

VÝROČNÁ SPRÁVA 2015

Východoslovenská distribučná, a.s.

Základné ukazovatele		2015	2014
Zásobovacia oblasť	km ²	15 746	15 746
Distribúcia elektriny	GWh	3 666	3 710
Počet odberných miest		627 937	624 385
Tržby za distribúciu	tis. EUR	289 103	303 942
EBIT	tis. EUR	43 608	25 879
Zisk po zdanení	tis. EUR	32 539	17 315
Bilančná suma	tis. EUR	746 756	740 932
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti	tis. EUR	73 732	79 849
Investície	tis. EUR	43 582	51 034
Priemerný počet zamestnancov		1 038	1 004

Obsah

Predslov predsedu predstavenstva	
Správa dozornej rady	
Základné údaje o spoločnosti	
Vznik a založenie spoločnosti	
Predmet činnosti	
Štruktúra akcionárov	
Organizačná štruktúra	
Zloženie orgánov spoločnosti	
Sieťový obchod	
Investície a prevádzka	
Zamestnanci	
Environmentálna politika	
Ekonomická situácia	
Vývoj výnosov, nákladov a zisku	
Štruktúra majetku a zdrojov krytia majetku	
Finančná situácia	
Podnikateľské zámery na rok 2015	
Individuálna účtovná závierka k 31. decembru 2015	
a správa nezávislého audítora o individuálnej účtovnej závierke 2015	

Predslov predsedu predstavenstva

Vážení zákazníci, obchodní partneri, kolegovia,

spoločnosť Východoslovenská distribučná, a.s. („VSD“) patrí medzi kľúčových prevádzkovateľov technickej infraštruktúry v regióne východného Slovenska. Sme si vedomí našej zodpovednosti. Aj v roku 2015 sme pokračovali v intenzívnom investičnom programe a v zodpovednom prístupe pri prevádzke a údržbe distribučnej sústavy.

V oblasti investícií boli ukončené dôležité projekty do obnovy, modernizácie a rozšírenia distribučnej sústavy. Úroveň realizovaných investícií prekročila hodnotu 43,5 miliónov eur. Podstatná časť investičných projektov bola smerovaná do zvyšovania bezpečnosti, stability a spoľahlivosti distribúcie elektriny, či už z pohľadu štruktúry aktív, napätových úrovní alebo jednotlivých častí regiónu.

Koniec roka 2015 bol prvým medzníkom pri inštalácií inteligentných meracích systémov na odberné miesta, ktoré príslušná legislatíva definuje ako „kategóriu 1“. Jedná sa o tých zákazníkov, ktorých ročná spotreba elektriny je viac ako 15 MWh a rezervovaná kapacita minimálne 30 kW. VSD v roku 2015 realizovala inštaláciu viac ako 10.500 inteligentných elektromerov, čím naplnila legislatívne požiadavky a od januára 2016 poskytuje merané dáta účastníkom trhu.

Patríme medzi inovatívne spoločnosti v rámci prevádzkovateľov technickej infraštruktúry. Sme otvorení novým technológiám, ktoré zjednodušujú komunikáciu so zákazníkmi a obchodnými partnermi. V tomto smere vidíme ešte značné možnosti, aj keď implementácia mnohých je podmienená zmenou príslušnej legislatívy. Cieľom však je, ponúkať služby vo vysokom štandarde a komforte pre našich zákazníkov. Otvorený a konštruktívny prístup k požiadavkám našich partnerov na trhu s elektrinou, miest a obcí a koncových odberateľov je pre nás rozhodujúcim indikátorom spätnej väzby.

Z hľadiska kľúčových aspektov, ktoré zásadným spôsobom negatívne vplyvajú na ekonomiku spoločnosti, je potrebné opätovne uviesť deficitný systém podpory výroby elektriny z obnoviteľných zdrojov a vysoko-účinnnej kombinovanej výroby elektriny a tepla. Zmena súčasného systému podpory je nevyhnutná. V praxi to znamená, že distribučné spoločnosti musia znášať náklady spojené s vyplácaním doplatku na tzv. „zelenú elektrinu“. Je nutné prehodnotiť súčasný systém podpory a zaviesť nové pravidlá, ktoré budú reflektovať na aktuálny vývoj na trhu.

Chcel by som poďakovať našim zákazníkom a obchodným partnerom za otvorený prístup a korektné vzťahy, ktorých základom je dôvera voči našej spoločnosti. Ďakujem aj všetkým kolegom, ktorí svojou každodennou prácou na vysokej úrovni pomáhajú túto dôveru vytvárať.

S úctou

Ing. Radoslav Haluška
predseda predstavenstva

Správa dozornej rady

V roku 2015 dozorná rada VSD, v súlade so slovenskou legislatívou a štatútmi spoločnosti, dohliadala na výkon pôsobnosti predstavenstva, podnikateľskú činnosť, a vedenie spoločnosti, ako aj na plnenie štatútov spoločnosti. Počas roka 2015 sa uskutočnili štyri riadne zasadnutia dozornej rady a jedno mimoriadne zasadnutie dozornej rady a bolo uskutočnené jedno hlasovanie dozornej rady per rollam.

Dňa 15. júla 2015 sa konali voľby členov dozornej rady spoločnosti volených zamestnancami spoločnosti, a to na základe rozhodnutia generálneho riaditeľa Spoločnosti zo dňa 19.6.2015; voľby boli zorganizované v spolupráci s odborovou organizáciou, a to v súlade s § 200 zákona č. 513/1991 Zb. Obchodného zákonníka v znení neskorších predpisov. Výsledkom volieb bola zmena v zložení členov dozornej rady spoločnosti volených zamestnancami spoločnosti. Ing. Zuzanu Kisidayovú, Ing. Melániu Kožejovú a pána Mariána Palenčara nahradili s účinnosťou od 25.8.2015 novozvolení členovia dozornej rady z radov zamestnancov spoločnosti - pán Andrej Macár, Ing. Ladislav Dický a Ing. Slavomír Hlinka.

Pravidelný program riadnych zasadnutí dozornej rady obsahoval informácie o hospodárskych výsledkoch spoločnosti, cenovej regulácii, najzásadnejšom vývoji v oblasti asset manažmentu, v oblasti sieťového obchodu a vecnej regulácie ako aj v oblasti prevádzky distribučnej sústavy. Do pravidelného programu zasadnutí dozornej rady boli ďalej zahrnuté informácie o aktivitách spoločnosti v oblasti komunikácie, prijatých uzneseniach zo zasadnutí predstavenstva a informácie o zmluvách uzatvorených medzi spriaznenými osobami. Dozorná rada bola pravidelne informovaná aj o aktivitách spoločnosti v oblasti BOZP a v oblasti krízového manažmentu/BCM, fyzickej a objektovej bezpečnosti vrátane ochrany zamestnancov a v oblasti informačnej bezpečnosti.

Na svojom mimoriadnom zasadnutí dozorná rada prerokovala a schválila Strategický plán spoločnosti pre roky 2015 – 2017.

Dozorná rada ďalej okrem iného:

- vymenovala spoločnosť PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. za audítora na vykonanie auditu účtovnej závierky spoločnosti za rok 2015 a odporučila Valnému zhromaždeniu spoločnosti schváliť uvedenú spoločnosť za audítora na vykonanie auditu účtovnej závierky spoločnosti za rok 2015;
- schválila návrh predstavenstva spoločnosti na rozdelenie zisku za rok 2014 a odporučila Valnému zhromaždeniu spoločnosti prijať uznesenie o rozdelení zisku za rok 2014 podľa návrhu predstavenstva;
- schválila viaceré obchodné rozhodnutia spoločnosti (zmluvy) presahujúce hodnotu 3 mil. EUR
- schválila Plán konzultačných a poradenských služieb na rok 2016 v súvislosti s kontrolným mechanizmom
- schválila viaceré organizačné zmeny a v nadväznosti na ne opakovane aj Organizačný poriadok spoločnosti s účinnosťou od 1.4.2015, od 1.10.2015 a od 1.1.2016.
- schválila návrh na zmenu v podnikateľskej činnosti spoločnosti a návrh na zmenu Stanov spoločnosti s účinnosťou od 25.06.2015;
- rozhodnutím per rollam schválila návrh na zmenu Stanov spoločnosti s účinnosťou od 1.11.2015 v znení, ktoré reflektovalo zmeny dohodnuté akcionármi materskej spoločnosti Východoslovenská energetika Holding a.s. pre celú Skupinu VSE Holding v časti B Akcionárskej zmluvy;
- schválila Rokovací poriadok dozornej rady s účinnosťou od 4.12.2015 za účelom zosúladenia so Stanovami spoločnosti účinnými od 1.11.2015.

V priebehu roka predstavenstvo ústne, aj písomne informovalo dozornú radu o situácii týkajúcej sa:

- finančných výsledkov;
- vývoja v oblasti regulačného rámca (cenová a vecná regulácia);
- investícií a prevádzkových nákladov;
- systémovej spoľahlivosti distribučnej sústavy;
- vývoja objemu distribuovanej objemu elektriny;
- nových pripojení zákazníkov do distribučnej sústavy.

Dozorná rada prerokovala a zobrala na vedomie okrem iného aj nasledovné:

- informáciu o priebehu a výsledkoch uskutočnených valných zhromaždení spoločnosti;
- informáciu o schválení Obchodného plánu spoločnosti pre rok 2015;
- výročnú správu spoločnosti za rok 2014;
- informáciu o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na rok 2015 a o predpokladanom vývoji stavu majetku, financií a výnosov;
- individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2014; dozorná rada zároveň odporučila valnému zhromaždeniu jej schválenie.

