



Pod Kalváriou 8/1278, P.O.BOX 193
SK 955 01 Topoľčany

VÝROČNÁ SPRÁVA

spoločnosti Welding, s.r.o.

za rok 2022



Topoľčany, marec 2023

Obsah

1	Úvod	3
2	Základné údaje o spoločnosti.....	3
3	Profil spoločnosti	4
	3.1 Vlastnícke vzťahy	4
	3.2 Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov a obchodných podielov ovládajúcej osoby..	4
	3.3 Životné prostredie	4
	3.4 Dosiahnuté hospodárske výsledky	4
	3.3 Finančná analýza	8
	3.4 Organizačná štruktúra.....	11
	3.5 Systém vzdelávania a príprava pracovníkov	12
	3.6 Kvalita produktov a procesov	13
4	Výrobný program a jeho vývojové tendencie.....	14
	4.1 Analýza výrobného programu	14
	4.2 Výrobný program a jeho vývoj	18
5	Výskum a vývoj ako jeden z rozhodujúcich faktorov zvyšovania kvality výroby.....	18
6	Modernizácia a rozvoj výrobných základov a technológií	20
	6.1 Ukončenie výstavby a uvedenie haly SO 06 „Výroba ťažkých zvarencov“ do skúšobnej prevádzky	21
	6.2 Zakúpenie nového páliaceho stroja Omnicut 4000 STAR	22
	6.3 Zakúpenie veľkého zvislého jednostranného karusela typu SKJ 63-140	23
7	Rozvoj spoločnosti v roku 2023 a v ďalších rokoch.....	23
8	Hospodársky výsledok spoločnosti za rok 2022	25
9	Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy.....	26
10	Záver	26

1 Úvod

Zatiaľ čo v rokoch 2020 a 2021 významne ovplyvňovali úspešný hospodársky rozvoj spoločnosti Welding, s.r.o., Topoľčany dopady celosvetovej pandémie ochorenia Covid-19, v roku 2022 pristúpila k negatívnemu pôsobeniu na spoločnosť aj celosvetová surovinová a energetická kríza vyvolaná vojnovým konfliktom na Ukrajine. Táto skutočnosť si vynútila zo strany vedenia spoločnosti prijatie úsporných a ďalších organizačných opatrení v oblasti organizácie a riadenia spoločnosti, s cieľom stabilizácie ekonomiky a zníženia dopadov inflácie na jej rozvoj.

Preto aj v roku 2022 sa opatrenia sústreďovali na zníženie režijných nákladov, efektívnejšie využívanie pracovného času, získanie kvalifikovaných pracovníkov, predovšetkým kvalitných zvaračov a zámočníkov a vysporiadanie sa s negatívnym rastom cien materiálov, predovšetkým plechov a oceľových valcovaných profilov. Výrazná bola i snaha na dokončenie rozpracovanej investičnej výstavby a získanie ďalších výrobných plôch v sídle spoločnosti, ktoré stratila ukončením prenájmov u externých organizácií v rokoch 2020 a 2021.

Je potrebné konštatovať, že spoločnosti sa podarilo v roku 2022 zastaviť negatívny dopad pandémie Covid-19 a energetickej krízy uplynulých rokov a výsledky roku 2022 naznačujú ďalší rozvoj výrobnéj základne a ekonomiky spoločnosti do nastavujúceho obdobia.

2 Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno :	Welding, s.r.o.
	Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra, oddiel: Sro, vložka číslo 12536/N
Právna forma:	Spoločnosť s ručením obmedzeným
Dátum vzniku:	9.5.2001
Rozloha areálu:	29 286 m ²
Adresa a sídlo spoločnosti:	Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany
IČO:	36 541 541
IČ pre DPH:	SK 2020138098
Štatutárni zástupcovia:	Ing. Matej Kabát – konateľ Ing. Ondrej Mengyan – konateľ Ing. Martin Macejka - konateľ
Telefón:	+421 38 537 2511
Internet:	www.welding-sk.sk
E-mail:	welding@welding-sk.sk

3 Profil spoločnosti

Spoločnosť Welding, s.r.o. je súkromnou strojárskou firmou, ktorá sa od svojho vzniku špecializuje na výrobu strojných a stavebných oceľových konštrukcií, pričom zvláštna pozornosť sa venuje výrobe nosných konštrukcií technologických zariadení. Základ výrobného sortimentu tvoria dynamicky namáhané oceľové konštrukcie visutých dráh určených do zábavných parkov a energetické zariadenia, ako sú elektromotory a generátora veľkých priemerov, hmotností a výkonov.

Výrobu a výrobný sortiment možno v súčasnosti charakterizovať ako výrobu kovových výrobkov a výrobu oceľových častí strojov a zariadení. Spoločnosť nevyrába vlastné výrobky určené pre finálnu spotrebu, rozhodujúcu časť výroby možno charakterizovať ako prototypovú resp. kusovú výrobu, u ktorých je perspektíva opakovateľnosti veľmi nízka, alebo ako opakovanú malosériovú výrobu.

V priebehu roka 2022 po rokoch útlmu boli opätovne vytvorené prijateľné podmienky pre zvyšovanie špecializácie a rozvoja kapacít ďalšieho rastu objemu výroby aj v ďalších obdobiach, a to prostredníctvom realizovanej obchodnej politiky a upevňovania priaznivých obchodných vzťahov so strategickými odberateľmi. Zámery spoločnosti však boli prerušené dopadmi pandemického ochorenia Covid-19 v celosvetovom meradle.

Takmer celá produkcia spoločnosti Welding, s.r.o. Topoľčany bola v roku 2022 je predmetom exportu na západoeurópsky trh, kde sú odberateľmi poprední výrobcovia elektromotorov, energetických zariadení, technologických zariadení, horských dráh do zábavných parkov, cestných a mostových konštrukcií.

Aj v roku 2022 spoločnosť Welding, s.r.o. Topoľčany pokračovala v rozvíjaní priemyselného výskumu a experimentálneho vývoja výrobkov, výrobných technológií a postupov, čím vytvára predpoklady pre ďalší rast konkurencieschopnosti v medzinárodnom meradle v budúcich obdobiach.

3.1 Vlastnícke vzťahy

Spoločnosť bola založená spoločenskou zmluvou dňa 19.3.2001 podľa §§ 56 -75 a §§ 105 –153 zák. č. 513/1991 Zb. (Obchodný zákonník) v znení neskorších predpisov a zapísaná dňa 9.5.2001 v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra, oddiel Sro, vložka č. 12536/N.

Od 20.2.2003 je jediným spoločníkom spoločnosti Welding, s.r.o. TECH TRADING, a.s. so sídlom Pod Kalváriou 8/1278, Topoľčany. Základné imanie spoločnosti je 7000,- Eur.

Spoločnosť Welding, s.r.o. ani jej materská spoločnosť TECH TRADING, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

3.2 Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov a obchodných podielov ovládajúcej osoby

Spoločnosť v roku 2022 neobstarala a ani nevykonala úkony smerujúce k obstaraniu obchodných podielov materskej účtovnej jednotky.

3.3 Životné prostredie

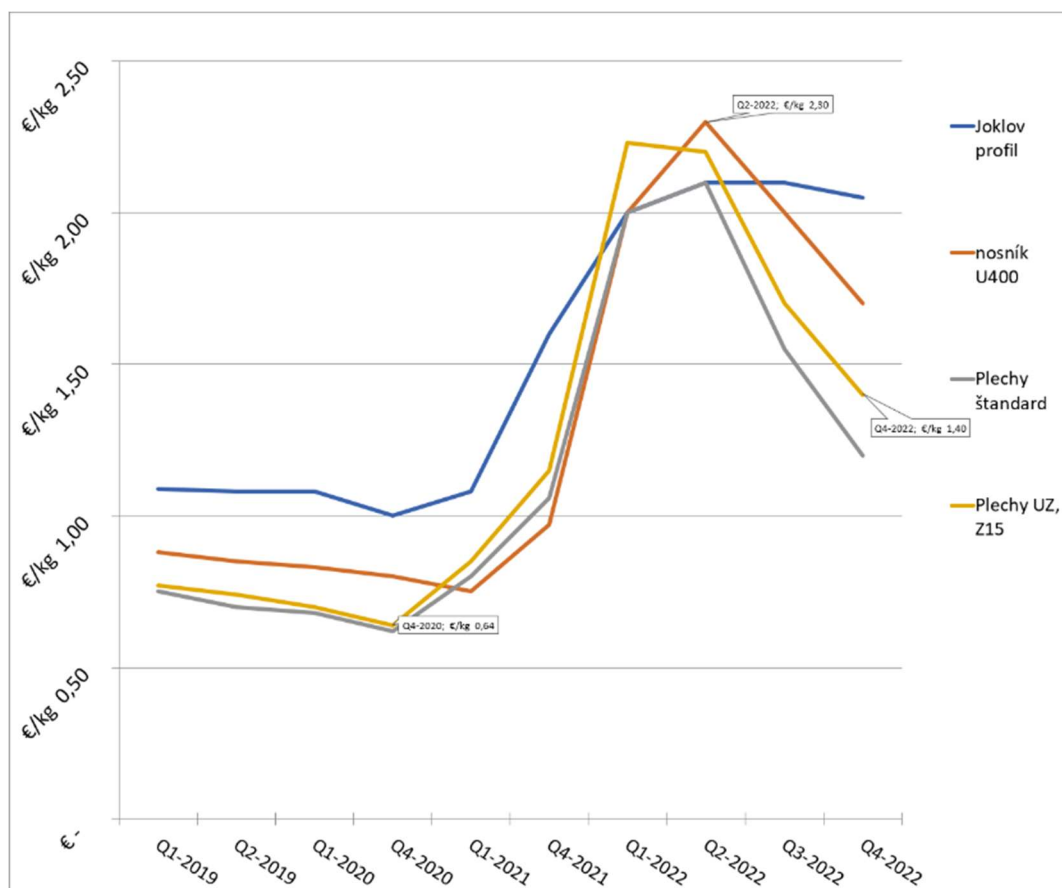
Spoločnosť sleduje a hodnotí vývoj produkcie všetkých druhov odpadov z hľadiska ich vzniku, objemu a likvidácie. Vo výrobných prevádzkach je zavedený systém riadenia odpadov, ktorý určuje zberné miesta, systém triedenia a formu likvidácie oprávnenými organizáciami.

Konštatujeme, že ciele v oblasti environmentálnej politiky spoločnosti vrátane vedenia evidencie odpadov a odosielania pravidelných zákonných hlásení o ich vzniku a likvidácii boli za rok 2022 splnené.

3.4 Dosiahnuté hospodárske výsledky

Ako už bolo uvedené hospodárske výsledky v druhom polroku 2021 a v roku 2022 výrazne ovplyvnila celosvetová energetická kríza a z nej vyplývajúci nárast cien materiálov a polotovarov, predovšetkým plechov a profilového valcovaného materiálu. Vývoj cien týchto oceľových materiálov ilustratívne znázorňuje nasledovný graf.

