 448	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Zákonné rezervné fondy	2 636	2 769	2 939	Legal reserve funds
Výsledok hospodárenia minulých rokov	11 177	12 370	13 805	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 326	1 706	4 288	Profit for the current year
Záväzky a rezervy	70 570	66 036	83 176	Liabilities and provisions
Dlhodobé záväzky	4 935	2 338	2 786	Non-current liabilities
Dlhodobé záväzky z obchodného styku		0	0	Non-current trade liabilities
Dlhodobé rezervy	421	465	561	Long-term Provisions
Dlhodobé bankové úvery	15 254	11 540	37 503	Long-term bank loans
Krátkodobé záväzky	20 925	30 048	23 700	Current liabilities
Krátkodobé záväzky z obchodného styku	19 225	25 950	20 971	Current trade liabilities
Krátkodobé rezervy	1 008	2 179	2 355	Short-term Provisions
Bežné bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	28 025	19 466	16 271	Current bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	10 929	1 493	6 831	Other liabilities

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

B, VÝKAZ ZISKOV A STRÁT / PROFIT AND LOSS STATEMENT

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2014	2015	2016	Income statement in tsd. EUR
Čistý obrat	146 417	183 071	153 924	Net turnover
Výnosy z hospodárskej činnosti	152 384	193 488	160 393	Operating income
Tržby za predaj tovaru	23 434	41 875	8 106	Revenue from the sale of merchandise
Tržby za predaj vlastných výrobkov	106 872	131 681	132 950	Revenue from the sale of own products
Tržby z predaja služieb	956	728	867	Revenue from the sale of services
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	156	1 179	-588	Change in internal inventory
Aktivácia	6 457	8 831	7 318	Own work capitalised
Tržby za predaj dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a zásob	9 315	8 832	11 285	Revenue from the sales of non-current intangible assets, property, plant and equipment and raw materials
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	5 195	362	455	Other operating revenues
Náklady na hospodársku činnosť	149 929	190 631	156 707	Operating expenses
Náklady na tovar	17 795	34 518	5 375	Cost of merchandise sold
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dávok	82 310	103 578	98 631	Consumed raw material and energy
Opravné položky k zásobám	83	194	-19	Value adjustments to inventory
Služby	16 009	20 437	18 529	Services
Osobné náklady	13 405	14 879	18 223	Personnel expenses
Dane a poplatky	105	96	122	Taxes and fees
Odpisy a opravné položky k investičnému majetku	5 800	6 439	5 402	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	8 842	9 689	9 824	Carrying value of non-current assets and raw materials
Opravné položky k pohľadávkam	16	140	-8	Value adjustments to receivables
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	5 564	660	628	Other operating expenses
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	2 455	2 858	3 686	Operating profit
Pridaná hodnota	21 678	25 565	26 137	Added value
Výnosy z finančnej činnosti	651	509	317	Income from financial activities
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	5	48	29	Income from long-term financial assets
Výnosové úroky	645	407	261	Interest income
Kurzové zisky	0	54	27	Foreign exchange gains
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	Other financial revenue
Náklady na finančnú činnosť	1 285	1 037	664	Expenses related to financial activities
Nákladové úroky	1 131	883	525	Interest expenses
Kurzové straty	45	14	1	Exchange rate losses
Ostatné finančné náklady	109	139	138	Other financial expenses
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-634	-527	-348	Profit /(loss) from financial activities
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	1 821	2 331	3 339	Profit /(loss) for the accounting period before tax
Daň z príjmov z bežnej činnosti	495	625	-949	Income tax
Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná	510	977	459	Income tax - current
Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená	-15	-352	-1 408	Income tax- deferred
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	1 325	1 706	4 288	Profit /(loss) for the accounting period after tax

