

**Konsolidovaná výročná správa  
za obdobie od 01. 01. 2017 do 31. 12. 2017  
spoločnosti**

**ŠK Slovan Bratislava futbal a.s.  
Viktora Tegelhoffa 4  
Bratislava 831 04  
IČO 35 834 579**

**Bratislava 2018**

## **OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY**

Základné informácie o konsolidujúcej spoločnosti (ďalej aj „spoločnosť“)

História spoločnosti

Údaje o predmete činnosti

Zoznam členov štatutárnych, dozorných a iných orgánov spoločnosti v účtovnom období

Informácie o účtovnej závierke

Vývoj činnosti, finančná situácia spoločnosti a doplňujúce informácie o uplynulom vývoji podnikania

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

Informácie o očakávanej hosp. a finančnej situácii za obdobie od 01.01.2018 do 31.12.2018

Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky

Štruktúra akcionárov

Organizačná zložka v zahraničí

Prílohy:

Konsolidovaná účtovná závierka k 31.12.2017

## ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI

Obchodné meno: ŠK Slovan Bratislava futbal a.s.

Sídlo spoločnosti: Viktora Tegelhoffa 4  
Bratislava 831 04

IČO: 35 834 579

Deň zápisu: 09. 04. 2002

Právna forma: Akciová spoločnosť

Základné imanie: 996 000 EUR

Konanie menom spoločnosti:

V mene spoločnosti koná predseda predstavenstva samostatne alebo dvaja členovia predstavenstva spoločne (platné od 13.05.2010).

Zápis v OR: Okresným súdom Bratislava I,  
oddiel: Sa, vložka číslo: 2947/B

(ďalej len „spoločnosť“)

## HISTÓRIA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť bola založená 14.02.2002 a do Obchodného registra bola zapísaná dňa 09.04.2002 (Obchodný register Okresného súdu Bratislava I v Bratislave, oddiel: Sa, vložka číslo: 2947/B). Identifikačné číslo organizácie (IČO) je 35 834 579.

## ÚDAJE O PREDMETE ČINNOSTI

Predmetom činnosti spoločnosti je:

- prevádzkovanie telovýchovných zariadení
- organizovanie a usporadúvanie športových podujatí, seminárov a školení
- reklamná činnosť
- prieskum trhu – marketing
- prenájom bytových a nebytových priestorov s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod), alebo na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, služieb a výroby
- vydávanie neperiodickej tlače

# ZOZNAM ČLENOV ŠTATUTÁRNYCH, DOZORNÝCH A INÝCH ORGÁNOV SPOLOČNOSTI V ÚČTOVNOM OBDOBÍ

Štatutárny orgán: predstavenstvo

## **Predstavenstvo:**

## **Vznik funkcie:**

PhDr. Ivan Kmotrík – predseda predstavenstva  
Tolstého 5  
Bratislava 811 06

23.03.2015

Ing. Richard Kohút – člen  
Ambroseho 2454/5  
Bratislava 851 02

23.03.2015

Ivan Kmotrík – člen  
Tolstého 5  
Bratislava 811 06

23.03.2015

## **Dozorná rada:**

Ing. Ladislav Haspel  
Bórik 7/A  
Bratislava 811 02

23.03.2015

Judita Miklósová  
Hlavná 169  
Nárad 930 06

23.03.2015

Jozef Hloušek  
Tolstého 5  
Bratislava 811 06

23.03.2015

## **INFORMÁCIE O KONSOLIDOVANEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE**

V účtovnom období od 01.01.2017 do 31.12.2017 zamestnávala konsolidujúca spoločnosť 32 zamestnancov, z toho štyria boli vo vedúcej pozícii. Rovnako to bolo aj v účtovnom období od 01.01.2016 do 31.12.2016

Činnosť spoločnosti nemá žiadny dopad na životné prostredie a na zamestnanosť na Slovensku.

Konsolidovaná účtovná závierka spoločnosti k 31. decembru 2017 bola zostavená ako riadna účtovná závierka podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva (IFRS).

Za účtovné obdobie od 01. januára 2017 do 31. decembra 2017 bola konsolidovaná účtovná závierka zostavená za predpokladu nepretržitého trvania spoločnosti (going concern).

Spoločnosť je súčasťou konsolidovaného celku, pričom spoločnosť ŠK Slovan Bratislava futbal a.s. ako materská spoločnosť zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku tejto skupiny, do ktorej patria dcérske spoločnosti: NFŠ, a.s. a Tehelné, a.s.. Obidve dcérske spoločnosti boli konsolidované úplnou metódou konsolidácie. Konsolidovanú účtovnú závierku zostavuje spoločnosť dobrovoľne, v zmysle § 22 ods. 10 zákona o účtovníctve nemá túto povinnosť.

