

**Konsolidovaná výročná správa  
za obdobie od 01. 01. 2016 do 31. 12. 2016  
spoločnosti**

**ŠK Slovan Bratislava futbal a.s.  
Viktora Tegelhoffa 4  
Bratislava 831 04  
IČO 35 834 579**

**Bratislava 2017**

## **OBSAH KONSOLIDOVANEJ VÝROČNEJ SPRÁVY**

Základné informácie o konsolidujúcej spoločnosti (ďalej aj „spoločnosť“)  
História spoločnosti  
Údaje o predmete činnosti  
Zoznam členov štatutárnych, dozorných a iných orgánov spoločnosti v účtovnom období  
Informácie o konsolidovanje účtovnej závierke  
Vývoj činnosti, finančná situácia spoločnosti a doplňujúce informácie o uplynulom vývoji podnikania  
Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia  
Informácie o očakávanej hosp. a finančnej situácii na obdobie od 01.01.2017 do 31.12.2017  
Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja  
Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky  
Štruktúra akcionárov  
Organizačná zložka v zahraničí

# ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O KONSOLIDUJÚCEJ SPOLOČNOSTI

Obchodné meno: ŠK Slovan Bratislava futbal a.s.

Sídlo spoločnosti: Viktora Tegelhoffa 4  
Bratislava 831 04

IČO: 35 834 579

Deň zápisu: 09. 04. 2002

Právna forma: Akciová spoločnosť

Základné imanie: 996 000 EUR

Konanie menom spoločnosti:

V mene spoločnosti koná predseda predstavenstva samostatne alebo dvaja členovia predstavenstva spoločne (platné od 13.05.2010).

Zápis v OR: Okresným súdom Bratislava I,  
oddiel: Sa, vložka číslo: 2947/B

(ďalej len „spoločnosť“)

## HISTÓRIA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť bola založená 14.02.2002 a do Obchodného registra bola zapísaná dňa 09.04.2002 (Obchodný register Okresného súdu Bratislava I v Bratislave, oddiel: Sa, vložka číslo: 2947/B). Identifikačné číslo organizácie (IČO) je 35 834 579.

## ÚDAJE O PREDMETE ČINNOSTI

Predmetom činnosti spoločnosti je:

- prevádzkovanie telovýchovných zariadení
- organizovanie a usporadúvanie športových podujatí, seminárov a školení
- reklamná činnosť
- prieskum trhu – marketing
- prenájom bytových a nebytových priestorov s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod), alebo na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, služieb a výroby
- vydávanie neperiodickej tlače

# ZOZNAM ČLENOV ŠTATUTÁRNYCH, DOZORNÝCH A INÝCH ORGÁNOV SPOLOČNOSTI V ÚČTOVNOM OBDOBÍ

Štatutárny orgán: predstavenstvo

## **Predstavenstvo:**

## **Vznik funkcie:**

PhDr. Ivan Kmotřík – predseda predstavenstva  
Tolstého 5  
Bratislava 811 06

23.03.2015

Ing. Richard Kohút – člen  
Ambroseho 2454/5  
Bratislava 851 02

23.03.2015

Ivan Kmotřík – člen  
Tolstého 5  
Bratislava 811 06

23.03.2015

## **Dozorná rada:**

Ing. Ladislav Haspel  
Bórik 7/A  
Bratislava 811 02

23.03.2015

Judita Miklósová  
Hlavná 169  
Nárad 930 06

23.03.2015

Jozef Hloušek  
Tolstého 5  
Bratislava 811 06

23.03.2015

## INFORMÁCIE O KONSOLIDOVANEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE

V účtovnom období od 01.01.2016 do 31.12.2016 zamestnávala spoločnosť 32 zamestnancov, z toho štyria boli vo vedúcej pozícii. Dcérske spoločnosti nemali žiadnych zamestnancov.

Činnosť spoločnosti a dcérske spoločnosti nemá žiadny dopad na životné prostredie a na zamestnanosť na Slovensku.

Konsolidovaná účtovná závierka spoločnosti k 31. decembru 2016 bola zostavená ako riadna účtovná závierka podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva (IFRS).

Za účtovné obdobie od 01. januára 2016 do 31. decembra 2016 bola konsolidovaná účtovná zvierka zostavená za predpokladu nepretržitého trvania spoločnosti (going concern).