Graf č. 1: Vývoj cien hutného materiálu v rokoch 2019 – 2022

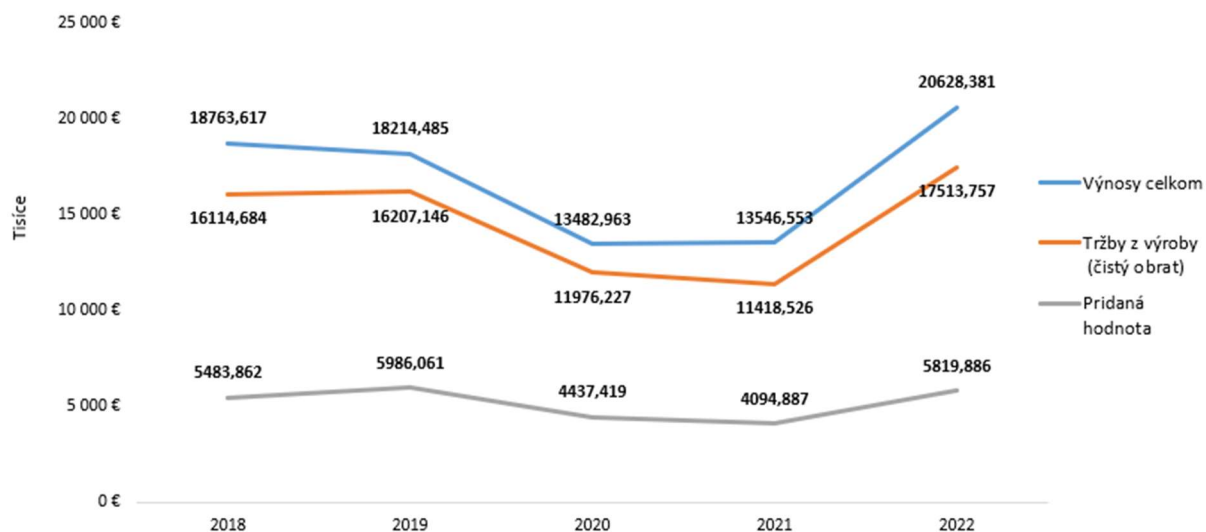


Hospodárske výsledky, ktoré spoločnosť Welding, s.r.o. dosiahla v predchádzajúcich obdobiach a v roku 2022 sú zrejmé z nasledovnej tabuľky (tabuľka č.1 a č.2) a grafického znázornenia (graf č.2 a č.3).

Tabuľka č. 1: Dosiahnuté hospodárske výsledky spoločnosti

	Skutočnosť v €					
	2018	2019	2020	2021	2022	2022/2021
Výnosy celkom	18 763 617	18 214 485	13 482 963	13 546 553	20 628 381	152%
Tržby z výroby (čistý obrat)	16 114 684	16 207 146	11 976 227	11 418 526	17 513 757	153%
Náklady celkom	18 232 247	17 505 908	12 782 203	13 222 426	19 510 040	148%
Hosp. výsledok po zdanení	531 370	708 577	700 760	324 127	1 118 341	345%
Pridaná hodnota	5 483 862	5 986 061	4 437 419	4 094 887	5 819 886	142%

Graf č. 2: Vývoj tržieb, výnosov a pridanej hodnoty v čase



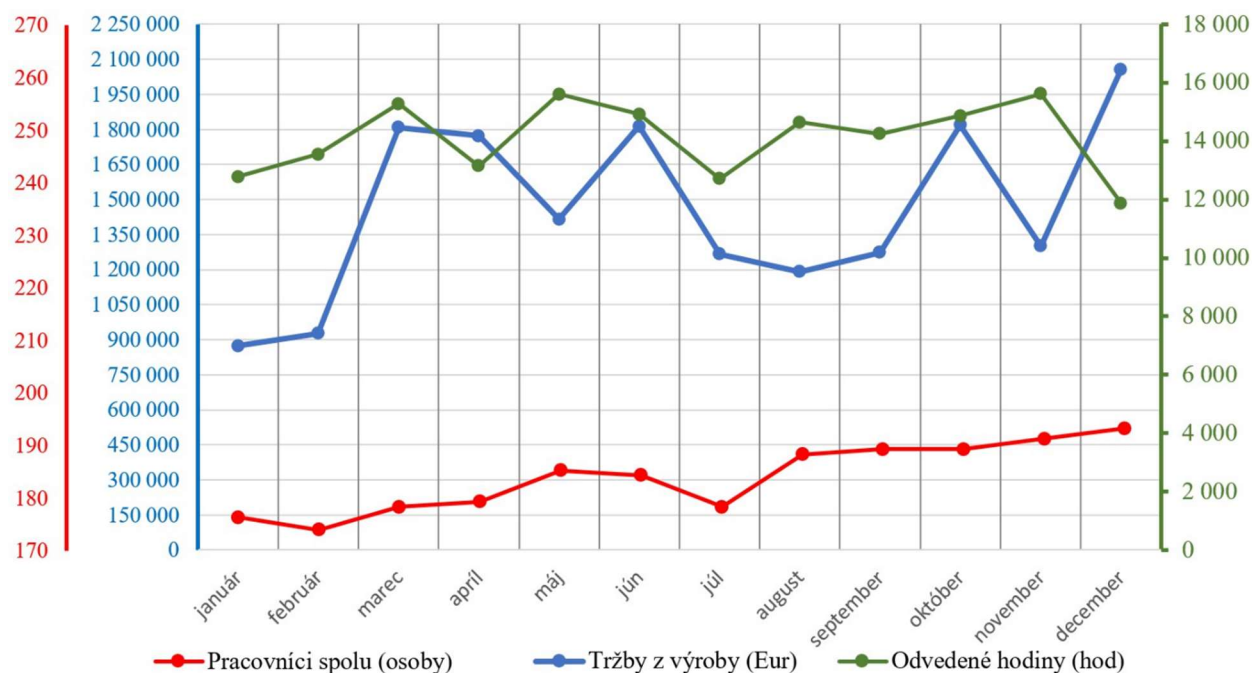
Vývoj vybraných ekonomických ukazovateľov v jednotlivých mesiacoch roku 2022 dokumentuje nasledujúca tabuľka č. 2 a graf č. 2.

Tabuľka č. 2: Vývoj ekonomických ukazovateľov v jednotlivých mesiacoch roku 2022

Ukazovateľ/mesiac	2022					
	Január	Február	Marec	Apríl	Máj	Jún
Tržby z výroby (EUR)	873 056	926 219	1 808 705	1 771 545	1 414 964	1 812 967
Tržby z výroby rok 2022/2021 (%)	155	133	158	233	135	160
Odvedené hodiny spolu (NH)	12 777	13 551	15 276	13 143	15 606	14 920
• visuté dráhy	6 077	6 817	7 592	6 342	7 244	6 586
• statory	5 342	6 190	7 124	6 297	7 172	6 834
• ostatné	1 358	544	560	504	1 190	1 500
Pracovníci spolu (osoby)	175	173	177	178	184	183
• zamestnanci	129	127	130	130	133	133
• SZČO	46	46	47	48	51	50

Ukazovateľ/mesiac	2022						
	Júl	August	September	Október	November	December	Kumulácia
Tržby z výroby (EUR)	1 265 559	1 191 220	1 273 043	1 819 172	1 301 016	2 056 291	17 513 757
Tržby z výroby rok 2022/2021 (%)	161	130	107	212	153	140	153
Odvedené hodiny spolu (NH)	12 706	14 647	14 249	14 862	15 623	11 868	169 228
• visuté dráhy	7 193	8 280	8 082	8 058	8 631	7 356	88 258
• statory	4 640	5 767	5 317	6 389	6 119	4 281	71 472
• ostatné	873	600	850	415	873	231	9 498
Pracovníci spolu (osoby)	177	187	188	188	190	192	
• zamestnanci	133	137	140	140	138	140	
• SZČO	44	50	48	48	52	52	

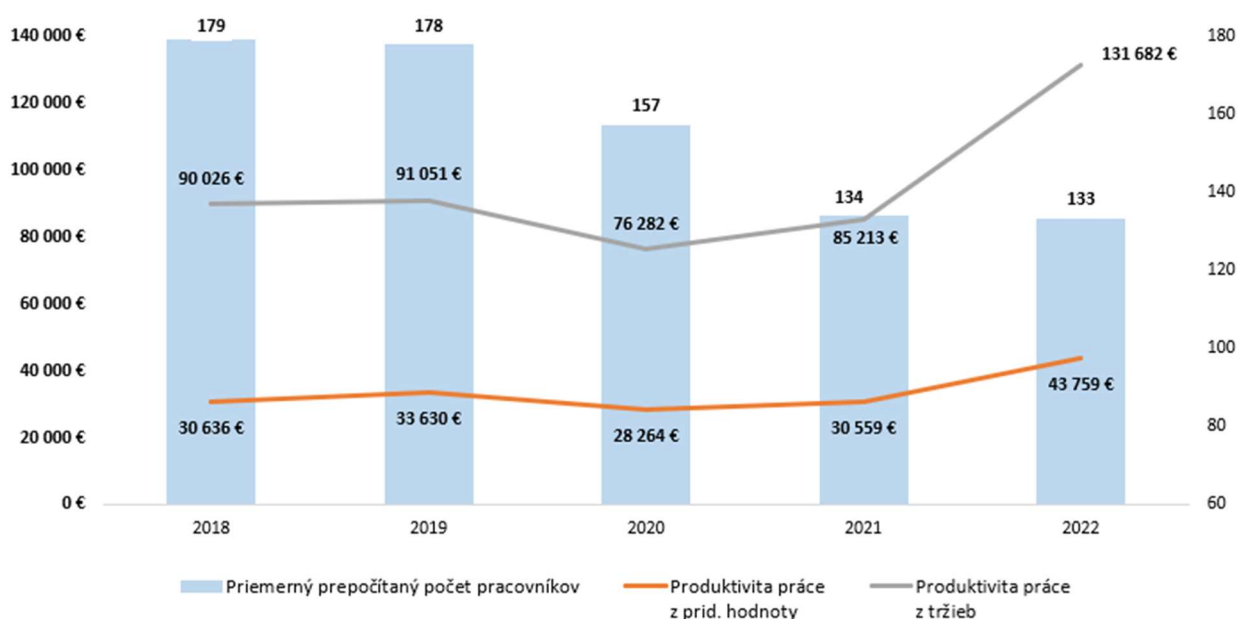
Graf č. 3: Priebeh vývoja ekonomických ukazovateľov roku 2022 podľa jednotlivých mesiacov



Tabuľka č. 3: Vývoj počtu pracovníkov a produktivity práce

	Skutočnosť v €					
	2018	2019	2020	2021	2022	
Priemerný prepočítaný počet pracovníkov	179	178	157	134	133	99%
Produktivita práce z prid. hodnoty	30 636 €	33 630 €	28 264 €	30 559 €	43 759 €	143%
Produktivita práce z tržieb	90 026 €	91 051 €	76 282 €	85 213 €	131 682 €	155%

Graf č. 4: Vývoj priemerného počtu zamestnancov a produktivity práce:



Podrobnejšie sú dosiahnuté výsledky za rok 2022 sú uvedené v účtovnej závierke spoločnosti. Za účtovné obdobie roku 2022 má spoločnosť povinnosť overovať účtovnú závierku audítorom.