Dozorná rada konštatuje na základe výsledkov svojej priebežnej kontrolnej činnosti, že predstavenstvo spoločnosti vykonávalo všetko potrebné pre zabezpečenie rozvoja podnikateľskej činnosti spoločnosti a udržanie jej dobrého mena.

Správu audítora, ako aj účtovnú závierku spoločnosti pozostávajúcu z výkazu o finančnej situácii, súhrnného výkazu ziskov a strát, výkazu zmien vlastného imania, výkazu peňažných tokov a poznámok k účtovnej závierke členovia dozornej rady prerokovali na zasadnutí 23. marca 2016.

Dozorná rada preskúmala účtovnú závierku k 31. decembru 2015 a odporúča valnému zhromaždeniu túto účtovnú závierku schváliť.

Dozorná rada schválila návrh predstavenstva na rozdelenie zisku za rok 2015. Valnému zhromaždeniu odporúča prijať uznesenie o rozdelení zisku za rok 2015 podľa návrhu predstavenstva.

Košice, 23. marec 2016

Ing. Juraj Slafkovský
predseda dozornej rady

Návrh predstavenstva na rozdelenie zisku za rok 2015

Predstavenstvo navrhuje Valnému zhromaždeniu vyplatiť dosiahnutý celkový súhrnný zisk za rok 2015 v plnej výške 32 539 tis. EUR ako dividendu akcionárovi spoločnosti.

Základné údaje o spoločnosti

Vznik a založenie spoločnosti

Zakladateľskou listinou zo dňa 14.10.2005 bola založená spoločnosť Východoslovenská distribučná, s.r.o. ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. („VSE“), ktorej právna forma bola rozhodnutím valného zhromaždenia z 30.1.2007 zmenená na akciovú spoločnosť.

Východoslovenská distribučná, a.s. začala svoju prevádzkovú činnosť 1. júla 2007. V rámci právneho unbundlingu vertikálne integrovanej spoločnosti VSE, prevzala spoločnosť VSD k tomuto dátumu všetok majetok a záväzky, všetky práva a povinnosti týkajúce sa distribučnej činnosti dovtedy vykonávanej materskou spoločnosťou VSE. V súlade s požiadavkami energetickej legislatívy bol k 1.1.2014 zrealizovaný vklad časti podniku z materskej spoločnosti VSE (od 1.7.2014 s obchodným menom Východoslovenská energetika Holding a.s. – „VSE Holding“) do VSD, pričom vkladanou časťou podniku bola divízia Sieťové služby, ktorá realizuje všetky aktivity súvisiace s prevádzkou, údržbou a výstavbou distribučnej sústavy.

Obchodné meno: Východoslovenská distribučná, a.s.
Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice
IČO: 36 599 361

Spoločnosť je zapísaná v OR na Okresnom súde Košice I, v oddiele Sa, vložka číslo 1411/V.

Predmet činnosti

Spoločnosť Východoslovenská distribučná, a.s. je prevádzkovateľom distribučnej sústavy („PDS“) na vymedzenom území, ktoré pozostáva z Košického, Prešovského a časti Banskobystrického samosprávneho kraja a vykonáva tieto hlavné činnosti:

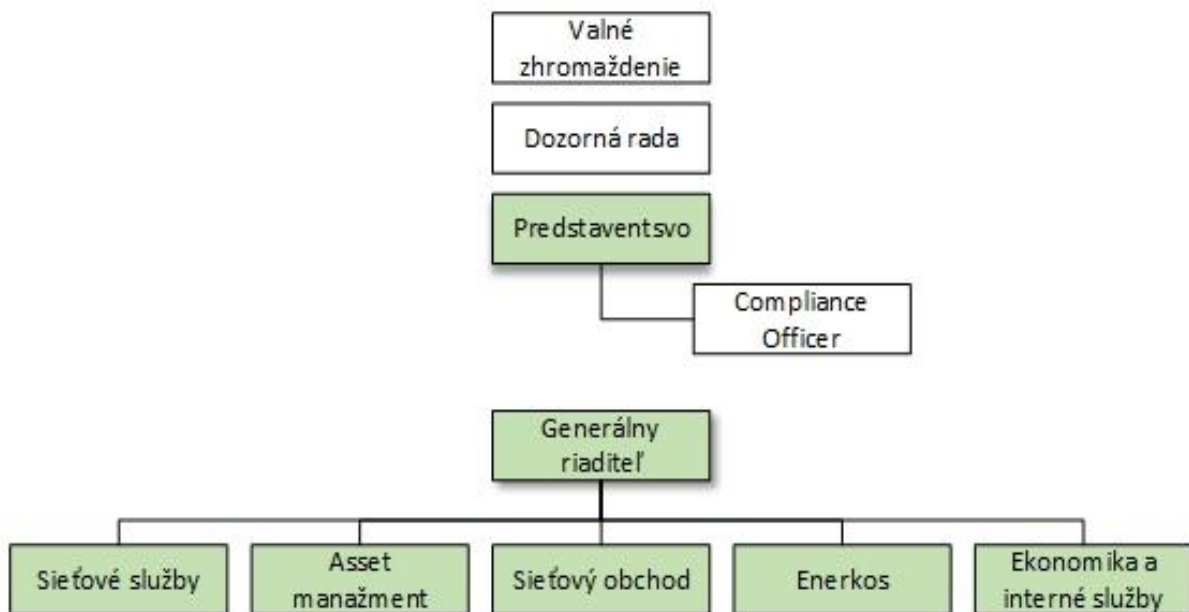
- distribúcia elektriny,
- plánovanie rozvoja sústavy,
- dispečing distribučnej sústavy,
- predaj kapacity sieťových pripojení,
- proces zmeny dodávateľa pre sieťových zákazníkov,
- zber a poskytovanie energetických dát,
- kúpa a prenájom sieťového majetku,
- projektovanie a konštruovanie elektrických zariadení,
- poskytovanie služieb spojených s obsluhou elektrických staníc bez obmedzenia napätia,
- montáž určených meradiel,
- výroba elektrických technických zariadení v rozsahu: elektrické stroje, prístroje, rozvádzače a objekty bez nebezpečenstva výbuchu.

Štruktúra akcionárov

Jediným akcionárom Spoločnosti je Východoslovenská energetika Holding a.s., ktorá vlastní 100 % základného imania Spoločnosti.

K 31.12.2015 základné imanie Spoločnosti vo výške 437 735 515 EUR tvorilo 10 kusov zaknihovaných akcií s menovitou hodnotou jednej akcie 3 320 EUR, 1 kus zaknihovanej akcie s menovitou hodnotou akcie 432 782 315 EUR a jeden kus zaknihovanej akcie s menovitou hodnotou akcie 4 920 000 EUR.

Organizačná štruktúra k 31.12.2015



Zloženie orgánov spoločnosti v roku 2015

Predstavenstvo

Ing. Radoslav Haluška – predseda predstavenstva

Dr.h.c. prof. Ing. Michal Kolcun, PhD. – podpredseda predstavenstva

Ing. Jana Palková – člen predstavenstva

Ing. Klaus Buhl – člen predstavenstva

JUDr. Ing. Eduard Hulík – člen predstavenstva

Dozorná rada

Ing. Juraj Slafkovský - predseda dozornej rady

Thomas Merker - podpredseda dozornej rady

MUDr. Renáta Lenártová - člen dozornej rady

Mgr. Radoslav Rigo – člen dozornej rady

Ing. Artúr Benes – člen dozornej rady

Ing. Richard Tušan - člen dozornej rady

Marián Palenčar* - člen dozornej rady (do 24.8.2015)

Ing. Zuzana Kisidayová* - člen dozornej rady (do 24.8.2015)

Ing. Melánia Kožejová* - člen dozornej rady (do 24.8.2015)

p. Andrej Macár* - člen dozornej rady (od 25.8.2015)

Ing. Ladislav Dický* - člen dozornej rady (od 25.8.2015)

Ing. Slavomír Hlinka* – člen dozornej rady (od 25.8.2015)

* zástupca zamestnancov v dozornej rade

Sieťový obchod

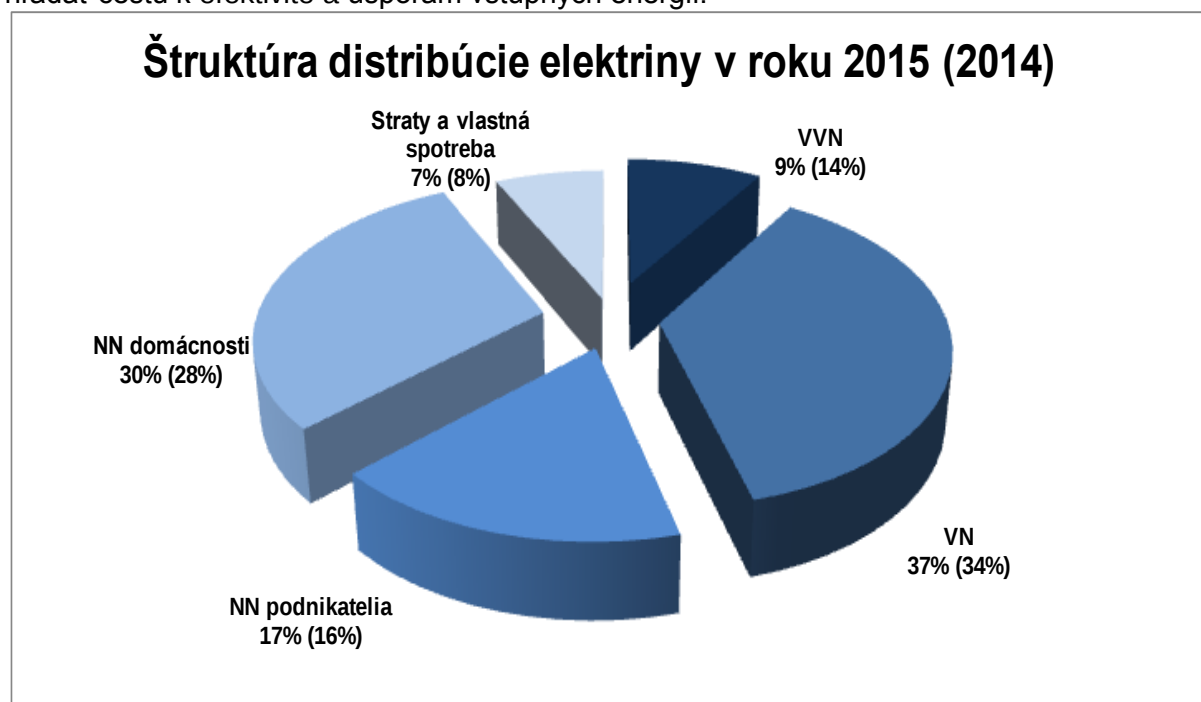
Hlavným poslaním spoločnosti je prevádzkovanie bezpečnej a spoľahlivej distribučnej sústavy, zabezpečenie distribúcie elektriny a prístupu do sústavy všetkým jej užívateľom. Regulované podnikanie v oblasti distribúcie elektriny má svoje významné špecifiká, s ktorými sa spoločnosť VSD musí vyrovnávať. Okrem komodity, ktorú nie je možné skladovať, sú to najmä legislatívne normy a obmedzenia, ako aj náročné technické požiadavky, ktorých naplnenie je nevyhnutným predpokladom pre poskytovanie kvalitných a spoľahlivých distribučných služieb.