Spoločnosť je súčasťou konsolidovaného celku, pričom spoločnosť ŠK Slovan Bratislava futbal a.s. ako materská spoločnosť zostavuje konsolidovanú účtovnú zvierku tejto skupiny, do ktorej patria dcérske spoločnosti: NFŠ, a.s. a Tehelné, a.s.. Obidve dcérske spoločnosti boli konsolidované úplnou metódou konsolidácie. Konsolidovanú účtovnú zvierku zostavuje spoločnosť dobrovoľne, v zmysle § 22 ods. 10 zákona o účtovníctve nemá túto povinnosť.

Informácie o dcérskych spoločnostiach:

Názov spoločnosti:	NFŠ, a.s.	Tehelné, a.s.
Sídlo:	Sasinkova 5, 811 08 Bratislava	Sasinkova 5, 811 08 Bratislava
IČO:	50 110 055	50 109 936
Vybrané ukazovatele dcérskych spoločností k 31.12.2016:		
Základné imanie:	25.000 eur	25.000 eur
Celkové aktíva:	6.687.387 eur	8.087.032 eur
Celkové výnosy:	197.770 eur	-
Celkový majetok:	6.687.387 eur	8.087.032 eur

Dcérske spoločnosti	Výška podielu ŠK Slovan Bratislava futbal a.s. na základnom imaní dcérskych spoločností		Podiel ŠK Slovan Bratislava futbal a.s. na hlasovacích právach v % v dcérskych spoločnostiach	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %
	absolútne	v %		
NFŠ, a.s.	25 000	100	100	
Tehelné, a.s.	25 000	100	100	

Informácia o pridruženej spoločnosti:

Spoločnosť sa stala dňa 30.06.2016 členom občianskeho združenia Futbalová akadémia ŠK SLOVAN so sídlom Sasinkova 5, 811 08 Bratislava, IČO: 00 681 997, ktoré je právnickou osobou a spoločnosť má pri rozhodovaní v združení 100 hlasov z celkových 200 hlasov.

Občianske združenie je športovou organizáciou, ktorej predmetom činnosti je športová činnosť podľa zákona č. 440/2015 Z.z. o športe a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Združenie ako športová organizácia je povinne zapísaná do registra právnických osôb v športe vedenom Ministerstvom vnútra SR. Združenie, ako pridružený podnik, bolo konsolidované metódou vlastného imania.

Konsolidované účtovné jednotky a metódy konsolidácie:

Názov a sídlo	Druh vplyvu	Podiel na zákl.imaní	Hlasovacie práva	Metóda konsolidácie
NFŠ, a.s.	Dcérsky	100%	100%	úplná
Tehelné, a.s.	Dcérsky	100%	100%	úplná
Futbalová akadémia ŠK SLOVAN	pridružený		50%	vl. imania

# VÝVOJ ČINNOSTI, FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI A DOPLŇUJÚCE INFORMÁCIE O UPLYNULOM VÝVOJI PODNIKANIA

Futbalový klub Slovan Bratislava je považovaný za najúspešnejší futbalový klub na Slovensku s najbohatšou tradíciou, ktorú si vytváral po viac ako osemdesiat rokov svojej existencie. Najviac reprezentantov bývalej ČSFR i Slovenska bolo doteraz zo Slovana. Názov „Slovan Bratislava“ nesie klub od roku 1938. Cieľavedomou, usilovnou prácou si v slovenskom futbale vytvoril najviac prvenstiev. Prvý a doteraz jediný zo Slovenska i z bývalého Česko – Slovenska vyhral jednu z troch európskych pohárových súťaží, Pohár víťazov v roku 1969 v Bazileji. Hral už vo všetkých troch európskych pohárových súťažiach. Od roku 2002 futbalový klub Slovan pôsobí v spoločnosti ŠK Slovan Bratislava futbal a.s..

## Zhodnotenie činnosti spoločnosti v roku 2014:

V roku 2014 si ŠK Slovan Bratislava pripomenul 95. výročie svojho vzniku a toto jubileum oslávil viacerými výraznými športovými úspechmi. V najvyššej slovenskej súťaži Corgoň lige si už na jeseň vytvoril veľmi dobrú východiskovú pozíciu pre obhajobu majstrovského titulu, keď mu po devätnástich kolách patrila prvá pozícia v tabuľke s odstupom šiestich bodov pred druhým Trenčínom.

