

---

# VÝROČNÁ SPRÁVA za rok 2022

---

ZVS IMPEX, akciová spoločnosť



# Obsah

|                                                                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Vznik a profil spoločnosti .....                                                                                                  | 3  |
| 2. Organizačná štruktúra.....                                                                                                        | 4  |
| 2.1 Koncepcia riadenia spoločnosti .....                                                                                             | 4  |
| 3. Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2022 .....                                                                     | 5  |
| 3.1 Strategické ukazovatele.....                                                                                                     | 5  |
| 3.2 Predaj a výroba.....                                                                                                             | 6  |
| 3.2.1 Portfólio výrobkov .....                                                                                                       | 6  |
| 3.2.2 Výrobné kapacity .....                                                                                                         | 7  |
| 3.2.3 Štruktúra predaja v roku 2022.....                                                                                             | 8  |
| 3.2.4 Plán predaja v roku 2023 .....                                                                                                 | 9  |
| 3.3 Investičná činnosť.....                                                                                                          | 9  |
| 3.4 Ľudské zdroje .....                                                                                                              | 10 |
| 3.5 Kvalita .....                                                                                                                    | 11 |
| 3.6 Ostatné informácie.....                                                                                                          | 12 |
| 3.6.1 Výskum a vývoj .....                                                                                                           | 12 |
| 3.6.2 Organizačná zložka umiestnená v zahraničí .....                                                                                | 12 |
| 3.6.3 Akcie, dočasné listy a obchodné podiely .....                                                                                  | 12 |
| 3.6.4 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovnej<br>závierky, do dňa zostavenia tejto výročnej správy ..... | 12 |
| 4. Účtovné výkazy v skrátenej forme .....                                                                                            | 13 |
| 5. PRÍLOHA: Správa nezávislého audítora a Účtovná závierka 2022 .....                                                                | 15 |

# 1. Vznik a profil spoločnosti

ZVS IMPEX, a. s. bola zaregistrovaná ako akciová spoločnosť 16. marca 1998. Avšak historické začiatky vzniku terajšej akciovej spoločnosti siahajú až do roku 1927, kedy sa vtedajšie Škodove závody v Plzni, ako monopolný výrobca zbrojnej techniky rozhodli vybudovať na Slovensku tzv. „rezervnú továreň“. Prvá výroba v priestoroch dnešnej akciovej spoločnosti sa spustila začiatkom mája 1937.

V januári 2015 prevzala súkromná spoločnosť MSM Martin, s. r. o. 100% akciovej spoločnosti ZVS IMPEX. Od mája 2015 je spoločnosť ZVS IMPEX, akciová spoločnosť, zastrešovaná spoločnosťou MSM GROUP s. r. o., ktorá zastrešuje niekoľko významných podnikov zaoberajúcich sa činnosťou v rámci obranného priemyslu, čím spoločnosť ZVS IMPEX, akciová spoločnosť získala nielen významnú trhovú pozíciu, ale aj silných partnerov.

## Štruktúra akcionárov:

100% MSM GROUP s. r. o.

**Podnikateľské aktivity** spoločnosti sú prevažne zamerané na výrobu a predaj v oblasti všeobecného strojárstva a špeciálnej výroby so zameraním na malokalibrovú muníciu.



**Prevádzka obrobne /CIVIL/** zabezpečuje výrobu a opracovanie dielcov v zmysle požiadaviek zákazníkov, pričom využíva svoje kapacity, t. j. moderné strojné zariadenia a vysokokvalifikovaný personál.