#### Informácie o dcérskych spoločnostiach:

Názov spoločnosti:	NFŠ, a.s.	Tehelné, a.s.
Sídlo:	Sasinkova 5, 811 08 Bratislava	Sasinkova 5, 811 08 Bratislava
IČO:	50 110 055	50 109 936

#### Vybrané finančné ukazovatele dcérskych spoločností:

v EUR	NFŠ, a.s.		Tehelné, a.s.	
	k 31.12.2016	k 31.12.2017	k 31.12.2016	k 31.12.2017
Základné imanie:	25.000	25.000	25.000	25.000
Celkové aktíva:	6.687.387	40.501 846	8.087.032	11.349.983
Celkové výnosy:	-	500	197.770	562.744
Celkový majetok:	6.687.387	40.501.846	8.087.032	11.349.983
Vlastné imanie	- 41.124	4.257.134	90.361	1.148.608

#### Iné informácie o Spoločnosti:

Spoločnosť sa stala dňa 30.06.2016 členom občianskeho združenia Futbalová akadémia ŠK SLOVAN so sídlom Sasinkova 5, 811 08 Bratislava, IČO: 00 681 997, ktoré je právnickou osobou a spoločnosť má pri rozhodovaní v združení 100 hlasov z celkových 200 hlasov.

Občianske združenie je športovou organizáciou, ktorej predmetom činnosti je športová činnosť podľa zákona č. 440/2015 Z.z. o športe a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Združenie ako športová organizácia je povinne zapísaná do registra právnických osôb v športe vedenom Ministerstvom vnútra SR. V roku 2017 patrí Akadémia medzi prijímateľov 2% dane z príjmov. Združenie, ako pridružený podnik, bolo konsolidované metódou vlastného imania.

Občianske združenie Futbalová akadémia ŠK SLOVAN vykázalo v účtovnej závierke nasledovné ukazovatele:

	k 31.12.2016	k 31.12.2017
Základné imanie:	902.014 eur	902.014 eur
Celkové aktíva:	1.032.582 eur	896.837 eur
Celkové výnosy:	31.179 eur	60.600 eur
Celkový majetok:	1.032.582 eur	896.837 eur

# VÝVOJ ČINNOSTI, FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI A DOPLŇUJÚCE INFORMÁCIE O UPLYNULOM VÝVOJI PODNIKANIA

Futbalový klub Slovan Bratislava je považovaný za najúspešnejší futbalový klub na Slovensku s najbohatšou tradíciou, ktorú si vytváral po viac ako osemdesiat rokov svojej existencie. Najviac reprezentantov bývalej ČSFR i Slovenska bolo doteraz zo Slovana. Názov „Slovan Bratislava“ nesie klub od roku 1938. Cieľavedomou, usilovnou prácou si v slovenskom futbale vytvoril najviac prvenstiev. Prvý a doteraz jediný zo Slovenska i z bývalého Česko – Slovenska vyhral jednu z troch európskych pohárových súťaží, Pohár víťazov v roku 1969 v Bazileji. Hral už vo všetkých troch európskych pohárových súťažiach. Od roku 2002 futbalový klub Slovan pôsobí v spoločnosti ŠK Slovan Bratislava futbal a.s..

## **Zhodnotenie činnosti spoločnosti v roku 2015:**

Kalendárny rok 2015 bol pre ŠK Slovan Bratislava zo športového hľadiska rokom výrazných zmien. V jarnej časti sezóny 2014/15 sa A-mužstvu nepodarilo splniť vytýčené ciele. Slovan, ako obhajca majstrovského titulu, vstupoval do jari v náročnej pozícii – až z piateho miesta v tabuľke Fortuna ligy a so stratou 12 bodov na vedúci MŠK Žilina. Ani v úvode jari nedosahovalo mužstvo želané výsledky, či už v ligovej súťaži alebo v Slovenskom pohári, v ktorom nepostúpilo zo štvrtfinále po strate dobre rozohratého zápasu v Trenčíne. V úvode apríla pristúpilo vedenie klubu k zmene na trénerskom poste a ukončilo spoluprácu s Jozefom Chovancom. Mužstvá sa z pozície generálneho manažéra ujal Dušan Tittel spolu s asistentom Ladislavom Peckom. Slovan výborne zvládol záver sezóny a po sérii šiestich víťazných zápasov sa v tabuľke Fortuna ligy posunul na konečné tretie miesto znamenajúce právo účasti v nasledujúcom ročníku Európskej ligy UEFA. Len druhýkrát od sezóny 2008/09 však historicky najúspešnejší slovenský klub zakončil súťažný ročník bez zisku trofeje, ak nerátame víťazstvo v Slovenskom superpohári v júli 2014.

Počas krátkej letnej prestávky funkcionári Slovana Bratislava intenzívne pracovali na skvalitnení hráčskeho kádra. Dokázali angažovať výrazné osobnosti s bohatými skúsenosťami ako Ján Mucha a Tamás Priskin, ale aj mladých talentovaných futbalistov Vukana Savičevića, či Maura Gonzaleza. Úspešne bol realizovaný aj transfer odchovanca a slovenského reprezentanta do 21 rokov Branislava Niňaja do belgického klubu KSC Lokeren.

