



**NÁRODNÝ ENDOKRINOLOGICKÝ A DIABETOLOGICKÝ
ÚSTAV, n. o. L'UBOCHŇA**



VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2018

L'ubochňa, marec 2019



O B S A H

PRÍHOVOR RIADITEĽA NEDÚ N. O.	3-4
PROFIL ORGANIZÁCIE	5-6
ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE	7-8
PREDMET ČINNOSTI	8
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	9
PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA	10-14
VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N. O.	15-24
PREHLAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH	25
STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV	26-28
DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI	28
POSKYTOVANIE ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI – LÔŽKOVÁ ČASŤ	28-33
POSKYTOVANIE AMBULANTNEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI	34-35
STRATEGICKÉ ZÁMERY	35-36
SPRÁVA NEZÁVISLEHO AUDITORA	
ÚČTOVNÁ ZAVIERKA	



PRÍHOVOR RIADITEĽA
Národného endokrinologického ústavu n. o.

Pri príležitosti 60. výročia založenia Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. môžem zhodnotiť, že máme za sebou ďalší úspešný rok činnosti, či už po stránke poskytovania špecializovanej zdravotnej starostlivosti ale aj po ekonomickej stránke. Vďaka všetkým zamestnancom sa nám podarilo udržať vysoko nastavenú úroveň poskytovanej zdravotnej starostlivosti a spokojnosti pacientov a ako každý rok sme sa v prieskumoch spokojnosti zdravotných poisťovní umiestnili na popredných priečkach. Po ekonomickej stránke dosiahol ústav najvyššie výnosy a hospodársky výsledok za posledných 10 rokov pri zachovaných investíciách do zdravotníckej infraštruktúry.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav je neodmysliteľnou súčasťou zdravotného systému SR už skoro 60 rokov a v oblasti poskytovania špecializovanej nemocničnej a ambulantnej starostlivosti získal dobré meno a významné postavenie v sieti zdravotníckych zariadení. Diabetes mellitus predstavuje v celosvetovom meradle závažný problém, ktorý zasahuje do všetkých odborov, ktoré poskytujú zdravotnú starostlivosť na úrovni primárnej, sekundárnej alebo terciárnej pacientom s rizikom alebo už s týmto chronickým metabolickým ochorením. Považuje sa za najvýznamnejšiu chorobu látkovej premeny a je aj jednou z najzávažnejších chorôb vôbec svojimi prejavmi a komplikáciami. Podľa odhadov má diabetes až 400-tisíc obyvateľov Slovenska a ich počet neustále rastie. V porovnaní s rokom 2010 pribudlo na Slovensku o tretinu viac pacientov, ktorí sú ohrození diabetom. Podstatný podiel na tomto čísle má cukrovka 2. typu. Ide o ochorenie, ktoré si človek spôsobí sám v priebehu života predovšetkým z dôvodu zlého životného štýlu. V priebehu minulého roka pribudlo do evidencie diabetologických ambulancií 22 338 novo diagnostikovaných cukrovkárov, čo je oproti predchádzajúcemu roku o 2,7 % viac. Diabetes 2. typu bol diagnostikovaný u 18 898 osôb, najmä vo vekovej kategórii 65 – 74 rokov (858,6/100-tis.) a 55 – 64 rokov (776,5 /100-tis.). Z celkového počtu 1 525 nových pacientov s diabetes 1. typu ich najviac pribudlo vo vekovej skupine 25 – 34 rokov (38,0/100-tis.). Pri súčasnom trende vývoja je možné do roku 2030 predpokladať nárast podielu pacientov na 15% slovenskej populácie, čo znásobuje význam NEDU, n. o. v sieti zdravotníckych zariadení Slovenskej republiky.

Naším prvoradým cieľom v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti je neustále skvalitňovanie zdravotníckych služieb, pri čom dbáme nielen na zlepšenie zdravotného stavu a diagnostiky pacientov, ale aj na ich spokojnosť s poskytovanými službami. V roku 2018 sme preto v oblasti investícií zrekonštruovali izbu JIS a odberovú miestnosť a z nevyužívaných priestorov vytvorili novú nadštandardnú izbu na diabetologickom oddelení. Zakúpili sme nové matrace, prístroj Plason na liečbu diabetickej nohy pomocou NO terapie, nový ergometer a prístroj InBody pre lepšiu diagnostiku a zahájili sme výstavbu novej ambulantnej časti k diabetologickému oddeleniu, s cieľom oddeliť lôžkovú časť od ambulantnej, zvýšiť počet lôžok na diabetológiu a vybudovať nové, komfortné priestory pre diabetologické ambulancie a komplementárne vyšetrenia. Pri pediatrickom oddelení sme vybudovali nové multifunkčné



ihrisko najmä pre detských pacientov, pre ktorých je pohybová aktivita veľmi dôležitá pri liečebnom procese. Na endokrinologickom oddelení sme zmodernizovali ambulantný príjem s cieľom zabezpečiť vyšší komfort pre pacientov, ktorých počet každoročne narastá a záujem či už na ambulantné vyšetrenie alebo na hospitalizáciu je čoraz vyšší. Počet ukončených hospitalizácií vzrástol oproti minulému roku o vyše 8% z 4859 na 5266 a počet ambulantných vyšetrení sa zvýšil o vyše 15% na 41 231.

V ekonomickej oblasti sme dosiahli rekordné tržby za poskytnutú zdravotnú starostlivosť. Oproti roku 2017 sme zaznamenali nárast 9% na 6 481 947,- Eur a celkový nárast výnosov o viac ako 7% oproti plánovaným na 6 678 394,- Eur. Aj napriek zvýšeným nákladom súvisiacimi najmä s pokrytím nákladov na zákonné zvýšenie miezd zdravotníckych pracovníkov ako aj zvýšenia minimálnej mzdy, sme zaznamenali kladný výsledok hospodárenia vo výške 298 449,- Eur, čo predstavuje oproti roku plánu rozdiel +213 449 Eur. Najmä z dôvodu zvýšeného počtu hospitalizovaných a ambulantných pacientov narástol priemerný prepočítaný počet zamestnancov ústavu na 158 oproti 152 v roku 2017 predovšetkým v zdravotníckych povolaniach. Aj napriek tomu sa produktivita práce na jedného zamestnanca taktiež zvýšila o skoro 5% na 42 079 Eur. Priemerná mzda zamestnancov rástla s dôrazom na zvyšovanie plátov sestier a lekárov aj nad rámec zákonom stanovených minimálnych platových nárokov.

Národný ústav sa podieľal i na zvyšovaní vzdelanostnej úrovne lekárov z celého Slovenska, ktorí sa pripravujú na atestáciu v oblasti endokrinológie a diabetológie. V uplynulom roku absolvovalo niekoľko týždňovú stáž celkom 20. Ambulancia detskej endokrinológie, diabetológie a porúch látkovej premeny a výživy sa v roku 2018 zaradila k do zoznamu pracovísk pre zriedkavé choroby. Vybraní lekári Národného ústavu spolupracujú s významnými výrobcami liekov formou klinických štúdií a rovnako sa podieľajú na vedeckej činnosti v oblasti endokrinológie a diabetológie v koordinácii s Ministerstvom zdravotníctva SR. Výsledky vedeckých prác publikujú a prezentujú a tuzemských i zahraničných seminároch a konferenciách.

Tak ako každoročne, záverom môjho príhovoru ďakujem všetkým lekárom, zdravotným sestram, administratívnym pracovníkom, pracovníkom pomocných a obslužných prevádzok, ako i riadiacim pracovníkom, ktorí sa v roku 2018 podieľali na plnení úloh Národného endokrinologického a diabetologického ústavu a prispeli tak k šíreniu dobrého mena troch lôžkových oddelení, špecializovaných ambulancií, vyšetrovacích zložiek a všetkých pomocných prevádzok nemocničného zariadenia. Súčasne ďakujem všetkým právnickým a fyzickým osobám za sponzorské dary a príspevky ako i darcom, ktorí za rok 2017 poukázali príspevok z podielu zaplatenej dane na podporu a zvýšenie úrovne zdravotnej starostlivosti nášho ústavu poskytujúceho verejnoprospešné služby v oblasti zdravotnej starostlivosti. Osobitne sa chcem poďakovať Asociácii nemocníc Slovenska za náročné jednania so zdravotnými poisťovňami a hájenie záujmov združených nemocníc.

JUDr. Igor Koval, MPH.



PROFIL ORGANIZÁCIE

ZÁKLADNÉ ÚDAJE

Organizácia :	Národný endokrinologický a diabetologický ústav, n. o. Lúbochňa
Právna forma :	nezisková organizácia
Sídlo :	034 91 Lúbochňa, Kollárová 282/3
Registrácia :	Krajský úrad v Žiline, Odbor všeobecnej vnútornej správy, číslo OVVS/NO-19/2005
Dátum vzniku :	1.9.2005
Zakladateľ :	- Ministerstvo zdravotníctva SR, Limbová č. 2, 837 52 Bratislava IČO : 165 565 a - MUDr. Alena Záhoráková, Jánošíková 802, 900 42 Dunajská Lužná
Doba trvania :	neurčitá
IČO :	37 983 687
D I Č :	202 205 21 64
E-mail :	nedu@nedu.sk

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Lúbochni predstavuje v sieti slovenských zdravotníckych zariadení, vysoko špecializovaný odborný ústav s celoslovenskou pôsobnosťou zameraný na diagnostiku a liečbu ochorení žliaz s vnútornou sekréciou – endokrinopatie (choroby štítnej žľazy, nadobličiek, hypofýzy, gonád a pod.) a diabetes mellitus (cukrovky) dospelých pacientov a pacientov detského veku.

V odbore diabetológie sa ústav zameriava na komplexnú diagnostiku a liečbu diabetes mellitus a všetkých jeho komplikácií vrátane rizikového poradenstva pre diabetických rodičov, problematiky autoimunitného diabetes mellitus a kardiovaskulárnej prevencie. Diabetologické oddelenie je celoslovenským centrom pre problematiku diabetickej polyneuropatie a diabetickej nohy ako aj centrom pre liečbu inzulínovou pumpou.