## 2. Organizačná štruktúra

### PREDSTAVENSTVO:

Predseda predstavenstva: Ing. Pavol Čahoj

Člen predstavenstva: Ing. Michal Dojčan

### DOZORNÁ RADA

Členovia: Ing. Ľubomír Sáráz  
Ing. Marek Koreň  
Ing. Roman Ušiak

### POVERENÝ VÝKONNÝ MANAŽMENT

Generálny riaditeľ: Ing. Miloslav Mahut

Obchodný riaditeľ: Jaroslav Strnad

Ekonomický riaditeľ: Ing. Marek Koreň

Výrobný riaditeľ: Ing. Michal Dojčan

Technický riaditeľ: Ing. Roman Ušiak

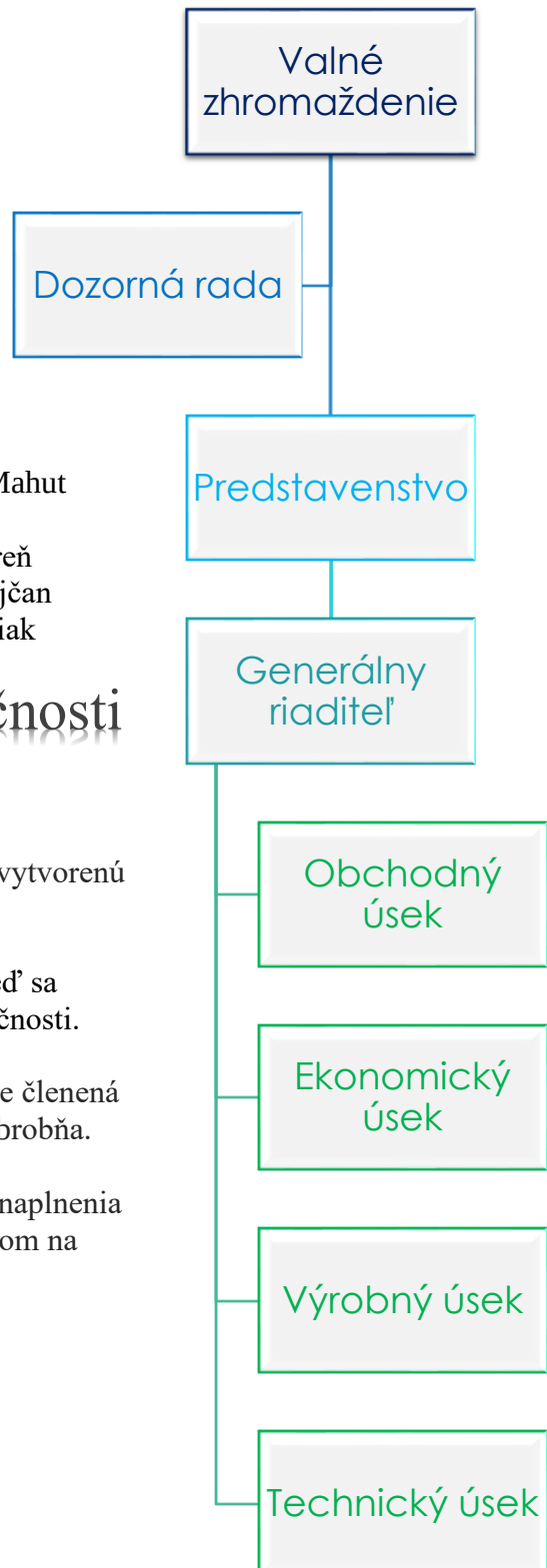
### 2.1 Konceptia riadenia spoločnosti

Akciová spoločnosť v zmysle platnej legislatívy má vytvorenú kompletnú štruktúru riadiacich orgánov.

Od 01.10.2021 došlo k zmene koncepcie riadenia, keď sa Riadenie centralizovalo do majetkovo prepojených spoločností.

Pre potreby interného riadenia je spoločnosť vnútorne členená na správu a výrobnú jednotku, ktorá je definovaná ako Obrobňa.

Tieto vnútropodnikové jednotky sú riadené v zmysle naplnenia stanovených obchodných a ekonomických cieľov s dôrazom na plnenie cieľov celej spoločnosti, vrátane cieľov kvality.