Ani v jarnej časti sezóny nenašli zverenci trénerskej dvojice Dušan Galis, Jozef Valovič konkurenta a súťaž napokon vyhrali suverénnym spôsobom – s dvanásťbodovým náskokom pred druhým Trenčínom, tretia Trnava stratila až dvadsaťdva bodov. Dušan Galis dovedol Slovan k rekordnému piatemu titulu (jeden získal ešte v česko-slovenskej lige). Slovan bol po desiatich rokoch prvým klubom, ktorý dokázal v ligovej súťaži obhájiť prvenstvo. Zaznamenal ôsmy titul v novodobej ére samostatného Slovenska a dvadsiaty celkovo.

Aj v najlepšej jedenástke ročníka 2013/14 zaslúžene dominoval staronový majster. Mal v nej až päťnásobné zastúpenie vďaka Mamadouovi Bagayokovi, Nicolasovi Gorositovi, Igorovi Žofčákovi, Markovi Milinkovičovi a Róbertovi Vittekovi, ktorého navyše vyhlásili aj za najlepšieho hráča Corgoň ligy. Cenu pre najlepšieho trénera získal Jozef Valovič. V Slovenskom pohári 2013/14 postúpili „belasí“ do finále po štvrtý raz z posledných piatich ročníkov. V rozhodujúcom zápase o túto trofej však podľahli v Myjave Košiciam 1:2, hoci viedli 1:0. S tým istým súperom sa Slovan stretol aj v júlovom dueli o Superpohár. Už pod vedením nového trénera Františka Straku nad Košičanmi zvíťazil 1:0 a štvrtýkrát vybojoval túto trofej.

V úvode sezóny mal Slovan veľmi dobrú športovú formu, čo zužitkoval aj v kvalifikácii Ligy majstrov UEFA. V 2. predkole bez väčších problémov zdolal waleského šampióna The New Saints 1:0 a 2:0. V 3. predkole dokázal slovenský zástupca v najprestížnejšej európskej súťaži poprieť papierové predpoklady a vyradil moldavské mužstvo zložené predovšetkým z juhoamerických futbalistov FC Sheriff Tiraspol po výsledkoch 2:1 v Bratislave a 0:0 na ihrisku súpera. Vôbec po prvý raz v klubovej histórii sa tak ŠK Slovan Bratislava predstavil v play-off Ligy majstrov UEFA, teda vo fáze, ktorá už je považovaná za súčasť hlavnej súťaže. V tomto dvojzápase nestačil Slovan na skúsenejší bieloruský tím BATE Borisov (1:1, 0:3). Pre klub to znamenalo druhú účasť v skupinovej fáze Európskej ligy UEFA v priebehu štyroch rokov, čo je na Slovensku unikátna bilancia.

V silnej konkurencii SSC Neapol, Young Boys Bern a Sparty Praha sa však Slovanu nedarilo. Mužstvo sa ťažko vyrovnávalo s nahusteným programom zápasov a dostávalo sa do čoraz väčšej hernej i výsledkovej krízy.

V októbri pristúpilo vedenie k výmene na trénerskom poste, novým hlavným koučom sa stal Jozef Chovanec. V Európskej lige UEFA však Slovan nezískal ani bod, jesennú časť slovenskej Fortuna ligy ukončil na piatom mieste. Lepšie výsledky dosiahol v domácej pohárovej súťaži Slovnafť Cup, v ktorej postúpil do jarného osemfinále.

Rok 2014 bol veľmi úspešný pre mládežnícke tímy ŠK Slovan Bratislava. Starší dorastenci a starší žiaci získali tituly majstra Slovenska, mnohí hráči pravidelne dostávali pozvánky do reprezentačných výberov. V slovenskej reprezentácii do 21 rokov, ktorá vyhrala svoju kvalifikačnú skupinu a postúpila do baráže o postup na majstrovstvá Európy tejto vekovej kategórie, mal Slovan často najpočetnejšie zastúpenie.

Aj futbalistky Slovana potvrdili dlhodobú príslušnosť k absolútnej slovenskej špičke. Ženy obsadili druhé miesto v I. lige i v Slovenskom pohári, juniorky a žiačky svoje súťaže vyhrali dokonca bez straty jediného bodu.

Mimoriadne dôležitým momentom pre budúci rozvoj klubu bol v závere roka 2014 podpis nájomnej zmluvy medzi Hlavným mestom SR Bratislavou a investorom výstavby Národného futbalového štadióna, ktorý umožnil začať práce vedúce k vybudovaniu nového štadióna na Tehelnom poli pre Slovan Bratislava i slovenskú reprezentáciu do roku 2017.