V odbore endokrinológia sa ústav v podstatnej miere zameriava na najčastejšie sa vyskytujúce ochorenia štítnej žľazy (tyreopathie) ako aj na poruchy hypotalamo-hypofýzového systému, prištítnych žliaz, kôry a drene nadobličiek, poruchy gonád a osteoporózu.

Ústav vykonáva širokú škálu biochemických a hormonálnych analýz, vrátane funkčných testov, komplementárnych vyšetrení, (napr. sonografie, denzitometrie) a komplex ďalších špeciálnych vyšetrení.

Činnosť ústavu bola zahájená rozhodnutím povereníka zdravotníctva z 11. septembra 1958 č. II/11-23196/1958 s účinnosťou od 1. januára 1959 kedy bol zriadený „Odborný liečebný ústav endokrinologický v Lúbochni“. Opatrením ministerky zdravotníctva č. 639/1987-A z 21. apríla



1987 bol zmenený názov na „Endokrinologický ústav“. Od 1. januára 2002 rozhodnutím ministra zdravotníctva SR bol zmenený názov na „Národný endokrinologický a diabetologický ústav v Lúbochni“.

Podľa § 5, ods. 2, zákona číslo 13/2002 Z. z. o podmienkach premeny niektorých rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií na neziskové organizácie poskytujúce všeobecne prospešné služby (transformačný zákon), vydala vláda SR rozhodnutie o transformácii štátnej príspevkovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav Lúbochňa na neziskovú organizáciu svojim Uznesením číslo 490 zo dňa 21. júna 2005.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. bol založený zakladacou listinou podľa zákona NR SR č. 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby.





ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE

Orgánmi neziskovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) sú v zmysle § 18 zákona č. 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v znení neskorších predpisov:

- správna rada
- riaditeľ
- dozorná rada

Správna rada

Správna rada je najvyšším orgánom Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o.. Na základe platného Štatútu má šesť členov, ktorí rozhodujú najmä o rozpočte neziskovej organizácie, schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení, rozhoduje o rozdelení zisku a úhrade strát vrátane určenia spôsobu ich vysporiadania najneskôr do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia a rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie, podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri, volí a odvoláva riaditeľa, volí a odvoláva členov dozornej rady, schvaľuje právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku, rozhoduje o zmenách v štatúte, rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie.

V správnej rade nedošlo k zmene za rok 2018. Správna rada sa v priebehu roka stretávala podľa potreby.

K 31.12.2018 bola správna rada v zložení :

predseda správnej rady:

- PhDr. Jozef Mintál, MBA, MEng.

členovia :

- JUDr. Ing. Jana Černáková
- Mgr. Mário Fraňo
- MUDr. Ján Grauzel
- Ing. Ivan Lukáčik, MPH.
- Mgr. Rastislav Hanulák

Riaditeľ – štatutárny orgán

Riaditeľ je štatutárny orgán, ktorý riadi činnosť Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. a koná v jej mene v rozsahu jemu udelených právomocí v štatúte. Je zamestnancom organizácie, menuje a odvoláva ho správna rada.

- JUDr. Igor Koval, MPH.



Dozorná rada

Dozorná rada je kontrolným orgánom, ktorej pôsobnosť sa riadi ustanoveniami štatútu Národného a endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. v zložení štyroch členov:

- Ing. Ján Kovalčík, Hrdinov SNP 72, Martin
- MUDr. Alexander Halagovec, DrSc., Národná trieda 19, Košice
- JUDr. Blanka Nagyová, Floriánska 8, Košice
- Ing. Viktor Foldeš, Móra Krausza , 945 04 Komárno –Nová Stráž

K 31. 12. 2018 dozorná rada Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. v Lúbochni zostala nezmenená. Dozorná rada sa v priebehu roka 2018 nestretla.

PREDMET ČINNOSTI

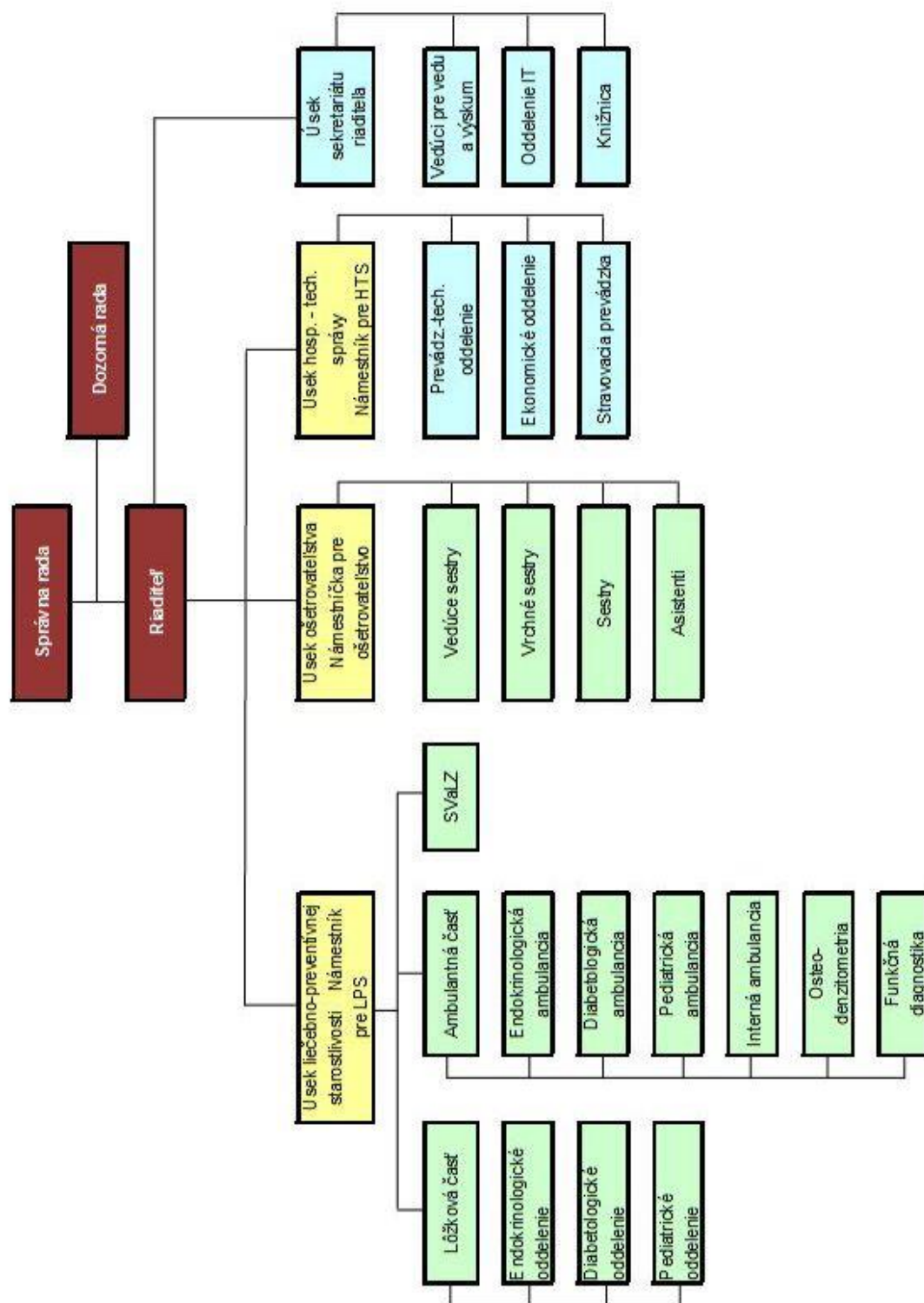
Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. zabezpečuje všeobecne prospešné služby v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti podľa § 2 zákona č. 213/1997 Z. z. a zakladacej listiny .

Poskytuje:

- komplexnú ambulantnú a ústavnú preventívnu, diagnostickú a liečebnú starostlivosť v endokrinológii a diabetológii pre pacientov detského a dospelého veku, z celého územia Slovenskej republiky,
- vykonáva konziliárnu činnosť v endokrinológii a diabetológii pre iné zdravotnícke zariadenia s poradnou a ambulantnou starostlivosťou (odborní lekári, NsP, kliniky FN a špecializované odborné ústavy),
- spolupracuje s vedeckými pracoviskami, s klinikami a inými pracoviskami liečebných zariadení, ktoré sa zaoberajú problematikou endokrinných ochorení a diabetes mellitus,
- rieši výskumné projekty v endokrinológii a diabetológii v rámci štátneho, rezortného a ústavného plánu, uplatňuje výsledky výskumu v diagnostike a poskytovaní liečebno – preventívnej starostlivosti,
- podieľa sa na postgraduálnej výchove a pred atestačnej príprave lekárov a stredných zdravotníckych pracovníkov zameraných na endokrinológiu a diabetológiu,
- podieľa sa na výchove vedeckých pracovníkov.



Organizačná štruktúra NEDÚ n. o. v roku 2018





PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA

Pracovno-právne vzťahy medzi zamestnávateľom a zamestnancami upravuje Zákonník práce zákon č. 311/2001 Z. z. v znení neskorších predpisov. Počet zdravotníckych zamestnancov sa riadi skutočnou potrebou na základe činnosti ústavu a v súlade s Výnosom Ministerstva zdravotníctva SR č. 09812/2008-OL z 10. septembra 2008 o minimálnych požiadavkách na personálne zabezpečenie a materiálno-technické vybavenie jednotlivých druhov zdravotníckych zariadení, v znení neskorších dodatkov, v súlade s organizačným poriadkom a organizačnou štruktúrou. Jedným zo základných predpokladov poskytovania kvalitnej zdravotnej starostlivosti sú ľudské zdroje. Stav zamestnancov k 31.12.2018 vo fyzických osobách vykazujeme 169 zamestnancov, v prepočítaných evidenčných počtoch 158,71 zamestnancov a v priemerných prepočítaných počtoch 158,39.

Prehľad stavu zamestnancov k 31.12.2018 v porovnaní s rokmi 2017.

