



NÁRODNÝ ENDOKRINOLOGICKÝ A DIABETOLOGICKÝ
ÚSTAV n. o. Lubochňa



VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2023

Lubochňa, február 2024



OBSAH

PRÍHOVOR RIADITEĽA NEDÚ N. O.	3-4
ÚVOD, PROFIL ORGANIZÁCIE	5-6
ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE	6-7
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	8-9
ÚSEK HTS	9-10
DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZS	10-19
PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA	19-23
VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O.	23-32
PREHLAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH	32-33
STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV	33-35
STAV A POHYB KRÁTKODOBÝCH A DLHODOBÝCH ZÁVÄZKOV	35
STAV A POHYB POHĽADÁVOK	36
STRATEGICKÉ ZÁMERY	36-37
SPRÁVA NEZÁVISLEHO AUDITORA	
ÚČTOVNÁ ZAVIERKA	



PRÍHOVOR RIADITEĽA

S radosťou môžem konštatovať, že rok 2023 bol aj napriek pretrvávajúcim dôsledkom spojených najmä so zvýšenou infláciou pre Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) úspešný. Podarilo sa nám dosiahnuť kladný výsledok hospodárenia a rekordné tržby za poskytnutú zdravotnú starostlivosť. Niekoľkoročné úsilie všetkých zamestnancov o poskytovanie kvalitnej zdravotnej starostlivosti v moderných a komfortných priestoroch bolo ocenené v prieskumoch spokojnosti pacientov zdravotných poisťovní Dôvera, kde dosahujeme najvyššiu mieru spokojnosti pacientov a u Všeobecnej zdravotnej poisťovni, kde sa naše zariadenie umiestnilo na treťom mieste medzi špecializovane zameranými zdravotníckymi zariadeniami.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav je neodmysliteľnou súčasťou zdravotného systému SR už vyše 60 rokov a v oblasti poskytovania špecializovanej nemocničnej a ambulantnej starostlivosti získal dobré meno a významné postavenie v sieti zdravotníckych zariadení. Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. bol podľa zákona č. 540/2021 o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti Rozhodnutím MZ SR podmienene zaradený do siete na úrovni III.

Neprenosné ochorenia, medzi ktoré patrí aj Diabetes typu 2, sú jednou z hlavných príčin invalidity, zlého zdravotného stavu, predčasného odchodu do dôchodku zo zdravotných dôvodov a predčasných úmrtí v Európskej únii s nezanedbateľným socioekonomickým dosahom. Diabetes mellitus je chronické metabolické ochorenie, charakterizované vysokou hladinou glukózy v krvi. Najčastejšou formou je Diabetes typu 2, ktorý predstavuje 90 % všetkých prípadov cukrovky. Zvyčajne sa objavuje v dospelosti, hoci v posledných rokoch sa jeho výskyt zvyšuje u mladších ľudí. Výskyt Diabetu typu 2 v Európe sa zvyšuje v dôsledku nárastu nadváhy a obezity, nezdravého stravovania, starnutia a nedostatku fyzickej aktivity. Diabetes mellitus predstavuje v celosvetovom meradle závažný problém, ktorý zasahuje do všetkých odborov, ktoré poskytujú zdravotnú starostlivosť na úrovni primárnej, sekundárnej alebo terciárnej pacientom s rizikom alebo už s týmto chronickým metabolickým ochorením. Považuje sa za najvýznamnejšiu chorobu látkovej premeny a je aj jednou z najzávažnejších chorôb vôbec svojimi prejavmi a komplikáciami. Pri súčasnom trende vývoja je možné do roku 2030 predpokladať nárast podielu pacientov na 15% slovenskej populácie, čo znásobuje význam NEDÚ, n. o. v sieti zdravotníckych zariadení Slovenskej republiky

