
VÝROČNÁ SPRÁVA za rok 2022

ZVS holding, a. s.



Obsah

1. Vznik a profil spoločnosti	3
2. Organizačná štruktúra	4
2.1 Koncepcia riadenia spoločnosti	4
3. Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2022	5
3.1 Strategické ukazovatele	5
3.2 Predaj a výroba	6
3.2.1 Portfólio výrobkov	6
3.2.2 Výrobné kapacity	7
3.2.3 Štruktúra predaja v roku 2022	8
3.2.4 Plán predaja v roku 2023	9
3.3 Investičná činnosť	9
3.4 Ľudské zdroje	10
3.5 Kvalita	11
3.6 Ostatné informácie	12
3.6.1 Výskum a vývoj	12
3.6.2 Organizačná zložka umiestnená v zahraničí	12
3.6.3 Akcie, dočasné listy a obchodné podiely	12
3.6.4 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy	12
4. Účtovné výkazy v skrátenej forme	13
5. PRÍLOHA Správa nezávislého audítora a Účtovná závierka 2022	15

1. Vznik a profil spoločnosti

ZVS holding, a. s. bola zaregistrovaná ako akciová spoločnosť 24. septembra 1998. Avšak historické začiatky vzniku terajšej akciovej spoločnosti siahajú až do roku 1927, kedy sa vtedajšie Škodove závody v Plzni, ako monopolný výrobca zbrojnej techniky, rozhodli vybudovať na Slovensku tzv. „rezervnú továreň“. Prvá výroba v priestoroch dnešnej akciovej spoločnosti sa spustila začiatkom mája 1937.

V januári 2015 prevzala súkromná spoločnosť MSM Martin, s. r. o. 50 % akciovej spoločnosti ZVS holding. Od mája 2015 je spoločnosť ZVS holding, a. s. zastrešovaná materskou spoločnosťou MSM GROUP s. r. o., ktorá zastrešuje niekoľko významných podnikov zaoberajúcich sa činnosťou v rámci obranného priemyslu, čím spoločnosť ZVS holding, a. s. získala nielen významnú trhovú pozíciu, ale aj silných partnerov.

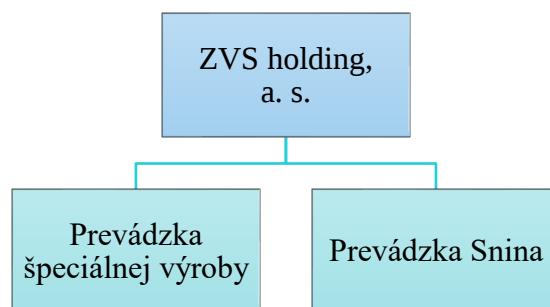
Štruktúra akcionárov:

50% DMD GROUP a. s.

50% MSM GROUP s. r. o.

Podnikateľské aktivity spoločnosti sa zaoberajú výrobou a predajom v segmente špeciálnej výroby so zameraním na veľkokalibrovú a strednokalibrovú muníciu, ako aj všeobecného strojárstva. Okrem toho spoločnosť poskytuje služby (distribúcia energií, nájomné) pre interných i externých zákazníkov.

Výrobné aktivity spoločnosti sa sústreďujú do 2 prevádzok:



Prevádzka špeciálnej výroby zabezpečuje výrobu:

- ❖ mìnometnej munície,
- ❖ tankovej munície,
- ❖ delostreleckej munície,
- ❖ kontajnerovej munície.

Prevádzka Snina pôsobí ako interný subdodávateľ podskupín pre špeciálnu výrobu.