Kategórie	Fyzické osoby		Evidenčné počty prepočítané		Priemerné prepočítané počty	
	rok 2018	rok 2017	rok 2018	rok 2017	rok 2018	rok 2017
lekári	30	28	26,23	24,86	26,23	24,02
zdravotné sestry	60	60	60,00	60,00	59,66	60,00
Asistent výživy	3	3	2,53	2,53	2,53	2,53
Zdrav. asistenti	2	1	2,00	1,00	2,00	1,00
iní zdrav. pracovníci	2	1	0,80	0,60	0,80	0,60
T H P	27	27	23,80	22,92	23,82	22,92
robotníci	45	43	43,35	41,35	43,35	41,19
Zamestnanci celkom	169	163	158,71	153,26	158,39	152,26

1. Pohyb zamestnancov v roku 2018:

Celková stav zamestnancov sa oproti roku 2017 zvýšil o 6 zamestnancov. Bol zaznamenaný nasledovný pohyb u jednotlivých kategórií:

Lekári - pohyb :

- nástup po materskej dovolenke - +2 lekárky
- ukončenie PP -1 lekár
- nový PP +1 lekár



Sestry - pohyb :

- nástup po materskej dovolenke + 5 sestier
- nový PP + 5 sestier
- odchod na MD - 3 sestry
- ukončenie PP - 7 sestier

Zdravotný asistent :

- nový PP + 1 zdrav. asistent

Iní zdrav pracovník :

- nový PP + 1 klin. psychológ

THP :

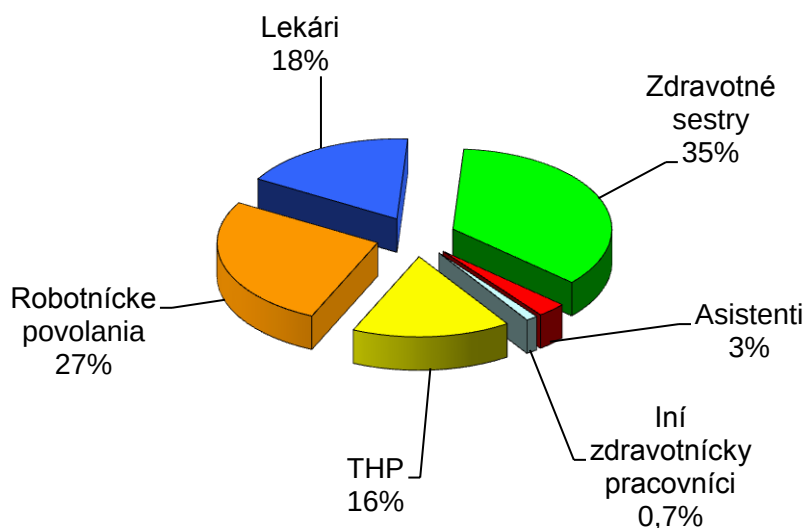
- ukončenie PP - 3 THP
- nový PP + 3 THP

Robotníci :

- ukončenie PP - 2 upratovačky
- nový PP + 4 upratovačky

Z uvedeného pohybu vyplýva zvýšenie stavu zamestnancov na 169.

Graf znázorňujúci percentuálny podiel zamestnancov podľa odbornosti





Najväčšie percento z celkového počtu zamestnancov tvoria zdravotné sestry, potom nasledujú robotnícke povolania, lekári a technicko-hospodárski zamestnanci.

Prehľad dosiahnutého vzdelania zamestnancov k 31.12.2018 z celkového počtu 169 zamestnaných je nasledovné :

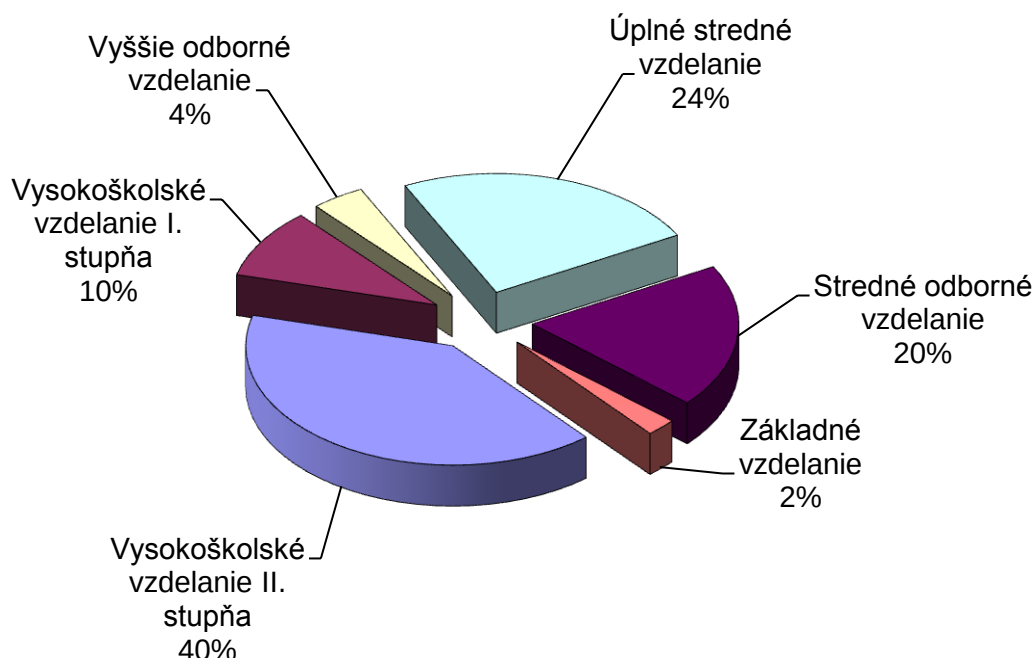
➤ vysokoškolské vzdelanie II. stupňa	68 zamestnancov
➤ vysokoškolské vzdelanie I. stupňa	16 zamestnancov
➤ vyššie odborné vzdelanie	7 zamestnancov
➤ USO s maturitou	41 zamestnancov
➤ stredné odborné vzdelanie	33 zamestnancov
➤ základné vzdelanie	4 zamestnanci

Vekové zloženie zamestnancov k 31.12.2018

➤ od 20-24 rokov	4 zamestnanci
➤ od 25-29 rokov	9 zamestnancov
➤ od 33-34 rokov	12 zamestnancov
➤ od 35-39 rokov	34 zamestnancov
➤ od 40-44 rokov	22 zamestnancov
➤ od 45-49 rokov	19 zamestnancov
➤ od 50-54 rokov	26 zamestnancov
➤ od 55-59 rokov	20 zamestnancov
➤ od 60 rokov a viac	23 zamestnancov



Graf znázorňujúci prehľad vzdelania zamestnancov



MZDY

1. Mzdové prostriedky sú vyplácané v súlade s interným predpisom o odmeňovaní zamestnancov, ktorý je zapracovaný v kolektívnej zmluve, kde sú bližšie rozpracované ustanovenia Zákonníka práce v podmienkach zamestnávateľa. V roku 2018 boli vyplatené mzdové prostriedky celkom vo výške 3 384 038,65 €, čo predstavuje 53,04 % z celkových nákladov organizácie. Osobné náklady (mzdy + odvody) predstavujú čerpanie vo výške 70,55 % z celkových nákladov.
2. Čerpanie mzdových prostriedkov k 31.12.2018 bolo vyššie oproti plánu na rok 2018 o 274 038,65, čo je viac o 8,81 %.
3. Plánované zvýšenie mzdových prostriedkov bolo prekročené z dôvodu prijatia nových zamestnancov : lekári, zdravotnícky asistent, 2 upratovačky, klinický psychológ a vyplatenia ročných odmien všetkým zamestnancom za dosiahnutie dobrých hospodárskych výsledkov.

OSOBNÉ NÁKLADY

Osobné náklady k 31.12.2018 sú vyššie o 569 187,49 € s porovnaním skutočností za rok 2017, čo v percentách predstavuje 14,04 %. Zvýšené čerpanie je na mzdách a odvodoch



z dôvodu zvýšenia počtu zamestnancov a zákonných zvýšení miezd, čo predstavuje zvýšené čerpanie z osobných nákladov o 14,48 % viac v porovnaní s rokom 2017.

Tabuľka pre porovnanie osobných nákladov za rok 2018 v porovnaní s rokom 2017

Celková cena práce (mzdy +odvod)	Skutočnosť rok 2017v €	Skutočnosť rok 2018 v €
Evidenčný počet prepočítaný	153,26	160,71
Fyzické osoby	163	169
Priemerná mzda s pohotovosťou	1 603,52	1 739,40
Mzdové náklady	2 929 817,96	3 354 462,80
Odvody zák. soc. poistenia	1 002 115,99	1 146 767,41
Celková cena práce (mzdy +odvod)	3 931 933,95	4 501 230,21
Zákonné soc. dávky	0,00	0,00
Náhrada príjmu pri dočasnej PN	6 332,45	7 335,77
Ochranné odevy	4 508,17	15 765,82
Odstupné	0,00	1 478,00
Odchodné	2 387,86	
Sociálny fond	38 308,96	43 093,31
Spolu zákonné dávky	51 537,44	67 672,90
Príspevok na DDP	24 252,00	24 992,00
osobné náklady - OON	46 560,08	29 575,85
Osobné náklady spolu	4 054 283,47	4 623 470,96

- čerpanie náhrad príjmov pri dočasnej PN je vyššie o 1 003,31 €,
- zvýšené náklady na ochranné odevy sú z dôvodu nákupu nového typu ochranných odevov pre lekárov,
- v roku 2018 bolo vyplatené odstupné pre 1 zamestnanca,
- zvýšené náklady na položke tvorba sociálneho fondu sa odvíja od mzdových prostriedkov,
- príspevok na DDP je na úrovni roku 2017,
- znížené osobné náklady - OON boli na základe prijatia nižšieho počtu brigádnikov - študentov na práce v areáli ústavu (úpravy parkov, výsadba, čistenie chodníkov).



VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O. K 31.12.2018

Hospodárenie Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) sa odvíjalo od schváleného rozpočtu výnosov a nákladov na rok 2018 správnou radou. Rozpočet nákladov na rok 2018 bol schválený vo výške 6 145 349 €. Hlavným zdrojom príjmov na zabezpečenie financovania prevádzky ústavu boli výnosy: za poskytovanie zdravotnej starostlivosti formou uzatvorených zmlúv so zdravotnými poisťovňami. Výnosy za zdravotné výkony, predstavovali 91,42% z celkových výnosov .