Naším prvoradým cieľom v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti je neustále skvalitňovanie zdravotníckych služieb, pričom dbáme nielen na zlepšenie zdravotného stavu a diagnostiky pacientov, ale aj na ich spokojnosť s poskytovanými službami. V roku 2023 sme preto v oblasti investícií zakúpili dva nové USG prístroje, dva EKG prístroje, prístroj inBody a obstarali RTG, ktorého dodávka a spustenie do prevádzky (začiatkom roka 2024) zlepši diagnostiku a kvalitu vyšetrení. Taktiež sme začali s rekonštrukciou I. NP oddelenia pediatickej endokrinológie a diabetológie, ktoré tiež začiatkom roka 2024 poskytnú modernejšie a komfortnejšie priestory pre detských lôžkových aj ambulantných pacientov. Dokončili sme a dali do užívania workoutové ihrisko pre všetkých pacientov. Pre zvýšenie kvality poskytovanej stravy boli do stravovacej prevádzky zakúpené nové zariadenia aj s dôrazom na zníženie energetickej náročnosti, keďže až tretinu všetkej elektrickej energie spotrebúva stravovacia prevádzka. Bol obstaraný inteligentný konvektomat, multifunkčná varná panvica, indukčný sporák, multifunkčný robot a nárezový stroj.

V oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti sme naplnili naše strategické zámery pre rok 2023. Počet ambulantných vyšetrení sa zvýšil o vyše 9% na 56 196 a počet ukončených hospitalizácií bol rovnaký ako minulý rok t.j. 5 867 ukončených hospitalizačných prípadov.



Našou víziou je poskytovať vysoko odbornú, kvalitnú a komplexnú zdravotnú starostlivosť v moderných priestoroch a dbať nielen na dobrý zdravotný stav pacienta, ale aj na jeho spokojnosť, psychickú pohodu a kvalitu poskytovaných medicínskych aj nemedicínskych služieb. Chceme naďalej trvale zavádzať inovatívne metódy, postupy a nové technológie v liečbe diabetes mellitus a určovať trendy v starostlivosti o diabetických pacientov. Taktiež chceme naďalej rozvíjať spoluprácu so spádovými lekármi, podieľať sa na tvorbe štandardov a odborných odporúčaní, organizovať odborné podujatia pre lekárov aj sestry a rozvíjať postgraduálne vzdelávanie. Ako aj v tomto roku tak aj do budúcnosti plánujeme účasť našich zamestnancov na celosvetových a európskych odborných podujatiach s cieľom prinášať nové liečebné trendy a zároveň rozvíjať vlastnú vedu a výskum. Nakoniec je víziou nemocnice rozšírenie oddelenia diabetologickej nohy a rozvoj programov na podporu prevencie obezity.

V ekonomickej oblasti sme dosiahli celkové tržby na úrovni 11 336 648,- Eur, čo predstavuje nárast oproti minulému roku o skoro 20%. Napriek zvýšeným nákladom, ktoré súvisia najmä s pokrytím nákladov na zákonné zvýšenie miezd zdravotníckych pracovníkov, zvýšením minimálnej mzdy, ale aj zvýšenými nákladmi súvisiacimi s rastom cien energií, materiálov a potravín, sme zaznamenali kladný výsledok hospodárenia vo výške 128 220,- Eur, čo predstavuje oproti plánu rozdiel +37 988,- Eur. Najmä z dôvodu ďalšieho rozšírenia ambulancií a už predchádzajúceho rozšírenia počtu lôžok narástol priemerný prepočítaný počet zamestnancov ústavu na 185 oproti 179 v roku 2022 z dôvodu prijatia nového lekára, sestier aj THP pracovníkov. Produktivita práce na jedného zamestnanca sa aj napriek tomu zvýšila o vyše 18%,- Eur na 61 187,- Eur. Priemerná mzda zamestnancov rástla s dôrazom na zvyšovanie plátov sestier a lekárov aj nad rámec zákonom stanovených minimálnych platových nárokov a vyplatených odmien pre všetkých zamestnancov.

V tomto trende chceme pokračovať aj v nasledujúcom roku. Sústreďime sa na našu hlavnú činnosť, na zvyšovanie kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti a rozvoj služieb a zvyšovanie komfortu pre našich lôžkových aj ambulantných pacientov.