2. Organizačná štruktúra

PREDSTAVENSTVO

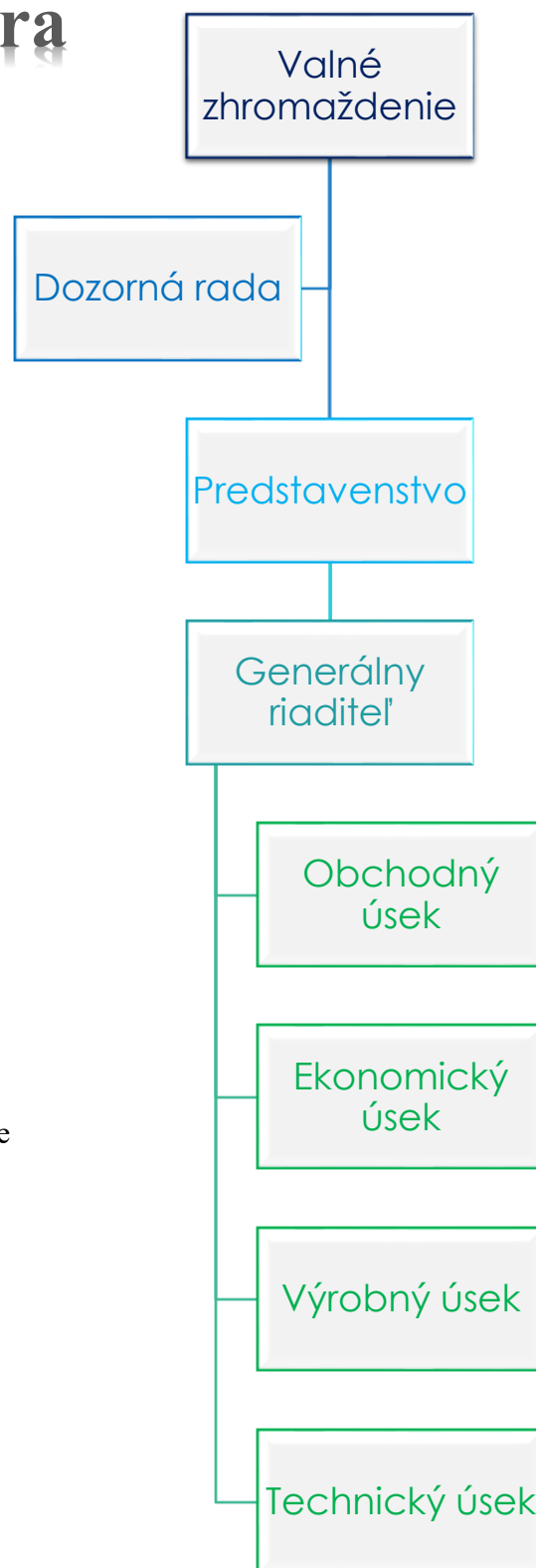
Predseda predstavenstva: Ing. Pavol Čahoj
 Podpredseda preds.: Ing. Martin Jurikovič
 Členovia: Ing. Ľubomír Šebo
 Ing. Milan Krištof

DOZORNÁ RADA

Členovia: Ing. Miloslav Mahut
 Eva Gombárová
 PhDr. Štefan Škultéty

POVERENÝ VÝKONNÝ MANAŽMENT

Generálny riaditeľ: Ing. Miloslav Mahut
 Obchodný riaditeľ: Jaroslav Strnad
 Ekonomický riaditeľ: Ing. Marek Koreň
 Výrobný riaditeľ: Ing. Michal Dojčan
 Technický riaditeľ: Ing. Roman Ušiak



2.1 Konceptia riadenia spoločnosti

Akciová spoločnosť v zmysle platnej legislatívy má vytvorenú kompletnú štruktúru riadiacich orgánov.

Od 01.10.2021 došlo k zmene koncepcie riadenia, keď sa riadenie centralizovalo do majetkovo prepojených spoločností.

Pre potreby interného riadenia je spoločnosť vnútorne členená na správu a 2 strategické obchodno-výrobné jednotky:

- ❖ špeciálna výroba
- ❖ výroba komponentov pre špeciálnu výrobu.

Tieto vnútropodnikové jednotky sú riadené v zmysle naplnenia stanovených obchodných a ekonomických cieľov s dôrazom na plnenie cieľov celej spoločnosti, vrátane cieľov kvality.

3. Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2022

3.1 Strategické ukazovatele

Strategické ukazovatele (v tis. EUR)	2020	2021	2022	2022/ 2021
Tržby /výrobky, tovar, služby/	36 739	39 658	40 576	↑ 2%
HV pred zdanením	879	485	611	↑ 26%
EBITDA	2 127	1 949	1 927	↓ -1%
ROE v %	6,6%	4,4%	3,4%	↓ -24%
Pracovný kapitál/ Tržby v %	9,6%	23,2%	19,5%	↓ -16%
PH na pracovníka	26,8	26,4	32,5	↑ 23%

Rok 2022 znamenal pre spoločnosť pokračovanie v investičných a rozvojových aktivitách, pričom strategické rozhodnutia o rozvoji spoločnosti z minulých období sa ukázali ako správne a spoločnosť zaznamenala ďalší medziročný rast tržieb. Hlavnou a najvýznamnejšou rozvojovou a investičnou aktivitou spoločnosti bola v roku 2022 rozširovanie výrobných kapacít prevádzky Snina a taktiež investície do nehnuteľností v Dubnici.

Hospodársky výsledok pred zdanením bol na úrovni 611 tis. EUR. Ukazovateľ EBITDA dosiahol 1,927 mil. EUR, čo predstavuje medziročný pokles o 1 %. Rentabilita vlastného kapitálu zaznamenala medziročný pokles o 24 % a pridaná hodnota na jedného pracovníka sa zvýšila a dosiahla hodnotu 32,5 tis. EUR.

3.2 Predaj a výroba

3.2.1. Portfólio výrobkov

Portfólio výrobkov je tvorené produktmi, ktoré vyplývajú z činností jednotlivých prevádzok spoločnosti:

- ❖ produkty špeciálnej výroby,
- ❖ produkty prevádzky Snina.

Prevádzka Snina nevyrába pre externých odberateľov a jej produkciu tvoria interné subdodávky pre špeciálnu výrobu. Celé portfólio jeho produkcie je výroba tiel pre strely.

V oblasti **špeciálnej výroby** spoločnosť zabezpečuje výrobu a dodávku:

❖ **Zapaľovače:**

- KZ 984,
- MZ-95M;

❖ **Munícia stredného kalibru:**

- 30 mm AP-T,
- 30 mm HE-T,
- 30 mm HE-I,
- 30 mm HEI-T,
- 81 and 98 mm míny;

❖ **Munícia veľkého kalibru:**

- Opravy a revízie 122 mm a 125 mm,
- 155 mm M3,
- 155 mm MKM,
- 155 mm MK,
- 155 mm M107.



3.2.2. Výrobné kapacity

Prevádzka špeciálnej výroby sa zameriava na finalizáciu strednokalibrovej a veľkokalibrovej munície /viď vyššie kapitola 3.2.1 Portfólio výrobkov/.

Prevádzka Snina, ako interný subdodávateľ podskupín pre špeciálnu výrobu, sa vo svojom výrobnom programe orientuje hlavne na:

- ❖ lisovanie dutých telies dierovaním a pret'ahovaním za tepla od priemeru 90 mm do 190 mm,
- ❖ mechanické opracovanie kovov na klasických frézkach a obrábacom CNC centre,
- ❖ mechanické opracovanie kovov na klasických sústruhoch do priemeru 500 mm a na CNC sústruhoch do priemeru 300 mm,
- ❖ tepelné spracovanie ocele (žíhanie, kalenie, popúšťanie),
- ❖ defektoskopické skúšky na magnetickom defektoskope.