### **Zhodnotenie činnosti spoločnosti v roku 2015:**

Kalendárny rok 2015 bol pre ŠK Slovan Bratislava zo športového hľadiska rokom výrazných zmien. V jarnej časti sezóny 2014/15 sa A-mužstvu nepodarilo splniť vytýčené ciele. Slovan, ako obhajca majstrovského titulu, vstupoval do jari v náročnej pozícii – až z piateho miesta v tabuľke Fortuna ligy a so stratou 12 bodov na vedúci MŠK Žilina. Ani v úvode jari nedosahovalo mužstvo želané výsledky, či už v ligovej súťaži alebo v Slovenskom pohári, v ktorom nepostúpilo zo štvrtfinále po strate dobre rozohratého zápasu v Trenčíne. V úvode apríla pristúpilo vedenie klubu k zmene na trénerskom poste a ukončilo spoluprácu s Jozefom Chovancom. Mužstva sa z pozície generálneho manažéra ujal Dušan Tittel spolu s asistentom Ladislavom Peckom. Slovan výborne zvládol záver sezóny a po sérii šiestich víťazných zápasov sa v tabuľke Fortuna ligy posunul na konečné tretie miesto znamenajúce právo účasti v nasledujúcom ročníku Európskej ligy UEFA. Len druhýkrát od sezóny 2008/09 však historicky najúspešnejší slovenský klub zakončil súťažný ročník bez zisku trofeje, ak nerátame víťazstvo v Slovenskom superpohári v júli 2014.

Počas krátkej letnej prestávky funkcionári Slovana Bratislava intenzívne pracovali na skvalitnení hráčskeho kádra. Dokázali angažovať výrazné osobnosti s bohatými skúsenosťami ako Ján Mucha a Tamás Priskin, ale aj mladých talentovaných futbalistov Vukana Savičevića, či Maura Gonzaleza. Úspešne bol realizovaný aj transfer odchovanca a slovenského reprezentanta do 21 rokov Branislava Niňaja do belgického klubu KSC Lokeren.

Do novej sezóny vstúpili futbalisti Slovana rekordným zápisom do klubových historických štatistík. V stretnutí 1. predkola Európskej ligy UEFA zdolali gibraltárskeho súpera Europa FC na jeho ihrisku 6:0 a dosiahli tak najvyššie víťazstvo vonku v európskych pohárových súťažiach. Úlohu favorita potvrdili aj v domácej odvete (3:0) a hladko si poradili aj s írskym súperom UC Dublin v 2. predkole (víťazstvá 1:0 doma a 5:1 vonku). Do 3. predkola už

Slovan vstupoval ako nenasadený a žreb mu prisúdil FK Krasnodar. Prvý zápas v Rusku vyhral domáci klub 2:0. V dramatickej odvete sa v Bratislave zrodila remíza 3:3, ktorá do play-off posunula Krasnodar.

Úvodné zápasy v domácej ligovej súťaži nevyšli Slovanu optimálne. Z piatich stretnutí dve vyhral, dvakrát remizoval a raz prehral. V polovici augusta Dušan Tittel rezignoval na svoju funkciu. Vedenie klubu v snahe naplniť strategické ciele vybralo nového trénera tak, aby mužstvo pripravoval aj s dlhodobou perspektívou a pri práci s ním aplikoval moderné trendy a poznatky. Napokon sa predstavenstvo Slovana dohodlo na trojročnom kontrakte s Nikkim Papavasiliom, cyperským trénerom s bohatými skúsenosťami z anglického futbalu. Tím pod jeho vedením ukončil jesennú časť sezóny na druhom mieste ligovej tabuľky so sedembodovou stratou na vedúci Trenčín. Zaujímavosťou je, že rovnaký bodový zisk by rok predtým stačil na prvú priečku. Slovan zostal v hre aj o národný pohár Slovaft Cup, v tejto súťaži postúpil do jarného štvrtfinále

Juniori Slovana Bratislava v sezóne 2014/15 premiérovito štartovali v druhej najvyššej súťaži. V základnej časti obsadili v skupine Západ ôsme miesto. V nadstavbe o zotrvanie v súťaži skončili druhí a bez problémov si tak uchovali druholigovú príslušnosť. V novom ročníku 2015/16 prevzal tento výber tréner a bývalý úspešný slovenský reprezentant Ján Kozák ml. B-mužstvu Slovana patrila po jesennej časti sezóny opäť ôsma pozícia iba s dvojbodovým odstupom za šiestym miestom znamenajúcim účasť v nadstavbe o postup do Fortuna ligy.