3.3 Finančná analýza

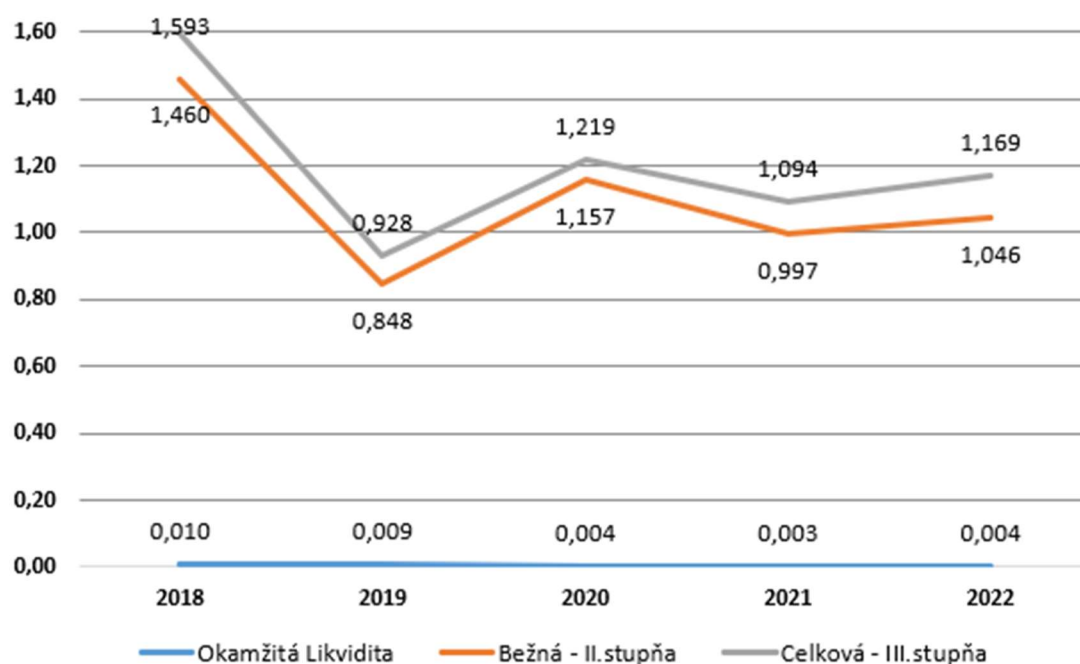
Finančná analýza ako dôležitý nástroj posudzovania efektívnosti a hospodárnosti využívania majetku podnikateľského subjektu v konečnom dôsledku súhrnne vyjadruje úroveň všetkých aktivít spoločnosti Welding z pohľadu financií.

Finančná analýza spoločnosti za rok 2022 je dokumentovaná vybranými ukazovateľmi likvidity, zadlženosti, rentability a aktivity.

Tabuľka č. 4: Ukazovatele likvidity

LIKVIDITA:	2018	2019	2020	2021	2022
<i>Okamžitá</i>	0,010	0,009	0,004	0,003	0,004
<i>Bežná - II.stupňa</i>	1,460	0,848	1,157	0,997	1,046
<i>Celková - III.stupňa</i>	1,593	0,928	1,219	1,094	1,169

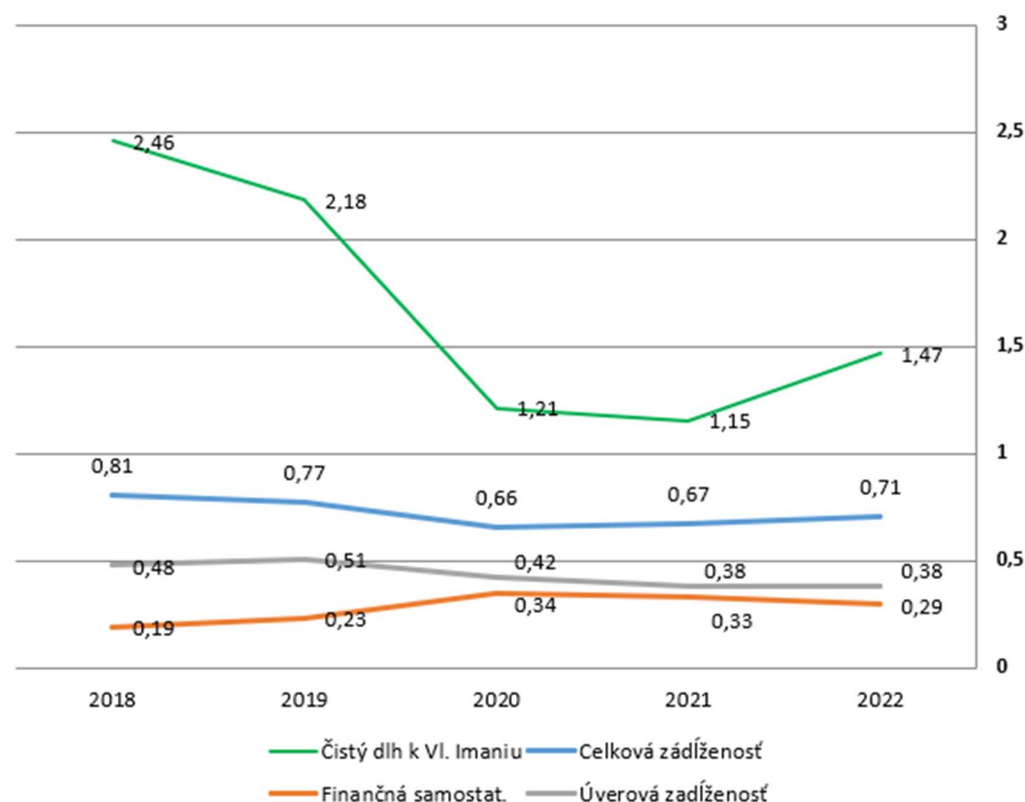
Graf č. 5: Ukazovatele likvidity



Tabuľka č. 5: Ukazovatele zadlženosti

ZADLŽENOSŤ:	2018	2019	2020	2021	2022
Celková zádlženosť	80,7%	76,9%	65,5%	67,0%	70,6%
Finančná samostat.	19,3%	23,1%	34,5%	33,0%	29,4%
Úverová zadlženosť	47,8%	50,8%	41,9%	38,2%	37,8%
Čistý dlh k Vl. Imaniu	2,458	2,182	1,213	1,155	1,470

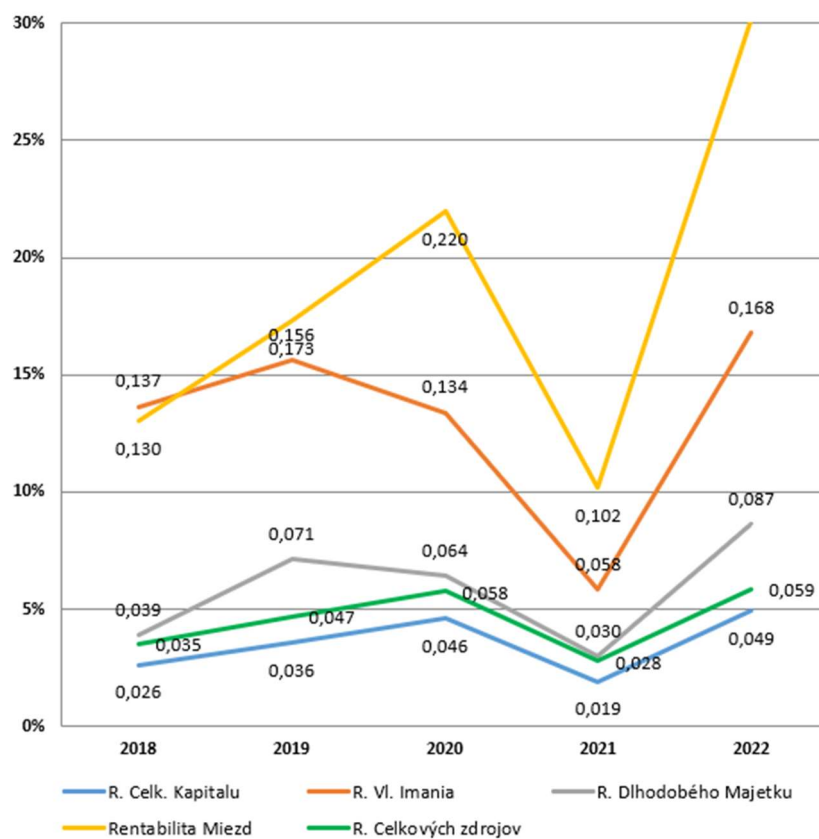
Graf č. 6: Ukazovatele zadlženosti



Tabuľka č. 6: Ukazovatele rentability

RENTABILITA:	2018	2019	2020	2021	2022
ROA - Rentabilita celkového kapitálu	2,6%	3,6%	4,6%	1,9%	4,9%
ROE - Rentabilita vlastného imania	13,7%	15,6%	13,4%	5,8%	16,8%
ROCE - Rentabilita dlhodobého kapitálu	3,9%	7,1%	6,4%	3,0%	8,7%
ROW - Rentabilita Miezd	13,0%	17,3%	22,0%	10,2%	30,1%
ROI - Rentabilita celkových zdrojov	3,5%	4,7%	5,8%	2,8%	5,9%

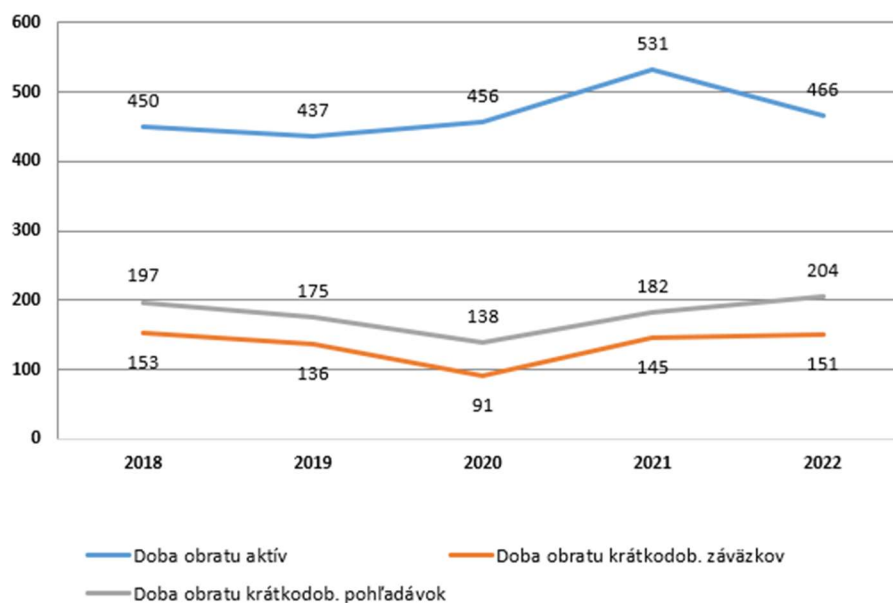
Graf č. 7: Ukazovatele rentability



Tabuľka č. 7: Ukazovatele aktivity

AKTIVITA (v dňoch):	2018	2019	2020	2021	2022
Doba obratu aktív	450	437	456	531	466
Doba obratu krátkodob. záväzkov	153	136	91	145	151
Doba obratu krátkodob. pohľadávok	197	175	138	182	204

Graf č. 8: Ukazovatele aktivity



Doplňujúce údaje k ukazovateľom aktivity v tis € :

	r. 2018	r.2019	r. 2020	r. 2021	r. 2022
Krátkodobé záväzky z obchodného styku	4 316	2677	1460	2677	4599
Dodávateľia	3 050	2142	1092	1821	2822
Prijaté preddavky	1 266	535	365	850	1766
Ostatné	0	0	3	6	11

Doba obratu krátkodobých záväzkov (dni) je ovplyvnená predovšetkým objemom prijatých prevádzkových preddavkov od zákazníkov na zákazkovú výrobu a výškou na účte dodávateľa.

	r. 2018	r.2019	r. 2020	r. 2021	r. 2022
Krátkodobé pohľadávky	8 831	7 865	4 591	5 761	9 937
Pohľadávky z obchodného styku	1 734	1 597	1 416	1 571	2 398
Čistá hodnota zákazky	6 744	5 892	3 009	4 085	7 417
Daňové pohľadávky	296	335	162	105	117
Iné pohľadávky	57	41	4	0	5

Doba obratu krátkodobých pohľadávok (dni) je ovplyvnená objemom čistej hodnoty zákazky (zákazkovej výroby) v roku 2022 a stavom pohľadávok z obchodného styku.