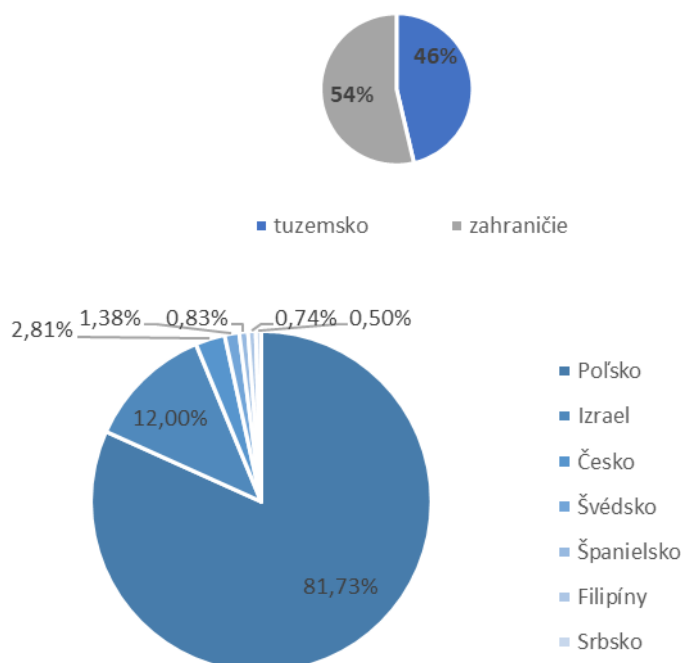
3.2.3. Štruktúra predaja v roku 2022

Štruktúra tržieb (výrobky, tovar, služby) v EUR	2020	2021	2022	2022/ 2021
Predaj výrobkov	16 055 109	21 460 922	20 568 949	↓ -4%
Predaj tovaru	18 075 549	15 795 202	16 082 903	↑ 2%
Predaj služieb	2 608 663	2 401 869	3 924 412	↑ 63%

Aj v roku 2022 zaznamenala spoločnosť medziročný nárast tržieb. Rast tržieb v roku 2022 spôsobili najmä tržby v oblasti predaja služieb, t.j. predaj elektrickej energie a zemného plynu v rámci svojej distribučnej siete. Tržby boli ovplyvnené celosvetovou situáciou v oblasti vysokých cien za energie. V oblasti tovaru sme zaznamenali 2%-ný nárast tržieb. V oblasti vlastných výrobkov sme zaznamenali mierny 4%-ný pokles.

Teritoriálny predaj výrobkov a tovaru 2022 v zahraničí

Z teritoriálneho hľadiska je v roku 2022 zaznamenaný 54 %-ný podiel predaja na zahraničných trhoch v súlade s obchodnou stratégiou spoločnosti (najmä Poľsko, Izrael, Česko, Švédsko, ...)



3.2.4. Plán predaja v roku 2023

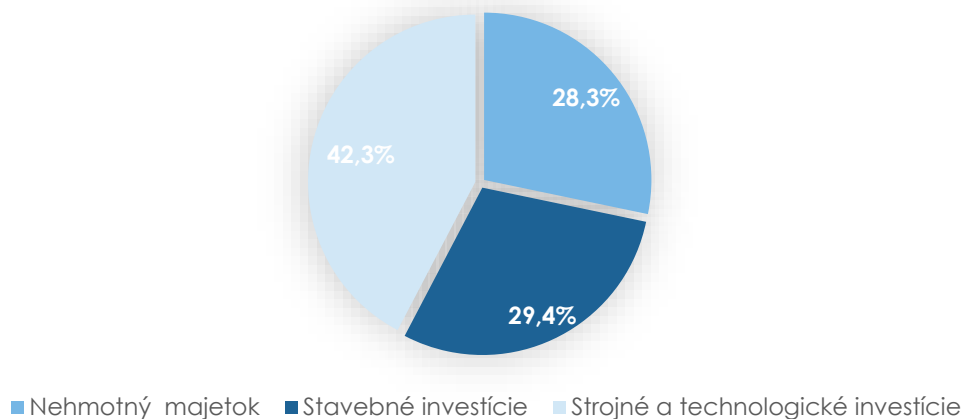
Spoločnosť v zmysle rastu kapacít a s tým súvisiaceho naplnenia požiadaviek trhu v roku 2022 predpokladá ambicióznú realizáciu predaja vlastných výrobkov a služieb vo výške 74,6 mil. EUR a predaj tovaru, ktorý je súčasťou našich vlastných výrobkov vo výške 18,1 mil. EUR.

