

SLOVENSKÝ FUTBALOVÝ ZVÄZ



VÝROČNÁ SPRÁVA
Slovenského futbalového zväzu
za rok 2017

Bratislava, jún 2018

Vážení delegáti a delegátky, ctení hostia, vážení účastníci konferencie SFZ.

Do rúk sa Vám dostáva **Výročná správa Slovenského futbalového zväzu (SFZ) za rok 2017**. Snažili sme sa ju **pripraviť zodpovedne** a obsiahnuť v nej všetko naozaj dôležité, čo sa v hodnotenom období udialo nielen v slovenskom futbale, ale aj v orgánoch a štruktúrach SFZ.

Jednou zo **základných povinností SFZ** a mojou, ako jeho jediného štatutára, je **pravidelne informovať** nielen delegátov a účastníkov konferencií SFZ, ale aj celú futbalovú rodinu a športovú verejnosť o dianí v slovenskom futbale. Aj preto bude táto správa, po jej schválení delegátmi konferencie, v plnom znení **zverejnená na webovom sídle SFZ** tak, ako všetky doterajšie výročné správy SFZ.

Uvedomujem si, že naši partneri, podporovatelia SFZ, médiá, fanúšikovia a široká športová verejnosť hodnotia moju osobnú aj našu spoločnú prácu v slovenskom futbale najviac cez **úspešnosť či neúspešnosť nášho reprezentačného A-tímu**, prípadne ďalších reprezentačných výberov Slovenska, ktoré zriaďujeme a za ktoré zodpovedáme.

Naša prvá reprezentácia, žiaľ, na svoju solídnu premiérovú účasť na finálovom turnaji ME 2016 vo Francúzsku nenadviazala postupom na **najväčší tohtoročný futbalový sviatok MS 2018 v Rusku**. Napriek tomu, že v **silne obsadenej** kvalifikačnej skupine **skončila druhá**, nestačilo to nakoniec ani na postup do baráže, čo naozaj mrzí.

Radosť nám však svojím účinkovaním na **Eure 21 v Poľsku** urobili naši sokolíci, ktorým naozaj len krôčik a možno optimálnejší hrací formát turnaja zabránil **bojovať o medaily**.

Napriek tomu, že **futbal je pre nás prvoradý**, chcem upriamiť pozornosť na to, že SFZ aj v roku 2017 **úspešne pokračoval v plnení** kľúčových projektov Strategického plánu rozvoja futbalu na roky 2015 - 2018, konkrétne v rámci **Projektu rekonštrukcie, modernizácie a výstavby futbalových štadiónov**, spustenia dvoch fáz **Projektu podpory rekonštrukcie regionálnej futbalovej infraštruktúry**, reálneho spustenia **Projektu futbalových mládežníckych akadémií**, či prípravy jednej z **najväčších organizačných výziev** v doterajšej histórii samostatného SFZ – organizácii **42. riadneho kongresu UEFA**, ktorý sa uskutočnil koncom februára 2018 v Bratislave.

O všetkom vyššie uvedenom aj o ďalšom dôležitom sa dočítate v tejto výročnej správe. Verím preto, že si ju celú pozorne prečítate.

1. ČINNOSŤ SFZ, ČINNOSŤ ORGÁNOV A ORGANIZAČNÝCH ZLOŽIEK SFZ

1. NAJVYŠŠIE ORGÁNY SFZ, ZMENY V ORGÁNOCH SFZ

1.1 Prezident SFZ

Do konca môjho druhého mandátu vo funkcii prezidenta SFZ **som obišiel prakticky celé futbalové Slovensko** a pokiaľ to bolo čo i len trocha možné **osobnou komunikáciou s členmi futbalovej rodiny**, a to i na tej najnižšej úrovni, som získaval **neoceniteľné informácie** o tom, čo v slovenskom futbale **funguje, čo nie, čo je vnímané pozitívne, čo negatívne**, ako je vo všeobecnosti vnímaná **práca moja, práca výkonného výboru či činnosť ďalších orgánov a organizačných zložiek SFZ**.

Dozvedel som sa aj zaujímavé skutočnosti najmä o tom, ako by to SFZ z pohľadu mojich partnerov v týchto diskusiách „mal robiť“, no debata sa najčastejšie zvrtila na **problematiku rozvoja futbalovej infraštruktúry a otázku financovania futbalu** na všetkých jeho úrovniach.

Teší ma, že po **zastabilizovaní ekonomickej situácie SFZ** v posledných dvoch rokoch už nastal čas, kedy sa konečne dokážeme venovať **širšej podpore rozvoja futbalu na Slovensku**, v súlade s jeho poslaním a cieľmi, definovanými v stanovách SFZ, či v aktuálne platnom Strategickom pláne rozvoja futbalu.

Samozrejme, že všetko sa nedalo zvládnuť naraz alebo tak rýchlo, ako si mnohí predstavovali. Dnes je však neodškriepiteľným faktom, že SFZ už **v plnom rozsahu znáša alebo významne klubom pomáha** vo financovaní **nákladov na trénerov mládeže, nákladov na delegované osoby** vo dvoch najvyšších súťažiach mužov, **nezanedbateľne** sa podieľa na **podpore činnosti RFZ a ObFZ. V projekte podpory rekonštrukcie a výstavby regionálnej futbalovej infraštruktúry**, ktorý sme otvorili v roku 2017, bude úspešným uchádzačom o finančný príspevok **poskytnutých 6 mil. €**.

Po prijatí **Zákona o športe** si mnohí pamätajú **náročné diskusie** na niekoľkých predchádzajúcich konferenciách SFZ o výbere a najmä prerozdelení **členského riadnych, pridružených a individuálnych členov SFZ**.

V tejto oblasti **nemenne platí rozhodnutie, že vyzbierané členské je do posledného centa vrátené futbalovým klubom**, spravidla podľa počtu ich aktívnych mládežníckych družstiev.

Vybrané členské k 30. 6. 2017 (súťažný ročník 2016/17) prevyšovalo **513 tis. €** a tieto boli vo dvoch etapách prerozdelené do viac ako **1265 klubov**, pričom priemerná suma na jedno družstvo bola cca **185 €**. **Vybrané členské** k 30. 11. 2017 (súťažný ročník 2017/18) predstavovalo čiastku **471,7 tis. €**, ktorá bola k 15. 12. 2017 poukázaná **2767 družstvám v 1237 kluboch**, pričom priemerná čiastka na družstvo prevýšila **170 €**. Členské poplatky vygenerované **po 30.11.2017** budú do klubov **prerozdelené do 15.7.2018**.

V roku 2017 sme museli **systemovo vyriešiť** aj **transparentné prerozdelenie** účelovo viazaných prostriedkov v súlade s novelou zákona o športe pre **takmer 1300 klubov**, vychovávajúcich mládež do 23 rokov. V praxi to znamenalo **poskytnutie pomernej percentuálnej časti štátneho príspevku SFZ klubom**, inak povedané **pre-rozdeliť, poskytnúť, skontrolovať a verejne voči štátu vykázat takmer 1,067 mil. €**.

Spustenie e-shopu SFZ, ktorý kombinuje **moderné požiadavky** na dodávateľov, kluby a verejné výkazníctvo, sa ukázalo byť vhodným riešením. V jeho rámci si kluby **vyčerpali svoje pridelené kredity na takmer 99%**. Samozrejme, že na fungovanie e-shopu sme si vypočuli aj viacero **pripomienok** a na základe tých **opodstatnených nastavíme e-shop** tak, aby čo najviac **vyhovoval potrebám našich klubov**.

Na základe vyššie uvedeného zhrniem, že v roku 2018 budú všetky kluby s aspoň jedným aktívnym družstvom mládeže čerpať finančné prostriedky **z minimálne dvoch zdrojov a viac ako 400 klubov dokonca z troch zdrojov**, čo je na pomery slovenského športu skutočne neobvyklé.

Všetky tieto údaje sú **dostupné na webstránke SFZ**, čo vychádza aj z toho, že som vždy rezolútne presadzoval **transparentnosť financovania a celého fungovania SFZ**.

Záverom tejto časti mi nedá, aby som so **spokojnosťou** konštatoval aj fakt, že po niekoľkých rokoch intenzívnych príprav má SFZ od **22. marca 2017 fyzicky existujúcu Sieň slávy slovenského futbalu**, ktorá bola od 15. mája **sprístupnená aj širokej verejnosti**.

1.2 VÝKONNÝ VÝBOR SFZ

V zmysle znenia stanov SFZ je najvyšším výkonným orgánom SFZ pre riadenie futbalu a rozhoduje o všetkých otázkach, pokiaľ tieto nie sú stanovami SFZ alebo inými jeho predpismi zverené do právomoci iných orgánov SFZ.

Zasadnutia trinásťčlenného VV sa konali podľa vopred schváleného plánu zasadnutí, spravidla raz za mesiac. V prípade neodkladnosti prerokovania podkladov a prijatia rozhodnutia členovia VV opakovane využili aj možnosť prijatia uznesenia hlasovaním „per rollam.“

Na zasadnutiach VV sa bez práva hlasovať pravidelne zúčastňoval generálny sekretár SFZ **Jozef Kliment**, predseda revíznej komisie a kontrolór SFZ **Ján Lipták** a poradca SFZ pre legislatívno – právne otázky **Jaroslav Rybánsky**.

V hodnotenom období **sa uskutočnilo 10 riadnych zasadnutí VV SFZ**. VV prerokoval a prijal **desiatky uznesení**, z ktorých viaceré boli komentované jednak vo výročnej správe SFZ za rok 2016 aj v správach na riadnych konferenciách SFZ, konaných v tomto období. Bližšie preto spomeniem len niektoré dôležité uznesenia VV, prijaté od zostavenia ostatnej výročnej správy SFZ.

Chronologicky sem patria:

Zasadnutie VV SFZ, dňa 7. 2. 2017:

- Prerokovanie a schválenie stanoviska VV SFZ k odstúpeniu A družstva mužov Spartaka Myjava z FORTUNA ligy súťažného ročníka 2016/17;
- Schválenie návrhu na spoluprácu pri financovaní výmeny prírodného trávniku na štadióne Antona Malatinského v Trnave;
- Schválenie návrhu na zloženie realizačných tímov mládežníckych reprezentačných výberov SR.

Zasadnutie VV SFZ, dňa 14. 3. 2017:

- Schválenie návrhu na úpravu hracieho systému FORTUNA ligy od súťažného ročníka 2017/18, v zmysle návrhu Prezídia ÚLK;
- Prerokovanie rozpočtu SFZ a SFZ Marketing s.r.o. na rok 2017 a ich odporúčenie na schválenie konferenciou SFZ, konanou dňa 31. 3. 2017;
- Schválenie návrhu na zmenu a doplnenie Rozpisu republikových súťaží SFZ 2016/17, o odohraní kvalifikačných stretnutí o uvoľnené miesto v II. lige mužov.

Zasadnutie VV SFZ, dňa 11. 4. 2017:

- Schválenie návrhu na doplnenie obsadenia odborných komisií UEFA na roky 2017 – 2019;
- Schválenie návrhov na udelenie licencií ÚTM - FA a Grassroots - ÚTM na súťaž. roč. 2017/18;
- Schválenie návrhu na zvolanie riadnej konferencie SFZ dňa 29. 6. 2017 v Poprade.

Zasadnutie VV SFZ, dňa 1. 5. 2017:

- Schválenie návrhu na úhradu materiálu pre usporiadateľskú službu futbalových klubov II. ligy, v zmysle Smernice o informačnom systéme a bezpečnosti na športových podujatiach;
- Schválenie termínu stretnutia Česko – Slovenského pohára;
- Prerokovanie predbežného programu riadnej konferencie SFZ dňa 29. 6. 2017 v Poprade.

Zasadnutie VV SFZ, dňa 8. 6. 2017:

- Schválenie mandátu pre prezidenta SFZ na rokovanie o predĺžení zmluvy s reprezentačnými trénermi SR A na ďalší kvalifikačný cyklus;
- Prerokovanie materiálov konferencie, dňa 29. 6. 2017 v Poprade a ich odporúčenie delegátom;
- Schválenie návrhu zmluvy o spolupráci medzi SFZ a Plážovým futbalom Slovensko.

Zasadnutie VV SFZ, dňa 28. 6. 2017:

- Schválenie odporúčania konferencii SFZ zaradiť do projektu výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov mesto Dubnica a odporúčania nahradenia mesta Lučenec mestom Spišská Nová Ves;
- Schválenie zmien a doplnení registračného a prestupového poriadku, súťažného poriadku, Smernice o infraštruktúre štadiónov a Smernice o licenčnom systéme mládeže SFZ;
- Schválenie Manuálu súťaže Slovnaft Cup 2017/18.

Zasadnutie VV SFZ, dňa 31. 8. 2017:

- Schválenie termínovej listiny mládeže – jeseň 2017
- Schválenie podmienok na čerpanie dotácie na dobudovanie infraštruktúry vo futbalových akadémiách;
- Schválenie nominačných listín FIFA na rok 2018;
- Schválenie metodického usmernenia pre výkon usporiadateľskej služby.

Zasadnutie VV SFZ, dňa 3. 10. 2017:

- Schválenie prerozdelenia financií z UEFA Solidarity Payment za súťažný ročník 2016/17, s pozastavením platieb pre FC VSS Košice a FK Dukla B. Bystrica, v zmysle znenia čl. 25/5b stanov SFZ;
- Schválenie vytvorenia pracovnej skupiny pre prípravu zmluvy o profesionálnom vykonávaní športu a jej zapracovanie do predpisov SFZ v zmysle sociálneho dialógu s UEFA;
- Rozhodnutie o pozastavení financovania Slovenského futbalu až do splnenia povinností vyplývajúcich z uznesení VV SFZ, po vykonaní kontroly v Slovenskom futsale.

Zasadnutie VV SFZ, dňa 7. 11. 2017:

- Schválenie výzvy na predkladanie žiadostí o finančný príspevok v rámci 2. etapy projektu podpory rekonštrukcie a výstavby futbalovej infraštruktúry;
- Rozhodnutie o zvolaní volebnej konferencie SFZ na 2. februára 2018 v Senci a vyhlásení volieb do orgánov volených konferenciou SFZ volebnou komisiou konferencie;
- Schválenie odpredaja nehnuteľného majetku SFZ v mestách Martin a Lučenec;
- Schválenie zmien a doplnení Smernice SFZ k vzdelávaniu trénerov.

Zasadnutie VV SFZ, dňa 12. 12. 2017:

- Prerokovanie predbežného programu volebnej konferencie, zloženia pracovných komisií a overovateľov zápisnice a ich odporúčenie na schválenie delegátom volebnej konferencie;
- Prerokovanie návrhu na zmenu a doplnenie stanov SFZ ich odporúčenie na schválenie delegátom volebnej konferencie;
- Schválenie zmeny a doplnenia Poriadku Komory SFZ pre riešenie sporov.