Tak ako každoročne, záverom môjho príhovoru by som sa rád poďakoval všetkým lekárom, zdravotným sestrám, administratívnym pracovníkom, pracovníkom pomocných a obslužných prevádzok ako aj riadiacim pracovníkom, ktorí sa v roku 2023 podieľali na plnení úloh Národného endokrinologického a diabetologického ústavu a prispeli tak k šíreniu dobrého mena troch lôžkových oddelení, špecializovaných ambulancií, vyšetrovacích zložiek a všetkých pomocných prevádzok nemocničného zariadenia. Súčasne ďakujem všetkým právnickým a fyzickým osobám za sponzorské dary a príspevky ako i darcom, ktorí za rok 2022 poukázali príspevok z podielu zaplatenej dane na podporu a zvýšenie úrovne zdravotnej starostlivosti nášho ústavu poskytujúceho verejnoprospešné služby v oblasti zdravotnej starostlivosti. Osobitne sa chcem poďakovať Asociácii nemocníc Slovenska za jednania so zdravotnými poisťovňami a Ministerstvom zdravotníctva SR a hájenie záujmov združených nemocníc a obci Lubochňa za spoluprácu.

JUDr. Igor Koval, MPH.



ÚVOD

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. Lubochňa bol založený na základe uznesenia vlády SR č. 490 zo dňa 21. júna 2005, a to transformáciou štátnej príspevkovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav Lubochňa na neziskovú organizáciu poskytujúcu všeobecne prospešné služby. Novovzniknutá nezisková organizácia bola registrovaná v registri Krajského úradu, odbor všeobecnej vnútornej správy v Žiline pod číslom : OVVS/NO-19/05.

Zakladateľmi neziskovej organizácie sú:

- Ministerstvo zdravotníctva SR, Limbová č. 2, 837 52 Bratislava, IČO: 165 565
- MUDr. Alena Záhoráková, Jánošíková 802, 900 42 Dunajská Lužná

PROFIL ORGANIZÁCIE

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Lubochni predstavuje v sieti slovenských zdravotníckych zariadení vysoko špecializovaný odborný ústav s celoslovenskou pôsobnosťou.

Základné údaje:

IČO: 37 983 687
DIČ: 202 205 21 64
E-mail: nedu@nedu.sk
Webová stránka: www.nedu.sk

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. zabezpečuje všeobecne prospešné služby v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti podľa § 2 zákona č. 213/1997 Z. z. a zakladacej listiny:



- komplexnú ambulantnú a ústavnú preventívnu, diagnostickú a liečebnú starostlivosť v endokrinológii a diabetológii pre pacientov detského a dospelého veku, z celého územia Slovenskej republiky,
- vykonáva konziliárnu činnosť v endokrinológii a diabetológii pre iné zdravotnícke zariadenia s poradnou a ambulantnou starostlivosťou (odborní lekári, NsP, kliniky FN a špecializované odborné ústavy),
- spolupracuje s vedeckými pracoviskami, s klinikami a inými pracoviskami liečebných zariadení, ktoré sa zaoberajú problematikou endokrinných ochorení a diabetes mellitus,
- rieši výskumné projekty v endokrinológii a diabetológii v rámci štátneho, rezortného a ústavného plánu, uplatňuje výsledky výskumu v diagnostike a poskytovaní liečebno – preventívnej starostlivosti,
- podieľa sa na postgraduálnej výchove a pred atestačnej príprave lekárov a stredných zdravotníckych pracovníkov zameraných na endokrinológiu a diabetológiu,
- podieľa sa na výchove vedeckých pracovníkov.

ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE

Orgánmi neziskovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. Lubochna sú v zmysle § 18 zákona číslo 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v znení neskorších predpisov:

- správna rada
- dozorná rada
- riaditeľ

SPRÁVNA RADA

Správna rada je najvyšším orgánom Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o.. Na základe platného Štatútu má osem členov, ktorí rozhodujú najmä o rozpočte neziskovej organizácie, schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení, do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia a rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie, podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri, volí a odvoláva riaditeľa, volí a odvoláva členov dozornej rady, schvaľuje



právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku, rozhoduje o zmenách v Štatúte, rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie.

K 31.12.2023 bola správna rada v zložení:

- PhDr. Jozef Mintál, MBA, MEng. - predseda správnej rady
- JUDr. Ing. Jana Černáková - člen
- Mgr. Mário Fraňo - člen
- MUDr. Ján Grauzel – člen
- doc. MUDr. Emil Martinka, PhD.
- Ing. Ivan Lukáčik, MPH. - člen
- JUDr. Eliška Holubčíková – člen
- JUDr. Rastislav Hanulák

DOZORNÁ RADA

Dozorná rada bola k 31.12.2023 v zložení:

- Mgr. Jana Jarjabková
- MUDr. Dušan Pávai, MPH
- MUDr. Silvia Dokušová, PhD.
- Štefánia Burganová

RIADITEĽ – ŠTATUTÁRNY ORGÁN

Riaditeľ je štatutárny orgán, ktorý riadi činnosť Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o., ktorá sa riadi zákonom č. 213/1997 Z. z. a koná v jej mene v záležitostiach neziskovej organizácie, ak nie sú týmto zákonom, zakladacou listinou alebo štatútom vyhradené do pôsobnosti iných orgánov. Riaditeľa organizácie volí a odvoláva správna rada.