Obchodná stratégia v roku 2023 ako aj v nasledujúcich rokoch predpokladá nielen stabilizáciu stálych zákazníkov, ale aj ďalší rozvoj nových zákazníkov s cieľom zvyšovať svoj podiel na zahraničných trhoch, najmä v oblasti obranného priemyslu. Cieľom spoločnosti je neustále zvyšovanie vlastnej produkcie a zvyšovanie zisku.

3.3 Investičná činnosť

V roku 2022 spoločnosť preinvestovala 1,2 mil. EUR.

Investičná činnosť spoločnosti v roku 2022



Zo všetkých vynaložených investícií, strojné investície tvorili 42 %, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení 514 tis. EUR a to najmä do:

- ❖ sústruh SPT 32 NC Siemens 828D v sume 89 tis. EUR,
- ❖ poloautomatický indukčný ohrev v sume 50 tis. EUR,
- ❖ vákuové testovacie zariadenie stability v sume 48 tis. EUR,
- ❖ zariadenie na meranie vzduchotesnosti 38 tis. EUR,
- ❖ pásová píla Everising H-360 HB v sume 32 tis. EUR,
- ❖ skúšobná komora FEUTRON KPK v sume 24 tis. EUR,
- ❖ ostatné strojové vybavenie 145 tis. EUR.

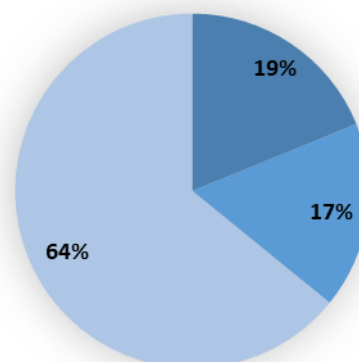
Celkové stavebné investície predstavovali 357 tis. EUR, všetko prevažne do rekonštrukcie výrobných objektov v areáli ZVS a taktiež do rozšírenia výroby v prevádzke Snina a do nehmotného majetku spoločnosť v roku 2022 investovala 343 tis. EUR.

3.4 Ľudské zdroje

Spoločnosť v roku 2022 v priemere evidovala 218 zamestnancov, čo v porovnaní s rokom 2021 predstavuje pokles o 11 %. K 31.12.2022 spoločnosť dosiahla evidenčný stav 276 zamestnancov, ktorý bol dosiahnutý postupným náborom zamestnancov v priebehu 2. polroku 2022.

Priemerný zárobok v roku 2022 predstavoval sumu 1 331 EUR na zamestnanca, čo znamená 20%-ný medziročný nárast.

**Počet zamestnancov
k 31.12.2022**



■ THP ■ Režijní pracovníci ■ Výrobní pracovníci

Vývoj zamestnanosti	2020	2021	2022	2022/2021
Priemerný stav zamestnancov	243	246	218	↓ -11%
Stav zamestnancov k 31.12.	272	212	276	↑ 30%
Z toho: THP	68	47	52	↑ 11%
Režijní pracovníci	39	39	47	↑ 21%
Výrobní pracovníci	165	126	177	↑ 40%
Zúčtované mzdové prostriedky celkom (EUR)	3 438 031	3 271 435	3 483 704	↑ 6%
Priemerná mesačná mzda (EUR)*	1 179	1 108	1 331	↑ 20%

*vypočítaná zo zúčtovaných mzdových prostriedkov

3.5 Kvalita

Spoločnosť ZVS holding, a. s. v Dubnici nad Váhom má certifikovaný integrovaný manažérsky systém v zmysle **ISO 9001**, **ISO 18001** a **ISO 14001**. Realizovaný systém manažérstva kvality je rozšírený i na požiadavky týkajúce sa špeciálnej výroby podľa normy **SOŠ AQAP 2110**.