V roku 2015 spoločnosť VSD zabezpečovala distribúciu elektriny pre viac ako 627 tisíc odberných miest z radov domácností, firiem a organizácií, ale aj pre viac ako 878 pripojených zariadení na výrobu elektriny a 36 prevádzkovateľov miestnych distribučných sústav.

Počet odberných miest koncovej spotreby s platnou zmluvou:

Napätová úroveň	Stav k	Stav k
	31. 12. 2015	31. 12. 2014
NN_MOO	555 389	549 256
NN_MOP	69 581	72 196
VN	2 941	2 908
VVN	26	25
Spolu	627 937	624 385

Celkový objem distribúcie elektriny koncovým odberateľom (vrátane prevádzkovateľov miestnych distribučných sústav) dosiahol 3 666 GWh (2014: 3 710 GWh). Medziročný pokles objemu distribúcie bol spôsobený predovšetkým poklesom v oblasti distribúcie veľkým priemyselným podnikom, keďže energetické vstupy pre nich tvoria významnú nákladovú položku a vzhľadom na trhové prostredie a konkurenčný tlak sú tieto podniky motivované hľadať cestu k efektívnosti a úsporám vstupných energií.

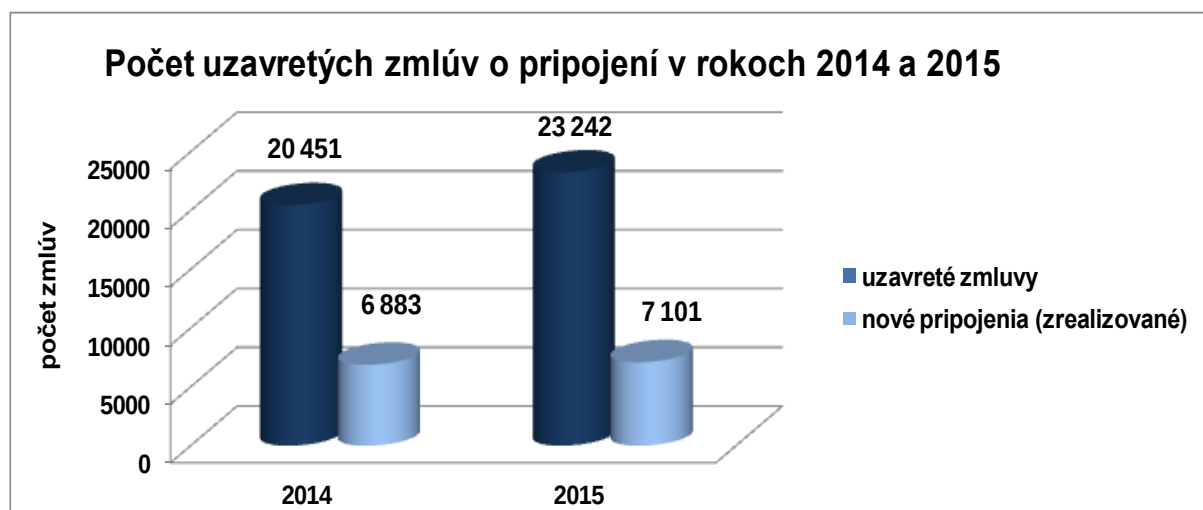


Uvedomujeme si význam distribúcie elektriny v každom čase. Preto zodpovedne pracujeme na tom, aby sa neustále zvyšovala kvalita a úroveň poskytovaných služieb. Tak ako v predchádzajúcich rokoch, bol aj rok 2015 pre spoločnosť VSD dynamický a priniesol viacero zmien.

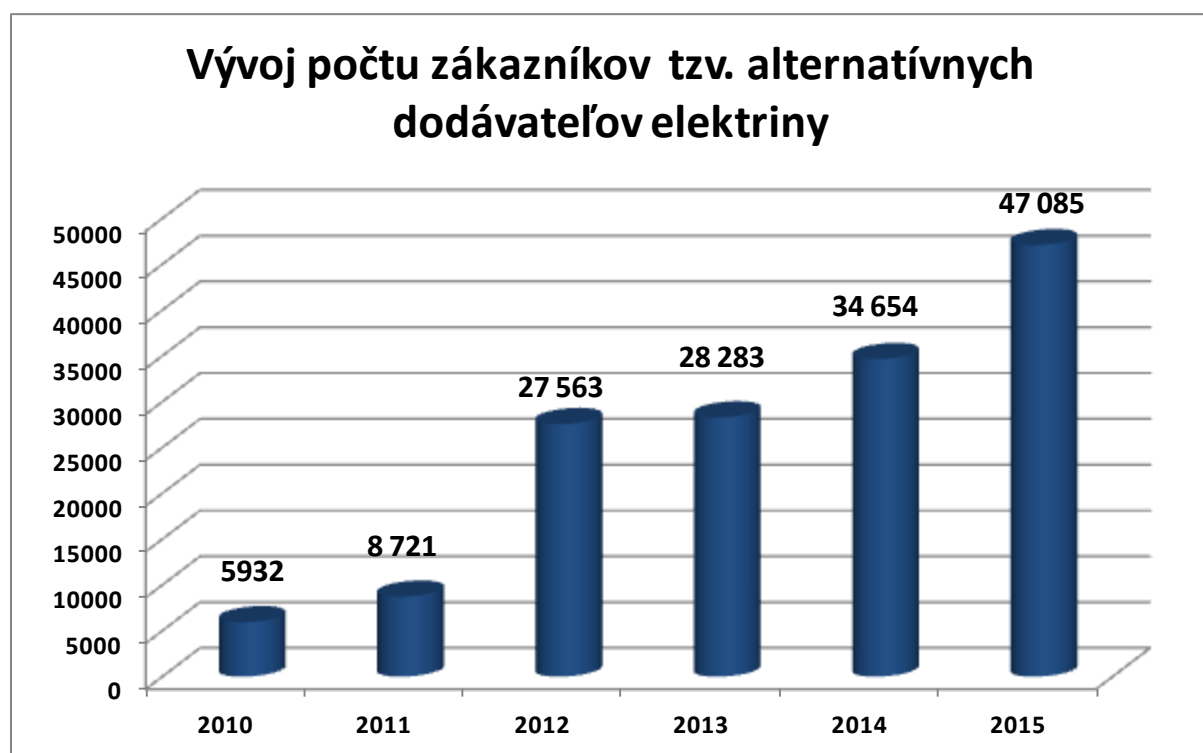
V súvislosti s uplatňovaním ďalších princípov unbundlingu došlo od 1.1.2015 k organizačným zmenám na divízii Sieťový obchod a to k vzniku úseku Zákaznícke distribučné služby. Tento úsek zastrešuje poskytovanie komplexných distribučných služieb užívateľom distribučnej sústavy, od poskytovania poradenstva a základných informácií o obchodných a technických podmienkach procesu pripojenia do distribučnej sústavy, samotného pripojenia vrátane uzavretia zmluvných distribučných vzťahov, cez dátovú komunikáciu medzi dotknutými organizáciami, zmenu dodávateľa elektriny, až po riešenie podnetov od zákazníkov. Vzhľadom na návštevnosť klientskych centier a aj v súvislosti s neustálym zvyšovaním rozsahu poskytovania služieb sme zvýšili počet zamestnancov v jednotlivých centrách, čím sme prispeli k rýchlejšej obsluhu našich zákazníkov. Nezabudli sme ani na tú časť zákazníkov, ktorí preferujú komunikáciu cez webové rozhranie a od 1.6.2015 sme spustili e-DSO portál.

Keďže sme si vedomí, že spoločnosť VSD má aj svoju spoločenskú zodpovednosť a významnou mierou prispieva k rozvoju regiónu, neustále komunikujeme so samosprávami, organizáciami a spoločne hľadáme možnosti, ako aktívne prispieť k rozvoju nášho regiónu. Výsledkom úspešných rokovaní so samosprávami je napr. aj uzatvorenie „Memoranda o porozumení“, ktorého hlavným cieľom je urýchlenie investičnej prípravy pri výstavbe a obnove technickej infraštruktúry s výrazným znížením administratívnej záťaže pri povoľovaní stavieb, majetkoprávneho vysporiadania, urýchlenia samotnej realizácie stavby a v neposlednom rade predstavenie produktov a služieb ponúkaných spoločnosťou VSD. V roku 2015 sme uzavreli Memorandum o porozumení napr. s mestom Krompachy, Giraltovce a s mestom Prešov. Nevynechali sme ani dodávateľov elektriny, pre ktorých sme v tomto roku zorganizovali 1. odbornú konferenciu pre dodávateľov elektriny, ktorí pôsobia na našom vymedzenom území. Cieľom konferencie bolo zvýšiť informovanosť dodávateľov elektriny o procesoch našej spoločnosti a nastaviť platformu pre zlepšenie a zefektívnenie vzájomnej spolupráce.