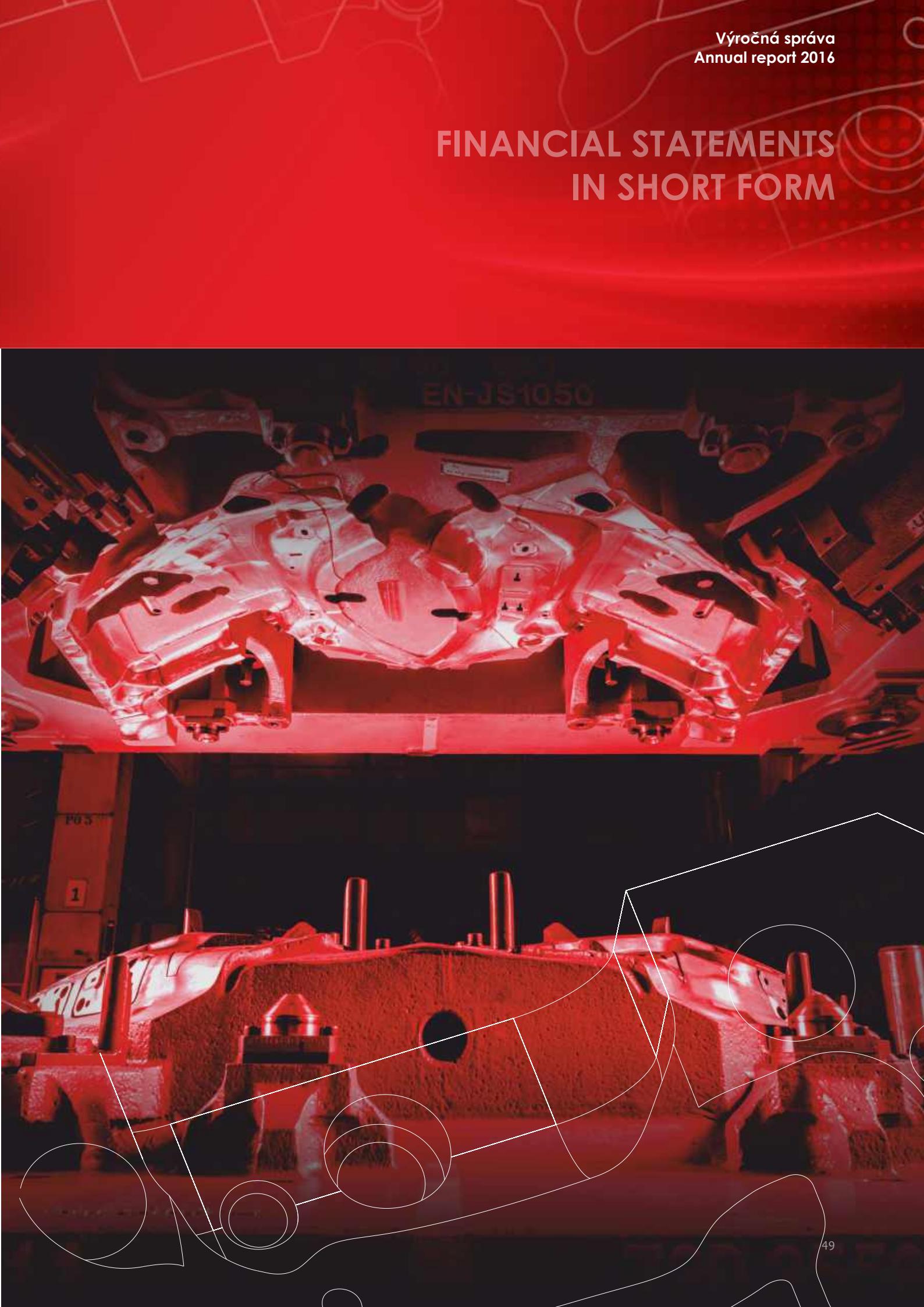
ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

