

STRABAG s.r.o.
Mlynské Nivy 61/A, 825 18 Bratislava

Výročná správa 2022



STRABAG
WORK ON PROGRESS

Obsah

1. Profil spoločnosti	2
2. Riadiace orgány.....	3
3. Organizačná štruktúra	3
4. Podnikateľská činnosť v roku 2022.....	4
4.1. Cestné stavby (direkcia TG)	4
4.2. Železničné stavby (direkcia TJ).....	8
4.3. Výroba asfaltových zmesí (direkcia TI)	9
4.4. Výroba betónových zmesí (direkcia RB)	9
5. Systémy manažérstva a správy spoločnosti	10
5.1. Certifikované systémy manažérstva.....	10
5.2. Firemné hodnoty a Business Compliance	11
5.3. Systém manažérstva kvality	11
5.4. Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci.....	12
5.5. Ochrana životného prostredia	12
6. Vplyv spoločnosti na zamestnanosť	13
7. Prehľad finančných ukazovateľov	13
8. Podiely v iných spoločnostiach	15
9. Predaj majetku a investície.....	16
10. Aktivity v oblasti vedy, výskumu a inovácií.....	16
10.1. BIM a digitalizácia.....	17
10.2. LEAN	18
11. Prehlásenie spoločnosti o ostatných skutočnostiach	18
12. Predpokladaný budúci vývoj.....	19
13. Poďakovanie	19

Prílohy:

Správa nezávislého audítora o overení účtovnej závierky

IFRS Účtovná závierka k 31.12.2022

Správa nezávislého audítora k výkazu vybraných údajov

Výkaz vybraných údajov

1. Profil spoločnosti

STRABAG s.r.o. je stavebná spoločnosť s popredným postavením na slovenskom stavebnom trhu. Je súčasťou európskeho stavebno-technologického koncernu STRABAG SE, ktorý zamestnáva takmer 74 000 ľudí a v roku 2022 dosiahol objem výkonov približne 18 miliárd eur. Na Slovensku pôsobia viaceré koncernové spoločnosti, poskytujúce rôzne služby v oblasti stavebníctva.

Vlastníkom STRABAG s.r.o. je spoločnosť Bau Holding Beteiligungs GmbH (Ortenburgerstrasse 27, Spittal an der Drau, Rakúsko), ktorá rovnako patrí do koncernu STRABAG SE.

Hlavným predmetom podnikania spoločnosti je:

- výstavba diaľnic, rýchlostných komunikácií a ciest, železníc, mostov, inžinierskych sietí, vodohospodárskych stavieb, parkovacích a letiskových plôch, pretekárskych dráh, cyklotrás, športovísk
- rekonštrukcia a oprava komunikácií a železníc
- výroba asfaltových zmesí
- výroba betónových zmesí a transportného betónu

Naším cieľom je byť hnacím motorom pri formovaní stavebníctva budúcnosti. Za najnaliehavejšie výzvy z hľadiska budúcnosti celého stavebného odvetvia považujeme digitalizáciu, inovácie a udržateľný prístup k výstavbe. Koncern STRABAG sa zaviazal, že do roku 2040 dosiahne klimatickú neutralitu v celom hodnotovom reťazci. Naš nový slogan „WORK ON PROGRESS“ vystihuje naše odhodlanie aktívne pracovať na dosiahnutí cieľov, ktoré sme si v tomto smere vytýčili. Naše aktivity a iniciatíva v oblasti inovácií, digitalizácie a udržateľnosti sú zhrnuté na webovej stránke: work-on-progress.strabag.com

Udržateľnosť je ústrednou hodnotou súčasnej stratégie spoločnosti. Osobitnú pozornosť venujeme znižovaniu emisií CO₂ vo všetkých oblastiach našej práce – od kancelárie až po stavenisko. Výroba stavebných materiálov a výstavba spôsobujú v súčasnosti 10 % všetkých priamych a nepriamych emisií CO₂ na svete. Prevádzka budov spôsobuje ďalších 28 %. Celkovo sa teda jedná o 38 %. Koncern STRABAG robí všetko, čo je v jeho silách, aby znížil spotrebu energií a uhlíkovú stopu: či už pri výrobe stavebných materiálov, v doprave a stavebnej činnosti alebo pri prevádzke kancelárií. Pri plánovaní a realizácii stavebných projektov sa zameriavame na ekologicky šetrné a udržateľné stavebné postupy, ako aj na efektívne využívanie zdrojov a ich recykláciu.

Uvedomujeme si, že základným pilierom našej úspešnej budúcnosti sú naši zamestnanci. V našej spoločnosti vytvárame bezpečné a moderné pracovné podmienky, podporujeme rozmanitosť tímov a profesijný i osobnostný rozvoj zamestnancov. Mimoriadny dôraz kladíme na odborné a ďalšie vzdelávanie zamestnancov, pretože technologický rozvoj firmy by bez kvalifikovaných pracovníkov nebol možný. Zamestnancom poskytujeme pravidelné školenia, odbornú prípravu, jazykové kurzy a tiež rozvoj manažérskych zručností.

Pozornosť v neposlednom rade venujeme aj rozvoju mladých talentov. Pre absolventov vysokých škôl máme zavedený tzv. TRAINEE program. V rámci spolupráce s odbornými strednými a vysokými školami organizujeme pre žiakov exkurzie na našich stavbách a pobočkách.

Vzhľadom na povahu stavebných prác je ďalšou kľúčovou hodnotou našej spoločnosti ochrana zdravia a bezpečnosť pri práci. Technický pokrok a využívanie nových technológií nám v posledných rokoch umožnili výrazne eliminovať mnohé riziká a v tomto smere neustále hľadáme nové riešenia a aktívne sa zaoberáme témou predchádzania rizikám. Naším cieľom je zníženie počtu úrazov na nulovú úroveň. V tejto súvislosti sme založili internú iniciatívu „Vision Zero“ a kampaň „1>2>3 Rozhodni sa pre bezpečnosť“, ktorá má pracovníkom pripomínať možné riziká pri každom pracovnom kroku a tým aj vlastnú zodpovednosť za zdravie a bezpečnosť nielen seba, ale aj ostatných kolegov.

Spoločnosť má tiež zavedený interný Podnikový manažment zdravia, cieľom ktorého je vytvorenie zdravých pracovných podmienok a zdravej klímy. Pre zamestnancov sa počas roka organizujú rôzne aktivity zamerané na podporu zdravia a zachovanie fyzickej i duševnej rovnováhy.

2. Riadiace orgány

Štatutárnym orgánom STRABAG s.r.o. sú konatelia.

V roku 2022 zastupovali spoločnosť nasledovní konatelia:

Ing. Jarmila Považanová
Viera Nádaská
Ing. Branislav Lukáč
Ing. Ondřej Novák
Ing. Jakub Svoboda
Ing. Luboš Tomášek

Ing. Tomáš Hoza
Ing. Milada Kušnírová
Ing. Martin Martinák
Dipl. Ing. Moritz Freyborn

Ku dňu 16.11.2022 skončila funkcia konateľa pre Ing. Ondřeja Nováka. Ku dňu 15.12.2022 skončila funkcia konateľa pre Ing. Jarmilu Považanovú a Vieru Nádaskú. Novými konateľmi sa stali Ing. Martinák (13.9.2022), Dipl. Ing. Moritz Freyborn (8.12.2022), Ing. Tomáš Hoza (8.12.2022) a Ing. Milada Kušnírová (15.12.2022).

3. Organizačná štruktúra

V rámci organizačnej štruktúry koncernu je spoločnosť rozdelená podľa zamerania stavebných výkonov na tzv. direkcie. Direkcie sa ďalej delia na oblasti resp. skupiny, pod ktoré spadajú viaceré prevádzky resp. prevádzkové jednotky, pôsobiace v jednotlivých regiónoch Slovenska, príp. celoplošne.



