

# Výročná správa Annual Report **2018**



**SODECIA**

 **Matador**<sup>®</sup>  
AUTOMOTIVE



# Výročná správa Annual Report 2018

**SODECIA**

 **Matador**<sup>®</sup>  
AUTOMOTIVE





# OBSAH

# SK

<b>1. Vznik a vývoj spoločnosti . . . . .</b>	<b>6</b>
<b>2. Príhovor riaditeľa spoločnosti . . . . .</b>	<b>8</b>
<b>3. Hodnoty spoločnosti (misia, vízia a základné hodnoty) . . . . .</b>	<b>10</b>
<b>4. Orgány spoločnosti . . . . .</b>	<b>12</b>
<b>5. Správa o činnosti a výsledkoch. . . . .</b>	<b>16</b>
5.1 Strategické ukazovatele . . . . .	16
5.2 Predaj. . . . .	16
5.2.1 Štruktúra predaja po výrobných skupinách . . . . .	17
5.2.2. Štruktúra predaja po regiónoch. . . . .	18
5.2.3. Plán predaja 2019 . . . . .	19
5.3 Zamestnanosť . . . . .	19
5.4 Výskum a vývoj . . . . .	21
5.5 Investície . . . . .	22
5.6 Kvalita. . . . .	24
5.7 Životné prostredie a BOZP. . . . .	26
5.8 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy . . . . .	27
5.9. Vyhlásenie o správe a riadení . . . . .	27
<b>6. Správa nezávislého audítora . . . . .</b>	<b>34</b>
<b>7. Účtovné výkazy v skrátenej forme. . . . .</b>	<b>40</b>
7.1 Súvaha . . . . .	40
7.2 Výkaz ziskov a strát . . . . .	41
7.3 Výkaz Cash-Flow . . . . .	42
<b>8. Správa dozornej rady a návrh na rozdelenie zisku za rok 2016. . . . .</b>	<b>44</b>
<b>9. Výkazy pridružených a dcérskych spoločností v skrátenej forme . . . . .</b>	<b>46</b>
9.1 Spoločnosť 1 MATADOR Automotive ČR s.r.o. . . . .	46
9.2 Spoločnosť 2 DV, s.r.o. . . . .	48
<b>10. Príhovor člena dozornej rady . . . . .</b>	<b>50</b>
<b>11. Prílohy – Účtovná závierka k 31. decembru 2018 (SK). . . . .</b>	<b>54</b>

# CONTENTS

<b>1. Company formation and development</b> . . . . .	<b>6</b>
<b>2. The address of the Executive Director of the Company</b> . . . . .	<b>8</b>
<b>3. Company values (mission, vision and essential values)</b> . . . . .	<b>10</b>
<b>4. Company bodies</b> . . . . .	<b>12</b>
<b>5. Report of activities and outcomes</b> . . . . .	<b>16</b>
5.1. Strategic indicators . . . . .	16
5.2. Sales . . . . .	16
5.2.1. Sales structure of separate product groups . . . . .	17
5.2.2. Sales structure of separate regions . . . . .	18
5.2.3. 2019 sales plan . . . . .	19
5.3. Employment . . . . .	19
5.4. Research and development . . . . .	21
5.5. Investments . . . . .	22
5.6. Quality . . . . .	24
5.7. Environment and OH&S (Occupational Health & Safety) . . . . .	26
5.8. Post balance sheet events after the date of the company financial statement preparation till the date of this annual report preparation . . . . .	27
5.9. Announcement on management and administration . . . . .	27
<b>6. Independent auditor's report</b> . . . . .	<b>34</b>
<b>7. Financial statements in short form</b> . . . . .	<b>40</b>
7.1. Balance sheet . . . . .	40
7.2. Profit and loss statement . . . . .	41
7.3. Cash-Flow statement . . . . .	42
<b>8. Supervisory Board report and 2016 profit distribution plan</b> . . . . .	<b>44</b>
<b>9. Statements of affiliated and daughter companies in abbreviated form</b> . . . . .	<b>46</b>
9.1. Company 1 MATADOR Automotive ČR s.r.o. . . . .	46
9.2. Company 2 DV, s.r.o. . . . .	48
<b>10. Speech of the Supervisory Board member</b> . . . . .	<b>50</b>
<b>11. Attachments – Financial statement as of December 31st, 2018 (EN)</b> . . . . .	<b>112</b>

# VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI

# 1

Po odpredaji gumárenskej divízie akcionári vyjadrili svoj cieľ naďalej rozvíjať automobilové odvetvie spoločnosti. Počiatky tejto divízie siahajú do roku 2004. To bol rok, kedy Skupina MATADOR investovala do rozvoja portfólia v súvislosti so sériovou výrobou pre automobilový priemysel. Prvé výrobné závody pod značkou MATADOR Automotive boli založené vo Vrábľoch a v Nitre. V roku 2005 sme oficiálne spustili sériovú výrobu štruktúrálnych komponentov pre našich klientov na Slovensku a v zahraničí. V krátkom období desiatich rokov naša automobilová divízia získala rešpekt a dôveru medzi najrenomovanejšími automobilovými výrobcami. V súčasnosti je MATADOR Automotive Vrábľa najväčším slovenským prvostupňovým dodávateľom. Rozšírenie divízie pokračovalo ďalej v rokoch 2010 a 2013, kedy sme otvorili pobočky MATADOR Automotive v Liberci, v Českej republike a v Nižnom Novgorode, v Rusku. Rok 2013 bol významným momentom pre celú spoločnosť. Získali sme nomináciu na nový model AUDI Q7, prémiového SUV, ktorý obsahoval mnoho hliníkových častí, a tým sa líšil od našich štandardných projektov. Pre tento projekt sme museli rapídne rozšíriť svoje technologické know-how v oblasti lisovania a spájania hliníka. V krátkom časovom období sa nám podarilo vybudovať komplexné znalosti z oblasti spracovania hliníka, ako aj prípravu spájaných hliníkových zostáv pomocou SPR nitovania. V súčasnosti náš závod vo Vrábľoch patrí medzi jeden z najlepšie technologicky vybavených výrobných tovární v stredoeurópskom a východoeurópskom regióne.

Na to, aby sme našim zákazníkom dokázali ponúkať kompletný balík služieb, neustále tvrdo pracujeme na rozvoji

našich technologických schopností ako aj obnove strojového parku. V súčasnej dobe na lisovanie využívame viac ako 60 lisov s lisovacou silou v rozmedzí od 25 do 2 500 ton. V našom portfóliu sa taktiež nachádzajú automatizované výrobné linky, povrchová úprava kataforézou a rôzne nástroje meranie kvality ako je napríklad 3D meranie. Štruktúra našich výrobkov zahŕňa štruktúrálné lisované diely, komplexné zostavy, ako sú sedačkové systémy, dverové systémy, výstuhy, podblatníky, strešné systémy, stredové konzoly, priečne, či pozdĺžne nosníky, nosníky prístrojových dosiek alebo zostavy C a D stĺpikov. Rok 2016 patril k významným míľnikom automobilovej divízie, pretože sme ďalej rozširovali výrobný závod v Nitre. Toto rozšírenie má významný vplyv na našu spoločnosť. Jedná sa o prvý výrobný závod v našom portfóliu postavený v štandarde "INDUSTRY 4.0".

Koncom roka 2017 do firmy vstúpil zahraničný strategický investor, portugalská firma *Sodecia*, ktorá svojim celosvetovým pôsobením umožní spoločnosti získať ďalšie kontakty ku kľúčovým zákazníkom, inou optikou sa pozrieť na optimalizáciu výrobných procesov a spoločnými synergiami doceliť lepšiu ekonomickú výkonnosť podniku.

V priebehu rokov sa nám podarilo vyrábať diely pre širokú škálu automobilových gigantov, akými sú *Volkswagen*, *Audi*, *Porsche*, *Škoda*, *Suzuki*, *PSA*, *BMW*, *Volvo*, *Mercedes* a mnoho ďalších. Vyvinuli sme s nimi úzke vzťahy, ktoré sú založené na spoľahlivosti, profesionalite a vysokej kvalite našich výrobkov. Vďaka tomu sme si získali ich dôveru a patríme k prvej voľbe medzi lokálnymi dodávateľmi.

# COMPANY FORMATION AND DEVELOPMENT

After the divestment of the rubber division, the shareholders expressed their intention, to further develop the automotive branch. The origins of our automotive division date back to the year 2004. This was the year, when the MATADOR Group invested heavily into development of the portfolio related to the serial production for the automotive sector.

The first production factories under the brand of MATADOR Automotive, a.s. were established in Vrábľe and Nitra. In 2005, we have officially launched the serial production of structural parts for our clients in Slovakia and abroad. In a short period of just 10 years, the automotive branch gained respect and trust amongst the major global OEM's and became a largest Slovak originated TIER1 supplier. Our expansion continued in 2010 and 2013 respectively when we opened the MATADOR Automotive branches in Liberec, Czech Republic & Nizhny Novgorod, Russia.

The year 2013 became an important moment for the company. We gained nomination for the brand-new Aluminum based model of AUDI's premium SUV – Q7. For this project, we had to fully develop our technological know – how in the areas of aluminum stamping and joining. In a short time period we have managed to build up comprehensive knowledge in the processing of aluminum as well as preparation of joined aluminum assemblies via SPR riveting. Currently our plant in Vrábľe belongs to one of the most technologically equipped suppliers in the CEE region.

At our production factories, we constantly improve our abilities as well as our technological portfolio in order to offer complete package of services to our customers. These can

be seen at best at the implementation of latest production technologies and continuous renovation of the machine park. Currently we offer pressing capacity of more than 60 presses within ranges of 25 – 2 500 tons. Furthermore, our technological equipment covers automated production lines, E-coating and various types of quality testing such as 3D measuring. Currently our production range includes structural mono-parts and assemblies such as seating systems, door systems, reinforcements, wheel arches, roofs, middle consoles, cross car beams or C&D pillars.

The year 2016 was a major milestone in the automotive division because we further expanded the production plant in Nitra. This expansion has a major impact on our company. It is the first manufacturing facility in our portfolio built in the "INDUSTRY 4.0" standard.

At the end of 2017 the company welcomed a strategic foreign investor, the Portuguese company Sodecia, which will help the company establish new contacts with key customers thanks to its global presence, optimize the production processes and achieve better economic results through common synergies.

During the years, we have managed to produce parts for a broad range of automotive giants such as Volkswagen, Audi, Porsche, Skoda, Suzuki, PSA, BMW, Volvo, Mercedes and many more. We have developed close relationships, which are based on our reliability, professionalism and high quality of our products. Thanks to this, we gained their trust and we belong to the first choice amongst the local suppliers.



# PRÍHOVOR RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

# 2



Rok 2018 bol rokom zmien. Spoločnosť Sodecia realizovala druhú tranžu kúpy akcií Spoločnosti, získala majoritný balík a od 1. júla 2018 prevzala kontrolu nad Spoločnosťou. Táto transakcia bola najvýznamnejšou udalosťou roka 2018.

Rozdelenie podnikov skupiny Automotive na samostatné BU (Business

Unit), vrátane ekonomického oddelenia závodu Nitra od závodu Vráble, bola zásadná zmena voči predošlému usporiadaniu. Cieľom bolo oddeliť menšie ekonomicky riaditeľné organizačné jednotky a vytvoriť novú štruktúru riadenia s výrazne posilnenou zainteresovanosťou na ekonomických výsledkoch. Tento model podľa vzoru iných BU skupiny Sodecia v blízkej dobe prinesie zvýšenie efektívnosti a tým aj konkurencieschopnosti Spoločnosti. Synergické efekty očakávame aj od rozšírenia možností spolupráce s novými OEMs z portfólia skupiny SODECIA, využívánie best practice a benchmark skupiny viacerých závodov.

Z pohľadu výsledkov - zákaznícke odvolávky prekročili business plán 2018. V závode Nitra nabehli nové projekty Colorado tretej generácie, Porsche Cayene a Audi Q8 / Lamborghini URUS. Do portfólia sme etablovali produkty ŠKODA Kodiaq, Audi Q3/Q4, Porsche Cayenne Coupe, a začali sa práce s novým zákazníkom JLR na novom produkte Land Rover Defender.

Výroba zápasila s nárastom počtu zamestnancov, s čím boli spojené aj vyššie personálne náklady, a to hlavne z dôvodu nízkej nezamestnanosti v regióne. Kvalita dostupnej pracovnej sily mala na trhu práce tak ako v roku 2017 aj v roku 2018 klesajúcu úroveň a pôsobenie externého prostredia vyvolalo ešte väčší tlak na stabilizáciu kľúčových zamest-

nancov. Spoločnosť zamestnávala externých zamestnancov z krajín Európskej únie aj mimo nej. K rastu osobných nákladov prispela aj zmena legislatívy, a tým spojené zvýšené náklady za prácu cez víkend, vo sviatkoch a za nadčas.

Obrat v roku 2018 zaznamenal nárast vďaka tržbám z predaj náradia. Tržby za predaj výrobkov boli o 0,54 % vyššie ako plánované tržby, v porovnaní so skutočnosťou 2017 boli vyššie o 10,9%.

V druhom polroku 2018 došlo k nárastu cien vstupných surovín, negatívny vplyv bol čiastočne kompenzovaný na ročnej báze nárastom výnosov z odpadu.

Výsledky spoločnosti MATADOR Automotive ČR s.r.o. boli v súlade s podnikateľským zámerom.

Ekonomické výsledky MATADOR Automotive Rus LLC boli mierne pod plánovanou úrovňou z dôvodu vyššieho oslabenia kurzu RUB.

MATADOR Automotive Vráble a.s., úspešne pokračuje vo výchove odborníkov v strojárskych profesiách v Duálnom vzdelávaní, v ktorom spolupracuje so Strednou odbornou školou technickou v Zlatých Moravciach a so Strednou odbornou školou technickou vo Vrábľoch.

Plnenie požiadaviek zákazníkov, zvyšovanie nárokov na flexibilitu dodávok spôsobenou hlavne výkyvmi v odvolávkach klientov, kladie značné nároky na flexibilitu organizácie. Nový strategický investor zmenil štruktúru riadenia a rozdelenia spoločnosti, čo vedie k zvyšovaniu konkurencie schopnosti a zlepšovaniu výsledkov ešte vo väčšej a intenzívnejšej miere, ako tomu bolo doposiaľ.

Naša spoločnosť má dobrý ľudský aj technický potenciál, o čom svedčí aj vytvorenie Subholdingu a Product competence centra v našich priestoroch.

A ja – aj na základe výsledkov roka 2018 – som pevne presvedčený, že rok 2019 bude o raste a kontinuálnom rozvoji spoločnosti.

Ing. Michal Čierny, MBA  
EUN/General Manager BU Vráble

# THE ADDRESS OF EXECUTIVE DIRECTOR OF THE COMPANY

The Year 2018 was a year of changes. Sodecia has acquired the second tranche of the company's shares, and acquired a majority shareholding. Sodecia has taken control of the company from 1 July 2018. This transaction was the most significant event of the year 2018.