Do novej sezóny vstúpili futbalisti Slovana rekordným zápisom do klubových historických štatistík. V stretnutí 1. predkola Európskej ligy UEFA zdolali gibraltárskeho súpera Europa FC na jeho ihrisku 6:0 a dosiahli tak najvyššie víťazstvo vonku v európskych pohárových súťažiach. Úlohu favorita potvrdili aj v domácej odvete (3:0) a hladko si poradili aj s írskym súperom UC Dublin v 2. predkole (víťazstvá 1:0 doma a 5:1 vonku). Do 3. predkola už Slovan vstupoval ako nenasadený a žreb mu prisúdil FK Krasnodar. Prvý zápas v Rusku vyhral domáci klub 2:0. V dramatickej odvete sa v Bratislave zrodila remíza 3:3, ktorá do play-off posunula Krasnodar.

Úvodné zápasy v domácej ligovej súťaži nevyšli Slovanu optimálne. Z piatich stretnutí dve vyhral, dvakrát remizoval a raz prehral. V polovici augusta Dušan Tittel rezignoval na svoju funkciu. Vedenie klubu v snahe naplniť strategické ciele vybralo nového trénera tak, aby mužstvo pripravoval aj s dlhodobou perspektívou a pri práci s ním aplikoval moderné trendy a poznatky. Napokon sa predstavenstvo Slovana dohodlo na trojročnom kontrakte s Nikkim Papavasiliom, cyperským trénerom s bohatými skúsenosťami z anglického futbalu. Tím pod

jeho vedením ukončil jesennú časť sezóny na druhom mieste ligovej tabuľky so sedembodovou stratou na vedúci Trenčín. Zaujímavosťou je, že rovnaký bodový zisk by rok predtým stačil na prvú priečku. Slovan zostal v hre aj o národný pohár Slovnaft Cup, v tejto súťaži postúpil do jarného štvrtfinále

Juniori Slovana Bratislava v sezóne 2014/15 premiérovito štartovali v druhej najvyššej súťaži. V základnej časti obsadili v skupine Západ ôsme miesto. V nadstavbe o zotrvanie v súťaži skončili druhí a bez problémov si tak uchovali druholigovú príslušnosť. V novom ročníku 2015/16 prevzal tento výber tréner a bývalý úspešný slovenský reprezentant Ján Kozák ml. B-mužstvu Slovana patrila po jesennej časti sezóny opäť ôsma pozícia iba s dvojbodovým odstupom za šiestym miestom znamenajúcim účasť v nadstavbe o postup do Fortuna ligy.

Ženské tímy Slovana aj v roku 2015 potvrdili svoju dlhodobú príslušnosť k slovenskej špičke. A-tím získal v ligovej súťaži bronzové medaily a v Slovenskom pohári postúpil do finále. Juniorske i staršie žiačky obhájili majstrovské tituly, pričom družstvo starších žiačok Slovana vyhralo všetky svoje zápasy v sezóne.

Aj mládežnícke výbery Slovana dosahovali v roku 2015 solídne výsledky. Starší žiaci do 15 rokov po víťazstve v skupine Západ obsadili na finálovom turnaji o titul majstra Slovenska druhé miesto. Rovnako druhí skončili v I. lige aj mladší dorastenci do 16 rokov.

Výsledky však v prípade mládeže nie sú absolútnou prioritou. Kľúčová je schopnosť odchovancov presadiť sa neskôr v mužskom futbale. V uplynulom roku boli pevnou súčasťou A-mužstva Slovana už spomínaný Branislav Niňaj, Juraj Kotula, Filip Ďuriš, Dominik Greif a ligové či pohárové štarty nazbierali aj ďalší talentovaní futbalisti. Slovan dodával hráčov do všetkých mládežníckych reprezentácií Slovenska od kategórie U15 až po U21. Významné zastúpenie mal aj v seniorskom výbere, ktorému k historickému postupu na EURO 2016 pomohli Ján Mucha, Kornel Saláta a Róbert Vittek, ale aj odchovanci Slovana Marek Hamšík a Róbert Mak, ktorí dnes už pôsobia v zahraničných kluboch. Šancu predstaviť sa na európskom šampionáte bude mať aj ďalší zástupca Slovana Tamás Priskin, ktorý mal veľkú zásluhu na postupe Maďarska z kvalifikácie.

Dlhodobým cieľom Slovana Bratislava je dosahovať špičkovú kvalitu v seniorskom i mládežníckom futbale nielen na domácej scéne, ale úspešne reprezentovať Slovensko aj na medzinárodnej klubovej úrovni. Predovšetkým v druhej polovici roka 2015 realizoval klub významné investície potrebné na naplnenie tohto cieľa. A-tím vo zvýšenej miere využíva moderné technológie, odborné poznatky z viacerých oblastí a na vyššiu úroveň sa posunulo aj jeho materiálo-technické zabezpečenie. Slovan úspešne zrealizoval prvú fázu rekonštrukcie tréningového areálu v Prievoze. V závere roka v týchto priestoroch oficiálne otvoril svoju akadémiu, ktorá mladým futbalistom vytvára potrebné podmienky na športový rast, vzdelávanie a poskytuje aj ubytovacie kapacity deťom zo vzdialenejších oblastí Slovenska.