Vzhľadom na stále sa pomaly rozvíjajúcu ekonomiku nášho vymedzeného územia, evidujeme v roku 2015 iba mierny nárast uzavretých nových zmlúv o pripojení pri celkovom počte 23 242 uzavretých zmlúv o pripojení. Podľa napäťovej úrovne to predstavuje na strane nízkeho napätia požiadavky na výkonovú kapacitu takmer 115 MW (domácnosti približne 90 MW a podnikatelia približne 25 MW) a takmer 21 MW kapacity na strane vysokého napätia.



Na vymedzenom distribučnom území VSD okrem tradičného dodávateľa elektriny, spoločnosti Východoslovenská energetika a.s., významnou mierou pôsobia noví, ale aj už etablovaní ďalší dodávatelia elektriny. Ich podiel na objeme distribúcie má rastúci trend, čo potvrdil aj vývoj v roku 2015. Táto skutočnosť zároveň potvrdzuje existenciu už rozvinutého liberalizovaného trhu s elektrinou v Slovenskej republike.



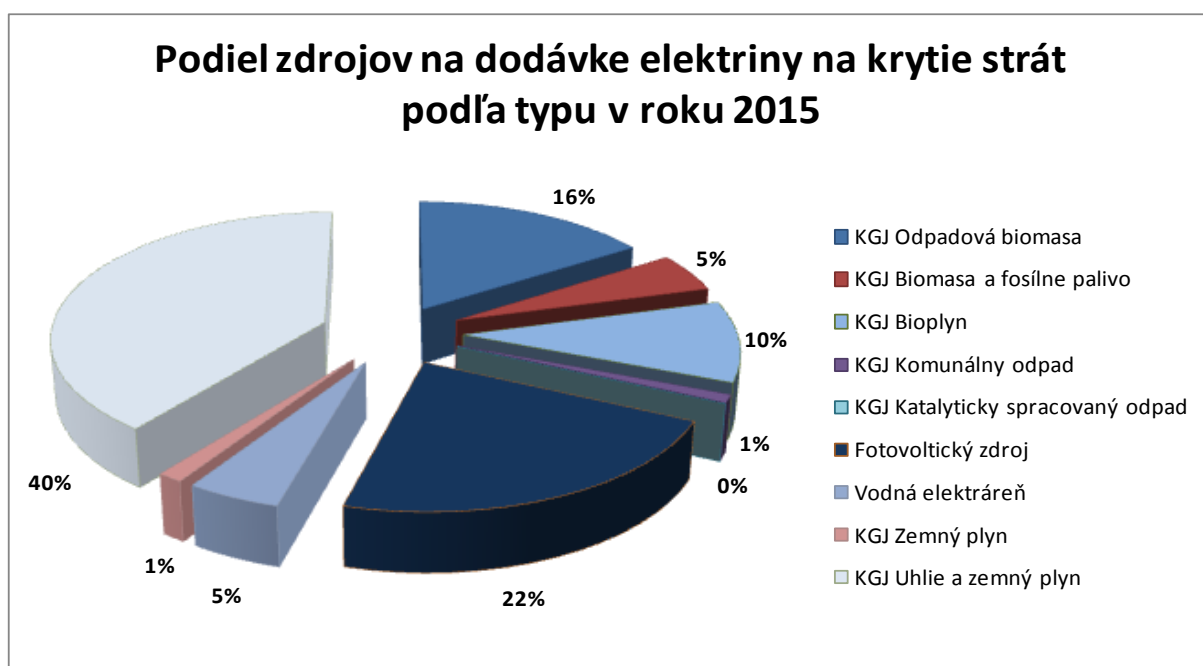
Spoločnosť VSD v roku 2015 evidovala 29 dodávateľov elektriny, s ktorými mala uzatvorené platné rámcové distribučné zmluvy. Oproti predchádzajúcemu roku pribudli dvaja dodávatelia elektriny, s ktorými boli uzatvorené nové rámcové distribučné zmluvy a zároveň došlo k ukončeniu zmluvy s jedným dodávateľom elektriny, a to uplynutím doby jej platnosti. Na rozdiel od predchádzajúcich rokov, nedošlo v roku 2015 u žiadneho dodávateľa elektriny k uplatneniu inštitútu dodávateľa poslednej inštalácie. Možná platobná neschopnosť dodávateľov elektriny je však stále aktuálnym rizikovým faktorom, preto je aj v budúcnosti

potrebné v rozsahu legislatívnych možností hľadať cesty pre zvýšenie zabezpečenia pohľadávok za distribúciu elektriny.

Straty pri distribúcii elektriny

Straty pri distribúcii elektriny sú prirodzeným fyzikálnym javom a vznikajú prevádzkou energetických zariadení distribučnej sústavy a tiež v reťazci činností spojených s meraním, vyhodnocovaním, samotnou distribúciou elektriny a obchodnými stratami.

Elektrinu na pokrytie strát sme naďalej povinní zo zákona zabezpečiť prednostným výkupom elektriny z obnoviteľných zdrojov energie a z výrobných zariadení kombinovanej výroby elektriny a tepla („OZE a KVET“). Povinne sme nakúpili zo systému podpory elektrinu v objeme dvojnásobne vyššom ako bola potreba na ich krytie. Prebytok elektriny z prednostného povinného výkupu zo zdrojov OZE a KVET bol naďalej výrazný aj napriek skutočnosti, že 394 výrobcov si nemohlo uplatniť podporu v roku 2015. Dôvodom bola skutočnosť, že v roku 2014 si výrobcovia nesplnili povinnosť v zmysle §4 zákona o podpore 309/2009 voči VSD, a.s alebo voči URSO.



Národný projekt Zelená domácnostiam uvedený do praxe na sklonku roka 2015 prichádza do legislatívneho prostredia v čase, kedy ešte nie je dostatočne spoľahlivo vyriešená problematika vysporiadania dodávky prebytkovej elektriny do sústavy. Tento národný projekt zvýši dynamiku nárastu počtu pripájaných zdrojov do sústavy v roku 2016.

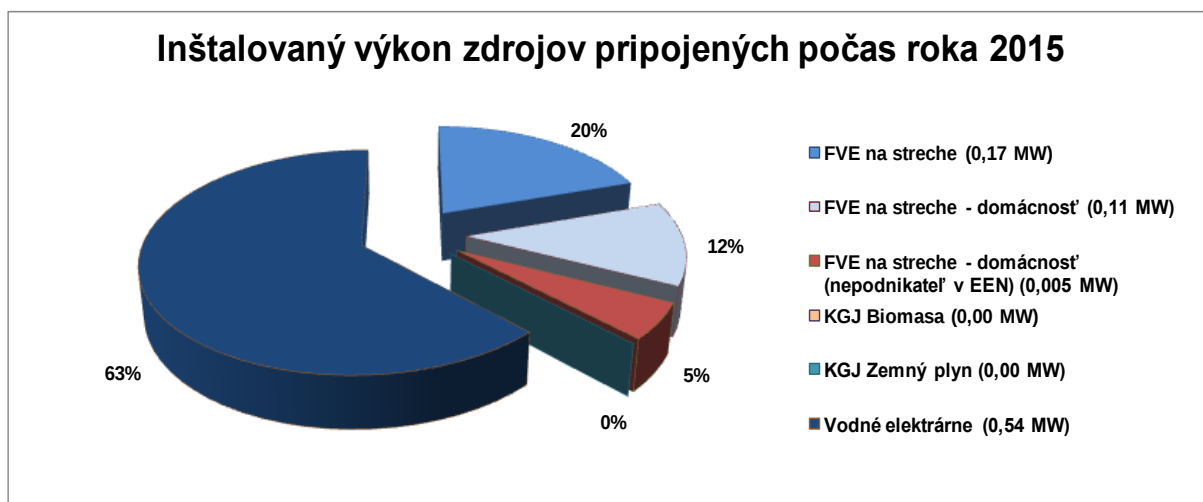
Preto bol v roku 2015 do praxe zavedený nový procesno-obchodný model pre úlohy spojené s uzatváraním zmlúv o pripojení zdrojov do sústavy. Jedným zo zámerov nového modelu bolo zvládnutie náporu žiadateľov o pripojenie zdroja. Uzatváranie zmlúv o pripojení zdrojov na základe rozhodnutia o disponibilnej kapacite bez nutnosti rezervovať kapacitu v sústave na dlhšie časové obdobia prinesie sprehľadnenie prostredia žiadateľov o pripojenie do sústavy.

V súvislosti s národným projektom Zelená domácnostiam sa dá uvažovať, že budúce obdobia budú poznačené znížením distribuovaných množstiev elektriny pre domácnosti. Zmena v distribuovaných množstvách sa môže pretransformovať do budúcej potreby upraviť štruktúru ceny za služby distribučnej sústavy.

Masívna výstavba zdrojov OZE s právom podpory v minulosti, ich uvádzanie do prevádzky a výroba elektriny v týchto zdrojoch budú naďalej v súčasnom systéme podpory vo výraznej miere generovať nadbytočnú elektrinu pre krytie klesajúcich strát v sústave. Likvidita prebytkovej elektriny na trhu sa naďalej udržiava na nízkej úrovni.