3.4 Organizačná štruktúra

V roku 2022 spoločnosť pokračovala v zmenách organizačnej štruktúry z predchádzajúcich rokov. Výrobná prevádzka VP4 bola presťahovaná do priestorov sídla spoločnosti z dôvodov zrušenia prenájmu výrobných priestorov v spoločnosti Deufol. Súčasne pokračovali práce na rozšírení výrobných kapacít v areáli spoločnosti – výstavba novej haly skladania dráh (SO 06), ktorú sa podarilo zrealizovať s odovzdaním do skúšobnej prevádzky v decembri 2022.

Ďalším opatrením na zvýšenie efektívnosti riadenia výroby a využitia výrobných kapacít bolo zlúčenie výrobných prevádzok VP1 s VP4 a VP3M s VP3V, a vytvorenie externej prevádzky VP3 Tlmače v priestoroch spoločnosti Tatravagónka Tlmače.

Spoločnosť Welding, s.r.o. má v súčasne platnej organizačnej štruktúre zabudované prvky kombinovanej organizačnej štruktúry. V rámci tejto štruktúry sa využívajú prvky koordinácie, a to vytvorením pozícií koordinátorov projektov – zákaziek. Ich úlohou je sledovať celkový priebeh a realizáciu zákazky, a zabezpečovať vzájomnú spoluprácu medzi jednotlivými útvarmi spoločnosti od okamihu prijatia objednávky až po finálnu expedíciu.

Súčasný podmienky podnikania a rozvoja spoločnosti, ako aj potreba rýchleho a efektívneho riešenia nových úloh núti vedenie spoločnosti osvojiť si pružné organizačné formy s využitím netradičného prístupu a tímovej práce. Netradičný prístup vyplýva z charakteru činností a procesov realizovaných v podmienkach spoločnosti a spočíva v koordinácii špecializovaných aktivít na realizáciu zákaziek s dobou realizácie presahujúcej niekoľko mesiacov, kde je nevyhnutné rýchlo a pružne reagovať na vzniknuté situácie a celkový vývoj v oblasti predmetu podnikania.

Tabuľka č. 8: Štruktúra zamestnancov podľa organizačnej štruktúry k 31.12.2022 (fyzický stav)

Útvary spoločnosti	Počet pracovníkov	Z toho		
		ženy	VŠ vzdelane	znížená prac. schopnosť
Autorizovaný bezpečnostný technik	1	1	1	
Útvar výkonného riaditeľa	4	1	3	
Útvar riadenia kvality	12	1	6	1
Úsek marketingu a obchodu	10	1	5	1
Technický úsek	16		12	
Výrobný úsek	70		2	2
Úsek ekonomiky a personalistiky	7	6	5	
Úsek starostlivosti o hmotný majetok	20	6	2	1
Spolu k 31.12.2022	140	16	36	5
	% podiel	11%	26%	4%

Tabuľka č. 9: Vývoj počtu zamestnancov k 31.12. (fyzický stav)

Ukazovateľ / Rok	2018	2019	2020	2021	2022
Počet (#) zamestnancov	174	179	145	130	140
z toho:					
# technicko hosp. pracovníci	67	67	58	52	57
# výrobní pracovníci	107	112	87	78	83
počet žien	12	14	11	12	16
% podiel	7%	8%	8%	9%	11%
počet mužov	162	165	134	118	124
% podiel	93%	92%	92%	91%	89%
# mužov v riadiacej funkcii	14	16	13	13	12
# žien v riadiacej funkcii	0	0	0	0	0
# prac. so zníženou prac. schopnosťou	8	8	5	6	5

Z údajov týkajúcich sa počtu pracovníkov vyplýva, že naša spoločnosť sa radí medzi stredne veľké strojárské podniky na Slovensku. Okrem pracovníkov, ktorí sú zamestnancami, spoločnosť využíva podľa potreby aj služby personálnych agentúr a živnostníkov (SZČO), ktorých počet k 31.12.2022 bol 52.

3.5 Systém vzdelávania a príprava pracovníkov

Zamestnanci spoločnosti, najmä ich odbornosť, skúsenosti, lojalnosť voči spoločnosti, ako aj osobnostné kvality, a to na všetkých úrovniach fungovania spoločnosti, **predstavovali aj v roku 2022 najdôležitejší faktor úspešného rozvoja spoločnosti, a taktiež aj jeden zo základných predpokladov jej ďalšieho pozitívneho vývoja a progresu.** V tomto kontexte koncipovalo vedenie spoločnosti aj pravidlá v oblasti prijímania pracovníkov, ktoré boli detailne rozpracované do konkrétnych postupov v rámci Pracovného poriadku spoločnosti.

Podobné pravidlá sú stanovené aj v oblasti hmotnej zainteresovanosti a to vo forme Mzdového a prémieového poriadku, ktorý je hlavným motivačným zdrojom pre zamestnancov a stanovuje detailný postup vyplácania základných plátov ako aj podmienky poskytovania prémie a rôznych druhov odmien s cieľom motivácie pracovníkov. Hlavným cieľom tohto dokumentu je vytvoriť pre všetky kategórie pracovníkov jasné a zrozumiteľné pravidlá pre ich ohodnotenie a odmeňovanie.

Súčasťou Pracovného a Mzdového poriadku je aj sociálny program spoločnosti, v rámci ktorého sú stanovené podmienky tvorby a použitia sociálneho fondu a to predovšetkým na zabezpečenie stravovania pracovníkov vo vlastných stravovacích priestoroch spoločnosti a taktiež v oblasti príspevkov na regeneráciu pracovníkov (zdravotná starostlivosť, športové a kultúrne aktivity).

3.6 Kvalita produktov a procesov

Takmer celá produkcia spoločnosti Welding, s.r.o., bola v roku 2022 predmetom exportu na západoeurópsky trh, kde sú odberateľmi poprední výrobcovia elektromotorov, generátorov, energetických zariadení, nosných konštrukcií visutých dopravných dráh do zábavných parkov, cestných a mostových dilatácií. Je to výsledok mimoriadneho úsilia pracovného kolektívu v období posledných desiatich rokov, predovšetkým v oblasti budovania efektívneho systému organizácie a riadenia jednotlivých oblastí a budovania systému zabezpečovania a kontroly kvality produkcie.

Kvalita produkcie patrí k hlavným prioritám spoločnosti, je na vysokej úrovni aj vďaka tomu, že spoločnosť je od roku 2004 držiteľom Certifikátu kvality (ISO), v súčasnosti podľa STN EN ISO 9001:2015, ktorý v pravidelných intervaloch úspešne obhajuje. V roku 2022 sa uskutočnil 22.9. dozorný audit vykonaný spoločnosťou TÜV SÜD Slovakia, s.r.o., s platnosťou do 8.12.2024.

Vzhľadom na skutočnosť, že nosnou výrobnou technológiou je zváranie, vlastní spoločnosť od roku 2003 aj tzv. Veľký zvaračský preukaz (Grosser Einungsnachweis) SLV Hannover (Nemecko) podľa DIN 18 800-7, EN 3834-2 a DIN 15 085-2. Od roku 2012 je organizácia certifikovaná aj podľa DIN 1090-1 a 1090-2. Ďalší pracovníci spoločnosti sú držiteľmi certifikátov zvaracích inžinierov a technológov. V roku 2022 sa uskutočnil 24. a 25. 8. audit spoločnosťou DVS ZERT s platnosťou do 14.12.2024.

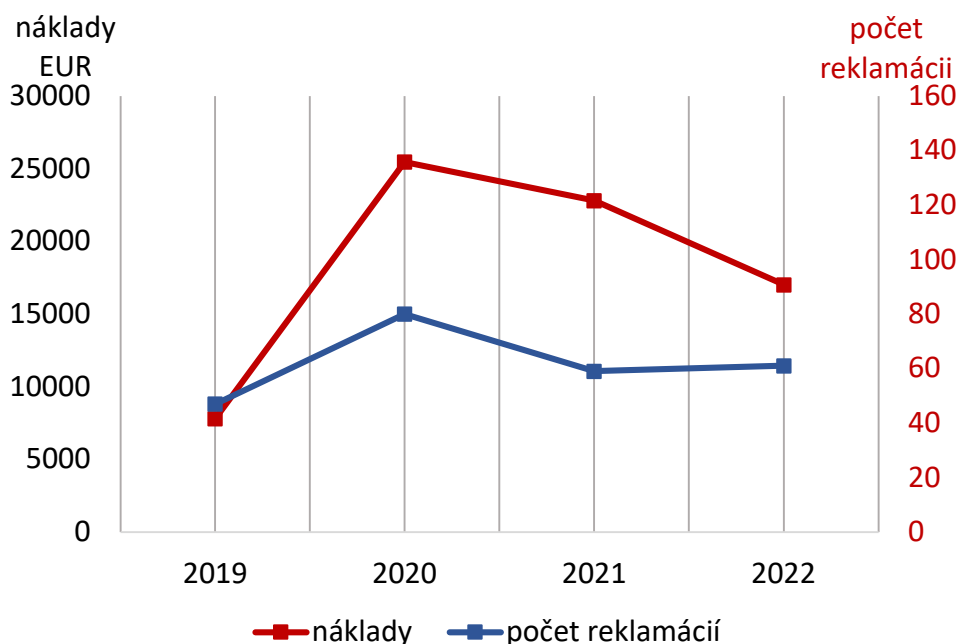
V oblasti energetiky má spoločnosť oprávnenie aj pre výrobu tlakových častí energetických zariadení.

Certifikáty kvality sú nevyhnutnou podmienkou pre získanie domácich a zahraničných zákaziek, predovšetkým u dynamicky namáhaných oceľových konštrukcií ale aj ostatných oceľových konštrukcií zvaraných špičkovou technológiou a na vysokej kvalitatívnej úrovni.