# 3. Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2022

## 3.1 Strategické ukazovatele

| Strategické ukazovatele (v tis. EUR) | 2020   | 2021   | 2022    | 2022/2021 |
|--------------------------------------|--------|--------|---------|-----------|
| Tržby /výrobky, tovar, služby/       | 5 221  | 5 148  | 9 917   | ↑ 93%     |
| HV pred zdanením                     | -30    | 352    | 995     | ↑ 182%    |
| EBITDA                               | 576    | 1211   | 1803    | ↑ 49%     |
| ROE v %                              | -4,68% | 21,33% | 32,61%  | ↑ 53%     |
| Pracovný kapitál/ Tržby v %          | 53,69% | 91,52% | -10,56% | ↓ -112%   |
| PH na pracovníka                     | 30,63  | 35,01  | 73,30   | ↑ 109%    |

V roku 2022 došlo k nárastu tržieb o 93 %. Z pohľadu hospodárskeho výsledku si spoločnosť zlepšila medzioročne výsledok na hodnotu 995 tis. EUR. Spoločnosť dosiahla kladnú EBITDU vo výške 1 803 tis. EUR. Oproti roku 2021 sa v spoločnosti zvýšila pridaná hodnota na pracovníka o 82 %.

## 3.2 Predaj a výroba

### 3.2.1 Portfólio výrobkov

Portfólio výrobkov tvoria najmä produkty obrobne.

Produkty vlastnej výroby, teda obrobne sú opracované dielce v zmysle požiadaviek zákazníkov, pri využití moderných strojných zariadení a vysokokvalifikovaného personálu.

Portfólio predávaných položiek tvorili najmä produkty z nasledovných oblastí:

- ❖ malokalibrové zbrane,
- ❖ produkty obrobne.

V oblasti **malokalibrovej munície** spoločnosť v roku 2022 zabezpečila dodávky:

#### Brokové strelivo:

- ❖ **Poľovné** – sortiment streliva s obchodným názvom **Super Jagd, Activ, Mini Magnum a Break**. Toto strelivo je dodávané v kalibroch 12, 16 a 20 so štandardnou dĺžkou nábojnice 70 mm. Priemer olova je podľa typu streliva a účelu použitia od 3,0 mm až do 8,6 mm. Strelivo s jednotnou strelou je určené predovšetkým na lov čiernej zveri.
- ❖ **Športové** – sortiment streliva s obchodným názvom **Rapier Skeet, Rival Trap a Super Trap**. Toto strelivo je dodávané v kalibroch 12, 16 a 20 so štandardnou dĺžkou nábojnice 70 mm. Priemer olova je od 2,0 mm do 2,4 mm.

#### Munícia malého kalibru:

##### ❖ Pištolová munícia:

**9 x 19 (9mm LUGER)** – náboj v sebe kombinuje nízku trajektóriu letu projektilu s primerane zvládnutým spätným rázom. Spolu s dostatočným ranivým efektom vytvára ideálny prostriedok pre športové využitie aj sebaobranu. Stal sa celosvetovo jedným z najpopulárnejších kalibrov vďaka širokej palete kompaktných samonabíjajúcich pištolí a samopalov s veľkokapacitnými zásobníkmi používajúcich tento typ streliva.

##### ❖ Samopalová munícia:

**7,62 x 39** – nový typ munície pre samopalové zbrane.



### **3.2.2 Výrobné kapacity**

Prevádzka obrobne je vybavená modernými strojnými zariadeniami, vďaka ktorým je schopná realizovať:

- ❖ ohýbanie,
- ❖ opracovanie kovov (prostredníctvom klasických sústruhov, fréz, ale aj obrábacích centier CNC a dlhotočných automatov)
- ❖ zvarovanie – odporové zvarovanie, MAG (CO<sub>2</sub>), TIG,
- ❖ brúsenie,
- ❖ zámočnicke práce.

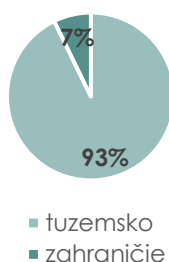
### 3.2.3 Štruktúra predaja v roku 2021

| Štruktúra tržieb<br>/výrobky, tovar,<br>služby/ v EUR | 2020      | 2021      | 2022      | 2022/2021 |
|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Predaj výrobkov                                       | 3 596 058 | 4 104 488 | 6 723 588 | ↑ 64%     |
| Predaj tovaru                                         | 1 308 111 | 519 790   | 2 712 420 | ↑ 422%    |
| Predaj služieb                                        | 317 024   | 523 335   | 481 219   | ↓ -8%     |