### **Zhodnotenie činnosti spoločnosti v roku 2016:**

ŠK Slovan Bratislava aj v kalendárnom roku 2016 pokračoval v športovej oblasti v realizácii dlhodobej stratégie, ktorej hlavným zámerom je pripraviť klub po tejto, ale i ďalších stránkach, na budúce pôsobenie v podmienkach nového moderného štadióna.

Zároveň s prácou na napĺňaní dlhodobých cieľov však prirodzenou ambíciou historicky najúspešnejšieho slovenského klubu zostávalo aj dosahovanie čo najlepších výsledkov. To sa Slovanu v sezóne 2015/16 podarilo iba čiastočne. Do jarnej časti ligovej súťaže vstupovalo mužstvo z druhého miesta so stratou siedmich bodov na vedúci Trenčín. Tento odstup

dokázalo v rôznych fázach jari znížiť na päť i štyri body, ale úplne zmazať už nie. Slovan Bratislava tak v konečnej tabuľke obsadil druhú pozíciu, čo bolo o jednu priečku lepšie umiestnenie ako pred rokom. Klub zároveň po rekordný osemnásť raz postúpil do finále Slovenského pohára. V zápase o druhú najcennejšiu domácu trofej v Trnave podľahol Trenčínu 1:3, hoci ešte trinásť minút pred koncom stretnutia viedol 1:0.

V júni sa slovenská futbalová reprezentácia vôbec po prvý raz v ére samostatnosti predstavila na záverečnom turnaji majstrovstiev Európy. O tento historický zápis sa už počas kvalifikácie zaslúžili aj hráči Slovana Bratislava Ján Mucha, Kornel Saláta a Róbert Vittek. Do konečnej nominácie na šampionát sa dostali Mucha so Salátom, Vittekovi v štarte na druhom vrcholnom podujatí po majstrovstvách sveta 2010 zabránilo zranenie. Kľúčovými hráčmi tímu, ktorí napokon postúpili do osemfinále, teda medzi najlepších šestnásť výberov Európy, boli odchovanci Slovana Marek Hamšík a Róbert Mak. ŠK Slovan mal na EURO 2016 svojho hráča aj v kádri Maďarska, ktoré sa i zásluhou Tamása Priskina prebojovalo do osemfinále. Celkovo sa na európskom šampionáte predstavili štyria futbalisti pôsobiaci na Slovensku a traja z nich boli práve zo Slovana Bratislava, ktorý v tejto štatistike prekonal aj viacero klubov z absolútnej európskej špičky ako FC Porto, Ajax Amsterdam či AC Miláno.

Neprítomnosť kľúčových hráčov však negatívne ovplyvnila letnú prípravu Slovana i vstup do nového ročníka. Reprezentanti ukončili svoje pôsobenie na majstrovstvách Európy len dva dni pred úvodným súťažným zápasom klubu v 1. predkole Európskej ligy na ihrisku albánskeho tímu Partizani Tirana, takže vynechali celú letnú prípravu. Mužstvo, v ktorom bolo aj niekoľko nových futbalistov, sa tak zohrávalo až počas rozbehnutej sezóny. Slovan z úvodného predkola postúpil po administratívnom preradení súpera do Ligy majstrov, ale v druhom už nestačil na lotyšské mužstvo FK Jelgava a po výsledkoch 0:0 doma a 0:3 vonku v medzinárodnej súťaži ďalej nepokračoval.

Herný prejav a výsledky sa nelepšili ani v nasledujúcich týždňoch, a tak vedenie Slovana pristúpilo na prelome júla a augusta k výmene na trénerskom poste. Po odvolaní Nikkiho Papavasilia mužstvo dočasne prevzal Vladimír Koník, až kým funkcionári neangažovali srbského trénera Ivana Vukomanoviča, ktorý do Bratislavy prišiel s niekoľkoročnými skúsenosťami z belgického klubu Standard Liège i tamojšieho futbalového zväzu.

Zvyšok jesennej časti sezóny bol predovšetkým o konsolidácii kádra. Slovan v ňom v ostatných prestupových obdobiach postupne skĺbil skúsené osobnosti s mladými talentovanými futbalistami s perspektívou ďalšieho rastu, čo je dôležitý predpoklad úspešných výsledkov v blízkej budúcnosti. Po jesennej časti sezóny patrilo Slovanu druhé miesto v ligovej tabuľke za Žilinou a v Slovenskom pohári postúpil do jarného štvrtfinále.