(pozn. súčasťou programu väčšiny zasadnutí VV SFZ v tomto období bola aj aktuálna informácia o priebehu realizácie Projektu výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov).

1.3 KONFERENCIA SFZ

Najvyšším orgánom SFZ je konferencia, ktorá prijíma najdôležitejšie rozhodnutia futbalového hnutia v SR. Konferencia môže byť riadna, mimoriadna alebo volebná (Stanovy SFZ, čl. 40). V roku 2017 sa konali dve riadne konferencie SFZ, ktoré okrem iného prijali tieto uznesenia:

Riadna konferencia SFZ, konaná dňa 31. 3. 2017 v Senci

- a) Schválila návrh rozpočtu SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. na rok 2017;
- b) Zvolila Tibora Végha za člena VV SFZ – zástupcu profesionálneho futbalu;
- c) Schválila návrh na zmenu a doplnenie stanov SFZ v súvislosti so zmenou sídla SFZ.

Riadna konferencia SFZ, konaná dňa 29. 6. 2017 v Poprade

- a) Schválila Výročnú správu SFZ za rok 2016; vrátane účtovných závierok SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. za finančný rok 2016 a rozdelenia hospodárskeho výsledku SFZ a SFZ Marketing, s.r.o.;
- b) Schválila návrh na prerozdelenie finančných prostriedkov vo výške 2,4 mil. € z odčleneného projektu výstavby štadióna v Banskej Bystrici medzi mestá Dubnica n. Váhom, Liptovský Mikuláš a Spišská Nová Ves (po 750 tis. €) a čiastku 150 tis. € na dobudovanie NTC Poprad, v rámci projektu výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov;
- c) Rozhodla o výške členského príspevku riadnych, pridružených a individuálnych členov SFZ na súťažný ročník 2017/2018 a o spôsobe použitia vybraného členského; *
- d) schválila spôsob a kritériá prerozdelenia štátneho príspevku podľa §69, ods. 5, písm. a) a b) Zákona o športe.**

* **Vybrané členské** za súťažný ročník 2016/17 k 30.6.2017 predstavovalo čiastku **prevyšujúcu 513 tis. €**. Táto bola v dvoch etapách **prerozdelená** viac ako **2700 družstvám v 1265 kluboch**, pričom priemerná čiastka na jedno družstvo dosiahla **cca 185 €**. K 30. 11. 2017 predstavovalo členské, vyzbierané na súťažný ročník 2017/18, čiastku **471,7 tis. €**, ktorá bola k 15. 12. 2017 **poukázaná do 2767 družstiev v 1237 kluboch**, pričom priemerná čiastka na jedno družstvo prevýšila **170 €**. Členské poplatky vygenerované po 30. 11. 2017 budú do klubov prerozdelené **do 15.7.2018**.

** V roku 2017 bolo vykonané aj **prerozdelenie pomernej percentuálnej časti** štátneho príspevku SFZ, podľa zákona o športe pre **takmer 1300 klubov**, ktoré vychovávajú mládež do 23 rokov. Z čiastky **takmer 1,067 mil. €** kluby prostredníctvom **čerpania kreditov v e-shope SFZ** obdržali sumu prevyšujúcu **1,051 mil. €**.

1.4 ZMENY V ORGÁNOCH SFZ

K personálnej zmene prišlo v zložení VV SFZ, keď na základe písomného vzdania sa funkcie člena VV SFZ – zástupcu profesionálneho futbalu **Pavla Halabrína** nahradil **Tibor Végh**, ktorý bol do tejto funkcie zvolený na konferencii SFZ, konanej 31.3.2017 v Senci.

V ostatných orgánoch SFZ a obsadení funkcií v nich, ako boli zvolené na volebnej konferencii SFZ vo februári 2014, **neprišlo v roku 2017 k iným zmenám**.

2. ŠPORTOVÁ ČINNOSŤ SFZ – REPREZENTAČNÉ VÝBERY SR

2.1 REPREZENTÁCIA SR A

2.1.1 Kvalifikácia na MS 2018 v Rusku

Prvý kvalifikačný zápas v roku 2017 sme odohrali na **Malte**. V dôležitom a vôbec nie ľahkom zápase sme **zvítazili 3:1** a postúpili tak na **priebežné 2. miesto v kvalifikačnej skupine**.

V júni sokoli zvládli aj ďalší ťažký zápas v **Litve**, v ktorom z rôznych dôvodov absentovalo niekoľko stabilných hráčov kádra, ale zodpovednou hrou a najmä streleckou efektívnosťou vybojovali **vítazstvo 2:1**.

Jesenné **finále kvalifikácie** sme začali veľmi dôležitým **vítazstvom nad Slovinskom** v Trnave, keď sme takmer celý zápas dominovali a mohli rozhodnúť už v prvom polčase. Výsledok 1:0 nás i naďalej držal v hre o **priamy postup zo skupiny**.

O štyri dni neskôr sme takmer 70 tisíc divákov vo Wembley šokovali rýchlym Lobotkovým gólom a takmer 30-minútovou dokonalou elimináciou domáceho tímu. **Angličania** však **dokázali vývoj zápasu otočiť a zvíťaziť 2:1**. Po tomto stretnutí bolo jasné, že zostávame v hre o baráž a ak chceme mať situáciu vo vlastných rukách, musíme **zvládnuť** najmä nasledujúci zápas v **Škótsku**.

Nikto z nás si však nepomyslel, že na takmer **70 minút tohto kľúčového duelu** nás oslabí **vylúčenie Maka** a keď už aj domáci Škóti mleli z posledného, strelíme si 2 minúty pred koncom nešťastný vlastný gól. **Prehrali sme 0:1** a bolo rozhodnuté, že pokiaľ máme hrať baráž, okrem nášho víťazstva nad Maltou nám do karát musia zahrať aj viaceré výsledky z ostatných kvalifikačných skupín.

Mimochodom, zápas proti Škótsku bol **jubilejným stým štartom Mareka Hamšíka** v najcennejšom drese a určite nielen on veril, že na glasgowský zápas bude spomínať aj pre jeho dobrý výsledok.

Posledný kvalifikačný zápas s **Maltou** opäť takmer vypredal trnavskú City Arénu, keď na tribúny prišlo dokonca o tisícok divákov viac ako na Slovinsko (17 774). Zápas sme **zvládli na výbornú (3:0)** a v ten večer nás potešila ešte aj remíza Škótov v Slovinsku, ktorá znamenala, že sme **obsadili 2. miesto v skupine** a stále sme mali šancu na účasť v baráži. Vývoj v ďalších kvalifikačných skupinách však nakoniec rozhodol, že sme v tabuľke tímov z druhých priečok kvalifikačných skupín **skončili až na deviatom mieste**, keď nám posledné miesto v baráži vyfúklo **Grécko**, ktoré v poslednom domácom stretnutí nezaváhalo s Gibraltárom.

Napriek tomu, že sa **na MS v Rusku nepredstavíme**, čo mi je nesmierne ľúto, **nehodnotím kvalifikáciu na MS 2018 ako neúspešnú**. V ťažkej kvalifikačnej skupine sme **obsadili druhé miesto** a to rozhodne **nie je neúspech**. Nedokázali sme však **získať body u nikoho zo silných**, a tak nám nakoniec chýbal jediný bod pre účasť v baráži, v ktorej by sme podľa slov trénera Kozáka neboli bez šance na úspech.

Rok 2017 sme ukončili dvoma prípravnými zápasmi s rozdielnymi výsledkami – na **Ukrajine** a doma s **Nórskom**.

V Ľvove sme rýchlo viedli **Štetinovým** gólom, no potom sme chybami v rozohrávke **domácim** ponúkli viaceré možnosti protiútokov do otvorenej obrany, z ktorých dva aj využili. Prehrali sme vcelku zbytočne (1:2), ale ako potvrdil tréner Kozák, len takéto zápasy nás môžu posúvať ďalej, a preto ich musíme **hrať čo najviac**.

V rozlúčkovom zápase s rokom 2017 i s dlhoročnou oporou reprezentačnej obrany **Jánom Ďuricom** sme v Trnave úplne zaslúžene zdolali **Nórsko (1:0)**. Severania kládli najmä v prvom polčase húževnatý odpor, v druhom už neboli takí kompaktní a naši chlapci, ktorí **šli za víťazstvom až do konca**, o ňom rozhodli **Lobotkovým** gólom v posledných sekundách nadstaveného času.

Ešte začiatkom roka 2017 sme **v silne pozmenenej zostave** (ligový výber) odohrali aj dva neoficiálne zápasy v Abú Dhabí. Prehry s **Ugandou (1:3)**, ale najmä so **Švédskom (0:6)** ukázali, akou dôležitou súčasťou našej A-reprezentácie sú skúsení hráči zo zahraničia, ktorých tí z domácej ligy ešte **v seniorskej kategórii zatiaľ nedokážu nahradiť**.

V **auguste 2015** sme figurovali na **14. priečke rebríčka FIFA**, zatiaľ **najlepšej pozícii v histórii samostatného Slovenska**. Napriek tomu, že na konci roka 2017 sme sa v tomto rebríčku nachádzali **o 14 miest nižšie**, umiestnenie našej prvej reprezentácie v tretej desiatke spomedzi viac ako 200 národných reprezentácií sveta je **stále veľmi solídne**.

2.2 REPREZENTÁCIA SR 21

Rok 2017 začal zle – **nezvládnutým** stretnutím v **Česku (1:4)**, keď najmä prvý polčas bol z našej strany veľmi nepodarený. Ináč sa už pozeralo na duel proti ďalšiemu účastníkovi záverečného turnaja ME 21 **Srb-sku (2:1)**, v drese ktorého v NTC Senec nastúpilo aj viacero aktuálnych majstrov sveta do 20 rokov.

A potom už prišlo EURO 2017 v Poľsku.

V úvodnom stretnutí v Lubline na nás čakal práve domáci tím, ktorý si podporovaný takmer 15 000 divákmi ani na chvíľu nepripúšťal, že by v ňom mohol neuspieť. Za pravdu mu dal aj rýchly vedúci gól, no sokolíci čoraz sebavedomejším výkonom postupne získali hernú prevahu a **stretnutie dokázali otočiť (2:1)**, keď výkonmi vynikli najmä **Lobotka** a brankár **Chovan**.

Aj toto pomerne nečakané víťazstvo spôsobilo, že na ďalšie stretnutie s **Anglickom** pricestovalo do Kielcov približne **10 tisíc slovenských fanúšikov**, ktorí sokolíkom vytvorili naozaj domáce prostredie. Napriek tomu, že gólom **Chriena** sme v tomto zápase **šli do vedenia my**, silnému súperovi stačilo 11 minút v druhom polčase na strelenie dvoch gólov a konečné víťazstvo 2:1.

Ako posledný súper v skupine na nás čakal obhajca titulu zo **Švédska**, ktorý dovtedy na turnaji neprehral a stále živil postupové šance. Po **excelentnom výkone** sme tento zápas vyhrali **rozdielom triedy** (3:0), obsadili **2. miesto v skupine a čakali**, či to bude stačiť na postup do semifinále. Aj na tomto zápase bola **drvivá väčšina** z vyše **11 tisíc divákov zo Slovenska**.

Keď svoju šancu na postup zo skupiny premárnilo Portugalsko, všetci sme verili, že **postupujúcim do semifinále** budú práve **slovenskí sokolíci**. Počty sa však proti nám obrátili už v zápase Česko – Dánsko, a tak Nemecko s Talianskom „uhrali“ výsledok, ktorý posunul ďalej oboch.

Napriek tomu, že po takomto konci sokolíkov na turnaji nám ostala v ústach aj **istá dávka horkosti**, mne nezostalo nič iné, ako konštatovať, že **z prístupu, nasadenia a túžby hráčov predviesť čo najlepší výkon a potešiť slovenských fanúšikov som bol dojatý a hrdý**. A hrdý som bol aj na **skvelých slovenských fanúšikov**, ktorí v tisícoch merali cestu do Poľska, aby podporili slovenských sokolíkov, za čo som im v mene SFZ aj **verejne poďakoval**.

Nebolo teda prekvapením, že ešte pred vystúpením na ME 2017 **tréner Hapal predložil zmluvu so SFZ** aj na ďalší kvalifikačný cyklus, v ktorom nám v boji o ME 2019 v Taliansku vyžrebovali ako súperov **Albánsko, Estónsko, Island, Severné Írsko a Španielsko**.

Kvalifikáciu sme so silne pozmeneným tímom **začali úspešne – dvoma víťazstvami v Estónsku** (2:1) a v Senici nad **Severným Írskom** (1:0). Keď sme sa v prvom stretnutí sokolíkov **v NTC Poprad** chystali **potvrdiť 1. miesto** v skupine, nepríjemne nás zaskočil **Island** (0:2). Ešte horšie to dopadlo v ďalších dvoch zápasoch s najväčším favoritom skupiny **Španielskom**, s ktorým sme prehrali rozdielom triedy v Poprade (1:4) i v Cartagene (1:5) a ukázalo sa, že tento súper je **kvalitnejší a futbalovejší na každom poste**.

Po troch prehrách klesli sokolíci až na **dno** tabuľky kvalifikačnej skupiny a ich poslednou príležitosťou na zachovanie aspoň barážovej šance bola **stopercentná úspešnosť** v jarnom dvojzápase s **Albánskom** (pozn.: oba zápasy sa odohrali v marci 2018, preto ich v tejto správe neuvádzame a nekomentujeme).

Za zmienku ešte stojí aj úspešná **obhajoba víťazstva v Challenge Trophy**, keď 21-ka v novembrovom finálovom stretnutí, hranom na **novom štadióne v Žiari nad Hronom**, **rozstrieľala Anglicko C 4:0**.

2.3 MLÁDEŽNÍCKE REPREZENTAČNÉ VÝBERY

2.3.1 Reprezentácia SR 19

Vedená **Milanom Malatinským** odohrala na jar **Elite Round** kvalifikácie ME, no v konkurencii **Nemecka, Srbska a Cypru** obsadila až 3. miesto a na finálový turnaj nepostúpila.

V novembri tím v konkurencii **Kazachstanu, Turecka a Walesu vyhral svoju kvalifikačnú skupinu** a piaty raz v rade postúpil do fázy **Elite Round**, kde sa stretol s **Írskom, Kosovom a Portugalskom** (pozn.: turnaj sa odohral v marci 2018, preto jeho výsledky v tejto správe neuvádzame a nekomentujeme).