Spoločnosť Welding, s.r.o. má teda v súčasnosti implementovaný a efektívne prakticky uplatňuje systém manažérstva kvality, ktorého cieľom je konkretizovať práva a povinnosti vyplývajúce zo všeobecne platných právnych noriem. Tento systém upravuje vnútorné vzťahy v organizácii tak, aby vyhovovali požiadavkám vnútornej delby práce a kooperácie a zároveň upravuje správanie pracovníkov.

Vývoj počtu externých reklamácií a nákladov na ich odstránenie v uplynulom období vyplýva z nasledovného grafického vyjadrenia. Počet reklamácií má od roku 2020 klesajúcu tendenciu (rok 2020 80 reklamácií, rok 2022 61 reklamácií), výška nákladov na ich odstránenie klesol z cca 25 500,- Eur v roku 2020 na 17 000,- Eur v roku 2022.

Graf č. 9: Vývoj počtu reklamácií a nákladov na ich odstránenie



V podmienkach spoločnosti sa v súčasnej dobe používa sústava organizačných noriem a to v podobe:

- stanov spoločnosti;
- organizačného poriadku a ostatných poriadkov (pracovný, mzdový, prémiový a pod.);
- interných organizačných noriem, pomocou ktorých spoločnosť Welding, s.r.o. vytvára normatívny model systému riadenia .

4 Výrobný program a jeho vývojové tendencie

4.1 Analýza výrobného programu

Spoločnosť Welding, s.r.o. sa od svojho vzniku špecializuje na výrobu technologických a stavebných oceľových konštrukcií, pričom zvláštna pozornosť sa venuje výrobe nosných konštrukcií technologických zariadení, ako sú napríklad statory a ich základové rámy, rotory a ďalšie príslušenstvá veľkých elektromotorov a generátorov veľkých výkonov, rozmerov a hmotností a oceľové konštrukcie visutých priestorovo orientovaných dráh určených do zábavných parkov. Ďalej ide o výrobu tlakových a netlakových častí kotlov a iných energetických zariadení, technologických zariadení pre vibračnú a automobilovú techniku, dynamicky namáhaných oceľových konštrukcií, cestných dilatácií a ich príslušenstva, presných technologických paliet pre automobilový priemysel a ďalšie výrobky.

Z nasledovného prehľadu vyplýva aj špecifikácia trhov, na ktoré v súčasnej dobe spoločnosť vyváža svoje produkty:

- **Výroba statorov elektromotorov, generátorov veľkých priemerov a hmotností a ich príslušenstva**

Z uvedeného základného výrobného programu tvorila v roku 2022 cca 35 %-ný podiel výroba oceľových častí statorov elektromotorov a generátorov veľkých priemerov, vrátane ich základových rámov, rotorov, ložiskových a dilatačných štítov a prírub a ďalšieho príslušenstva.

Tieto zvarence tvoria základnú súčasť hotových výrobkov elektromotorov, ktoré sa kompletizujú montážou vinutí ložísk, ložiskových stien, prírub a krytov u finálnych dodávateľov v Nemecku, v Holandsku, v Českej republike, Francúzsku a v Dánsku. Rozdelenie týchto finálnych výrobkov je možné z rôznych hľadísk . Z pohľadu fyzikálneho princípu ide napr. o elektromotory alebo generátory prúdu. Z hľadiska finálneho použitia napr. o veterné a domáce elektrárne, trakčné pohony (napr. zariadenia hromadnej dopravy), výrobky pre priemyselné využitie (napr. pohony valcovacích tratí, drvičov rúd a cementu, pohony na čerpanie ropy) alebo lodné pohony a pod. K ilustrácii prikľadáme fotodokumentáciu možných príkladov použitia týchto zariadení, z ktorých je zrejmé, že ide často o unikátne a jedinečné technické zariadenia svojho druhu na špičkovej svetovej úrovni. Ich základným atribútom vyplývajúcim z hľadiska použitia musí byť bezpodmienečne technická spoľahlivosť a kvalita vyhotovenia. To kladie mimoriadne nároky aj na ich povrchovú úpravu tvoriacu jednu z rozhodujúcich úžitkových hodnôt týchto výrobkov.

Z hľadiska rozmerov a hmotnosti zvarencov statorov elektromotorov a generátorov je ich možné členiť napr. na malé (do hmotnosti cca 3,3 tony a priemerov do 1 500 mm), stredné (do hmotnosti cca 12,5 tony a priemerov až 2 500 mm) a veľké, kde hmotnosť môže presiahnuť až 42 ton a priemer 5 000 mm i viac. Maximálna hmotnosť takéhoto zvarenca statora vyrobeného vo Welding, s. r. o. v roku 2011 bola 42,5 tony.

Ako už bolo uvedené ide predovšetkým o zvarence statorov elektromotorov a generátorov, ale súčasťou tohto výrobného programu sú i ďalšie výrobky tvoriace súčasť finálneho produktu, ako napr. rotory, základové rámy na ktoré sa zmontované finálne výrobky ustavujú, dilatačné krúžky ložísk, kryty prírub a pod. Ich členenie je obvykle rovnaké ako u statorov, napr. z hľadiska finálneho použitia, rozmerov a hmotnosti a pod.

Ilustračné obrázky dokumentujúce túto výrobu obsahovala Výročná správa spoločnosti Welding, s.r.o. za rok 2021 (Topoľčany, máj 2022).

U rotorov sa hmotnosti a rozmery doposiaľ vyrábaných zvarencov v spoločnosti pohybovali od 3 000 kg do 17 000 kg, s priemerom až 3 300 mm. U základových rámov sa hmotnosť týchto výrobkov pohybovala od 3 000 kg až do 16 000 kg s rozmermi až 5 700 x 5 200 mm.

Náročnosť výroby týchto výrobkov vyplýva nielen z hmotnosti zvarencov a ich rozmerov, ale predovšetkým z požiadaviek na presnosť a kvalitu ich výroby. Zahraniční odberatelia, ktorí tvoria celý odbyť týchto výrobkov vyžadujú komplexnosť dodávok, t. j. okrem zabezpečenia samotnej výroby zvarencov (pálenie, rezanie, skladanie a zváranie) aj služby v oblasti mechanického opracovania (zvislé sústruženie, frézovanie a vyvrtávanie) a povrchových úprav (povrchová predúprava, nanášanie lakov). Táto náročná výroba si vyžaduje nielen presnú výrobu zvarencov, ktorá umožní ich následné bezproblémové mechanické opracovanie s predpísanou vysokou presnosťou (u vybraných rozmerov napr. na úrovni stupnice presnosti H), ale aj špeciálne technologické postupy a špeciálne stroje na povrchové úpravy.

Ilustračné obrázky dokumentujúce túto výrobu obsahovala Výročná správa spoločnosti Welding, s.r.o. za rok 2021 (Topoľčany, máj 2022).

- **Výroba pozemných lanových dráh**

V poslednom období zahájila spoločnosť výrobu nového sortimentu výrobného programu, a to výrobu pozemných lanových dráh typu monorail, ktoré sa využívajú predovšetkým tam, kde je potrebné na relatívne krátku vzdialenosť (do cca 2 km) prepraviť v oboch smeroch (tam aj späť) veľký počet cestujúcich. Ide o zariadenie, kde je pohyb kabíny jazdiacej na koľajniciach zabezpečený lanom pevne spojeným s prepravnou kabínou.

Ilustračné obrázky dokumentujúce výrobu takejto pozemnej lanovej dráhy obsahovala Výročná správa spoločnosti Welding, s.r.o. za rok 2021 (Topoľčany, máj 2022).

- **Výroba visutých priestorovo orientovaných dráh do zábavných parkov**

V roku 2008 zahájila spoločnosť výrobu oceľových konštrukcií visutých priestorovo orientovaných dráh a ich nosných konštrukcií (stĺpov) určených do zábavných parkov, pričom ich výroba v súčasnej dobe (rok 2022) predstavovala 65 % výrobného programu spoločnosti. Na základe výskumno-vývojovej činnosti z vlastných prostriedkov vybudovala sofistikované technologické pracoviska určené na montáž a skladanie priestorovo orientovaných dráh, ako aj linky na ich spasovanie a na základe doterajších rozsiahlych skúseností z výroby desiatok projektov pre najväčších svetových výrobcov a dodávateľov ucelených systémov visutých dopravných dráh ich neustále vylepšuje. Export je výhradne orientovaný do Holandska, Nemecka a Talianska. Vzhľadom na neustále rastúce požiadavky zákazníkov na kvalitu produkcie a efektívnosť zhotovenia spoločnosť v uplynulom období investovala do centra povrchových úprav, pričom v priebehu roka 2021 sa podarilo skolaudovať a uviesť do prevádzky túto investíciu, čím sa zároveň uzatvoril výrobný cyklus.

Priestorovo orientované oceľové konštrukcie visutých dopravných dráh patria nielen z architektonického, ale predovšetkým z konštrukčného a výrobného hľadiska medzi najnáročnejšie stavebné konštrukcie. A to nielen svojimi základnými parametrami, keď ich výška u najväčších dosahuje aj niekoľko desiatok metrov a dĺžka sa v niektorých prípadoch meria na stovky metrov či kilometre, ale predovšetkým samotným priebehom týchto dráh, v ktorom sa vyskytujú okrem priamych úsekov aj veľmi komplikované záčatky, výkruty a lopingy, často bezprostredne na seba nadväzujúce. Súčasťou týchto stavieb sú okrem uvedených dráh aj ich nosné konštrukcie, ktoré sa s dráhami v spoločných bodoch aj niekoľkokrát stretávajú, keďže dráhy sa často v priestore vracajú späť a navzájom sa prepletajú.

Je potrebné uviesť, že v rozhodujúcej časti inštalovaných systémov sú tieto umiestnené v exteriéroch, kde sú vystavené náročným poveternostným podmienkam, čo si v procese ich výroby vyžaduje kvalitatívne náročnú povrchovú úpravu.

Výška nosných konštrukcií, zložitosť priebehu dráhy a jej dĺžka spolu s požiadavkou na adresné a presné spojenie týchto prvkov v priestore vytvárajú nesmierne náročné požiadavky na projektovanie, konštruovanie, výpočet, ale predovšetkým na samotnú výrobu jednotlivých častí týchto zariadení, ktoré musia spĺňať tie najnáročnejšie kvalitatívne požiadavky svetovo uznávaných noriem pre túto oblasť výroby a samotných odberateľov.

Možno to dokumentovať napr. predstavou o presnom spojení prírub dráhy a stĺpa vo výške 40 m s dynamickým namáhaním tohto spojenia pri rýchlosti vozíkov presahujúcich v niektorých prípadoch stokilometrovú rýchlosť za hodinu.



- **Ostatné výrobky**

V rámci tejto kategórie výrobkov ide predovšetkým o výrobu príslušenstva k cestným dilatáciám (napr. veľkorozmerové ložiská mostových konštrukcií), výrobu dynamicky zvaraných konštrukcií vibračnej dopravy, výrobu častí energetických zariadení (tlakové a netlakové časti), stavebné oceľové konštrukcie výrobných a skladovacích hál, bežná zámočnícka výroba atď.