Ženské tímy Slovana aj v roku 2015 potvrdili svoju dlhodobú príslušnosť k slovenskej špičke. A-tím získal v ligovej súťaži bronzové medaily a v Slovenskom pohári postúpil do finále. Juniorky i staršie žiačky obhájili majstrovské tituly, pričom družstvo starších žiačok Slovana vyhralo všetky svoje zápasy v sezóne.

Aj mládežnícke výbery Slovana dosahovali v roku 2015 solídne výsledky. Starší žiaci do 15 rokov po víťazstve v skupine Západ obsadili na finálovom turnaji o titul majstra Slovenska druhé miesto. Rovnako druhí skončili v I. lige aj mladší dorastenci do 16 rokov.

Výsledky však v prípade mládeže nie sú absolútnou prioritou. Kľúčová je schopnosť odchovancov presadiť sa neskôr v mužskom futbale. V uplynulom roku boli pevnou súčasťou A-mužstva Slovana už spomínaný Branislav Niňaj, Juraj Kotula, Filip Ďuriš, Dominik Greif a ligové či pohárové štarty nazbierali aj ďalší talentovaní futbalisti. Slovan dodával hráčov do všetkých mládežníckych reprezentácií Slovenska od kategórie U15 až po U21. Významné zastúpenie mal aj v seniorskom výbere, ktorému k historickému postupu na EURO 2016 pomohli Ján Mucha, Kornel Saláta a Róbert Vittek, ale aj odchovanci Slovana Marek Hamšík a Róbert Mak, ktorí dnes už pôsobia v zahraničných kluboch. Šancu predstaviť sa na európskom šampionáte bude mať aj ďalší zástupca Slovana Tamás Priskin, ktorý mal veľkú zásluhu na postupe Maďarska z kvalifikácie.

Dlhodobým cieľom Slovana Bratislava je dosahovať špičkovú kvalitu v seniorskom i mládežníckom futbale nielen na domácej scéne, ale úspešne reprezentovať Slovensko aj na medzinárodnej klubovej úrovni. Predovšetkým v druhej polovici roka 2015 realizoval klub významné investície potrebné na naplnenie tohto cieľa. A-tím vo zvýšenej miere využíva moderné technológie, odborné poznatky z viacerých oblastí a na vyššiu úroveň sa posunulo aj jeho materiálo-technické zabezpečenie. Slovan úspešne zrealizoval prvú fázu rekonštrukcie tréningového areálu v Prievoze. V závere roka v týchto priestoroch oficiálne otvoril svoju akadémiu, ktorá mladým futbalistom vytvára potrebné podmienky na športový rast, vzdelávanie a poskytuje aj ubytovacie kapacity deťom zo vzdialenejších oblastí Slovenska.



## Zhodnotenie činnosti spoločnosti v roku 2016:

ŠK Slovan Bratislava aj v kalendárnom roku 2016 pokračoval v športovej oblasti v realizácii dlhodobej stratégie, ktorej hlavným zámerom je pripraviť klub po tejto, ale i ďalších stránkach, na budúce pôsobenie v podmienkach nového moderného štadióna.

Zároveň s prácou na napĺňaní dlhodobých cieľov však prirodzenou ambíciou historicky najúspešnejšieho slovenského klubu zostávalo aj dosahovanie čo najlepších výsledkov. To sa Slovanu v sezóne 2015/16 podarilo iba čiastočne. Do jarnej časti ligovej súťaže vstupovalo mužstvo z druhého miesta so stratou siedmich bodov na vedúci Trenčín. Tento odstup dokázalo v rôznych fázach jari znížiť na päť i štyri body, ale úplne zmazať už nie. Slovan Bratislava tak v konečnej tabuľke obsadil druhú pozíciu, čo bolo o jednu priečku lepšie umiestnenie ako pred rokom. Klub zároveň po rekordný osemnásty raz postúpil do finále Slovenského pohára. V zápase o druhú najcennejšiu domácu trofej v Trnave podľahol Trenčínu 1:3, hoci ešte trinásť minút pred koncom stretnutia viedol 1:0.