2.3.2 Reprezentácia SR 18

Reprezentačný výber viedol taktiež tréner **Milan Malatinský**. Nakoľko nehráva kvalifikácie, štartoval na viacerých kvalitne obsadených turnajoch doma i v zahraničí (Memoriál Václava Ježka, Granatkinov memoriál, Four Nations Cup a pod. Cenné je **2. miesto** na turnaji **Panda Cup** v Číne, inak boli výsledky **bez výraznejšieho úspechu**.

2.3.3 Reprezentácia SR 17

Do konca mája 2017 ju viedol **Ladislav Hudec**. V marci 2017 nevyužila **historickú šancu** (postupovalo aj 7 najlepších tímov z 2. miest skupín) na **prvý priamy postup z Elite Round** na finálový turnaj tejto kategórie v Chorvátsku (v roku 2013 sme na finálovom turnaji ME 17 štartovali ako jeho organizátor). Po víťazstve nad **Cyprom** (2:1), však sedemnástka nezvládla duel s **Írskom** (0:1) a prekvapujúco ani s **Faerskými ostrovmi** (1:2) a **obsadila až tretie nepostupové miesto v skupine**.

V júli 2017 tím prevzal tréner **Samuel Slovák**, ktorý s ním v októbri, v konkurencii tímov **Bosny a Hercegoviny, Macedónska a Moldavska**, vybojoval ďalší **postup do Elite Round** (pozn. turnaj sa odohral v marci 2018, preto jeho výsledky v tejto správe neuvádzame a nekomentujeme).

2.3.4 Reprezentácia SR 16

Podobne ako osemnástka nehrala kvalifikácie, mala však **zabezpečený bohatý program**, v podobe prípravných stretnutí alebo turnajov doma i v zahraničí. Výber, podobne ako SR 17, do mája 2017 viedol **Ladislav Hudec**, od júla 2017 **Samuel Slovák**. Na turnaji v Turecku pre povinnosti trénera Hudeca pri SR 17 tím viedol **Vladimír Gála**.

2.3.5 Reprezentácia SR 15

Pod vedením trénera **Petra Štefaňáka** absolvovala viacero kontrolných zrazov a prípravných dvojzápasov (**Fínsko, Severné Írsko, Švajčiarsko**), v ktorých sa jej darilo so striedavými úspechmi.

2.4 ŽENSKÉ A JUNIORSKÉ REPREZENTAČNÉ VÝBERY

2.4.1 Reprezentácia SR ženy

Pod vedením trénera **Zsolta Pakuszu** začala rok 2017 dvoma prípravnými zápasmi na hernom sústreďení v Španielsku, kde však **podľahla Fínsku** (0:3) i **Rumunsku** (0:2). Neskôr, ale „potiahla“ **šesťzápasovú sériu bez prehry**, ktorej súčasťou bolo aj **premiérové víťazstvo** na solídne obsadenom turnaji **Istria Cup 2017**, na ktorom sa ženská A reprezentácia pravidelne zúčastňuje.

Kvalifikáciu na MS 2019 však začala vysokou prehrou v **Nórsku** (1:6) a čo i len bod sa našim ženám nepodarilo získať ani v ďalších troch kvalifikačných zápasoch, keď doma postupne podľahli **Írsku** (0:2), **Holandsku** (0:5) a **Severnému Írsku** (1:3).

Kvalifikácia na MS 2019 je už teda **definitívne stratená** a ženské áčko, už pod vedením trénera **Ivana Huka**, bude musieť nájsť svoju lepšiu tvár v jarých kvalifikačných odvetách a **kvalifikáciu so ctou dohrať**.

2.4.2 Reprezentácia SR juniorky do 19 rokov

Pod vedením **Branislava Petroviča** v roku 2017 juniorky odohrali len prípravné stretnutia a septembrovú **prvú fázu kvalifikácie ME**, v ktorej v konkurencii **Dánska, Litvy a Rumunska obsadili 2. miesto** a **postúpili** tak do **Elite Round**, v ktorom začiatkom apríla 2018 na Slovensku hostili súperky z **Anglicka, Izraela a Nemecka** (pozn. výsledky turnaja v tejto správe neuvádzame a nekomentujeme).

2.4.3 Reprezentácia SR juniorky do 17 rokov

Taktiež vedená trénerom **Petrovičom** odohrala so striedavými úspechmi niekoľko prípravných stretnutí a októbrovú **prvú fázu kvalifikácie ME** v **Lotyšsku**, kde však víťazstvo nad domácimi súperkami (5:0) nestačilo v konkurencii **Anglicka** (0:6) a **Škótska** (0:1) na postup do Elite Round.

(pozn. kompletne výsledky všetkých reprezentačných výberov SR v roku 2017 sú spracované v Prílohe č. 1 tejto výročnej správy.)

3. ŠPORTOVÁ ČINNOSŤ SFZ – OSTATNÉ

3.1 REGIONÁLNE A OBLASTNÉ FUTBALOVÉ ZVÄZY – AMATÉRSKY FUTBAL

Regionálny (amatérsky) futbal na Slovensku dlhodobo tvoria a riadia **štyri regionálne (RFZ) a tridsať osem Oblastných futbalových zväzov (ObFZ)**, pod ktoré spadá takmer **98% aktívnych futbalových klubov** na Slovensku.

Komunikácii s RFZ a ObFZ a ich **podpore** preto každoročne venujeme **náležitú pozornosť**. Výnimkou nebol ani rok 2017, počas ktorého sa na viacerých miestach Slovenska uskutočnili **pracovné rokovania a stretnutia** vedenia SFZ alebo zástupcov úsekov a oddelení SFZ s predsedami, vedúcimi sekretármi, matrikármi či ďalšími pracovníkmi RFZ a ObFZ, na ktorých boli prerokované viaceré kľúčové oblasti a dohodnuté riešenia a postupy, vychádzajúce z **aktuálnych potrieb SFZ a rozvoja slovenského futbalu**.

V rámci podpory budovania **futbalovej infraštruktúry v regiónoch**, najmä tréningových plôch pre mládež, SFZ pokračoval v projekte **výstavby tréningových ihrísk s umelým trávnatým povrchom**, financovanom z projektu **UEFA HatTrick IV**. Z celkového počtu **17 ihrísk**, zahrnutých do projektu, bola do konca roka 2017 ukončená výstavba už **deviatich** z nich (v roku 2017 napr. ihriská v **Kysuckom Novom Meste, Starej Ľubovni a Trebišove**), tesne pred dokončením bola výstavba desiateho ihriska v **Krásne nad Kysucou**.

V auguste 2017 vláda SR, v rámci národných športových projektov, zameraných na rozvoj športovej infraštruktúry, **schválila finančný príspevok 2 mil.€ na projekt výstavby štyroch tréningových ihrísk** s umelým trávnatým povrchom v mestách **Martin, Banská Bystrica, Košice a Poprad**. Naplnenie tohto projektu, ktorý budeme realizovať v rokoch 2018 a 2019, výrazne prispeje k rozvoju regionálnej infraštruktúry.

O projekte podpory rekonštrukcie a výstavby regionálnej futbalovej infraštruktúry sa v tejto správe zmieňujeme na viacerých miestach. Je možné len potvrdiť, že v rámci oboch etáp projektu, ku ktorým SFZ zverejnil výzvy na predkladanie žiadostí o finančný príspevok v januári a v novembri 2017, bude **čiastkou 6 mil.€ podporených až 406 futbalových klubov (miest, partnerov) – úspešných žiadateľov** o finančný príspevok.

Amatérsky futbal je samotná **športová činnosť RFZ a ObFZ**, t. j. futbal v zhruba **1700 kluboch**, stovky riadených súťaží, v ktorých sa víkend čo víkend **hrá niekoľko tisíc súťažných stretnutí**, ale aj **podujatia ich reprezentačných výberov**, v kategóriách mládeže i dospelých.

Aj v roku 2017 k športovému životu v regiónoch patrili turnaje **regionálnych výberov 14 a 15-ročných chlapcov**, turnaje **regionálnych výberov dievčat** a **čulý futbalový kontakt** s regionálnymi a oblastnými futbalovými zväzmi najmä v **Česku, Maďarsku, Rakúsku, či Poľsku**.

Samozrejme, že sme na RFZ a ObFZ nezabúdali ani na **ľudí „robiacich“ futbal**. Sú to najmä **vedúci sekretári a sekretári** jednotlivých RFZ a ObFZ, ďalej **matrikári, regionálni tréneri mládeže a koordinátori tréningového procesu športovo talentovanej mládeže**. Vedúcim sekretárom sme sa v roku 2017 snažili ešte lepšie nastaviť **systém ich odmeňovania**, zohľadňujúci napr. počet riadených súťaží, rozdelenie mzdy na fixnú a variabilnú zložku, zabezpečujúcu ich **objektívnejšie mzdové ohodnotenie**.

3.2 ÚNIA LIGOVÝCH KLUBOV – PROFESIONÁLNY FUTBAL

Riadna konferencia SFZ, na ktorú sa pripravovala táto výročná správa, bude o. i. schvaľovať aj zmluvu medzi SFZ a ÚLK, platnú **od 1.7.2018 do 30.6.2022**. V priebehu roka 2017 preto SFZ s vedením ÚLK opakovane rokoval o obsahu a znení tejto zmluvy tak, aby **najdôležitejšie veci boli vopred prerokované a dohodnuté** a mohli byť schválené na konferencii SFZ, kde už nemajú byť predmetom siahodlhých diskusií.

V marci 2017 **VV schválil nový hrací model Fortuna ligy**, ktorým sa naša najvyššia súťaž premiérovho hrala od nedávno ukončeného súťažného ročníka. Mali sme v ňom možnosť sledovať **10 nadstavbových kôl súťaže**, kde sa s **plným nasadením všetkých klubov bojovalo o titul, záchranu a miestenky v klubových súťažiach UEFA**, o ktorých nakoniec rozhodovala aj ďalšia novinka súťaže – **baráž klubov, umiestnených na 4. – 7. mieste tabuľky**, v ktorej si poslednú miestenku do Európskej ligy UEFA vybojoval **AS Trenčín**.

ÚLK aj v ostatnom roku pokračovala v realizácii projektov zameraných jednak na **zvýšenie mediálneho a diváckeho záujmu** o „našu ligu“ (Futbalmánia, Hitparáda talentov, Gól mesiaca, Hráč mesiaca a pod.), ale aj v projektoch, ktoré majú najmä **charitatívny rozmer** (Nadácia ÚLK, adventné kolá, veľkonočné futbalové nádielky a pod.).

Fortuna liga zostala i v ostatnej sezóne **dobrou zásobárňou hráčov**, najmä pre naše dve najdôležitejšie mládežnícke reprezentácie, t. j. **výbery do 19 a 21 rokov**, v ktorých majú hráči z tejto súťaže vždy bohaté zastúpenie.

Napriek tomu, že **záujem o slovenský futbal vo všeobecnosti neklesol** (priemer na domáce stretnutia A reprezentácie v roku 2017 predstavoval **13 536 divákov**), návštevnosť na ligovom futbale, po mierne predchádzajúcom náraste, v sezóne 2016/17 **opäť klesla**. Hoci dnes už vieme, že súťažný ročník 2017/18 priniesol mierne zvýšenie návštevnosti, musíme si otvorene priznať, že to bolo zásluhou dvoch-troch klubov, hrajúcich v nadstavbovej fáze o titul, a **nie zásluhou všeobecného nárastu záujmu** o našu najvyššiu domácu súťaž, ktorý by nás určite potešil. Veríme však, že blížiac sa dokončenie **výstavby a rekonštrukcie futbalových štadiónov** viacerých účastníkov najvyššej súťaže nasmeruje trend diváckej návštevnosti tým správnym smerom.

Krátko aj k vystúpeniam našich klubov v **klubových súťažiach UEFA**, v ktorých si okrem **reprezentácie slovenského futbalu** môžu aj **zaujímavo finančne priliepať**.

Na jar 2017 už v klubových súťažiach UEFA nepokračoval žiadny slovenský zástupca, keďže posledný slovenský klub v sezóne 2017/18 **MFK Ružomberok** skončil začiatkom augusta v 3. predkole Európskej ligy UEFA. Nemôžeme teda hovoriť o **žiadnom klubovom úspechu** a čakanie na kvalifikovanie sa slovenského zástupcu aspoň do skupinovej fázy niektorej klubovej súťaže UEFA sa opäť o rok predĺžilo.

Veľmi pekný úspech však v klubových súťažiach UEFA dosiahli starší dorastenci **FC Nitra**, ktorí sa ako prvý slovenský majster v kategórii U19 kvalifikovali až do **vyradovacej fázy UEFA Youth League** a vo februári 2018 privítali **Feyenoord Rotterdam**.

Pri komentovaní profesionálneho futbalu spomenieme ešte aj **klubový licenčný systém SFZ**, ktorý už **osem sezón určuje podmienky** ako pre vstup do klubových súťaží UEFA, tak aj do Fortuna ligy.

Záver auditu licenčnej administratívy SFZ, vykonaného spoločnosťou **Deloitte** z januára 2017, potvrdili, že licenčné konanie v SFZ **prebieha v súlade s požiadavkami UEFA a rozhodnutia licenčných orgánov SFZ** sú založené na odbornom **vykonaní všetkých požadovaných preverovacích procedúr**.

Táto skutočnosť bola aj v roku 2017 potvrdená **najvyšším možným finančným príspevkom** na chod klubového licenčného systému v rámci **platieb UEFA HatTrick**, čo nás zaväzuje i naďalej k veľmi **zodpovednému udeľovaniu licencií pre súťaže UEFA a najvyššiu domácu súťaž**.

Len nedávno bola schválená **novelizácia licenčnej smernice UEFA**, a tak nás čaká jej **adaptácia do podmienok SFZ**. Tento proces musí byť vykonaný najneskôr **do 31.10. tohto roka**.

3.3 REPUBLIKOVÉ SÚŤAŽE DOSPELÝCH RIADENÉ SFZ

3.3.1 II. liga mužov

Od súťažného ročníka 2017/18 sa II. liga mužov vrátila k **jednospupinovému hraciu modelu so 16 účastníkmi**. Jej zastrešením **nezávislou odbornou komisiu SFZ**, zloženou v prevažnej miere zo zástupcov v súťaži štartujúcich klubov, sa **skvalitnila najmä úroveň jej riadenia**, no treba priznať, že **ešte nie všetko funguje tak, ako by sme si želali**.

SFZ už dávnejšie druholigistom **ponúkol možnosť zasadiť** za spoločný stôl a hľadať cestu, ktorá by vo väčšej miere naplnila na jednej strane **očakávania klubov**, ale na strane druhej viedla k **zlepšeniu plnenia podmienok** účasti klubov v súťaži, napr. **plnením infraštruktúrnych požiadaviek či zavedením licenčného systému** a i naďalej zostáva otvorená otázka počtu účastníkov tejto súťaže v blízkej či vzdialenejšej budúcnosti.