7

C, VÝKAZ CASH FLOW / CASH FLOW STATEMENT

Prehľad peňažných tokov v tis. EUR	2014	2015	2016	Cash-flow in tsd. EUR
Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)	1 821	2 330	3 339	Net profit (before deducting tax and extraordinary items)
Úprava o nepeňažné operácie				Adjustments for non-cash transactions
Odpisy	5 800	6 439	5 403	Depreciation
Odpis zásob	258	351	362	Inventories write-off
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	16	140	-9	Change in valuation allowance for receivables
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	83	194	-19	Change in valuation allowance for inventories
Zmena stavu rezerv	-1 582	2 201	273	Change in provisions
Úrokové náklady (netto)	486	477	264	Interest expense net
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-20	-54	-103	Loss / (gain) from the sale of non-current asset
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	0	0	-271	Other items not included in non-cash transactions
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	6 862	12 077	9 239	Profit from operations before working capital changes
Zmena pracovného kapitálu:				
Úbytok (príastok) pohľadávok z OS a časového rozlíšenia	-2 754	-6 091	-63	Decrease (increase) in trade and other receivables and prepayments
Úbytok (príastok) zásob	-332	19 938	-12 238	Decrease (increase) in inventories
(Úbytok) príastok záväzkov a časového rozlíšenia	-8 712	-6 383	1 311	(Decrease) increase in payables and accruals
Prevádzkové peňažné toky	-4 936	19 541	-1 751	Cash generated from operations
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti				
Prevádzkové peňažné toky	-4 936	19 541	-1 751	Cash generated from operations
Zaplatené úroky	-1 131	-832	-525	Interest paid
Prijaté úroky	645	237	260	Interest received
Zaplatená daň z príjmov	-1 293	-246	-1 452	Corporate income tax paid
Vyplatené dividendy	0	0	0	Dividends paid
Zisk z predaja stálych aktív	-20	0	0	Gains from the sales of non-current assets
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	-259	-181	0	Other items not included in operating activities
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	-6 995	18 518	-3 468	Net cash from operating activities
Peňažné toky z investičnej činnosti				
Nákup dlhodobého majetku	-10 587	-12 963	-29 412	Purchase of non-current assets
Poskytnuté / splatené pôžičky	1 608	5 490	7 881	Loans granted / repaid
Prijem z predaja dlhodobého majetku	1 925	75	1 724	Proceeds from the sale on non-current assets
Obstaranie finančných investící	-34	-718	-10	Acquisitions of investments
Prijaté dividendy	5	48	0	Dividends received
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-7 083	-8 067	-19 817	Net cash from investing activities
Peňažné toky z finančnej činnosti				
Prijmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových vkladov	273	133	171	Proceeds from the increase in share capital and other capital funds
Prijmy / splátky úverov a pôžičiek od bank	12 399	-12 274	22 769	Receipts / repayments of bank loans
Prijmy / splátky pôžičiek prijatých od spol. v skupine	0	2 321	0	Income / repayments of loans from group companies
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	12 673	-9 820	22 940	Net cash used in financing activities
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	-1 405	631	-345	Increase/ (decrease) in cash and cash equivalents
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	1 749	344	975	Cash and cash equivalents at the beginning of the accounting period
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	344	975	630	Cash and cash equivalents at the end of the accounting period

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM



SPRÁVA DOZORNEJ RADY A NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2016

8

Dozorná rada spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s., so sídlom Staničná 1045, 952 12 Vráble, IČO: 31 411 801, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu v Nitre, v oddiele Sa a vo vložke č. 8/N na svojom zasadnutí konanom dňa 25.mája 2017 prerokovala a preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2016 a vzala ju na vedomie.

Na základe preskúmania riadnej individuálnej účtovnej závierky a stanoviska audítora, spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., so sídlom Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, IČO: 35739347, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sro, vložka č. 16611/B, číslo audítorskej licencie SKAU č. 161, ktorý konstatuje, že účtovná závierka spoločnosti vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2016 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve, na základe čoho

Dozorná rada odporúča valnému zhromaždeniu:

1) schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2016.