Direkcia TG pozostáva z 5 oblastí: Západ so sídlom v Bratislave (Podunajské Biskupice), Sever so sídlom v Žiline, Stred so sídlom vo Zvolene, Východ so sídlom v Košiciach (Geča) a Veľké projekty so sídlom v Žiline. Jednotlivé oblasti pôsobia regionálne, s výnimkou oblasti Veľké projekty, ktorá realizuje výkony po celej krajine.

Direkcia TJ / oblasť ŽS Slovensko sídli v Trenčianskej Teplej a pôsobí celoplošne.

Direkcia TI / oblasť AMA SK má 3 centrálné správne pracoviská: Žilina (centrála pre oblasť Slovensko), Zvolen (administratívne sídlo pre skupinu obaľovacích súprav Stred), Podunajské Biskupice (administratívne sídlo pre skupinu obaľovacích súprav Západ). V roku 2022 bolo v prevádzke 10 obaľovacích súprav – Skupina Stred: Hontianske Nemce, Kalinovo, Spišský Štvrtok, Geča, Hanušovce nad Topľou Bzenica (v útlme) a Skupina Západ: Podunajské Biskupice, Krásno nad Kysucou, Predmier, Prievidza a Dolné Obdokovce.

Direkcia RB / oblasť EE v roku 2022 prevádzkovala 4 výrobné závody: Bratislava, Lučenec, Žilina a mobilnú betonáreň R2 Kriváň (posledné dve v združení so spoločnosťou CEMMAC a.s), pričom v dôsledku enormného zvýšenia cien materiálov, energií a palív bola prevádzka betonárni v Bratislave a Žiline v polovici roka ukončená.

Spoločnosť má širokú sieť pobočiek na celom území SR, s hlavným sídlom v budove SKC v Bratislave.

4. Podnikateľská činnosť v roku 2022

4.1. Cestné stavby (direkcia TG)

Negatívny hospodársky výsledok v oblasti cestného staviteľstva v roku 2022 bol spôsobený predovšetkým prudkým zvyšovaním cien stavebných materiálov a iných vstupných komodít v dôsledku vojny na Ukrajine, pričom na mnohých stavbách nedošlo zo strany investorov k žiadnej kompenzácii. Zároveň bolo počas roka vypísaných veľmi málo verejných súťaží na veľké projekty a naďalej pretrvávala nepriaznivá situácia vo verejnom obstarávaní, vyznačujúca sa zdĺhavými procesmi a jednokriteriálnym hodnotením ponúk na základe ceny.

Vybrané projekty realizované v roku 2022:

D2 Protihluková stena Jarovce

Doba výstavby: 07/2021 – 12/2022
Objednávateľ: Národná diaľničná spoločnosť, a.s.
Objem zákazky: 2 096 938,46 Eur bez DPH

Protihluková stena (PHS) je vybudovaná na krajnici ľavého jazdného pásu diaľnice D2. Začína v mieste mimoúrovňovej križovatky diaľnic D2 a D4, krajinou vedie popri trase diaľnice smerom na juh k štátnej hranici s Maďarskou republikou a ukončená je pred existujúcim nadjazdom ponad diaľnicu v km 72,891.

PHS sa skladá z dvoch úsekov:

- PHS 1: 1590,5 m (od km 0,255 vetvy križovatky Jarovce po km 72,891 diaľnice D2)
- PHS 2: 138,0 m (od km 71,355 diaľnice D2 po km 71,485 diaľnice D2)

PHS tvoria stĺpy HEB 180 v osovej vzdialenosti 4 metre, ukotvené do pilót na zabetónované kotevné skrutky. Pod mostom v km 71,5 je zakladanie stĺpov na 4 ks mikropilót. Na hornú hranu pilót sú medzi stĺpy zasunuté železobetónové parapetné panely a nich sú do maximálnej výšky PHS 5,20 m uložené zvukovo pohltivé panely WAG NC typ B.

Súčasťou prác boli aj výmena a osadenie bezpečnostných zariadení (1 525,7 m oceľových zvodidiel záchytnej triedy H2 a 128 m prefabrikovaných ŽB zvodidiel záchytnej triedy H3), päť únikových východov s dverami vybavenými panikovým otváraním a samozatváraním (za dverami spevnená plocha a schodisko so zábradlím), dodávka a osadenie oplotenia (1 800 m oplotenia a 5 bráničiek), prekládka VN kábla (1 390 m nového vedenia s 3 káblami v jednej ryhe) a rozšírenie krajnice.

Objem zemných prác: výkop: 1 509,12 m³, násyp: 2 751,96 m³.



Areál predajne Kaufland Nitra-Chrenová

Doba výstavby: 04/2022 – 12/2022
Objednávateľ: AVA-stav, s.r.o.
Objem zákazky: 1 170 875,58 Eur bez DPH

Areál predajne sa nachádza v intraviláne mestskej časti Nitra-Chrenová na ulici Zlatomoravecká (cesta I/65) a je lemovaný poľnohospodársky využívanou pôdou a priemyselnou zástavbou.

Vnútroareálová doprava je riešená oddelene pre osobnú automobilovú dopravu so samostatným napojením parkoviska pre zákazníkov a pre nákladnú dopravu zabezpečujúcu zásobovanie.

Výstavba nového dopravného napojenia si vyžadovala úpravy na ceste I/65 zahŕňajúce vybudovanie samostatného ľavého odbočovacieho pruhu v smere od Zlatých Moraviec a pravého odbočovacieho pruhu zo smeru od centra mesta. Tieto úpravy boli podmienené rozšírením zemného telesa cesty I/65 v riešenom úseku na stranu predmetného areálu.

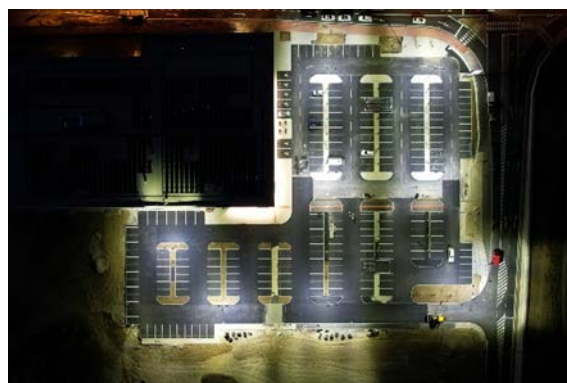
Riešenie hromadnej dopravy pre potreby navrhovaného areálu bolo realizované vybudovaním autobusovej zastávky priamo na prístupovej komunikácii. Na konci prístupovej komunikácie bola vybudovaná okružná križovatka (OK) pre potreby otáčania sa autobusov resp. dopravnej obsluhy navrhovaného areálu a prostredníctvom jej druhého ramena je prístupná zásobovacia komunikácia.

OK bola vybudovaná len ako dvojramenná s výhľadom dobudovania ďalších ramien pre potreby rozvoja ďalšieho územia. V priestore medzi OK a autobusovou zastávkou bolo zrealizované dopravné napojenie parkoviska pre zákazníkov s novou neriadenou stykovou križovatkou.

Pre zákazníkov a zamestnancov bolo vybudovaných 218 parkovacích miest, z tohto 10 miest pre ZŤP a 10 miest pre rodičov s deťmi.

Kľúčové výkony:

- Objem položeného asfaltu: 6 365,23 t
- Plocha podlahových krytín a dlažby: 2 800 m²
- Frézovacie práce: 4 855,50 m²
- Obrubníky, lemy: 4 764 m
- Dopravné značky: 81 ks



Oprava mosta ev. č. D2-113 nad ŽSR; Bratislava – Lamač

Doba výstavby: 05/2021 – 08/2022

Objednávateľ: Národná diaľničná spoločnosť, a.s.