Viaceré **pracovné stretnutia vedenia SFZ s klubmi II. ligy** sa konali aj v roku 2017. Boli na nich prerokované a v niektorých prípadoch už aj dohodnuté niektoré ďalšie kroky, ktoré by mali viesť do **väčšieho súladu predstavy oboch strán o fungovaní druhej najvyššej súťaže mužov** na Slovensku.

Je už potvrdené, že **SFZ zvýši finančnú i materiálnu pomoc** klubom II. ligy a od roku 2018 bude **znášať aj náklady na rozhodcov**. V neposlednom rade chceme, aj v spolupráci s ÚLK, čo najskôr riešiť otázky **reklamných, marketingových a iných práv tejto súťaže**, ako aj ďalšie postavenie a fungovanie **Asociácie klubov II. ligy**, ktorá sa medzičasom stala riadnym členom SFZ, v štruktúrach slovenského futbalu.

3.3.2 Slovenský pohár – Slovnaft Cup

Nový hrací systém, ktorým sa Slovnaft Cup hrá už štvrtú sezónu, umožňuje zúčastniť sa na ňom **podstatne väčšiemu počtu klubov ako v minulosti** (najmä klubom z regionálnych súťaží), a tak jeho 49. ročník mohol zaknihovať rekordných **216 prihlásených klubov**, čo znamená, že táto súťaž sa opäť dostala aj na miesta, **kde sa nikdy predtým nehrala**.

Súčasná filozofia riadenia tejto súťaže tak už niekoľko rokov prináša najmä na vidiek nekaždodenné **futbalové sviatky**, pri ktorých často zaznamenávame **vyššie divácke návštevy**, ako na stretnutiach Fortuna ligy a ich **veľké čaro** spočíva najmä v tom, že každoročne sa v úvodných kolách Slovnaft Cupu **udeje aj niekoľko neočakávaných prevapení**.

Pevnou súčasťou **novej filozofie** Slovnaft Cupu sa už stali **priame televízne prenosy** nielen z finálového stretnutia, ale aj **prenosy zo štvrtfinálových a semifinálových stretnutí** či **internetové prenosy** už od I. kola súťaže, ktoré neraz sleduje aj **niekoľko tisíc divákov**.

Po niekoľkoročnej snahe vedenia SFZ sa **23. júna 2017 v Uherskom Hradišti** uskutočnilo **prvé stretnutie česko – slovenského Superpohára**, v ktorom **FASTAV Zlín** zdolal **ŠK Slovan Bratislava** po strelách zo značky pokutového kopu. **Premiéra** takéhoto stretnutia **na Slovensku** sa odohrá **29.6.2018** na pôde víťaza Slovnaft Cupu 2017/18, klubu **ŠK Slovan Bratislava**.

S doterajšou vzájomnou spoluprácou je spokojný aj titulárny partner súťaže – spoločnosť **Slovnaft, a.s.** Verím preto, že i naďalej **bude zastrešovať** druhú najvýznamnejšiu futbalovú súťaž na Slovensku, z ktorej sa nám postupnými krokmi darí vytvárať súťaž a produkt s **narastajúcou pozitívnou odozvou** nielen medzi štartujúcimi klubmi, ale aj v širokej športovej verejnosti.

3.3.3 Slovenský futsal

Slovenský futsal (ďalej len SF) je riadnym členom SFZ. **Po nástupe nového vedenia SF** pokračoval v roku 2017 v celkovej konsolidácii združenia a v snahe o posun efektívneho rozvíjania športovej prípravy, komunikácie a vzájomnej spolupráce.

Seniorská A reprezentácia mala pred aprílovou kvalifikáciou o postup na majstrovstvá Európy najmä vďaka aktivite VV SF vytvorené **nadštandardné podmienky** na prípravu vo forme sústredení alebo prípravných dvojzápasov s kvalitnými súpermi. Cieľom, deklarovaným aj trénermi **Berkym a Frankom**, bol samozrejme **postup na ME 2018** priamo alebo cez baráž. Do kvalifikácie, hranej v **Turecku**, vstúpila reprezentácia víťazstvom nad domácim výberom 8:1 a v druhom stretnutí podľahla najtesnejšie vicemajstrom sveta z **Ruska** 0:1. Posledné stretnutie však nezvládla a **po prehre s Francúzskom 1:4 nepostúpila ani do baráže**.

Reprezentácia do 21 rokov pod vedením trénera **Jána Janíka** by mala byť priamym dodávateľom reprezentantov do reprezentačného A-tímu a v roku 2017 sa jej to darilo. Bývalí reprezentanti do 21 rokov **Směřička, Hudek, Belaník** a čiastočne aj **Hudáček** sa už stali stabilnými členmi seniorského áčka.

Výber do 19 rokov plnil najmä funkciu **vyhľadávania talentov**. Tréner **Branislav Škorec** dával príležitosť najmä hráčom, ktorí hrajú juniorskú extraligu a uprednostňujú futsal pred tzv. veľkým futbalom. **Systematická práca a vyhľadávanie talentov** v tejto vekovej kategórii prináša ovocie aj v zaradovaní devätnásťročných hráčov do vyššej vekovej kategórie. Širší káder tejto vekovej kategórie je zložený zo 40 sledovaných hráčov.

Na základe ponuky UEFA SF založil aj **reprezentáciu U17**, ktorá odohrala turnaj **UEFA Development Cup** v Slovinsku a aj **kvalifikáciu na olympijské hry mládeže 2018**, ktorá sa začiatkom novembra 2017 konala v Prievidzi. Prvé kroky má za sebou aj **ženská reprezentácia**.

Na úrovni domácich súťaží sa podarilo **zastabilizovať 1. slovenskú futsalovú ligu** (dnes už VARTA futsal liga), ktorej súčasných 10 účastníkov je v podmienkach SF **optimálny stav**.

Futsal je dnes jedným z mála športových odvetví na Slovensku, ktorý svoje súťaže **pre ekonomické či športové problémy nezostihľuje**, práve naopak, **záujem klubov o futsalové súťaže stúpa**.

Dňa 10. júna 2017 sa konala **volebná konferencia SF**, ktorá pomerne jednoznačne potvrdila mandát doterajšiemu predsedovi **Dušanovi Dobšovičovi** i na ďalšie obdobie. Verím preto, že staronové vedenie SF bude **pokračovať v nastúpenom trende** nielen po športovej a spoločenskej stránke, ale aj **v dobrej a obojstranne korektnej spolupráci so SFZ**.

4. STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU NA ROKY 2015 - 2018 - PROJEKTY

Strategický plán rozvoja futbalu na roky 2015 - 2018 (SPRF), schválený konferenciou SFZ v novembri 2014, je východiskom koncepčným a strategickým dokumentom SFZ, ktorého **8 kľúčových oblastí**

- Rozvoj futbalu a reprezentácia
- Profesionálny a klubový futbal
- Futbalová infraštruktúra
- Rozvoj športu na Slovensku
- Legislatíva
- Marketing
- Média a komunikácia
- Organizačná štruktúra

bolo aj v roku 2017 plnených a realizovaných **v spolu 25 projektoch**. Nakoľko s plnením a realizáciou viacerých z nich ste boli priebežne oboznamovaní na prechádzajúcich konferenciách, v tejto správe budem informovať predovšetkým o ďalšej **realizácii kľúčových projektov SFZ** v období od zostavenia ostatnej výročnej správy SFZ.

4.1 PLNENIE KLÚČOVÝCH PROJEKTOV SPRF 2015 - 2018

4.1.1 Koncepcia rozvoja futbalu

Realizovaním projektu Koncepcie rozvoja futbalu na Slovensku sledujeme **vybudovanie funkčného systému vyhľadávania, výberu, starostlivosti a výchovy talentovanej futbalovej mládeže** od futbalových prípraviek až po starších dorastencov. Výstupom tohto systému bude **kvalitná hráčska základňa** a u tých najtalentovanejších i **reprezentácia** na úrovni mládežníckych republikových a regionálnych výberov.

Vychádzajúc z moderných vývojových trendov futbalovej hry a celkového vývoja mládežníckeho futbalu v Európe bola pripravená **koncepcia rozvoja talentovaných hráčov**, pôsobiacich v kluboch s licenciou ÚTM a Grassroots, ktorej **štruktúra financovania a vykonávacie predpisy, vrátane novelizácie licenčného systému mládeže**, boli schválené VV SFZ.

V priebehu súťažného ročníka 2016/17 sa transformovali kluby s licenciou ÚTM na **futbalové akademie** a klubov s licenciou Grassroots **na ÚTM**. Počnúc aktuálnym súťažným ročníkom sa treťou podporovanou kategóriou, začlenenou do systému podpory klubov s licenciou mládeže SFZ, stali tzv. **čakatelia** (v počte 14), pričom **počet futbalových akademii je 12 a ÚTM 22**.

Nárast finančnej podpory až po súťažný ročník **2019/20** s jeho následnou stabilizáciou a garanciou minimálnej výšky až do súťažného ročníka **2024/25** vrátane dosiahne čiastku **takmer 2,4 mil.€ ročne**, čo je približne

trojnásobný nárast finančnej podpory na jednu futbalovú akadémiu a ÚTM. Čakateľa sú v súťažnom ročníku 2017/18 podporovaní sumou **3 tis.€**, ktorá taktiež postupne stúpne až na **5 tis.€** v súťažnom ročníku 2019/20.

V zmysle uznesenia VV SFZ sme v jeseni spustili realizáciu **projektu podpory rozvoja infraštruktúry futbalových akadémií**, financovaného **z výnosu za postup na EURO 2016**. Deviatim futbalovým akadémiám, vybraným podľa určených kritérií, bol schválený **jednorazový príspevok vo výške 200 tis. €** na jednu futbalovú akadémiu.

Projekt **Dajme spolu gól** je grassroots projekt SFZ, ktorého hlavnou úlohou je **popularizácia futbalu v materských školách**. Cieľom projektu je deťom primárne ponúknuť možnosť **riadenej pohybovo-športovej aktivity, zameranej na futbal, motiváciu k športovej aktivite** a vytváranie trvalého vzťahu k nej. Sekundárne chceme **podporiť zdravý životný štýl**, hravými prostriedkami rozvinúť potenciál u detí a ukázať pozitíva pohybu a samotnej hry – **futbalu = zábava, radosť z hry**.

Vo futbalových kluboch začínajú tréneri pracovať s deťmi vo veku 6-7 rokov (predprípravka). Projekt je preto zameraný **na mladšie deti (5-6 rokov)**, aby tieto už pri nástupe do ZŠ disponovali základnými pohybovými schopnosťami a zručnosťami a zároveň **pozitívnym vzťahom** k športu, ku hre = k futbalu.

Projekt SFZ **nie je zameraný komerčne**. Deti, resp. rodičia sa na ňom **nepodieľajú finančne** a zároveň všetky zapojené MŠ **podporuje SFZ športovými pomôckami**.

V školskom roku 2017/18 sa do tohto projektu zapojili všetky futbalové kluby s mládežníckou licenciou SFZ, t. j. všetky futbalové akadémie a útvary talentovanej mládeže na Slovensku, celkovo **34 futbalových klubov so zapojením 46 materských škôl s počtom 1500 detí** (chlapcov a dievčat) vo veku 5-6 rokov.

4.1.2 Národné tréningové centrá v Poprade a v Senci

Štadión **NTC Poprad** s celkovou **kapacitou 5700 miest**, ktorý dnes spĺňa požiadavky štadióna **kategórie 3 UEFA**, vznikol so zámerom **priblížiť futbalové reprezentácie a ďalšie aktivity SFZ** futbalovým fanúšikom aj v regiónoch Slovenska vzdialenejších od sídla SFZ.

Ako domovský stánok **FK Poprad** bol v roku 2017 aj dejiskom stretnutí Fortuna ligy, keď ho využíval **1. FC Tatran Prešov**. **1. mája 2017** tu SFZ po dvoch rokoch opäť organizoval **finále Slovnaft Cupu**, v ktorom futbalisti **Slovana Bratislava** zdolali druholigistu zo **Skalice**. **Plný dom** sme však v Poprade zažili až na jeseň 2017, keď štadión vypredala reprezentácia do 21 rokov **pri kvalifikačnom stretnutí so Španielskom**. Verím, že stretnutí s takouto diváckou kulisou zažijeme v Poprade ešte veľa.

NTC Poprad už disponuje aj **dobudovanými tréningovými plochami**, keď **trávnatá tréningová plocha** je **priamo v areáli NTC a tréningové ihrisko s umelou trávou v Tatranskej Lomnici**, vzdialenej 15 minút od areálu NTC.

V roku 2018 očakávame od mesta Poprad **dobudovanie parkovacích plôch** v okolí štadióna a v spolupráci s AQUAPARK Poprad plánujeme **výstavbu tréningového ihriska s umelou trávou a výstavbu tréningovej haly s umelým trávnatým povrchom** a príslušným zázemím, čo by umožnilo NTC Poprad poskytovať vo väčšej miere aj na **komerčné využitie** pre slovenské i zahraničné kluby.

Po dlhých rokoch sme aj v **NTC Senec** pristúpili k nevyhnutnej **rekonštrukcii trávnikového hlavného ihriska**, ktorej predmetom bola **kompletná výmena trávnikového**, vrátane časti podlažia a vegetačnej vrstvy, úprava drenážneho systému a nový zavlažovací systém.

Trávníkový koberec, ktorý dodala **rakúska spoločnosť Richter Rasen**, pochádza zo Slovenska, kde má táto spoločnosť svoju pobočku v obci Závod. Realizáciu projektu, **financovaného z investičných programov UEFA HatTrick a FIFA Forward**, sa nám podarilo zvládnuť v období od apríla do júna 2017. Zároveň sme sa rozhodli pristúpiť **k revitalizácii trávnateho tréningového ihriska**, ktoré už podobne ako hlavná hracia plocha malo svoj vek.

4.1.3 Rozvoj športu na Slovensku

V tejto časti výročnej správy sa dotkneme najmä **spolupráce SFZ s ostatnými športovými zväzmi a SOV**, či otázok **zákona o športe**.

Zákon o športe mal byť základným krokom ku **komplexnej reforme slovenského športu** a mal doň priniesť **postupný nárast finančných prostriedkov** pre šport na všetkých jeho úrovniach.

Je pravdou, že zákon vnáša do **financovania a fungovania športu väčšiu transparentnosť**. S tým spojená **nevyváženosť medzi povinnosťami, ktoré zákon ukladá aktérom športového hnutia, administratívna a finančná záťaž** pre športové zväzy, športové kluby či športových odborníkov je však podrobená **istej kritike**.