V máji 2015 výrobcovia s inštalovaným výkonom vyšším ako 30kW začali využívať výhody, ktoré ponúka služba platformy „eDSO“, ako budúci základný pilier pre elektronickú komunikáciu so zákazníkmi a obchodnými partnermi.

Legislatívne zmeny ovplyvnili správanie sa investorov pri výstavbe nových zariadení na výrobu elektriny. Vo všeobecnosti možno povedať, že prevláda trend, kedy zariadenia na výrobu elektriny prednostne pokrývajú vlastnú spotrebu výrobcov bez použitia distribučnej sústavy.



Investície a prevádzka

Pre zabezpečenie prvoradého cieľa VSD poskytovať spoľahlivú a bezpečnú distribúciu elektriny svojim zákazníkom je nevyhnutná existencia kvalitnej a stabilnej distribučnej sústavy. Spoločnosť VSD prevádzkuje na viac ako 16 tis. km² distribučnú sústavu, ktorú tvorí viac ako 21 tisíc km vedení vzájomne prepojených na napäťových úrovniach VVN, VN a NN. Sústava VVN je napájaná zo štyroch nadradených elektrických staníc prenosovej sústavy s napäťovou úrovňou 400 kV a 220 kV. Na úrovni VVN a VN prevádzkuje spoločnosť VSD spolu 57 elektrických transformačných a spínacích staníc, z toho:

- 4 rozvodne 110 kV v staniciach s transformáciou PS/DS¹
- 31 transformačných staníc 110/22 kV,
- 1 spínaciu stanicu 110/110 kV,
- 4 transformačné stanice 22/10 kV,
- 17 spínacích staníc 22/22 kV.

Spoľahlivú a bezpečnú distribúciu elektriny všetkým zákazníkom našej spoločnosti bez ohľadu na miesto ich pripojenia zabezpečuje VSD prostredníctvom nastavenia všetkých vnútorných procesov ako je plánovanie obnovy a rozvoja sústavy, stanovovanie a dohľad nad plnením technických štandardov a zvyšovanie celkovej efektívnosti distribúcie elektriny.

Úroveň spoľahlivosti distribúcie elektriny

Aj v roku 2015 sa nám podarilo udržať index spoľahlivosti distribučnej siete na priaznivej úrovni 99,96% ASAI (Average Service Availability Index – dostupnosť siete) v DS, berúc do úvahy aj poveternostné vplyvy a prerušenia distribúcie spôsobené tretími osobami. K tomuto výsledku výrazne prispel aj program systematickej obnovy a modernizácie sietí na území východného Slovenska, za pomoci ktorého môže naša spoločnosť zabezpečiť kvalitnú distribúciu elektriny pre nových investorov a rastúcu ekonomiku.

Hlavné investície a aktivity v roku 2015

- ES Prešov I – rekonštrukcia rozvodne
Rozšírenie výkonových a kompenzačných kapacít najdôležitejšej stanice tretieho najväčšieho slovenského mesta a jeho blízkeho okolia aj s ohľadom na zabezpečenie zálohového napájania stanice ES Prešov II. a priemyslu situovaného na juhu mesta.
- ES 110/35/22kV Sobrance výstavba R110kV
Rozšírenie elektrickej stanice v Sobranciach o napäťovú úroveň VVN vrátane doplnenia transformácie VVN/VN poskytuje variabilitu v prevádzke odberov a zdrojov v oblasti.
- Vedenie 110 kV Michalovce - Sobrance
Výstavba vedenia V6801 z Michaloviec do ES Sobraniec umožňujúceho pripojenie stanice ES Sobrance k VVN úrovni vo VSD.
- Rekonštrukcia vedenia Beniakovce - ES Košice Západ
Rekonštrukciou vedenia V6307/ V6795 napájajúceho stanicu s najvyšším počtom odberných miest v distribučnej sústave VSD sa eliminujú potenciálne riziká spoľahlivosti distribúcie do tohto dôležitého bodu v distribučnej sústave VSD.

¹ ES Lemešany obsahuje aj transformáciu 110/22 kV

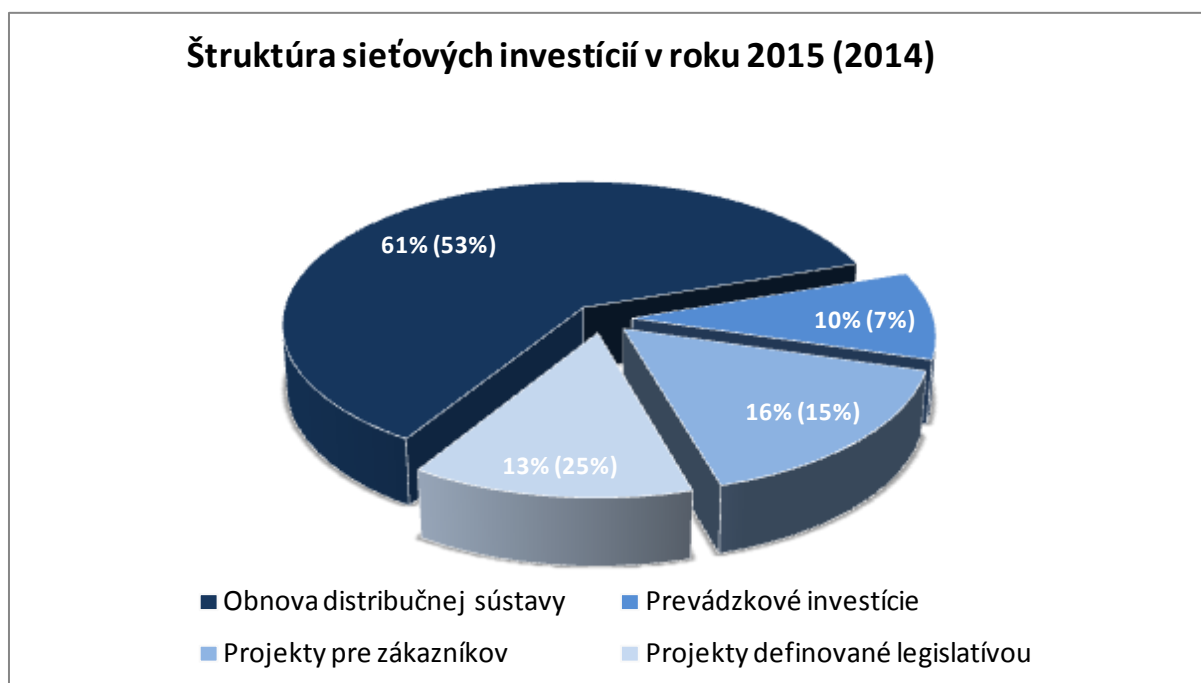
- Implementácia inteligentných meracích systémov v distribučnej sústave VSD
V súlade s legislatívnymi požiadavkami vyhlášky č. 358/2013, ktorou sa ustanovuje postup a podmienky v oblasti zavádzania a prevádzky inteligentných meracích systémov v elektroenergetike, VSD splnila svoju zákonnú povinnosť, keď nainštalovala do 31.12.2015 inteligentné meracie systémy pre najmenej 80 % odberných miest koncových odberateľov tzv. kategórie 1 – t.j. odberateľov s ročnou spotrebou elektriny na odbernom mieste najmenej 15MWha maximálnu rezervovanú kapacitu na odbernom mieste najmenej 30 kW alebo najmenej 45 A.

- ES Trebišov – výmena transformátora T101
Výmena transformátora T101 z dôvodu nevyhovujúceho technického stavu a optimalizácie technických strát transformácie VVN/VN v tomto distribučnom uzle.

- Systematická obnova VN a NN distribučnej sústavy
Zvyšovanie prevádzkovej bezpečnosti a kvality distribuovanej elektriny v DS. Znižovanie sieťových strát.

- Zákaznícky orientované rozširovanie sietí
Výstavba nových sieťových pripojení na základe požiadaviek zákazníkov

V roku 2015 VSD investovala do svojej sústavy 43 582 tis. EUR (2014: 51 034 tis. EUR*), pričom najväčší objem investovaných prostriedkov smeroval ako obvykle do obnovy sústavy s cieľom ďalšieho skvalitňovania služieb pre zákazníkov. Aj v nasledujúcich rokoch spoločnosť plánuje pokračovať v investičnom programe, kde dominujú investície do obnovy distribučnej sústavy a podpory moderných technológií.



* Vrátane pripojovacieho poplatku vo výške viac ako 5 mil. EUR zaplateného spoločnosti SEPS v súvislosti s rekonštrukciou elektrickej stanice Voľa

Nové technológie a inovácie si našli miesto aj v energetike. VSD monitoruje vývoj v oblasti technológií a vhodnou, ekonomicky prijateľnou formou ich buduje a uvádza do praxe.

Intelligentné meracie systémy (IMS) tzv. Smart metering

Je jednou z populárnych tém energetickej politiky Európskej únie, ktorá sa prejavuje už aj na Slovensku.

VSD počas roka 2014 a 2015 pripravila základy na implementáciu IMS tým, že vybudovala dátové a komunikačné centrum, ktoré zabezpečí obojsmernú komunikáciu s elektromermi IMS a v roku 2015 nainštalovala vyše 10 500 ks elektromerov IMS. V rokoch 2016 až 2018 bude v tomto trende intenzívne pokračovať. V rámci inovácií v priestore IMS plánujeme vyvinúť a ponúkať mobilné aplikácie pre zákazníkov. V roku 2016 budeme testovať prvú aplikáciu a to prístup k elektromeru IMS cez mobilnú aplikáciu a zobrazenie historickej a okamžitej spotreby- tzv. elektromer v mobile.