Dozorná rada rovnako odporúča valnému zhromaždeniu:

2) schváliť návrh predstavenstva spoločnosti na rozdelenie zisku za rok 2016 vo výške 4 287 795,29 EUR nasledovne:

- Prídel do rezervného fondu (10%) 428 779,53 EUR
- Dividendy akcionárom 0,00 EUR
- Tantiémy štatutárny orgánom 200 000,00 EUR
- Prídel na účet nerozdeleného zisku z minulých rokov 3 659 015,76 EUR

The Supervisory Board of MATADOR Automotive Vráble, a.s., with registered office at Staničná 1045, 952 12 Vráble, ID No.: 31 411 801, registered in the Commercial Register of the District Court Nitra, Sec.: Sa, Insert No. 8/N at its meeting on held 25 May 2017 states that it has been acquainted with the auditor's report of the regular annual individual financial statement of the company for the year 2016 and took cognizance of it.

Based on the investigation of attached regular annual individual financial statement and the auditor's report of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., with registered office at Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, ID No.: 35739347, registered in the Commercial Register of the District Court Bratislava I, Sec.: Sro, Insert No. 16611/B, SKAU Auditor's License No. 161, which states that the financial statement of the company present fairly, in all material respects, financial position of MATADOR Automotive Vráble, a.s. as at 31 December, 2016 and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Accounting act.

The Supervisory Board recommends the Shareholders General Assembly to:

1) approve the individual financial statement of the company for the year 2016.

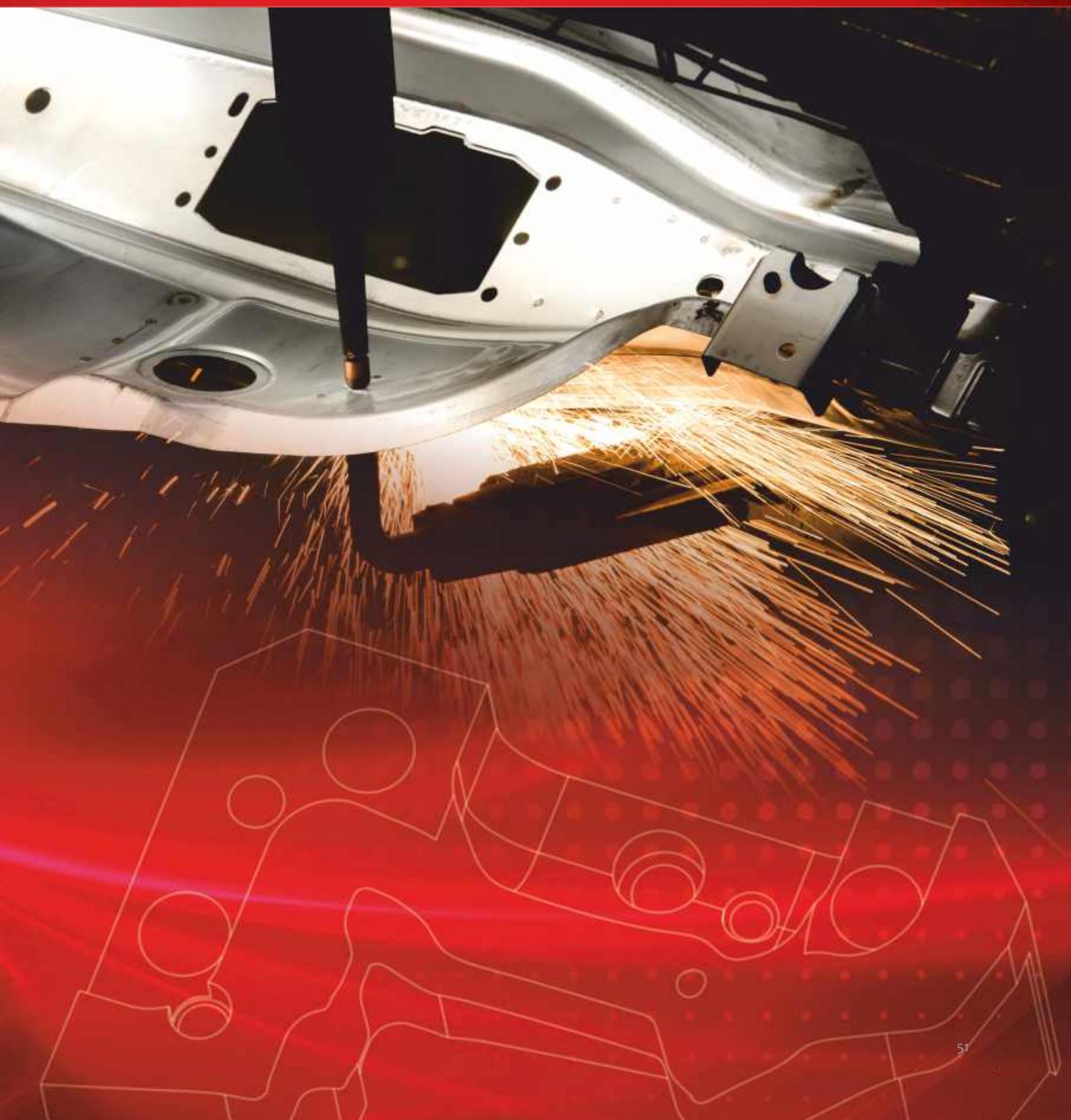
The Supervisory Board also recommends the Shareholders General Assembly to:

2) approve the Board of Directors proposal of the profit distribution for the year 2016 in the amount of 4,287,795.29 EUR as follows:

- 10% into the Reserve Fund: 428,779.53 EUR
- Payout of dividends 0.00 EUR
- Royalties to statutory body 200,000.00 EUR
- A share to the undistributed profit account from last years 3,659,015.76 EUR



SUPERVISORY BOARD REPORT AND 2016 PROFIT DISTRIBUTION PLAN



VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKÝCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

9

A, Spoločnosť 1 - MATADOR Automotive ČR s.r.o. / Company 1 - MATADOR Automotive ČR s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2014	2015	2016	Balance Sheet in tsd. EUR
AKTÍVA	14 386	12 351	11 022	ASSETS
Neobežný majetok	10 025	9 024	7 735	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	53	44	29	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	9 972	8 980	7 706	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
Obežné aktíva	4 237	3 234	3 211	Current assets
Zásoby	1 376	1 415	1 495	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	2 792	1 808	1 577	Current receivables
Finančné účty	69	11	139	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	124	93	76	Other current assets
PASÍVA	14 386	12 351	11 022	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	728	1 503	1 996	Equity
Základné imanie	2 482	2 548	2 548	Share capital
Kapitálové fondy	991	1 017	1 017	Capital reserves
Fondy zo zisku	1	3	5	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-2 881	-2 826	-2 076	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	134	761	502	Profit for the current year
Záväzky a rezervy	13 577	10 616	8 893	Liabilities and provisions
Rezervy	28	27	43	Provisions
Dlhodobé záväzky	3 642	1 760	13	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	7 680	5 498	5 905	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	2 226	3 331	2 932	Bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	81	232	133	Other liabilities

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2014	2015	2016	Income statement in tsd. EUR
VÝNOSY	24 023	23 517	23 031	REVENUES
Tržby za predaj tovaru	556	479	466	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	23 377	22 697	22 450	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	25	33	28	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	64	93	70	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	0	215	17	Other financial income
NÁKLADY	23 888	22 756	22 529	COSTS
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	398	352	316	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	19 603	18 270	17 918	Production
Osobné náklady	2 002	2 281	2 463	Personnel expenses
Dane a poplatky	10	9	9	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	1 377	1 593	1 610	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	25	35	27	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	66	45	69	Other operating costs
Nákladové úroky	305	156	111	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	103	15	6	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	0	0	0	Income tax

HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				FINANCIAL RESULTS
Obchodná marža	158	127	150	Trade margin
Pridaná hodnota	3 932	4 555	4 681	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	541	718	602	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	-407	43	-100	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	134	761	502	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	134	761	502	Net profit for the period

VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKÝCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

