



---

MINIT SLOVAKIA, SPOL. S R.O.

---

VÝROČNÁ SPRÁVA 2022

**minit**<sup>®</sup> 

TVORÍME PEKÁRENSKÉ ZÁŽITKY

## OBSAH

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| PRÍHOVOR KONATEĽA SPOLOČNOSTI .....                                              | 3  |
| ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI.....                                                | 5  |
| PRODUKTOVÉ PORTFÓLIO A VÝROBA .....                                              | 6  |
| KVALITA VÝROBKOV .....                                                           | 7  |
| OBCHOD A ODBYT.....                                                              | 7  |
| ĽUDSKÉ ZDROJE A SOCIÁLNA POLITIKA.....                                           | 9  |
| EKONOMICKÉ VÝSLEDKY ZA ROK 2022.....                                             | 10 |
| NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU .....                                                  | 11 |
| UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO<br>OBDOBIA..... | 12 |
| ZÁMERY ĎALŠIEHO VÝVOJA SPOLOČNOSTI .....                                         | 12 |
| ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA K 31.12.2022 A SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA.....                 | 14 |



## PRÍHOVOR KONATEĽA SPOLOČNOSTI

Vážení obchodní partneri, dámy a páni,

dovoľte mi, aby som Vám predložil výročnú správu spoločnosti MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. za rok 2022.

Rok 2022 bol pre našu Spoločnosť plný výziev, mali sme náročné chvíle, ktoré sme spoločne zvládli a máme za sebou úspešný rok. Po zdolaní „korona krízy“ dňa 24.2.2022 vypukol vojnový konflikt na Ukrajine, ktorý sa významne podieľal na rastúcich cenách energií a potravín vo svete a na rekordnom raste inflácii. Uvedené udalosti mali za následok enormné navyšovanie nákladov na výrobu výrobkov, v dôsledku čoho ani naša Spoločnosť sa nevyhla rokovaniu o navyšovaní cien pre našich obchodných partnerov.



Druhým míľnikom v živote našej Spoločnosti v roku 2022 bol začiatok budovania nového závodu MINIT Oskar v Kostolných Kračanoch, ktorý bude primárne orientovaný na výrobu kváskových výrobkov a na výrobu predpečených pekárenských výrobkov typu kocka, bageta, cabiatta, focaccia a výrobky pizza typu. V prvej fáze Spoločnosť vybuduje výrobu Oskar remeselných kváskových chlebov, výrobky s dlhým procesom zrenia cesta, ktoré budú upečené v kamennej peci. Predpokladáme, že v júni 2023 okolie nového závodu obklopí vôňa prvého, čerstvo upečeného pečiva. V druhej etape sa chceme sústrediť na presun dvoch súčasných automatických liniek na predpečené pekárenské výrobky z Dunajskej Stredy. V tretej fáze plánujeme navýšenie výrobných kapacít závodu s pridaním ďalších liniek. V roku 2024 k celej realizácii pribudne aj nový sklad hotových výrobkov.

Teší ma, že napriek pretrvávajúcim rizikám externého prostredia a významným zmenám v živote Spoločnosti bol z pohľadu obchodných výsledkov MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. rok 2022 úspešný a sme hrdí, že sme získali ocenenia VOLBA SPOTREBITEĽOV 2022 – „Najlepšia novinka“ a Félix Business Award v kategórii Výnimočný rodinný biznis. Ocenenia sú spoločným víťazstvom všetkých našich kolegov, franchise a gastro partnerov, ktorí sa so svojou prácou podieľajú na úspechu našich výrobkov.

Aj v uplynulom roku sme vykázali rast vo všetkých troch segmentoch predaja: franchise, gastro aj export. Z pohľadu tržieb nárast predstavoval 45% až 120%, pričom najvýraznejší prírastok sa prejavil v segmente export, na rozvoj ktorého sa sústredíme. Rast v kľúčovom segmente domáceho franchise trhu je vďaka stále rozvíjajúcim sa obchodným modelom a novým výrobkom. „Liečenie sa“ z Covidu pre retail a gastro segment v roku 2022 malo veľmi rýchly nábeh. Zákazníci si počas 1.Q 2022 dopriali nakupovať omnoho viac, pestrejšie a boli taktiež v porovnaní s rokom 2021 výraznejšie „hladní“ po novinkách. V roku 2022 smerovala 35% našej výroby na zahraničné trhy (Česká republika, Poľsko, Maďarsko, Bulharsko), kde prevláda intenzívne konkurenčné prostredie a etablovanie sa na exportných trhoch je veľkou výzvou, ale naša dobre známa pekárenská tradícia to umožnila aj v týchto časoch, nakoľko sme sa dokázali prispôsobiť domácim požiadavkám. V budúcnosti očakávame rast exportnej činnosti, lebo sme presvedčení, že naše výrobky sú konkurencieschopné aj na ďalších trhoch strednej a východnej Európy.