The separation of Automotive companies into a new BU (Business Unit), including the new economic department of the Nitra plant separated from the Vrábľe plant, was a fundamental change to the previous arrangement. The objective was to separate into smaller economically manageable organizational units and create a new governance structure with significantly strengthened engagement in business results.

This model based according to the other BU of Sodecia Group, will quickly increase the company's efficiency and thus its competitiveness. We also expect synergy effects from the expansion of our collaboration with new OEMs from Sodecia's portfolio, using the best practice, and benchmarking multiple plants.

From the point of view of business results – the customer's orders exceeded business plan for 2018. New projects of Colorado third generation, Porsche Cayene and Audi Q8 / Lamborghini URUS were launched in Nitra. We have incorporated Skoda Kodiaq, Audi Q3 / Q4, Porsche Cayenne Coupe into the portfolio, and we have started collaboration with a new JLR customer on the new product Land Rover Defender.

The Production struggled with an increase in the number of employees, which resulted in higher personnel costs, mainly due to low unemployment rate in the region. The quality of the workforce available on the labor market declined in 2017 and 2018 as well, and the external environment has put even greater pressure on the stabilization of key employees. The company employed external employees from the European Union and also from non EU countries. The change in legislation has also contributed to the increase in personal costs, and the associated increased costs of working over the weekend, on holidays and on overtime.

The turnover of company for 2018 increased due to tool sales. The product sales were by 0.54% higher than planned sales, and 10.9% higher in comparison to actual revenue for 2017.

For the second half of 2018, the prices of input raw materials increased, while the negative impact was partly offset by an increase in waste revenues on an annual basis.

The business results of MATADOR Automotive ČR s.r.o. followed the business plan.

The business results of MATADOR Automotive Rus LLC were slightly below the planned levels due to the higher depreciation of the RUB currency exchange rate.

MATADOR Automotive Vrábľe a.s., successfully continues in educating young professionals in engineering occupations in Dual education within the „Young Stars“ education project, at which it cooperates with the Secondary Technical School in Zlaté Moravce and the Secondary Technical School in Vrábľe and the VW Dual Academy.

Meeting the customer requirements, increasing the flexibility for customer's shipment requirements, caused mainly by fluctuations in customer's recalls, places considerable demands on the organization's flexibility. The new strategic investor has changed the governance structure and division of the company, leading to increased competitiveness and better results compared to prior periods.

Our company has established a good human and technical potential, as evidenced by the creation of Subholding and Product Competence Center in our premises.

And – based on the results of 2018 – I am firmly convinced that 2019 will be about growth and continuous development of the company.



Ing. Michal Čierny, MBA  
EUN/General Manager BU Vrábľe

# HODNOTY SPOLOČNOSTI (MISIA, VÍZIA A ZÁKLADNÉ HODNOTY)

# 3

## MISIA

Formovanie sveta mobility.

## VÍZIA

Stať sa rešpektovaným a inovatívnym dodávateľom riešení z oblasti mobility, ktorý sa podieľa na tvorbe na mieru prispôbienených štandardov pre firmy na celom svete.

## HODNOTY



### Inovácie a zmena

Naša vášeň a odhodlanie podporuje naše úsilie vyvíjať nové technológie a inovatívne riešenia.



### Dôveryhodnosť

Dôvera stmeľuje všetky naše procesy a poskytuje nám výhodu voči konkurencii. Závazok k budovaniu dôvery sa odzrkadľuje v stabilných vzťahoch so zákazníkmi, obchodnými partnermi a zamestnancami.



### Cieľavedomosť

Perfekcionizmus je to, čo nám umožňuje dosahovať nové horizonty. Byť dobrý nestačí, chceme byť excelentní vo všetkom, čo robíme.



### Spolupráca a orientácia na zákazníka

Silné vzťahy a úzka spolupráca so strojcami úspechu spoločnosti – našimi zamestnancami, nás robia silnými.



### Aktivita

Rýchle rozhodovanie a adaptácia na najnovšie trendy nám poskytujú konkurenčnú výhodu.



### Pozitívne myslenie

Zameriavame sa na budovanie tímového ducha, pozitívne myslenie a robenie správnych vecí.

# COMPANY VALUES (MISSION, VISION AND ESSENTIAL VALUES)

## MISSION

Shaping the mobility universe.

## VISION

To become a respected innovative mobility solution provider setting customized standards for leading players globally.

## VALUES



### Innovation and change

Passion and Determination supports our will to constantly develop new technologies and innovative solutions.



### Trustworthiness

We perceive trust as an adhesive that holds together all of our processes, maintains the quality of our services and strengthens the collaboration with our customers, partners and employees.



### Determination

Our perfectionist mind set pushes us daily to reach new heights. Good is never enough, we want to be excellent in everything we do.



### Cooperation and customer orientation

Partnerships and close cooperation make us strong especially with the designers of the company's success – our people.



### Agility

Fast decision making together with quick adaption towards latest trends sustains our competitive advantage.



### Positive thinking

Focusing on building team spirit, choose positivity and do the right thing.

# ORGÁNY SPOLOČNOSTI

# 4

## **Predstavenstvo** / Board of Directors

### **Predseda predstavenstva** / Chairman

Rui de Lemos Monteiro (od 11.12.2018)  
Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD. MBA (do 11.12.2018)

### **Podpredseda predstavenstva** / Vice-Chairman

Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD. MBA (od 11.12.2018)  
Ing. Miroslav Rosina, PhD. (do 01.03.2018)  
Ing. Martin Kele (do 01.03.2018)  
Rui de Lemos Monteiro (od 01.03.2018 do 11.12.2018)

### **Člen predstavenstva** / Member

Ing. Miroslav Rosina, PhD. (od 01.03.2018 do 11.12.2018)  
Ing. Jozef Vozár (do 01.03.2018)  
Marta do Céu Morais Cláudio (od 01.03.2018 do 11.12.2018)  
Ing. Vojtěch Žák (od 01.03.2018)  
Ing. Rastislav Fulier (od 11.12.2018)  
Filipe José Mesquita Soares Moutinho (od 11.12.2018)

## **Dozorná rada** / Supervisory board

### **Člen dozornej rady** / Member

Ing. Miroslav Rosina, PhD (od 11.12.2018)  
Ing. Juraj Hříčovský (do 01.03.2018)  
Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso (od 01.03.2018)  
Gabriel Nádašdy  
Ing. Inge Murgašová (do 01.03.2018)  
Ing. Martin Kele (od 01.03.2018 do 11.12.2018)

# COMPANY BODIES

## Vedenie spoločnosti do 30. júna 2018 / Management

Riaditeľ spoločnosti / Executive director (od / since 01.08.2017)	Ing. Vojtech Žák
Výrobný riaditeľ / Production director	Ing. Eduard Segíň
Obchodný a programový riaditeľ / Sales director	Ing. Ladislav Haberman
Technický riaditeľ / Technical director	Ing. Miroslav Mesároš
Riaditeľ nákupu / Purchase director	Ing. Vratislav Pavlíšin
Riaditeľ investícií a rozvoja / Director Investments and Property Management	Ing. Ján Császár
Riaditeľ kvality / Quality director	Ing. Michal Čierny
Riaditeľ logistiky / Logistics director	Ing. Peter Pataky
Finančný riaditeľ / Financial director (od / since 09.10.2017)	Ing. Peter Nevidanský
Personálna riaditeľka / HR director (od / since 02.02.2017)	Ing. Inge Murgašová
Riaditeľ závodu Nitra / Nitra's factor director (od / since 01.12.2017)	Ing. Vojtech Čepe

## Vedenie spoločnosti od 01. júla 2018 – od prevzatia kontroly spoločnosťou SODECIA (stav k 31.12.2018)

EUN General Manager BU Vráble	Ing. Michal Čierny, MBA
EUN General Manager BU Nitra	Ing. Viktor Jankura
HR and Safety BU Vráble	Ing. Inge Murgašová, MBA
HR and Safety BU Nitra	Bc. Katarína Jelínková
IT Manager BU Vráble	Bc. Jaroslav Valkovič
IT Manager BU Nitra	Zuzana Némethová
Quality system manger BU Vráble	Ing. Filip Henč
Quality system manger BU Nitra	Ing. Patrik Tóth
Competitiveness Manager BU Vráble	Ing. Peter Nevidanský
Competitiveness Manager BU Nitra	Ing. Patrik Valašík
Commercial Manager BU Vráble	Michal Olach
Commercial Manager BU Nitra	Ing. Peter Skačan
Project Manager BU Vráble	Ing. Roman Lipták
Project Manager BU Nitra	Ing. Dušan Sklenár
Plant Manager BU Vráble	Ing. Eduar Segíň
Plant Manager BU Nitra	Ing. Ján Császár

# ORGÁNY SPOLOČNOSTI

# 4



## **Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD., MBA**

Absolvoval štúdium na Chemicko-technologickú fakultu Slovenskej vysokej školy technickej v Bratislave, následne doktorandské štúdium na Ekonomickej univerzite v Bratislave a titul Docent získal na Fakulte metalurgie a materiálového strojárstva Technickej univerzity v Ostrave. V roku 2013 absolvoval MBA Automotive štúdium na Tech-

nickej univerzite vo Viedni a Slovenskej technickej univerzite v Bratislave. V spoločnosti Matador pracuje od roku 1984, kedy začal svoje pôsobenie v oblasti vývoja a výskumu. Neskôr pracoval na úseku technicko-investičnej výstavby, kde sa v roku 1989 stal vedúcim odboru výstavby. V roku 1995 nastúpil do funkcie riaditeľa divízie technického rozvoja a v roku 1997 bol vymenovaný za viceprezidenta pre vedu, techniku a rozvoj. Neskôr pôsobil taktiež vo funkcii viceprezidenta pre stratégiu. Vo svojej úspešnej profesionálnej kariére pokračuje od roku 2002 ako predseda predstavenstva a prezident spoločnosti. Zároveň zastáva funkciu viceprezidenta Zväzu Automobilového priemyslu SR.

## **Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD., MBA**

*He graduated from the Faculty of Chemical and Food Technology, Slovak University of Technology in Bratislava, later he completed his PhD. Study at University of Economics in Bratislava and obtained a degree of university lecturer (Docent) at Faculty of Metallurgy and Materials Engineering, Technical University of Ostrava. In year 2013 he finished his studies of MBA Automotive at Vienna University of Technology and Slovak University of Technology in Bratislava. He has been working in Matador since 1984, when he started in research and development. Later he was working in the Section of Technology and Investment Development, and he became a Construction Department Manager in 1989. In 1995 he became Technical Development Division Director and in 1997 he was appointed Vice-President for Science, Technology and Development. Later he also worked as Vice-President for Strategy. Since 2002 he has been pursuing his successful professional career as the Board of Directors Chairman and company President. He is also the vice president of the Automotive Industry Association of Slovak republic.*



## **Ing. Vojtěch Žák**

Absolvoval Fakultu ekonomiky a financií SPU Nitra, špecializácia Finančné a mena v roku 2000.

Po skončení univerzity začal od roku 2000 pracovať v našej spoločnosti postupne ako controller, vedúci controllingu a finančný riaditeľ.

Po takmer dvojročnej zastávke v Západoslovenských vodárňach a kanalizáciách sa vrátil v roku 2015 do

našej spoločnosti opäť na pozíciu finančného riaditeľa.

V roku 2017 sa stal riaditeľom spoločnosti vo Vrábľoch, vrátane zodpovednosti za entity v Nitre, Liberci a v Nižnom Novgorode.

Členom predstavenstva je od roku 2018.

## **Ing. Vojtěch Žák**

*He graduated in 2000 on Slovak University of Agriculture. He attended Faculty of economic and finance with specialization on finance and currency. After university he starts working for our company as a controller, controlling manager and finance director.*

*After a two-year work in the West Slovak Waterworks and Sewerage Systems, he returned to our company again in 2015 as a finance director.*

*In 2017 he became a general director for Matador Automotive Vráble, which included taking responsibilities for entities in Nitra, Liberec and Nižny Novgorod.*

*He has been a member of the Board of Directors since 2018.*

# COMPANY BODIES

## Ing. Filipe Moutinho

V roku 1990 absolvoval Strojnícku fakultu na Fakulte inžinierstva na Porto University. Svoju profesionálnu kariéru začal v roku 1991 v nadnárodnej spoločnosti v oblasti procesného inžinierstva. Od roku 1992 pracuje v automobilovom priemysle, kde nastúpil na pozíciu Production Manager, v roku 1999 sa stal generálnym riaditeľom spoločnosti s 1200 zamestnancami a obrátom 80 mil. EUR.

V Sodecii pracuje od roku 2012 ako generálny riaditeľ Minas Gerais BU (Brazília) a v roku 2015 sa stal CMO (Chief Manufacturing Officer) regiónu Južnej Ameriky. V roku 2017 sa stal generálnym riaditeľom Guarda (Portugalsko) a v roku 2018 sa stal CMO divízie BiW Europe, zodpovedným za priemyselnú prevádzku 8 obchodných jednotiek v 6 krajinách.

## Ing. Filipe Moutinho

He is graduated as Mechanical Engineer from the Faculty of Engineering from Porto University in the area of Business Management in 1990. He started his professional career in 1991 in a multinational company in the electronics area as a Process Engineer, responsible for a semiconductors assembling line. Since 1992 he has been working in the automotive industry, when he started as a Production Manager and become in 1999 CEO of a company with 1200 employees and 80 Mio € of turnover.

He has been working in Sodecia since 2012, starting as a General Manager of the Minas Gerais BU (Brazil) and become in 2015 CMO (Chief Manufacturing Officer) of South America region. In 2017 he assumed the General Management of Guarda BU (Portugal) and in 2018 become CMO of BiW Europe division responsible for the industrial operations of 8 Business Units in 6 countries.



# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018

5

## 5.1 Strategické ukazovatele / Strategic indicators

v tis. EUR	2016	2017	2018	in EUR thousand
Tržby z predaja výrobkov, tovaru a služieb	141 924	152 411	176 734	Sales of products, goods and services
HV pred zdanením	3 338	1 707	4 998	Profit Befor Tax
EBITDA <sup>1)</sup>	9 265	9 317	12 848	EBITDA <sup>1)</sup>
ROE <sup>2)</sup>	10,95 %	3,11 %	8,47 %	ROE <sup>2)</sup>
Pracovný kapitál / Tržby <sup>3)</sup>	11,20 %	19,43 %	12,04 %	Working Capital / Sales <sup>3)</sup>
PH na pracovníka	29,4	28,7	32,6	AV per employee

1) HV pred zdanením + odpisy a opravné položky k majetku + nákladové úroky; ENG: Profit Before Tax + depreciaton and amortisation + interest expense

2) HV po zdanení / priemerná výška vlastného imania; ENG: Profit After Tax / average equity

3) Priemerný pracovný kapitál / tržby; ENG: Average working capital / sales

Nárast tržieb za výrobky, tovar a služby o 15,96% voči roku 2017 je ovplyvnený hlavne nárastom tržieb za tovar (v roku 2018 boli tržby z predaja tovaru 29 974 tis. EUR a v roku 2017 boli tržby z predaja tovaru 21 480 tis. EUR). Bolo to spôsobené hlavne zúčtovaním nových projektov VW Touareg, Porsche Cayenne, Audi Q8, Suzuki Vitara.