- JUDr. Igor Koval, MPH. – riaditeľ



ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

- Riadiaca a správna časť
- Liečebno-preventívna a ošetrovateľská časť

Riadiaca a správna časť

Úsek riaditeľa NEDÚ n. o.

Úsek hospodársko-technických služieb:

- Ekonomický odbor
- Prevádzkovo - technické oddelenie
- Stravovacia prevádzka
- Doprava

Liečebno - preventívna a ošetrovateľská časť

1. Ústavná zdravotná starostlivosť:

Lôžkové oddelenia:

- oddelenie endokrinologické
- oddelenie diabetológie a porúch látkovej premeny a výživy
- oddelenie pediatickej endokrinológie a diabetológie,

Špecializované ambulancie:

- ambulancie endokrinologické
- ambulancie diabetológie a látkovej premeny a výživy
- ambulancie pediatickej endokrinológie a diabetológie
- ambulancie vnútorného lekárstva
- ambulancia chirurgická
- ambulancia kardiologická

2. Zariadenie spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek

- pracovisko rádiológie (so zameraním na USG)
- pracovisko rádiológie (so zameraním na osteodenzitometriu)
- pracovisko funkčnej diagnostiky



3. Ostatné odborné pracoviská

- prijímacia kancelária pre lôžkových pacientov
- ambulantný príjem
- archív zdravotnej dokumentácie
- koordinátor FD
- klinický psychológ

4. Úsek ošetrovateľskej starostlivosti

Do kompetencie námestníčky pre ošetrovateľstvo patria:

- sestry lôžkového oddelenia (endokrinologické, diabetologické a pediatriká endokrinológia a diabetológia)
- sestry zariadenia SValZ
- ostatné útvary (nezdravotnícki pracovníci, masér)

ÚSEK HOSPODÁRSKO - TECHNICKEJ SLUŽBY

Do úseku hospodársko-technických služieb patrí **ekonomický odbor**, ktorý spracováva odborné agendy: plánovanie a rozpočet, finančné účtovníctvo, mzdové účtovníctvo, správu majetku, operatívnu evidenciu, skladové hospodárstvo a štatistiku

Ďalším úsekom je **prevádzkovo - technické oddelenie**, ktoré zabezpečuje komplexnú údržbu budov (drobné opravy budov, strojov ...) a komplexnú údržbu areálu parkov a chodníkov (čistenie, kosenie, strihanie...). Prevádzkovo-technické oddelenie zahŕňa aj oblasť energetiky, odpadové hospodárstvo, činnosť vrátnic a PO a BOZP.

Súčasťou hospodársko-technických služieb je **stravovacia prevádzka**, ktorá zabezpečuje stravovanie pre hospitalizovaných pacientov podľa platných noriem. Po stránke dietetickej, technologickej a administratívnej zabezpečuje liečebnú a racionálnu výživu.

Dôležitou súčasťou liečby je individuálna edukácia, usmernenie a poučenie pacienta o zásadách ordinovaných diét. Pre diabetikov je podľa potreby diéta individuálne prispôbená a celodenný počet sacharidových jednotiek prerozdelený na porcie jedla tak, aby strava plnila individuálne potreby hospitalizovaného pacienta, s prihliadnutím na jeho liečbu a glykémie. Stravovacia



anamnéza je súčasťou individuálneho prístupu k pacientovi. Súčasne stravovacia prevádzka poskytuje možnosť stravovania zamestnancom.

DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

Hlavnou činnosťou organizácie je poskytovanie zdravotnej starostlivosti na základe vydaného Rozhodnutia MZ SR (rozhodnutie číslo 27484/2006- OP zo dňa 29.11.2006). Uvedené rozhodnutie bolo doplnené rozhodnutím zo dňa 3.7.2007 číslo 18822-2/2007-OP a doplnené Rozhodnutím č. S08207-OP-2012 zo dňa 22.10.2012. Rozhodnutím MZ SR číslo S106-OP-2016 zo dňa 20.12.2016 došlo k zrušeniu niektorých špecializovaných ambulancií a prideleniu identifikátorov odbornosti. Rozhodnutím MZ SR číslo S08212-2019-ONAPP-2 bol zmenený odborný zástupca za poskytovanie ústavnej zdravotnej starostlivosti v povolani lekárov.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. poskytuje špecializovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť a špecializovanú ambulantnú starostlivosť.

Podľa zákona č. 540/2021 Z. z. o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti bol Národný endokrinologický a diabetologický ústav n.o., Rozhodnutím MZ SR č. S16696-2023-OKÚSN-8, podmienene zaradený do siete na úrovni nemocnice III. Ústavu boli pridelené doplnkové programy:

- Program endokrinológie, diabetológie a metabolických porúch na úrovni II. a III.
- Program pediatrickej endokrinológie, diabetológie a vrodených chýb metabolizmu na úrovni II. a III.

Ústavná zdravotná starostlivosť je poskytovaná na oddeleniach v odboroch:

- endokrinológia
- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- pediatriká endokrinológia a diabetológia



ENDOKRINOLOGICKÉ ODDELENIE

Endokrinologické oddelenie NEDÚ n. o. je umiestnené v budove „Fatra“ na námestí obce, kde sa nachádza lôžková časť a špecializované ambulancie.

Na endokrinologickom oddelení NEDÚ n. o. sú hospitalizovaní pacienti s ochoreniami žliaz s vnútornou sekréciou. Jedná sa najmä o ochorenia nadobličiek, hypofýzy, menej prístítnych teliesok, štítnej žľazy a gonád. Z mnohých diagnóz, ktoré sú na oddelení riešené vyberáme: akromegália, deficit rastového hormónu, hyperkortizolizmus (Cushingov syndrón, Cushingova choroba), hypokorticismus (M. Addisoni), hypopituitarizmus (izolovaný aj celkový), tumory nadobličiek (incidentalomy), hypertenzia (vyšetrenie možnej sekundárnej hormonálnej príčiny - aldosteronizmu, feochromocitom, ...), tyreotoxikóza (M. Basedowi), stp. tyreoidektómii (po operácii štítnej žľazy, ak sú komplikácie - napríklad hypoparatyreóza) atď.

Pohľad na budovu Fatra – oddelenie endokrinológie



Kapacita lôžkového oddelenia je 50 postelí. Na oddelení pracuje v prepočítanom počte 6,7 lekára. Pri lôžku pacienta pracuje 12,4 sestier, 1 vedúca sestra, 2 vrchné sestry, 2 zdravotnícki asistenti - praktické sestry.

*Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2023*

Ukazovatele	Endokrinologické oddelenie		
	2023	2022	2021
<i>ošetrovacie dni</i>	8 637	8 832	8 768
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	2 103	2 168	2 143
<i>priemerná hosp. doba</i>	4,11	4,1	4,09

Na endokrinologickom oddelení bolo v roku 2023 odliečených 2 103 pacientov, čo je oproti roku 2022 o 65 hospitalizovaných pacientov menej.

Lekári endokrinologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich endokrinológov. Títo v rámci predatestačných stáží absolvujú na našom oddelení trojtýždňový resp. trojmesačný pobyt, počas ktorého sa od našich lekárov oboznámi s prácou na lôžkovom oddelení, absolvujú výučbu sonografie krku a hodnotenie denzitometrie. V roku 2023 sa na stáži sa zúčastnilo 8 lekárov.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2023 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Endokrinologické oddelenie		
	2023	2022	2021
<i>VšZP, a. s.</i>	1 571	1 469	1 469
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	425	549	516
<i>Union ZP, a. s.</i>	106	150	157
<i>Samoplatcovia</i>	1		1
	2 103	2 168	2 143

Zvýšený počet hospitalizovaných pacientov bol zaznamenaný u poisťovne VšZP, naopak pokles pacientov nastal u poisťovne Union a Dôvera. Počas roku 2023 bol na oddelení hospitalizovaný jeden samoplatca.