Pozitívom nesporne je, že v porovnaní s obdobím pred vstupom zákona do platnosti dnes SFZ od štátu dostáva **niekoľkonásobne vyššiu dotáciu** štátom uznanému športu a vďaka tejto skutočnosti sme v roku 2017 **premiérovou rozdelili klubom** pomernú percentuálnu časť štátneho príspevku, ktorej **výška presiahla až 1 mil. €**. Spolu s rozdeleným členským a možnosťou zapojiť sa do už spomínaného projektu rozvoja regionálnej futbalovej infraštruktúry to bola v jednom roku pre mnohé kluby hneď **trojnásobná podpora zo strany SFZ** na mládežnícky amatérsky futbal.

Napriek tomu, že sa nám **nepodarilo presadiť svojich zástupcov do štruktúr SOV**, naďalej sa chceme a budeme **aktívne podieľať na hľadaní systémových riešení rozvoja slovenského športu**, a to najmä v spolupráci s ďalšími „veľkými“ športovými zväzmi a SOV. Samozrejme, že prvoradým záujmom SFZ je **hájiť záujmy futbalu**. Nikdy sme sa však ku **kľúčovým otázkam slovenského športu nestavali tak**, že nechceme napomôcť **rozvoju a napredovaniu športu ako celku, práve naopak**. Len **vytvorenie pozitívneho, zdravého a spravodlivého prostredia pre slovenský šport je predpokladom toho, aby mohol napredovať aj slovenský futbal**.

4.2. PROJEKT REKONŠTRUKCIE, MODERNIZÁCIE A BUDOVANIA FUTBALOVÝCH ŠTADIÓNOV

Už je to viac ako päť rokov odo dňa, kedy vláda SR schválila **doteraz najväčší investičný projekt SFZ**, zameraný na **rekonštrukciu, modernizáciu a výstavbu 21 (dnes už 23) futbalových štadiónov**, ktoré budú po dokončení spĺňať prísne infraštruktúrne parametre UEFA a taktiež požiadavky **Smernice SFZ o infraštruktúre štadiónov 2018**.

Realizácia projektu sa posunula o ďalší rok a postupne sa dostáva do svojej **záverečnej fázy**. Na jednej strane je potešujúce, že počet dokončených štadiónov stúpa (do konca roka 2017 ich bolo 13), na strane druhej, a to najmä v krajských mestách **Trenčín, Prešov, Košice, či Banská Bystrica**, **pretrvávajú problémy**, pre ktoré projekty **v minulom roku nenapredovali** tak, ako bolo naplánované. Dnes už preto vieme, že sa nám **nepodarí naplniť** našu pôvodnú ambíciu, ktorou bolo **ukončenie stavebnej časti projektu najneskôr v roku 2018**.

Z väčších štadiónov chcem spomenúť najmä **výstavbu štadióna MOL Aréna v Dunajskej Strede**. Tento štadión sa môže pochváliť tým, že už počas dočasnej prevádzky a realizácie druhej etapy výstavby zažil niekoľkokrát vypredané hľadisko s **viac ako 10 000 divákmi**, čo je dôkazom, že tento projekt je dobrou reklamou pre ligový futbal. Verím, že MOL Aréna sa po jej dokončení v roku 2018 **stane štvrtým slovenským štadiónom spĺňajúcim požiadavky UEFA na štadión kategórie 4**.

Práce na výstavbe a rekonštrukcii štadiónov však **prebiehali aj v ďalších mestách**. Výrazne pokročili najmä práce na štadiónoch v **Humennom a Michalovciach** a postupne sa v roku 2017 stavebné práce rozbiehali aj v **Nitre, Košiciach a Trenčíne**.

Kapitolou samou o sebe je projekt **rekonštrukcie atleticko-futbalového štadióna v Banskej Bystrici**. Napriek tomu, že sme vynaložili **maximálne úsilie**, vrátane investovania do projektovej štúdie, **nepodarilo sa nám dohodnúť** na realizácii projektu v spolupráci s Ministerstvom obrany SR a VŠC Dukla, čoho

výsledkom bola skutočnosť, že konferencia SFZ, konaná v júni 2017, musela schváliť **nahradenie mesta Banská Bystrica** v projekte inými tromi mestami (**Dubnica nad Váhom, Liptovský Mikuláš a Spišská Nová Ves**).

V nadväznosti na realizáciu tohto projektu bola schválená **Smernica SFZ o infraštruktúre štadiónov 2018**, ktorá **stanovila jasné a striktné požiadavky**, s plnením ktorých mali viaceré kluby problémy pri sklze v realizácii svojich projektov. Rezultovalo to do skutočnosti, že kluby ako Skalica, Michalovce či Prešov **istú dobu nemohli hrať** stretnutia Fortuna ligy **na svojich domácich štadiónoch**. To síce negatívne ovplyvnilo návštevnosť našej najvyššej súťaže, zároveň ale je to jasným dôkazom toho, že **čas udeľovania infraštruktúrnych výnimiek je už minulosťou**.

Financovanie projektu zo strany štátu prebiehalo v súlade s uzatvorenými zmluvami, pričom v uplynulom roku boli prostredníctvom úverových zmlúv (úver SFZ zo SZRB) financované projekty **v Dunajskej Strede, Žiari nad Hronom, Humennom a Nitre**.

Sumár realizovaných prác aj zmluvných vzťahov, o ktorých pravidelne informujeme MŠVVaŠ SR a prostredníctvom nášho webového sídla a médií aj verejnosť, je Prílohou č. 2 tejto správy.

4.3. PRIEBEŽNÉ PLNENIE ĎALŠÍCH PROJEKTOV SPRF 2015 - 2018

4.3.1 Futbalová infraštruktúra

V minulosti SFZ každoročne dostával **veľké množstvo žiadostí** na podporu rekonštrukcie futbalových ihrísk, výstavby tréningových plôch, rekonštrukcie zázemia štadiónov, výstavby tribún či inej futbalovej infraštruktúry v regiónoch. Keďže **počet žiadostí z roka na rok stúpал**, pripravili sme **návrh univerzálneho projektu na podporu investícií do futbalovej infraštruktúry**, ktorý sme v roku 2017 aj začali prakticky realizovať.

Primárnym cieľom projektu je **finančná podpora výstavby a rekonštrukcie futbalovej infraštruktúry**, ktorú **využívajú mládežnícke družstvá** futbalových klubov na tréningový proces a zápasy. Konkrétnym účelom je výstavba a rekonštrukcia tréningových ihrísk a plôch s prírodnou či umelou trávou, hlavných hracích plôch ihrísk a štadiónov, rekonštrukcia a výstavba tribún ihrísk a štadiónov či ich zázemia (šatne, sociálne priestory, regenerácia, posilňovňa), pričom priami realizátori projektu v danom mieste, čiže **mestá, obce alebo futbalové kluby**, musia do projektu prispieť **spolufinancovaním v min. výške 25%** z celkovej sumy projektu.

Už **v prvej etape vzbudil projekt obrovský záujem**, a to sme ešte nevedeli, že pri rokovaniach s predstaviteľmi vlády SR tento náš koncept tak zaujme, že jeho **kompletné financovanie preberie štát prostredníctvom MŠVVaŠ SR**, vrátane **navýšenia sumy z pôvodne plánovaných 500 tis. € až na konečných 6 mil. €** na roky 2017 až 2019.

Pri rozdeľovaní finančných prostriedkov sa aplikuje **regionálny princíp** v pomere **10% BFZ a po 30% tri ostatné RFZ**. Hlavným kritériom je podobne ako v ďalších projektoch SFZ **počet mládežníckych družstiev futbalového klubu**, ktorý predmetnú infraštruktúru využíva.

K termínu predkladania žiadostí **v I. etape** (31. 3. 2017) sme obdržali celkovo **255 žiadostí. Úspešných bolo 158 žiadateľov**, ktorým sa rozdelila suma takmer **2,7 mil. €**. **V II. etape**, v ktorej výzvu na predkladanie žiadostí vyhlásil VV 10.11.2017, zostávajúcou sumou **3,3 mil. € podporíme spolu 248 úspešných žiadateľov**.

4.3.2 Marketing

4.3.2.1 Koncepcia marketingu a budovania značky SFZ

Strategický projekt **UEFA GROW 2020**, zameraný na **maximalizáciu propagácie futbalu** v celej Európe a **nárast členskej základne a fanúšikovskej obce**, sa dostal do ďalšej fázy, keď k pôvodným štyrom pilierom projektu – **imidž, participácia, angažovanosť a príjmy** – koncom roka 2017 pribudli ďalšie štyri strategické oblasti: **značka, verejné záležitosti, komunikácia a strategické plánovanie**. V rámci týchto aktivít sme prešli na **moderný spôsob manažovania a komunikácie** niektorých projektov ako samostatných značiek a po značke **Sokolíci** sme v roku 2017 predstavili ďalšiu novú značku **Dajme spolu gól** pre **grassroots futbal** a futbal mimo organizovaných štruktúr SFZ.

4.3.2.2 Marketingoví partneri

V tejto oblasti kontinuálne pracujeme na dlhodobej prezentácii SFZ ako **seriózneho a dôveryhodného partnera**, s ktorým sa oplatí **spájať marketingové aktivity** v strednodobom aj dlhodobom horizonte.

Po ukončení spolupráce s **KIA MOTORS, PUMA a RESPECT** sa nám podarilo získať nových platinových partnerov, a tak ku **Slovenskej sporiteľni a TV JOJ** pribudli **NIKE, FORTUNA a AAA AUTO**. Pri stretnutiach A reprezentácie a reprezentácie U21 sme naďalej v roku 2017 spolupracovali s firmami **Hörmann a SEDA Sport**.

Uvedenie značky **Slovenskí sokoli** v spojení so športovými výsledkami reprezentácií SR A a SR 21 znamenali **výrazný nárast príjmov** prostredníctvom kampaní nových licenčných partnerov SFZ **Billa, Slovnaft, Tuli.sk, Top 4Football, B3, Mincovňa Kremnica, SportZoo** a viacerých ďalších.

Na jeseň 2017 sme spustili aj **vlastný technologicky unikátny e-shop SFZ**, ktorý v tejto fáze slúžil najmä **potrebám klubov**. V druhej fáze (v roku 2018) plánujeme jeho sprístupnenie aj **bežnému fanúšikovi – zákazníkovi**, spolu s ďalším **rozšírením portfólia produktov a partnerov**.

4.3.2.3 Centrálny marketing UEFA a televízne práva

V oblasti centralizácie TV práv **neprišlo k žiadnym zmenám**. Dlhodobo ich vlastní **verejnoprávna RTVS**, ktorá vysielala **kvalifikáciu na MS 2018** v Rusku. Prípravné stretnutia si medzi sebou rozdelili **TV JOJ a TV Markíza**, ktorá získala aj práva na zápasy tímu SR 21 a významne prispela k nárastu popularity slovenských sokolíkov, hlavne na Eure 21 v Poľsku v júni 2017.

Darilo sa nám **využívať aj tzv. „tretie“ práva**, ktoré komercionalizujeme so zahraničnými partnermi, najmä s celosvetovo pôsobiacou agentúrou **IMG Media**. **Do zahraničia sa nám podarilo predajť** aj niektoré zápasy **ženskej A reprezentácie** a niekoľko ďalších mohli fanúšikovia sledovať v priamych prenosoch prostredníctvom **internetových streamov**.

4.3.2.4 Marketingoví partneri pre regionálny a mládežnícky futbal

V tejto oblasti sme predĺžili spoluprácu so spoločnosťou **TIPOS, a. s.** pre regionálne III. ligy aj na ďalšie obdobie. Pracujeme aj na **zvyšovaní mediálnej a marketingovej hodnoty Školského pohára**, s cieľom získať po odchode Dôvery pre tento špičkový projekt ďalšieho dlhodobého partnera.

4.3.2.5 Podujatia

Jednotkou v tejto oblasti i naďalej zostáva vyhlásenie **Futbalistu roka**, ktoré prešlo do vysielania platinového partnera SFZ **TV JOJ** a má **výborný ohlas i sledovanosť**.

Od jesene 2017 sme pripravovali organizáciu úplne nového podujatia **Galavečera grassroots a amatérskeho futbalu**, ktorého súčasťou bolo aj tradičné vyhlásenie **Cien Fair play Dr. Ivana Chodáka**. Gala-večer sa uskutočnil v januári 2018.

4.3.2.6 Predaj vstupeniek (ticketing)

V tejto oblasti sme výrazne **sprofesionalizovali on-line predaj** cez partnerské portály **Ticketportal, Maxiticket a Ticketmedia** a pripravoval sa **vlastný rezervačný systém**, ktorý bude spustený v priebehu roka 2018.

Po dobrej skúsenosti z roku 2017 s **elektronickými vstupenkami s QR-kódmi** chceme už v blízkej budúcnosti, v súlade s modernými trendmi, **maximalizovať počet takýchto vstupeniek** na každom zápase, organizovanom SFZ.

Podarilo sa nám výrazne **skvalitniť aj servis pre našich fanúšikov** pri zápasoch v zahraničí, vrátane kvalifikácií, kde zabezpečujeme pre našich divákov predaj vstupeniek a aj ich distribúciu.

4.3.3 Médiá a komunikácia

Činnosť SFZ v tejto oblasti reflektovala na predchádzajúcich konferenciách **definovanú mediálnu a komunikačnú koncepciu SFZ** a zároveň **rešpektovala spoločenské smerovanie**, ktoré v čoraz väčšej miere na prezentáciu správ i názorov **využíva moderné možnosti 21. storočia**, teda **sociálne siete**. Po tejto ceste SFZ smeruje aj **komunikovanie prioritných tém**, ktorými sú pochopiteľne **reprezentačné tímy, hlavné strategické úlohy** a témy, akými boli a sú **Projekt rekonštrukcie, modernizácie a výstavby futbalových štadiónov, zákon o športe, Projekt výstavby a rekonštrukcie futbalovej infraštruktúry** a ďalšie tak, ako boli zahrnuté v Strategickom pláne rozvoja futbalu na roky 2015 – 2018.

Od 1. mája 2017 sa sformovalo PR oddelenie pod vedením riaditeľky **Moniky Jurigovej** a popri dlhodobých komunikačných úlohách **zabezpečilo aj mediálny servis počas majstrovstiev Európy hráčov do 21 rokov v Poľsku** jednak pre tím a **členov slovenského výberu**, účastníkov šampionátu, ako aj **pre zástupcov slovenských médií**. V tejto pozícii plnili zadanie ako pre slovenských akreditovaných žurnalistov na ME 21, tak aj pre médiá, ktoré nemali priame zastúpenie v Poľsku, s využitím všetkých vzájomných informačných kanálov.