9

B, Spoločnosť 2 - KARSIT - MATADOR s.r.o. / Company 2 - KARSIT MATADOR s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2014	2015	2016	Balance Sheet in tsd. EUR
AKTÍVA	199	97	70	ASSETS
Neobežný majetok	0	0	0	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	0	0	0	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
Obežné aktíva	199	59	70	Current assets
Zásoby	12	10	26	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	6	6	7	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	134	36	36	Current receivables
Finančné účty	47	7	1	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	0	38	0	Other current assets
PASÍVA	199	97	70	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	143	87	39	Equity
Základné imanie	7	7	7	Share capital
Kapitálové fondy	108	55	28	Capital reserves
Fondy zo zisku	1	1	1	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	3	2	1	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	24	22	2	Profit for the current year
Záväzky a rezervy	50	6	30	Liabilities and provisions
Rezervy	0	0	5	Provisions
Dlhodobé záväzky	0	0	0	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	50	6	25	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0	Bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	5	4	1	Other liabilities

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2014	2015	2016	Income statement in tsd. EUR
VÝNOSY	320	184	137	REVENUES
Tržby za predaj tovaru	0	0	0	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	313	184	136	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	1	0	0	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	5	0	1	Other operating income
Výnosové úroky	0	0		Interest income
Kurzové zisky	0	0		Foreign exchange gains
Dividendy	0	0		Dividends
Ostatné finančné výnosy	1	0		Other financial income
NÁKLADY	296	162	135	COSTS
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	0	0	0	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	248	146	118	Production
Osobné náklady	6	4	5	Personnel expenses
Dane a poplatky	0	0	0	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	0	0	0	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	1	0	0	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	34	3	10	Other operating costs
Nákladové úroky	0	0	0	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	1	3	1	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	6	6	1	Income tax
HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				
FINANCIAL RESULTS				
Obchodná marža	0	0	0	Trade margin
Pridaná hodnota	65	38	18	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	30	31	4	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	0	-3	-1	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	30	28	3	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	24	22	2	Net profit for the period

VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKÝCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

9

C, Spoločnosť 3 - DELMA / Company 3 - DELMA s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2014	2015	2016	Balance Sheet in tsd. EUR
AKTÍVA	189	133	206	ASSETS
Neobežný majetok	0	0	0	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	0	0	0	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
Obežné aktíva	189	133	206	Current assets
Zásoby	0	0	0	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	186	127	205	Current receivables
Finančné účty	3	6	1	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	0	0	0	Other current assets
PASÍVA	189	133	206	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	14	12	13	Equity
Základné imanie	5	5	5	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Fondy zo zisku	0	1	1	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-4	3	5	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	13	3	2	Profit for the current year
Záväzky a rezervy	175	121	193	Liabilities and provisions
Rezervy	0	0	0	Provisions
Dlhodobé záväzky	0	0	0	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	175	121	193	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0	Bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	0	0	0	Other liabilities

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR				Income statement in tsd. EUR
	2014	2015	2016	
VÝNOSY	1 018	647	610	REVENUES
Tržby za predaj tovaru	1 018	647	610	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	0	0	0	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	0	0	0	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	0	0	0	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	Other financial income
NÁKLADY	1 005	644	607	COSTS
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	992	631	595	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	1	1	1	Production
Osobné náklady	9	9	9	Personnel expenses
Dane a poplatky	0	0	0	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	0	0	0	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	0	0	0	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	0	0	0	Other operating costs
Nákladové úroky	0	0	0	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	0	0	0	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	3	3	3	Income tax
HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				
FINANCIAL RESULTS				
Obchodná marža	26	16	15	Trade margin
Pridaná hodnota	25	15	14	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	16	6	6	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	0	0	0	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	16	6	5	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	13	3	2	Net profit for the period

VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKÝCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