DIABETOLOGICKÉ ODDELENIE

V odbore diabetológia sa ústav zameriava na komplexnú diagnostiku a liečbu diabetes mellitus a všetkých jeho komplikácií vrátane rizikového poradenstva pre diabetických rodičov, problematiky autoimunitného diabetes mellitus a kardiovaskulárnej prevencie. Diabetologické



oddelenie je celoslovenským centrom pre problematiku diabetickej polyneuropatie a diabetickej nohy ako aj centrom pre liečbu inzulínovou pumpou. Pracovníci oddelenia vypracovali štandardné postupy liečby inzulínovou pumpou a prispeli tak k zlepšeniu dostupnosti tejto metódy pre pacientov a k zlepšeniu výsledkov liečby. Oddelenie diabetológie sa však do povedomia dostalo najmä vďaka problematike diabetickej nohy. Oddelenie sa tiež venuje prevencii a liečbe kardiovaskulárnych ochorení, ktoré sú u diabetikov hlavnou príčinou morbidita a mortality.

Na 110 lôžkach diabetologického oddelenia pracovalo k 31.12.2023 v prepočítanom evidenčnom počte 10,9 lekárov, 26 sestier, 1 vedúca sestra, 4 vrchné sestry, 1 sestra na pracovisku dia noha a 1 edukačná sestra.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2023

Ukazovatele	Diabetologické oddelenie		
	2023	2022	2021
<i>ošetrovacie dni</i>	25 651	25 891	24 074
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	3 038	2 941	2 741
<i>priemerná hosp. doba</i>	8,45	8,8	8,78

V roku 2023 bolo odliečených 3 038 pacientov, čo je o 97 pacientov viac ako v predchádzajúcom roku.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2023 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Diabetologické oddelenie		
	2023	2022	2021
<i>VšZP, a. s.</i>	2 284	2 068	1 881
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	581	675	660
<i>Union ZP, a. s.</i>	171	198	200
<i>Samoplatcovia</i>	2		
	3 038	2 941	2 741

K 31.12.2023 bol zaznamenaný zvýšený počet pacientov u poisťovni VšZP. Hospitalizovaní boli dvaja samoplatcovia.

Lekári diabetologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich diabetológov. Na diabetologickom oddelení absolvovali v roku 2023 stáž 14 lekári v rámci špecializačnej prípravy v odbore diabetológia.



Kolektív lekárov diabetologického centra sa aktívne podieľa na vedecko-výskumnej činnosti. Aktívne sa zúčastňujú odborných seminárov a konferencií v rámci Slovenska, ale aj v zahraničí. Lekári oddelenia sú autormi odborných monografií, autormi alebo spoluautormi celoštátnych učebníc, skript, kapitol do monografií, odborných publikácií vo významných zahraničných časopisoch, ako aj početných prednášok na domácich a zahraničných fórach.

Pohľad na budovu Bratislava – oddelenie diabetológie



ODDELENIE PEDIATRICKEJ ENDOKRINOLÓGIE

Detské oddelenie sa nachádza v samostatnej budove NEDÚ n. o., poskytuje vysokošpecializovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť deťom s endokrinopatiami v rámci celého Slovenska do veku 18 rokov. U hospitalizovaných pacientov viac ako polovicu pacientov tvoria pacienti s DM. Dlhodobou je v rámci detského oddelenia zriadené centrum pre liečbu detí s diabetom pomocou inzulínovej pumpy a Centrum pre liečbu porúch rastu rastovým hormónom v detskom veku. Súčasťou hospitalizácie je komplexná edukácia rodiny a dieťaťa s diabetom na manažment diabetu v domácom prostredí s ohľadom na inzulínovú liečbu, stravu s prepočtom sacharidov, fyzickú aktivitu, riešenia akútnych ochorení, hypoglykémii



a hyperglykémii, ako aj zaučenie na prácu s inzulínovým perom alebo inzulínovou pumpou, glukomerom a kontinuálnym glukózovým senzorom.