Nárast VH pred zdanením bol ovplyvnený hlavne zvýšeným predajom výrobkov a významne vyššou fakturáciou nástrojov na zákazníkov.

### 5.2 Predaj

Spoločnosť v roku 2018 po roku stagnácie zaznamenala nárast predaja výrobkov, najmä pri kľúčových zákazníkoch Volkswagen Slovakia a Škoda Auto. Nárast tržieb predstavoval 9,8% a dosiahol celkovú hodnotu 144 235 tis.€. Tento nárast sa prejavil na výsledku hospodárenia pred zdanením, kde spoločnosť dosiahla zisk 4 998 tis.€, čo predstavuje voči predchádzajúcemu obdobiu nárast o 3 291 tis.€ (nárast o 193%).

Rok 2018 znamenal pre MATADOR Automotive ČR s.r.o. pokles sériových dodávok pre projekty Škoda, mimo modelu Kodiaq. MATADOR Automotive RUS LLC dosiahol tržby za výrobky 227 524 tis. RUB (nárast o 17,1% v porovnaní s rokom 2017).

Increase in the revenues from products, goods and services by 15,96% compared to the year 2017 is influenced mainly by the increase in the revenues from goods (in 2018, the revenues from the sale of goods achieved EUR 29,974 thousand and in 2017, the revenues from the sale of goods achieved the amount of EUR 21,480 thousand). This was caused mainly by clearing new projects such as VW Touareg, Porsche Cayenne, Audi Q8, Suzuki Vitara.

The increase in profit before tax was mainly due to increased product sales and significantly higher tool billing to customers.

### 5.2 Sales

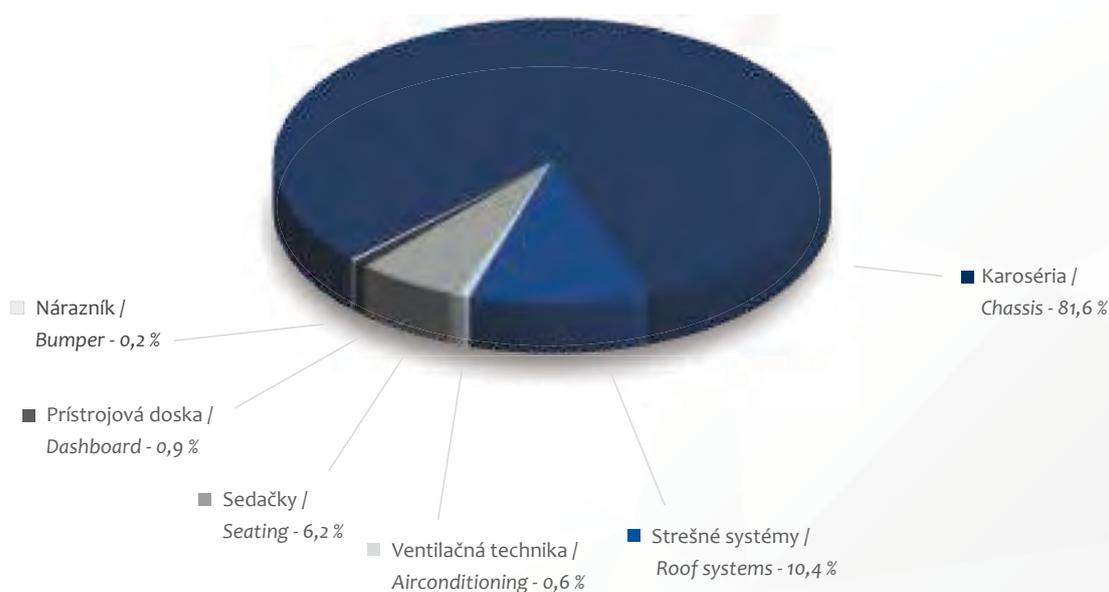
In 2018, after a year of stagnation, the company recorded an increase in product sales, especially for key customers of Volkswagen Slovakia and Skoda Auto. The increase in sales was 9.8% and totaled EUR 144,235 thousand. This increase was reflected in the profit before taxation, where the company generated a profit of EUR 4,998 thousand, an increase of EUR 3,291 thousand compared to the previous period (193% increase).

The year 2018 meant for MATADOR Automotive ČR s.r.o. decrease of series deliveries for Skoda projects, except for Kodiaq. MATADOR Automotive RUS LLC achieved sales of RUB 227,524 ths. (17.1% up on 2017).

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2018

## 5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkoch / Sales structure of separate product groups

v tis. EUR	2016	2017	2018	in EUR thousands
Karoséria	105 610	114 331	117 749	Chassis
Nárazník	172	218	276	Bumper
Prístrojová doska	3 683	2 893	1 234	Dashboard
Predné a zadné moduly	89	57	36	Front / end modules
Sedačky	10 669	11 050	9 013	Seating systems
Spotrebná elektronika	0	0	0	Electronics
Ventilačná technika	1 194	1 307	936	Airconditioning
Strešné systémy	0	0	14 949	Roof systems
Ostatné	11 533	204	42	Other
<b>Spolu</b>	<b>132 950</b>	<b>130 060</b>	<b>144 235</b>	<b>Total</b>

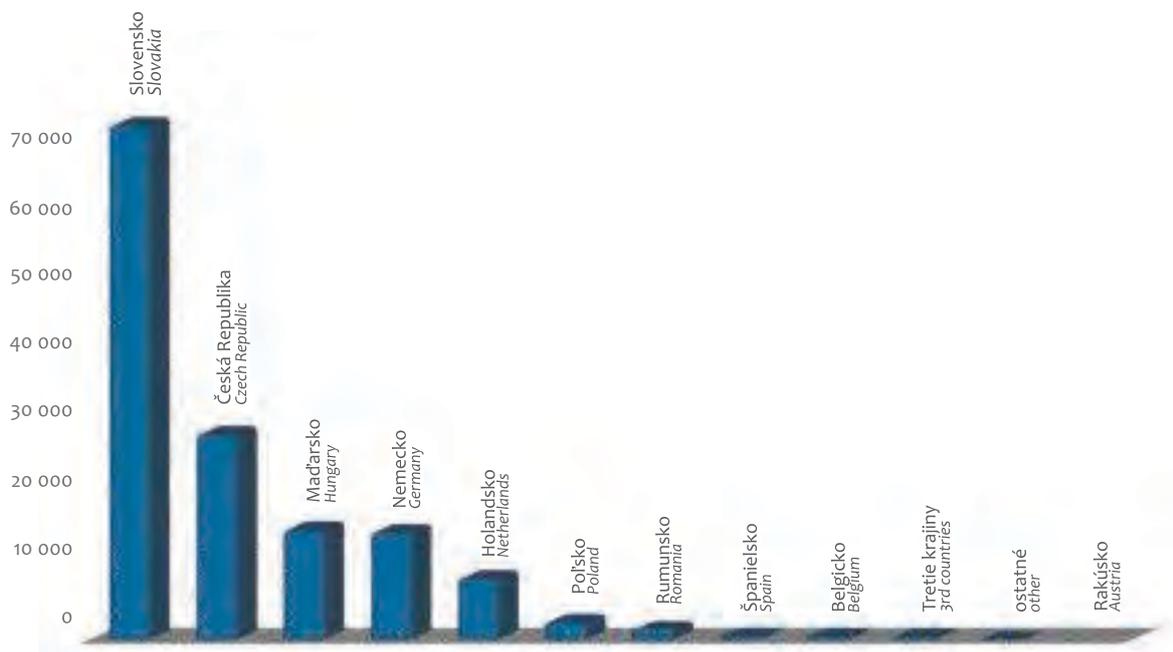


# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018

# 5

## 5.2.2 Štruktúra predaja po regiónoch / Structure of sales in separate regions

v tis. EUR	2016	2017	2018	in EUR thousands
SR	61 024	56 073	71 023	Slovakia
EÚ	71 233	73 246	72 710	EU
Rakúsko	0	3	0	Austria
Belgicko	222	129	74	Belgium
Česká republika	24 378	26 920	28 479	Czech Republic
Nemecko	17 762	16 308	14 949	Germany
Maďarsko	18 520	15 762	15 334	Hungary
Holandsko	5 416	8 488	8 591	Netherlands
Poľsko	1 769	2 419	2 555	Poland
Rumunsko	2 223	2 275	1 577	Romania
Španielsko	567	568	625	Spain
ostatné EÚ	376	374	525	other EU
Tretie krajiny	693	741	502	3rd countries
<b>Spolu</b>	<b>132 950</b>	<b>130 060</b>	<b>144 235</b>	<b>Total</b>



# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2018

## 5.2.3 Plán predaja na rok 2019

Najmä z dôvodu nábehu nových projektov očakávame zvýšenie tržieb v roku 2019. Na základe výhľadu od zákazníkov bol stanovený plán predaja výrobkov na hodnotu 154 766,112 tis. EUR (nárast o 7,30 % v porovnaní s výsledkom roka 2018). Plán predaja tovaru by mal v roku 2019 dosiahnuť hodnotu 35 355,239 tis. EUR (nárast o 17,95 % v porovnaní s výsledkom roka 2018).

Nosnými modelmi budú aj v roku 2019 dodávky pre VW Slovakia – model Audi Q7/Q8, Volkswagen Up!, či nové generácie modelov Cayenne a Touareg. V rámci kontinuity spolupráce s týmto zákazníkom sa zameriavame na plynulý nábeh modelu Porsche Cayenne Coupe. Veľmi významným z pohľadu tržieb je tiež model Vitara a SX4 pre zákazníka Suzuki, ktorý pokračuje v stabilných výhľadoch aj v roku 2019. Najmä pre závod Nitra bude kľúčovým nábeh projektu Land Rover Defender, ktorý by v ďalších rokoch mal tvoriť významnú časť obratu spoločnosti. Z hľadiska konsolidovaných tržieb sú dôležitými projektami Kodiaq a Fabia/Octavia pre Škoda Auto s dodávkami jedným priamo z MATADOR Automotive Vráble, a.s. alebo prostredníctvom predaja komplexných zostáv z MATADOR Automotive ČR s.r.o. Aj naďalej plánujeme spoluprácu s významnými prvostupňovými dodávateľmi, najmä Brose, Webasto, IRS, či Amvian.

## 5.3 Zamestnanosť

Aktivity personálnej politiky v MATADOR Automotive Vráble, a.s. boli aj v roku 2018 zamerané na interný a externý personálny marketing a predovšetkým na zabezpečenie dostatočného počtu pracovnej sily pre výrobné potreby spoločnosti.

Rok 2018 bol zameraný na nábory a získavanie kvalifikovanej pracovnej sily. Príčinou zvýšeného dopytu po pracovnej sile boli zvýšené odvolávky zákazníkov a zvýšené výrobné kapacity, ako aj potreby nového závodu v Nitre. Fokus bol zameraný na pozície ako napr. nástrojár, údržbár, obsluha CNC či zoraďovač. Kľúčovou pozíciou sa stal aj operátor zoraďovania a zoraďovač predovšetkým na lisoch. Mimo nitriansky región sme boli nútení zamerať sa aj na pracovnú silu zo zahraničia - Ukrajina, Rumunsko, Bulharsko, Srbsko, Moldavsko, Maďarsko, Česko, Bosna-Hercegovina, Macedónsko a Chorvátsko.

Napriek neľahkej situácii sa nám podarilo zachovať mieru fluktuácie na úrovni 7,41% u interných zamestnancov. stupov a mentorujú ich počas ďalších mesiacov.

## 5.2.3 2019 sales plan

*In the year 2019, we expect an increase in revenue mainly due to the new projects. Based on the outlook provided by our customers, we have set the sales plan for products to EUR 154 766,112 ths. (an increase by 7.3% in comparison to the results for year 2018). The 2019 sales plan for goods should reach the level of EUR 35 355,239 ths. (an increase of 17,95% compared to the 2018 results).*

*The main projects for 2019 are supplies for VW Slovakia - Audi Q7/Q8, Volkswagen Up!, or the new generations of Cayenne and Touareg. In order to maintain continuity of cooperation with this customer, we focus on a smooth start-up of Porsche Cayenne Coupe model. The Suzuki customer with Vitara and SX4 models is also very important from the perspective of revenue for 2019. Especially for the Nitra plant, the start of the Land Rover Defender project would be essential, which should form a significant part of the company's turnover in coming years. From the perspective of the consolidated revenues, projects Kodiaq and Fabia/Octavia for Skoda Auto are very important. The supplies are made directly from Matador Automotive Vráble, a.s., or using the complex assemblies from MATADOR Automotive ČR s.r.o. We will continue in our cooperation with major primary suppliers such as Brose, Webasto, IRS and Amvian.*

## 5.3 Employment

*The HR activities in MATADOR Automotive Vráble, a.s., in 2018, focused on internal and external HR marketing and mainly on ensuring sufficient workforce for the company's production needs.*

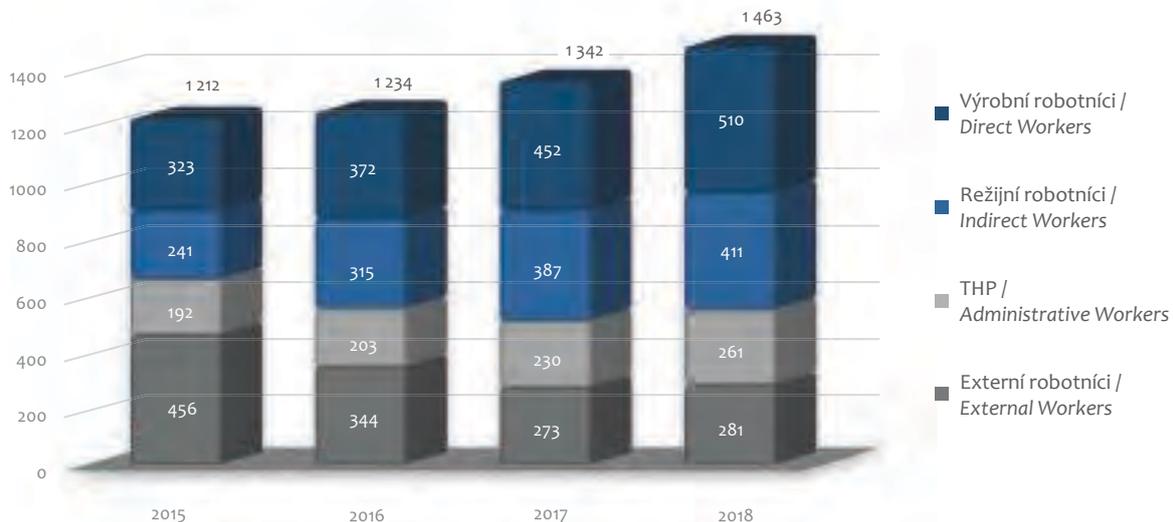
*The year 2018 concentrated on recruiting and hiring of qualified workforce. The cause of higher demand for the workforce was caused by higher amount of recalling by customers and higher production capacities and the preparation for opening of the new plant in Nitra. The main focus was on the jobs such as e.g. toolmaker, maintenance worker, CNC operator and tool setter. Outside the Nitra region, we were forced to search for the workforce abroad – Ukraine, Romania, Bulgaria, Serbia, Moldavia, Hungary, Czechia, Bosnia and Herzegovina, Macedonia and Croatia.*

*In spite of a difficult situation we succeeded to keep the fluctuation rate of 7,41% within the internal staff.*

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018

5

Priemerný prepočítaný počet zamestnancov / Average number of employees



V priebehu roka 2018 sme pokračovali v aktivitách predchádzajúceho projektu Rok bezpečnosti. Duálne vzdelávanie v študijných odboroch 2426 K Programátor obrábacích a zváracích strojov a zariadení, 2679 K Mechanik mechatronik, 2411 K Mechanik nastavovač oblasť nástrojárskeho technika a učebné odbory 2424 H Nástrojár má rastúcu tendenciu. Celkový počet študentov prvého až štvrtého ročníka duálneho vzdelávania predstavoval celkom 30 študentov. Po skončení školy nastúpili do výrobného procesu prví absolventi Duálneho vzdelávania.