Výroba tejto skupiny výrobkov tvorí v súčasnej dobe 1 % výrobného programu spoločnosti, pričom produkcia je určená na zahraničný aj tuzemský trh.

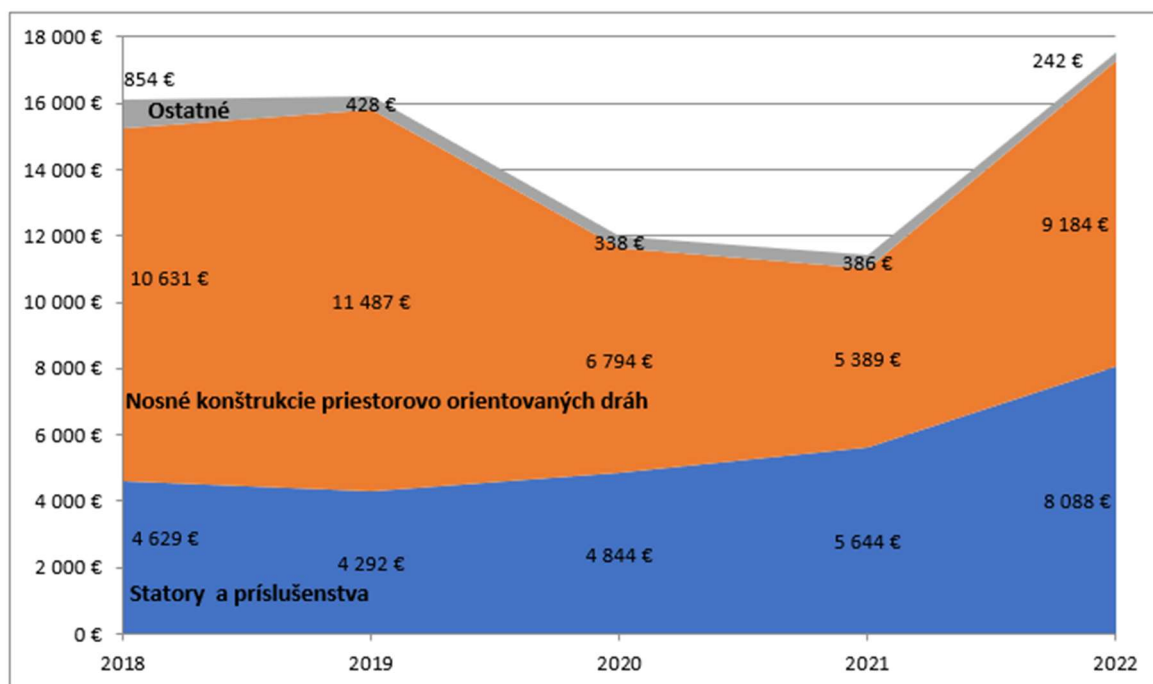
Ilustračné fotografie dokumentujúce túto výrobu tvorí súčasť Výročnej správy spoločnosti Welding, s.r.o. za rok 2021 (Topoľčany, máj 2022).

Pokiaľ ide o výrobkový sortiment a podiel jednotlivých oblastí výroby na celkovej produkcii, súčasný stav v tejto oblasti dokumentuje nasledovná tabuľka č. 10 (prehľad doterajšieho objemu výroby v tisícoch €) a z nej vyplývajúce grafické znázornenie č. 10 a č. 11:

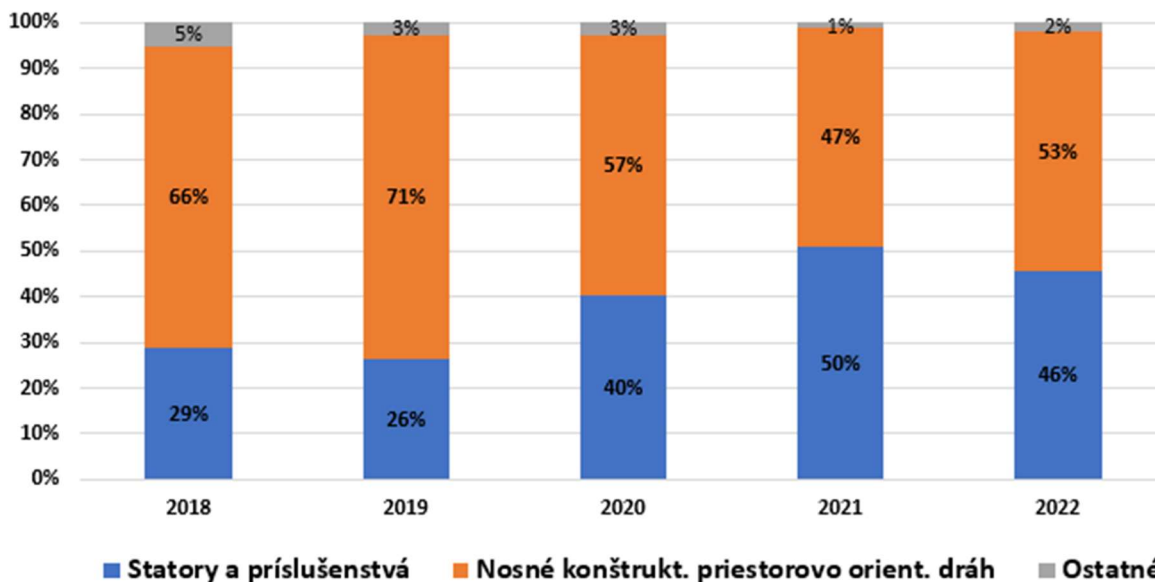
Tabuľka č. 10: Prehľad doterajšieho objemu výroby a podielu na celkovej produkcii

Rok	Statory a príslušenstvá elektromotorov	Nosné konštrukcie priestorovo orientovaných dráh	Ostatné	TRŽBY SPOLU	r/r zmena
2018	4 629 €	10 631 €	854 €	16 114 €	1 570 €
2019	4 292 €	11 487 €	428 €	16 207 €	93 €
2020	4 844 €	6 794 €	338 €	11 976 €	-4 138 €
2021	5 644 €	5 389 €	386 €	11 419 €	-557 €
2022	8 088 €	9 184 €	242 €	17 514 €	6 095 €

Graf č. 8: Prehľad doterajšieho objemu výroby (v tisícoch €)



Graf č. 10: Prehľad doterajšieho objemu výroby – podiel na tržbách (v %)



4.2 Výrobný program a jeho vývoj

Rozhodujúca časť produkcie spoločnosti je orientovaná na export do západoeurópskych krajín. Prioritou je pritom vývoz produkcie do Nemecka, ktorý predstavuje 32,2 % podiel na exporte, ďalej do Holandska kde je podiel takmer 50,1 %, do Českej republiky s podielom 16,1 % (podľa výsledkov roka 2022).

Predpokladá sa, že i naďalej bude najväčší podiel výroby exportovaný do Nemecka a Holandska a to ako vo výrobe satorov elektromotorov a generátorov, tak i vo výrobe visutých dráh do zábavných parkov, ktoré predstavujú najväčšie výrobné komodity spoločnosti.

Všeobecne je potrebné uviesť, že spoločnosť Welding, s.r.o. sa bude aj v nasledujúcom období prednostne orientovať na doterajší výrobný program. Predovšetkým na výrobu ťažkých zvarencov od 1,0 do 50,0 ton vyžadujúcich si spravidla následné mechanické opracovanie na špeciálnych CNC obrábacích strojoch s vysokými technickými parametrami vrátane ich povrchovej úpravy a na výrobu priestorovo orientovaných konštrukcií visutých dráh a ich nosných častí. Táto orientácia založená a rozvíjaná od vzniku spoločnosti má svoje plné opodstatnenie i do budúcnosti. Na Slovensku ako i na medzinárodnom trhu je málo spoločností zabezpečujúcich takúto náročnú výrobu, vyžadujúcu si ťažké výrobné haly so žeriavmi vyšších nosností (do 50 ton), umožňujúcich bezproblémovú výrobu a manipuláciu od prípravy materiálov, cez skladanie, zváranie, mechanické opracovanie až po povrchovú úpravu a expedíciu.

Doterajšie výsledky ukázali, že dopyt po dodávkach takto opracovaných a povrchovo upravených zvarencov a priestorovo orientovaných konštrukcií je veľký a v spojení s vysokou kvalitou dodávok má perspektívu aj v najbližšom období.

Predpokladaný odbyt po roku 2022 možno dokumentovať nasledovne:

Tabuľka č. 11: Prehľad (predpokladaného odbytu) a podielu na celkovej produkcii

Rok	Statory a príslušenstvá elektromotorov		Nosné konštrukcie priestorovo orientovaných dráh		Ostatné		Objem výroby spolu
2018	4 629 €	29%	10 631 €	66%	854 €	5%	16 114 €
2019	4 292 €	26%	11 487 €	71%	428 €	3%	16 207 €
2020	4 844 €	40%	6 794 €	57%	338 €	3%	11 976 €
2021	5 644 €	50%	5 389 €	47%	386 €	3%	11 419 €
2022	8 088 €	46%	9 184 €	52%	242 €	2%	17 514 €
2023	8 104 €	46%	9 161 €	52%	352 €	2%	17 618 €

5 Výskum a vývoj ako jeden z rozhodujúcich faktorov zvyšovania kvality výroby

Jednou z najvýznamnejších skutočností uplynulého obdobia bolo Rozhodnutie ministra školstva, vedy, výskumu a vývoja SR zo dňa 14.4.2020, ktorým vydal spoločnosti Welding, s. r. o., Topoľčany Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj. Toto rozhodnutie bolo logickým dôsledkom dlhoročnej systematickej a cieľavedomej činnosti spoločnosti zabezpečovať prostredníctvom výskumu a vývoja svoj inovačný proces, predovšetkým v oblastiach technológie výroby. Výsledky tejto činnosti možno dokumentovať 8 udelenými patentmi a 6 úžitkovými vzormi na riešenia, ktoré boli prijaté v priebehu posledných rokov, a ktoré našli uplatnenie vo výrobnom procese spoločnosti. Ich prehľad znázorňuje priložená tabuľka č. 12.