Hospodársky výsledok

NEDÚ n. o. hospodársky výsledok na rok 2018 plánoval na základe predpokladaného rozpočtu výnosov a nákladov odvíjajúcich sa zo skutočného čerpania v roku 2017 a uzatvorených zmlúv s poisťovňami vo výške 85 000,00 €. Hospodársky výsledok k 31.12.2018 vykazujeme vo výške **298 449,65 €**, čo je oproti plánu viac o 213 449,65 € .

VÝNOSY

Vo výnosoch sme zaznamenali pozitívny vývoj z dôvodu vyššieho počtu ukončených hospitalizácií a zvýšeného počtu ambulantných vyšetrení. Výška dosiahnutých výnosov k 31.12.2018 za zdravotnú starostlivosť bola vo výške 6 105 681,77 €, čím sme zaznamenali nárast oproti roku 2017 o 572 426,50 € .



Prehľad skutočne dosiahnutých výnosov v členení podľa zdrojov za rok 2018

Ú č e t	Názov riadku	Skutočnosť k 31.12.2018	Plán pre rok 2018
602110000000	Za stravovanie	39 343,11	36 200,00
602300101010	- za uzavretý chorobopis, VŠZP	3 939 740,08	3 471 199,00
602300103010	- výkony za body, VŠZP	515 244,65	480 000,00
602300501010	- za uzavretý chorobopis, Dôvera	1 281 112,00	1 280 000,00
602300503010	- výkony za body, Dôvera	117 439,73	109 500,00
602302701010	Výkony - Union ZP - uzavretý chorobopis	221 998,23	235 400,00
602302703010	Výkony - Union ZP - za body	30 147,08	25 000,00
602400000000	AM - zdravotné služby	264 934,96	295 000,00
602500000000	Tržby od samoplatcov	2 015,10	800,00
602700000000	Tržby za zahraničných pac. - ZP	63 168,16	45 500,00
602910000000	Ref. liekov - ZP	0,00	84 000,00
602980000000	Ref. ŠZM - ZP	6 804,00	5 000,00
602	TRŽBY Z PREDAJA SLUŽIEB	6 481 947,10	6 067 599,00
644100000000	Úroky	0,40	50,00
644	ÚROKY	0,40	50,00
646100000000	Prijaté dary	2 381,76	1 000,00
646	DARY	2 381,76	1 000,00
649110000000	Nájomné, ubytovanie	16 889,33	17 000,00
649410000000	Ostatné výnosy od organizácií	30 213,88	45 000,00
649420000000	Poplatky za nadštandard	31 106,88	20 000,00
649421000000	Administratívne poplatky od pacientov	38 845,55	25 000,00
649422000000	Ostatné výnosy - NO terapia	84,00	0,00
649800000000	Sanofi - cestovné pac.	1 050,00	0,00
649900000000	Iné výnosy - nadšt. služby NET	16 395,20	11 000,00
649	OSTATNÉ VÝNOSY	134 584,84	118 000,00
658100000000	Výnosy z prenájmu majetku	36 647,54	36 700,00
658	VÝNOSY Z PRENÁJMU	36 647,54	36 700,00
6621	Príjmy, príspevky od iných organizácií	2 600,00	0,00
662	PRÍSP. OD INÝCH ORGANIZÁCIÍ	2 600,00	0,00
6631	PRÍSPEVOK OD FYZ. OSOB	500,00	0,00
665100000000	Príspevok z podielu zaplatenej .dane - 2%	19 732,41	7 000,00
665	PRÍSPEVKY Z PODIELU DANI - 2%	19 732,41	7 000,00
6	VÝNOSY CELKOM	6 678 394,05	6 230 349,00



Plánované výnosy na rok 2018 boli k 31.12.2018 prekročené o 448 045,05 €. V porovnaní s rokom 2017 boli výnosy vyššie o 529 388,33 €.

Komentár k výnosom

- 602 – **tržby z predaja služieb**, k 31.12.2018 bolo plnenie vo výške 6 481 947,10 €, čo je oproti plánu viac o 414 348,10 €, v porovnaní s rokom 2017 viac 541 693,65 €. Vyššie plnenie je hlavne za zdravotné výkony, čo bolo z dôvodu vyššieho počtu ukončených hospitalizácií, viac o 407 ako v roku 2017.
- 649 - **ostatné výnosy**, vykazujeme vyššie plnenie oproti plánu o 16 584,84 €. Skutočné plnenie k 31.12.2018 je nižšie o 18 366,14 € ako plnenie v roku 2017.
- 662 – **príspevky od iných organizácií** v roku 2018 bol prijatý finančný dar 2600,00 €.
- 665 – **príspevky z podielu 2% daní** - plnenie oproti plánu bolo vyššie o 12 732,41 € a oproti skutočnosti roku 2017 vyššie o 9 055,01 €. Príspevok z podielu 2% daní bol použitý na nákup liekov pre lôžkových pacientov.

Percentuálne plnenie výnosov za zdravotné výkony podľa poisťovní:

- VŠZP a.s. 72,96 %
- Dôvera ZP a.s. 22,91 %
- Union ZP a.s. 4,13 %

Percentuálny podiel jednotlivých oddelení s ambulanciami na výnosoch za zdravotné výkony :

- diabetologické oddelenie 52,31 %
- endokrinologické oddelenie 32,44 %
- pediatrická endokrinológia 11,67%
- rádiológia 3,58 %

Prehľad výnosov za zdravotné výkony po poisťovniach za rok 2018 v porovnaní s rokom 2017.

	Rok 2017	Rok 2018
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	3 902 584,90	4 454 984,73
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	1 386 652,58	1 398 551,73
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	244 017,79	252 145,31
Celkom	5 533 255,27	6 105 681,77

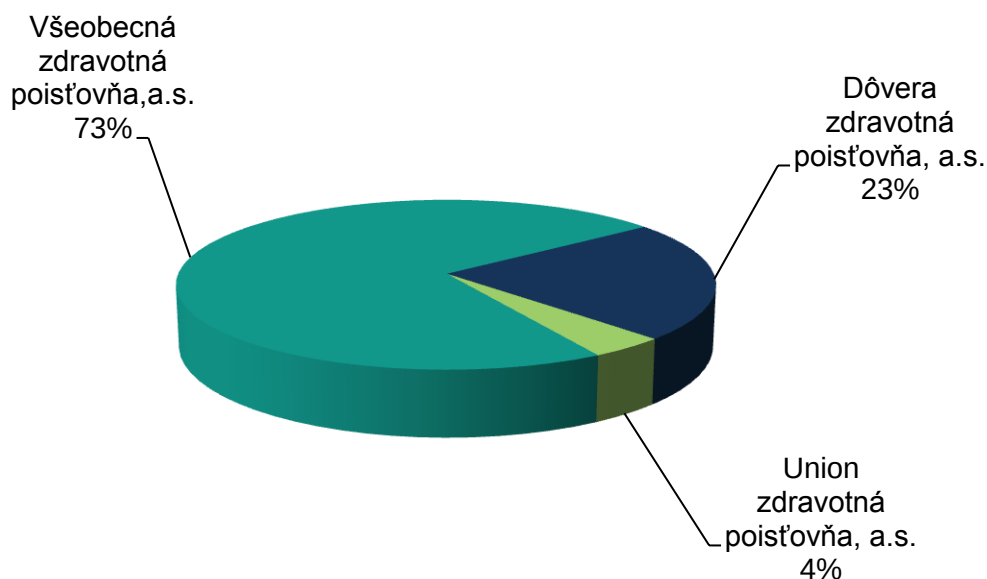


V prehľade porovnávame skutočné výnosy za zdravotné výkony podľa jednotlivých poisťovní za rok 2018 v porovnaní s rokom 2017 bez výnosov za samoplatcov, zahraničných pacientov a osobitné poplatky (za ŠZM). Tržby z predaja služieb od poisťovní za rok 2018 sú vyššie o 572 426,50 ako v roku 2017. Výšku za samoplatcov, zahraničných pacientov a osobitných poplatkov vykazujeme za rok 2018 vo výške 71 987,26 €, čo je menej o 4 375,73 € ako v roku 2017.

Prehľad výnosov od zdravotných poisťovní za rok 2018 v porovnaní s rokom 2017

zdravotná poisťovňa	Celkom r.2017 v €		Celkom r. 2018 v €		Rozdiel v €
	za lôžka	za body	za lôžka	za body	
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	3 902 584,90		4 454 984,73		552 399,83
	3 428 144,02	474 440,88	3 939 740,08	515 244,65	
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	1 386 652,58		1 398 551,73		11 899,15
	1 277 763,74	108 888,84	1 281 112,00	117 439,73	
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	244 017,79		252 145,31		8 127,52
	220 760,61	23 257,18	221 998,23	30 147,08	
Celkom výnosy	5 533 255,27		6 105 681,77		572 426,50

Grafické zobrazenie podielu výnosov od poisťovní za rok 2018





Z vyššie uvedenej tabuľky predkladáme percentuálny nárast výnosov za jednotlivé poisťovne v porovnaní s rokom 2017:

- VŠZP a. s. zvýšenie o 14,15 %
- Dôvera a. s. zvýšenie o 0,86 %
- Union ZP zvýšenie o 3,33 %

1. Porovnanie výnosov za uzatvorených lôžkových pacientov s rokom 2017.

- VŠZP a. s. vyššie o 511 596,06 €
- Dôvera ZP a.s. vyššie o 3 348,26 €
- Union ZP a. s. vyššie o 1 237,62 €

2. Porovnanie výnosov za ambulantné výkony a SVALZ s rokom 2017.

- VŠZP, a.s. – vyššie o 40 803,77, €
- Dôvera ZP, a.s. – vyššie o 8 550,89 €
- Union ZP, a.s. – vyššie o 6 889,90 €