Pohľad na budovu a zázemie detského oddelenia



K 31.12.2023 pracovalo na detskom oddelení v prepočítanom evidenčnom počte 5,5 lekára a psychológ na úväzok 0,20 pracovného miesta. Pri lôžku detského pacienta pracovalo k 31.12.2023 9 sestier, 1 edukačná sestra a 1 vedúca sestra. Oddelenie pediatickej endokrinológie disponuje 21 lôžkami.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2023

Ukazovatele	Detské oddelenie		
	2023	2022	2021
ošetrovacie dni	3 544	3 259	2 936
počet hospitalizovaných pacientov	726	764	757
priemerná hosp. doba	4,91	4,27	3,88

Na detskom oddelení prišlo v roku 2023 k zníženiu počtu hospitalizácií. Celkový počet ošetrovacích dní po minulých rokoch stúpol.

V roku 2023 absolvovali na Detskom endokrinologickom oddelení stáž 2 lekári.



Prehľad odliečených pacientov v roku 2023 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Detské oddelenie		
	2023	2022	2021
VšZP, a. s.	419	441	453
Dóvera ZP, a. s.	240	251	227
Union ZP, a. s.	67	72	77
	726	764	757

AMBULANTNÁ ZDRAVOTNÁ STAROSLIVOSŤ

V špecializovaných ambulanciách endokrinologického oddelenia sú riešené mnohé endokrinopatie, najmä však ochorenia štítnej žľazy. K dispozícii je 7 endokrinologických ambulancií, 4 ambulancie interné s endokrinologickým zameraním. Centrálny ambulantný príjem je lokalizovaný na prízemí budovy endokrinologického oddelenia. Výhodou ambulantného vyšetrenia je rýchlosť a odbornosť. V priebehu jedného dopoludnia dokážeme zrealizovať komplexné vyšetrenie viacerých endokrinných ochorení. Je to dané súhrou jednotlivých súčastí ústavu a jeho zameraním. V ten istý deň má pacient nielen anamnestické a fyzikálne vyšetrenie, ale aj výsledky laboratórnych parametrov, sonografiu krku, prípadne i denzitometrické vyšetrenie. Diagnóza je kompletná hneď a v ten istý deň možno určiť adekvátnu liečbu (alebo ju upraviť). Takto možno riešiť väčšinu ochorení štítnej žľazy (hypotyreóza, hypertyreóza, nodózna struma, difúzna struma, stp. operácií štítnej žľazy, zápal štítnej žľazy), prištítnych teliesok, poruchy menštruačného cyklu (oligomenoroe, amenoroe, infertilita a hyperprolaktinemia), mužský hypogonadizmus, nadmerné ochlpenie (hirsutizmus), atď. V rámci ambulantnej časti sú liečení aj pacienti s extrémne náročnými diagnózami, akými sú napríklad akromegália alebo endokrinná orbitopatia.

Na centrálnom ambulantnom prijíme pracuje 5 sestier a 2 zdravotnícki asistenti – praktické sestry. V detskej ambulancii pracuje 1 sestra.

V špecializovaných ambulanciách pracujú lekári v prepočítanom evidenčnom počte nasledovne:

- ambulantní lekári pre endokrinológiu - 5,90 pracovného miesta
- ambulantní lekári pre diabetológiu - 3,30 pracovného miesta



- ambulantní lekári pre detskú ambulanciu - 1,20 pracovného miesta

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov v porovnaní s rokom 2022

Poistovne	Endokrinologická ambulancia		Diabetologická ambulancia		Pediatrická endokrinologická ambulancia		Rok 2023 celkom
	Rok 2023	Rok 2022	rok 2023	rok 2022	Rok 2023	Rok 2022	
VšZP, a.s.	29 101	27 664	5 512	4 116	3 500	3 293	38 113
Dôvera ZP, a.s.	9 489	9 038	1 861	1 483	1 921	1 869	13 271
Union ZP, a.s.	3 273	2 978	801	586	738	696	4 812
Celkom	41 863	39 680	8 174	6 185	6 159	5 858	56 196
Samoplatcovia							126
Celkom za NEDÚ n. o.							56 322

V tabuľke nad textom uvádzame počty odborných vyšetrení ambulantných pacientov podľa odborností a jednotlivých zdravotných poisťovní v porovnaní s rokom 2022.

V roku 2023 bolo v odborných ambulanciách vyšetrených 56 322 ambulantných pacientov, čo je v porovnaní s rokom 2022 o 4 502 návštev lekára viac. Najvyšší počet ambulantných pacientov je zo Všeobecnej zdravotnej poisťovne.