V júni sa slovenská futbalová reprezentácia vôbec po prvý raz v ére samostatnosti predstavila na záverečnom turnaji majstrovstiev Európy. O tento historický zápis sa už počas kvalifikácie zaslúžili aj hráči Slovana Bratislava Ján Mucha, Kornel Saláta a Róbert Vittek. Do konečnej nominácie na šampionát sa dostali Mucha so Salátom, Vittekovi v štarte na druhom vrcholnom podujatí po majstrovstvách sveta 2010 zabránilo zranenie. Kľúčovými hráčmi tímu, ktorí napokon postúpili do osemfinále, teda medzi najlepších šestnásť výberov Európy, boli odchovanci Slovana Marek Hamšík a Róbert Mak. ŠK Slovan mal na EURO 2016 svojho hráča aj v kádri Maďarska, ktoré sa i zásluhou Tamása Priskina prebojovalo do osemfinále. Celkovo sa na európskom šampionáte predstavili štyria futbalisti pôsobiaci na Slovensku a traja z nich boli práve zo Slovana Bratislava, ktorý v tejto štatistike prekonal aj viacero klubov z absolútnej európskej špičky ako FC Porto, Ajax Amsterdam či AC Miláno.

Neprítomnosť kľúčových hráčov však negatívne ovplyvnila letnú prípravu Slovana i vstup do nového ročníka. Reprezentanti ukončili svoje pôsobenie na majstrovstvách Európy len dva dni pred úvodným súťažným zápasom klubu v 1. predkole Európskej ligy na ihrisku albánskeho tímu Partizani Tirana, takže vynechali celú letnú prípravu. Mužstvo, v ktorom bolo aj niekoľko nových futbalistov, sa tak zohrávalo až počas rozbehutej sezóny. Slovan z úvodného predkola postúpil po administratívnom preradení súpera do Ligy majstrov, ale v druhom už nestačil na lotyšské mužstvo FK Jelgava a po výsledkoch 0:0 doma a 0:3 vonku v medzinárodnej súťaži ďalej nepokračoval.

Herný prejav a výsledky sa nelepšili ani v nasledujúcich týždňoch, a tak vedenie Slovana pristúpilo na prelome júla a augusta k výmene na trénerskom poste. Po odvolaní Nikkiho Papavasilia mužstvo dočasne prevzal Vladimír Koník, až kým funkcionári neangažovali srbského trénera Ivana Vukomanoviča, ktorý do Bratislavy prišiel s niekoľkoročnými skúsenosťami z belgického klubu Standard Liège i tamojšieho futbalového zväzu.

Zvyšok jesennej časti sezóny bol predovšetkým o konsolidácii kádra. Slovan v ňom v ostatných prestupových obdobiach postupne skĺbil skúsené osobnosti s mladými talentovanými futbalistami s perspektívou ďalšieho rastu, čo je dôležitý predpoklad úspešných výsledkov v blízkej budúcnosti. Po jesennej časti sezóny patrilo Slovanu druhé miesto v ligovej tabuľke za Žilinou a v Slovenskom pohári postúpil do jarného štvrtfinále.

Juniori Slovana Bratislava sa dokázali vo svojej druhej sezóne v II. lige kvalifikovať zo základnej časti v skupine Západ do nadstavby o postup do najvyššej slovenskej súťaže a napokon v ročníku 2015/16 obsadili celkové jedenáste miesto spomedzi 24 účastníkov.

Po jesennej časti sezóny 2016/17 patrila juniorom v skupine Západ deviata priečka. V tomto družstve získavali dôležité skúsenosti mladí hráči, ktorí si už pripísali aj štarty v A-mužstve ako Dominik Greif, Samuel Šefčík, Marek Rigo, Adam Laczkó, Patrik Pinte či Kevin Kele.

Mimoriadne vydarený rok majú za sebou futbalistky Slovana. Na jar ukončili trojročné čakanie na majstrovský titul. Len málo im chýbalo k zisku double, vo finále Slovenského pohára prehrali s Bardejovom 1:2. Víťazstvom v ligovej súťaži si vybojovali právo štartu v kvalifikácii Ligy majstrov. Na turnaji v Slovinsku po solídnych výsledkoch skončili na tretej pozícii. Prvenstvo v slovenskej ligovej súťaži obhájili aj juniorky a žiačky Slovana. Všetky tri družstvá pokračovali vo svojej dominancii aj v prvej polovici sezóny 2016/17 a jeseň ukončili na prvom mieste tabuľky.

Aj úsek mládeže mohol sezónu 2015/16 bilancovať ako jednu z najúspešnejších za posledné roky. Až štyri výbery Slovana vyhrali svoje súťaže, starší žiaci sa stali majstrami Slovenska a starší dorastenci získali strieborné medaily. Viacero talentovaných hráčov pravidelne nastupovalo za reprezentačné výbery vo svojej vekovej kategórii. Vzhľadom na vytvorené kvalitné tréningové, študijné i ubytovacie podmienky v Akadémii ŠK Slovan by tento trend mal v blízkej budúcnosti pokračovať a čoraz viac vlastných odchovancov by malo dosahovať potrebnú kvalitu na to, aby sa dokázali presadiť v silnej konkurencii v seniorskom tíme Slovana Bratislava.