Rozbor nákladov

Označenie	Názov riadku	Ročný obrat	Plán 2018
501210000000	Pohonné hmoty - B	19 315,07	18 000,00
501230000000	Oleje a mazadlá	182,42	250,00
501310000000	Lieky	161 421,88	244 000,00
501400000000	Krv a krvné výrobky	45,01	0,00
501580000000	Š Z M	43 270,15	50 000,00
501610000000	Potraviny pre pacientov	119 022,25	109 000,00
501620000000	Potraviny pre zamestnancov	31 470,55	29 000,00
501640000000	Manko potravín	2,18	0,00
501711000000	Čistiaci materiál	18 586,49	17 000,00
501720000000	Kancelársky materiál	12 272,85	9 300,00
501730000000	Laboratórne sklo	140,88	45,00
501810000000	Mater. údržbársky - zdrav.	13 632,77	15 000,00
501820000000	Mater údržbársky . - ostatný	17 219,05	20 000,00
501911000000	Bielizeň patientska	2 089,56	2 600,00
501930000000	Drobný hmotný majetok	96 961,50	60 000,00
501940000000	Knihy ,hračky, časopisy	4 613,53	6 000,00
501	SPOTREBA MATERIÁLU	540 246,14	580 195,00
502100000000	Elektrická energia	59 280,04	62 000,00
502200000000	Voda	19 546,86	24 000,00
502500000000	Dodávka tepla a teplej vody	192 167,98	217 000,00
502	SPOTREBA ENERGIÍ	270 994,88	303 000,00
511200000000	Údržba vozového parku	13 696,08	10 000,00
511300000000	Údržba zdrav .techniky	8 433,74	6 000,00



511900000000	Ostatná údržba a opravy	243 391,81	200 000,00
511	OPRAVY A UDRŽIAVANIE	265 521,63	216 000,00
512120000000	Cestovné - ostat.	3 372,94	2 800,00
512130000000	Cestovné SaDR	25 200,00	25 200,00
512	CESTOVNÉ	28 572,94	28 000,00
513100000000	Reprezentačné	5 986,81	6 000,00
513	NÁKLADY NA REPREZENTÁCIU	5 986,81	6 000,00
518200000000	Leasing, nájomné	29 104,02	25 000,00
518310000000	Pranie pre pacientov	17 802,38	16 000,00
518320000000	Pranie pre zamestnancov	2 611,47	800,00
518400000000	Prieskumné a projektové práce	9 540,00	0,00
518500000000	Výkony výpočtovej techniky	6 084,84	4 050,00
518610000000	Telefóny	24 391,10	24 500,00
518620000000	Poštovné	20 124,11	18 000,00
518800000000	Cestovné pacientov - klin.š.	1 800,00	500,00
518900000000	Ostatné služby	191 958,99	220 000,00
518920000000	Vzdelávanie	3 237,00	2 500,00
518	SLUŽBY	306 653,91	311 350,00
521100000000	Mzdový fond	3 354 462,80	3 070 000,00
521200000000	OON	29 575,85	40 000,00
521	MZDOVÉ NÁKLADY	3 384 038,65	3 110 000,00
52410000	Odvod do ZP	333 272,35	300 000,00
524200000000	Odvod do SP	813 495,06	860 000,00
524	ZÁKONNÉ SOC. POISTENIE	1 146 767,41	1 160 000,00
525100000000	Ostatné soc. poistenie - DDP	24 992,00	25 000,00
525	OSTATNÉ SOCIÁLNE POISTENIE	24 992,00	25 000,00
527210000000	Odchodné	0,00	6 000,00
527220000000	Odstupné	1 478,00	0,00
527300000000	Prídel do SF	43 093,31	46 000,00
527400000000	NP -náhrada	7 335,77	6 000,00
527500000000	Ochranné odevy prac. pomôcky	15 765,82	16 000,00
527	ZÁKONNÉ SOCIÁL. NÁKLADY	67 672,90	74 000,00
532100000000	Daň z nehnuteľností	1 864,69	1 900,00
532	DAŇ Z NEHNUTEĽNOSTÍ	1 864,69	1 900,00
538100000000	Kolky	479,00	500,00
538	OSTATNÉ DANE A POPLATKY	479,00	500,00
548100000000	Manká a škody	18 806,05	0,00
548	MANKÁ A ŠKODY	18 806,05	0,00
549100000000	Ost.FN-DPH-LEAS	384,40	0,00
549200000000	Poistné	14 851,66	20 500,00
549900000000	Ostatné finančné náklady	1 897,33	1 900,00
549	OSTATNÉ NÁKLADY	17 133,39	22 400,00
551110000000	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku	3 174,00	174,00
551210000000	Odpisy dlhodobého hmotného majetku -zdr	118 512,16	132 930,00
551300000000	Odpisy budov	165 830,80	166 900,00
551	ODPISY	291 756,96	300 004,00
591100000000	Daň	6 957,04	7 000,00
591	DANE	6 957,04	7 000,00
5	NÁKLADY SPOLU	6 379 944,40	6 145 349,00



Rozbor k nákladom

Čerpanie nákladov k 31.12.2018 vykazujeme vo výške 6 379 944,40 €, čo je oproti plánu viac o 234 595,40 €. Pri porovnaní s rokom 2017 je to viac o 527 749,41 €.

Spotreba materiálu : - skutočné čerpanie spotrebného materiálu k 31. 12.2018 bolo oproti plánu nižšie o 39 948,86. Čerpania materiálu oproti schválenému plánu zaznamenávame na vybraných položkách:

- Vyššie čerpanie oproti plánu bolo na položke PHM o 1 315,07 €.
- na položke lieky bolo čerpanie nižšie o 82 578,12 €, z dôvodu zmeny spôsobu úhrad liekov typu A.
- vyššie čerpanie zaznamenávame u potravín pre pacientov o 10 022,25 € ako plán, z dôvodu vyššieho počtu ošetrovacích dní, ktoré boli vyššie oproti roku 2017 o 1 272. Priemerný náklad na potraviny za ošetrovací deň vykazujeme v roku 2018 3,12 €.
- vyššie čerpanie u potravín zamestnancov bolo o 2 470,55 € oproti plánu z dôvodu vyššieho počtu podaných jedál zamestnancom,
- vyššie čerpanie bolo oproti plánu aj na položke kancelársky materiál o 2 972,85 € hlavne v zdravotníckej prevádzke,
- čerpanie na položke drobný hmotný majetok bolo vo výške 96 961,50 €, čo bolo viac o 36 961,50 € ako plán. V priebehu roka bolo doplnené vybavenie izieb pre pacientov o nové matrace, zakúpenie nábytku do ambulancii a priestorov čakární a vyšetrovni lekárov uvedeným majetkom: matrace, televízory, UPS pre lekárov, výmena monitorov, polohovacie kreslá pre pacientov, skrine, výmena stoličiek a stolov do patientskych izieb, nákup počítačov, umývačka riadu do kuchynky na oddelení a pod.

Spotreba energií - čerpanie energií bolo oproti plánu na rok 2018 nižšie o 32 005,12 € hlavne z dôvodu kratšieho vykurovacieho obdobia (teplé počasie) a opravy rozvodu vodovodného potrubia nasledovne:

- *dodávka tepla a teplej vody náklady boli nižšie oproti plánu o 24 832,02 €,*
- *spotreba elektrickej energie bola nižšia o 2 719,96 € ako plán,*
- *spotreba vody bola nižšia oproti plánu o 4 453,14 €.*



Prehľad spotreby el. energie v kWh v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi.

Názov	rok 2014	rok 2015	rok 2016	rok 2017	rok 2018
spotreba el. energie VN v kWh	372 466	361 654	363 009	362 304	354 358
spotreba el. energie NN v kWh	13 500	14 607	15 045	15 657	13 041
spotreba celkom v kWh	385 966	376 261	378 054	377 961	367 399

➤ Náklady na spotrebu vody v m3 uvádzame v nasledovnej tabuľke:

Rok 2014	rok 2015	rok 2016	rok 2017	rok 2018
9 538 m3	7 965 m3	8 928 m3	11 842 m3	9 465 m3

Údržba a opravy - čerpanie bolo prekročené oproti plánu o 49 521,63 € a skutočnosť na úrovni roku 2017. Boli zabezpečené nasledovné práce na položke ostatná údržba a opravy okrem pravidelne sa opakujúcich bežných opráv na základe zmlúv ako (renovácie tonerov, servisy výťahov, revízie EPS, prehliadky tlakových nádob, servis TÚ , drobných opráv prístrojov a zariadení) tieto opravy :

- úpravy priestorov ambulantného príjmu pacientov v budove Fatra,
- oprava nádvoria pri lôžkovom oddelení (asfaltová úprava),
- odstránenie havarijnej situácie na kanalizačnej prípojke,
- oprava havárie teplovodného potrubia
- opravy TV rozvodov,
- oprava kancelárskych priestorov,

Služby - celkové čerpanie na služby bolo vo výške 306 653,91 , čo bolo menej o 4 696,09 € ako plán.

Mzdové náklady - mzdové náklady boli prekročené oproti plánu o 274 038,65 € a to:

z dôvodu navýšenia stavu zamestnancov :

- navýšenie stavu o 2 lekárov,
- bol prijatý klinický psychológ na detské oddelenie,
- 1 zdravotnícky pracovník do ambulancie,
- boli prijaté 2 upratovačky do zdravotníckej prevádzky,
- bolo schválené navýšenie 1 sestry na detskom oddelení,
- odmeny za dobré hospodárske výsledky v celkovej sume 250 000,00 €.

z dôvodu zákonného navýšenia miezd (minimálnej mzdy podľa ZP a zvýšenie miezd podľa Zákona 578/2004 Z. z. zdravotníckym pracovníkom).