Projekt eDSO

Inovácie v komunikácii cez internet začala spoločnosť realizovať začiatkom roka 2014 s cieľom zaviesť elektronický komunikačný kanál s partnermi VSD. V roku 2015 úspešne uviedla do prevádzky portál eDSO ktorý bude predstavovať základný pilier komunikácie so zákazníkmi v oblasti poskytovania informácií, pričom bude slúžiť ako vstupný kanál pri prijímaní požiadaviek. Vo vnútri spoločnosti prispeje k monitorovaniu a automatizácii procesov. Zo systémového pohľadu je cieľom portálu vytvoriť webový základ s možnosťou rozširovania riešenia z dôvodu rastúcich požiadaviek na elektronickú komunikáciu. Jedným z prvých praktických využití portálu eDSO je komunikácia plánovaných prerušení, poskytovanie prehľadu spotreby pre zákazníkov s inštalovaným inteligentným meracím systémom, vyjadrenia k existencii sietí, komunikácia s dodávateľmi materiálov a služieb atď. Princíp fungovania portálu je znázornený na obrázku.

V rokoch 2016 – 2018 plánujeme rozšíriť portál eDSO o nové funkcie ako elektronický obchod so službami distribúcie, kompletne zautomatizovať proces pripojenia, v internom prostredí zaviesť monitorovanie procesov ovplyvňujúcich štandardy kvality a mnohé ďalšie funkcie.



Filozofia eDSO

Bezpečnosť a ochrana zdravia zamestnancov spolu s riadením kvality je jednou z kľúčových priorít spoločnosti, nakoľko pôsobí v sektore s vyšším rizikom. V roku 2015 bola pozornosť venovaná predovšetkým týmto oblastiam:

- **Recertifikačný audit ISO** – na jeseň úspešne prebehol recertifikačný audit integrovaného systému manažérstva kvality, ktorý je potvrdením súladu procesov VSD s vysokými medzinárodnými štandardami. Certifikácia je opätovne platná pre všetky organizačné útvary v rozsahu:
 - ✓ **ISO 9001** – kvalita
 - ✓ **ISO 14001** – životné prostredie
 - ✓ **OHSAS 18001** – BOZP
- **Štandardizácia OOPP** – zámerom projektu bolo nastavenie nového štandardu vybavenia jednotlivých pracovných pozícií osobnými ochrannými pracovnými prostriedkami, ktoré zohľadňujú aktuálne bezpečnostné riziká ako aj najnovší sortiment OOPP. Súčasťou projektu bolo aj prehodenie procesu pridelenia, vrátenia, evidencie, údržby a čistenia OOPP, s cieľom jeho efektívneho využitia.
- **Pitný režim** – podstatou novej koncepcie zabezpečenia pitného režimu, nad rámec legislatívnej povinnosti, je výmena kupovaných plastových fliaš s minerálnou vodou za klasickú pitnú vodu z vodovodu a s tým súvisiacim pridelením kvalitných termofľaš. Hlavným motívom zmeny je podpora ochrany životného prostredia ako aj zdravého a ideálneho spôsobu denného pitného režimu, ktorý rešpektuje moderné trendy v oblasti zdravej výživy.
- **Práce vo výške** – aj na základe iniciatívy VSD, došlo s účinnosťou od júna 2015 k zmene Vyhlášky MPSVaR SR č. 147/2013, ktorou sa ustanovujú podrobnosti na zaistenie bezpečnosti a ochrany zdravia pri stavebných prácach. Najzásadnejšie zmeny, súvisiace s miestom ukotvenia pri práci vo výške a jeho odolnosťou voči statickej sile, boli spúšťačom rozsiahleho projektu, ktorého výsledkom sú statické prepočty na konštrukciách ako sú priehradové stožiare, konzoly, podperné body. Súčasťou projektu je prepracovanie všetkých bezpečných a technologických pracovných postupov v súlade s výsledkami statických prepočtov.
- **Kontroly zo strany štátneho dozoru:** v priebehu roku 2015 vykonali orgány štátneho dozoru (Inšpektorát práce, Hasičský a záchranný zbor, Regionálny úrad verejného zdravotníctva) v spoločnosti VSD niekoľko kontrol, a to bez zistených závažných nedostatkov.

Všetky uvedené aktivity boli a sú realizované s primárnym cieľom: zvýšiť bezpečnosť našich zamestnancov ako aj celej distribučnej sústavy.

Zamestnanci

VSD patrí už dlhé roky k stabilným zamestnávateľom pôsobiacim na východnom Slovensku, pričom programy podporujúce rovnováhu súkromného a pracovného života, starostlivosť o zdravie zamestnancov, programy v oblasti diverzity a programy podporujúce nástupy absolventov sú štandardom, ktorý spoločnosť využíva pri starostlivosti o svojich zamestnancov.

Začiatok rok 2015 sa niesol v znamení finalizácie organizačných zmien v súvislosti s požiadavkami legislatívy na ďalšie odčlenenie činností distribútora od dodávateľa elektriny predovšetkým v oblasti zákazníckych služieb.. V roku 2015 sa začal realizovať projekt New Way of Working („NWoW“) zameraný na zvyšovanie zákazníckej, ale aj zamestnaneckej spokojnosti, ďalšiu optimalizáciu procesov a prostredníctvom týchto aktivít na ďalšie zefektívnenie výkonu spoločnosti. Jedným z hlavných pilierov projektu je L&D oblasť (leadership & direction), t.j. aj v oblasti riadenia boli identifikované oblasti pre zlepšenie, ktoré napomôžu zvýšeniu spokojnosti zamestnancov a povedú k zlepšovaniu výkonnosti spoločnosti.

V novembri sme realizovali koncernový prieskum spokojnosti zamestnancov a prieskum angažovanosti v súvislosti s projektom NWoW. Koncernový prieskum obsahoval index spokojnosti, ale aj angažovanosti. Prvé indikácie výstupov ukázali udržanie a dokonca zlepšenie všetkých meraných indexov. Detailné výsledky a práca na udržaní motivácie zamestnancov budú prioritou nasledujúceho roka.

K 31.12.2015 sme vo VSD a.s. zamestnávali 1 048 zamestnancov, čo je nárast o takmer 4% oproti roku 2014. Mierny nárast počtu pracovných miest bol spôsobený už spomenutým presunom aktivít súvisiacich so zákazníckymi službami z materskej spoločnosti VSE Holding

Voluntárna fluktuácia ostala nízka na úrovni 0,8%, čo je štandardom v sieťových odvetviach priemyslu. Priemerný vek zamestnancov bol na úrovni 44 rokov a priemerne odpracovaný čas v spoločnosti dosiahol úroveň 18 rokov.

Prehľad základných údajov:

Štruktúra zamestnanosti	MJ	2015	2014
<i>Muži k 31.12</i>	<i>Počet</i>	<i>918</i>	<i>907</i>
<i>Ženy k 31.12.</i>	<i>Počet</i>	<i>130</i>	<i>100</i>
Stav k 31.12.	Počet	1 048	1007
Priemerný počet zamestnancov	Počet	1 038	1004
Skrátené pracovné úväzky	Počet	7	4
Nové nástupy	Počet	41	42
Voluntárna fluktuácia	%	0,8	0,9
Celková fluktuácia	%	5,2	5,0

Environmentálna politika

Aktívny prístup k ochrane životného prostredia charakterizoval konanie spoločnosti VSD aj v roku 2015. VSD podporovalo a spolu realizovalo viacero projektov zameraných na ochranu životného prostredia. V roku 2015 začali práce na realizácii projektu „Energia v krajine – elektrické vedenia a ochrana prioritných druhov vtákov v územiach Natura 2000“. Projekt je podporovaný aj Európskou komisiou v rámci programu LIFE13 a bude trvať do roku 2019. Spolu s ďalšími partnermi bol v roku 2015 pripravený a Európskej komisii predložený návrh ďalšieho projektu v rámci programu LIFE15. Dôraz na ochranu životného prostredia je súčasťou vykonávania všetkých pracovných činností súvisiacich s prevádzkou, údržbou a obnovou elektrorozvodných zariadení. Environmentálne aspekty všetkých činností spojených s distribúciou elektriny vrátane súvisiacich právnych požiadaviek sú pravidelne analyzované a vyhodnocované. Aj pre rok 2015 boli nastavené environmentálne ciele a boli realizované environmentálne projekty a opatrenia zamerané na eliminovanie únikov znečisťujúcich látok do životného prostredia, minimalizovanie environmentálnych škôd z potenciálnych havarijných únikov škodlivých látok do životného prostredia a znižovanie rizika zranení a úhynov vtáctva pri ich kontakte s elektrickými vedeniami. Interné, ako aj externé audity vykonané v roku 2015 potvrdili dlhodobu dosahovanú vysokú úroveň environmentálnej bezpečnosti a to ako v oblasti nakladania s odpadmi, tak aj v oblasti ochrany prírody a krajiny. Celkovo VSD vynaložila na environmentálnu ochranu viac ako 360 tis. EUR

Aspekt : Biodiverzita

Elektrorozvodná distribučná sústava je umiestnená aj v chránených krajinných územiach. Celková plocha týchto území predstavuje 16 % z celkovej plochy územia na ktorom VSD distribuuje elektrinu. Vonkajšie elektrické vedenia sú nebezpečné hlavne pre vtáctvo. V týchto chránených územiach je evidovaných viac ako 60 ohrozených druhov vtákov zaradených na Červený zoznam Svetovej únie ochrany prírody (International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources – IUCN).