## Hlavné ekonomické ukazovatele

V tis. EUR	od 01.01.2016 do 31.12.2016	od 01.01.2015 do 31.12.2015
<b>Majetok celkom</b>	<b>18 536</b>	<b>16 169</b>
Dlhodobý majetok	15 395	14 121
Krátkodobý majetok	3 141	2 048
<b>Vlastné imanie a záväzky celkom</b>	<b>18 536</b>	<b>16 169</b>
Základné imanie	996	996
Kapitálové fondy a oceňovacie rozdiely	7 460	7 455
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	- 304	- 471
Výsledok hospodárenia minulých rokov	- 7 417	- 6 946
Dlhodobé záväzky	9 569	8 789
Krátkodobé záväzky	8 232	6 346

## Ukazovatele finančnej situácie

	od 01.01.2016 do 31.12.2016	od 01.01.2015 do 31.12.2015
Celková zadlženosť	96%	94%
Dlhodobá zadlženosť	52%	54%
Okamžitá likvidita	0,03	0,03
Bežná likvidita	0,38	0,32
Celková likvidita	0,38	0,32

Celková zadlženosť = záväzky / spolu majetok

Dlhodobá zadlženosť = (dlhodobé záväzky + bankové úvery dlhodobé) / spolu majetok  
 Okamžitá likvidita = finančné účty / (krátkodobé záväzky + bežné bankové úvery + krátkodobé finančné výpomoci)  
 Bežná likvidita = (finančné účty + krátkodobé pohľadávky) / (krátkodobé záväzky + bežné bankové úvery + krátkodobé finančné výpomoci)  
 Celková likvidita = (finančné účty + krátkodobé pohľadávky + zásoby) / (krátkodobé záväzky + bežné bankové úvery + krátkodobé finančné výpomoci)

### Ukazovatele efektívnosti hospodárenia

	od 01.01.2016 do 31.12.2016	od 01.01.2015 do 31.12.2015
Rentabilita celkového kapitálu ROA	- 1,64%	-2,91%
Rentabilita tržieb	-3,6%	-5,4%
Rentabilita základného imania	-30,5%	-47,3%
Rentabilita vlastného kapitálu ROE	-41,4%	-45,6%

Rentabilita celkového kapitálu ROA = (výsl. hospodárenia za účtovné obdobie + nákladové úroky) / spolu vlastné imanie a záväzky

Rentabilita tržieb = výsl. hospodárenia za účtovné obdobie / (tržby z predaja tovaru + tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb)

Rentabilita základného imania = výsl. hospodárenia za účtovné obdobie / základné imanie

Rentabilita vlastného kapitálu ROE = výsl. hospodárenia za účtovné obdobie / vlastné imanie

## UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA

Po 31. decembri 2016 nenastali v spoločnosti a v dcérskych spoločnostiach žiadne udalosti, ktoré majú významný vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva a konsolidácie.

## INFORMÁCIE O OČAKÁVANEJ HOSPODÁRSKEJ A FINANČNEJ SITUÁCII NA OBDOBIE OD 01.01.2017 DO 31.12.2017

Bohatá a úspešná história predurčuje ŠK Slovan Bratislava k tomu, aby neustále atakoval najvyššie ciele a bojoval o trofeje. Vedenie najúspešnejšieho slovenského klubu v uplynulých mesiacoch prijalo sériu rozhodnutí a realizovalo investície, ktoré by mali vytvoriť podmienky potrebné pre naplnenie týchto ambícií v krátkodobom i dlhodobom horizonte.

Areál štadióna na Pasienkoch a tréningové centrum v Prievoze, v ktorom sídli Akadémia ŠK Slovan, kontinuálne prechádzajú zmenami za účelom skvalitnenia podmienok na športovú prípravu, regeneráciu či medicínsku starostlivosť pre všetky tímy Slovana Bratislava, teda A-mužstvo, mládežnícke výbery a ženské družstvá. Tieto práce budú prebiehať aj v roku 2017. Významnou investíciou je predovšetkým rekonštrukcia areálu v Prievoze. Už po úspešnom dokončení prvej fázy projektu spĺňa všetky atribúty na to, aby bol plnohodnotnou

mládežníckou akadémiou. V ďalších fázach plánuje klub zvýšiť počet tréningových plôch a rozšíriť zázemie tak, aby kapacitne i kvalitatívne postačoval pokryť nároky všetkých tímov Slovana.