V roku 2018 v spoločnosti ZVS holding, a. s. boli vykonané recertifikačné audity spoločnosťou EUCERT, prostredníctvom ktorej boli platnosti certifikátov a recertifikácie systému manažérstva kvality podľa normy **EN ISO 9001:2015**, **ISO 45001:2018**, **EN ISO 14001:2015** a **BS OHSAS 18001:2007**. V roku 2020 recertifikácia neprebehla žiadna, nakoľko platnosť certifikátov bola udelená až do roku 2021.



3.6 Ostatné informácie

Svetová ekonomika, poznamenaná pandémiou covid, zažila pred rokom šok z ruského vpádu na Ukrajinu. Obe krajiny hrajú v globálnej ekonomike významnú rolu, predovšetkým v obchode s komoditami, akými sú plyn, obilie a slnečnicový olej.

Krajiny po celom svete si začali uvedomovať, že zbrojársky priemysel je dôležitou súčasťou ich bezpečnosti. V dôsledku toho dramaticky zrýchlil celý obranný priemysel a dopyt významne prevýšil ponuku. Umocnil sa tak tlak na rýchlosť, ale aj objem dodávok.

V roku 2022 skupina navýšila objem tržieb v obrannom priemysle. Zároveň spoločnosti skupiny uzatvorili dlhodobé kontrakty na 3 a viac rokov. V dôsledku takto vysokého dopytu je kladený dôraz na navýšenie výrobných kapacít, kvalitu a zvýšenie efektivity s ohľadom na životné prostredie.

Priamy dopad ruskej invázie na Ukrajinu z finančného pohľadu spoločností skupiny nie je negatívny. Skupina nemala žiadne významné zákazky s krajinami, ktoré sú postihnuté sankciami, naopak využíva zvýšený dopyt po výrobkoch obranného priemyslu a uzatvára dlhodobé kontrakty nie len na dodávky výrobkov, ale aj na opravy zakúpenej techniky.

V roku 2022 spoločnosť dosiahla zisk 429 tis. EUR, o ktorom vysporiadaní rozhodne valné zhromaždenie. Manažment spoločnosti navrhne akcionárom tento zisk zúčtovať na nerozdelený zisk minulých rokov.

3.6.1. Výskum a vývoj

Spoločnosť ZVS holding, a. s. v roku 2022 nevynakladala náklady na výskum a vývoj.

3.6.2 Organizačná zložka umiestnená v zahraničí

Spoločnosť ZVS holding, a. s. nemá organizačnú zložku umiestnenú v zahraničí.

3.6.3. Akcie, dočasné listy a obchodné podiely

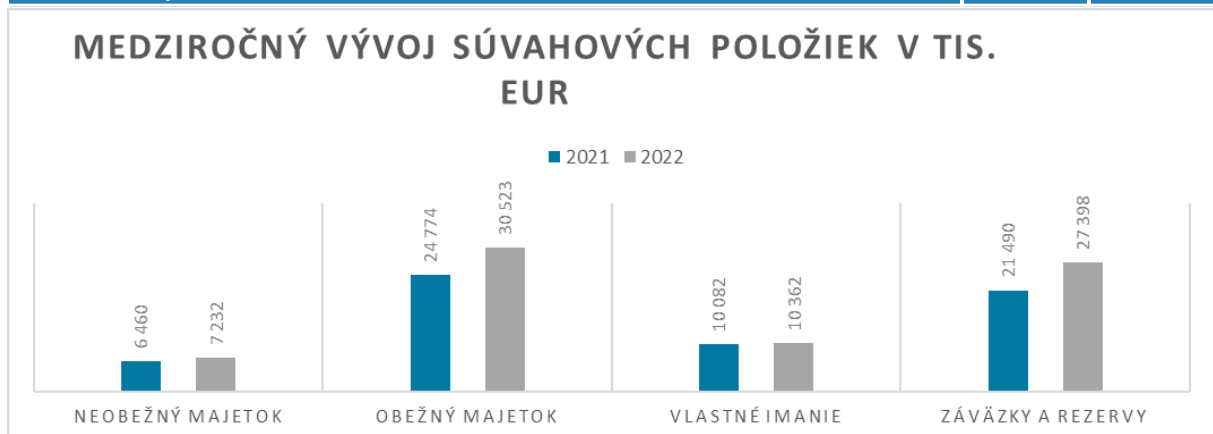
Spoločnosť ZVS holding, a. s. v roku 2022 nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy a obchodné podiely, nenadobudla ani akcie iných spoločností.