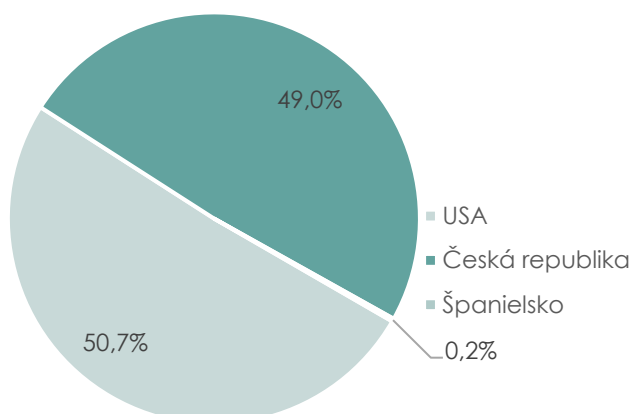
V roku 2022 zaznamenala spoločnosť nárast v oblasti predaja vlastných výrobkov, tovaru a služieb oproti predchádzajúcemu roku. Predaj vlastných výrobkov vzrástol o 64%, predaj tovaru je oproti roku 2021 vyšší o 422 %, no predaj služieb poklesol o 8 %. V priemere sa predaj spoločnosti oproti roku 2021 zvýšil o 93 %.

#### Teritoriálny predaj výrobkov a tovaru 2022 v zahraničí

Z teritoriálneho hľadiska je v roku 2022 evidentné, že najväčšiu časť predaja a to až 93 % tvorí predaj v tuzemsku. Podiel na zahraničných trhoch je 7 %.



#### Rozpad predaja v zahraničí





### 3.2.4 Plán predaja v roku 2023

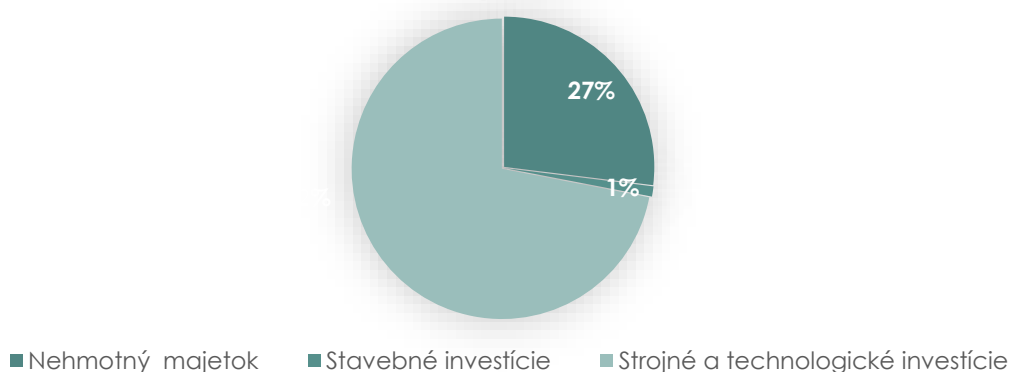
Spoločnosť vzhľadom na postupný rast kapacít výroby a s tým súvisiace plnenie požiadaviek trhu a zazmluvnené obchodné prípady ZVS holding pre rok 2023, predpokladá predaj vlastných výrobkov pre ZVS holding vo výške 11,9 mil. EUR.

Obchodná stratégia v roku 2023 ako aj v nasledujúcich rokoch predpokladá rast u stávajúcich odberateľov v zmysle ich požiadaviek, ale aj rozvoj nových zákazníkov s cieľom zvyšovať svoj podiel na zahraničných trhoch - najmä v oblasti malokalibrovej munície.

## 3.3 Investičná činnosť

V roku 2022 spoločnosť preinvestovala 133 tis. EUR.

### Investičná činnosť spoločnosti v roku 2022



Hlavnou investičnou akciou v roku 2022 bola investícia do laboratórneho vybavenia na výrobu ekologicky prijateľných zloží v hodnote 68 tis. EUR. Nasledovala investícia 15 tis. EUR na rozšírenie výrobných možností šnekovacej linky.

Do nehmotného majetku spoločnosť investovala 36 tis. EUR v podobe CAM softvéru.