Tabuľka č. 12: Prehľad podaných prihlášok vynálezov a úžitkových vzorov

Prehľad podaných prihlášok vynálezov a úžitkových vzorov a nadobudnutia ich účinkov (Welding, s. r. o., Topoľčany, stav k 31.12.2021)

Por. číslo	Názov prihlášky	Prihláška vynálezu		Prihláška úžitkového vzoru	
		Návrh podaný	Nadobudnutie účinkov patentu	Návrh podaný	Nadobudnutie účinkov úžitkového vzoru
1.	Zariadenie na polohovanie priestorovo tvarovaných profilov a spôsob polohovania s ním	Č. prihlášky: 46-2008 Dátum: 30.6.2008	Č. dokumentu: 287777 Dátum 5.9.2011 Vestník ÚPV SR: 09/2011	Č. prihlášky: 50058-2009 Dátum: 30.6.2008	Č. dokumentu: 5412 Dátum 26.2.2010 Vestník ÚPV SR: 11/2009
2.	Pracovisko na polohovanie hláv stĺpov a spôsob polohovania hláv stĺpov na pracovisku	Č. prihlášky: PP-50053-2016 Dátum: 14.9.2016	Č. dokumentu: 288696 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019	Č. prihlášky: 50089-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 7482 Dátum 18.5.2016 Vestník ÚPV SR: 07/2016
3.	Polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: PP-50054-2016 Dátum: 14.9.2016	Č. dokumentu: 288695 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019	Č. prihlášky: 50088-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 7481 Dátum 18.5.2016 Vestník ÚPV SR: 07/2016
4.	Motorické polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: PP-50055-2016 Dátum: 16.9.2016	Č. dokumentu: 288698 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019	Č. prihlášky: 50090-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 7483 Dátum 1.7.2016 Vestník ÚPV SR: 07/2016
5.	Motorická polohovacia sústava	Č. prihlášky: 50052-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288684 Dátum 5.8.2019 Vestník ÚPV SR: 08/2019		
6.	Skokovo nastaviteľné polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: 50053-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288697 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019		
7.	Zariadenie na polohovanie stĺpov stĺpovej zostavy	Č. prihlášky: 50054-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288694 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019		
8.	Mechanická polohovacia sústava	Č. prihlášky: 50055-2015 Dátum: 16.9.2015	zamietnuté	Č. prihlášky: 50009-2020 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 8917 Dátum 11.9.2020 Vestník ÚPV SR: 11/2020
9.	Plynulo nastaviteľné polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: 50056-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288685 Dátum 5.8.2019 Vestník ÚPV SR: 08/2019		
10.	Zariadenie na kontrolu priestorového tvaru koľajníc			Č. prihlášky: 50013-2019 Dátum: 22.2.2019	Č. dokumentu: 8705 Dátum 24.1.2020 Vestník ÚPV SR: 03/2020

Obrázok č. 1: Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj

Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky
Stromová 1
815 30 Bratislava

Číslo spisu
2020/10925:1-A1230

Vybavuje
Liptáková Barbora

Bratislava
14. 04. 2020

WELDING, s. r. o.
Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany

Datum prijatia návrhu
29. 05. 2020

Paradné číslo
888



ROZHODNUTIE

Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj

Popis konania / Účastníci konania

Hodnotenie spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj.

Výrok rozhodnutia

Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky ako správny orgán príslušný podľa ustanovenia § 26a ods. 11 zákona č. 172/2005 Z. z. o organizácii štátnej podpory výskumu a vývoja a o doplnení zákona č. 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon“) na základe žiadosti spoločnosti Welding, s.r.o., so sídlom Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany, IČO 36541541

v y d á v a
pre Welding, s.r.o., Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany, IČO 36541541

OSVEDČENIE O SPÔSOBILOSTI
vykonávať výskum a vývoj.

Platnosť osvedčenia je 6 rokov od jeho vydania.

Odôvodnenie

Kedže sa návrhu účastníka konania vyhovuje v plnom rozsahu, odôvodnenia sa podľa § 47 ods. 1 zákona č. 71/1967 Zb. o správnom konaní (správny poriadok) v znení neskorších predpisov upúšťa. Na základe § 26a ods. 16 písm. c) zákona, ak Welding, s.r.o., prestane spĺňať podmienky ustanovené zákonom, Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky odíme osvedčenie o spôsobilosti.

Poučenie

Proti tomuto rozhodnutiu možno podať v lehote 15 dní odo dňa jeho doručenia rozklad podľa § 61 správneho poriadku na Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky. Rozhodnutie je preskúmateľné súdom v konaní podľa § 177 a nasl. Správneho súdneho poriadku po vyčerpaní riadneho opravného prostriedku.

Branislav Gröhling
minister

V rámci výskumno-vývojových aktivít sa spoločnosť v roku 2022 zamerala na riešenie nasledovného projektu :

21/7001 - Výskum a vývoj robotizovaného pracoviska skladania visutých dráh

Oddelená evidencia nákladov na riešenie uvedených výskumno-vývojových úloh vykazuje pre rok 2022 nasledovné výsledky :

Tabuľka č. 13: Potencionálny superodpočet nákladov na výskum a vývoj

Položka	Náklady na výskum a vývoj	Potencionálny superodpočet	Potencionálna úspora 21%
Celkové náklady na výskum a vývoj projekt 21/7001: Výskum a vývoj robotizovaného pracoviska skladania visutých dráh	50 907,23 €	50 907,23 €	10 690,52 €
Priemerné medziročné navýšenie nákladov na výskum a vývoj	0,00 €	0,00 €	0,00 €
SÚČET :	50 907,23 €	50 907,23 €	10 690,52 €

Tabuľka č. 14: Celkové náklady na projekt výskumu a vývoja

Položka	Osobné náklady	Režijné náklady	CELKOVO
Projekt 21/7001: Výskum a vývoj robotizovaného pracoviska skladania visutých dráh	38 863,43 €	12 043,80 €	50 907,23 €
SÚČET :	38 863,43 €	12 043,80 €	50 907,23 €

Projekt „Výskum a vývoj robotizovaného pracoviska skladania visutých dráh“, bude spoločnosť aj v roku 2023 až 2025 v zmysle záverov priebežného oponentského rokovania zo dňa 20.12.2022.

Tabuľka č. 15: Priemerné medziročné navýšenie nákladov na výskum a vývoj

OBDOBIE	NÁKLADY NA VÝSKUM A VÝVOJ
1.1.2020 - 31.12.2020	357 786,10 €
1.1.2021 - 31.12.2021	82 461,36 €
1.1.2022 - 31.12.2022	50 907,23 €
PRIEMERNÉ MEDZIROČNÉ NAVÝŠENIE :	0,00 €

6 Modernizácia a rozvoj výrobných základne a technológií

V roku 2022 došlo v spoločnosti Welding, s.r.o. k čiastočnému nárastu investícií do výrobných základne a výrobných technológií, čím sa čiastočne eliminoval útlm zapríčinený v predchádzajúcom období pandémie, vysokou mierou inflácie a nedostatkom finančných prostriedkov. Ak v predchádzajúcich rokoch

sa realizovali najväčšie investičné akcie spoločnosti v jej doterajšej histórii ako bolo napr. „Centrum povrchových úprav“ a ďalšie projekty, v roku 2022 bola dokončená výstavba akcie „Výroba ťažkých zvarencov – hala SO 06“, pričom boli získané aj niektoré nevyhnutné moderné technológie, s ktorými sa pôvodne nepočítalo.

6.1 Ukončenie výstavby a uvedenie haly SO 06 „Výroba ťažkých zvarencov“ do skúšobnej prevádzky

V roku 2022 bola realizovaná a ukončená výstavba výrobnjej haly SO 06 s názvom „Výroba ťažkých zvarencov“. Ide o jednopodlažnú priemyselnú halu pozostávajúcu z dvoch lodí s nerovnakou dĺžkou. Na halu bolo stavebným úradom vydané 17.1.2023 povolenie na dočasné užívanie stavby, pričom jej základné technické parametre sú nasledujúce:

- | | |
|---------------------------------|------------------------|
| - počet výrobných lodí | 2 |
| - rozmery prvej výrobnjej lode | 49,38 x 18,46 m |
| - rozmery druhej výrobnjej lode | 55,38 x 19,61 m |
| - výška atiky | 11,70 m |
| - počet žeriavových dráh | 2 |
| - počet žeriavov | 4 x 12,5 tony |
| - plocha oboch hál | 1 977,6 m ² |



6.2 Zakúpenie nového páliaceho stroja Omnicut 4000 STAR

V uplynulom roku (6/2022) sa uskutočnil nákup nového páliaceho zariadenia typu Omnicut 4000 STAR. Ide o páliaci stroj portálovej konštrukcie, s lineárnym vedením, s brúsenými oceľovými tyčami a ozubenými hrebeňmi. Vyznačuje sa vysokou presnosťou pálenia a dodržiavania reznej kontúry, s vynikajúcimi statickými a dynamickými vlastnosťami a s maximálnym využitím pracovných a pojazdových rýchlostí zvyšujúcich produktivitu práce.

Základné technické parametre zariadenia:

- | | |
|----------------------------|-------------------------------------|
| - pracovná šírka | 3 000 mm |
| - pracovná dĺžka | 12 000 mm |
| - zdvih horáka | 220 mm |
| - hrúbka materiálu | autogén 10-200 mm
plazma 2-25 mm |
| - max. rýchlosť stroja | 20 m/min |
| - riadiaci systém | MS 300 |
| - farebný dotykový display | 19" TFT LCD |
| - presnosť merania polohy | 0,01 mm |



6.3 Zakúpenie veľkého zvislého jednostranného karusela typu SKJ 63-140

Na základe likvidácie spoločnosti SES, a. s. Tlmače pristúpil Welding, s.r.o. k odkúpeniu jedno stojanového zvislého sústruhu s posuvným stojanom typu SKJ 63-140, výrobca ČKD Blansko, ktorý je nevyhnutný pre opracovanie zvarencov statorov elektromotorov a generátorov veľkých priemerov a hmotností, až do výšky 6 300 mm.

Základné technické parametre zariadenia:

- priemer sústruženia
 - menovitý 6 300 mm
 - maximálny 14 000 mm
- maximálna výška obrobku 6 300 mm



7 Rozvoj spoločnosti v roku 2023 a v ďalších rokoch

Určenie Stratégie rozvoja spoločnosti chápe vedenie spoločnosti ako stanovenie základných dlhodobých cieľov firmy, spôsobov ich dosiahnutia a alokácie zdrojov na ich dosiahnutie. Stratégia je ovplyvnená súborom strategických hrozieb a príležitostí v konkrétnom prostredí. Implementácia stratégie na podnikovej úrovni zahŕňa súbor opatrení a aktivít smerujúcich k dlhodobej udržateľnosti rozvoja a maximalizácii ziskov spoločnosti.

Z vykonaných analýz doterajšieho vývoja spoločnosti a súčasnej situácie jednoznačne vyplýva, že spoločnosť sa bude v roku 2023 a v ďalších rokoch uberať cestou zabezpečenia stabilizácie spoločnosti a rastovej stratégie. Spoločnosť sa bude snažiť udržať terajšie postavenie na trhu a implementáciou súboru opatrení zabezpečiť plnenie rastovej stratégie v súčasných ťažkých podmienkach ovplyvnených celosvetovou pandémiou ochorenia Covid-19, a energetickou krízou z roku 2021.

V oblasti predmetu podnikania pôjde o sústredenie sa na súčasný sortiment výroby. Jedná sa o horizontálnu integráciu, ktorá zakladá rast na rozširovaní podnikania v oblasti podobných druhov podnikania. Táto stratégia poskytuje spoločnosti možnosť vstúpiť na nové trhy a eliminovať konkurentov.

Podľa územia trhu možno s určitosťou konštatovať, že i v roku 2023 naďalej bude rozhodujúci zahraničný trh. Pritom je záujem a snaha aj o rozvoj domáceho trhu, a to predovšetkým v oblasti realizácie dodávok pre energetiku a v oblasti ekologických povrchových úprav.

Na zabezpečenie dosiahnutia cieľov spoločnosť predpokladá využitie vlastných a cudzích zdrojov financovania. V najbližšom období spoločnosť neuvažuje so splynutím s iným podnikateľským subjektom alebo so zriadením spoločného podnikania.