Pre rýchlejšiu adaptáciu nových zamestnancov sme posilnili tréningové centrum o interných lektorov pre proces lisovania a zvárania. Interní lektori počas prvých troch úvodných dní intenzívne vysvetľujú a zaškoloľujú novoprijatých zamestnancov do pracovných postupov a mentorujú ich počas ďalších mesiacov.

V rámci vzdelávania riadiacich zamestnancov v manažérskych zručnostiach vo výrobnom procese, bola zrealizovaná Akadémia majstrov 2018 a Akadémia zoraďovačov 2018.

In 2018, we continued with the activities of previous Year of Safety projects. Dual education in study branches 2426 K Programmer of Processing and Welding Machines and Devices, 2679 K Mechanic Mechatronics Engineer, 2411 K Mechanic Setter, field Tool-maker Technician and vocational branches: 2424 H Toolmaker with growing tendency. The total number of students in the first up to the fourth grade of dual education amounted to 30 students in total. After finishing school, the first graduates of Dual Academy entered the production process.

For a faster adaptation of new employees, we have strengthened the training center with internal lecturers for the pressing and welding process. During the first three introductory days, internal lecturers intensively explain and train newly-recruited employees in their work practices and mentor them over the next few months.

As part of the training of managerial staff in managerial skills in the manufacturing process, the Academy of Champions 2018 and the Academy of Sorters 2018 were implemented.

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2018

## 5.4 Výskum a vývoj

Zvýšením podielu spoločnosti Sodecia v Matador Automotive sa Technický úsek MAV 1.7.2018 pretransformoval na Product Competence Centre (PCC) Body in White (BiW) Europe. PCC BiW Europe týmto krokom začalo zastrešovať osem Business Units (BU) v rámci subholding-u BIW Europe: Vráble, Nitra, Liberec, Nižný Novgorod, Taliansko, Valencia a Pretória. PCC BiW Europe podporuje a vyvíja produkty a technológie za účelom získavania nových projektov pre uvedené BU, resp. zvýšenia spokojnosti zákazníkov.

PCC BiW Europe spolupracuje s US Steel Košice v oblasti aplikácií pokročilých vysokopevnostných ocelí (AHSS) tretej generácie. Hlavnou výhodou AHSS ocelí tretej generácie je, že poskytujú lepšie lisovacie vlastnosti, dokonca aj pri 30%-nom zvýšení pevnostných vlastností. Za účelom preskúmania tohto fenoménu bol vybraný dielec výstuhu blatníka zákazníka Škoda Auto. Tento dielec sa momentálne vyrába z ocele HCT780X (min. pevnosť v ťahu 780MPa) a hrúbky plechu 1,2mm. Bolo navrhnuté použitie US ocele 980GEN3 (min. pev,nosť v ťahu 980MPa, t. j. 25%-né zvýšenie pevnosti) s redukcíou hrúbky z 1,2 na 1,0mm. CAE simuláciou lisovania sa zistilo, že pri rovnakom výrobnom procese sú výsledky s pevnejšou, ale tenšou oceľou takmer zhodné. Preto bolo možné zákazníkovi navrhnúť úsporu hmotnosti viac ako 0,5kg/vozidlo, len zmenou materiálu týchto dielcov. Takéto redukcie váhy sú momentálne veľmi žiadané zákazníkmi z dôvodu redukcie emisií vozidiel so spaľovacími motormi, resp. zvýšenia dojazdu vozidiel s elektromotormi.

Za účelom zvýšenia presnosti simulácií lisovania PCC BIW Europe spolupracuje s Ústavom technológií a materiálov Strojníckej fakulty STU v Bratislave. Pre zvýšenie presnosti vstupných simulačných materiálových modelov je nutné pre žiadané akosti materiálov podrobne zmerať krivku medzných pretvorení (FLC) a krivku spevnenia (HC) viacerými skúškami lisovateľnosti. Ďalšou oblasťou spolupráce je vývoj povrchovej úpravy pre čiapečky elektród, ktoré sa používajú pri odporovom bodovom zváraní. Testované sú rôzne materiály povrchovej úpravy, najmä na báze karbidov titánu. Takto povrchovo upravené elektródy majú dlhšiu životnosť pri výrobe zváraných zostáv. Treťou oblasťou spolupráce je vývoj progresívneho

## 5.4 Research and development

By increasing the shareholding of Sodecia in Matador Automotive, the Technical Department of MAV 1.7.2018 was transformed into the Product Competence Center (PCC) Body in White (BiW) Europe. With this step, PCC BiW Europe has begun to cover eight Business Units (BU) within the BIW Europe subholding: Vráble, Nitra, Liberec, Nizhny Novgorod, Italy, Valencia and Pretoria. PCC BiW Europe supports and develops products and technologies in order to acquire new projects for these BUs. And in order to increase customer satisfaction.

PCC BiW Europe cooperates with the US Steel Kosice in the area of advanced generation high strength steels (AHSS) applications of third generation. The main advantage of third generation AHSS steels is that they provide better features for pressing, even causing the 30% increase in strength feature.

In order to investigate this phenomenon, the Skoda Auto mudguard part was selected. This part is currently made of HCT780X steel (min. tensile strength 780MPa) and sheet thickness 1.2mm. The use of 980GEN3 US steel (min. tensile strength 980MPa, i.e. 25% strength increase) with a thickness reduction from 1.2mm to 1.0mm was proposed. CAE pressing simulation has found that, with the same manufacturing process are results with a firmer but thinner steel almost identical. Therefore, it was possible to propose a weight saving of more than 0.5kg / vehicle to the customer, just by changing the material type of these parts. Such weight reductions are currently in great demand by customers to reduce the emissions of vehicles with internal combustion engines, and increasing the range of vehicles with electric engines.

In order to increase the accuracy of PCC pressing simulations, BIW Europe cooperates with the Institute of Technology and Materials of the Faculty of Mechanical Engineering of the Slovak University of Technology (STU) in Bratislava. To increase the accuracy of input simulation material models, it is necessary to measure the limiting deformation curve (FLC) and the reinforcement curve (HC) in more compressibility tests for the desired material qualities. Another area of collaboration is the development of surface finishes for electrode caps that are used in resistance spot welding. Various coating materials, particularly those based on

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018

# 5

spôsobu spájania – odporového zvarovania so spojovacím elementom (REW). Tento spôsob spájania je kombináciou zvarovania a nitovania. Dajú sa ním spájať ocele s vysokou pevnosťou v kombinácii s hliníkovými zliatinami. V konečnom efekte tak dochádza k žiadanej úspore hmotnosti vozidiel.

Spoluprácu s univerzitami, výrobcami materiálov a technológií plánujeme naďalej rozvíjať a postupne si budovať databázu „produktov“, ktoré budú naviazané na technológie v subholding-u BiW. Tieto naše „produkty“ budeme navrhovať OEM zákazníkom.

## 5.5 Investície

Investičná politika v roku 2018 vychádzala zo schváleného investičného plánu vo výške 3 934 tis. EUR.

Investície boli zamerané najmä do:

- zavedenia systémovej analýzy údržbárskych kritérií MTBF MTTR prostredníctvom portálu ONLD,
- zavedenia automatizovaného velína pre sledovanie kompresorovnií.

Za závod Vráble:

- rozšírenia kapacít liniek Q7

Za závod Vráble:

- dovybavenie strediska NC obrábania potrebným vybavením,
- rozšírenia kapacít kancelárií a sociálnych priestorov,
- rozšírenia kapacít liniek Q8/URUS,
- zvýšenia efektívnosti a bezpečnosti lisov postupových lisov

V rámci realizácie plánu úspor boli riešené investície zamerané do:

- systému merania efektivity výroby (OEE) v oboch prevádzkach
- systému monitorovania spotreby plynu v nitrianskej prevádzke
- infraštruktúry nových efektívnejších staníc pre nabíjanie batérií vysokozdvížných vozíkov v oboch prevádzkach
- doriešenia logistickej manipulácie pracoviska CNF 3 podlaha 069 v nitrianskej prevádzke

titanium carbides, are tested. Such surface-treated electrodes have a longer lifetime in the production of welded assemblies. The third area of cooperation is the development of a progressive method of joining - resistance welding with a connecting element (REW). This method of joining is a combination of welding and riveting. They can combine high strength steels in combination with aluminum alloys. This ultimately results in the desired weight savings for vehicles.

We plan to continue to develop cooperation with universities, materials and technology manufacturers and build a database of "products" that will be tied to the technologies in the BiW sub-holding. We will design these "products" for our OEM customers.

## 5.5 Investments

The investment policy in 2018 was based on the approved investment plan of EUR 3,934 thousand.

The investments were mainly focused on:

- implementation of MTBF MTTR Maintenance Criteria Analysis through ONLD
- the introduction of an automated control room for compressor monitoring.

For the Vráble plant:

- expansion of Q7 line capacity.

For Nitra plant:

- retrofitting the NC machining center with the necessary equipment,
- extending office and social premises capacity;
- expansion of Q8/URUS production line capacity
- Increasing the efficiency and safety of progressive presses.

To implement the savings plan, investments focused on:

- Production Efficiency Measurement System (OEE) in both plants
- gas consumption monitoring system in Nitra operation
- Infrastructures for more efficient forklift battery charging stations in both plants
- Solution of logistic manipulation of workplace CNF 3 floor 069 in Nitra plant

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2018

V rámci projektov finálnych zákazníkov automotive boli investične riešené:

- projekty Audi 8/URUS, Audi Q3 a Porsche Coupe

Celkový prírastok hodnoty zaradeného majetku (aktivo-  
vaný majetok) v roku 2018 činí 6 078 tis. EUR, z toho

- stavby v hodnote 139 tis. EUR
- samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí v hodnote 5 446 tis. EUR
- palety v hodnote 411 tis. EUR
- dlhodobý nehmotný majetok v hodnote 82 tis. EUR

*Within the projects of final customers of automotive, the investments were used for:*

- *Audi 8/URUS, Audi Q3 and Porsche Coupe projects*

*The total increase in the value of assets (all capitalized assets) in 2018 is EUR 6 078 ths., of which*

- *constructions worth EUR 139 ths.*
- *Separate movable assets and sets of movable assets worth EUR 5 446 ths.*
- *pallets worth EUR 411 ths.*
- *intangible fixed assets worth EUR 82 ths.*

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018

# 5

## 5.6 Kvalita

Štandard systémov kvality podľa noriem ISO 9001 a IATF 16 949 je realizovaný v praxi. Spoločnosť z hľadiska kvality medzi dodávateľmi automobilového priemyslu dosahuje úroveň konkurenčných firiem.

Externé PPM sa nám podarilo udržať na hodnote 22, takže sme splnili plán, vrátane neustáleho zlepšovania a „Zero defect strategy“. V priebehu roka 2018 sme si udržali hodnotenie A u zákazníkov OEM.

Kontrolný audit normy IATF 16 949 a STN EN ISO 9001:2015 firmou TUV SUD dopadol s pozitívnym výsledkom. Kontrolný audit prebehol taktiež na oblasť environmentu a BOZP, kde bola spoločnosť certifikovaná podľa štandardu ISO 14001:2015 a OHSAS 18001:2007. Výsledky auditu potvrdili, že spoločnosť patrí medzi firmy, ktoré svojou činnosťou minimalizujú negatívne vplyvy na životné prostredie a opatreniami prispievajú k ochrane zdravia svojich pracovníkov.

## 5.6 Quality

Installed standard of quality systems according to norms ISO 9001 and ISOTS 16949 is in practice. From the quality point of view, the company belongs to the developed suppliers of automotive abreast with competition.

We managed to achieve the external PPM of 22, meeting our targets, including continuous improvement and „Zero defect strategy“. During the year 2018 we kept the A-category supplier at OEM customers.

The control audit of the ISO TS 16949 and STN EN ISO 9001:2015 norm conducted by TUVSUD had a positive result. There was also a control audit in the area of environment and OH&S, where the company was certified according to the standards of ISO 14001:2015 and OHSAS 18001:2007. The audit results confirmed that the Company belongs to the companies, whose activities minimize negative effects on the environment and applying their measures, they contribute to health protection of its employees.

Všetky certifikáty sú platné pre MATADOR Automotive, Vrábľa a.s. a MATADOR Automotive, Vrábľa a.s., prevádzka Nitra.  
All certificates are valid for MATADOR Automotive, Vrábľa a.s. and MATADOR Automotive, Vrábľa a.s., Nitra plant.



STN EN ISO 9001:2015



STN EN ISO 9001:2015

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2018



STN EN ISO 14001:2015



STN EN ISO 14001:2015



OHSAS 18001:2007



OHSAS 18001:2007



IATF 16949, SK



IATF 16949, EN

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018

# 5

## 5.7 Životné prostredie a BOZP

V priebehu minulého roka vedenie spoločnosti venovalo systematickú pozornosť udržateľnému rozvoju v oblasti environmentálnej politiky a BOZP. Spoločnosť sleduje a hodnotí vývoj produkcie všetkých druhov odpadov z hľadiska ich vzniku a likvidácie s cieľom zabezpečiť plnenie stanovených úloh v oblasti environmentálneho správania spoločnosti. Vo všetkých výrobných prevádzkach je zavedený systém riadenia odpadov, tým je zabezpečené prostredníctvom oprávnených organizácií správne triedenie a likvidácia v zmysle platnej legislatívy SR. Na rok 2018 boli stanovené dva environmentálne ciele a jeden cieľ pre oblasť BOZP. V spoločnosti bola v súlade so zákonom o odpadoch vedená centrálna evidencia odpadov a vykonávané pravidelné zákonné hlásenia o ich vzniku a likvidácii.