Juniori Slovana Bratislava sa dokázali vo svojej druhej sezóne v II. lige kvalifikovať zo základnej časti v skupine Západ do nadstavby o postup do najvyššej slovenskej súťaže a napokon v ročníku 2015/16 obsadili celkové jedenáste miesto spomedzi 24 účastníkov.

Po jesennej časti sezóny 2016/17 patrila juniorom v skupine Západ deviata priečka. V tomto družstve získavali dôležité skúsenosti mladí hráči, ktorí si už pripísali aj štarty v A-mužstve ako Dominik Greif, Samuel Šefčík, Marek Rigo, Adam Laczkó, Patrik Pinte či Kevin Kele.

Mimoriadne vydarený rok mali za sebou futbalistky Slovana. Na jar ukončili trojročné čakanie na majstrovský titul. Len málo im chýbalo k zisku double, vo finále Slovenského pohára prehrali s Bardejovom 1:2. Víťazstvom v ligovej súťaži si vybojovali právo štartu v kvalifikácii Ligy majstrov. Na turnaji v Slovinsku po solídnych výsledkoch skončili na tretej pozícii. Prvenstvo v slovenskej ligovej súťaži obhájili aj juniorky a žiačky Slovana.



Všetky tri družstvá pokračovali vo svojej dominancii aj v prvej polovici sezóny 2016/17 a jeseň ukončili na prvom mieste tabuľky.

Aj úsek mládeže mohol sezónu 2015/16 bilancovať ako jednu z najúspešnejších za posledné roky. Až štyri výbery Slovana vyhrali svoje súťaže, starší žiaci sa stali majstrami Slovenska a starší dorastenci získali strieborné medaily. Viacero talentovaných hráčov pravidelne nastupovalo za reprezentačné výbery vo svojej vekovej kategórii. Vzhľadom na vytvorené kvalitné tréningové, študijné i ubytovacie podmienky v Akadémii ŠK Slovan by tento trend mal v blízkej budúcnosti pokračovať a čoraz viac vlastných odchovancov by malo dosahovať potrebnú kvalitu na to, aby sa dokázali presadiť v silnej konkurencii v seniorskom tíme Slovana Bratislava.

### **Zhodnotenie činnosti spoločnosti v roku 2017:**

S rýchlo napredujúcou výstavbou moderného futbalového štadióna na Tehelnom poli sa v ŠK Slovan Bratislava čoraz viac zintenzívňuje práca na tom, aby bol najúspešnejší klub na Slovensku a po všetkých stránkach pripravený na túto novú etapu vo svojej histórii.

Kľúčovým meradlom úspechu futbalového klubu sú samozrejme športové výsledky. Preto aj všetky súčasné aktivity smerujú k naplneniu hlavného strategického cieľa – posunúť Slovan na takú úroveň, aby bol dlhodobým lídrom na domácej scéne a aby dokázal dôstojne reprezentovať Slovensko v európskych klubových súťažiach v konkurencii porovnateľných, ale aj ekonomicky silnejších súperov.

Futbalovému klubu Slovan Bratislava sa darí generovať z komerčných a ďalších operácií rastúci objem finančných prostriedkov, ktoré následne môže investovať do zvýšenia kvality hráčskeho kádra i podmienok na prípravu futbalistov. V kalendárnom roku 2017 zrealizoval klub niekoľko významných transferov. Získal napríklad Ibrahima Rabia z belgického tímu KAA Gent, bulharského reprezentanta Vasila Bozhikova, či skúseného slovenského reprezentanta, účastníka majstrovstiev sveta 2010, Filipa Hološka.

V tejto prestupovej stratégii angažovania futbalistov s medzinárodnými skúsenosťami v kombinácii s perspektívnymi mládežníckymi reprezentantmi pokračuje Slovan aj naďalej. Z transferov smerom z klubu pútal pozornosť predovšetkým lukratívny predaj Soumaha Seydoubu do Partizanu Belehrad.

Počas zimnej prestávky v sezóne 2016/2017 absolvovalo A-mužstvo takmer štvortýždňové sústredenie v špičkových podmienkach v Turecku, čo je pre slovenské kluby ojedinelé. V tomto prípravnom období dosiahol Slovan dobré výsledky s pravidelnými účastníkmi Ligy majstrov – vyhral nad Steaua Bukurešť 2:1 a remizoval s Dinamo Záhreb 2:2. Do jarnej časti slovenskej ligovej súťaže vstúpil Slovan z tretieho miesta, ktoré si vylepšil o jednu pozíciu a zopakoval tak umiestnenie z predchádzajúcej sezóny. Mužstvu sa darilo v Slovenskom pohári. Vo štvrtfinále vyradilo obhajcu AS Trenčín po triumfe 3:1, v semifinále po dvoch víťazstvách postúpilo cez Michalovce a vo finále 01. mája 2017 v Poprade zdolalo Skalicu jednoznačne 3:0. Slovan tak získal Slovenský pohár rekordný 14. raz.