9

D, Spoločnosť 4 - DV, s.r.o. / Company 4 - DV, s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2014	2015	2016	Balance Sheet in tsd. EUR
AKTÍVA	18 266	16 355	11 494	ASSETS
Neobežný majetok	8 290	12 778	10 239	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	14	11	8	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	8 276	12 767	10 231	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
Obežné aktíva	9 918	3 417	1 247	Current assets
Zásoby	0	0		Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0		Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	9 917	3 345	1 236	Current receivables
Finančné účty	1	72	11	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	58	160	8	Other current assets
PASÍVA	18 266	16 355	11 494	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	162	195	286	Equity
Základné imanie	53	53	53	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Fondy zo zisku	5	5	5	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-1	105	137	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	105	32	91	Profit for the current year
Záväzky a rezervy	14 204	12 724	8 613	Liabilities and provisions
Rezervy	1	7	17	Provisions
Dlhodobé záväzky	2	1		Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	254	730	119	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	13 947	11 986	8 477	Bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	3 900	3 436	2 595	Other liabilities

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2014	2015	2016	Income statement in tsd. EUR
VÝNOSY	1 085	5 408	3 825	REVENUES
Tržby za predaj tovaru	160	2 411	125	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	643	2 409	3 032	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	0	0		Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	176	567	668	Other operating income
Výnosové úroky	106	21	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	Other financial income
NÁKLADY	980	5 376	3 734	COSTS
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	126	2 349	102	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	176	189	176	Production
Osobné náklady	37	373	581	Personnel expenses
Dane a poplatky	0	1	0	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	443	2 080	2 553	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	0	0	0	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	16	28	29	Other operating costs
Nákladové úroky	117	334	260	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	35	10	9	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	30	12	24	Income tax
HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				
FINANCIAL RESULTS				
Obchodná marža	34	61	23	Trade margin
Pridaná hodnota	501	2 282	2 879	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	181	367	384	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	-46	-323	-269	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	135	44	115	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	105	32	91	Net profit for the period

PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY

10



Vážení čitatelia,

pre SBU Automotive sa skončil ďalší rok, a tak mi dovoľte, aby som Vás z pozície predsedu dozornej rady oboznámil s klúčovými udalosťami, ktoré ho sprevádzali.

Už od začiatku roka pokračovali naši najvýznamnejší zákazníci VW, AUDI a SUZUKI spolu s nadväzujúcimi 1st-TIERmi v dopyte na úrovni predchádzajúceho roka 2015.

Zároveň spoločnosť MA Vráble úspešne zvládla prípravu nového projektu technologicky porovnateľného s minuloročným úspešným projektom AUDI Q7. Jedná sa o projekt VW BA COLORADO 3tej generácie - nový typ SUV v hliníkovom prevedení VW Touareg a Porsche Cayenne. Pre ŠKODA AUTO sme úspešne implementovali nový projekt SUV ŠKODA Kodiaq, ktorý sa z obchodného pohľadu, na základe prvých predajných štatistik, ukazuje ako zaujímavý model s veľkým potenciálnym predajom. Svedčí o tom aj požiadavka zákazníka na zvýšenie kapacít cez nové duplicitné pracoviská. To sa prejavilo v miernom náraste tržieb za výrobky a služby vo výške 1,1 %, tj. takmer 1,4 mil. EUR voči predchádzajúcemu roku.

Spoločnosť úspešne dokončila najväčšiu investíciu posledných rokov do závodu Nitra, investíciu, ktorá vytvára predpoklad pre naplnenie strategických cieľov predaja a rozšírenia kapacít pre nových zákazníkov, napr. už ohľásený JAGUAR LANDROVER. Celkovo bolo na túto akciu preinvestovaných 22,4 mil. EUR, z toho nehnuteľnosti 7,9 mil. EUR a stroje a zariadenia za 14,5 mil. EUR. Na tento projekt sme zároveň získali aj podporu vlády SR vo výške 3,3 mil. EUR na investičnú časť, ako aj úľavu na dani vo výške 1,7 mil. EUR.

Okrem toho prebiehali ďalšie podporné projekty v oblasti vzdelávania, Duálna akadémia v spolupráci s VW a SIEMENS, Duálne vzdelávanie v spolupráci so SOŠ technická Zlaté Moravce, a tiež zvyšovanie produktivity práce prostredníctvom zlepšovania monitoringu strojov, údržby, administratívnych procesov a mnoho ďalších. Zároveň už začali prípravy na ďalší veľký projekt AUDI Q8 /

Q3 / Q4 / Lamborghini URUS a Porsche Cayenne Coupe.