Objem zákazky: 1 386 079,01 Eur bez DPH + dodatky 652 239,92 Eur bez DPH

Projekt riešil rekonštrukciu diaľničného mosta na D2 nad najfrekventovanejšou traťou ŽSR na Slovensku. Na základe rozhodnutia Ministerstva dopravy SR museli práce na rekonštrukcii prebiehať len počas mesiacov letných školských prázdnin a z tohto dôvodu bola doba výstavby predĺžená na dva roky. Rekonštrukcia pozostávala z:

- realizácie stredných deliacich pásov, čo umožnilo odkloniť dopravu na jeden most
- odbúrania mostného zvršku: existujúcich zvodidiel, stĺpov VO, ríms, vozovky, izolácie, vyrovnávacej vrstvy nosnej konštrukcie, odvodňovačov a prechodových dosiek
- realizácie nového mostného zvršku
- realizácie sanácie nosnej konštrukcie a spodnej stavby v rozsahu viac ako 4.000 m². Sanácia spodnej stavby sa realizovala počas traťovej výluky jednej koľaje a sanácia podhľadu nosnej konštrukcie vo výške 9 – 11 m sa realizovala počas nočných 3-hodinových traťových a koľajových výluk oboch koľají.
- prekládky optických káblov ISD a VO, prekládka VN vedení
- úpravy existujúceho terénu pod mostom a spevnenia svahov a realizácie prístupových schodísk pod most
- odvedenia vody z povrchu mostného objektu (z odvodňovačov) do pozdĺžnych zvodov a ich zaústenie do odvodňovacieho žlabu pozdĺž trate.
- realizácie rozšírenia jazdných pruhov diaľnice D2 v dĺžke 150 m (za mostom v smere do Bratislavy)

Kľúčové výmery mosta: dĺžka: 48,20 m, šírka: 87,00 m, výška: max. 11,34 m



Odpočívadlo R4 Košice-Milhost'

Doba výstavby: 02/2021 – 12/2022
Objednávateľ: Národná diaľničná spoločnosť, a.s.
Objem zákazky: 8 757 346,70 Eur bez DPH

Moderné obojstranné odpočívadlo Milhost' sa nachádza na rýchlostnej ceste R4 v blízkosti hraníc s Maďarskou republikou. Ponúka 77 parkovacích miest pre tranzit v smere z Maďarska a 60 pre opačný smer. Vodiči majú aj možnosť kúpiť si elektronické diaľničné známky, mýtné palubné jednotky, posediť si či využiť sprchu. Celé odpočívadlo je monitorované kamerami. Slúžiť bude aj na kontrolu hmotnosti vozidiel a ich prípadné vrátenie na územie krajiny, z ktorej prišli.

Pravostranné odpočívadlo (smer do Maďarska) je v celom svojom rozsahu umiestnené na násypovom telese s premenlivou výškou max. 9 m. Dopravné plochy odpočívadla tvoria 3 súbežné komunikácie, medzi ktorými sú umiestnené parkovacie a relaxačné plochy. Na odpočívadle sa nachádza objekt s priestormi pre osobnú hygienu, priestor pre predaj diaľničných známok a vybavovanie mýtnych poplatkov, samostatné hygienické priestory pre vodičov kamiónov a automaty na výdaj stravy a nápojov.

Ľavostranné odpočívadlo (smer z Maďarska) je umiestnené v záreze s maximálnou hĺbkou 9 m. Dopravné plochy odpočívadla tvoria 4 pozdĺžne prejazdne komunikácie, medzi ktorými sa nachádzajú parkovacie a relaxačné plochy ako aj plocha na váženie nákladných vozidiel. Odpočívadlo je okrem prvkov drobnej architektúry vybavené aj zónou pre aktívny oddych detí. Rovnako ako odpočívadlo na pravej strane rýchlostnej cesty je jeho súčasťou objekt s priestormi pre osobnú hygienu, predaj diaľničných známok, infocentrum NDS a občerstvovacími automatmi. Na odpočívadle je vybudovaná tiež dynamická nápravová váha a miesto na kontrolu bŕzd nákladných vozidiel prenosnými zariadeniami. Technológia je zaústená do domčeka vážnice osadeného v blízkosti meracích zariadení. Váženie rieši kontrolu pre smer Slovenská republika – Maďarsko

V projekte boli od začiatku až do ukončenia výstavby využívané 3D modely a stavebné stroje boli vybavené jednotkami s 3D navádzaním, čo umožnilo zvýšiť tempo a efektivitu prác. Vďaka tomu mohol byť projekt dokončený včas i napriek rozsiahlemu archeologickému prieskumu, ktorý trval podstatne dlhšie, ako sa predpokladalo.

Kľúčové výmery:

- Objem položeného asfaltu: 12 000 t
- Zrealizované výkopy / násypy: 140 000 m³ / 74 000 m³
- Plocha zabudovanej geotextílie: 60 000 m²
- Odvodňovací žľab betónovaný: 5 800 m
- Osadené obrubníky: 5 200 m

Projekt bol nominovaný na cenu Stavba roka 2022.



4.2. Železničné stavby (direkcia TJ)

Plánované výkony v oblasti železničných stavieb sme v roku 2022 naplnili takmer na 80 %. Nezrealizované výkony (z dôvodu prekážok na strane objednávateľa) sa presúvajú do ďalšieho obdobia. Hospodársky výsledok, ktorý bol na základe prognózy ďalšieho zdražovania stavebných materiálov, energií a palív naplánovaný na nižšej úrovni, sa v konečnom dôsledku podarilo prekročiť.

Vybrané projekty realizované v roku 2022:

Stredisko technicko-hygienickej údržby železničných koľajových vozidiel vo Zvolene

Doba výstavby: 09/2021 – 08/2023
Objednávateľ: Železničná spoločnosť Slovensko, a.s.
Objem zákazky: 33 992 144,52 Eur bez DPH

Účelom strediska technicko-hygienickej údržby (THÚ) v obvode ŽST Zvolen je zabezpečiť vnútorné a vonkajšie čistenie, odfekálnovanie, zásobovanie prevádzkovými médiami, výkony technických prehliadok, údržbové činnosti a ľahké opravy železničných koľajových vozidiel.

V hale prevádzkového ošetrovania súprav s rozmermi 151,50 × 38,845 m sa budú vykonávať činnosti údržbového charakteru, periodické a mimoriadne prehliadky, drobné opravy a odfekálnovanie železničných koľajových vozidiel. Halou prechádzajú tri koľaje, štvrtá koľaj, určená na odfekálnovanie, sa nachádza v prístavbe. Hala disponuje centrálnym dispečingom. Jej súčasťou je tiež sociálne zázemie pre pracovníkov (hygiena, šatne, jedáleň s výdajom jedla, administratívne priestory).

V hale stabilného umývača s rozmermi 73,10 × 15,640 m bude pomocou novej umývacej linky s rotačnými kefami prebiehať umývanie skrií železničných koľajových vozidiel.

Súčasťou výstavby je realizácia nového koľajiska s koľajami v celkovej dĺžke 4 km. Koľajové lôžko bude z nového železničného kameniva z vyvretých hornín frakcie 31,5 – 63 mm, jeho hrúbka bude 350 mm pod ložnou plochou podvalov.

Stredisko sa nachádza v stiesnených pomeroch, čo bolo nutné riešiť oblúkmi s malými polomerami $R_{min} = 150$ m. Koľaj bude zriadená ako bezstyková s výnimkou oblúkov $R = 150$ m, ktoré zostanú nezvarené. Osadené sú tiež nové výhybkové konštrukcie tvaru 49E1 na drevených a betónových podvaloch v počte 21 + 2 ks a jedna križovatková výhybka CS 49 1:7,5 – 150 na drevených podvaloch. Všetky výhybky budú vybavené elektrickým ohrevom a budú zapojené do elektronického stavadla, takže sa budú prestavovať ústredne.