Po veľmi dobrých skúsenostiach z fungovania tzv. **Slovenského mediálneho domu** počas EURO 2016 sme tento model použili aj v júni 2017. Vytvorili sme **vhodné prostredie pre slovenských aj zahraničných novinárov v Lubline**, kde neďaleko hotela, ktorý bol hlavným stanom slovenských sokolíkov, sídlila aj servisná skupina pracovníkov SFZ.

Denno-denne využívali priestory aj technické zabezpečenie a občerstvenie **desiatky žurnalistov**, pre ktorých boli pripravené pravidelné **tlačové konferencie a informácie** o činnosti mužstva počas pobytu v Poľsku. Servis sme rozšírili o **brífingy s hráčmi a členmi realizačného tímu** po tréningových jednotkách na tréningovom štadióne. **Partneri SFZ** nepochybne **ocenili kvalitnú prezentáciu** ich značiek počas mediálnych výstupov trénerov a hráčov reprezentačného tímu do 21 rokov na **vhodne zvolených roll-upoch a reklamných stenách**.

SFZ už dlhodobo využíva **moderné komunikačné kanály**, teda **sociálne siete**, ktoré sú informačnými zdrojmi **s veľkou silou a zásahom**. SFZ má oficiálne konto na **Facebooku** (63-tisíc fanúšikov), **Twitteri a Instagrame** (18 400 sledovateľov) a pribudla už aj nová platforma na **živé internetové prenosy Futbalnet TV** na portáli livestream.com.

Prostredníctvom sociálnych sietí prinášame fanúšikom futbalu **zaujímavosti a aktuálne informácie** najmä v týchto oblastiach:

- naživo tlačové besedy SFZ, realizačných tímov reprezentácií a iné významné udalosti;
- videá – zosrihy zápasov, reakcie trénerov, hráčov, dianie v šatniach reprezentačných tímov;
- fotografie zo života mládežníckych tímov chlapcov a dievčat, pri týchto informáciách sa nám potvrdil predpoklad, že práve juniorské vekové kategórie sú na sociálnych sieťach najaktívnejšie;
- informácie o spustení predaja vstupeniek na medzištátne zápasy aj v zahraničí, resp. na vrcholné domáce podujatia, napríklad finále Slovnaft Cupu;
- posun zaujímavých článkov z webu SFZ do ďalšej mediálnej sféry pre širší okruh respondentov;
- denné príbehy, prostredníctvom ktorých upozorňujeme na dôležitú akciu, organizovanú SFZ;
- sledovatelia oficiálneho konta SFZ na facebooku sa môžu zapojiť do hlasovania v anketách.

V pláne je ďalší **kvalitatívny posun v optickom zobrazení** webového sídla SFZ, ktoré bude reflektovať aj obsahovú inováciu tak, aby sledovateľ dostal informácie **rýchlejšou, jednoduchšou a zmyslupnejšou cestou**.

Pri domácich medzištátnych zápasoch si SFZ udržiava **vysoký štandard mediálnych služieb** pri všetkých reprezentačných tímoch, s dôrazom na A tím Slovenska. Pri tejto reprezentácii naďalej pokračuje **úzka spolupráca s denníkom Šport** pri vydávaní bulletinov k domácim stretnutiam. Potvrdzuje sa nám, že týmto spoločným projektom s jediným špecializovaným celorepublikovým denníkom zasahujeme v deň

konania zápasu skutočne **veľmi širokú fanúšikovskú obec**, čo napomáha jednak **väčšej popularizácii tímu** a potom aj **zlepšeniu vnímania SFZ** v očiach fanúšikov slovenského futbalu.

Čoraz viac sa rozširujú **možnosti využitia Siene slávy slovenského futbalu**. Okrem organizovaných návštev sa upravené priestory na Trnavskej ceste 100 využívajú na spoločenské podujatia, akými sú **stretnutia s internacionálmi** či **odovzdávanie trénerských certifikátov** absolventom štúdia UEFA Pro licencie a perspektívne rátame aj s ďalšími akciami.

Zbierka artefaktov a pamätných predmetov sa rozšírila o vitrínu, venovanú hráčom do 21 rokov, účastníkov ME 21 v Poľsku, už predtým pribudla Hamšíkova čiapka za 100 štartov v medžištátnych zápasoch, ktorú udeľuje UEFA. **Obsah siene slávy tak naberá na kvalite aj na efektivosti.**

Ďalší impulz získal projekt **Dajme spolu gól**, súčasť grassroots aktivít, ktorého hlavnou úlohou je **popularizovať futbal** vo všetkých jeho úrovniach u súčasnej populácie ľudí, **bez ohľadu na vek, pohlavie, náboženstvo, zdravotné postihnutie a sociálny status**. Presný a rýchly systém meraní efektivity nám poskytuje informačný systém www.dajmespolugol.sk, ktorý nepretržite **registruje nových hráčov** futbalu vo všetkých jeho formách a zároveň aj **futbalových odborníkov**, ktorým informačný systém pomôže administrovať ich futbalové aktivity.

Cieľom SFZ je vďaka **kvalite evidenčných systémov** rôznych foriem futbalových aktivít - na materských a základných školách, na futbalových festivaloch, podujatiach športovcov so zdravotným postihnutím, či tzv. hobby futbal – tieto aj ekonomicky zaujímavé projekty **šíriť a cez ne formovať zdravý životný štýl, vzťahy v komunitách** a predovšetkým **zväčšovať základňu futbalistov na Slovensku**.

Logickým smerovaním činnosti ľudí, pracujúcich v SFZ vo sfére médií a PR oblasti je teda nielen reflektovať vývoj v tejto oblasti, ale **priamo určovať témy a formu komunikácie** s vnútorným aj vonkajším prostredím tak, aby sa jednak **rozšírila informovanosť o práci a výsledkoch aparátu SFZ** a **reprezentácií všetkých vekových kategórií** a zároveň, aby sa postupnými krokmi **zlepšilo vnímanie vzáťu ako rešpektovaného, korektného a transparentného subjektu v oblasti športu v očiach širokej verejnosti**.

4.3.4 Novelizácia futbalových predpisov

4.3.4.1 Stanovy SFZ

Po prijatí **nového znenia stanov SFZ** na riadnej konferencii SFZ, dňa **3.6.2016 v Bratislave**, ktoré vyplývalo najmä z **požiadaviek nového zákona č. 440/2015 Z. z. o športe** a o zmene a doplnení niektorých zákonov, boli vykonané tieto ďalšie zmeny základného dokumentu SFZ:

- Dôvodom na zmenu a doplnenie stanov SFZ na riadnej konferencii SFZ dňa 31.3.2017 v Senci bola zmena sídla SFZ (Tomášikova 30 C, Bratislava) a s ňou súvisiace zákonné povinnosti, ktoré o. i. vyžadovali aj zmenu stanov.
- Dôvodom na úpravu stanov SFZ na riadnej konferencii SFZ, dňa 29.6.2017 v Poprade, bolo predloženie návrhu delegátov konferencie konanej dňa 31.3.2017 v Senci. Na základe predloženého návrhu sa uskutočnilo stretnutie s predkladateľom uvedeného návrhu, pričom po vzájomnej diskusii a analýze dotknutých ustanovení bola prijatá predmetná úprava a doplnenie stanov SFZ, súvisiacich najmä s vymedzením niektorých základných pojmov a novým hracím modelom II. ligy a s tým súvisiacim spôsobom delegovania zástupcov II. ligy na konferencie SFZ.

4.3.4.2 Ostatné predpisy SFZ

V priebehu roka 2017 prišlo k úpravám týchto ďalších predpisov SFZ:

- schválenie zmien a doplnení Registračného a prestupového poriadku SFZ, Súťažného poriadku futbalu, Smernice SFZ o infraštruktúre štadiónov a Smernice o licenčnom systéme mládeže SFZ (zasadnutie VV dňa 28. 6. 2017);

- schválenie zmien a doplnení Smernice SFZ k vzdelávaniu trénerov (zasadnutie VV dňa 7.11.2017);
- schválenie zmeny a doplnenia Poriadku komory SFZ pre riešenie sporov (zasadnutie VV dňa 12.12.2017).

Všetky poriadky a smernice, vrátane ich zmien a noviel, sú dostupné na **webovom sídle SFZ**, v časti Legi-slatíva / Predpisy SFZ / Poriadky (resp. Smernice).

4.3.5 Ďalšie činnosti a aktivity SFZ

4.3.5.1 Medzinárodná oblasť

Každoročnou dôležitou súčasťou činnosti SFZ sú jeho **aktivity v medzinárodnej oblasti, spolupráca s FIFA a UEFA**, na ktorú nadväzuje **spolupráca s inými národnými zväzmi**.

FIFA pod vedením jej nového prezidenta **Gianniho Infantina** prešla naozaj veľkými zmenami a možno ich považovať za **prevratnú reformu** strešnej futbalovej organizácie. Podstatne sa zmenila aj schéma rozvojových programov FIFA, keď všetky doterajšie programy boli zjednotené do programu **FIFA Forward**. Najpodstatnejšie však je, že objem finančných prostriedkov, ktoré môžu jednotlivé členské asociácie čerpať, **vzrástol na viac ako trojnásobok**. Finančné prostriedky môže čerpať každá národná asociácia v súlade so svojimi prioritami, a tak SFZ môže ešte intenzívnejšie pokračovať napr. v **rozvoji futbalovej infraštruktúry** alebo vo **vzdelávaní našich futbalových odborníkov**.

Nie je potrebné osobitne zdôrazňovať, že pre SFZ je **klúčová** najmä **spolupráca s UEFA**, ktorá je vo všetkých oblastiach **podstatne intenzívnejšia**.

Aj UEFA sa pod vedením nového prezidenta **Aleksandra Čeferina** výrazne zmenila. Na jej helsinkom kongrese v roku 2017 sa **obmenila polovica členov exekutívy UEFA**. Prišli sme, síce, aj o nášho zástupcu, keďže František Laurinec už nemohol viac kandidovať, no do výkonného výboru UEFA boli zvolení **noví ľudia**, ktorí sú nám **blízki** svojím zmýšľaním alebo regionálnou príslušnosťou.

Nadalej máme veľmi dobré **zastúpenie v komisiách UEFA** (7 zástupcov) aj v jej **odborných paneloch** (17 zástupcov). Veľmi dôležité však je, že v štruktúrach UEFA nás zastupuje čoraz viac **odborníkov z profesionálneho aparátu SFZ**, presne v duchu „Manifestu“ prezidenta UEFA.

Ďalšou dobrou správou je, že vďaka výborným finančným výsledkom UEFA **zvýšila príspevok** v rámci prebiehajúceho cyklu HatTrick IV **o 1 mil. € pre každú jej členskú asociáciu**.

Podpora UEFA v oblasti intelektuálnej, kde za najdôležitejší považujeme program **UEFA GROW 2020**, zameraný na pomoc národným asociáciám pri definovaní priorít v ich ďalšom smerovaní, sa stal aj pre nás nosným pilierom pri **tvorbe SPRF na obdobie rokov 2018 – 2022**, ktorý predkladáme tejto konferencii na schválenie.

Najintenzívnejšie medzinárodné kontakty máme, prirodzene, s najbližšími susedmi. Naša skupina sa už vyformovala do spolku **šiestich krajín**, do ktorého okrem krajín **V4-ky** patria aj **Rakúsko a Lichtenštajnsko** a v úlohe pozorovateľov sa na stretnutiach zúčastňujú aj **Švajčiarsko a Nemecko**. Táto spolupráca **zvyšuje kredit** krajín stredoeurópskeho regiónu, čo sa prejavilo napríklad aj pri voľbách členov exekutívy na ostatnom kongrese UEFA.

Naše krédo **zvyšovať kredit SFZ v zahraničí a byť dôstojným členom FIFA a UEFA** naplňame **nielen vzťahmi s národnými futbalovými asociáciami**, ale aj ďalšími inštitúciami a spoločnosťami, a to aj mimo Európy. Pribudli nové kontakty v **Indii** a pokračujeme v hľadaní partnera aj **na africkom kontinente**, v duchu myšlienky podpory tým, ktorí majú podmienky na rozvoj futbalu ešte oveľa zložitejšie ako u nás.

4.3.5.2 Organizácia 42. riadneho kongresu UEFA

Ešte pred oficiálnym potvrdením na kongrese UEFA v Helsinkách, že 42. riadny kongres UEFA sa uskutoční **koncom februára 2018 v Bratislave**, sme začali prípravy na nepochybne **najväčšie športovo – spoločenské podujatie**, aké sa na území Slovenskej republiky konalo v jej novodobej histórii.

Na kongres v Helsinkách sme **vyslali našich pozorovateľov**, ktorí osobnou účasťou, pozorovaním príprav a priebehu kongresu, ale aj viacerými pracovnými rokovaniami s prítomnými odborníkmi z UEFA získali a na SFZ **priniesli množstvo dôležitých a užitočných informácií**.

Ihneď po kongrese v Helsinkách bol vytvorený **organizačný štáb na čele s generálnym sekretárom SFZ** a spolupráca medzi ním a odborným tímom UEFA sa už **v máji 2017 rozbehla na plné obrátky**.

S blížiacim sa dátumom kongresu sa zvyšovala aj frekvencia návštev i počet prichádzajúcich kolegov z Nyonu, ktorí **preverovali vhodnosť** výberu všetkých lokalít, v ktorých sa kongres a jeho sprievodné podujatia budú odohrávať, aj **bezpečnosť, logistiku, dopravu či stravovanie**.

Hoci je Bratislava hlavné mesto Slovenska s veľkým potenciálom, ukázalo sa, že **nájsť vhodné priestory** na usporiadanie podujatia, na ktorom sa zúčastní zhruba **450 účastníkov, nie je vôbec jednoduché**, najmä čo sa týka **výberu kongresovej sály**.

Nakoniec sme **všetko zvládli** a už niekoľko týždňov pred kongresom bolo jasné, že ubytovanie bude v hoteloch **Grand Hotel River Park a Sheraton** a samotný kongres sa bude konať **v Incheba EXPO centre**.

Sprievodný program, tvorený najmä dvoma oficiálnymi večerami, sme situovali do priestorov **Starej tržnice** (oficiálna večera UEFA) a druhú večeru usporiadal SFZ po skončení kongresu v **Rafinery Gallery**. Túto sme chceli poňať **netradične**, s cieľom priblížiť hosťom **slovenské tradície** a nielen kulinárske tak, aby odchádzali domov s tými najkrajšími spomienkami. **Všetci veríme, že sa nám to spoločne podarilo!**

4.3.5.3 Príprava SPRF na roky 2018 – 2022

Už od leta 2017 sme na volebnú konferenciu SFZ začali pripravovať súhrnnú **správu o plnení SPRF na roky 2015 – 2018**. V **spolupráci s UEFA sme vykonali viacero analýz, prieskumov a auditov** a absolvovali niekoľko stretnutí, na ktorých sme zisťovali naše silné a slabé stránky a **koordinovali našu prácu so stratégiou UEFA GROW 2020**. Tieto údaje a komunikácia nám pomohli **vytvoriť novú, modernú a odvážnu víziu a zadefinovať hodnoty**, ktoré nás spájajú a mali by nám pomôcť v plnení našich cieľov do budúcnosti.