Dôsledné realizovanie predpisov a úloh v oblasti BOZP v záujme zlepšovania pracovných podmienok a osobitne ochrany života a zdravia zamestnancov je závažným faktorom napomáhajúcim k ekonomickému a sociálnemu rozvoju spoločnosti. Pravidelnou kontrolnou činnosťou na úseku BOZP a odstraňovaním zistených nedostatkov sa zvyšuje bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci a zároveň dochádza k zlepšovaniu pracovného prostredia. V rámci zlepšovania povedomia zamestnancov o BOZP sa v roku 2018 pokračovalo v projekte „Bezpečnostné posolstvo“. Pracovné balíky s rôznou tematikou, zaoberajúcou sa BOZP a životným prostredím, ktoré boli prezentované na informačných nástenkách na mesačnej báze, v tomto projekte sa pokračuje aj v roku 2019.

Napriek všetkým preventívnym opatreniam sme v roku 2018 zaznamenali 31 registrovaných pracovných úrazov našich zamestnancov, čo je v porovnaní s rokom 2017 pokles o 7 pracovných úrazov. Zvýšená úrazovosť je však priamoúmerná zvýšenému počtu zamestnancov. Pre celkové zlepšenie stavu BOZP na pracoviskách a zlepšenie dodržiavania predpisov BOZP zo strany zamestnancov je nevyhnutné, aby sa do dennej kontroly stavu BOZP zapojili vedúci zamestnanci na všetkých stupňoch riadenia a aby sa tieto úlohy stali neoddeliteľnou súčasťou plnenia pracovných povinností.

## 5.7 Environment, Health and Safety

*During the last year, the company management devoted systematic attention to sustainable development in the area of OHS.*

*The company monitors and evaluates the development in the production of all types of waste from the point of view of their source and disposal in order to ensure full compliance with the objectives in the area of environmental behavior. A waste management system is in place at all of our production facilities, whereby we ensure that the waste is correctly separated and disposed of in accordance with the applicable legislation of the Slovak Republic and authorized organizations. For 2018, two environmental targets and one OHS target were set. The company kept a central register of waste and carried out regular statutory reports on its creation and disposal in accordance with the legislation on waste.*

*Consistent implementation of directives together with tasks in the area of OHS in order to improve the working conditions and especially the protection of the lives and health of the employees is a fundamental factor in pushing forward the economic and social development of the company. Regular inspections in the area of OHS and the elimination of any deficiencies discovered increase the health and safety conditions at work and lead to an improved working environment.*

*Within the scope of improving the staff awareness in the area of OHS the project “Safety Message” continued in 2018 – work packages on various topics focusing on the OSHP and the environment will be presented on information boards on a monthly basis. The project continues also in 2019.*

*Despite all preventive actions, in 2018, 31 work-related accidents were recorded, which is an increase of 7 work-related accidents compared to 2017. Increased accidents, however, are in direct proportion to the increased number of employees.*

*For the overall improvement of the OSHP at workplaces and improvement of the compliance with the OSHP regulations by the employees, it is necessary that all head workers at all the management levels take part in the daily inspection of the OSHP status and that the duties become an inseparable part of the work duties fulfillment.*

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2018

## 5.8 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenie tejto Výročnej správy

V Po 31. decembri 2018 do dňa zostavenia účtovnej závierky nastali nasledovné udalosti:

Dňa 1.1.2019 z funkcie predsedu predstavenstva bol odvolaný doc. Ing. Štefan Rosina, PhD. MBA

Dňa 1.1.2019 bol menovaný na funkciu podpredsedu predstavenstva doc. Ing. Štefan Rosina, PhD. MBA

Dňa 1.1.2019 bol menovaný na funkciu predsedu predstavenstva Rui de Lemos Monteiro.

Dňa 1.1.2019 boli menovaní za členov predstavenstva Filipe José Mesquita Soares Moutinho a Ing. Rastislav Fulier.

## 5.9 Vyhlásenie o správe a riadení

Metódy a princípy riadenia spoločnosti sú obsiahnuté v stanovách spoločnosti. Väčšina zásad riadenia uvedených v stanovách korešponduje s princípmi Zjednoteného kódexu správy a riadenia spoločností, vychádzajúcemu z princíпов OECD a doporučenému Burzou cenných papierov v Bratislave, i keď sa spoločnosť formálne k uvedenému kódexu neprihlásila. Stanovy spoločnosti sú verejne dostupné prostredníctvom Zbierky listín príslušného registrového súdu - Okresný súd Nitra. Organizačný poriadok spoločnosti určuje zásady organizácie spoločnosti a vnútorného riadenia spoločnosti. Spoločnosť má zavedený a praktizovaný podnikový systém manažérstva kvality s certifikátmi pre systém manažérstva podľa EN ISO 9001:2015, certifikát pre systém manažmentu kvality podľa IATF 16949, certifikát pre systém manažérstva podľa EN ISO 14001 : 2015 a certifikát pre systém manažérstva podľa OHSAS 18001 : 2007. Obhájenie uvedených certifikátov v roku 2018 potvrdilo predpoklady, že zavedený interný systém riadenia vnútornej kontroly a rizík je schopný zabezpečiť sústavnú spôsobilosť a efektívnosť.

## 5.8 Post balance sheet events after the date of the company

After 31 December 2018, the following events occurred before the balance sheet date:

On 1 January 2019, doc. Ing. Stefan Rosina, PhD. MBA was dismissed from position of Chairman of the Board of Directors.

On 1 January 2019, Doc. Ing. Stefan Rosina, PhD. MBA was appointed as Deputy Chairman of the Board of Directors.

On 1 January 2019, Rui de Lemos Monteiro was appointed as Chairman of the Board of Directors.

On 1 January 2019, Filipe José Mesquita Soares Moutinho and Ing. Rastislav Fulier were appointed as members of the Board of Directors.

## 5.9 Announcement on management and administration

Methods and principles of company management are included in the company statutes. Majority of the principles mentioned in the statutes correspond with principles of the Corporate Code of Company Management and Administration, based on OECD principles and recommended by the Bratislava stock exchange, even if the company has not accepted the mentioned code. The company statutes are publicly available via the Collection of documents of the appropriate court registry - Regional court Nitra. Company organization regulations determine principles of company organization and inner company management. The company has well-established and practiced company system of quality management, with management system certificates in accordance with EN ISO 9001 : 2015, a management system certificate in accordance with IATF 16949, a management system certificate in accordance with EN ISO 14001 : 2015 and a management system certificate in accordance with BS OHSAS 18001:2007.

Defending of the mentioned certificates in 2018 confirmed the assumptions that the established system of inner control and risks management system is capable of ensuring systematic capability and efficiency.

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018

# 5

## Metódy riadenia a orgány spoločnosti

Akcionári vykonávajú svoje práva prostredníctvom valného zhromaždenia Spoločnosti v zmysle úpravy obsiahnutej v stanovách spoločnosti nasledovne:

### Valné zhromaždenie

1. Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Akcionár sa zúčastňuje na valnom zhromaždení osobne, alebo v zastúpení na základe písomného splnomocnenia. Riadne valné zhromaždenie sa koná jedenkrát do roka, najneskôr do 30. júna príslušného roka a zvoláva ho predstavenstvo.
2. Pri spoločnosti s akciami na meno zasiela predstavenstvo pozvánku všetkým akcionárom na adresu sídla alebo bydliska uvedenú v zozname akcionárov najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia.
3. Valné zhromaždenie sa koná v mieste sídla spoločnosti, pokiaľ predstavenstvo nerozhodne o inom mieste konania.
4. Počet hlasov akcionárov na valnom zhromaždení sa spravuje menovitou hodnotou jeho akcií. Akcionár má jeden hlas na každých 34 EUR nominálnej hodnoty ním predložených akcií.
5. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, pozvánka alebo oznámenie musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien. Ak je na programe valného zhromaždenia voľba členov orgánov spoločnosti, mená osôb musia byť poskytnuté akcionárom k nahliadnutiu v sídle spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár má právo vyžiadať si kópie návrhu stanov a zoznam osôb navrhovaných za členov orgánov, prípadne ich zaslanie na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musí byť akcionár upozornený v pozvánke na valné zhromaždenie. Ak sa návrhy predložené na valnom zhromaždení odlišujú od návrhov predložených pred valným zhromaždením, musí predstavenstvo (dozorná rada) tieto na valnom zhromaždení odôvodniť.
6. Valné zhromaždenie rozhoduje väčšinou hlasov prítomných akcionárov, pokiaľ obchodný zákonník alebo stanovy nevyžadujú inú väčšinu.
7. Do pôsobnosti valného zhromaždenia patrí:
  - a) zmena stanov,
  - b) rozhodnutie o zvýšení a znížení základného imania, o

## Methods of management and company bodies

Shareholders carry their rights by means of General Assembly of the company in accordance with the regulations included in the company statutes as follows:

### General Assembly

1. General Assembly is the company's supreme body. The shareholder takes part in General Assembly in person or in one's behalf based on a written empowerment. Ordinary General Assembly is held once in a year, no later than 30th June of the applicable year, and is summoned by the Board of Directors.
2. In the company with nominative shares, the Board of Directors sends invitations to all shareholders' commercial or residential addresses listed in the shareholders list at least 30 days prior to the General Assembly session.
3. General Assembly is held in the place of company residence, unless the Board of Directors decides on a different place of the session.
4. The number of shareholders' votes at the General Assembly is administered through a face value of its shares. A shareholder has one vote for each 34 EUR of nominal value by him submitted shares.
5. If there is a change of the Statutes on the General Assembly agenda, the invitation or the announcement has to include the subject matter of proposed changes. If the General Assembly agenda contains elections of the company bodies' members, shareholders have to be allowed to see the names of persons in the company residence within the period specified for summoning the General Assembly. The shareholder has the right to claim the copies of the Statutes proposal and the list of persons proposed for body members, or they have the right to be sent them to their addresses. The shareholder has to be reminded of these rights in the invitation for the General Assembly session. If the proposals submitted at the General Assembly session differ from those submitted prior to the session, the Board of Directors has to give reasons for them at the General Assembly session.
6. General Assembly decides in accordance with the majority of present shareholders' votes, unless the Commercial Code or the Statutes do not require a different majority.
7. The General Assembly's scope of action includes:
  - a) change of the Statutes,

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2018

poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie podľa § 210 a vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov,

c) voľba a odvolanie členov predstavenstva,

d) voľba a odvolanie členov dozornej rady a iných orgánov určených stanovami, s výnimkou členov dozornej rady volených a odvolávaných podľa § 200 Obchodného zákonníka, a schvaľovanie zmlúv o výkone funkcie členov dozornej rady,

e) schválenie riadnej individuálnej účtovnej závierky a mimoriadnej individuálnej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo úhrade strát a určení tantiém,

f) rozhodnutie o premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak,

g) rozhodnutie o zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy,

h) rozhodnutie o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou,

i) rozhodovanie o schválení zmluvy o prevode podniku alebo zmluvy o prevode časti podniku,

j) rozhodnutie o ďalších otázkach, ktoré zákon alebo stanovy zahŕňajú do pôsobnosti valného zhromaždenia.

8. Na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov, zvýšení alebo znížení základného imania, o poverení predstavenstva na zvýšenie základného imania podľa § 210, vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov, zrušení spoločnosti alebo zmene právnej formy je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov je potrebná aj na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o skončení obchodovania na burze s akciami spoločnosti na trhu kótovaných cenných papierov a rozhodnutia valného zhromaždenia, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou a stáva sa súkromnou akciovou spoločnosťou. Na rozhodnutie valného zhromaždenia o zmene práv spojených s niektorým druhom akcií a o obmedzení prevoditeľnosti akcií na meno sa vyžaduje aj súhlas dvojtretinovej väčšiny hlasov akcionárov, ktorí vlastnia akcie.

b) decision on basic assets increase or decrease, on authorization of the Board of Directors to increase basic assets according to § 210 and priority bonds or exchangeable bonds issue,

c) Board of Directors members election and withdrawal,

d) election and dismissal of Supervisory Board members and other by the Statutes appointed authorities, with the exception of the Board of Directors members elected and dismissed in accordance with § 200 of Commercial Code, and approval of contracts on discharge of the office of the Board of Directors members,

e) approval of ordinary individual financial statement and extraordinary individual financial statement, decision on profit distribution or on losses compensation and royalties setting,

f) decision on converting the shares issued as documentary securities into booked stocks and vice versa,

g) decision on dissolution of the company and on change of its legal form,

h) decision on discontinuing the trading with company's shares at the stock exchange and decision on the company ceasing to be a public limited company

i) decision on approval of the contract of the business assignment or on the contract of the part of the business assignment,

j) decision on further questions, which are either by law or by the statutes included into the General Assembly sphere of activity.

8. Two-thirds majority of present shareholders' votes is required to approve the decisions of the General Assembly on the change of the Statutes, on increase or decrease of the basic asset, on appointing the Board of Directors to increase the basic assets in accordance with § 210, priority or exchangeable bonds issue, company dissolution or the change of its legal form, and a notarial registration has to be written on the matter. Two-thirds majority of present shareholders' votes is needed to approve the General Assembly decision on discontinuation of trading with company shares on booked stock market and on the General Assembly decision that the company ceases to be a public limited company and becomes a private limited company. Two-thirds majority consent of shareholders who own shares is needed for the General Assembly decision on the

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018

# 5

## Práva a povinnosti akcionárov

1. Zápisom akciovej spoločnosti do obchodného registra nadobúda upisovateľ akcií práva akcionára.
2. Akcionár je oprávnený zúčastniť sa na valnom zhromaždení, hlasovať na ňom, požadovať na ňom informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitosti spoločnosti, alebo osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného zhromaždenia a uplatňovať na ňom návrhy.
3. Akcionár alebo akcionári, ktorí majú akcie, ktorých menovitá hodnota dosahuje najmenej 5% základného imania, môžu s uvedením dôvodov písomne požadovať zvolanie mimoriadneho valného zhromaždenia na prerokovanie navrhovaných záležitostí.

Výkonným orgánom spoločnosti je predstavenstvo spoločnosti, ktoré vykonáva svoju pôsobnosť v súlade so stanovami spoločnosti nasledovne:

Právomoci valného zhromaždenia a práva a povinnosti akcionárov sú upravené jednak v stanovách a jednak v zákone č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov.