Celé koľajisko strediska bude vybavené novým elektrickým trakčným vedením so striedavou trakčnou sústavou 25 kV 50 Hz.



4.3. Výroba asfaltových zmesí (direkcia TI)

Rok 2022 v číslach

Celková produkcia:	580 962 t
Počet zamestnancov:	54 (39 robotníkov a 15 THP)
Počet výrobných prevádzok:	10
Počet centrálnych správnych pracovísk:	3

V roku 2022 vyrábala naša spoločnosť asfaltové zmesi na obalovacích súpravách (OS) typu Ammann, Benninghoven a Teltomat V. V prevádzke boli nasledovné pracoviská:

- Obaľovacie súpravy skupiny Stred: OS Hontianske Nemce, Kalinovo, Spišský Štvrtok, Geča, Hanušovce nad Topľou a Bzenica (v útlme)
- Obaľovacie súpravy skupiny Západ: OS Podunajské Biskupice, Krásno nad Kysucou, Pr edmier, Prievidza a Dolné Obdokovce
- pracovisko Žilina (centrála pre oblasť Slovensko)
- pracovisko Zvolen (administratíva pre skupinu obaľovacích súprav Stred)
- pracovisko Podunajské Biskupice (administratíva pre skupinu obaľovacích súprav Západ)

V roku 2022 stavebníctvo zasiahla vojna na Ukrajine, ktorá spôsobila neustály a dramatický rast priemerných cien pohonných látok, energií, vstupných materiálov, bitúmenov a taktiež riziko ich nedostatku na trhu.

S ohľadom na túto situáciu a hroziaci nedostatok vykurovacieho média (zemného plynu) sme sa rozhodli rozšíriť alternatívne zdroje vykurovania o ľahký vykurovací olej. V roku 2022 bola schválená investícia pre OS Dolné Obdokovce, Predmier, Spišský Štvrtok.

Vzhľadom na nepriaznivú ekonomickú situáciu boli významnou výhodou našej spoločnosti zazmluvnené ceny zemného plynu, čo nám pomohlo naplniť odhadovaný plán výroby na 138 %.

Počas roka 2022 pokračovala príprava projektu Spoločná obaľovacia súprava Podunajské Biskupice (STRABAG / EUROVIA), cieľom ktorého je získanie vyššieho podielu na trhu a zvýšenie konkurencieschopnosti našej spoločnosti.

4.4. Výroba betónových zmesí (direkcia RB)

Hlavnou činnosťou Direkcie RB/EE je výroba transportbetónu.

V roku 2022 sme celkovo vyrobili **72 330 m³** betónových zmesí a ku koncu roka sme zamestnávali 10 osôb.

Situáciu značne komplikovala vojna na Ukrajine, v dôsledku ktorej pokračovalo zvyšovanie cien materiálov (najviac u cementov, ktoré sú najpodstatnejšou položkou pri výrobe betónu) a došlo k drastickému navýšeniu cien energií a palív. Vzhľadom na uvedené skutočnosti sme boli nútení v polovici roka ukončiť prevádzku betonárni Bratislava a Žilina. Spustili sme však prevádzku mobilnej betonárne R2 Kriváň, ktorá slúži pre potreby projektu výstavby rýchlostnej cesty R2 Kriváň – Mýtna.

Medzi našich najväčších odberateľov patrili Direkcia TG zo spoločnosti STRABAG s.r.o., STRABAG Pozemné staviteľstvo, s.r.o., Doprastav a.s. a Eurovia CS a.s. Objemovo najvýznamnejšími realizovanými zákazkami boli projekty R2 Kriváň – Mýtna, EUROVEA II a VYDRICA v Bratislave.

5. Systémy manažérstva a správy spoločnosti

Stavebná činnosť má významný globálny vplyv na využívanie jedinečných prírodných zdrojov a produkciu emisií oxidu uhličitého, ale aj na hospodárstvo a kultúru regiónov, v ktorých sa uskutočňuje. Sme si vedomí našej veľkej zodpovednosti vo vzťahu k trvalo udržateľnému rozvoju. Dlhodobo sa venujeme ochrane klímy a vývoju inovatívnych riešení na zníženie uhlíkovej stopy našich stavebných činností.

5.1. Certifikované systémy manažérstva

Certifikované systémy manažérstva nám pomáhajú riadiť naše činnosti v súlade so zásadami ESG. Vedenie spoločnosti stanovuje politiky a ciele v súlade s kontextom týchto zásad a so strategickým smerovaním firmy. Spoločnosť pravidelne vyhodnocuje tieto ciele vrátane efektívnosti ich dosahovania vo vzťahu k vynaloženým zdrojom a neustálemu zlepšovaniu integrovaného systému manažérstva. Integrovaný systém manažérstva v spoločnosti STRABAG s.r.o. zahŕňa:

- systém manažérstva kvality podľa ISO 9001:2015,
- systém manažérstva kvality v projektoch podľa ISO 10006:2017,
- systém manažérstva environmentu podľa ISO 14001:2015 a EMAS,
- systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci podľa ISO 45001:2018,
- systém riadenia bezpečnosti podľa SCC^{***}:2011,
- systém riadenia informačnej bezpečnosti podľa ISO/IEC 27001:2013
- systém manažérstva kontinuity podnikania podľa ISO 22301:2019,
- systém manažérstva proti korupcii podľa ISO 37001:2016,
- systém manažérstva Compliance podľa ISO 37301:2021.

Integrovaný systém manažérstva je každoročne preverovaný prostredníctvom externých auditov.

V roku 2022 prebehol recertifikačný audit systému manažérstva kvality podľa ISO 9001 (QMS – Quality management system), projektového riadenia podľa ISO 10006, systému manažérstva environmentu (EMS – Environmental management system) podľa ISO 14001 a systému manažérstva BOZP (SMS – Safety management system) podľa ISO 45001 a prvý dohľadový audit systému riadenia informačnej bezpečnosti (ISMS – Information security management system) podľa ISO 27001.

V roku 2022 prebehol aj prvý dohľadový audit v rámci environmentálneho overovania v schéme EMAS (Schéma pre environmentálne manažérstvo a audit) podľa Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (ES) č. 1221/2009 v znení nariadenia (EÚ) 1505/2017, ktorým sa umožňuje dobrovoľná účasť organizácií v schéme Európskeho spoločenstva pre environmentálne manažérstvo a audit (EMAS).

V roku 2022 rovnako prebehol aj druhý dohľadový audit systému manažérstva kontinuity podnikania (BCMS – Business continuity management system) podľa ISO 22301 a prvý dohľadový audit systému manažérstva proti korupcii (ABMS – Antibribery management system) podľa ISO 37001 a systému manažérstva Compliance podľa ISO 19600 (ISO 37301).

Vo všetkých oblastiach svojej činnosti má spoločnosť zavedený systém plánovania a pravidelného vyhodnocovania rizík, príležitostí a riadenia zmien tak, aby bola schopná primerane efektívnym spôsobom reagovať na všetky možné nástrahy trhu, ktoré môžu mať negatívne, ale aj pozitívne vplyvy pre rast spoločnosti. Osoby zodpovedné za jednotlivé certifikované systémy sú menované do svojej funkcie, vyškolené a je im v rámci ich zodpovednosti pridelená právomoc udržiavať poriadok a podporovať neustály rozvoj spoločnosti.