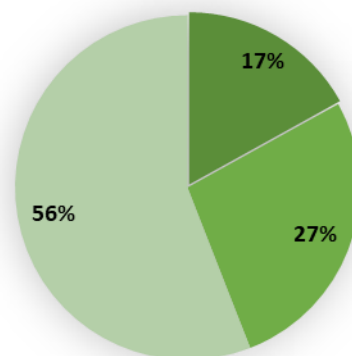
## 3.4 Ľudské zdroje

Zamestnanosť v akciovej spoločnosti ZVS IMPEX dosiahla v roku 2022 priemerný stav 41 zamestnancov. V porovnaní s decembrom 2021 došlo k 31.12.2022 k nárastu stavu zamestnancov v spoločnosti o 18 %.

K 31.12.2022 spoločnosť evidovala 59 zamestnancov. Pokles priemerného počtu zamestnancov bol spôsobený nižším stavom zamestnancov počas prvých 3 kvartálov roku 2022.

Priemerný zárobok v roku 2022 dosiahol výšku 1 703 EUR na zamestnanca, čo predstavuje medziročný nárast o 48 %.

Počet zamestnancov  
k 31.12.2022



■ THP ■ Režijní pracovníci ■ Výrobní pracovníci

| Vývoj zamestnanosti                       | 2020    | 2021    | 2022    | 2022/2021 |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|
| Priemerný stav zamestnancov               | 64      | 57      | 41      | ↓ -28%    |
| Stav zamestnancov k 31.12.                | 64      | 50      | 59      | ↑ 18%     |
| Z toho: THP                               | 10      | 9       | 10      | ↑ 11%     |
| Režijní pracovníci                        | 19      | 15      | 16      | ↑ 7%      |
| Výrobní pracovníci                        | 35      | 26      | 33      | ↑ 27%     |
| Zúčtované mzdové prostriedky celkom (EUR) | 935 626 | 784 360 | 836 502 | ↑ 7%      |
| Priemerná mesačná mzda (EUR)*             | 1 218   | 1 147   | 1 703   | ↑ 48%     |

\*vypočítaná zo zúčtovaných mzdových prostriedkov

## 3.5 Kvalita

Spoločnosť ZVS IMPEX, akciová spoločnosť v Dubnici nad Váhom má certifikovaný integrovaný manažérsky systém v zmysle normy EN **ISO 9001**, **ISO 45001** a EN **ISO 14001**. Realizovaný systém manažérstva kvality je rozšírený i na požiadavky týkajúce sa špeciálnej výroby podľa normy SOŠ **AQAP 2110**.

V roku 2020 v spoločnosti ZVS IMPEX, akciová spoločnosť boli vykonané recertifikačné audity spoločnosťou EUCERT, prostredníctvom ktorej boli platnosti certifikátov a recertifikácia systému manažérstva kvality podľa normy EN **ISO 9001:2015**, **ISO 45001:2018** a EN **ISO 14001:2015**. V roku 2020 prebehla recertifikácia, kde platnosť certifikátov bola udelená do roku 2023.



### 3.6 Ostatné informácie

Svetová ekonomika, poznamenaná pandémiou covid, zažila pred rokom šok z ruského vpádu na Ukrajinu. Obe krajiny hrajú v globálnej ekonomike významnú rolu, predovšetkým v obchode s komoditami, akými sú plyn, obilie a slnečnicový olej.

Krajiny po celom svete si začali uvedomovať, že zbrojársky priemysel je dôležitou súčasťou ich bezpečnosti. V dôsledku toho dramaticky zrýchlil celý obranný priemysel a dopyt významne prevýšil ponuku. Umocnil sa tak tlak na rýchlosť, ale aj objem dodávok.

V roku 2022 skupina navýšila objem tržieb v obrannom priemysle. Zároveň spoločnosti skupiny uzatvorili dlhodobé kontrakty na 3 a viac rokov. V dôsledku takto vysokého dopytu je kladený dôraz na navýšenie výrobných kapacít, kvalitu a zvýšenie efektivity s ohľadom na životné prostredie.