## Predstavenstvo spoločnosti

1. Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene. Predstavenstvo rozhoduje o všetkých záležitostiach spoločnosti, pokiaľ nie sú obchodným zákonníkom alebo stanovami vyhradené do pôsobnosti valného zhromaždenia alebo dozornej rady.
2. Predstavenstvo zasiela účtovnú závierku akcionárom, ktorí vlastnia akcie na meno najmenej 30 dní pred dňom konania valného zhromaždenia. Ak spoločnosť vydala akcie na doručiteľa, hlavné údaje tejto účtovnej závierky sa v tej istej lehote uverejnia spôsobom ustanoveným zákonom a určenými stanovami na zvolávanie valného zhromaždenia. Účtovná závierka sa musí akcionárom poskytnúť na nahliadnutie v sídle spoločnosti v lehote ustanovenej zákonom a určenej stanovami na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár, ktorý je majiteľom akcií na doručiteľa a ktorý zriadil na akcie spoločnosti záložné právo v prospech spoločnosti podľa § 184 ods. 3, má právo vyžiadať si zaslanie kópie účtovnej závierky na svoj náklad a nebezpečenstvo na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musia byť akcionári upozornení v pozvánke na valné

*change of rights connected with some kind of shares and on limiting of registered shares assignability.*

## Rights and obligations of shareholders

1. Upon the entry of the public limited company in the commercial registry, the allotter assumes rights of a shareholder.
2. A shareholder has the right to participate in the General Assembly, to vote there, to ask for information and explanations concerning company's matters or persons controlled by the company, connected with subject matter of the General Assembly negotiations and set up his claims.
3. A shareholder or shareholders, who own shares, the nominative value of which reaches at least 5% of the basic assets, have the right, upon introducing the reasons, claim in writing to summon an extraordinary General Assembly to negotiate proposed matters.

*Executive body of the company is the Board of Directors, which executes its scope of action in accordance with the company Statutes as follows:*

*General Assembly authorities and shareholders' rights and obligations are regulated both in the Statutes and the Law No. 513/1991 Coll. Commercial Code in later amendments.*

## Company Board of Directors

1. Board of Directors is a statutory body of the company, which controls company activities and acts on her behalf. Board of Directors decides on all company matters, unless they are through Commercial Code or the Statutes appropriated to the field of action of General Assembly or Supervisory Board.
2. Board of Directors sends financial statement to shareholders, who own shares, in their favor at least 30 days prior the day of the General Assembly session. If the company issued unregistered stock, principal data of this financial statement will within the same period be publicized in the way set by the law and a period for summoning the General Assembly set by the Statutes. Shareholders have to be provided the financial statement for inspection in the company domicile within a period set by the law and within a period for summoning the General Assembly set by the Statutes. A shareholder, who owns unregistered stock and who established a lien on company's shares in favor of the company in accordance with § 184/3, has the right to require a copy of the financial statement to be sent at his cost and risk

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2018

zhromaždenie alebo v oznámení o konaní valného zhromaždenia.

3. Predstavenstvo je povinné písomne predložiť dozornej rade najmenej raz do roka informácie o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti a na žiadosť a v lehote určenej dozornou radou písomnú správu o stave podnikateľskej činnosti a o majetku spoločnosti v porovnaní s predpokladaným vývojom. Predstavenstvo je tiež povinné bezodkladne informovať dozornú radu o všetkých skutočnostiach, ktoré môžu podstatne ovplyvniť vývoj podnikateľskej činnosti a stav majetku spoločnosti najmä jej likviditu. Členovia predstavenstva sú povinní na požiadanie dozornej rady alebo jej členov zúčastniť sa zasadnutia dozornej rady a podať jej členom v požadovanom rozsahu doplňujúce informácie k predloženým správam.

4. Predstavenstvo zvolá mimoriadne valné zhromaždenie, ak zistí, že strata spoločnosti presiahla hodnotu jednej tretiny základného imania alebo to možno predpokladať a predloží valnému zhromaždeniu návrhy opatrení. O týchto skutočnostiach upovedomí bez odkladu dozornú radu.

5. Predstavenstvo má štyroch členov. Členov predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

6. Predstavenstvo, ktorého počet členov zvolených valným zhromaždím neklesol pod polovicu, môže vymenovať náhradných členov do najbližšieho zasadnutia valného zhromaždenia.

7. Člen predstavenstva sa môže svojej funkcii vzdať. Písomné oznámenie o vzdaní sa funkcii adresuje predstavenstvu spoločnosti, pričom výkon jeho funkcii sa končí dňom najbližšieho zasadnutia predstavenstva.

8. Predstavenstvo sa môže uznášať, len ak je prítomná nadpolovičná väčšina jeho členov. Na prijatie uznesenia je potrebný súhlas väčšiny prítomných členov. Ak predstavenstvo spoločnosti z akéhokoľvek dôvodu rozhoduje v párnom počte, prislúchajú v prípade rovnosti hlasov pri prijímaní uznesenia predstavenstva, predsedajúcemu predstavenstva dva hlasy. Predstavenstvo môže hlasovať aj mimo zasadnutia orgánu, a to písomnou formou alebo hlasovaním pomocou prostriedkov oznamovacej techniky.

to his address. Shareholders should be reminded of these rights in the invitation to the General Assembly or in the notice on the General Assembly session.

3. Board of Directors has the obligation at least once in a year to submit information about principal intentions of the company's commercial management for the future period, as well as about the assumed development of state of asset, finances and company's revenues in writing, and at request and in the period set by the Supervisory Board submit a written report on the state of entrepreneurial activities and on company's asset, compared with assumed development. Board of Directors has the obligation to immediately inform the Supervisory Board about any facts that might significantly affect the development of entrepreneurial activity and state of company's asset, particularly its liquidity. Board of Directors members have the obligation at request of the Supervisory Board or its members to take part at the Supervisory Board session and to submit additional information to submitted reports in required extent.

4. Board of Directors will summon extraordinary General Assembly if it finds out that company's loss exceeded the value of one third of the basic asset or that it might be assumed, and it submits proposals of measures to the General Assembly. General Assembly will immediately inform the Supervisory Board about these facts.

5. Board of Directors has four members. Board of Directors members are elected and withdrawn by General Assembly for a period of five years, and at the same time it defines, who from among the Board of Directors members is the director and the vice-director of the Board of Directors.

6. Board of Directors, number of members of which elected by General Assembly did not decrease to a half, can appoint alternate members until the nearest session of the General Assembly.

7. Board of Directors member can waive his function. He addresses a written notice on waiving his function to the company management, and the discharge of his office is discontinued by the date of the nearest Board of Directors session.

8. Board of Directors can quorum, only if majority of its members is present. For resolution adoption a content of majority of present members is required. If from any reason there is an even number of present members, in case of even

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2018

# 5

9. Na členov predstavenstva sa vzťahuje zákaz konkurencie v zmysle § 196 obchodného zákonníka.

Zloženie a činnosť predstavenstva

Predstavenstvo Spoločnosti pracovalo v roku 2018 v tomto zložení:

- doc. Ing. Štefan Rosina PhD., MBA
- Ing. Miroslav Rosina PhD.
- Rui de Lemos Monteiro
- Ing. Jozef Vozár
- Marta do Céu Morais Cláudio
- Ing. Vojtěch Žák
- Ing. Martin Kele
- Ing. Rastislav Fulier
- Filipe José Mesquita Soares Moutinho

Činnosť Predstavenstva bola v súlade so Stanovami tejto akciovkej spoločnosti, predstavenstvo Spoločnosti zasadalo v roku 2018 pravidelne v mesačných intervaloch.

Kontrolným orgánom Spoločnosti je dozorná rada. Uznesenia a úlohy uložené predstavenstvu dozornou radou boli predstavenstvom plnené, na zasadnutiach dozornej rady pravidelne kontrolované a vyhodnocované.

Informácie podľa § 20, ods. 7 zák. 431/2002 Z. z. o účtovníctve:

a) Základné imanie Spoločnosti vo výške 20 448 124 EUR je zložené z:

- 337 816 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 34 EUR,
- 27 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 331 940 EUR.

Akcie nie sú verejne obchodovateľné.

b) Stanovy Spoločnosti neobsahujú ustanovenia o obmedzení prevoditeľnosti akcií.

c) Kvalifikovanou účasťou na základnom imaní (min. 10% podiel) disponujú nasledujúce spoločnosti:

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED
- SODECIA Automotive Europe GmbH

d) Medzi majiteľmi cenných papierov nie sú osoby s osobitnými právami kontroly.

*division of votes at adoption of Board of Directors resolution, two votes pertain to director of Board of Directors. Board of Directors can also vote outside the body session, by means of a written form or by means of information media.*

*9. Prohibition of competition applies to members of Board of Directors by course of § 196 of Commercial Code.*

*Structure and activities of the Board of Directors*

*In 2018 Board of Directors worked with following members:*

- doc. Ing. Štefan Rosina PhD., MBA
- Ing. Miroslav Rosina PhD.
- Rui de Lemos Monteiro
- Ing. Jozef Vozár
- Marta do Céu Morais Cláudio
- Ing. Vojtěch Žák
- Ing. Martin Kele
- Ing. Rastislav Fulier
- Filipe José Mesquita Soares Moutinho

*Activities of the Board of Directors were in accordance with the Statutes of this limited company, company's Board of Directors held in 2018 their regular sessions in monthly intervals.*

*Controlling authority of the company is Supervisory Board. Resolutions and tasks assigned to the Board of Directors by the Supervisory Board were executed, regularly revised and assessed at Supervisory Board meetings. Information in accordance with § 20/ 7 of the Law No.431/2002 Coll. on bookkeeping*

*a) Company's basic asset valued at 20,448,124 EUR consists of:*

- 337,816 pcs of registered documentary shares in the nominative value of 34 EUR per share.
- 27 pcs of registered documentary shares in the nominative value of 331,940 EUR per share.

*Shares are not negotiable in public.*

*b) The company's Statutes do not contain provisions on shares transferability limitations.*

*c) Following companies dispose of qualified participation on basic asset (min. 10% participation):*

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED
- SODECIA Automotive Europe GmbH

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2018

e) Spoločnosť nemá vydané zamestnanecké akcie.

f) Stanovy Spoločnosti neobsahujú stanovenia o obmedzení hlasovacích práv.

g) Spoločnosti nie sú známe dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré by mohli viesť k obmedzeniu prevoditeľnosti cenných papierov alebo obmedzeniu hlasovacích práv.

h) Členov štatutárneho orgánu Spoločnosti – predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie väčšinou hlasov prítomných akcionárov, na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

O zmene stanov Spoločnosti rozhoduje valné zhromaždenie Spoločnosti, pričom na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, oznámenie o konaní valného zhromaždenia musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien v stanovách a tieto musia byť poskytnuté k nahliadnutiu v sídle Spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia.

Ak sa návrhy poskytnuté akcionárom pred valným zhromaždením a návrhy poskytnuté na valnom zhromaždení odlišujú, musí tieto skutočnosti predstavenstvo prípadne dozorná rada vecne na valnom zhromaždení odôvodniť.

i) Právomoci predstavenstva sú uvedené v stanovách Spoločnosti. Predstavenstvo nie je oprávnené rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií.

j) Spoločnosť nemá uzatvorené žiadne dohody viažuce sa na zmenu jej kontrolných pomerov v súvislosti s ponukou na prevzatie.

k) Medzi Spoločnosťou a členmi jej orgánov nie sú žiadne dohody o náhradách, ak sa ich funkcia skončí. Náhrada Spoločnosti zamestnancom, ktorých pracovný pomer sa končí, je upravená v kolektívnej zmluve.

d) There are no persons with special rights of control among the owners of equities.

e) Company has not issued any employee shares.

f) The Statutes of the company do not contain provisions on voting rights limitation.

g) Company is not aware of any deal among equities owners, which could lead to shares transferability limitation or voting rights limitation.

h) Members of company statutory authority – Board of Directors – are elected and withdrawn by the General Assembly through majority votes of present shareholders, for a period of five years, while it determines who of the Board of Directors members are the director and the vice-director of the Board of Directors.

A change of the company Statutes is decided by General Assembly of the company, while two thirds of present shareholders' votes are needed to approve the decision of General Assembly on the change of the Statutes and a notarial record has to be written. If there is a change of the Statutes on the General Assembly agenda, the notice about the General Assembly session has to contain the subject matter of suggested changes in the Statutes and they have to be provided for inspection in the company residence in period set to summon General Assembly.

If proposals provided to shareholders prior to General Assembly and proposals provided at General Assembly differ, Board of Directors or Supervisory Board should give objective reasons for these facts at General Assembly.

i) Board of Directors powers are mentioned in the company Statutes. Board of Directors has no right to decide on shares issue or shares repurchase.

j) Company has no concluded agreements associated with a change of its control situation in connection with an overtake offer.

k) Between company and its authorities' members, there are no agreements on compensations, in case their functions end. Compensation of the company to its employees, whose employment has been discontinued, is regulated in the collective agreement.



# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT OF THE ANNUAL REPORT



V záležitosti k auditu účtovnej závierky je našou zodpovednosťou objasniť sa v informáciách uvedených vo výročnej správe a na základe toho posúdiť, či sú vo významnej miere v súlade so zákonmi alebo požiadavkami, ktoré sme počas auditu získali alebo či existujú iné indície, že sú významne nespĺnené.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje Zákon o účtovníctve.

Na základe práč vykonaných počas auditu sme dospeli k názoru, že:

- Informácie uvedené vo výročnej správe v zmysle ustanovení §4. decembra 2018 sú v súlade s účtovou závierkou uplynulého roka, a že
- Výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti v súlade s tým, ktoré sme počas auditu získali, sme považovali tieto, či sme získali významnú neprípustnosť vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú dôkazy, ktoré by sme mali uviesť.

### Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so Zákonom o účtovníctve, a za internú kontrolu, ktorá štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významnú neprípustnosť, či sú v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavení účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za predtým prípadne pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, okrem situácie, keď štatutárny orgán má v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realiticky iná možnosť nemá.

### Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané istenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významnú neprípustnosť, či sú v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu o auditu, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané istenie je istenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významnú neprípustnosť, aj keď existujú. Neprípustnosť môže vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a na významné sa považujú tieto, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivci alebo v úhne by mohli splývať ekonomické rozhodnutia používateľov, uspokojením na základe účtovnej závierky.

Počas nášho priebehu auditu uplatňujeme odhodlaný úsudok a zachováame profesionálny skepticismus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných auditorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziko výskytu významných neprípustností v účtovnej závierke, či sú v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko nezistenia významnej neprípustnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade neprípustnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže zahŕňať tajné dohody, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obdanie interných kontrol.
- Dohovádzame sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.





# SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA K VÝROČNEJ SPRÁVE

# 6



In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the annual report and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

With respect to the annual report, we considered whether it reflects the disclosures required by the Accounting Act.

Based on the work undertaken at the course of our audit, in our opinion:

- the information given in the annual report for the year ended 31 December 2023 is consistent with the financial statements; and
- the annual report has been prepared in accordance with the Accounting Act.