5.2. Firemné hodnoty a Business Compliance

Základnými firemnými hodnotami naďalej zostávajú Partnerstvo, Dôvera, Solidarita, Podpora inovácií, Angažovanosť, Skromnosť, Spoľahlivosť, Udržateľnosť a Rešpekt. Udržateľnosť je zároveň ústrednou hodnotou súčasnej stratégie spoločnosti, ktorej cieľom je dosiahnutie klimatickej neutrality do roku 2040 v celom reťazci tvorby hodnôt.

Spoločnosť STRABAG vyžaduje, aby všetci jej zamestnanci dodržiavali zásady čestného a transparentného správania, a za týmto účelom zamestnanci povinne absolvujú pravidelné školenia. Systémy manažérstva sú v tomto smere navrhnuté tak, aby pôsobili preventívne a zároveň identifikovali potenciálne porušenia. Akékoľvek porušenie etických alebo obchodných pravidiel, pracovných podmienok, ochrany životného prostredia a bezpečnosti práce alebo diskrimináciu môžu zamestnanci, obchodní partneri, zákazníci alebo ktokoľvek iný nahlásiť aj prostredníctvom Oznamovacej platformy na webovom sídle spoločnosti. Oznámenia sú podnetom pre začatie vyšetrovania a prijatie príslušných opatrení v prípade potreby. Spoločnosť má zavedený certifikovaný systém manažérstva boja proti korupcii a dodržiavania predpisov. Funkčnosť systémov pravidelne overuje príslušný certifikačný orgán.

Najdôležitejšími dokumentami sú Etický kódex (Code of Conduct), smernica BCMS (Business Compliance Management System) a Dodávateľský kódex. Databáza subdodávateľov a dodávateľov materiálov, vrátane ich hodnotenia, je k dispozícii v špeciálnej aplikácii vyvinutej na tento účel. Aplikácia umožňuje vylúčenie subdodávateľov a dodávateľov, ktorí konajú v rozpore s Business Compliance.

Za rok 2022 neboli voči našej spoločnosti evidované žiadne podnety či konania.

5.3. Systém manažérstva kvality

Základnou hodnotou nášho podnikania je vysoká kvalita služieb a výkonov. Systém manažérstva kvality spoločnosti STRABAG s.r.o. vychádza z koncernového dokumentu "Common Project Standards", ktorý definuje všetky hlavné procesy získavania a realizácie projektov. Tieto štandardy sa neustále rozvíjajú a dopĺňajú, aby sme zákazníkom mohli poskytnúť maximálnu kvalitu stavebných prác a zároveň splnili všetky požiadavky vyplývajúce z platných noriem, právnych a iných predpisov. Všetky procesy a ich nadväznosť sú riadené tak, aby realizácia bola čo najefektívnejšia.

Vedenie spoločnosti si uvedomuje, že zdokonaľovanie všetkých procesov je možné len s aktívnou účasťou motivovaných, kvalifikovaných a preškolených zamestnancov. Riadiaci pracovníci preto vykonávajú pravidelné pohovory so zamestnancami, na základe ktorých sa zamestnanci ďalej rozvíjajú a školia, čo následne umožňuje využitie ich potenciálu na všetkých úrovniach riadenia.

Usilujeme sa, aby naša spoločnosť pre všetkých zákazníkov, dodávateľov, subdodávateľov i širšiu verejnosť predstavovala záruku dôveryhodného partnera, ktorý dbá o záujmy všetkých zainteresovaných strán. Snažíme sa systematicky zvyšovať kvalitu našich služieb, výkonov a produktov. Pri našej činnosti uprednostňujeme technológie a technologické postupy s čo najmenším dopadom na životné prostredie. Dbáme na šetrné zaobchádzanie s energiami a surovinami, na znižovanie emisií a minimalizáciu vzniku odpadov či havárií.

Dbáme o priebežnú aktualizáciu hardvéru a softvéru ako prevenciu pred prípadnými udalosťami a incidentmi v oblasti informačnej bezpečnosti.

Pravidelne analyzujeme príležitosti a riziká, ktoré súvisia s našou činnosťou, aby sme využili dostupný potenciál, resp. vykonali nápravné opatrenia na elimináciu negatívnych dopadov. Pri všetkých činnostiach dodržiavame platné právne predpisy, normy a požiadavky. Sledujeme a vyhodnocujeme ukazovatele, ktoré odrážajú stav a vývoj našich procesov. Určujeme ciele a definujeme programy na ich dosiahnutie.

V záujme dosiahnutia cieľov najvyššej kvality, ochrany životného prostredia, bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, informačnej bezpečnosti, kontinuity podnikania a protikorupčných opatrení sme sa

zaviazali zabezpečiť požadovanú úroveň odbornej kvalifikácie u všetkých našich pracovníkov, ale aj príslušných zainteresovaných strán.

5.4. Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci

Jednou z kľúčových zložiek integrovaného systému manažérstva je systém manažérstva pre BOZP, cieľom ktorého je eliminovať riziká vznikajúce pri všetkých typoch činností.

Základnou prevenciou proti vzniku pracovných úrazov je zabezpečovanie pravidelných školení na tému BOZP, vykonávaných prostredníctvom interného bezpečnostného technika, a školení OPP, ktoré vykonáva spoločnosť KARENIS s.r.o. so sídlom v Nitre. Povedomie našich pracovníkov o dôležitosti dodržiavania zásad BOZP zvyšujeme aj prostredníctvom internej kampane „1-2-3 Rozhodni sa pre bezpečnosť“.

Pre zamestnancov zabezpečujeme odborné školenia, ako napr. školenie vodičov referentských motorových vozidiel, školenie zamestnancov vykonávajúcich práce vo výškach a nad voľnou hĺbkou, školenia pre obsluhu personál hydraulických ruky či zdvíhacích zariadení, školenia viazačov bremien apod. Dodávateľsky sú zabezpečené aj odborné školenia zamerané na obsluhu stavebných strojov, kompresorov, reťazových motorových píl a školenia elektrikárov.

Zmeny v právnych predpisoch sa operatívne integrujú do interných predpisov a všetci zainteresovaní zamestnanci sa s nimi oboznamujú – robotnícke profesie raz ročne pred začiatkom pracovnej sezóny a THP raz za dva roky s overením vedomostí formou testu.

Lekárske prehliadky sa vykonávajú pred nástupom do zamestnania a potom periodicky podľa profesijného zamerania. Riziká nehôd, pracovných úrazov a chorôb z povolania sa snažíme eliminovať aj prednostným využívaním technológií a technologických postupov s vysokým stupňom bezpečnosti.

5.5. Ochrana životného prostredia

Environmentálna politika spoločnosti STRABAG s.r.o. vychádza zo stratégie a hodnôt materského koncernu STRABAG SE a je riadená manažérskymi systémami ISO 14001 a Schémou pre environmentálne manažérstvo a audit (EMAS). Od októbra 2022 spoločnosť sleduje ambiciózný cieľ: dosiahnuť do roku 2040 klimatickú neutralitu v celom hodnotovom reťazci stavebnej činnosti. Nové technológie a inovácie sú hnacou silou zmien a krok za krokom nás približujú k nášmu cieľu. Keďže každá stavba je zásahom do prírodného prostredia, uvedomujeme si svoju zodpovednosť za dopad našich činností na okolité prostredie. Pred výrobnými procesmi i počas nich vyhodnocujeme a zohľadňujeme ich potenciálny vplyv na životné prostredie. Osobitnú pozornosť venujeme znižovaniu energetickej a surovinovej náročnosti a v neposlednom rade aj znižovaniu produkcie odpadu.