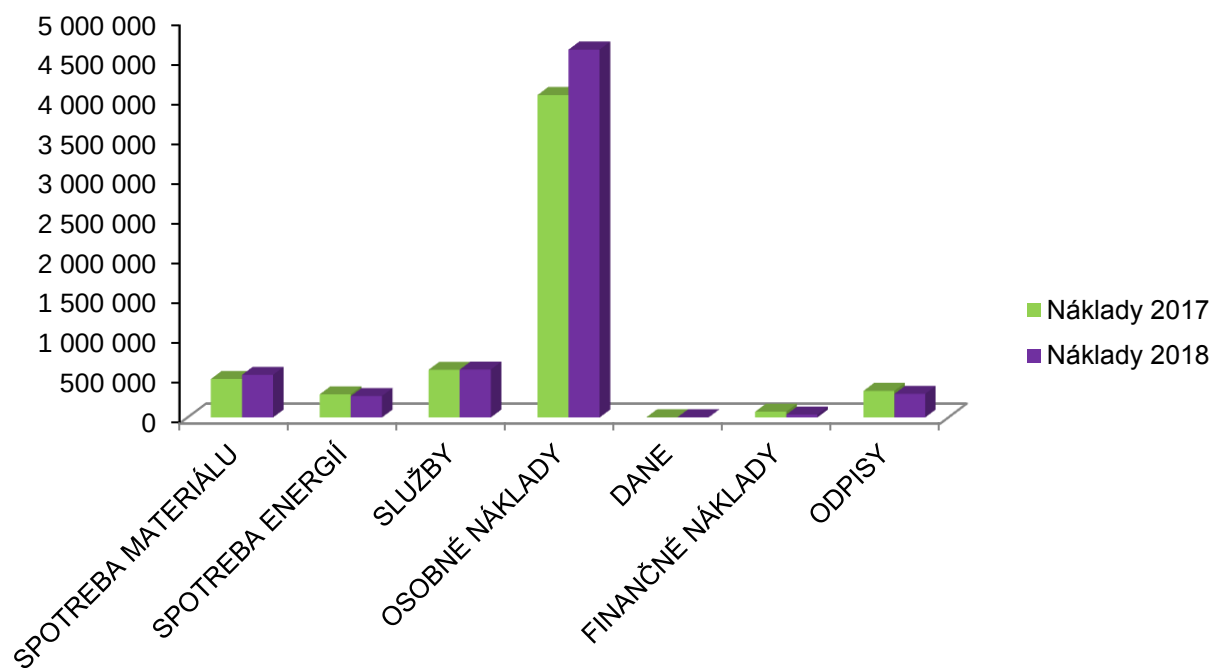


Zákonné sociálne poistenie - náklady na zákonné poistenie sú odvodené od čerpania mzdových prostriedkov.

Zákonné sociálne náklady - čerpanie oproti plánu bolo nižšie o 6 327,10 €.

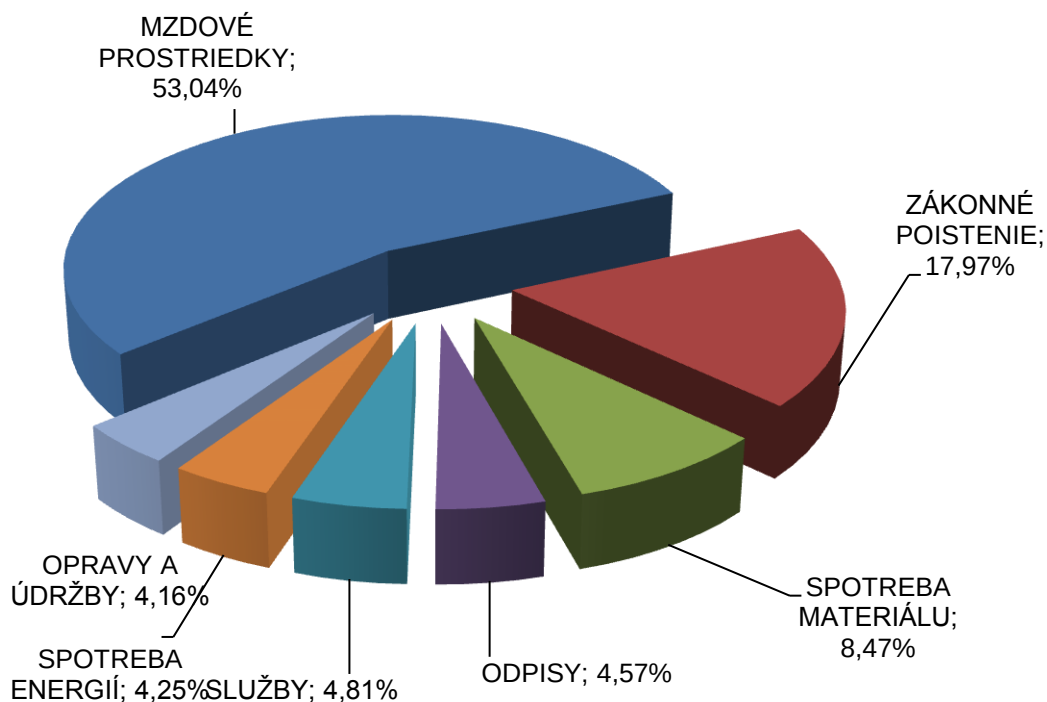
Odpisy - čerpanie odpisov bolo v súlade s plánom na rok 2018.

Graf znázorňujúci čerpanie vybraných nákladov v porovnaní s predchádzajúcim rokom





Graf vyjadrujúci percentuálny podiel čerpania najväčších položiek z celkových nákladov za rok 2018:



- 521 - Mzdové prostriedky 53,04 %
- 524 - Zákonné poistenie 17,97 %
- 501 - Spotreba materiálu 8,47 %
- 551 - Odpisy 4,57 %
- 518 - Služby 4,81 %
- 502 - Spotreba energií 4,25 %
- 511 - Opravy a údržby 4,16 %

Finančná analýza k 31.12.2018 :

1.Nákladová náročnosť tržieb =náklady/výnosy =0,95531
(udáva koľko nákladov bolo potrebné vynaložiť na 1 EUR tržieb)

2.Produktivita práce = výnosy/počet pracovníkov = 42 079,23 €/ 1 prac.
(hodnota výnosov, ktorú vyprodukuje v priemere každý pracovník)

3.Rentabilita tržieb : výsledok hospodárenia/tržby = 0,044689

**PREHLAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH**

Riadok	Označenie	Názov riadku	Obrat
1	HV	Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	298 449,65
2	O	Odpisy investičného majetku	291 756,96
3	A.	Zmena stavu pracovného kapitálu	-541 505,03
4	A.1.	ZMENA STAVU ZÁSOB	-3 028,29
5	A.1.1.	Materiál	-3 028,29
11	A.2.	ZMENA STAVU POHLADÁVOK	-582 150,40
18	A.2.7.	Pohľadávky z obchodného styku (kratk.)	-581 866,46
25	A.2.14.	Iné pohľadávky (kratk.)	-283,94
28	A.3.	ZMENA STAVU ZÁVAZKOV	43 673,66
30	A.3.2.	Krátkodobé rezervy	73 400,95
31	A.3.3.	Závazky z obchodného styku	-95 393,19
34	A.3.6.	Závazky voči zamestnancom	24 918,32
35	A.3.7.	Závazky zo sociálneho zabezpečenia	13 466,33
36	A.3.8.	Daňové záväzky a dotácie	9 678,47
40	A.3.12.	Iné záväzky	17 602,78
43	A.4.	CASOVÉ ROZLIŠENIE NÁKLADOV A PRÍJMOV	-3 854,98
44	A.4.1.	Náklady budúcich období	-3 854,98
46	A.5.	CASOVÉ ROZLIŠENIE VÝDAVKOV A VÝNOSOV	26 681,00
48	A.5.2.	Výnosy budúcich období	26 681,00
49	A***	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIKATEL. CINNOSTÍ	71 527,60
50	B.1.	ZMENA STAVU DLHODOBÉHO MAJETKU	-73 727,29
53	B.1.3.	Softvér	174,00
59	B.1.9.	Stavby	74 095,80
60	B.1.10.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnut. vecí	32 986,92
63	B.1.13.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	4 242,00
64	B.1.14.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	-185 226,01
74	O	Odpisy investičného majetku	-291 756,96
75	B***	PENAZNÝ TOK Z INVESTIČNÝCH CINNOSTÍ	-365 484,25
90	D.2.	ZMENA STAVU ÚVEROV A VÝPOMOCI	-102 704,62
99	D.2.9.	Ostatné dlhodobé záväzky	-102 704,62
102	D***	PENAZNÝ TOK Z FINAN. CINNOSTI	-102 704,62
103	I.	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIK. CINNOSTI	71 527,60
104	II.	PENAZNÝ TOK Z INVEST. CINNOSTI	-365 484,25
105	III.	PENAZNÝ TOK Z FINANČNÝCH CINNOSTI	-102 704,62
106	F	ZMENA STAVU PENAZ. PROSTRIEDKOV	-396 661,27
107	G	STAV PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 416 959,76
108	H	ZOSTATOK PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 020 298,49
109	XX	Porovnanie KS	1 020 298,49

**STAV MAJETKU A ZÁVAZKOV K 31.12.2018**

Por. číslo		Rok 2017	Rok 2018
1.	NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	3 376 124	3 449 851
2.	Dlhodobý nehmotný majetok	174	
3.	Dlhodobý hmotný majetok	3 375 950	3 449 851
4.	OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	1 941 727	2 127 810
5.	Zásoby	21 743	24 772
6.	Krátkodobé pohľadávky	503 024	1 082 740
7.	Finančné účty	1 416 960	1 020 298
8.	Časové rozlíšenie	1 684	5 539
9.	MAJETOK SPOLU	5 319 535	5 583 200
10.	VLASTNÉ ZDROJE KRYTIA MAJETKU SPOLU	4 604 108	4 902 558
11.	Imanie a peňažné fondy	4 307 297	4 604 108
12.	Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min. rokov		
13.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	296 811	298 450
14.	CUDZIE ZDROJE SPOLU	681 837	620 371
15.	Rezervy	0	73 401
16.	Krátkodobé záväzky	476 234	443 869
17.	Dlhodobé záväzky	205 603	103 101
18.	Bankový úver	0	0
19.	ČASOVÉ ROZLIŠENIE	33 590	60 271
20.	VLASTNÉ A CUDZIE ZDROJE SPOLU	5 319 535	5 583 200

V uvedenej tabuľke porovnávame stav majetku a záväzkov k 31.12.2018 v porovnaní s rokom 2017.