Nositel'mi kvality i tvorcami hodnoty značky futbalového klubu sú predovšetkým hráči, ktorých výkony na trávniku v konečnom dôsledku rozhodujú o úspechu či neúspechu celého klubu. Preto sa Slovan Bratislava snaží v rámci ekonomických možností zvyšovať kvalitu svojich tímov jednak rozvojom schopností súčasných futbalistov, ale aj využívaním príležitostí, ktoré poskytuje prestupový trh. Počas uplynulej zimnej prestávky bol Slovan v tomto smere výrazne aktívny. Vedenie klubu v spolupráci so športovým úsekom po vyhodnotení dovtedajších výkonov mužstva a jednotlivcov pristúpilo k obmene kádra A-mužstva. Viacerých hráčov, ktorí už nemali potenciál posunúť tím na vyššiu úroveň, nahradili vytypovaní futbalisti predovšetkým z externého prostredia. Cieľom týchto zmien je nielen okamžitý nárast kvality, ale najmä vytvorenie potenciálu pre dobré športové výsledky v horizonte niekoľkých rokov. Z tohto pohľadu sú mimoriadne dôležité aj viaceré transfery mladých futbalistov s veľkou perspektívou do budúcnosti.

Vzhľadom na všetky uvedené skutočnosti by mal byť rok 2017 z pohľadu Slovana Bratislava rokom stabilizačným a rozvojovým. Relatívne početné personálne zmeny si vždy vyžadujú čas, aby mužstvo začalo naplno využívať svoj potenciál. Výkonnostný progres by však mal byť badateľný už v prvých mesiacoch.

Cieľom Slovana v krátkodobom horizonte najbližších rokov bude postupne napredovať v každej z vyššie spomenutých oblastí. Kľúčové pre historicky najúspešnejší slovenský klub je nadviazať na úspechy zo vzdialenejšej i nedávnej minulosti, po dvoch sezónach bez zisku trofeje opäť začať vyhrávať súťaže na domácej scéne a pokúsiť sa nadviazať aj na dve účasti v skupinovej fáze Európskej ligy. Po stabilizácii kádra počas zimnej prestávky v sezóne 2016/17 i kvalitnej príprave s dobrými výsledkami v stretnutiach so silnými zahraničnými súpermi ako Steaua Bukurešť či Dinamo Záhreb možno predpokladať, že športové výsledky i herný prejav prvého mužstva Slovana Bratislava by sa v porovnaní s druhou polovicou kalendárneho roka 2016 mali zlepšovať už v jarnej časti súťažného ročníka 2016/17.

## **NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA**

Spoločnosť a dcérske spoločnosti nerealizovali v účtovnom období od 01.01.2016 do 31.12.2016 žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

## **NADOBÚDANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV A OBCHODNÝCH PODIELOV MATERSKEJ ÚČTOVNEJ JEDNOTKY**

Spoločnosť v účtovnom období od 01.01.2016 do 31.12.2016 nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy a dočasné listy a obchodné podiely a ani jej dcérske spoločnosti.

Spoločnosť nadobudla v roku 2015 vlastnícke právo ku všetkým akciám dcérskej spoločnosti Národný futbalový štadión, a.s. a stala sa jediným akcionárom v tejto spoločnosti. Dcérska spoločnosť zanikla ku dňu 01.01.2016 bez likvidácia a rozdelila sa na jej právnych nástupcov spoločnosti NFŠ, a.s. a Tehelné, a.s. k rovnakému dátumu.

## ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV SPOLOČNOSTI

Štruktúra akcionárov k 31.12.2016 sa oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu nezmenila

Počet akcií: 3000

Druh: kmeňové, verejne neobchodovateľné

Podoba: listinné

Forma: akcie na meno

Menovitá hodnota jednej akcie: 332 EUR

Názov spoločnosti	Podiel na základnom imaní		Hlasovacie práva
	EUR	Počet ks akcií	%
PhDr. Ivan Kmotrík	893 080	2 690	90
Eudovít Černák	102 920	310	10
<b>Spolu</b>	<b>996 000</b>	<b>3 000</b>	<b>100</b>

## ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť a dcérske spoločnosti nemajú a neplánujú ani v budúcnosti zriadiť organizačnú zložku v zahraničí.

V Bratislave dňa 14. 03. 2017

Vypracovalo:

predstavenstvo spoločnosti