V harmonizácii s projektom UEFA GROW 2020 sme **zredukovali počet kľúčových projektov SPRF na päť**. **Hlavnou myšlienkou** nového strategického plánu SFZ **je motto „Futbal pre ľudí“**. Našu aktivitu by sme chceli zamerať na tieto cieľové skupiny vo futbale: **grassroots, mládež, profesionálov, fanúšikov a futbalových odborníkov**. Každý z týchto kľúčových projektov bude disponovať **kľúčovými merateľnými ukazovateľmi**, ku ktorým by mala smerovať naša práca, napr. **počet hráčov a tímov, počet fanúšikov alebo úspechy našich reprezentácií a klubov**.

Priebežné sledovanie a sústredenie sa na zlepšovanie týchto parametrov by malo SFZ zabezpečiť rozvoj, ktorý si všetci želáme, a pomôcť udržať si nielen pozíciu **líderskej športovej organizácie na Slovensku**, **ale aj sa stať symbolom dobre fungujúcej spoločnosti**.

4.3.6 Ostatné

Už šesť rokov spolupracujeme s **Učenou právnickou spoločnosťou** na organizácii **konferencie Šport a právo**. Tá ostatná sa konala začiatkom októbra 2017 už tradične **v Poprade** a opäť bol na nej veľmi zaujímavý program, ktorý odprezentovali **kvalitní a erudovaní prednášatelia**. Priebeh konferencie bolo možné **sledovať on-line na webe SFZ**.

Nadalej veľmi intenzívne pracujeme v oblasti **boja proti negatívnym javom vo futbale**. Pravidelne organizujeme **školenia hráčov, členov realizačných tímov a funkcionárov v súvislosti s integritou futbalových súťaží a manipuláciou futbalových zápasov či školenia bezpečnostných manažérov a usporiadateľov** za účelom lepšej a bezpečnejšej organizácie futbalových zápasov.

V roku 2017 sme definitívne našli aj riešenie pre konsolidáciu dát, potrebných pre **ďalší efektívny chod**

a rozvoj SFZ. Do plnej prevádzky bola spustená vybraná platforma **SAP**, ktorá priniesla SFZ **výrazné zníženie papierovej agendy, transparentnosť interných procesov, on-line kontroling, prehľad čerpania jednotlivých rozpočtov** a v neposlednej miere aj **vysokú rýchlosť spracovania agendy** s prihliadnutím na manažovanie **viac ako 350 projektov** ročne.

Verejná prezentácia je **strategicky dôležitá** súčasť slovenského futbalu. Značka **Futbalnet**, pod ktorou sa prezentuje a komunikuje slovenský futbal **nielen ako šport**, ale aj ako **spoločenská hodnota**, sa použitím základných dát z ISSF a pridaním služieb z platformy **sportnet.online** stala **jedinečným portálom**, ktorý v roku 2017 navštívilo o **300 % viac fanúšikov**, ako v roku 2012.

Na značke Futbalnet **naďalej pracujeme** a v spolupráci s platformou sportnet.online sa **pripravujú nové služby**, ktoré **fanúšikom slovenského futbalu**, ale vlastne každému, kto portál navštíví, prinesú **vyššiu pridanú hodnotu**. Viaceré z nich, ako **videoarchív, vzdelávanie a testovanie, tvorba www stránok a organizácia podujatí**, boli už spustené v pilotnej prevádzke.

Riešenie portálu futbalnet a jeho služby **vysoko pozitívne hodnotila aj UEFA** v rámci programov **UEFA GROW 2020 a UEFA Grassroots**.

Futbalnet mal v roku 2017 cca **2,3 milióna používateľov**, z ktorých sa **vyše 86%** na stránky futbalnetu **opakovane vracia**.

Ako bolo spomínané už v predchádzajúcej výročnej správe, v rámci **vysporiadania so SZTK** získal SFZ do **majetku niekoľko jeho budov**. Vzhľadom na **neefektívnosť prevádzky**, sme v zmysle uznesenia VV koncom roka 2017 **predali** administratívnu budovu v **Martine za 160 tis. €**.

5. PROFESIONÁLNY APARÁT, ÚSEKY A ODDELENIA SFZ

5.1 SEKRETARIÁT SFZ, ÚSEKY A ODDELENIA SFZ

Organizačnú štruktúru SFZ tvorí od roku 2016 **osem úsekov a oddelení SFZ**, ďalej dve **Národné tréningové centrá** a **SFZ Marketing, s. r. o.** s viacerými oddeleniami.

V uplynulom roku sme na SFZ zaznamenali **viaceré personálne zmeny na dôležitých úsekoch SFZ**. Tie sa týkali napr. **PR oddelenia, SFZ Marketing, ekonomického úseku**, na ktorý od apríla 2017 nastúpil nový riaditeľ Ing. Marcel Korinek. Novým **vedúcim Oddelenia riadenia súťaží** sa od 1.7.2017 stal Miroslav Richtárik, na post **manažérky ľudských zdrojov** k 1.11.2017 nastúpila Svetlana Liptáková.

K zmene prišlo aj na poste **tlačového hovorcu SFZ a riaditeľa PR**, keď obe tieto funkcie od mája 2017 zastáva Monika Jurigová. Novým **riaditeľom NTC Poprad** sa v marci stal Ján Karaffa, ktorý nahradil Petra Meleka a o **zmenách na trénerských postoch** pri jednotlivých reprezentačných výberoch sme písali v časti tejto výročnej správy, venovanej športovej činnosti SFZ.

V administratívnom aparáte SFZ a SFZ Marketing pracovalo **66 pracovníkov** na trvalý pracovný pomer a **16 pracovníkov** na rôzne typy zmlúv a dohôd. **Na RFZ a ObFZ** pre SFZ pracuje ďalších **48 pracovníkov**.

5.2 ČINNOSŤ ODBORNÝCH KOMISIÍ A ORGÁNOV SFZ NA RIEŠENIE SPOROV

V hodnotenom období vykonávalo v štruktúre SFZ činnosť **8 odborných komisií** a rovnaký počet komisií/orgánov, ktoré majú charakter **kontrolných orgánov alebo orgánov na riešenie sporov**. Najmä v prípade odborných komisií, zložených z dobrovoľných funkcionárov, SFZ **pokračuje v zámere redukovat' ich počet** a snaží sa ich povinnosti postupne previesť na profesionálny aparát.

II. EKONOMICKÁ ČASŤ

1. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA SFZ ZA ROK 2017

Správa nezávislého audítora štatutárnemu orgánu SFZ, o. z. o vykonaní auditu účtovnej závierky SFZ za rok 2017, zostavenej podľa požiadaviek Zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve, je v Prílohe č. 4 tejto výročnej správy.

Auditovaná účtovná závierka SFZ za rok 2017, obsahujúca súvahu, výkaz ziskov a strát a poznámky, je v Prílohe č. 4 tejto výročnej správy.

2. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA SFZ Marketing, s. r. o. ZA ROK 2017

Správa nezávislého audítora štatutárnemu orgánu SFZ, o. z. o vykonaní auditu účtovnej závierky SFZ Marketing, s. r. o. za rok 2017, zostavenej podľa požiadaviek Zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve, je v Prílohe č. 5 tejto výročnej správy.

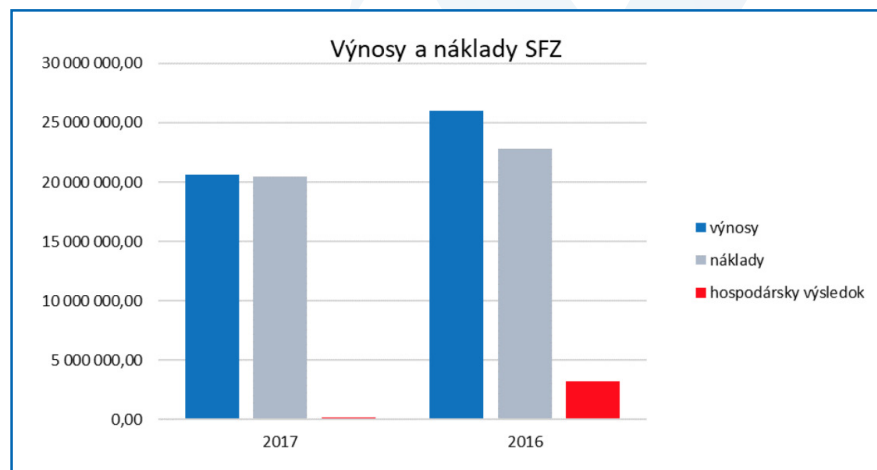
Auditovaná účtovná závierka SFZ Marketing, s. r. o. za rok 2017, obsahujúca súvahu, výkaz ziskov a strát a poznámky, je v Prílohe č. 5 tejto výročnej správy.

3. EKONOMICKÉ ÚDAJE PODĽA POŽIADAVIEK ZÁKONA Č. 440/2015 O ŠPORTE

1. VÝNOSY A NÁKLADY SFZ

Slovenský futbalový zväz vykázal v roku 2017 zisk po zdanení vo výške **181 776,63 €**. Výnosy dosiahli výšku 20 647 735,90 € a náklady po zdanení výšku **20 465 959,27 €**.

Rok	2017	2016
Výnosy	20 647 735,90	26 020 226,00
Náklady	-20 465 959,27	-22 784 532,13
Hospodársky výsledok	181 776,63	3 235 693,87



2. VÝKAZ ZISKOV A STRÁT SFZ K 31.12.2017 (V CELÝCH €)

Názov účtu	rok 2017
Spotreba materiálu a energie	573 201
Služby (opravy, cestovné, reprezentácia, ostatné služby)	3 837 531
Osobné náklady (mzdy, zákonné soc. poistenie, zákonné soc. náklady)	2 633 419
Dane a poplatky, kurz. straty, úroky	178 880
Náklady národných reprezentácií, UEFA, FIFA poplatky	6 875 602
Odpisy, predaný majetok a opravné položky	640 996
Tvorba fondov	536 071
Poskytnuté príspevky	5 143 040
Daň z príjmov	47 219
Náklady celkom	20 465 959

Názov účtu	rok 2017
Tržby za vlastné výkony a tovar	308 792
Výnosy zo vstupeniek, poplatky komisií a matriky, UEFA/FIFA poplatky	2 323 759
Tržby z predaja majetku, precenenia majetku a prenájmu majetku	355 323
Prijaté príspevky	9 943 567
Rozpustenie fondu	569 145
Poskytnuté dotácie a rozpúšťanie výnosov	7 147 150
Výnosy celkom	20 647 736

Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie/zisk:	181 777
---	----------------

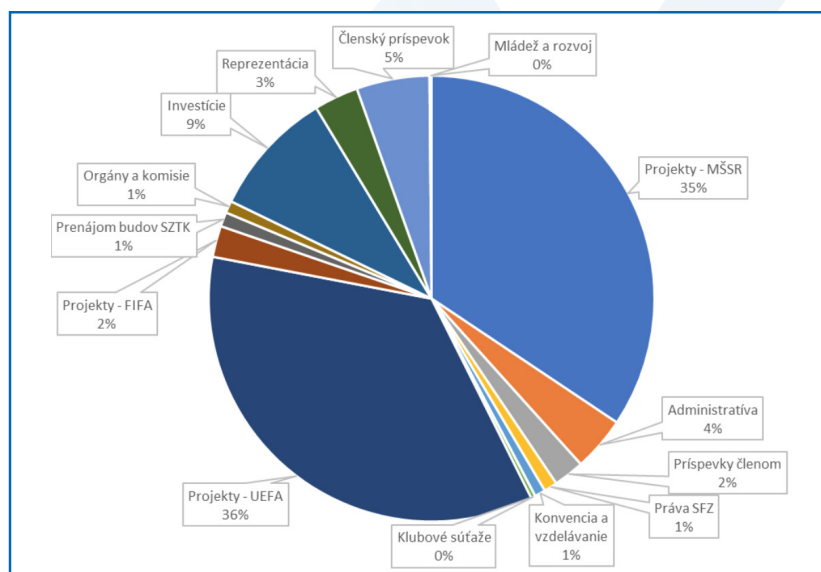
3. SÚVAHA SFZ K 31.12.2017 (V CELÝCH €)

Rok	2017	2016
Strana aktív	NETTO	NETTO
NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	9 293 044	9 468 426
Dlhodobý nehmotný majetok	389 991	254 766
Dlhodobý hmotný majetok	8 898 053	9 208 660
Dlhodobý finančný majetok	5 000	5 000
OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	19 360 235	11 006 094
Zásoby	141 446	322 321
Dlhodobé pohľadávky	100 000	0
Krátkodobé pohľadávky	8 997 444	8 441 980
Finančné účty	10 121 344	2 241 793
ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	479 212	418 162
Náklady budúcich období	478 732	418 162
Príjmy budúcich období	480	0

Rok	2017	2016
Strana pasív	NETTO	NETTO
VLASTNÉ ZDROJE KRYTIA MAJETKU SPOLU	2 328 512	2 179 810
Imanie a peňažné fondy	445 874	478 949
Fondy tvorené zo zisku	0	0
Nevysporiadaný výsledok hospod. min. rokov	1 700 861	-1 534 833
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	181 777	3 235 694
CUDZIE ZDROJE SPOLU	6 835 553	10 546 895
Rezervy	130 136	129 240
Dlhodobý záväzok	555 097	1 029 417
Krátkodobý záväzok	1 703 282	4 808 635
Bankové výpomoci a pôžičky	4 447 039	4 579 603
ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	19 968 425	8 165 978
Výnosy budúcich období	19 968 425	8 165 978