V roku 2018 boli uskutočnené rekonštrukčné a stavebné práce, zakúpené stroje a zariadenia a zakúpený nehmotný majetok v celkovej sume 381 290,30 €

Rekonštrukčné a stavebné práce:**Stavebné práce**

novostavba prevádzkového pavilónu LD Bratislava - zahájenie výstavby
ambulantnej časti k LD Bratislava

- búracie práce
- projekty, štúdie ...

➤ rekonštrukcia JIS

➤ výstavba nového multifunkčného ihriska

Stroje a zariadenia :

➤ ergometer
➤ elektrický sporák
➤ Prístroj InBody 370s



- osobné auto
- prístroj Plason NO terapia na liečbu diabetickej nohy
- rozvádzač VRIS 7

Stav a pohyb krátkodobých a dlhodobých záväzkov

	Stav k 1.1.2018	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2018
Dodávatelia	112 424,40	2 056 268,66	2 151 661,85	17 031,21
Zúčtovanie so sociálnou a ZP	124 312,12	1 600 905,58	1 587 439,25	137 778,45
Daňové záväzky (341+342)	39 751,55	510 310,60	503 066,93	46 995,22
Záväzky voči zamestnancom	191 305,54	2 423 564,44	2 398 646,12	216 223,86
Ostatné záväzky	8440,06	119 366,13	101 965,46	25 840,73
Krátkodobé záväzky spolu	476 233,67	6 710 415,41	6 742 779,61	443 869,47
Záväzky zo SF	1 933,43	43 093,31	42 891,20	2 135,54
Záväzky z nájmu	1 921,95	0	1 921,95	0
Ostatné dlhodobé záväzky	201 748,00		100 782,67	100 965,33
Dlhodobé záväzky spolu	205 603,38	43 093,31	145 595,82	103 100,87
Záväzky spolu	681 837,05	6 753 508,72	6 888 375,43	546 970,34

K 31.12.2018 vykazujeme krátkodobé záväzky vo výške 443 869,47 €, čo je oproti roku 2017 menej o 32 364,20 €. Uvedené krátkodobé záväzky sú do lehoty splatnosti.

Okrem toho evidujeme k 31.12.2018 dlhodobé záväzky:

- 2 splátky za kúpu 2 sonografov (splátkový kalendár)

Stav a pohyb pohľadávok

	Stav k 1.1.2018	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2018
Všeobecná ZP, a.s.	356 663,70	4 532 979,82	4 157 628,15	732 015,37
Dôvera ZP, a.s.	87 496,01	1 568 575,18	1 385 389,14	270 682,05
Union ZP, a.s.	37 302,59	254 653,60	244 349,52	47 606,67
Ostatné pohľadávky	21 561,56	557 307,18	546 433,37	32 435,37
Pohľadávky celkom	503 023,86	6 913 515,78	6 333 800,18	1 082 739,46

K 31.12.2018 vykazujeme pohľadávky celkom vo výške 1 082 739,46 €, čo je viac ako v roku 2017 o 579 715,60 €, prevažnú časť tvoria pohľadávky za zdravotné výkony.



Percentuálny podiel pohľadávok z celkovej výšky:

- | | |
|----------------------|--------|
| • VŠZP, a. s. | 67,61% |
| • Dôvera ZP, a.s. | 24,99% |
| • Union ZP, a.s. | 4,40% |
| • ostatné pohľadávky | 3,00% |

DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

Hlavnou činnosťou organizácie je poskytovanie zdravotnej starostlivosti na základe vydaného Rozhodnutia MZ SR (rozhodnutie číslo 27484/2006- OP zo dňa 29.11.2006). Uvedené rozhodnutie bolo doplnené rozhodnutím zo dňa 3.7.2007 číslo 18822-2/2007-OP a doplnené Rozhodnutím č. S08207-OP-2012 zo dňa 22.10.2012. Rozhodnutím MZ SR číslo S106-OP-2016 zo dňa 20.12.2016 došlo k zrušeniu niektorých špecializovaných ambulancií a prideleniu identifikátorov odbornosti.

1. zariadenie ústavnej zdravotnej starostlivosti

▪ špecializovaná nemocnica

v odboroch:

- endokrinológia,
- diabetológia,
- pediatrická endokrinológia.

2. zariadenie ambulantnej zdravotnej starostlivosti

▪ ambulancie

v odboroch:

- endokrinológia,
- diabetológia,
- pediatrická endokrinológia a diabetológia,
- vnútorné lekárstvo,
- poruchy látkovej premeny a výživy,
- kardiológia,
- chirurgia.

zariadenia spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek

v odboroch:

- rádiológia,
- funkčná diagnostika,
- kardiológia.



POSKYTOVANIE ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI - LOŽKOVÁ ČASŤ

Zdravotná starostlivosť je poskytovaná v NEDÚ n. o. na oddeleniach :

- endokrinologické oddelenie
- diabetologické oddelenie
- pediatrická endokrinológia

ENDOKRINOLOGICKÉ CENTRUM

V endokrinologickom centre bolo v priebehu roku 2018 odliečených 1945 hospitalizovaných pacientov s endokrinopatiami , čo je viac o 172 pacientov ako v roku 2017, zrealizovaných 32154 ambulantných vyšetrení v rámci ktorých lekári zhodnotili viac než 5410 denzitometrických vyšetrení a 18 850 sonografických vyšetrení za celý ústav.

Lekári endokrinologického centra sa aktívne **podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov**, budúcich endokrinológov. Títo v rámci predatestných stáží absolvujú na našom oddelení trojtýždňový resp. trojmesačný pobyt, počas ktorého sa od našich lekárov oboznámia s prácou na lôžkovom oddelení, absolvujú výučbu sonografie krku a hodnotenie denzitometrie.

Na staži sa zúčastnilo 9 lekárov.

Tím lekárov endokrinologického centra sa aktívne podieľa aj na vedecko-výskumnom procese. Aktívne sa zúčastňujú odborných seminárov a konferencií nielen v rámci Slovenska, ale aj v zahraničí. Každoročne odznejú viaceré prednášky z nášho pracoviska na Česko-slovenských endokrinologických dňoch (Košice), Česko-slovenskom kongrese osteológov (Žilina), Endokrinologickom edukačnom fóre (Vyhne) a ďalších akciách organizovaných Slovenskou a Českou lekárskou spoločnosťou. Taktiež je každoročná aktívna účasť formou posterových prezentácií na Európskom endokrinologickom kongrese (ECE Mníchov- Nemecko), Európskom a zároveň svetovom osteologickom kongrese (ESCEO Malaga, Španielsko), ako aj iných medzinárodných sympózií (napr. Medzinárodné osteologické sympóziu IOF - L'vov, Jerevan).

V endokrinologickom centre je k dispozícii 45 lôžok, priemerná doba hospitalizovaného pacienta je 4,92 dňa. V roku 2018 pracovalo v endokrinologickom centre celkom 12 lekárov. Z uvedeného počtu pracuje v špecializovaných endokrinologických a interných ambulanciách v prepočítanom evidenčnom počte 6,37 lekárov.



Na endokrinologickom oddelení pracuje 15 sestier, z toho 1 vedúca sestra, 2 vrchné sestry, 2 dokumentačné sestry a 1 sestra v prijímacej kancelárii, 9 sestier pracuje pri lôžku pacienta.



DIABETOLOGICKÉ CENTRUM

V odbore diabetológie sa ústav zameriava na komplexnú diagnostiku a liečbu diabetes mellitus a všetkých jeho komplikácií vrátane rizikového poradenstva pre diabetických rodičov, problematiky autoimunitného diabetes mellitus a kardiovaskulárnej prevencie. Diabetologické oddelenie je celoslovenským centrom pre problematiku diabetickej polyneuropatie a diabetickej nohy ako aj centrom pre liečbu inzulínovou pumpou.

V diabetologickom centre pracovalo k 31.12.2018 celkom 11 lekárov. V špecializovanej diabetologickej ambulancii pracovalo v prepočítanom evidenčnom počte 2,10 lekára. Na diabetologickom oddelení pracuje celkom 27 sestier, z toho 1 námestníčka pre ošetrovatel'stvo, 1 vedúca sestra, 4 vrchné sestry, 2 sestry dia noha, 1 sestra v jednozmennej prevádzke, 17 sestier pri lôžku pacienta.

V roku 2018 bolo hospitalizovaných 2 645 pacientov, čo je viac o 200 pacientov ako v roku 2017. Priemerná doba hospitalizácie pacienta na diabetologickom oddelení bola v roku 2018 9,38 dňa.



Lekári diabetologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich diabetológov. Na diabetologickom oddelení absolvovalo stáž 11 lekárov v rámci špecializačnej prípravy v odbore diabetológia.

Kolektív lekárov diabetologického centra sa aktívne podieľa na vedecko-výskumnej činnosti.

Aktívne sa zúčastňujú odborných seminárov a konferencií v rámci Slovenska, ale aj v zahraničí.



DETSKÉ ODDELENIE

Detské endokrinologické a diabetologické centrum sa nachádza v samostatnej budove NEDÚ n. o.. Toto národné centrum sústreďuje ambulantnú i hospitalizačnú starostlivosť o deti s endokrinopatiami a diabetes mellitus. U hospitalizovaných pacientov viac ako polovicu pacientov tvoria pacienti s DM. V tomto centre bola v roku 1986 začatá prvá intenzifikovaná inzulínová liečba u detí a v roku 1998 začatá prvá liečba inzulínovou pumpou na Slovensku.

Okrem inovatívnych diagnostických a liečebných metód je známe aj dlhoročnými skúsenosťami s edukáciou detí s DM a ich rodičov. Ďalšími odborními, na ktoré sa toto centrum zameriava sú: tyreológia - hlavne diferenciálna diagnostika možných malignít štítnej žľazy, poruchy rastu - centrum funguje ako jedno z centier pre liečbu rastovým hormónom, poruchy sexuálnej



diferenciácie a choroby nadobličiek - centrum bolo koordinátorom pilotnej štúdie o incidencii kongenitálnej adrenálnej hyperplázie na Slovensku. Bohatá je najmä jeho ambulantná konziliárna činnosť.