3.6.4 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenie tejto výročnej správy

Po 31. decembri 2022 a do dňa zostavenia výročnej správy nenastali žiadne iné udalosti, ktoré by významným spôsobom ovplyvnili aktíva, pasíva alebo výsledky hospodárenia spoločnosti, okrem tých, ktoré sú uvedené vyššie a v účtovnej závierke uvedenej v prílohe výročnej správy.

4. Účtovné výkazy v skrátenej forme

A SÚVAHA		
Súvaha v tis. EUR	2021	2022
AKTÍVA	31 596	37 782
Neobežný majetok	6 460	7 232
Dlhodobý nehmotný majetok	443	699
Dlhodobý hmotný majetok	6 009	6 527
Dlhodobý finančný majetok	7	7
Obežné aktíva	24 774	30 523
Zásoby	19 929	24 936
Dlhodobé pohľadávky	295	275
<i>Z toho: Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku</i>	0	0
Krátkodobé pohľadávky	2 033	4 628
<i>Z toho: Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku</i>	1 926	4 625
Krátkodobý finančný majetok	0	0
Finančné účty	2 516	685
Ostatné obežné aktíva	363	26
PASÍVA	31 596	37 782
Vlastné imanie	10 082	10 362
Základné imanie	2 357	2 357
Kapitálové fondy	0	0
Zákonné rezervné fondy	471	471
Ostatné fondy	599	599
Výsledok hospodárenia minulých rokov	6 208	6 505
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	446	429
Závazky a rezervy	21 490	27 398
Dlhodobé záväzky	15	51
<i>Z toho: Dlhodobé záväzky z obchodného styku</i>	0	0
Dlhodobé rezervy	26	26
Dlhodobé bankové úvery	1 070	669
Krátkodobé záväzky	12 758	21 630
<i>Z toho: Krátkodobé záväzky z obchodného styku</i>	11 847	20 387
Krátkodobé rezervy	556	518
Bežné bank. Úvery a krátkodobé finančné výpomoci	7 065	4 506
Ostatné záväzky	24	22



B VÝKAZ ZISKOV A STRÁT		
Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2021	2022
Čistý obrat	39 658	40 576
Výnosy z hospodárskej činnosti	45 674	49 228
Tržby z predaja tovaru	15 795	16 083
Tržby za predaj vlastných výrobkov	21 461	20 569
Tržby z predaja služieb	2 402	3 924
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	3 616	3 545
Aktivácia	41	368
Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a zásob	902	2 294
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	1 457	2 444
Náklady na hospodársku činnosť	44 679	48 165
Náklady na tovar	16 607	14 209
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok	14 790	16 623
Opravné položky k zásobám	18	-144
Služby	5 400	6 550
Osobné náklady	4 767	5 066
Dane a poplatky	220	304
Odpisy a opravné položky k investičnému majetku	1 266	1 054
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	641	1 812
Opravné položky k pohľadávkam	79	47
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	891	2 646
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	995	1 062
Pridaná hodnota	6 500	7 252
Výnosy z finančnej činnosti	94	106
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0
Výnosové úroky	0	1
Kurzové zisky	26	1
Ostatné výnosy na finančnú činnosť	68	104
Náklady na finančnú činnosť	603	558
Predané cenné papiere a podiely	0	0
Nákladové úroky	197	263
Kurzové straty	25	2
Ostatné náklady na finančnú činnosť	381	293
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-509	-452
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	485	611
Daň z príjmov z bežnej činnosti	39	181
Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná	98	161
Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená	-59	20
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	446	429



PRÍLOHA

5. Účtovná závierka 2022 a správa nezávislého audítora

Správa nezávislého audítora, Súvaha, Výkaz ziskov a strát,
Poznámky