Priamy dopad ruskej invázie na Ukrajinu z finančného pohľadu spoločností skupiny nie je negatívny. Skupina nemala žiadne významné zákazky s krajinami, ktoré sú postihnuté sankciami, naopak využíva zvýšený dopyt po výrobkoch obranného priemyslu a uzatvára dlhodobé kontrakty nie len na dodávky výrobkov, ale aj na opravy zakúpenej techniky.

V roku 2022 spoločnosť dosiahla zisk 756 tis. EUR, o ktorej vysporiadaní rozhodne valné zhromaždenie. Manažment spoločnosti navrhne akcionárom túto stratu zúčtovať voči zisku minulých rokov.

#### 3.6.1 Výskum a vývoj

Spoločnosť ZVS IMPEX, a. s. v roku 2022 neaktivovala žiadne náklady na výskum a vývoj.

#### 3.6.2 Organizačná zložka umiestnená v zahraničí

Spoločnosť ZVS IMPEX, a. s. nemá organizačnú zložku umiestnenú v zahraničí.

#### 3.6.3 Akcie, dočasné listy a obchodné podiely

Spoločnosť ZVS IMPEX, a. s. v roku 2022 zrealizovala odpredaj obchodného podielu v spoločnosti Industry Defence s.r.o. v čiastke 1,00 EUR.

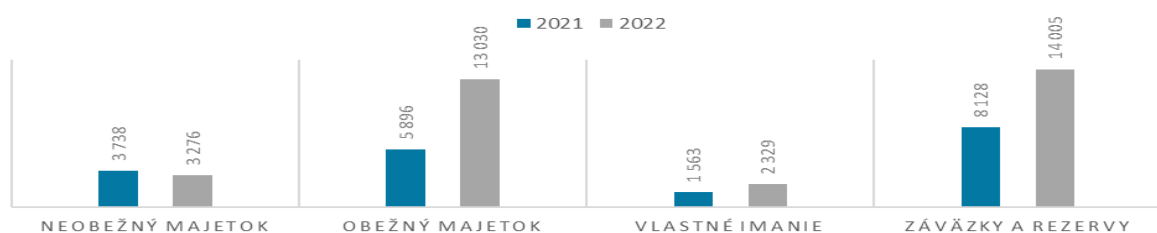
#### 3.6.4 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy

Po 31. decembri 2022 a do dňa zostavenia výročnej správy nenastali žiadne iné udalosti, ktoré by významným spôsobom ovplyvnili aktíva, pasíva alebo výsledky hospodárenia spoločnosti, okrem tých, ktoré sú uvedené vyššie a v účtovnej závierke uvedenej v prílohe výročnej správy

# 4. Účtovné výkazy v skrátenej forme

| A SÚVAHA                                                |              |               |
|---------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Súvaha v tis. EUR                                       | 2021         | 2022          |
| <b>AKTÍVA</b>                                           | <b>9 691</b> | <b>16 369</b> |
| <b>Neobežný majetok</b>                                 | <b>3 738</b> | <b>3 276</b>  |
| Dlhodobý nehmotný majetok                               | 1 187        | 1 079         |
| Dlhodobý hmotný majetok                                 | 2 545        | 2 195         |
| Dlhodobý finančný majetok                               | 7            | 2             |
| <b>Obežné aktíva</b>                                    | <b>5 896</b> | <b>13 030</b> |
| Zásoby                                                  | 2 815        | 9 515         |
| Dlhodobé pohľadávky                                     | 138          | 80            |
| <i>Z toho: Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku</i>   | <i>0</i>     | <i>0</i>      |
| Krátkodobé pohľadávky                                   | 2 911        | 3 389         |
| <i>Z toho: Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku</i> | <i>2 901</i> | <i>3 385</i>  |
| Krátkodobý finančný majetok                             | 0            | 0             |
| Finančné účty                                           | 33           | 46            |
| <b>Časové rozlíšenie</b>                                | <b>57</b>    | <b>62</b>     |
| <b>PASÍVA</b>                                           | <b>9 691</b> | <b>16 369</b> |
| <b>Vlastné imanie</b>                                   | <b>1 563</b> | <b>2 329</b>  |
| Základné imanie                                         | 201          | 201           |
| Kapitálové fondy                                        | 3            | 3             |
| Zákonné rezervné fondy                                  | 40           | 40            |
| Ostatné fondy                                           | 279          | 279           |
| Výsledok hospodárenia minulých rokov                    | 776          | 1 040         |
| Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie                | 264          | 766           |
| <b>Závazky a rezervy</b>                                | <b>8 128</b> | <b>14 005</b> |
| Dlhodobé záväzky                                        | 1            | 1             |
| <i>Z toho: Dlhodobé záväzky z obchodného styku</i>      | <i>0</i>     | <i>0</i>      |
| Dlhodobé rezervy                                        | 7            | 7             |
| Dlhodobé bankové úvery                                  | 860          | 0             |
| Krátkodobé záväzky                                      | 1 065        | 13 960        |
| <i>Z toho: Krátkodobé záväzky z obchodného styku</i>    | <i>886</i>   | <i>7 270</i>  |
| Krátkodobé rezervy                                      | 21           | 37            |
| Bežné bank. úvery a krátkodobé finančné výpomoci        | 6 174        | 0             |
| <b>Časové rozlíšenie</b>                                | <b>0</b>     | <b>34</b>     |