Na našich pobočkách naďalej zriaďujeme zberné dvory a zariadenia na zhodnocovanie odpadov – od predošlého roka pribudli ďalšie 2, takže v súčasnosti máme päť zariadení na zber odpadov a päť zariadení na vykonávanie prípravy na opätovné použitie na prevádzkach pri Košiciach, v Sebedraží, v Trenčíne, v Bzenici a v Ovčiarsku pri Žiline. Až 8 z 10 našich obalovní je zároveň tzv. zariadením na materiálové zhodnocovanie odpadu. To nám pri výrobe asfaltových zmesí umožňuje nahradiť časť vstupných surovín (kamenivo, asfalt) za odpad z vyfrézovaných asfaltových vozoviek. Rok 2022 bol v tomto smere výnimočný, pretože sme vďaka tejto recyklácii ušetrili až 51 903 ton primárnych surovín.

Jedným z kľúčových rozhodnutí našej spoločnosti v kontexte ochrany životného prostredia bol vstup do európskej schémy EMAS. Jej súčasťou sme sa stali v októbri 2018 ako jedna z prvých stavebných spoločností na Slovensku a získali sme registráciu pre 8 administratívnych sídiel a 6 obalovní bitúmenových zmesí. EMAS je manažérskym nástrojom pre organizácie, ktoré chcú kontinuálne zlepšovať svoje environmentálne správanie a v porovnaní s certifikáciou podľa normy ISO 14001 kladie vyššie nároky na informovanie verejnosti a angažovanosť zamestnancov. V roku 2022 prebehol prvý

dohľad environmentálneho overovania v rámci schémy EMAS, ktorého výsledkom je ponechanie platnosti registrácie do roku 2024. Aktuálne Environmentálne vyhlásenie je zverejňované na webovom sídle spoločnosti alebo na oficiálnom webovom sídle www.emas.sk, ktoré spravuje Slovenská agentúra životného prostredia.

Zámerom nášho environmentálneho programu je sledovať celkové správanie a celkový dopad, ktorý ako spoločnosť vytvárame – od výroby asfaltových zmesí v obalovních cez energetickú efektívnosť budov, v ktorých sídlime, až po podporu environmentálneho vzdelávania našich pracovníkov. Zameriavame sa pritom na konkrétne, merateľné a jednoznačne vyčísliteľné ukazovatele, na základe ktorých si môžeme stanoviť ciele a sledovať úspešnosť ich napĺňania.

V roku 2022 sa v rámci cieľov pre EMAS podarilo splniť 13 z 18 stanovených cieľov (72 %), pričom v 2 z 5 prípadov nedosiahnutých cieľov došlo k významnému priblíženiu k cieľovým hodnotám a v 2 prípadoch došlo z objektívnych dôvodov k posunutiu termínov o pol roka.

6. Vplyv spoločnosti na zamestnanosť

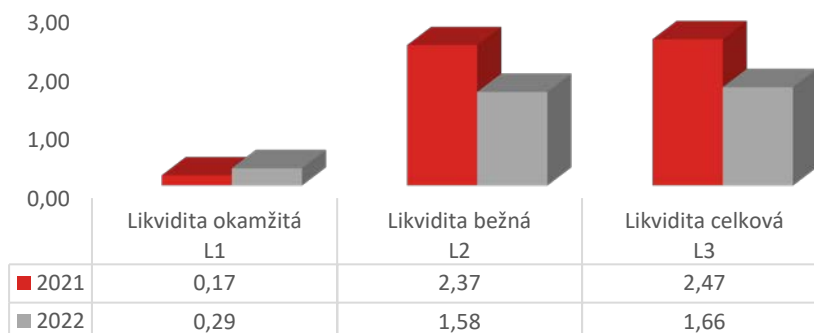
V priebehu roka 2022 spoločnosť zamestnávala v priemere 622 zamestnancov, z toho 12 zamestnancov na manažérskych pozíciách (2021: priemerný počet zamestnancov 622, z toho 19 na manažérskych pozíciách). Vzhľadom na celoslovenské pôsobenie a počet zamestnancov sa STRABAG s.r.o. naďalej radí medzi významných zamestnávateľov na stavebnom trhu.

7. Prehľad finančných ukazovateľov

Celkové tržby za predaj vlastných výrobkov, služieb a tovaru predstavovali 290 587 145 eur, hospodársky výsledok po zdanení činil 1 078 405 eur.

Finančný ukazovateľ	2022	2021
	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Likvidita okamžitá (L1)	0,29	0,17
Likvidita bežná (L2)	1,58	2,37
Likvidita celková (L3)	1,66	2,47
Rentabilita tržieb	0,0049569	-0,0129995
Doba inkasa pohľadávok	82 dní	115 dní
Doba úhrady záväzkov	53 dní	71 dní
Celková zadlženosť	0,61	0,43

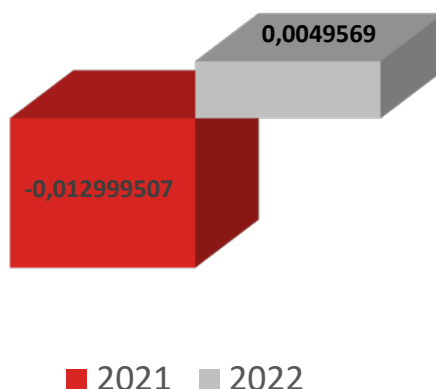
Likvidita podniku



V bežnom účtovnom období (2022) v spoločnosti STRABAG s.r.o. pripadalo na 1 euro krátkodobých záväzkov 29 centov finančného majetku. V porovnaní s bezprostredne predchádzajúcim účtovným obdobím (2021) je rozdiel v okamžitej likvidite (L1) 12 centov na 1 euro záväzkov. Okamžitá likvidita podniku sa v bežnom účtovnom období (2022) oproti predchádzajúcemu (2021) zlepšila. Stúpila na hodnotu 0,29, čo bolo oproti minulému roku spôsobené rastom peňažných prostriedkov.

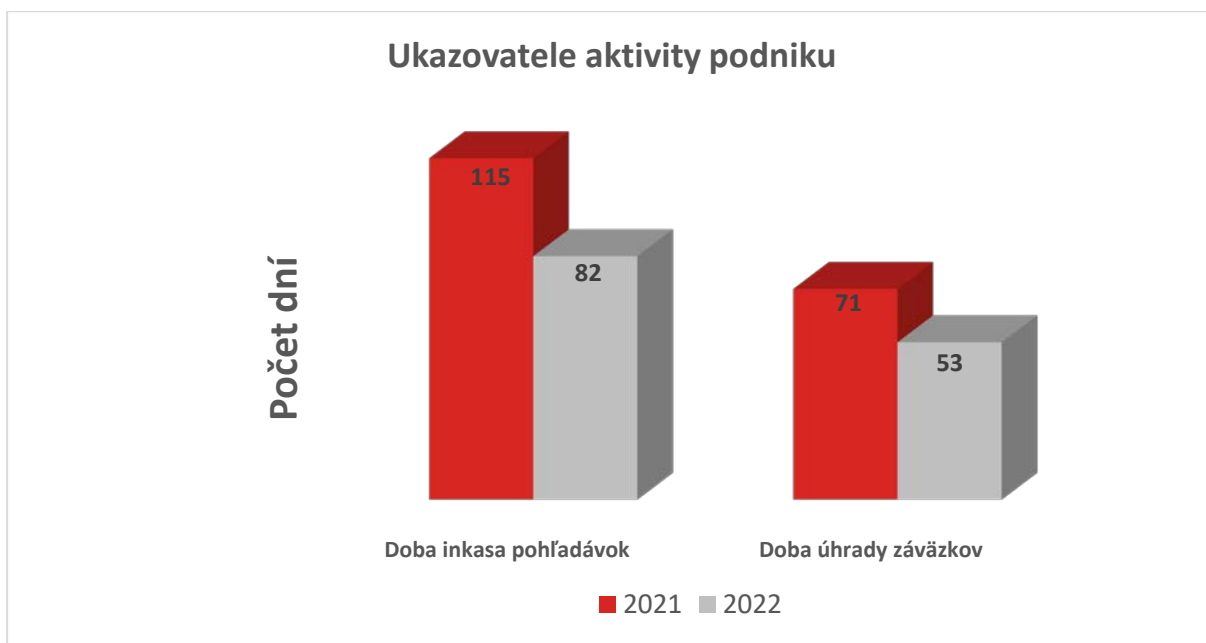
Bežná likvidita v bežnom účtovnom období (2022) len tesne presahuje vrchnú hranicu odporúčaných hodnôt <1,0 – 1,5>, pričom v bežnom účtovnom období (2022) sa oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu (2021) znížila, čo bolo spôsobené zvýšením krátkodobých záväzkov.