Týmto víťazstvom sa Slovan Bratislava kvalifikoval do premiérového zápasu o Česko-slovenský Superpohár proti Zlínu. V Uherskom Hradišti slovenský zástupca takmer celé stretnutie viedol 1:0, ale v poslednej minúte inkasoval vyrovnávajúci gól a v následnom penaltovom rozstrele bol úspešnejší víťaz Českého pohára.

Sezónu 2017/2018 začal Slovan účinkovaním v kvalifikácii Európskej ligy. V 1. predkole jednoznačne dominoval v súbojoch s arménskym tímom Pjunik Jerevan (4:1 a 5:0). V 2. predkole však v súťaži skončil, keď v domácom zápase s dánskym klubom Lyngby BK

nevyužil svoju prevahu a prehral 0:1. Prehru o gól (1:2) zaznamenal aj v odvete na ihrisku súpera.

Do ligového ročníka vstúpilo mužstvo deväťzápasovou sériou bez prehry. Potom však prišiel pokles formy a niekoľko neúspešných duelov aj s papierovo slabšími súpermi znamenajúcich výraznú bodovú stratu. V závere októbra sa vedenie klubu dohodlo na ukončení spolupráce s hlavným trénerom Ivanom Vukomanovičom a na uvoľnený post angažovalo Martina Ševelu. Po dvoch zahraničných tréneroch sa tak koučom Slovana stal Bratislavčan a bývalý hráč klubu, ktorý si napriek mladému veku už stihol aj v trénerskom povolaní vybudovať dobré meno progresívnou prácou i ziskom dvoch slovenských double. Jesennú časť sezóny ukončil Slovan na treťom mieste ligovej tabuľky s deväťbodovou stratou na vedúcu Trnavu a o skóre za druhou Žilinou. V Slovenskom pohári postúpil do jarného štvrtfinále a držal si tak šancu na obhajobu prvenstva.

Vrcholným podujatím na úrovni štátnych reprezentácií boli v roku 2017 majstrovstvá Európy hráčov do 21 rokov v Poľsku. Slovensko na tomto turnaji úspešne reprezentovali aj odchovanci Slovana Branislav Niňaj, Lukáš Haraslín i bývalý hráč klubu Adam Zreľák. V drese Srbska sa predstavil súčasný futbalista Slovana Alexander Čavrič.

Popri snahe o dosahovanie pozitívnych výsledkov na najvyššej profesionálnej úrovni sú pre Slovan Bratislava nemenej dôležité témy spoločenskej zodpovednosti a prínosu pre lokálnu komunitu. Aj v oblasti výchovy mládeže patrí klub tradične k slovenskej špičke. V jeho mládežníckych družstvách rozvíja svoj talent viac ako tristo detí, chlapcov i dievčat. Slovan má pravidelné zastúpenie v mládežníckych reprezentáciách Slovenska v každej vekovej kategórii. Jedným z dlhodobých cieľov klubu je pripraviť vlastných odchovancov na takej úrovni, aby sa dokázali presadiť aj v silnej konkurencii v A-mužstve. Preto kontinuálne pracuje na zlepšovaní podmienok pre talentovanú mládež.

Futbalovej akadémii ŠK Slovan sa v roku 2017 podarilo zaregistrovať na Ministerstve školstva, vedy, výskumu a športu SR svoje prevádzky – súkromný školský internát a súkromnú školskú jedáleň. Aktuálne poskytuje ubytovanie pre približne 40 detí nad 15 rokov a tento štatút je nielen zákonnou nevyhnutnosťou, ale aj zárukou vysokej úrovne vytvorených podmienok na športový rast v kombinácii so vzdelávacím procesom. Futbalová akadémia ŠK Slovan patrí medzi prijímateľov 2% z dane z príjmov. Umožňuje tak rodičom, fanúšikom i ďalším podporovateľom podieľať sa na zdravom rozvoji mladých športovcov a budúcich reprezentantov klubu i Slovenska.

Okrem už spomínaných nominácií do reprezentačných výberov Slovenska sa mládeži ŠK Slovan v roku 2017 darilo aj z hľadiska tímových výsledkov. Všetky tímy skončili vo svojich ligách do 4. miesta. Mladší dorastenci do 16 rokov vyhrali I. slovenskú ligu, družstvá U17 a U15 obsadili v republikových súťažiach druhú priečku. Vo svojej regionálnej súťaži triumfovali mladší žiaci Slovana do 13 rokov.

Juniori Slovana Bratislava pôsobili v sezóne 2016/2017 v druhej najvyššej slovenskej súťaži. Po 10. mieste v základnej časti obsadili v nadstavbe o zotrvanie v súťaži tretiu pozíciu, čo pri zmene formátu II. ligy a znížení počtu jej účastníkov z 24 na 16 na udržanie nestačilo. V ročníku 2017/2018 tak juniori hrajú III. ligu Bratislava.