Najväčšou výzvou v súčasnosti je pre nás zabezpečenie dostatočného počtu výrobných pracovníkov, preto významnú časť energie sústreďujeme do oblasti zamestnaneckej a sociálnej politiky. Rodinné zázemie našej spoločnosti má výrazný vplyv aj na hodnoty, ktoré uplatňujeme pri výbere, motivovaní, vzdelávaní a stabilizácii zamestnancov a tieto oblasti pre nás znamenajú prioritu aj v nasledujúcich obdobiach.

Z kľúčových udalostí roka 2022 by som rád vyzdvihol realizované investície zamerané na obnovu a rozšírenie technologického zázemia s cieľom ďalšieho zvýšenia bezpečnostných a hygienických



štandardov ako i zásadného zefektívnenia procesu vnútornej logistiky a organizácie práce vo výrobe. Uvedené investície v kombinácii s novou výrobnou technológiou zvýšia efektivitu a pružnosť súčasnej výroby a nárast kapacity. Ďalšou významnou udalosťou roka 2022 bolo úspešné obhájenie akreditácie udelenej certifikačnými orgánmi IFS Food verzia 7.0 v súlade so základnou filozofiou neustáleho zvyšovania kvality vyrábaných výrobkov. Myslím si, že vďaka dlhoročným skúsenostiam v pečivárskom priemysle, vďaka silnému zázemiu oddaných profesionálov, ako aj vďaka pokrokovému zmýšľaniu má spoločnosť MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. všetky predpoklady na to, aby prekonala neľahké obdobie v oblasti pekárstva.

Rád by som sa v mene našej spoločnosti poďakoval všetkým zákazníkom, obchodným partnerom, dodávateľom aj odberateľom za prejavenu dôveru a úspešnú spoluprácu v roku 2022. V neposlednom rade ďakujem aj všetkým našim zamestnancom za ich oddanosť a vynaložené úsilie pri plnení podnikových cieľov.

Ing. František Ambrovics  
Konateľ



## ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

### IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE

|                          |                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obchodné meno:           | <b>MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o.</b>                                                                                                                                                   |
| Právna forma:            | spoločnosť s ručením obmedzeným                                                                                                                                                       |
| Sídlo:                   | Múzejná 208/1, 929 01 Dunajská Streda, Slovenská republika                                                                                                                            |
| Dátum vzniku:            | 11.04.1991                                                                                                                                                                            |
| Výška základného imania: | 1 659 697 EUR                                                                                                                                                                         |
| Kontakt:                 | Web: <a href="http://www.minitbakery.sk">www.minitbakery.sk</a><br>Facebook: MINIT<br>E-mail: <a href="mailto:info@minitbakery.sk">info@minitbakery.sk</a><br>Mobil: +421 905 358 528 |
| Registrácia spoločnosti: | Obch. register Okresného súdu Trnava                                                                                                                                                  |
| Oddiel:                  | Sro, Vložka č. 2556/T                                                                                                                                                                 |
| IČO:                     | 17 053 897                                                                                                                                                                            |
| IČ DPH:                  | SK2020365919                                                                                                                                                                          |

Organizačná zložka v zahraničí: spoločnosť nemá

### ŠTRUKTÚRA SPOLOČNÍKOV k 31.12.2022

| Meno spoločníka          | Dátum vzniku majetkovej účasti | Podiel na základnom imaní |
|--------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| Ing. František Ambrovics | od 11.04.1991                  | 1 111 997 EUR             |
| Ladislav Ambrovics       | od 05.07.2007                  | 132 776 EUR               |
| Zoltán Ambrovics         | od 05.07.2007                  | 414 924 EUR               |
| <b>Celkom</b>            |                                | <b>1 659 697 EUR</b>      |

### PREDMET ČINNOSTI

- výroba pekárenských a cukrárenských výrobkov
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
- poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti výroby
- skladovanie
- výskum a vývoj v oblasti prírodných a technických vied
- činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov

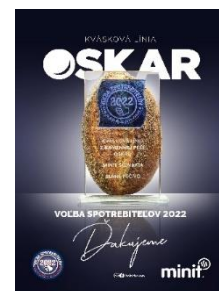


## PRODUKTOVÉ PORTFÓLIO A VÝROBA



V spoločnosti **MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o.** sme presvedčení, že cestou k úspechu na trhu pekárenských produktov je poskytovanie **kvalitných, zdravých a chutných výrobkov** našim cieľovým zákazníkom. Aj v roku 2022 Spoločnosť neustále sledovala nové trendy, inovovala svoje výrobky a permanentne skvalitňovala image svojich značiek resp. posilňovala ich hodnotu. Zárukou úspechu Spoločnosti aj v roku 2022 bol široký sortiment pekárenských výrobkov, kombinujúci kvalitné suroviny, časom overené recepty, najmodernejšie výrobné technológie a lásku jej pekárov k tomuto