Rentabilita tržieb



Rentabilita tržieb v bezprostredne predchádzajúcom účtovnom období (2021) predstavovala hodnotu -0,012999507. V porovnaní s bežným účtovným obdobím (2022) stúpila rentabilita tržieb na 0,0049569, čo bolo spôsobené zvýšením zisku.

Poznámka: Pri výpočte ukazovateľa rentability tržieb bol použitý hrubý zisk.



Spoločnosť v priemere inkasovala svoje pohľadávky v bežnom účtovnom období (2022) za 82 dní od ich vzniku. Oproti bezprostredne predchádzajúcemu účtovnému obdobiu (2021) je to pokles o 33 dní, na základe čoho môžeme povedať, že sa zlepšila platobná disciplína niektorých odberateľov.

Spoločnosť si hradila svoje záväzky v bežnom účtovnom období (2022) za 53 dní, čo je o 18 dní menej ako v bezprostredne predchádzajúcom účtovnom období (2021).



Celková zadlženosť v bežnom účtovnom období (2022) sa oproti bezprostredne predchádzajúcemu účtovnému obdobiu (2021) zvýšila. Vzhľadom na kapitálovú štruktúru, ktorá je veľmi závislá od odvetvia, v ktorom podnik pôsobí, je celková zadlženosť primeraná.

8. Podiely v iných spoločnostiach

STRABAG s.r.o. má 100% obchodný podiel na spoločnosti STRABAG Pozemné a inžinierske staviteľstvo s.r.o. Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

9. Predaj majetku a investície

V roku 2022 spoločnosť realizovala predaj technológie betonárne Bratislava (po zrušení prevádzky) a niekoľko predajov a investícií drobného charakteru. Zároveň bola schválená investícia pre obalovacie súpravy Dolné Obdokovce, Predmier a Spišský Štvrtok.

Počas roka naďalej pokračovala príprava projektu Spoločná obalovacia súprava Podunajské Biskupice (STRABAG / EUROVIA), cieľom ktorého je získanie vyššieho podielu na trhu a zvýšenie konkurencieschopnosti našej spoločnosti.

10. Aktivity v oblasti vedy, výskumu a inovácií

Koncern STRABAG predstavil na jeseň 2022 svoju novú stratégiu stať sa lídrom stavebného odvetvia v oblasti udržateľnosti, inovácií a digitálnej transformácie. Z tohto dôvodu podniká rôzne kroky smerujúce k naplneniu ambiciózneho cieľa: dosiahnuť do roku 2040 klimatickú neutralitu v celom reťazci tvorby hodnôt. Tieto kroky sa postupne zavádzajú v jednotlivých koncernových krajinách, vrátane Slovenska.

Aktivity v oblasti výskumu a vývoja zastrešuje koncernová spoločnosť TPA Spoločnosť pre zabezpečenie kvality a inovácie s.r.o., ktorá priebežne vyvíja nové materiály a zmesi podľa požiadaviek zákazníkov. Overenie vlastností nových materiálov v súlade s legislatívou je zabezpečované formou technického posúdenia u autorizovanej osoby. Pri vývoji sa zohľadňujú celospoločenské záujmy, a to predovšetkým dopad na životné prostredie a šetrenie prírodných zdrojov. TPA sa tiež podieľa na vývoji technických predpisov, noriem a pracovných postupov a v rámci inovačných technológií aj na zvláštnych technicko-kvalitatívnych podmienkach (ZTKP).

Pre spoločnosť sú kľúčové tieto oblasti výskumu a vývoja:

- Pre spoločnosť sú kľúčové tieto oblasti výskumu a vývoja:
- vývoj nových druhov spojív a zmesí s odolnosťou proti trvalým deformáciám
- vývoj a overovanie novej skúšobnej metódy pre reálne charakterizovanie odolnosti asfaltového súvrstvia proti trvalým deformáciám
- použitie recyklovaného betónu alebo znovuzískaných asfaltových zmesí pre návrh a výrobu podkladových stmelených vrstiev
- vývoj a overovanie novej robustnej a odolnej podkladovej vrstvy pre spracovanie pôvodných stavebných materiálov vozoviek určených na rekonštrukciu
- vývoj nového druhu materiálu pre podkladové vrstvy s vysokým stupňom využitia zvyškových frakcií v lomoch s vhodným kamenivom
- vývoj nového druhu materiálu pre podkladové vrstvy s vysokým stupňom využitia odpraškov z obalovacích súprav
- využitie digitálnych technológií pre mapovanie a zvýšenie automatizácie staveniskovej výroby
- využitie stavebno-demolačných materiálov späť do stavieb a zamedzenie plytvania s nenahraditeľnými prírodnými zdrojmi
- digitalizácia a automatizácia pracovných postupov pri realizácii stavebných zákaziek
- vývoj hardvérových komponentov a softvérových aplikácií, ktoré pomôžu pri diagnostike stavebných diel vo fázach výstavby a používania
- vyvíjanie postupov a softvérových aplikácií, ktoré umožňujú maximálnu digitalizáciu informácií na prebiehajúcich stavbách, efektívne rozhodovanie a riadenie prác na základe aktuálnych informácií
- tvorba noriem a národných technických predpisov s implementáciou poznatkov vlastného výskumu a vývoja a skúseností zo zahraničných výskumov
- implementácia najnovších poznatkov vedy a výskumu do navrhovania konštrukcií vozoviek pre stavby STRABAG

- systematický výskum kvalitatívnych parametrov realizovaných diel pod domácou značkou „REVELAP“, ktorého cieľom je začlenenie návrhových parametrov inovatívnych materiálov do procesu dimenzovania
- diagnostika letiskových dopravných plôch a ich klasifikácia podľa predpisov ICAO realizovaná doma i v zahraničí
- aktívne zastupovanie Slovenskej Republiky v svetovej asociácii pre vozovky PIARC pre spoluprácu v kľúčových otázkach pre prax, ako napríklad sledovanie vývoja vo svete v aplikácii odolných (resilient) a udržateľných (sustainable) technológií a vyhľadávanie ich aplikácie v domácom prostredí. Prispievanie do publikácií svetovej asociácie, ktoré zhŕňa vlastné domáce skúsenosti
- aktívna účasť na konferenciách v Európe aj vo svete spojená s prezentáciou vlastných výsledkov a aktívne zapájanie sa do vedenia odborných sekcií

10.1. BIM a digitalizácia

Jednou z kľúčových tém pri naplňaní novej stratégie spoločnosti je digitalizácia. Digitálne riešenia a nástroje prinášajú vyššiu efektivitu pracovných procesov a nižšiu spotrebu energetických a materiálnych zdrojov, čo v konečnom dôsledku vedie k postupnému znižovaniu uhlíkovej stopy stavebných procesov.