## MEDZIROČNÝ VÝVOJ SÚVAHOVÝCH POLOŽIEK V TIS. EUR



| B VÝKAZ ZISKOV A STRÁT                                                             |       |        |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|
| Výkaz ziskov a strát v tis. EUR                                                    | 2021  | 2022   |
| Čistý obrat                                                                        | 5 148 | 9 917  |
| Výnosy z hospodárskej činnosti                                                     | 5 117 | 11 098 |
| Tržby z predaja tovaru                                                             | 520   | 2 712  |
| Tržby za predaj vlastných výrobkov                                                 | 4 104 | 6 724  |
| Tržby z predaja služieb                                                            | 523   | 481    |
| Zmena stavu vnútroorganizačných zásob                                              | -687  | 882    |
| Aktivácia                                                                          | 0     | 0      |
| Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a zásob | 554   | 38     |
| Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti                                             | 103   | 260    |
| Náklady na hospodársku činnosť                                                     | 4 661 | 9 954  |
| Náklady na tovar                                                                   | 446   | 2 612  |
| Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok                  | 885   | 2 365  |
| Opravné položky k zásobám                                                          | 53    | -62    |
| Služby                                                                             | 1 081 | 2 884  |
| Osobné náklady                                                                     | 1 103 | 1 160  |
| Dane a poplatky                                                                    | 65    | 62     |
| Odpisy a opravné položky k investičnému majetku                                    | 674   | 661    |
| Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu                           | 275   | 7      |
| Opravné položky k pohľadávkam                                                      | 3     | -1     |
| Ostatné náklady na hospodársku činnosť                                             | 75    | 266    |
| Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti                                      | 456   | 1 144  |
| Pridaná hodnota                                                                    | 1 995 | 3 001  |
| Výnosy z finančnej činnosti                                                        | 4 897 | 103    |
| Výnosy z dlhodobého finančného majetku                                             | 4 789 | 0      |
| Výnosové úroky                                                                     | 0     | 0      |
| Kurzové zisky                                                                      | 9     | 8      |
| Ostatné výnosy na finančnú činnosť                                                 | 98    | 95     |
| Náklady na finančnú činnosť                                                        | 5 000 | 252    |
| Predané cenné papiere a podiely                                                    | 4 744 | 5      |
| Nákladové úroky                                                                    | 185   | 147    |
| Kurzové straty                                                                     | 9     | 28     |
| Ostatné náklady na finančnú činnosť                                                | 63    | 73     |
| Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti                                         | -104  | -149   |
| Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením                              | 352   | 995    |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti                                                    | 87    | 229    |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná                                          | 50    | 171    |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená                                         | 37    | 58     |
| Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení                                | 265   | 766    |



# 5. PRÍLOHA

## Správa nezávislého audítora a Účtovná závierka 2022

Správa audítora, Súvaha, Výkaz ziskov a strát, Poznámky