remeslu. Do nášho portfólia sme zaradili stále veľmi žiadané mini výrobky v nových príchuťach, napr. mini puding – granátové jablko, mini pizza bacon-smotana atď.. Úspešné boli novinky aj v ostatných produktových radoch, najmä XL hríbové, XL puding granátové jablko, vegan štangiel, makový rohlík, grilážové rollo, dvojfarebný croissant lesná zmes, dvojfarebný croissant čokoládový, rohlík s príchuťou lesná zmes, vegánsky hotdog s horčicou a kečupom, syrový slimák, slimák s vanilkovým pudingom a hrozičkami a ručne vyrobené výrobky s kváskom pod názvom OSKAR.



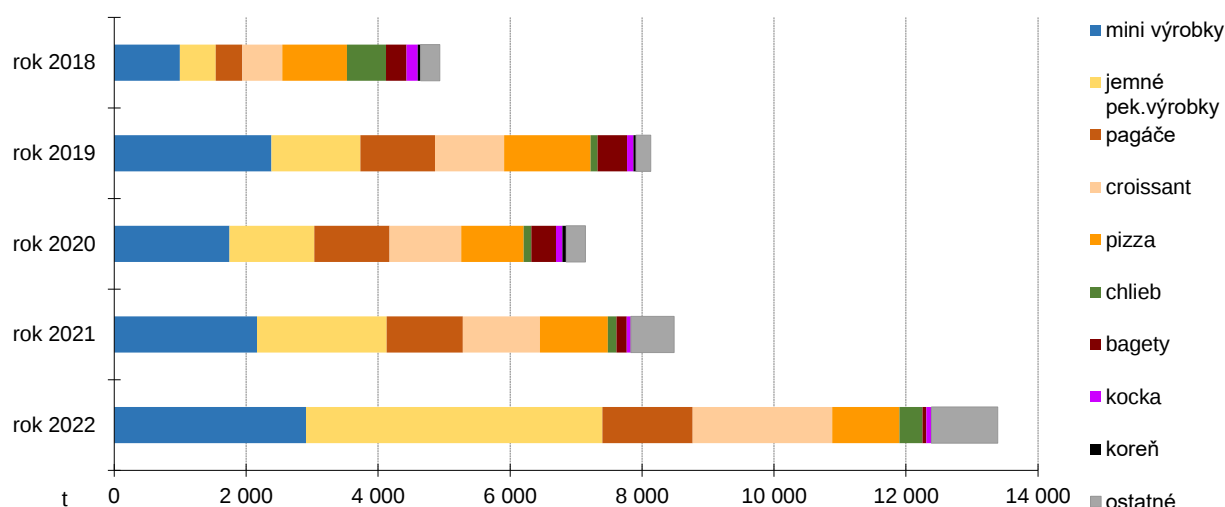
V roku 2022 predstavovala celková **výrobná produkcia** spoločnosti **13 390 t** pekárenských výrobkov, čo predstavuje rast o + 58% (2021: 8 487 t). Nosnú časť produkcie naďalej predstavujú mini výrobky, croissanty, jemné pekárenské výrobky, pagáče, produkcia pizze a ďalšie predpečené výrobky ako chlieb, bagety a kocky. Predpečené výrobky/chleby, bagety, kocky/ sú vyrábané najmä v partnerskej spoločnosti AMBROPEK spol. s r.o..

V aktívnom portfóliu výrobkov prvej triedy sme v roku 2022 vyrábali 177 položiek, sortiment neustále rozširujeme a inovujeme.

V roku 2022 sme pripravili 139 nových receptúr, z čoho 18% bolo okamžite prijatých na trhu a zaradených do výroby.

Základná štruktúra výrobnej produkcie MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. za posledné roky podľa hlavných výrobných radov je znázornená nižšie:

### VÝROBNÁ PRODUKCIA MINIT SLOVAKIA, SPOL. S R.O.



## KVALITA VÝROBKOV

Kvalitu výrobkov považuje MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. za rozhodujúci fenomén podnikania. Je to nielen základom komerčnej úspešnosti na trhu, ale aj nositeľom celkovej podnikateľskej prosperity. Spoločnosť si plne uvedomuje, že v dnešnej dobe – viac ako predtým – kladie zákazník vysoké požiadavky ako na kvalitu výrobku, tak aj na záruky a zabezpečenia podniku dlhodobu kvalitne vyrábať. Práve preto je elementárnym predpokladom budúcich úspechov MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. trvalé zvyšovanie efektivity systému riadenia kvality pre výrobu bezpečných a kvalitných potravín.