In addition, in light of the knowledge and understanding of the Company and its environment obtained in the course of the audit, we are required to report if we have identified material misstatements in the annual report. We have nothing to report in this respect.

### *Management's responsibilities for the financial statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the Accounting Act, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements*

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with International Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT OF THE ANNUAL REPORT



# ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

7

## A) SÚVAHA / BALANCE SHEET

Súvaha v tis. EUR	2016	2017	2018	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	<b>131 487</b>	<b>135 575</b>	<b>126 325</b>	<b>ASSETS</b>
<b>Neobežný majetok</b>	<b>72 933</b>	<b>71 566</b>	<b>68 456</b>	<b>Non-current assets</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	464	492	390	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	68 804	67 254	64 269	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	3 665	3 820	3 797	Non-current financial assets
<b>Obežné aktíva</b>	<b>57 122</b>	<b>60 277</b>	<b>55 353</b>	<b>Current assets</b>
Zásoby	30 330	31 039	20 457	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	820	0	0	Non-current receivables
<i>Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku</i>	0	0	0	<i>Non-current trade receivables</i>
Krátkodobé pohľadávky	25 277	26 231	25 235	Current receivables
<i>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku</i>	19 273	25 109	24 726	<i>Current trade receivables</i>
Krátkodobý finančný majetok	64	64	64	Current financial assets
Finančné účty	631	2 943	9 597	Financial assets
<b>Ostatné obežné aktíva</b>	<b>1 432</b>	<b>3 732</b>	<b>2 516</b>	<b>Other current assets</b>
<b>PASÍVA</b>	<b>131 487</b>	<b>135 575</b>	<b>126 325</b>	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>41 480</b>	<b>42 505</b>	<b>47 042</b>	<b>Equity</b>
Základné imanie	20 448	20 448	20 448	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Zákonné rezervné fondy	2 939	3 368	3 491	Legal reserve funds
Výsledok hospodárenia minulých rokov	13 805	17 465	19 309	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	4 288	1 224	3 794	Profit for the current year
<b>Závazky a rezervy</b>	<b>83 176</b>	<b>85 666</b>	<b>76 430</b>	<b>Liabilities and provisions</b>
Dlhodobé záväzky	2 786	6 290	11 992	Non-current liabilities
<i>Dlhodobé záväzky z obchodného styku</i>	0	0	0	<i>Non-current trade liabilities</i>
Dlhodobé rezervy	561	447	496	Long-term Provisions
Dlhodobé bankové úvery	37 503	30 720	14 864	Long-term bank loans
Krátkodobé záväzky	23 700	29 811	38 509	Current liabilities
<i>Krátkodobé záväzky z obchodného styku</i>	20 971	25 782	31 959	<i>Current trade liabilities</i>
Krátkodobé rezervy	2 355	2 250	2 158	Short-term Provisions
Bežné bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	16 271	16 148	8 410	Current bank loans and borrowings
<b>Ostatné záväzky</b>	<b>6 831</b>	<b>7 404</b>	<b>2 853</b>	<b>Other liabilities</b>

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

## B) VÝKAZ ZISKOV A STRÁT / PROFIT AND LOSS STATEMENT

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2016	2017	2018	Income statement in tsd. EUR
Čistý obrat	153 924	167 540	197 174	Net turnover
<b>Výnosy z hospodárskej činnosti</b>	<b>160 393</b>	<b>180 196</b>	<b>214 280</b>	<b>Operating income</b>
Tržby za predaj tovaru	8 106	21 480	29 975	Revenue from the sale of merchandise
Tržby za predaj vlastných výrobkov	132 950	130 060	144 235	Revenue from the sale of own products
Tržby z predaja služieb	867	871	2 524	Revenue from the sale of services
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	-588	1 296	371	Change in internal inventory
Aktivácia	7 318	11 398	16 741	Own work capitalised
Tržby za predaj dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a zásob	11 285	14 569	19 778	Revenue from the sales of non-current intangible assets, property, plant and equipment and raw materials
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	455	522	656	Other operating revenues
<b>Náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>156 707</b>	<b>177 914</b>	<b>208 664</b>	<b>Operating expenses</b>
Náklady na tovar	5 375	14 885	23 132	Cost of merchandise sold
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dávok	98 631	101 697	114 722	Consumed raw material and energy
Opravné položky k zásobám	-19	-100	-47	Value adjustments to inventory
Služby	18 529	17 959	17 816	Services
Osobné náklady	18 223	23 308	27 908	Personnel expenses
Dane a poplatky	122	215	222	Taxes and fees
Odpisy a opravné položky k investičnému majetku	5 402	6 951	7 340	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	9 824	12 404	17 236	Carrying value of non-current assets and raw materials
Opravné položky k pohľadávkam	-8	2	-1	Value adjustments to receivables
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	628	593	336	Other operating expenses
<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>	<b>3 686</b>	<b>2 282</b>	<b>5 616</b>	<b>Operating profit</b>
<b>Pridaná hodnota</b>	<b>26 137</b>	<b>30 664</b>	<b>38 223</b>	<b>Added value</b>
<b>Výnosy z finančnej činnosti</b>	<b>317</b>	<b>256</b>	<b>6</b>	<b>Income from financial activities</b>
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	29	3	0	Income from long-term financial assets
Výnosové úroky	261	37	6	Interest income
Kurzové zisky	27	216	0	Foreign exchange gains
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	Other financial revenue
<b>Náklady na finančnú činnosť</b>	<b>664</b>	<b>832</b>	<b>625</b>	<b>Expenses related to financial activities</b>
Nákladové úroky	525	659	513	Interest expenses
Kurzové straty	1	44	23	Exchange rate losses
Ostatné finančné náklady	138	129	90	Other financial expenses
<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>	<b>-348</b>	<b>-576</b>	<b>-619</b>	<b>Profit/(loss) from financial activities</b>
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením</b>	<b>3 339</b>	<b>1 706</b>	<b>4 998</b>	<b>Profit/(loss) for the accounting period before tax</b>
<b>Daň z príjmov z bežnej činnosti</b>	<b>-949</b>	<b>482</b>	<b>1 204</b>	<b>Income tax</b>
Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná	459	12	375	Income tax - current
Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená	-1 408	470	829	Income tax- deferred
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>	<b>4 288</b>	<b>1 224</b>	<b>3 794</b>	<b>Profit/(loss) for the accounting period after tax</b>

# ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

7

## C) VÝKAZ CASH FLOW / CASH FLOW STATEMENT

Prehľad peňažných tokov v tis. EUR	2016	2017	2018	Cash-flow in tsd. EUR
Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)	3 339	1 707	4 998	Net profit (before deducting tax and extraordinary items)
Úprava o nepeňažné operácie				Adjustments for non-cash transactions
Odpisy	5 403	6 951	7 340	Depreciation
Odpis zásob	362	337	0	Inventories write-off
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	-9	-146	-1	Change in valuation allowance for receivables
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	-19	-100	-47	Change in valuation allowance for inventories
Zmena stavu rezerv	273	-219	-44	Change in provisions
Úrokové náklady (netto)	264	622	507	Interest expense net
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-103	-99	-119	Loss / (gain) from the sale of non-current asset
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	-271	2	0	Other items not included in non-cash transactions
<b>Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu</b>	<b>9 239</b>	<b>9 055</b>	<b>12 634</b>	<b>Profit from operations before working capital changes</b>
<b>Zmena pracovného kapitálu:</b>				<b>Working capital changes:</b>
Úbytok (prírastok) pohľadávok z OS a časového rozlíšenia	-63	-4 582	1 901	Decrease (increase) in trade and other receivables and prepayments
Úbytok (prírastok) zásob	-12 238	-946	10 629	Decrease (increase) in inventories
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	1 311	4 719	3 751	(Decrease) increase in payables and accruals
Iné	0	0	620	Other
<b>Prevádzkové peňažné toky</b>	<b>-1 751</b>	<b>8 246</b>	<b>29 535</b>	<b>Cash generated from operations</b>
<b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>				<b>Cash form operating activities</b>
Prevádzkové peňažné toky	-1 751	8 246	29 535	Cash generated from operations
Zaplatené úroky	-525	0	0	Interest paid
Prijaté úroky	260	71	6	Interest received
Zaplatená daň z príjmov	-1 452	100	309	Corporate income tax paid
Vyplatené dividendy	0	-200	0	Dividens paid
Zisk z predaja stálych aktív	0	0	0	Gains from the sales of non-current assets
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	0	-236	0	Other items not included in operating activities
<b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>-3 468</b>	<b>7 981</b>	<b>29 850</b>	<b>Net cash form operating activities</b>
<b>Peňažné toky z investičnej činnosti</b>				<b>Cash flows from investing activities</b>
Nákup dlhodobého majetku	-29 412	-5 607	-4 254	Purchase of non-current assets
Poskytnuté / splatené pôžičky	7 881	0	-100	Loans granted / repaid
Príjem z predaja dlhodobého majetku	1 724	277	120	Proceeds from the sale on non-current assets
Obstaranie finančných investícií	-10	0	23	Acquisitions of investments
Prijaté dividendy	0	0	0	Dividens received
<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>	<b>-19 817</b>	<b>-5 330</b>	<b>-4 211</b>	<b>Net cash from investing activities</b>
<b>Peňažné toky z finančnej činnosti</b>				<b>Cash flows from financing activities</b>
Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových vkladov	171	0	122	Proceeds from the increase in share capital and other capital funds
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	22 769	-6 907	-23 594	Receipts / repayments of bank loans
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spol. v skupine	0	7 181	5 000	Income / repayments of loans from group companies
Zaplatené úroky	-525	-614	-513	Interest paid
<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>	<b>22 415</b>	<b>-340</b>	<b>-18 984</b>	<b>Net cash used in financing activities</b>
<b>Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov</b>	<b>-345</b>	<b>2 312</b>	<b>6 654</b>	<b>Increase/ (decrease) in cash and cash equivalents</b>
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	975	630	2 942	Cash and cash equivalents at the beginning of the accounting period
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	630	2 942	9 597	Cash and cash equivalents at the end of the accounting period

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM



# SPRÁVA DOZORNEJ RADY A NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2018

# 8

Dozorná rada spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s., so sídlom Staničná 1045, 952 12 Vrábľa, IČO: 31 411 801, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu v Nitre, v oddiele Sa a vo vložke č. 8/N na svojom zasadnutí konanom dňa 9.mája 2019 prerokovala a preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2018 a vzala ju na vedomie.

Na základe preskúmania riadnej individuálnej účtovnej závierky a stanoviska audítora, spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., so sídlom Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, IČO: 35739347, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sro, vložka č. 16611/B, číslo auditorskej licencie SKAU č. 161, ktorý konštatuje, že účtovná závierka spoločnosti vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2018 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve, na základe čoho

#### **Dozorná rada odporúča valnému zhromaždeniu:**

1) Schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2018.

#### **Dozorná rada rovnako odporúča valnému zhromaždeniu:**

2) Schváliť návrh predstavenstva spoločnosti na rozdelenie zisku za rok 2018 vo výške 3 794 269,43 € nasledovne:

- Prídél do rezervného fondu vo výške 10 %:  
379 426,94 €
- Dividendy akcionárom:  
0,00 €
- Tantiémy štatutárnym orgánom:  
0,00 €
- Prídél na účet nerozdeleného zisku z minulých rokov:  
3 414 842,49 €

*The Supervisory Board of MATADOR Automotive Vrábľa, a.s., with registered office at Staničná 1045, 952 12 Vrábľa, ID No.: 31 411 801, registered in the Commercial Register of the District Court Nitra, Sec.: Sa, Insert No. 8/N at its meeting on held 9 May 2019 discussed and researched annual individual financial statement of the company for the year 2018 and took cognizance of it.*

*Based on the investigation of attached regular annual individual financial statement and the auditor's report of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., with registered office at Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, ID No.: 35739347, registered in the Commercial Register of the District Court Bratislava I, Sec.: Sro, Insert No. 16611/B, SKAU Auditor's License No. 161, which states that the financial statement of the company present fairly, in all material respects, financial position of MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. as at 31 Decembe, 2018 and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Accounting act.*

#### **The Supervisory Board recommends the Shareholders General Assembly to:**

1) Approve the individual financial statement of the company for the year 2018.

#### **The Supervisory Board also recommends the Shareholders General Assembly to:**

2) approve the Board of Directors proposal of the profit distribution for the year 2017 in the amount of 3 794 269,43 € as follows:

- 10% into the Reserve Fund:  
379 426,94 €
- Payout of dividends:  
0.00 €
- Royalties to statutory body:  
0.00 €
- A share to the undistributed profit account from last years:  
3 414 842,49 €

# SUPERVISORY BOARD REPORT AND 2018 PROFIT DISTRIBUTION PLAN



# VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKYCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

# 9

## A) Spoločnosť 1 - MATADOR Automotive ČR s.r.o. / Company 1 - MATADOR Automotive ČR s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2016	2017	2018	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	<b>11 022</b>	<b>11 595</b>	<b>9 066</b>	<b>ASSETS</b>
<b>Neobežný majetok</b>	<b>7 735</b>	<b>6 632</b>	<b>6 311</b>	<b>Non-current assets</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	29	19	46	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	7 706	6 612	6 265	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
<b>Obežné aktíva</b>	<b>3 211</b>	<b>3 108</b>	<b>2 714</b>	<b>Current assets</b>
Zásoby	1 495	1 444	1 246	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	1 577	1 606	1 459	Current receivables
Finančné účty	139	57	9	Financial assets
<b>Ostatné obežné aktíva</b>	<b>76</b>	<b>1 856</b>	<b>41</b>	<b>Other current assets</b>
<b>PASÍVA</b>	<b>11 022</b>	<b>11 592</b>	<b>9 066</b>	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>1 996</b>	<b>2 867</b>	<b>3 035</b>	<b>Equity</b>
Základné imanie	2 548	2 615	2 677	Share capital
Kapitálové fondy	1 017	1 044	1 068	Capital reserves
Fondy zo zisku	5	9	12	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-2 076	-1 628	-833	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	502	826	111	Profit for the current year
<b>Závazky a rezervy</b>	<b>8 893</b>	<b>8 605</b>	<b>5 062</b>	<b>Liabilities and provisions</b>
Rezervy	43	37	39	Provisions
Dlhodobé záväzky	13	52	582	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	5 905	4 646	2 670	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	2 932	3 870	1 771	Bank loans and borrowings
<b>Ostatné záväzky</b>	<b>133</b>	<b>120</b>	<b>969</b>	<b>Other liabilities</b>