Napriek viacerým tlačkostiam, silnejúcej konkurencii zo strany globálnych firiem, ako aj pretlaku na trhu práce, dosiahla spoločnosť historicky jeden z najvyšších hospodárskych výsledkov - zisk pred zdanením vo výške 3,3 mil. EUR s medziročným nárastom 43,2%. Môžem konštatovať, že celkový výsledok po zdanení v objeme 4,3 mil. EUR predstavuje vynikajúci výkon, všetky uvedené zdroje boli vynaložené v prospech plnenia stratégie dlhodobého rastu.

Situácia v dcérskych spoločnostiach v Liberci a Nižnom Novgorode bola stabilná, spoločnosti dosiahli výsledky v súlade s cieľmi podnikateľského plánu.

Záverom by som sa chcel podčakovať všetkým pracovníkom spoločnosti SBU Automotive za dosiahnuté výsledky, odviedli veľký kus dobrej a poctivej práce. Predstavenstvu a manažmentu spoločnosti chcem popriat do nadchádzajúceho obdobia len správne rozhodnutia pri plnení dlhodobej stratégie rastu hodnoty a dobrého mena spoločnosti.



Ing. Juraj Hričovský
Predseda dozornej rady

SPEECH OF THE SUPERVISORY BOARD CHAIRMAN

Dear readers,

Another year ended for SBU Automotive. As the Chairman of the Supervisory Board I would like to inform you about key events of 2016.

From the beginning of the year our major customers VW, AUDI and SUZUKI together with the suppliers 1st TIER continued in the demand at the level of 2015. At the same time, MA Vráble successfully managed the preparation of a new project comparable in technological terms with the successful AUDI Q7 project in the former year. It is the VW BA COLORADO 3rd generation - a new SUV type from aluminium - VW Touareg and Porsche Cayenne. For ŠKODA AUTO we successfully implemented a new UV ŠKODA Kodiaq project, which seems to be an interesting one with high sales potential from the business perspective according to the first statistics on sales. This is also proved by the customer's requirement to increase the capacities by new duplicity workshops. This was reflected in slight increase in revenues from products and services in the amount of 1.1%, i.e. almost EUR 1.4 mil. compared to the past year.

The company successfully completed the biggest investment in recent years in Nitra plant, an investment creating presumption for meeting the strategic sales targets and extension of capacities for new customers e.g. the already announced JAGUAR LANDROVER. In total, we invested EUR 22.4 mil., including EUR 7.9 mil. in property and EUR 14.5 mil. in machines and devices. For this project we have obtained also the Slovak Government support in the amount of EUR 3.3 mil. for the investment part and the tax relief in the amount of EUR 1.7 mil.

In addition to the above mentioned, other projects were underway in the area of education, Dual Academy in cooperation with VW and SIEMENS, Dual Education in cooperation with the secondary technical school in Zlaté Moravce and also the work productivity improvement by improving the monitoring of machines, maintenance, administrative processes and many others. At the same time, preparation for another big project of AUDI Q8 / Q3 / Q4 / Lamborghini URUS and Porsche Cayenne Coupe started.

In spite of several difficulties, growing competition of global companies and pressure on the labor market the company achieved one of the highest profits in its history – profit before taxation of EUR 3.3 mil. with the year-on-year increase

by 43.2%. I can state that the total profit after taxation in the amount of EUR 4.3 mil. represents a great job; all the sources were spent to fulfil the long-term growth strategy.

The situation in subsidiaries in Liberec and Nizhniy Novgorod was stable, the companies achieved results complying with the business plan.

In the end I would like to thank all the workers of SBU Automotive for the achieved results. They did a great and valuable job. I would like to wish the company's Board of Directors and management only the right decisions at the fulfilment of the long-term value growth strategy and company's good repute in the upcoming period.



Ing. Juraj Hričovský
Supervisory Board Chairman

MATADOR Automotive Vráble, a.s.