Systém riadenia kvality a bezpečnosti potravín v MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. je založený na účinnej aplikácii medzinárodných noriem. V súlade s týmto vývojom padlo manažérske rozhodnutie na úrovni vrcholového vedenia o implementácii noriem a získaní akreditácie udelenej certifikačnými orgánmi International Featured Standards – IFS Food 7.0 Certifikácia IFS ako aj dlhodobé dodržiavanie noriem systému riadenia kvality garantovali, že spoločnosť dodávala svojim partnerom sortiment výrobkov (od vážených mini koláčikov, pagáčikov cez pizzu, štrúdlu a rôzne kusové výrobky až po chleby a ďalšie klasické pekárenské produkty) v nenej vysokej kvalite aj v roku 2022. Udelenú akreditáciu spoločnosť úspešne obhájila v marci 2022. Kvalita dodávaných výrobkov je zaručená v roku 2022 rovnako prostredníctvom aj uvedených certifikátov HACCP a RSPO.



## OBCHOD A ODBYT

Obchodná činnosť MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o., zameraná na predaj pekárenských výrobkov sa delí na tri hlavné oblasti. Jednou z nich je **franchise trh**, kde vystupuje ako poskytovateľ svojho franchise systému. Svojim obchodným partnerom dáva právo využívať koncepciu pečenia a predaja mrazeného pekárenského polotovaru, meno systému, značku tovaru a odovzdáva potrebné technologické a obchodné know how. Týmto spôsobom buduje predajné miesta fungujúce pod jednotnou značkou na celom území Slovenskej republiky.



V roku 2022 spolupracovala spoločnosť v systéme franchise s 223 odberateľmi, vďaka ktorým bola lídrom v segmente predaja čerstvo upečených pekárenských výrobkov pod jednou značkou. V roku 2022 dosiahla predajnosť výrobkov v segmente franchise 1.524 t. Uvedené generovalo tržby z predaja pekárenských výrobkov vo výške 5,3 mil. EUR (+45% medziročný rast). Franchise trh predstavuje vysokú pridanú hodnotu z hľadiska celkovej profitability spoločnosti.

Druhým cieľovým segmentom spoločnosti je **gastro trh**. Pri spolupráci s obchodnými reťazcami, maloobchodnými a veľkoobchodnými jednotkami, čerpacími stanicami, zariadeniami závodného

stravovania a HoReCa segmentom vystupuje spoločnosť ako dodávateľ požadovaných pekárenských výrobkov.

V roku 2022 bolo zásobovaných výrobkami MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. na domácom trhu gastro celkom 258 odberných miest. K decembru 2022 bola celková predajnosť pekárenských výrobkov v segmente gastro na úrovni 9.012 t, z toho 7.122 t v segmente gastro retail a 1.890 t v segmente gastro classic. Spoločnosť realizovala v tomto segmente 22,17 mil. EUR tržieb (+44% medziročný rast), z toho 15,75 mil. EUR v segmente gastro retail a 6,42 mil. EUR v segmente gastro classic (bez zohľadnenia ročnej miery bonusov účtovaných vybranými obchodnými partnermi).

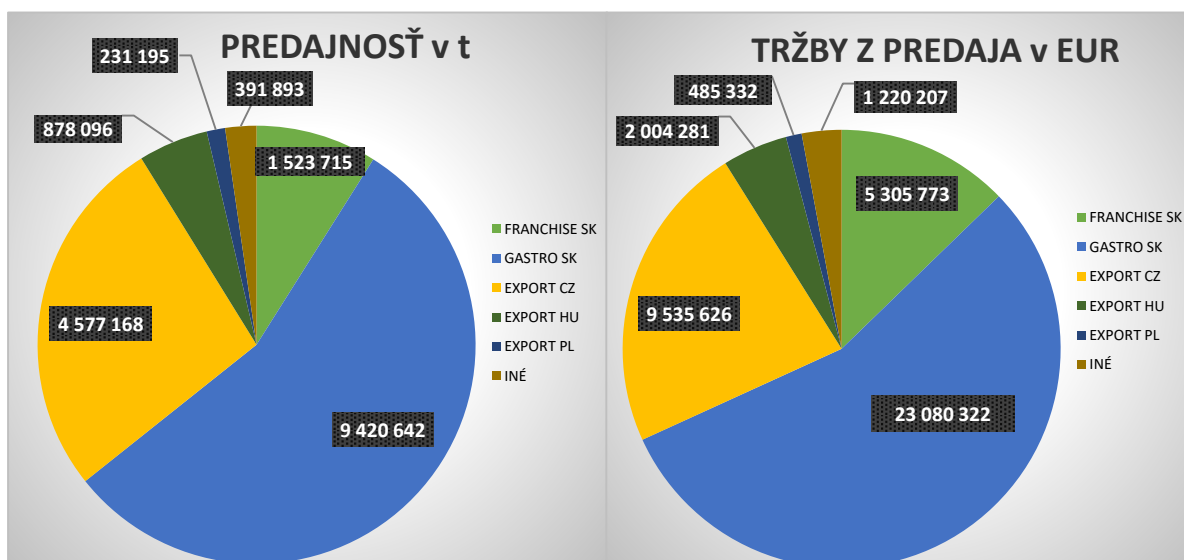
Treťou oblasťou podnikania je výroba mrazených pekárenských výrobkov na export a zásobovanie zahraničných trhov s prioritnou orientáciou na Česko, Poľsko, Maďarsko. Spoločnosť exportovala ku koncu kalendárneho roka 2022 5.932 t pekárenských výrobkov, tržby realizované cez zahraničných obchodných partnerov dosiahli 12,73 mil. EUR (+120% medziročný rast).