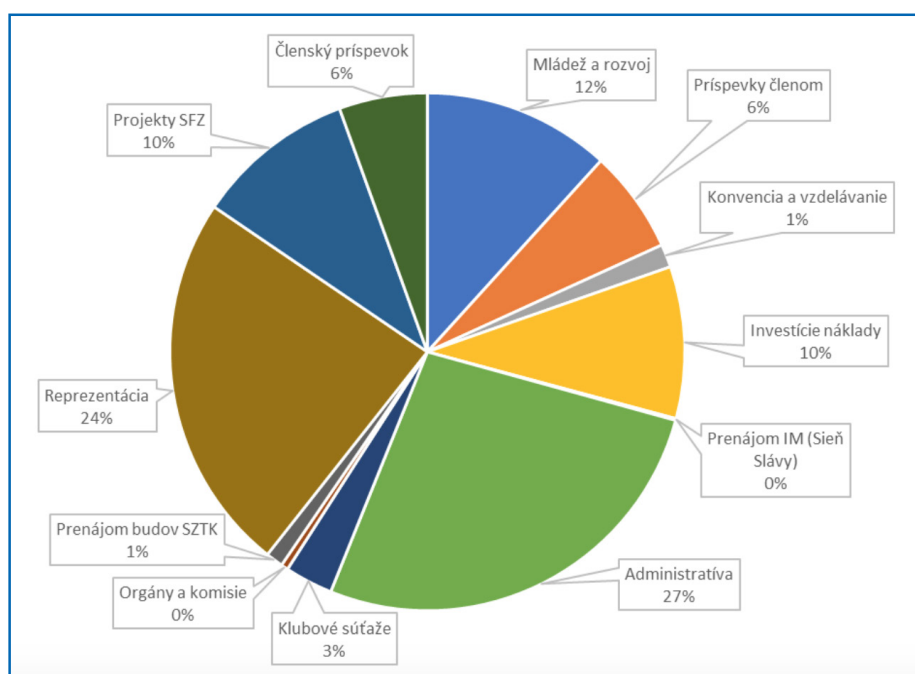
4. VÝNOSY SFZ PODĽA ŠTRUKTÚRY ICH ZDROJOV

Popis	€
Administratíva	815 299
Klubové súťaže	652 961
Konvencia a vzdelávanie	162 728
Mládež a rozvoj	29 316
Orgány a komisie	180 561
Prenájom budov SZTK	215 392
Práva SFZ	200 000
Príspevky členom	459 171
Projekty - FIFA	466 636
Projekty - MŠSR	7 099 163
Projekty - UEFA	7 305 726
Reprezentácia	664 594
Členský príspevok	1 094 383
Investície	1 889 470
Spolu výnosy	20 647 736



5. PREHLAD NÁKLADOV SFZ PODĽA ŠTRUKTÚRY ROZPOČTU

Popis	€
Administratíva	5 497 394
Klubové súťaže	617 734
Konvencia a vzdelávanie	295 367
Mládež a rozvoj	2 410 582
Orgány a komisie	90 967
Prenájom IM (Sieň slávy)	21 950
Prenájom budov SZTK	222 895
Príspevky členom	1 320 061
Projekty SFZ	2 045 883
Reprezentácia	4 866 798
Investície náklady	1 941 613
Členský príspevok	1 134 716
Spolu výnosy	20 465 960

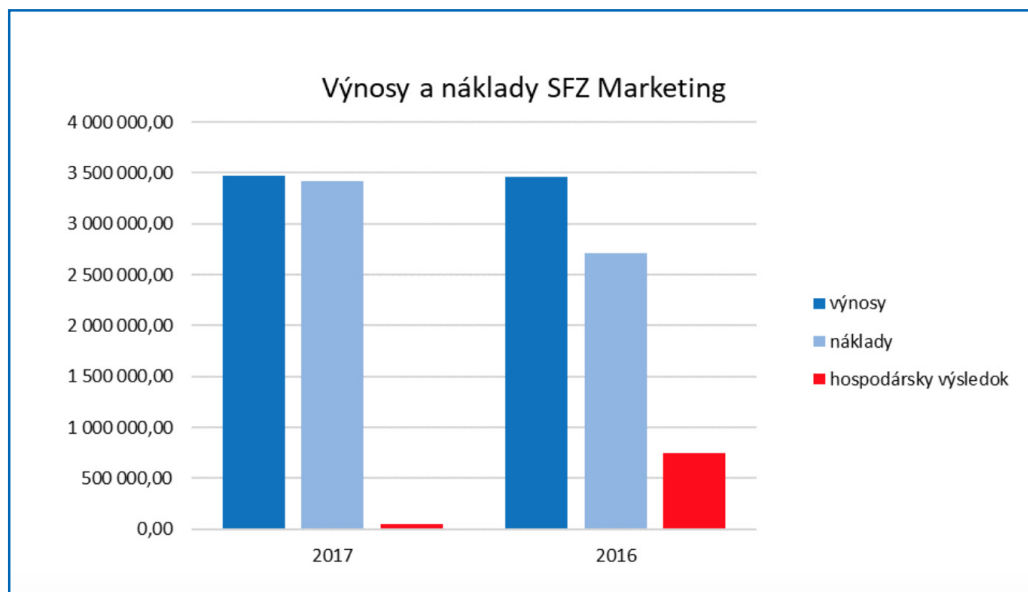


6. VÝKAZ ZMIEN VLASTNÉHO IMANIA SFZ K 31. DECEMBRU 2017 (V CELÝCH €)

	Stav k 01.01.17	Prírastok (+)	Úbytok (-)	Stav k 31.12.17
Základné imanie	402 257	0	0	402 257
Peňažné fondy tvorené podľa osob. predpisu	76 692	0	0	43 617
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0
Fondy tvorené zo zisku	0	0	0	0
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min. rokov	-1 534 833	3 275 694	0	1 700 861
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	3 275 694	181 777	-3 275 694	181 777
SPOLU	2 219 810	3 457 471	-3 275 694	2 328 512

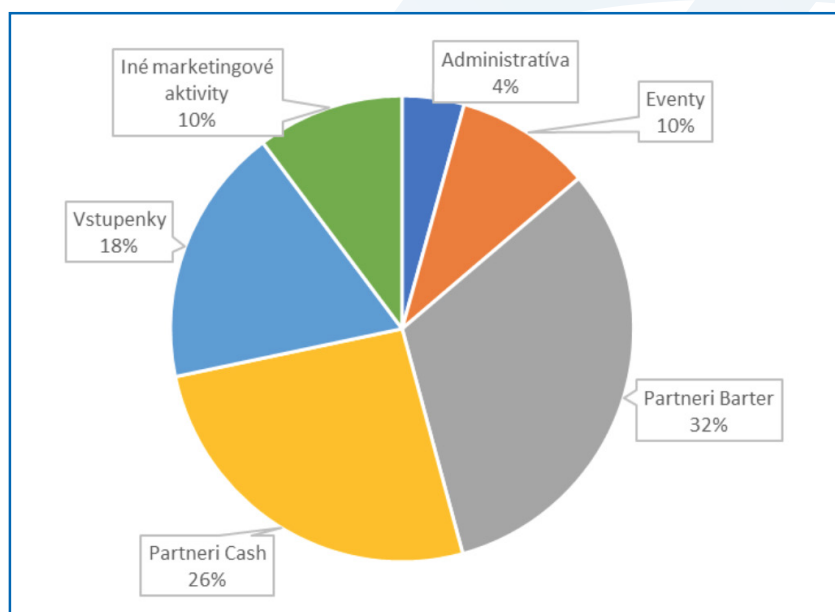
7. VÝNOSY A NÁKLADY SFZ Marketing, s. r. o.

Spoločnosť SFZM, s. r. o. vykázala v roku 2017 zisk po zdanení vo výške 55 198,17 €. Výnosy dosiahli výšku 3 472 629,92 € a náklady po zdanení výšku 3 417 431,75 €.



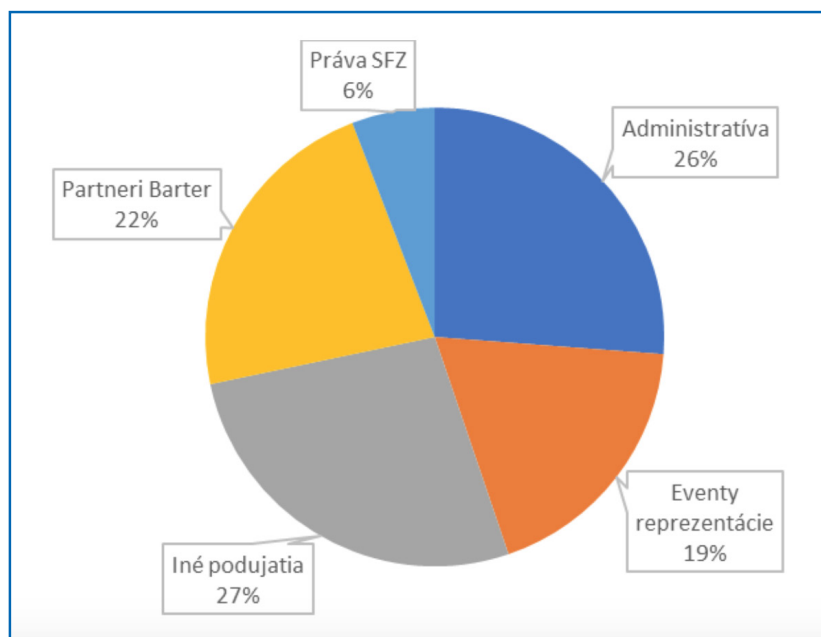
8. VÝNOSY SFZM, s. r. o. PODĽA ŠTRUKTÚRY ICH ZDROJOV

Popis	€
Administratíva	150 147
Eventy	329 770
Partneri Barter	1 109 946
Partneri Cash	900 192
Vstupenky	626 034
Iné marketingové aktivity	356 541
Spolu výnosy	3 472 630



9. PREHĽAD NÁKLADOV SFZM PODĽA ŠTRUKTÚRY ROZPOČTU

Popis	€
Administratíva	895 065
Eventy reprezentácie	635 477
Iné podujatia	919 942
Partneri Barter	766 947
Práva SFZ	200 000
Spolu výnosy	3 417 431



10. SÚVAHA SFZ Marketing, s. r. o. K 31.12.2017 (V CELÝCH €)

Rok	2017	2016
Strana aktív	NETTO	NETTO
NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	37 131,00	36 156,00
Dlhodobý nehmotný majetok	2 309,00	2 678,00
Dlhodobý hmotný majetok	34 822,00	33 478,00
OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	2 788 407,00	2 610 507,00
Zásoby	1 488 041,00	1 066 606,00
Dlhodobé pohľadávky	8 772,00	0,00
Krátkodobé pohľadávky	1 220 931,00	1 165 057,00
Krátkodobý finančný majetok	0,00	0,00
Finančné účty	70 663,00	378 844,00
ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	204 334,00	59 771,00
Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)	0,00	0,00
Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	167,00	1 391,00
Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	0,00	0,00
Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	204 167,00	58 380,00
Spolu majetok	3 029 872,00	2 706 434,00

Rok	2017	2016
Strana pasív	NETTO	NETTO
VLASTNÉ ZDROJE KRYTIA MAJETKU SPOLU	862 100,00	806 902,00
Základné imanie	5 000,00	5 000,00
Emisné ážio	0,00	0,00
Ostatné kapitálové fondy	0,00	0,00
Zákonné rezervné fondy	500,00	500,00
Ostatné fondy zo zisku	0,00	0,00
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	0,00	0,00
Výsledok hospodárenia minulých rokov	801 402,00	55 190,00
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	55 198,00	746 212,00
ZÁVÄZKY	1 946 272,00	1 678 032,00
Dlhodobý záväzok	3 300,00	2 515,00
Dlhodobý bankové úvery	0,00	0,00
Krátkodobý záväzok	1 909 605,00	1 642 567,00
Krátkodobé rezervy	33 367,00	32 950,00
ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	221 500,00	221 500,00
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	3 029 872,00	2 706 434,00

11. VÝKAZ ZMIEN VLASTNÉHO IMANIA SFZ Marketing, s. r. o. K 31. DECEMBRU 2017 (V CELÝCH €)

	Stav k 01.01.17	Prírastok (+)	Úbytok (-)	Stav k 31.12.17
Základné imanie	5 000			5 000
Emisné ážio	0			0
Ostatné kapitálové fondy	0			0
Zákonné rezervné fondy	500			500
Ostatné fondy zo zisku	0			0
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	0			0
Výsledok hospodárenia minulých rokov	55 190	746 212		801 402
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	746 212	55 198	-746 212	55 198
SPOLU	806 902	801 410	-746 212	862 100

12. ROZDELENIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU SFZ

Účtovná závierka SFZ bola podrobená nezávislému auditu. Audítora vo svojej správe konštatuje, že účtovná závierka poskytuje **vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie SFZM** k 31.12.2017 a výsledku jeho hospodárenia za rok, končiaci sa k uvedenému dátumu, v súlade so zákonom o účtovníctve.

Výkonný výbor odporúča delegátom konferencie SFZ, konanej dňa 28.6.2018 v Bratislave, aby sa zisk vo výške **181 776,63 €** preúčtoval na účet „nerozdelený výsledok hospodárenia minulých rokov“.

13. ROZDELENIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU SFZ Marketing, s. r. o.

Účtovná závierka SFZM, s. r. o. bola podrobená nezávislému auditu. Audítora vo svojej správe konštatuje, že účtovná závierka poskytuje **vo všetkých významných súvislostiach pravdivý a verný obraz finančnej situácie SFZM** k 31.12.2017 a výsledku jeho hospodárenia za rok končiaci sa i uvedenému dátumu v súlade so zákonom o účtovníctve.

Výkonný výbor odporúča delegátom konferencie SFZM, konanej dňa 28.6.2018 v Bratislave, aby sa zisk vo výške **55 198,17 €** preúčtoval na účet „záväzky voči spoločníkom a členom pri rozdeľovaní zisku“.

14. PREHĽAD FYZICKÝCH A PRÁVNICKÝCH OSÔB, KTORÝM SFZ POSKYTOL FINANČNÉ PROSTRIEDKY ZO SVOJHO ROZPOČTU, PREVYŠUJÚCE V SÚČTE SUMU 5 000 € A ÚČEL, NA KTORÝ BOLI TIETO PROSTRIEDKY POSKYTNUTÉ.

Prehľad fyzických a právnických osôb, ktorým SFZ poskytol finančné prostriedky zo svojho rozpočtu, prevyšujúce v súčte sumu 5 000 € tvorí Prílohu č. 6 tejto výročnej správy.

15. INFORMÁCIA O SPOLOČNOSTIACH A NADÁCIÁCH, KTORÝCH ZAKLADATEĽOM JE SFZ.

Názov	Sídlo	IČO	podiel na základnom imaní v % v €	podiel na vlastnom imaní v %
SFZ Marketing, spol. s. r. o.	Tomášikova 30C, 821 01 Bratislava	46320768	100% / 5 000	s. r. o.
Nadácia slovenských futbalových interna- cionálov	Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava	30813808	100% / 6 639	nadácia
Nadácia slovenského futbalu	Trnavská cesta 100, 821 08 Bratislava	42183065	100% / 6 639	nadácia