Stratégia na úrovni spoločnosti obsahuje dve hlavné rozhodnutia, a to voľbu druhu konkurenčnej stratégie a investičnej stratégie. Každá stratégia je výsledkom rozhodnutia o predmete podnikania (výrobku), trhu a o zvláštnych spôsobilostiach podniku. Prostredníctvom týchto stratégií sa spoločnosť snaží o získanie konkurenčnej výhody pri uspokojovaní požiadaviek zákazníkov.

So základných druhov konkurenčnej stratégie sa pre spoločnosť najvhodnejšou javí stratégia nízkych nákladov v kombinácii so stratégiou diferenciácie. Ich cieľom je prekonať konkurentov výrobou produktov s nižšími nákladmi resp. dosiahnuť konkurenčnú výhodu tým, že sa zabezpečuje produkcia vnímaná zákazníkmi ako výnimočná. Stratégia diferenciácie je založená na tom, že spoločnosť uspokojuje potreby zákazníka spôsobom, akým to nemôžu robiť jeho konkurenti. Jedinečnosť je rozhodujúcou zložkou tejto stratégie, pričom osobitná spôsobilosť spoločnosti je zabezpečená vysokou odbornou úrovňou pracovníkov, vysokou úrovňou technologickej vybavenosti, vlastným výskumom a vývojom, účinným obchodom a marketingom a pod.

Dôležitou voľbou na úrovni spoločnosti je aj výber investičnej stratégie. Týka sa rozsahu a druhu potrebných zdrojov – ľudských a finančných, ktoré je potrebné vynaložiť na získanie konkurenčnej výhody. Pri rozhodovaní o investičnej stratégii musí spoločnosť zhodnotiť potencionálny zisk z prijatej konkurenčnej stratégie v porovnaní s prostriedkami, ktoré sa majú investovať na jej realizáciu. V podmienkach spoločnosti sa ako najvhodnejšia javí zisková stratégia a stratégia zachovania a udržania miesta na trhu.

Strategické ciele spoločnosti pre nastávajúce obdobie majú konkretizovať poslanie podniku, ukazujú jeho budúci smer vývoja a pomáhajú pri formulácii stratégie. Vychádzajúc z vymedzenia poslania podniku si vedenie spoločnosti kladie nasledovné rámcové ciele svojho strategického rozvoja pre najbližšie obdobie:

- v oblasti trhu
 - upevniť si získané postavenie výrobcu a dodávateľa u vybraných zákazníkov a usilovať sa o získanie tohto statusu u nových, potencionálnych odberateľov spoločnosti, predovšetkým cestou prezentácie odbornej spôsobilosti firmy, zabezpečenia kvality, termínov a cien dodávok,
 - udržať súčasný výrobný sortiment, zabezpečiť rast objemov výroby s prihliadnutím na aktuálne kapacitné možnosti firmy, snažiť sa o získanie nového sortimentu výrobkov s výraznými dopadmi na efektívnosť výroby,
 - naďalej zdokonaľovať doterajší systém marketingu a obchodu.
- v oblasti starostlivosti o zákazníka
 - obchodnou starostlivosťou o zákazníka a marketingovou stratégiou v dostatočnom predstihu zisťovať a následne uspokojovať potreby zákazníka dodávkou kvalitných výrobkov, služieb a servisu,
 - ďalším zdokonaľovaním systému projektového riadenia zákaziek zabezpečiť stabilnú úroveň kvality, dodržanie požadovaných termínov a dohodnutých cien dodávok.
- v oblasti rozvoja výrobnéj základne a technológií
 - aktívnym prístupom zabezpečiť ďalší rozvoj výrobnéj základne, a to cestou vybudovania špecializovaných pracovísk pre oblasť zvárania veľkorozmerných dielcov a sústredenia výroby priestorovo orientovaných konštrukcií. V roku 2023 ide predovšetkým o projektovú prípravu a zahájenie výstavby novej výrobnéj haly s označením SO 06 pre výrobu visutých dráh s dĺžkou 96 m, šírkou cca 19,8 m, výškou 9,7 m a plochou 1 900 m². Tým bude ukončená snaha o vybudovanie náhradných výrobných plôch za prenájom priestorov vo firme Deufol, ktorý bol ukončený v roku 2021.
 - nákup nových zváracích strojov (obnova súčasného stavu a zabezpečenie nových výrobných kapacít),
 - nákup súvisiacej manipulačnej techniky ako súčasti integrovaného manipulačného systému (čelné a bočné vysoko zdvižné vozíky, portálové a vežové žeriavy atď.),

- implementovať nové, progresívne, moderné výrobné technológie, a to aj cestou získania dotácií od štátu prípadne z prostriedkov z EÚ,
 - zabezpečiť zavedenie účinnej a efektívnej počítačovej podpory v technologickej príprave výroby, predovšetkým využitím teórie skupinovej technológie,
 - naďalej rozvíjať vlastný výskum a vývoj predovšetkým v oblasti robotizácie skladania visutých dráh. V tejto oblasti zabezpečiť v roku 2023 projektové riešenie umiestnenia pracoviska, jeho prípravu, montáž technológie a skúšobnú prevádzku robotizovaného pracoviska.
- v oblasti personálnej práce
- zaviesť účinný systém analýzy práce, personálneho plánovania, výberu pracovníkov, prijímania a orientácie pracovníkov, ich rozmiestňovania, procesu rozvoja a hodnotenia. Cieľom je budovanie skúseného tímu vedúcich pracovníkov schopných samostatne a efektívne riadiť výrobné a obslužné procesy v strojárskych výrobných procesoch,
 - priebežne zabezpečovať zvyšovanie odbornej úrovne technických pracovníkov, zvlášť v oblasti výskumno-vývojovej činnosti, a to cestou vlastnej výchovy, resp. získavaním absolventov vysokých škôl,
 - zvláštnu pozornosť venovať starostlivosti o pracovníkov, predovšetkým ich pracovným a životným podmienkam, formám ďalšieho vzdelávania a mimopracovným podmienkam. Zdokonaľovať sociálnu politiku spoločnosti aj v oblastiach zdravotnej starostlivosti, kultúrneho a športového vyžitia zamestnancov, podmienkam ubytovania a pod., a to i nad rámec zákona,
 - vybudovať účinný personálny informačný systém prepojený aj na informačné systémy inštitúcií trhu práce.
- v oblasti organizácie a riadenia
- priebežne zabezpečovať rozvoj výrobného modelu organizačnej štruktúry spoločnosti, prispôbovať ju podmienkam a úlohám vyplývajúcim z potrieb trhu,
 - primeranú pozornosť venovať postupnému prechodu prijímania rozhodnutí z centralizovaného na decentralizovaný systém rozhodovania tak, aby nižšie organizačné zložky prevzali väčšiu časť rozhodovacej právomoci, v úzkej súčinnosti na schopnosť vedúcich pracovníkov efektívne riadiť výrobné a obslužné procesy,
 - prepracovať systém projektovej koordinácie výrobných zákaziek, ktorý musí prebrať skutočnú komplexnú zodpovednosť za daný projekt,
 - priebežne novelizovať interné organizačné normy spoločnosti (organizačný poriadok, interné organizačné normy, smernice, pracovné postupy a pod.) a riadiaci aparát firmy, a to podľa podmienok a úloh kladených na organizáciu,
 - zamerať sa na problematiku efektívneho vedenia ľudí a štýlu ich vedenia.
- v oblasti zabezpečenia efektívnej ekonomiky spoločnosti
- zlepšiť ekonomický rozvoj spoločnosti, zabezpečiť rast tržieb a pridanej hodnoty pri súčasnom znižovaní nákladov, zabezpečiť ekonomickú efektívnosť na všetkých stupňoch riadenia spoločnosti, zabezpečiť kroky k dodržaniu plánovaných nákladov,
 - vytvoriť optimálne podmienky pre efektívne financovanie výroby a exportu využívaním externých zdrojov financovania, aj s podporou štátnych inštitúcií.

8 Hospodársky výsledok spoločnosti za rok 2022

V roku 2022 dosiahla spoločnosť Welding s.r.o. zisk po zdanení vo výške 1 118 341,21 Eur. Valnému zhromaždeniu bude predložený návrh na rozdelenie zisku nasledovne :

- 1 110 000,00 Eur – nerozdelený zisk minulých rokov

- 8 341,21 Eur – prídel do sociálneho fondu

9 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy

Počas obdobia odo dňa zostavenia účtovnej závierky spoločnosti za rok 2022 do dňa zostavenia tejto Výročnej správy nenastali skutočnosti, ktoré by si vyžadovali zverejnenie alebo vykázanie z dôvodu, že by mohli významne ovplyvniť hodnotenie dosiahnutých výsledkov spoločnosti za rok 2022.

10 Záver

Spoločnosť Welding, s.r.o. patrí medzi malé až stredné veľké súkromné strojárne spoločnosti na Slovensku, disponuje spoľahlivým tímom vysokoškolených pracovníkov s bohatými dlhoročnými skúsenosťami v oblasti strojárneho priemyslu a výroby strojných a stavebných oceľových konštrukcií.

V rokoch 2020 aj 2022 sa spoločnosť musela vysporiadať s negatívnym dopadom celosvetového ochorenia Covid-19 na ekonomiku spoločnosti, s energetickou krízou a s výrazným nárastom cien hutného materiálu. Prejavilo sa to predovšetkým v segmente výroby a dodávok visutých dráh a ich nosných konštrukcií, kde došlo k posunu resp. k zrušeniu rady významných zákaziek zo strany odberateľov. Na druhej strane bol však zaznamenaný mierny nárast výroby a dodávok statorov elektromotorov a generátorov. Predpokladáme, že po odznení krízového obdobia sa spoločnosť s negatívnym dopadom na ekonomiku vysporiada najsôr v roku 2025.

Spoločnosť sa dokázala za posledné roky vyprofilovať na stabilnú perspektívnu firmu s adekvátnym technickým a technologickým vybavením, ktorá dokáže pružne reagovať na akékoľvek požiadavky odberateľov v záujme efektívneho zabezpečenia výroby oceľových konštrukcií nielen v rámci stabilného výrobného programu spoločnosti, ale aj pokiaľ ide o rozvoj spolupráce s novými partnermi v iných oblastiach výroby. Za posledné obdobie sa v rámci spoločnosti realizoval celý rad projektov v oblasti technologických investícií. Boli zamerané na zvyšovanie konkurencieschopnosti spoločnosti prostredníctvom zavádzania inovácií v rámci technologických postupov, ako aj na modernizáciou technologického a strojného vybavenia v rámci výrobných základov spoločnosti. Jedným z hlavných cieľov spoločnosti na ďalšie obdobie je v tomto trende aktívne pokračovať a zabezpečiť si tak do budúcnosti vhodné predpoklady pre kontinuitu a udržateľnosť tohto rastu a rozvoja.

Táto správa sa predkladá na schválenie Valnému zhromaždeniu spoločnosti.

Výročnú správu predkladá:

Ing. Juraj Jelenák, vedúci úseku ekonomiky a personalistiky

Dňa 17.5.2023