Nad rámec štandardných distribučných kanálov spoločnosti došlo v roku 2022 k predaju 555 t výrobkov s celkovými tržbami na úrovni 1,42 mil. EUR v rámci koncepcie B2B.



Celkový príspevok jednotlivých segmentov k výsledkom hospodárenia spoločnosti za rok 2022 na úrovni predajnosti výrobkov a realizovaných tržieb je znázornený nižšie:



## ĽUDSKÉ ZDROJE A SOCIÁLNA POLITIKA

Dobre formulovaná, dlhodobá stabilná a pre zamestnancov zrozumiteľná a prijateľná personálna politika má zásadný význam pre úspešnosť a dlhodobú existenciu spoločnosti, upevňuje vzťahy medzi pracovníkmi a firmou, sprehľadňuje rozhodovacie procesy a robí ich zrozumiteľnými, vytvára priaznivú klímu vo firme, minimalizuje pracovné konflikty a tým prispieva k zachovaniu tvorivého pracovného ovzdušia t.j. **rešpektuje** nielen záujmy firmy, ale aj **záujmy zamestnancov**, ktorým dáva určitý pocit istoty a prehľadnej perspektívy.

Všeobecná či celková personálna politika MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. sa prejavuje v sústave čiastkových personálnych politík, napr. v politike získavania a výberu pracovníkov, politike odmeňovania (systém finančných benefitov napr. formou vianočnej prémie atď.), vzdelávania (účasť na interných a externých školeniach), personálneho a sociálneho rozvoja pracovníkov (účasť na firemných, spoločenských a športových podujatiach, benefity poskytnuté formou príspevku zo sociálneho fondu atď.) ako i v politike a v miere rešpektovania platných právnych predpisov a noriem vzťahujúcich sa na oblasti práce a práva človeka.

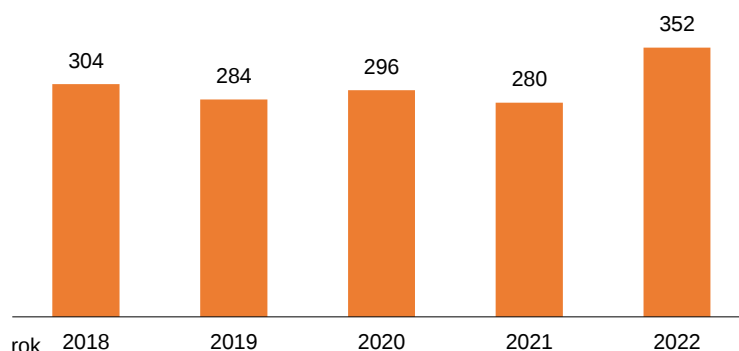
Spoločnosť MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. kladie osobitný **dôraz na odbornosť a profesionalitu** svojich zamestnancov, ktorý je nevyhnutným predpokladom výroby kvalitných výrobkov. V oblasti rozvoja ľudských zdrojov sa zameriava na zabezpečovanie kontinuálneho získavania, obnovovania a rozširovania odbornej spôsobilosti zamestnancov, ktorá je jedným z prostriedkov udržania konkurencieschopnosti spoločnosti na trhu.



Komplexnou starostlivosťou o zamestnancov a realizáciou sociálnej politiky vytvára spoločnosť podmienky na ich **spokojnosť, seberealizáciu a stabilizáciu**.

K 31. decembru 2022 mala MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. 352 zamestnancov, pričom priamo vo výrobe pracovalo 179 pracovníkov.