Futbalistky Slovana v ročníku 2016/2017 neobhájili majstrovský titul a skončili na druhej priečke za Bardejovom, ktorému po penaltovom rozstrele podľahli aj vo finále Slovenského pohára. Juniorky Slovana potvrdili svoju dlhodobú dominanciu v tejto vekovej kategórii a opätovne, už po štvrtý raz v rade, vyhrali najvyššiu slovenskú súťaž. Žiačky vybojovali na finálovom turnaji majstrovstiev Slovenska strieborné medaily.

V roku 2017 pribudlo k početnej skupine futbalových tímov ŠK Slovan Bratislava aj futsalové mužstvo. Najúspešnejší futbalový klub na Slovensku nadviazal spoluprácu s najúspešnejším futsalovým klubom Slov-matic FOFO, ktorý tak od sezóny 2017/2018 účinkuje už pod menom ŠK Slovan Bratislava futsal. Belasé farby reprezentoval aj v Lige majstrov. Na kvalifikačnom turnaji v Bratislave obsadil druhé miesto s bilanciou dve víťazstvá, jedna prehra a postup do ďalšej fázy súťaže mu tak tesne unikol. V I. slovenskej lige boli futsalisti Slovana v závere kalendárneho roka na prvej pozícii.

## Vývoj výsledkov hospodárenia spoločnosti

### Hlavné ekonomické ukazovatele

V tis. EUR	od 01.01.2017 do 31.12.2017	od 01.01.2016 do 31.12.2016
<b>Majetok celkom</b>	<b>56 750</b>	<b>18 536</b>
Dlhodobý majetok	29 498	15 395
Krátkodobý majetok	27 252	3 141
<b>Vlastné imanie a záväzky celkom</b>	<b>56 750</b>	<b>18 536</b>
Základné imanie	996	996
Kapitálové fondy a oceňovacie rozdiely	10 853	7 460
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	- 643	- 304
Výsledok hospodárenia minulých rokov	- 7 721	- 7 417
Dlhodobé záväzky	36 508	9 569
Krátkodobé záväzky	16 757	8 232

### Ukazovatele finančnej situácie

	od 01.01.2017 do 31.12.2017	od 01.01.2016 do 31.12.2016
Celková zadlženosť	94%	96%
Dlhodobá zadlženosť	64%	52%
Okamžitá likvidita	1,47	0,03
Bežná likvidita	1,62	0,38
Celková likvidita	1,62	0,38

Celková zadlženosť = záväzky / spolu majetok

Dlhodobá zadlženosť = (dlhodobé záväzky + bankové úvery dlhodobé) / spolu majetok

Okamžitá likvidita = finančné účty / (krátkodobé záväzky + bežné bankové úvery + krátkodobé finančné výpomoci)

Bežná likvidita = (finančné účty + krátkodobé pohľadávky) / (krátkodobé záväzky + bežné bankové úvery + krátkodobé finančné výpomoci)

Celková likvidita = (finančné účty + krátkodobé pohľadávky + zásoby) / (krátkodobé záväzky + bežné bankové úvery + krátkodobé finančné výpomoci)

### Ukazovatele efektívnosti hospodárenia

	od 01.01.2017 do 31.12.2017	od 01.01.2016 do 31.12.2016
Rentabilita celkového kapitálu ROA	- 0,91%	- 1,64%
Rentabilita tržieb	-8,9%	-3,6%
Rentabilita základného imania	-64,56%	-30,5%
Rentabilita vlastného kapitálu ROE	-18,45%	-41,4%

Rentabilita celkového kapitálu ROA = (výsl. hospodárenia za účtovné obdobie + nákladové úroky) / spolu vlastné imanie a záväzky

Rentabilita tržieb = výsl. hospodárenia za účtovné obdobie / (tržby z predaja tovaru + tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb)

Rentabilita základného imania = výsl. hospodárenia za účtovné obdobie / základné imanie

Rentabilita vlastného kapitálu ROE = výsl. hospodárenia za účtovné obdobie / vlastné imanie

## UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA

Po 31. decembri 2017, v mesiaci marec 2018, sa akcionári spoločnosti rozhodli na mimoriadnom valnom zhromaždení zvýšiť základné imanie spoločnosti.

## INFORMÁCIA O OČAKÁVANEJ HOSPODÁRSKEJ A FINANČNEJ SITUÁCII ZA OBDOBIE OD 01.01.2018 DO 31.12.2018

Bohatá a úspešná história predurčuje ŠK Slovan Bratislava k tomu, aby neustále atakoval najvyššie ciele a bojoval o trofeje. Vedenie najúspešnejšieho slovenského klubu v uplynulých mesiacoch prijalo sériu rozhodnutí a realizovalo investície, ktoré by mali vytvoriť podmienky potrebné pre naplnenie týchto ambícií v krátkodobom i dlhodobom horizonte.