V priebehu roka 2022 proces digitalizácie naďalej výrazne napredoval. Zamerali sme sa na prenos skúseností, získaných v pilotných projektoch, do bežnej praxe stavebných zákaziek, s dôrazom na informačnú hodnotu digitálnych postupov. Za týmto účelom sme prijali stratégiu založenú na aplikovaní tzv. prípadov použitia (Use Case management – UCM). Súčasťou tejto stratégie je i proces prepájania digitálneho sveta so skutočným svetom, tzv. BIM2Field. Podarilo sa nám rozšíriť nasadenie nástrojov pre rozšírenú realitu SiteVision. Tá nám umožňuje zobrazovať priamo na stavbe informačné modely, ktoré nám slúžia na zobrazenie postupov výstavby a tiež na kontrolné a meracie činnosti.

Spoločnosť STRABAG s.r.o. je členom asociácie BIMAS a v rámci jej pracovných skupín sa aktívne zapája do tvorby národných štandardov pre BIM. Zúčastnili sme sa viacerých konferencií, na ktorých sme prezentovali naše odborné skúsenosti. K najvýznamnejším patrili: medzinárodná konferencia Digital BAU 2022 v Kolíne nad Rýnom, Adobe Acrobat Sign Community Gathering vo Frankfurte na Mohanom, Dalux Summit v Kodani a Národná BIM konferencia.

Štandardizovali sme tému strojného 3D GNSS navádzania pre širokú paletu stavebných strojov od dozérov, grejdrov, bagrov až po stroje na pokládku asfaltových zmesí a rozšírili sme počet strojov disponujúcich týmito zariadeniami. Zároveň sme do pilotného testovania zahrnuli ďalšie systémy, napr. SmoothRide, ktorý má slúžiť na zrýchlenie procesu pokládky asfaltových zmesí a zároveň aj na šetrenie zdrojov.

Významné pilotné BIM projekty realizované v roku 2022:

- R2 Kriváň – Mýtna: oficiálny koncernový pilotný projekt zameraný na využitie spoločného dátového prostredia s externými partnermi, interné modelovacie práce, zadanie požiadaviek na externé modelovacie práce a ich kontrola a koordinácia, využitie BIM2Field, monitorovanie priebehu výstavby pomocou dronov, využitie modelov v iTWO alebo aj prepojenie BIM s LEAN; digitalizácia procesov ako napr. evidencia betónových mixov pre stavbu
- Janova Lehota – Lutíla: oficiálny koncernový pilotný projekt. Projekt je výnimočný hneď v dvoch veciach. Ide o prvý pilotný projekt na Slovensku (aj v Česku), na ktorom sa využíva systém TopCon Smoothride (skenovanie, optimalizácia návrhu, navádzanie strojov, vyhodnotenie kvality realizácie) a zároveň o jeden z prvých infraštruktúrnych projektov, na ktorom sa využíva spoločné dátové prostredie Dalux pre administratívu a komunikáciu medzi jednotlivými účastníkmi.

- **THÚ Zvolen** – oficiálny koncernový pilotný projekt zameraný hlavne na medzidirekčnú spoluprácu (TG, TT, TJ) a využitie spoločného dátového prostredia pre komunikáciu a zdieľanie dát aj s externými partnermi; interné modelovacie práce pre železnice, komunikácie, spevnené plochy a inžinierske siete; zadanie podmienok pre externé modelovanie prevádzkových hál; koordinácia všetkých disciplín; monitorovanie priebehu výstavby pomocou dronového náletu a použitie pre stanovenie prestavaného množstva a kontrolu vykonaných prác
- Pilotné projekty zamerané na modelovanie a využitie modelov pre navádzanie strojov a kontrolu vykonaných prác:
 - o hala Porsche v Hornej Strede
 - o Rekonštrukcia križovatky – Nitrica

10.2. LEAN

V spoločnosti už niekoľko rokov úspešne aplikujeme metódy tzv. štíhlej výstavby LEAN.Construction. Tieto metódy nám pomáhajú zefektívniť jednotlivé výrobné procesy, vďaka čomu dosahujeme vyššiu produktivitu, minimalizujeme čakacie doby, šetríme náklady a zvyšujeme kvalitu. Kľúčovou činnosťou je pritom plánovanie a realizácia pokládok asfaltových zmesí. Využívame pri nej náš interný program STRAtakt a do marca 2022 sme testovali systém BPO, ktorý následne nahradila aplikácia Smart Side One, vyvinutá a odskúšaná na pilotných projektoch v koncernu ako riešenie pre logistiku asfaltových zmesí. Na princípe taktovania jednotlivých dodávok asfaltovej zmesi je vytvorený presný časový plán dodávok pre každé vozidlo. Aplikácia poskytuje stavbyvedúcim dokonalý prehľad o tom, koľko vozidiel je práve na ceste na stavbu, s akým množstvom naložených ton a odhadovaným časom príchodu, vďaka čomu môžu priebeh pokládky lepšie riadiť.

Vybrané stavby, na ktorých bola metóda LEAN v roku 2022 využitá:

- II/499 Nemčice – Topoľčany
- III/1621 Topoľčianky – Hostie
- II/511 Zlaté Moravce – Žitavany
- OC Kaufland Veľký Meder
- Rekonštrukcia cesty II/583 Žilina

Metódy LEAN využívame aj na podporu časového plánovania – na projektoch v dopravnom staviteľstve sa uplatňujú metódy ťahového plánovania a taktového riadenia, tzv. LEAN Construction Process Management. Tieto metódy nám pomáhajú lepšie vyriešiť nadväznosť činností počas výstavby, zlepšujú komunikáciu medzi vedením stavby a dodávateľmi a prispievajú k transparentnému a bezproblémovému priebehu stavebných činností. Ako príklad využitia LEAN pri časovom plánovaní je možné uviesť projekt výstavby rýchlostnej cesty R2 Kriváň – Mýtna.

Posledným z nástrojov, ktoré sme v roku 2022 v rámci LEAN využili, je LC ERDBAU. Tento nástroj slúži na optimalizáciu návrhu výkonov a strojnej zostavy (rýpadlá, valce, buldozéry) a dopravy (sklápače, dumpre atď.) pri zemných prácach na veľkých projektoch a využili sme ho ako podporu pri tvorbe cenovej ponuky na HTÚ v Handlovej.

11. Prehlásenie spoločnosti o ostatných skutočnostiach

Výkony spoločnosti STRABAG s.r.o. v účtovnom období vzrástli, avšak celkový hospodársky výsledok bol citeľne ovplyvnený nárastom cien vstupných stavebných materiálov.

Významné neistoty súvisiace s účtovnými odhadmi – viď str. 17 Účtovnej závierky

Faktory finančného rizika – viď str. 29 Účtovnej závierky

Zisk vo výške 1 078 405 EUR bude prevedený na účet nerozdeleného zisku minulých rokov.

12. Predpokladaný budúci vývoj

Po skončení účtovného obdobia naďalej pretrvával vojenský konflikt na Ukrajine, ktorý ovplyvňoval ceny a dostupnosť stavebných materiálov a iných vstupných komodít.

Aj v nasledujúcom období sa spoločnosť bude snažiť udržať si popredné postavenie na stavebnom trhu a zvyšovať produkciu a predaj asfaltových a betónových zmesí. Dosiahnutie tohto cieľa však v značnej miere závisí od počtu vyhlásených verejných súťaží a získania dostatočného počtu zákaziek.

13. Pod'akovanie

Záverom sa chceme poďakovať všetkým, ktorí sa podieľali na našich výkonoch a činnostiach v roku 2022, predovšetkým našim zamestnancom.

Pod'akovanie patrí aj našim investorom za prejavenu dôveru a spoluprácu, a to najmä:

- Národnej diaľničnej spoločnosti,
- Slovenskej správe ciest,
- Železnicám Slovenskej republiky,
- VÚC, mestám a obciam v rámci celého Slovenska,

a rovnako aj konkurenčným spoločnostiam, s ktorými sme realizovali projekty v rámci združení.

v Bratislave, 17.07.2023



Ing. Milada Kušnírová
konateľka



Ing. Branislav Lukáč
konateľ