### VÝVOJ POČTU ZAMESTNANCOV MINIT SLOVAKIA, SPOL. S R.O.



## EKONOMICKÉ VÝSLEDKY ZA ROK 2022

### HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK V EUR

#### HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK (V EUR)

|                                          | 2018              | 2019             | 2020           | 2021             | 2022             |
|------------------------------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| Výnosy celkom                            | 28 744 099        | 26 767 118       | 22 747 041     | 28 403 315       | 44 515 771       |
| Náklady celkom (bez dane z príjmov)      | 32 003 531        | 25 267 048       | 22 199 581     | 27 124 474       | 42 044 755       |
| <b>Účtovný zisk/strata pred zdanením</b> | <b>-3 259 432</b> | <b>1 500 070</b> | <b>547 460</b> | <b>1 278 841</b> | <b>2 471 016</b> |

#### ROZHODUJÚCE FINANČNÉ UKAZOVATELE

|                                        | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       |
|----------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Zisk/strata po zdanení (v EUR)         | -3 009 062 | 1 086 202  | 368 330    | 945 482    | 1 840 971  |
| Celkové aktíva (v EUR)                 | 13 169 788 | 13 848 740 | 12 924 217 | 12 936 998 | 25 138 475 |
| Vlastné imanie (v EUR)                 | 3 004 461  | 4 090 663  | 4 058 993  | 4 245 100  | 5 385 700  |
| Celková zadlženosť (%)                 | 77%        | 70%        | 69%        | 67%        | 79%        |
| Koeficient samofinancovania (%)        | 23%        | 30%        | 31%        | 33%        | 21%        |
| Miera zadlženosti                      | 3,4        | 2,4        | 2,2        | 2,0        | 3,7        |
| Rentabilita aktív - RoA (%)            | N/A        | 8%         | 3%         | 7%         | 7%         |
| Rentabilita vlastného imania - RoE (%) | N/A        | 27%        | 9%         | 22%        | 34%        |
| Rentabilita tržieb - RoS (%)           | N/A        | 4%         | 2%         | 4%         | 5%         |
| Počet zamestnancov                     | 304        | 284        | 296        | 280        | 352        |

#### VOYBRANÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKOV A STRÁT (V EUR)

|                                                          | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>VÝNOSY</b>                                            |                   |                   |                   |                   |                   |
| Tržby z predaja tovaru                                   | 12 220 542        | 6 200 984         | 4 657 948         | 5 338 323         | 7 078 832         |
| <b>Výroba</b>                                            | <b>13 851 985</b> | <b>19 336 265</b> | <b>17 208 255</b> | <b>21 665 168</b> | <b>36 457 845</b> |
| Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb             | 13 977 966        | 18 546 264        | 16 774 436        | 21 317 185        | 35 673 531        |
| Zmeny stavu vnútroorg. zásob                             | -280 440          | 791 846           | 433 446           | 348 867           | 783 731           |
| Aktivácia                                                | 154 459           | -1 845            | 373               | -884              | 583               |
| <b>SPOLU Výnosy z predaja tovaru, výrobkov a služieb</b> | <b>26 072 527</b> | <b>25 537 249</b> | <b>21 866 203</b> | <b>27 003 491</b> | <b>43 536 677</b> |

#### NÁKLADY

|                                                         |                   |                   |                   |                   |                   |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Náklady na obstaranie predaného tovaru                  | 10 462 900        | 4 783 400         | 3 584 264         | 4 052 744         | 5 510 332         |
| <b>Výrobná spotreba</b>                                 | <b>9 499 552</b>  | <b>11 195 677</b> | <b>10 346 971</b> | <b>13 518 867</b> | <b>24 481 749</b> |
| Spotreba materiálu a energie                            | 7 283 198         | 9 296 308         | 8 438 323         | 11 177 053        | 20 601 110        |
| Služby                                                  | 2 203 048         | 1 902 205         | 1 908 648         | 2 352 284         | 3 880 639         |
| Opravné položky k zásobám                               | 13 306            | -2 836            | 0                 | -10 470           | 0                 |
| <b>SPOLU Náklady na predaný tovar, výrobky a služby</b> | <b>19 962 452</b> | <b>15 979 077</b> | <b>13 931 235</b> | <b>17 571 611</b> | <b>29 992 081</b> |
| <b>Celková pridaná hodnota</b>                          | <b>6 110 075</b>  | <b>9 558 172</b>  | <b>7 934 968</b>  | <b>9 431 880</b>  | <b>13 544 596</b> |
| Celková pridaná hodnota (%)                             | 23%               | 37%               | 36%               | 35%               | 31%               |



## INDIVIDUÁLNY VÝKAZ ZISKOV A STRÁT V SKRÁTENOM ROZSAHU (V EUR)

## INDIVIDUÁLNY VÝKAZ ZISKOV A STRÁT V SKRÁTENOM ROZSAHU (V EUR)

|                                                      | 2018              | 2019             | 2020            | 2021             | 2022             |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| Výnosy z hospodárskej činnosti                       | 28 742 327        | 26 765 797       | 22 747 040      | 28 403 203       | 44 515 732       |
| Náklady na hospodársku činnosť                       | 31 859 856        | 25 062 676       | 22 018 108      | 26 941 408       | 41 755 356       |
| <b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b> | <b>-3 117 529</b> | <b>1 703 121</b> | <b>728 932</b>  | <b>1 461 795</b> | <b>2 760 376</b> |
| Výnosy z finančnej činnosti                          | 1 772             | 1 321            | 1               | 112              | 39               |
| Náklady na finančnú činnosť                          | 143 675           | 204 372          | 181 473         | 183 066          | 289 399          |
| <b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>    | <b>-141 903</b>   | <b>-203 051</b>  | <b>-181 472</b> | <b>-182 954</b>  | <b>-289 360</b>  |
| Daň z príjmov                                        | -250 370          | 413 868          | 179 130         | 333 359          | 630 045          |
| <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie</b>      | <b>-3 009 062</b> | <b>1 086 202</b> | <b>368 330</b>  | <b>945 482</b>   | <b>1 840 971</b> |