So Štátnou ochranou prírody a nevládnymi organizáciami máme dohodnutú stratégiu eliminovania týchto negatívnych vplyvov. V roku 2015 sme sa sústredili na monitorovanie tých úsekov vzdušných vedení u ktorých bolo vyhodnotené zvýšené riziko z pohľadu nárazu vtákov do vodičov. Monitorovaných bolo 135,41 km vedení. Okrem toho boli naďalej upravované vonkajšie 22 kV vedenia v chránených vtáčích územiach a v národných parkoch tak, aby neboli nebezpečné pre vtáctvo. Celkovo bolo upravených 386 podperných bodov, čo predstavuje 29 km vedení.

Realizovali sme výstavbu náhradných podloží pre prekládky hniezd Bociana bieleho (*Ciconia ciconia*). Zo vzdušných NN sietí sme na náhradné podložky premiestnili desiatky hniezd.

Aspekt : Emisie, splašky a odpady

VSD, a.s. neprevádzkuje žiadne technológie, ktoré by bolo možné v zmysle platnej legislatívy považovať za stredné, alebo väčšie zdroje emisií. V časti technologických zariadení (spínacie prístroje, elektrické rozvádzače) sa ako izolačné a zhášacie médium používa plyn SF₆, ktorý je zaradený do kategórie skleníkových plynov. V dôsledku drobných netesností niektorých prístrojov došlo v roku 2015 k úniku 12,2 kg. tohto plynu do ovzdušia.

Z čistiacich objektov VSD, a.s. bolo v roku 2015 vypustených 2272 m³ splaškových vôd do recipientov. Pri rekonštrukciách, opravách údržbe a prevádzkovaní sietí vzniklo v roku 2015 celkovo 293 ton nebezpečného odpadu a 1703 ton ostatného odpadu. Okrem toho, zamestnanci vyprodukovali 1166 ton komunálneho odpadu. Druhotne sa využilo 75 % všetkého odpadu a 25 % skončilo na skládkach organizácií s príslušným oprávnením .

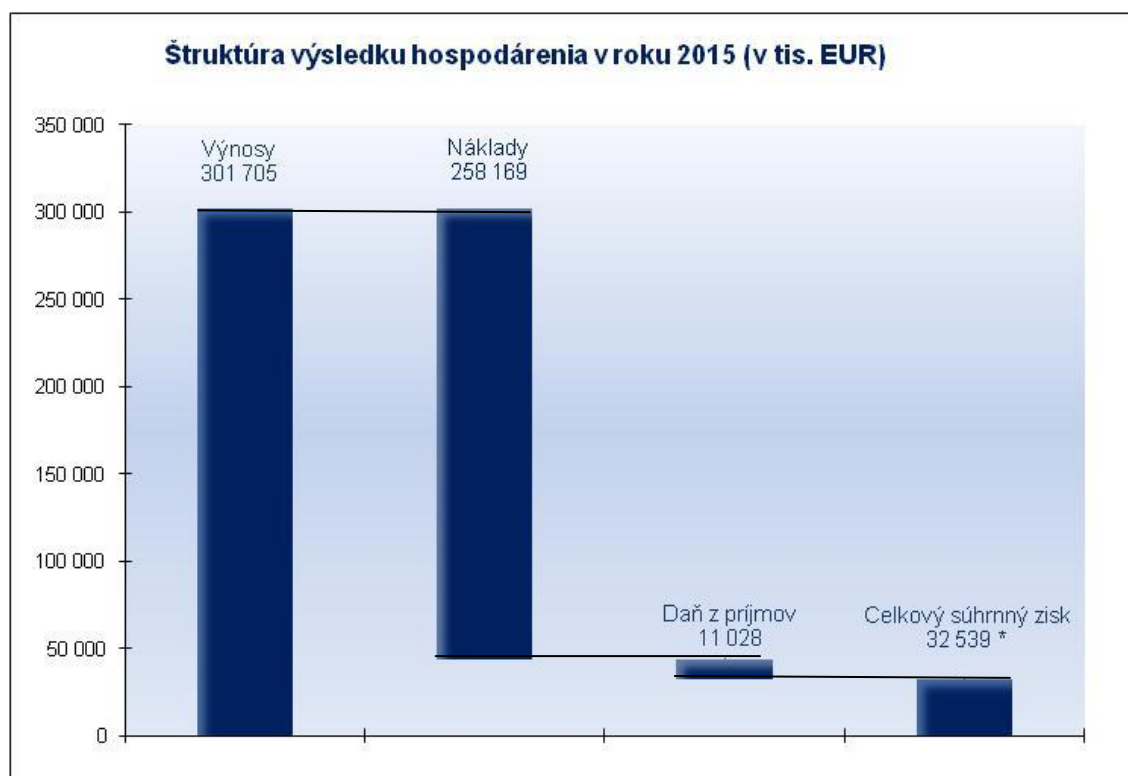
V roku 2015 sme nezaznamenali žiadne rozsiahlejšie úniky oleja z prevádzkovaných zariadení. Každý aj drobný únik transformátorového oleja bol zaznamenaný a boli prijaté adekvátne preventívne opatrenia

Ekonomická situácia

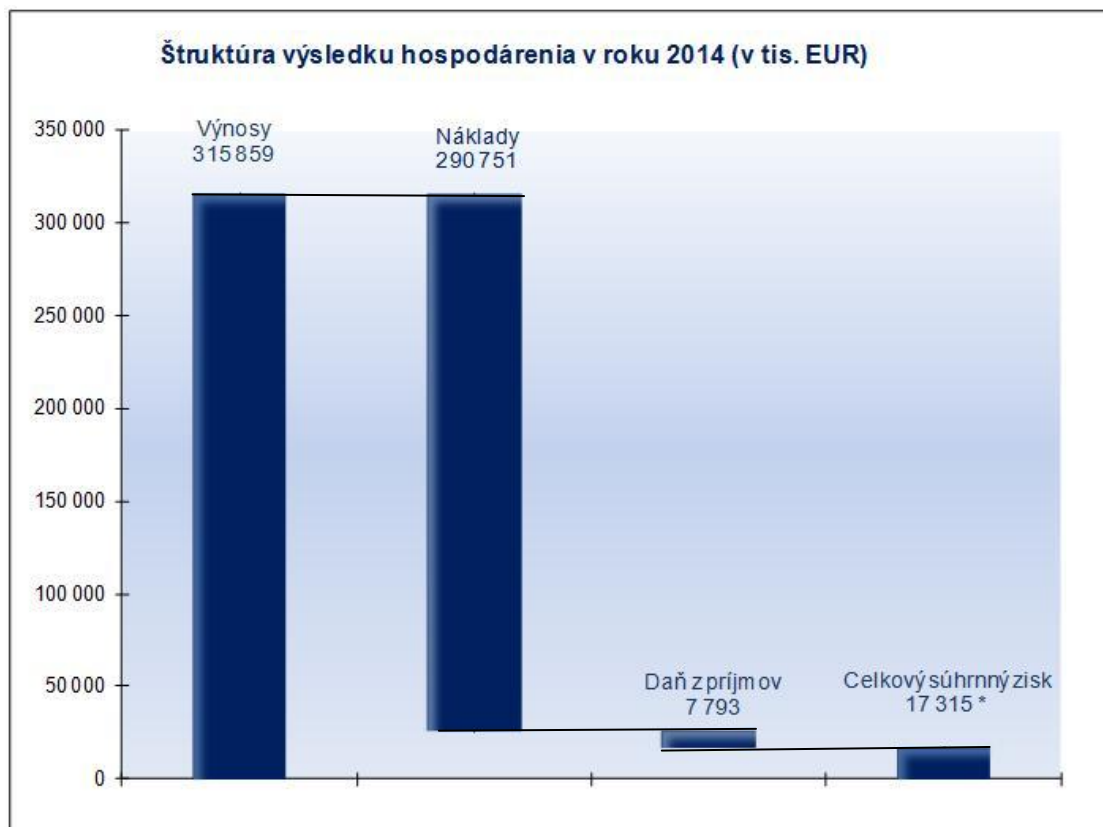
Finančné údaje uvedené nižšie vychádzajú z účtovnej závierky spoločnosti Východoslovenská distribučná, a.s. za rok 2015, ktorá je zostavená podľa Medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo (IFRS) platných v Európskej únii.

Vývoj výnosov, nákladov a zisku

Najvýznamnejším faktorom ovplyvňujúcim hospodárenie VSD v roku 2015 bola schéma podpory výroby elektriny z OZE/KVET a to v niekoľkých aspektoch. Takmer dvojnásobný medziročný nárast celkového súhrnného zisku bol spôsobený predovšetkým korekciou TPS deficitu z minulého obdobia, tj. za rok 2013, ktorá bola takmer trojnásobne vyššia ako korekcia TPS v roku 2014 za rok 2012. V roku 2015 viacerí výrobcovia OZE/KVET po nesplnení si svojich oznamovacích povinností vyplývajúcich z príslušnej legislatívy prišli v danom roku o podporu pre svoju výrobu, čo ovplyvnilo náklady VSD vyplácané týmto výrobcami. Ďalším faktorom, ktorý ovplyvnil výšku nákladov a výnosov súvisiacich s podpornou schémou vrátane obstarávania elektriny na straty bol zmena procesného modelu zmluvy o poskytovaní služieb v súvislosti so zabezpečením elektriny od sesterskej spoločnosti VSE. A v neposlednom rade už niekoľko rokov pretrvávajúci deficit TPS, ktorý je predmetom korekcie o dva roky, vykázala VSD aj za rok 2015. Vývoj ostatných položiek výnosov a nákladov sa v porovnaní s predchádzajúcim rokom výrazne nemenil a spoločnosť uzavrela svoje hospodárenie v roku 2015 s celkovým súhrnným ziskom vo výške 32 539 tis. EUR.