K 31.12.2018 pracovali v detskom centre 3 lekári. Ambulantná činnosť v roku 2018 bola vykonávaná na 1,00 **prepočítané** evidenčné pracovné miesto z celkového počtu lekárov. Na detskom oddelení pracuje 1 vedúca sestra, 1 ambulantná sestra, 1 sestra jednozmenná prevádzka a 10 sestier pri lôžku pacienta.

Multifunkčné ihrisko v areáli detského oddelenia



V roku 2018 bolo hospitalizovaných 676 detí, čo je viac o 39 detí ako v roku 2017. Priemerná ošetrovacia doba v roku 2018 je 5,66 dňa. K 31.12.2018 bolo vyšetrených ambulantne 4 958 detí, čo je viac o 676 ako v roku 2017 .

*Prehľad vybraných ukazovateľov po jednotlivých oddeleniach.*

Ukazovatele	Endokrinológia		Diabetológia		Detské oddelenie		Celkom
	rok 2017	rok 2018	rok 2017	rok 2018	rok 2017	rok 2018	rok 2018
ošetrovacie dni	9 382	9 616	23 562	24 575	3 889	3 914	38 105
počet hosp. pacientov	1 777	1 955	2 445	2 620	637	691	5 266
priemerná hosp. doba	5,24	4,92	9,70	9,38	6,04	5,66	7,24

Prehľad uzatvorených pacientov lôžkových oddelení v porovnaní s rokom 2017.

Poistovne	Endokrinologické oddelenie		Diabetologické oddelenie		Pediatrické oddelenie		Celkom	% podiel
	rok 2017	rok 2018	rok 2017	rok 2018	rok 2017	rok 2018	rok 2018	v roku 2018
VšZP, a.s.	1245	1398	1765	1956	393	425	3779	71,76
Dôvera ZP, a.s.	467	452	560	575	203	201	1228	23,32
Union ZP, a.s.	78	95	104	114	44	50	259	4,92
Celkom	1790	1945	2429	2645	640	676	5266	100,00

V roku 2018 bolo hospitalizovaných 4 859 pacientov, čo je viac o 407 ako v roku 2017, z toho :

- endokrinologické oddelenie viac o 155 pacientov
- diabetologické oddelenie viac o 216 pacientov
- detské oddelenie viac o 36 pacientov

POSKYTOVANIE AMBULANTNEJ ZDRAVOTNEJ STAROSLIVOSTI

V ambulantnej časti endokrinologického centra sú riešené mnohé endokrinopatie najmä však ochorenia štítnej žľazy. K dispozícii je 7 endokrinologických ambulancií a 4 ambulancie interné s endokrinologickým zameraním. Výhodou ambulantného vyšetrenia je rýchlosť a odbornosť. V priebehu jedného dopoludnia je zrealizované komplexné vyšetrenie viacerých endokrinných ochorení. V ten istý deň má pacient nielen anamnestické a fyzikálne vyšetrenie, ale aj výsledky laboratórnych parametrov, sonografiu krku, prípadne i denzitometrické vyšetrenie. Diagnóza je kompletná hneď a v ten istý deň možno určiť adekvátnu liečbu.

V rámci ambulantnej časti sú liečení aj pacienti s extrémne náročnými diagnózami, akými sú napríklad akromegália alebo endokrinná orbitopatia.

V uvedenej tabuľke uvádzame počty vyšetrených ambulantných pacientov podľa odbornosti a jednotlivých zdravotných poisťovní v porovnaní s rokom 2017.



V roku 2018 bolo v odborných ambulanciách vyšetrených 412013 ambulantných pacientov, čo je v porovnaní s rokom 2017 viac o 6 217 pacientov.

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov.

Poist'ovne	Endokrinologická ambulancia		Diabetologická ambulancia		Pediatrická endokrinologická ambulancia		Celkom
	Rok 2017	rok 2018	rok 2017	rok 2018	rok 2017	rok 2018	rok 2018
VšZP, a.s.	21 734	24 294	1 681	3 103	3 014	3 321	30 718
Dôvera ZP, a.s.	5 520	6 281	407	853	971	1 222	8 356
Union ZP, a.s.	1 295	1 454	97	186	304	358	1 998
Celkom	28 549	32 029	2 185	4 142	4 289	4 901	41 072
Union komerčná poisťovňa							4
Samoplatcovia							137
Celkom za NEDÚ n. o.							41 213

Percentuálny podiel vyšetrených ambulantných pacientov k 31.12.2018 bol na úrovni roku 2017.. Najvyšší počet ambulantných pacientov je zo všeobecnej zdravotnej poisťovne.

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov za rok 2018 v percentuálnom vyjadrení podľa poisťovní

Poisťovne	počet ambulantných pacientov	% - tuálny pomer
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	30 718	74,79
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	8 356	20,34
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	1 998	4,87
Celkom	41 072	100,00

OSTEOLOGICKÉ CENTRUM

Súčasťou ambulantného systému je osteologické centrum, ktoré sa zaoberá diagnostikou a liečbou osteoporózy. NEDÚ n. o. vlastní vysoko kvalitný denzitometrický prístroj Hologic Discovery, ktorý umožňuje vyšetrenie všetkých štandardne sledovaných oblastí, ako aj celého tela.

Okrem vyšetrení sa osteologické centrum zaoberá sekundárnou hormonálne podmienenou osteoporózou a vyšetrenia sú realizované u pacientov s endokrinologickými ochoreniami v rámci ambulantných vyšetrení endokrinopatií alebo počas hospitalizácie na endokrinologickom lôžkovom oddelení. Osteologické centrum je jeden z piatich centier pre



liečbu osteoporózy osteoformačným preparátom Forsteo – jedná sa o účinnú avšak finančne nákladnú liečbu, ktorá podlieha osobitným predpisom zdravotných poisťovní.
K 31.12.2018 vykazujeme 5 410 vyšetrení.

KOMPLEMENTÁRNE VYŠETRENIA

Pre potreby riešenia diagnostického a terapeutického procesu pacientov sú k dispozícii viaceré komplementárne pracoviská, ktoré sú súčasťou NEDÚ n. o. K dispozícii sú tri sonografické prístroje zamerané na vyšetrovanie štítnej žľazy a prítitných teliesok. Ústav vlastní vysoko kvalitný denzitometrický prístroj Hologic Discovery s možnosťou vyšetrenia všetkých štandardne sledovaných oblastí, ako aj celého tela, vyšetrenie počítačovým perimetrom, možnosť konziliárneho vyšetrenia kardiológom. Na uvedených pracoviskách pracovali k 31.12.2018 2 lekári, v prepočítanom počte na 0,60 pracovného miesta a 2 zdravotné sestry.

Prehľad výkonov v bodoch za spoločné vyšetrovacie zložky v porovnaní s rokom 2017.

	Skutočnosť rok 2017	Skutočnosť rok 2018	Rozdiel
osteodenzitometria	24 413 400	25 255 800	842 400
rádiológia	19 285 600	20 326 700	1 041 100
Celkom	43 699 000	45 582 500	1 883 500

Celkový počet bodov za vyšetrenia v roku 2018 bol vyšší v porovnaní s rokom 2017 o 1 883 500 bodov.

STRATEGICKÉ ZÁMERY pre rok 2019

1. V oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti

- zabezpečiť v roku 2019 5300 ukončených hospitalizácií lôžkových pacientov a poskytnúť 42 000 ambulantných vyšetrení poistencom z celého Slovenska
- v jednaniach so zdravotnými poisťovňami zabezpečiť zmluvné objemy minimálne na úrovni roku 2018 a znížiť čakacie doby u všetkých poistencov
- naďalej spolupracovať v rámci vedeckých štúdií so zahraničnými výrobcami liekov s cieľom podieľať sa na vývoji a zavedení do praxe účinnejších liekov, ktoré skvalitnia ošetrovací proces v diabetológii a endokrinológii,



- vytvoriť podmienky pre absolvovanie odbornej špecializovanej praxe formou stáže v roku 2018 pre lekárov v endokrinológii a diabetológii.
- organizovať a podieľať sa na organizovaní odborných školení a seminárov so zameraním na diabetológiu a endokrinológiu,
- trvalo úzko spolupracovať s endokrinologickými a diabetologickými okresnými špecialistami vo všetkých okresoch Slovenska, s cieľom koordinovať a optimalizovať liečebný proces pacientov
- uchádzať sa o zdroje z eurofondov, v prípade vyhlásenia výzvy Ministerstva zdravotníctva SR a Ministerstva kultúry SR, v oblasti rekonštrukcie a výstavby infraštruktúry zdravotníckych prevádzok.

2. V ekonomickej a personálnej oblasti

- v roku 2019 dosiahnuť celkové výnosy vo výške minimálne 6 871 000,- € a kladný hospodársky výsledok na úrovni 90 500,- €,
- prevádzkovú činnosť ústavu zabezpečiť maximálne s priemerným prepočítaným počtom zamestnancov 158 osôb bez medziročného navyšovania stavu,
- spotrebu liekov, ŠZM a stav zásob udržať na úrovni skutočnosti roku 2018
- trvalo zvyšovať vzdelanostnú úroveň zamestnancov
- udržiavať stabilnú personálnu štruktúru zamestnancov s ročnou migráciou maximálne 5% z celkového počtu zamestnancov,

3. V investičnej oblasti a v oblasti údržby a opráv

- dokončiť prístavbu k budove diabetologického oddelenia
- zrealizovať rekonštrukciu osvetlenia v areáli
- zrealizovať rekonštrukciu detského oddelenia spojenú so zateplením fasády
- zrealizovať komplexnú rekonštrukciu stravovacej prevádzky
- kúpa sanitného motorového vozidla
- výmena NN rozvádzača trafostanice
- kúpa klimatizácie do budovy Bratislava - III. poschodie
- všetky technické opatrenia realizovať v súlade so zásadami platnými pre pamiatkovú zónu obce Lúbochňa a rešpektovať štatút národných kultúrnych pamiatok.

V Lúbochni, 21.2.2019

JUDr. Igor Koval, MPH.
riaditeľ ústavu