## INDIVIDUÁLNA SÚVAHA V SKRÁTENOM ROZSAHU (NETTO STAV V EUR)

|                                | 2018              | 2019              | 2020              | 2021              | 2022              |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Aktíva (majetok spolu)</b>  | <b>13 169 788</b> | <b>13 848 740</b> | <b>12 924 217</b> | <b>12 936 998</b> | <b>25 138 475</b> |
| <b>Neobežný majetok</b>        | <b>8 739 298</b>  | <b>8 897 776</b>  | <b>8 730 097</b>  | <b>8 139 941</b>  | <b>18 687 501</b> |
| Dlhodobý nehmotný majetok      | 140 577           | 113 954           | 89 607            | 81 863            | 226 812           |
| Dlhodobý hmotný majetok        | 8 598 721         | 8 783 822         | 8 640 490         | 8 058 078         | 18 460 689        |
| <b>Obežný majetok</b>          | <b>4 379 574</b>  | <b>4 898 657</b>  | <b>4 150 829</b>  | <b>4 725 595</b>  | <b>6 374 145</b>  |
| Zásoby                         | 1 399 540         | 1 420 940         | 1 713 471         | 1 905 823         | 2 456 910         |
| Dlhodobé pohľadávky            | 0                 | 0                 | 0                 | 50 159            | 104 291           |
| Krátkodobé pohľadávky          | 2 944 811         | 2 157 700         | 2 073 166         | 2 522 872         | 3 443 847         |
| Finančné účty                  | 35 223            | 1 320 017         | 364 192           | 246 741           | 369 097           |
| <b>Časové rozlíšenie</b>       | <b>50 916</b>     | <b>52 307</b>     | <b>43 291</b>     | <b>71 462</b>     | <b>76 829</b>     |
| <b>Pasíva (zdroje celkom)</b>  | <b>13 169 788</b> | <b>13 848 740</b> | <b>12 924 217</b> | <b>12 936 998</b> | <b>25 138 475</b> |
| <b>Vlastné imanie</b>          | <b>3 004 461</b>  | <b>4 090 663</b>  | <b>4 058 993</b>  | <b>4 245 100</b>  | <b>5 385 700</b>  |
| Základné imanie                | 1 659 697         | 1 659 697         | 1 659 697         | 1 659 697         | 1 659 697         |
| Fondy zo zisku                 | 200 320           | 200 320           | 200 320           | 200 320           | 200 320           |
| Výsl. hosp. minulých rokov     | 4 153 506         | 1 144 444         | 1 830 646         | 1 439 601         | 1 684 712         |
| Výsl. hosp. za účt.obdobie     | -3 009 062        | 1 086 202         | 368 330           | 945 482           | 1 840 971         |
| <b>Závazky (cudzie zdroje)</b> | <b>10 151 758</b> | <b>9 758 077</b>  | <b>8 865 224</b>  | <b>8 691 898</b>  | <b>19 752 775</b> |
| Rezervy                        | 190 583           | 205 070           | 143 998           | 151 702           | 266 580           |
| Dlhodobé záväzky               | 579 250           | 1 062 192         | 1 075 098         | 1 492 442         | 2 822 251         |
| Krátkodobé záväzky             | 6 053 145         | 4 628 566         | 4 383 652         | 5 245 474         | 8 297 955         |
| Bankové úvery - dlhodobé       | 2 189 102         | 2 832 361         | 1 802 422         | 772 392           | 4 410 477         |
| Bankové úvery - krátkodobé     | 1 139 678         | 1 029 888         | 1 460 054         | 1 029 888         | 3 955 512         |
| <b>Časové rozlíšenie</b>       | <b>13 569</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |

## NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU

|                                                                               | Tvorba rezervného fondu | Podiel na zisku | Nerozdelený zisk | Neuhradená strata |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|------------------|-------------------|
| Účtovný stav k 31.12.2022                                                     | 200 320                 | -               | 1 684 712        | 0                 |
| Návrh na rozdelenie zisku dosiahnutého v roku 2022 vo výške (+) 1 840 971 EUR | 0                       | 0               | 1 840 971        | 0                 |
| Predpokladaný stav k 31.12.2023                                               | 200 320                 | 0               | 3 525 683        | 0                 |



## UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA

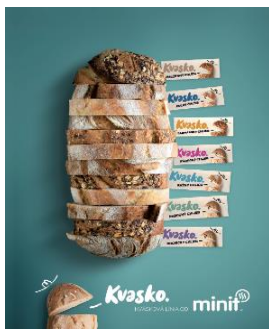
Po 31. decembri 2022 nastali nasledujúce udalosti majúce významný vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva: Na základe rozhodnutia spoločníkov zo dňa 19.12.2022 sa zmenila štruktúra spoločníkov prevodom časti podielu na nového spoločníka a taktiež sa rozšíril predmet činnosti spoločnosti. Tieto zmeny boli zapísané do obchodného registra dňa 10. januára 2023.