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2016	2017	2018	Income statement in tsd. EUR
<b>VÝNOSY</b>	<b>23 031</b>	<b>24 114</b>	<b>22 262</b>	<b>REVENUES</b>
Tržby za predaj tovaru	466	415	442	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	22 450	23 319	21 712	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	28	35	37	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	70	27	31	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	17	318	40	Other financial income
<b>NÁKLADY</b>	<b>22 529</b>	<b>23 289</b>	<b>22 150</b>	<b>COSTS</b>
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	316	281	280	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	17 918	18 678	17 825	Production
Osobné náklady	2 463	2 454	2 464	Personnel expenses
Dane a poplatky	9	10	11	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	1 610	1 698	1 316	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	27	29	31	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	69	46	57	Other operating costs
Nákladové úroky	111	44	30	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	6	19	100	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	0	30	35	Income tax
<b>HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY</b>				<b>FINANCIAL RESULTS</b>
Obchodná marža	150	134	162	Trade margin
Pridaná hodnota	4 681	4 775	4 049	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	602	600	238	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	-100	255	-91	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	502	855	147	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	502	825	111	Net profit for the period

# VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKYCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

9

## B) Spoločnosť 2 - DV, s.r.o. / Company 2 - DV, s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2016	2017	2018	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	<b>11 494</b>	<b>12 214</b>	<b>8 192</b>	<b>ASSETS</b>
<b>Neobežný majetok</b>	<b>10 239</b>	<b>10 135</b>	<b>7 781</b>	<b>Non-current assets</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	8	0	0	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	10 231	10 135	7 781	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
<b>Obežné aktíva</b>	<b>1 247</b>	<b>2 070</b>	<b>405</b>	<b>Current assets</b>
Zásoby	0	483	39	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	1	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	1 236	1 515	366	Current receivables
Finančné účty	11	71	0	Financial assets
<b>Ostatné obežné aktíva</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>Other current assets</b>
<b>PASÍVA</b>	<b>11 494</b>	<b>12 214</b>	<b>8 192</b>	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>286</b>	<b>386</b>	<b>501</b>	<b>Equity</b>
Základné imanie	53	53	53	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Fondy zo zisku	5	5	5	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	137	228	327	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	91	100	116	Profit for the current year
<b>Závazky a rezervy</b>	<b>8 613</b>	<b>9 901</b>	<b>6 432</b>	<b>Liabilities and provisions</b>
Rezervy	17	28	40	Provisions
Dlhodobé záväzky	0	1	34	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	119	65	471	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	8 477	9 807	5 887	Bank loans and borrowings
<b>Ostatné záväzky</b>	<b>2 595</b>	<b>1 927</b>	<b>1 259</b>	<b>Other liabilities</b>

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2016	2017	2018	Income statement in tsd. EUR
<b>VÝNOSY</b>	<b>3 825</b>	<b>3 703</b>	<b>4 392</b>	<b>REVENUES</b>
Tržby za predaj tovaru	125	0	511	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	3 032	3 027	3 214	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu		8	0	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	668	668	667	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	Other financial income
<b>NÁKLADY</b>	<b>3 734</b>	<b>3 603</b>	<b>4 277</b>	<b>COSTS</b>
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	102	0	483	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	176	74	63	Production
Osobné náklady	581	695	889	Personnel expenses
Dane a poplatky	0	0	0	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	2 553	2 585	2 632	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	0	8	0	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	29	29	32	Other operating costs
Nákladové úroky	260	178	140	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	9	7	7	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	24	27	31	Income tax
<b>HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY</b>				<b>FINANCIAL RESULTS</b>
Obchodná marža	23	0	28	Trade margin
Pridaná hodnota	2 879	2 953	3 179	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	384	312	293	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	-269	-185	-147	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	115	127	146	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	91	100	115	Net profit for the period

# PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY

# 10



Vážené dámy a páni,  
Spoločnosť Matador Automotive Vrábľa, a.s. s jej dcérskymi spoločnosťami prešla v hospodárskom roku 2018 viacerými zmenami. Za najdôležitejšiu považujem jej plnohodnotné začlenenie do skupiny Sodecia, ktorá prostredníctvom spoločnosti Sodecia Automotive Europe GmbH prevzala navyšením podielu na zá-

kladnom imaní spoločnosti Matador Automotive Vrábľa, a.s. o ďalších približne 30% manažérsku kontrolu. Týmto krokom bol naplnený zámer oboch akcionárov, priemyselných skupín Sodecia a Matador, spojiť v regióne strednej a východnej Európy do ďalších rokov aktivity v oblasti sériovej výroby lisovaných dielov pre automobilový priemysel do spoločného podniku (JV). Celý rok 2018 sa niesol v znamení integrácie Matador Automotive Vrábľa, a.s. a jeho dcérskych spoločností vo Vrábľoch, Nitre, Liberci a Niznom Novgorode do štruktúr skupiny Sodecia, ktorá prevzatím majority na spoločnosti Matador Automotive Vrábľa, a.s. od druhého polroku 2018 začala konsolidovať hospodárske výsledky Matador Automotive Vrábľa, a.s. do výsledkov skupiny Sodecia.

Ďalším výrazným momentom hospodárskeho roku 2018 bolo posilnenie našej trhovej pozície, ktoré sa prejavilo nárastom tržieb z predaja výrobkov, tovaru a služieb na úroveň 176,7 mil. EUR voči 152,4 mil. EUR v roku 2017. Veľmi dobre sa vyvíjala úroveň dodávok pre modely Audi Q7, nového VW Touaregu a Porsche Cayenne, ale aj dodávky dielov do Škody Mladá Boleslav zaznamenali nárast hlavne vďaka rastúcemu dopytu po vozidlách triedy SUV Škoda Karoq a Škoda Kodiaq. Dodávky dielov do Suzuki Hungary stagnovali na vysokej úrovni roku 2017. V roku 2019 nás v oblasti predaja očakávajú pozitívne výzvy vo forme nábehu dodávok lisovaných dielov pre nové vydanie Porsche Cayenne Coupe resp. pre ikonické vozidlo skupiny JLR, Land Rover Defender, ktorého výroba sa rozbehne koncom roka v novom závode JLR v Nitre. Vysokú úroveň

Ladies and gentlemen,

The company Matador Automotive Vrábľa, a.s. has undergone several changes with its subsidiaries in the 2018 financial year. I consider its full integration into the Sodecia Group as most important one, where the Sodecia Automotive Europe GmbH has taken over the share capital of Matador Automotive Vrábľa, a.s. by another about 30% and obtained management control. By doing so, the two shareholders, industrial groups Sodecia and Matador, bringing together activities in the Central and Eastern European region in the field of mass production of pressed parts for the automotive industry into a joint venture (JV). The whole year 2018 was marked by integration of Matador Automotive Vrábľa, a.s. and its subsidiaries in Vrábľa, Nitra, Liberec and Nizhny Novgorod into the structures of the Sodecia Group, which after taking over the majority shareholdings of Matador Automotive Vrábľa, a.s. and from the second half of 2018 started to consolidate financial statements of Matador Automotive Vrábľa, a.s. into the results of the Sodecia Group.

Another significant moment of the 2018 fiscal year was the strengthening of our market position, which resulted in an increase in sales of products, goods and services to the level of EUR 176,7 mil. against EUR 152,4 mil. in 2017. The supply levels for the Audi Q7, the new VW Touareg and the Porsche Cayenne were very well, also the deliveries to Skoda Mladá Boleslav increased mainly due to the growing demand for Skoda Karoq and Skoda Kodiaq SUVs. Suzuki Hungary's parts supply stagnated at a high level in 2017. In the 2019, sales are expected to be positively challenged by the launch of molded parts for the new Porsche Cayenne Coupe, and for the JLR iconic vehicle, Land Rover Defender, whose production will start at the end of the year at the new JLR plant in Nitra. We want to keep the high level of deliveries to Skoda, but the challenge for us will be deliveries from Liberec, where we have to compensate the decline in sales caused by the end of production and sale of Skoda Rapid by other business activities.

Also in 2018, MAV had to cope with the volatile supply market of major input items for the production of molded parts for automakers. One of the measures that influenced

# SPEECH OF THE SUPERVISORY BOARD CHAIRMAN

dodávok do Škody chceme udržať, výzvou pre nás však budú dodávky z Liberca, kde musíme kompenzovať pokles tržieb zapríčinený ukončením výroby a predaja vozidla Škody Rapid inými obchodnými aktivitami.

Spoločnosť MAV sa aj v roku 2018 musela vyrovnávať s volatílnym trhom dodávok hlavných vstupných položiek pre výrobu lisovaných dielov pre automobilky. Jedným z opatrení, ktoré ovplyvnili ceny oceľových a hliníkových plechov bolo uvalenie 25%-ného cla na dovoz týchto komodít v prvej polovici roka 2018 a následne odvetné opatrenia zo strany EU, ktorá takisto uplatnila dovozné clá na výrobky z ocele a hliníka v rovnakej výške kombinovane s dovoznými kvótami. Rok 2018 bol pre spoločnosť Matador Automotive Vráble, a.s. prelomový v tom, že po prvýkrát v histórii začal klesať podiel oceľových pozinkovaných plechov na úkor za studena valcovaných hliníkových plechov. Tento trend súvisí so stále väčším fokusom výrobcov automobilov na znižovanie hmotnosti automobilov čo platí o to viac pre vozidlá kategórie SUV, tvoriace podstatnú časť našej klientely. Celkovo možno konštatovať, že za rok 2018 sme museli odolávať tlaku dodávateľov materiálov, ktorého ceny sa zvýšili v priemere o 3-5%.

Jedným z faktorov, ktorý negatívne ovplyvňoval hospodársku činnosť spoločnosti bol absolútny nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily na domácom trhu práce. Riešením situácie bol nábor pracovníkov z blízkeho zahraničia, spojený však so zvýšenou úrovňou fluktuácie, a tým zvýšenie osobných nákladov. V súčasnej dobe kladie preto spoločnosť dôraz na posilnenie súčinnosti so stredoškolskými vzdelávacími zariadeniami formou duálneho vzdelávania, resp. stabilizácie vlastných zamestnancov formou rôznych iniciatív a podporných opatrení. V rámci spolupráce s ostatnými závodmi skupiny Sodecia boli tiež naštartované aktivity v oblasti nasadzovania špecializovaných pracovných skupín na medzinárodnej úrovni.

Som rád, že napriek všetkým rastovým tendenciám v oblasti nákladov (materiál, osobné náklady, energie ap.), sa manažmentu spoločnosti v súčinnosti s osadenstvom vo Vrábľoch, Nitre a dcérskych spoločnostiach v Liberci a Nižnom Novgorode podarilo zabezpečiť formou navýšenia dodávok pre našich kľúčových zákazníkov tiež zlepšenie ukazovateľa zisku pred zdanením na úrovni cca 5 mil. EUR z úrovne 1,7 mil. EUR v roku 2017. Nemaľý podiel na týchto pozitívnych výsledkoch bol dosiahnutý aj vďaka úspešnej

the prices of steel and aluminum sheets was the imposition of a 25% duty on imports of these commodities in the first half of 2018, followed by retaliation by the EU, which also applied import duties on steel and aluminum products in the same amount. The year 2018 was a turning point for Matador Automotive Vráble in that the share of galvanized steel sheets at the expense of cold rolled aluminum sheets began to decline for the first time. This trend is related to the ever-increasing focus of automobile manufacturers on reducing the weight of cars, which is all the more true for SUVs making up a substantial part of our clientele. In overall, for 2018, we had to resist pressure from material suppliers, whose prices increased on average by 3-5%.

One of the factors that negatively affected the company's business activity was the significant lack of skilled labor on the domestic labor market. Recruiting from abroad was a solution to the situation, but associated with an increased level of fluctuation, thereby increasing personnel costs. At present, the company puts emphasis on strengthening synergies with secondary education facilities in the form of dual education, respectively stabilizing its own employees through various initiatives and support measures. In cooperation with other Sodecia plants, activities in the field of deploying specialized working groups at international level were also launched.

I am pleased that despite all the cost trends (material, personnel costs, energy, etc.), the company's management, in conjunction with the staff in Vráble, Nitra and its subsidiaries in Liberec and Nizhny Novgorod, has been able to provide our key customers increased deliveries and an improvement in the pre-tax profit ratio of around EUR 5 mil. from EUR 1,7 mil. in 2017. Significant share of these positive results was also achieved thanks to the successful implementation of new financial instruments in managing the all types of costs and managing the level of working capital by the Sodecia Group.

Let me conclude by thanking all the employees of MAV and its subsidiaries for the work done and the results achieved in 2018, and believe that in 2019 we will be able to meet the challenges that reality and our key customers are facing. The ongoing process of the UK's exit from the EU and the

# PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY

# 10

implementácie nových finančných nástrojov pri riadení všetkých druhov nákladov a manažovaní úrovne pracovného kapitálu zo strany skupiny Sodecia.

Dovoľte mi poďakovať sa na záver všetkým zamestnancom MAV a jej dcérskych spoločností za odvedenú prácu a dosiahnuté výsledky v roku 2018 a vysloviť presvedčenie, že aj v roku 2019 budeme schopní naplňať výzvy, ktoré pred nás stavia realita a naši kľúčoví zákazníci. Významnú úlohu pritom bude zohrávať práve prebiehajúci proces odchodu Veľkej Británie z EU a možné colné bariéry, ktoré sú predmetom rokovaní medzi administratívou EU a USA. Naším práním pritom bude zníženie colných a dovozných bariér na minimum, čo následne môže pomôcť udržať cenovú úroveň vozidiel nových generácií na prijateľnej úrovni. Stojíme zároveň na prahu novej éry vo vývoji a výrobe automobilov všetkých druhov s cieľom nulových emisií, ktorá prinesie prospech tým spoločnostiam, ktoré udržia krok s dobou. Medzi takéto spoločnosti radím aj zoskupenia Sodecia a Matador a verím, že spoločnými silami budeme schopní zabezpečiť prosperitu a ďalší rozvoj v spoločnom podniku Matador Automotive Vrábľa, a.s. a jej dcérskych spoločností. Predstavenstvu a manažmentu chcem k tomu popriať veľa energie a síl pri naplňaní dlhodobej stratégie rozvoja a správne manažérske rozhodnutia v roku 2019.

*possible customs barriers that are being negotiated between the EU administration and the US will play an important role. At the same time, we wish to minimize the reduction of customs and import barriers, which in turn can help to keep new generation vehicle prices at an acceptable level. At the same time, we are on the threshold of a new era in the development and production of cars of all kinds with the aim of zero emission, which will bring benefit for those companies that keep up with the age. I consider Sodecia and Matador as such companies and I believe that together we will be able to ensure prosperity and further development in the Matador Automotive Vrábľa, a.s. joint venture and its subsidiaries. I would like to wish the Board and Management a lot of energy and strength in doing so in pursuing the long-term development strategy and the right management decisions in 2019.*



Ing. Miroslav Rosina, PhD., MBA  
Predseda dozornej rady  
Chairman of the Supervisory Board  
Matador Automotive Vrábľa, a.s.

# SPEECH OF THE SUPERVISORY BOARD CHAIRMAN



SODECIA



MATADOR Automotive Vráble, a.s.  
Staničná 1045, 952 12 Vráble,  
Slovak Republic