Areál štadióna na Pasienkoch a tréningové centrum v Prievoze, v ktorom sídli Akadémia ŠK Slovan, bude kontinuálne prechádzať zmenami za účelom skvalitnenia podmienok na športovú prípravu, regeneráciu, či medicínsku starostlivosť pre všetky tímy Slovana Bratislava, teda A-mužstvo, mládežnícke výbery a ženské družstvá. Tieto práce budú prebiehať aj v roku 2018. Významnou investíciou je predovšetkým rekonštrukcia areálu v Prievoze. Už po úspešnom dokončení prvej fázy projektu v roku spĺňa všetky atribúty na to, aby bol plnohodnotnou mládežníckou akadémiou. V ďalších fázach plánuje klub zvýšiť počet tréningových plôch a rozšíriť zázemie tak, aby kapacitne i kvalitatívne postačoval pokryť nároky všetkých tímov Slovana.

Nositeľmi kvality i tvorcami hodnoty značky futbalového klubu sú predovšetkým hráči, ktorých výkony na trávniku v konečnom dôsledku rozhodujú o úspechu, či neúspechu celého klubu. Preto sa Slovan Bratislava snaží v rámci ekonomických možností zvyšovať kvalitu

svojich tímov jednak rozvojom schopností súčasných futbalistov, ale aj využívaním príležitostí, ktoré poskytuje prestupový trh. Počas uplynulej zimnej prestávky bol Slovan v tomto smere výrazne aktívny. Vedenie klubu v spolupráci so športovým úsekom po vyhodnotení dovtedajších výkonov mužstva a jednotlivcov pristúpilo k obmene kádra A-mužstva. Viacerých hráčov, ktorí už nemali potenciál posunúť tím na vyššiu úroveň, nahradili vytypovaní futbalisti predovšetkým z externého prostredia. Cieľom týchto zmien je nielen okamžitý nárast kvality, ale najmä vytvorenie potenciálu pre dobré športové výsledky v horizonte niekoľkých rokov. Z tohto pohľadu sú mimoriadne dôležité aj viaceré transfery mladých futbalistov s veľkou perspektívou do budúcnosti.

Dlhodobým cieľom ŠK Slovan Bratislava je dosahovať špičkovú kvalitu v seniorskom i mládežníckom futbale nielen v domácich súťažiach, ale úspešne reprezentovať Slovensko aj na medzinárodnej klubovej úrovni. Predovšetkým v prvej polovici roka 2018 bude klub realizovať významné investície potrebné na naplnenie tohto cieľa, transfermi zahraničných talentovaných hráčov. V klube sa vo zvýšenej miere budú využívať moderné technológie, odborné poznatky z viacerých oblastí a na vyššiu úroveň sa posunie aj jeho materiálo-technické zabezpečenie. Cieľom klubu je vypracovať kvalitné mužstvo, ktoré pritiahne viac divákov svojim kvalitným výkonom na novom štadióne.

#### **Predpokladané hlavné ekonomické ukazovatele (konsolidujúcej spoločnosti)**

V tis. EUR	od 01.01.2018 do 31.12.2018
<b>Majetok celkom</b>	<b>20 368</b>
Dlhodobý majetok	17 184
Krátkodobý majetok	3 184
<b>Vlastné imanie a záväzky celkom</b>	<b>20 368</b>
Základné imanie	1 000
Kapitálové fondy	10 577
Fondy zo zisku	199
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	249
Výsledok hospodárenia minulých rokov	- 2 912
Záväzky	11 255

## **NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA**

Spoločnosť nerealizovala v účtovnom období od 01.01.2017 do 31.12.2017 žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

## NADOBÚDANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV A OBCHODNÝCH PODIELOV MATERSKEJ ÚČTOVNEJ JEDNOTKY

Spoločnosť v účtovnom období od 01.01.2017 do 31.12.2017 nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy a dočasné listy a obchodné podiely.

Spoločnosť nadobudla v roku 2015 vlastnícke právo ku všetkým akciám dcérskej spoločnosti Národný futbalový štadión, a.s. a stala sa jediným akcionárom v tejto spoločnosti. Dcérska spoločnosť zanikla ku dňu 01.01.2016 bez likvidácia a rozdelila sa na jej právnych nástupcov spoločnosti NFŠ, a.s. a Tehelné, a.s. k rovnakému dátumu.

### ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV SPOLOČNOSTI

Štruktúra akcionárov k 31.12.2017 sa oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu nezmenila

Počet akcií: 3000

Druh: kmeňové, verejne neobchodovateľné

Podoba: listinné

Forma: akcie na meno

Menovitá hodnota jednej akcie: 332 EUR

Názov spoločnosti	Podiel na základnom imaní		Hlasovacie práva
	EUR	Počet ks akcií	%
PhDr. Ivan Kmotřík	893 080	2 690	90
Eudovít Černák	102 920	310	10
<b>Spolu</b>	<b>996 000</b>	<b>3 000</b>	<b>100</b>

### ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá a neplánuje ani v budúcnosti zriadiť organizačnú zložku v zahraničí.

V Bratislave dňa 10. 03. 2018

Vypracovalo:

predstavenstvo spoločnosti