## ZÁMERY ĎALŠIEHO VÝVOJA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. si pre nasledujúce obdobie vytýčila ambiciózne ciele vo všetkých oblastiach prevádzkovej činnosti, t.j. v oblasti obchodu, výroby, kontroly kvality, nákupu, logistiky a podporných činností.

Na franchise trhu Spoločnosť plánuje posilnenie svojho dominantného postavenia s postupným presunom predaja do interiéru vo frekventovaných lokalitách. Takisto sa chce zameriavať na **otvorenie 22 nových predajní** (vrátane 5 vlastných prevádzok) na báze konceptu „Minit extra“ (podľa vzoru predajne Centro DS); zriadenie konceptu **kontajnerovej prevádzky** schopnej fungovať aj v miestach, kde priestor na prenájom nie je, pričom potenciál okolia jej umiestnenie odôvodňuje; pokračovanie v realizovaní v spolupráci s obchodnými partnermi v **rekonštrukciách, rebrandingu a skvalitnenie zákazníckych služieb**. V tomto roku franchise započal cestu na rozšírenie ponuky o plnené výrobky a postupné rozšírenie **doplňkového sortimentu** na viacero prevádzok.

Spoločnosť očakáva ďalšie prehlbovanie spolupráce s obchodnými reťazcami pri udržaní rovnováhy medzi zásadnými odberateľmi tohto segmentu. Pri plánovaných inováciách sa snaží naplniť strategické zameranie značky t.j. byť inovátorom na trhu v oblasti pekárenských výrobkov, kde ambíciou je priniesť na trh **nové tvary**



**produktov z novej výrobnéj linky Canol 4**

ako sú: trojuholník so spodným preložením a spodným vzorom, rollo výrobky a franzbrötchen. Rozšírenie výrobkovej línie z nového závodu v Kostolných Kračanoch, ako korene, ciabatty, pizze talianskeho typu, sorrentina, chlieb z kváskového radu s 5 hodinovým zrením cesta, tzv. „KVASKO“ a samozrejme nové chleby **s kváskom pod názvom OSKAR**. Novinkami, ktoré ovplyvnia vývoj predaja budú pizza snacky, krémom plnené croissanty pre Franchise a výrobky s vysokým obsahom masla.

Dôležitú úlohu v činnosti Spoločnosti zohráva aj v ďalších rokoch export výrobkov. V exporte sa primárne bude sústrediť na susedné krajiny, ako Maďarsko, Rakúsko, Poľsko ale naďalej zostáva najdôležitejšou exportnou krajinou MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. Česká republika. Na zahraničných trhoch môžu byť zaujímavé MINIT HOME výrobky, novinky z novej linky CANOL 4 a z novej výrobnéj haly z Kostolných Kračian. Naším cieľom zostáva aj naďalej flexibilne reagovať na požiadavky partnerov.



V poslednom období realizované investície do výroby v kombinácii s postupnou inováciou technologického postupu priemyselnej veľkovýroby pekárenských výrobkov a budovaním nového



závodu v Kostolných Kračanoch dávajú reálny predpoklad úspešného uvedenia novínok na trh aj v roku 2023. Uvedené obchodné očakávania hovoria o plánovanom zvýšení výrobnéj produkcie z aktuálnej úrovne 1.200 t na 1.700 t za mesiac v strednodobom horizonte.

Základným cieľom spoločnosti je neustále zvyšovanie konkurencieschopnosti cieľavedomým budovaním pozícií vybraných značiek a pružnou reakciou na požiadavky trhu ponukou kvalitných výrobkov. Absolútnou prioritou MINIT SLOVAKIA, spol. s r.o. však aj v roku 2023 – a v nasledujúcom období – naďalej zostáva schopnosť ponúknuť výrobky a služby s vysokou kvalitou, vysokou pridanou hodnotou za prijateľné ceny dostupné pre každého zákazníka. Našou úlohou aj v roku 2023 bude sledovanie zmien v stravovacích návykoch spotrebiteľov a vyvíjanie produktov na uspokojovanie ich potrieb.

V Dunajskej Strede, dňa 22.03.2023



---

**Účtovná závierka k 31.12.2022 a správa nezávislého audítora**

---