* vrátane 32 tis. EUR (ostatný súhrnný zisk)



* vrátane 770 tis. EUR (ostatný súhrnný zisk)

Celkové výnosy

Spoločnosť dosiahla v oblasti prevádzkovej a finančnej činnosti v roku 2015 výnosy vo výške 301 705 tis. EUR, čo predstavuje pokles oproti predchádzajúcemu roku o 14 mil. EUR. Štruktúra výnosov VSD ostáva rovnaká ako v minulosti, t.j. hlavnou zložkou výnosov Spoločnosti ako prevádzkovateľa distribučnej sústavy sú výnosy z distribúcie elektriny, ktoré tvoria 94% celkových výnosov. Pokles výnosov súvisí predovšetkým s vyššie uvedenou zmenou týkajúcou sa zabezpečenia elektriny na základe SLA najmä v oblasti predaja vykúpenej elektriny z OZE/KVET, ktorá prevyšuje potrebnú elektrinu na krytie strát.

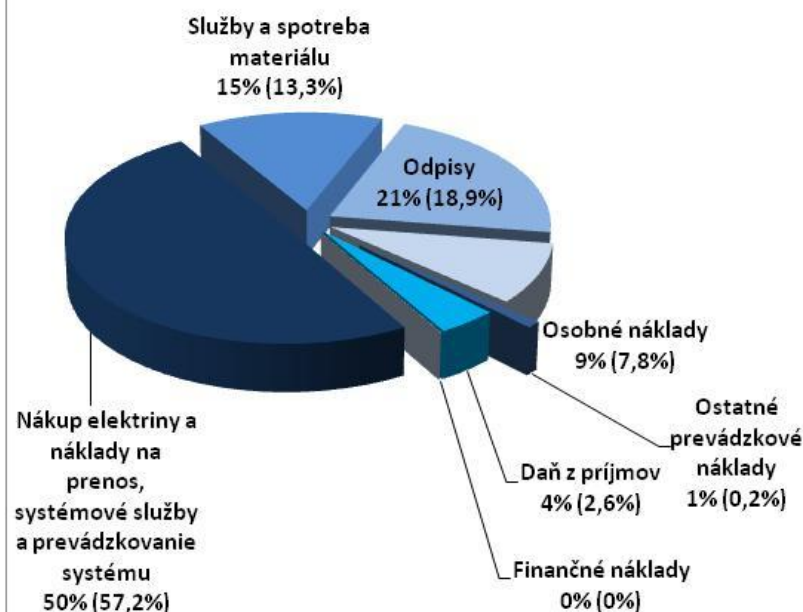
Celkové náklady

V roku 2015 Spoločnosť vynaložila celkové náklady vrátane nákladov na daň z príjmov vo výške 269 197 tis. EUR, čo predstavuje medziročný pokles o 29,3 mil. EUR, tj. o 9,8 %.

50% celkových nákladov bolo použitých na nákup elektriny na straty a doplatok v rámci podpornej schémy pre výrobu z OZE/KVET a na náklady na prenos. Medziročný pokles týchto nákladov je dôsledkom vyššie spomenutých vplyvov v súvislosti s podpornou schémou a TPS. Náklady na služby zahŕňajú v prevažnej miere náklady súvisiace so službami v oblasti zdieľaných služieb a služieb call centra, ktoré pre VSD poskytujú na základe rámcových zmlúv o poskytovaní služieb inej spoločnosti v rámci skupiny VSE Holding. Nárast nákladov na odpisy odzrkadľuje už niekoľko rokov pokračujúci intenzívny investičný program.

V oblasti daní je náklad na splatnú daň z príjmov v roku 2015 vyšší v dôsledku vyššieho zisku pred zdanením.

Štruktúra nákladov v roku 2015 (2014)



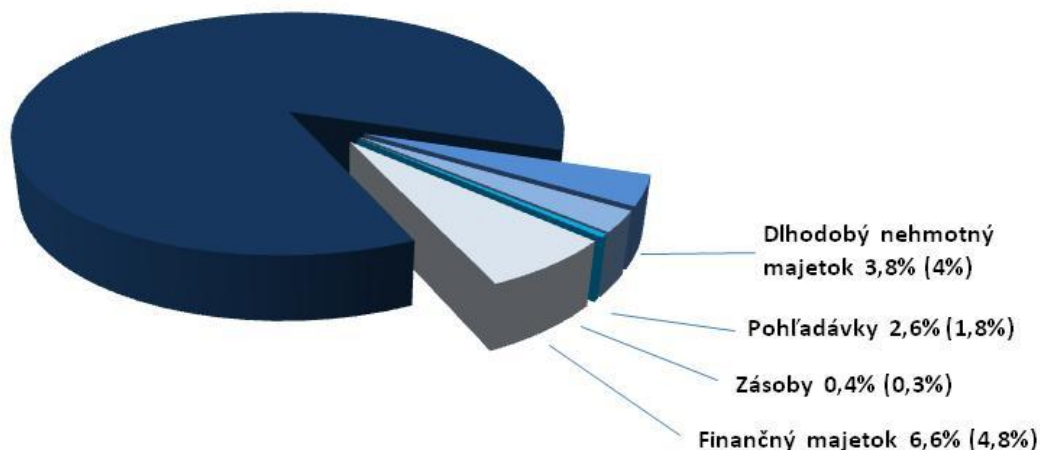
Štruktúra majetku a zdrojov krytia majetku

Hodnota majetku k 31.12.2015 predstavovala 746 756 tis. EUR. To znamená medziročný nárast bilančnej sumy o 5 824 tis. EUR, tj. o 0,79%.

Objem vlastného imania sa zvýšil o 2,6% a dosahuje takmer 81% podielu na celkových pasívach. Výška základného imania a zákonného rezervného fondu ostáva oproti roku 2014 nezmenená. Rovnako stabilné je aj celkové zadĺženie.

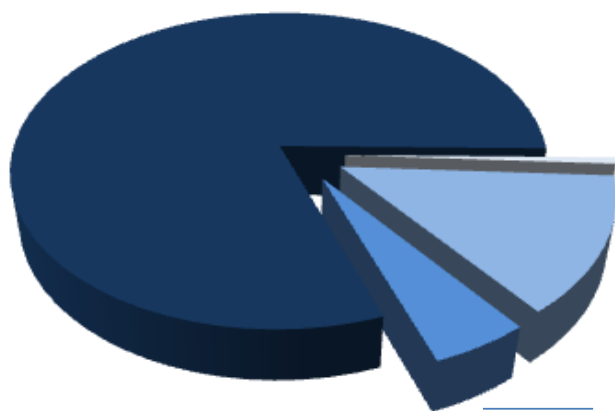
Štruktúra majetku v roku 2015 (2014)

Dlhodobý hmotný majetok 86,6% (89,2%)



Štruktúra zdrojov krytia v roku 2015 (2014)

Vlastné imanie 80,8% (79,4%)



Rezervy 0,6% (0,6%)

Dlhodobé záväzky 13,6% (14,2%)

Krátkodobé záväzky 5,0% (5,8%)

Finančná situácia

Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov spoločnosti k 31. decembru 2015 dosiahol 48 891 tis. EUR.

Spoločnosť podnikala bez bankových úverov, z externých zdrojov financovania pokračoval iba finančný leasing dohodnutý v minulosti. mala dostatok likvidných zdrojov na plynulú úhradu všetkých prevádzkových a investičných potrieb, čím sa opäť skvalitnila distribučná sústava.

Materskej spoločnosti Východoslovenská energetika Holding a.s. boli vyplatené dividendy za rok 2014 v sume 17 315 tis. EUR.

Likvidné zdroje boli používané na úhradu všetkých prevádzkových a investičných potrieb, pričom voľné finančné prostriedky boli zapojené do efektívneho riadenia finančných tokov prostredníctvom cash pooling-u v rámci skupiny VSE Holding.

Podnikateľské zámery na rok 2016

Rok 2016 bude mať mimoriadny význam pre spoločnosť VSD pre zabezpečenie jej ďalšieho fungovania predovšetkým z hľadiska objektívnosti a predvídateľnosti regulačného rámca. Keďže v roku 2017 sa začne nové regulačné obdobie, práve rok 2016 bude rozhodujúcim pre proces nastavenia udržateľného regulačného rámca ako aj vstupných parametrov pre výpočet regulovaných poplatkov. V rámci toho procesu bude prioritou venovaná takému nastaveniu regulačnej bázy aktív, miery ich výnosnosti a úrovne oprávnených nákladov, ktorá umožní zabezpečenie spoľahlivej, bezpečnej a efektívnej prevádzky distribučnej sústavy v súlade s legislatívnymi požiadavkami ako aj požiadavkami zákazníkov počas nasledujúcich rokov.

Zároveň v oblasti podpory výroby elektriny z OZE/KVET niekoľko rokov pretrvávajúce problémy s deficitným nastavením systému, ktoré v súčasnosti financujú distribučné spoločnosti, vyvolávajú potrebu nastavenia nového transparentného systému v podobe centrálného výkupu zelenej elektriny. Presadzovanie tejto zmeny je preto ďalšou prioritou spoločnosti pri nastavovaní nového regulačného obdobia.

Napriek týmto významným a náročným úlohám VSD bude pokračovať v už začatých procesoch zavádzania nových technológií, prípravy nových produktov a ďalších inováciách s cieľom skvalitniť poskytované služby zohľadňujúc požiadavky zákazníkov ako aj nové trendy v externom prostredí. K tomu má dopomôcť aj program „New Way of Working“, ktorý spoločnosť iniciovala v roku 2015 a ktorý je zameraný na vytvorenie novej firemnej kultúry a zlepšovanie celkových procesov s orientáciou na aktivity, ktoré prinášajú pridanú hodnotu pre zákazníka a budú mať pozitívny finančný dopad na výsledky hospodárenia VSD.

**Individuálna účtovná závierka k 31. decembru 2015 a správa
nezávislého audítora o individuálnej účtovnej závierke 2015**