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov za rok 2023 v percentuálnom vyjadrení podľa poisťovní

Poisťovne	počet ambulantných pacientov	% - tuálny pomer
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	38 113	67,82
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	13 271	23,62
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	4 812	8,56
Celkom	56 196	100,00

V celkovom počte ošetrovaných ambulantných pacientov je zaznamenaný nárast vo všetkých troch poisťovniach..



ZARIADENIA VYŠETROVACÍCH ZLOŽIEK

OSTEOLOGICKÉ CENTRUM

Súčasťou ambulantného systému je osteologické pracovisko, ktoré sa zaoberá diagnostikou a liečbou osteoporózy. NEDÚ n. o. vlastní vysoko kvalitný denzitometrický prístroj Hologic Horizon A s možnosťou vyšetrenia všetkých štandardne sledovaných oblastí (femur, L oblasť chrbtice, predlaktie), distribúciu tuku (celotelový sken), kvalitatívne hodnotenie kostí aj tvz. IVA sken. Okrem bežných laboratórnych vyšetrení kalciovo-fosfatového metabolizmu je možnosť vyšetrenia osteomarkerov k posúdeniu rýchlosti kostného obratu.

Vyšetrenia sú teda realizované aj u pacientov s endokrinologickými ochoreniami rámci ambulantného vyšetrenia endokrinopatií alebo počas hospitalizácie na lôžkovom oddelení.

Osteologické pracovisko je jedným z piatich pracovísk pre liečbu osteoporózy osteoformačným preparátom – jedná sa o účinnú, avšak finančne nákladnú liečbu, ktorá podlieha osobitným predpisom zdravotných poisťovní.

K 31.12.2023 vykazujeme 4 306 denzitometrických vyšetrení.

KOMPLEMENTÁRNE VYŠETRENIA

Pre potreby riešenia diagnostického a terapeutického procesu pacientov sú k dispozícii viaceré komplementárne pracoviská, ktoré sú súčasťou NEDÚ n. o. K dispozícii sú štyri sonografické prístroje zamerané na vyšetrovanie štítnej žľazy a prítitných teliesok. Možno je taktiež konziliárne vyšetrenie kardiológom, neurológom, chirurgom, internistom a i.. Komplexným vyšetrením u nás nielenže stanovíme správnu diagnózu, ale pacientovi poradíme aj v prípade potreby ďalšieho špeciálneho vyšetrenia (CT,MR, scintografia, sampling, ...). Na uvedených pracoviskách pracovali k 31.12.2023 - 4 lekári, v prepočítanom evidenčnom počte 1,10 pracovného miesta a 3 zdravotné sestry.



Prehľad výkonov v bodoch za spoločné vyšetrovacie zložky

	2023	2022	2021
osteodenzitometria	23 106 600	23 673 600	20 455 200
USG štítnej žľazy	20 458 900	20 472 700	17 860 900
Celkom	43 565 500	44 146 300	38 316 100

Celkový počet bodov za vyšetrenia v roku 2023 oproti minulému roku klesol.

ÚSEK OŠETROVATELSKEJ STAROSTLIVOSTI

Ošetrovateľskú starostlivosť poskytujú sestry pacientom dospelého veku a deťom do 18 rokov. Činnosť úseku ošetrovateľstva vychádza z koncepcie MZ SR pre odbor ošetrovateľstvo a v súčinnosti s platnou legislatívou je poskytovaná ošetrovateľská starostlivosť formou ošetrovateľského procesu s využitím štandardov zameraných na základnú ošetrovateľskú starostlivosť. NEDÚ n. o. poskytuje špecializovanú ošetrovateľskú starostlivosť, ktorá je spravidla súčasťou komplexnej ošetrovateľskej starostlivosti a je zameraná na vysoko odborné ošetrovateľské činnosti v odboroch: endokrinológia a diabetológia. Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti sa hodnotí podľa stanovených indikátorov kvality, ktoré sú zamerané na vyjadrenie spokojnosti pacientov s poskytovanou starostlivosťou, je monitorovaná dotazníkovou metódou a pravidelne vyhodnocovaná.

Ošetrovateľský proces riadi po odbornej a metodickej stránke námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť. Ošetrovateľskú starostlivosť zabezpečujú:

- vedúce sestry ,
- vrchné sestry,
- sestry pri lôžku pacienta s odbornou spôsobilosťou,
- sestry pri lôžku so špecializáciou,
- sestry s certifikáciou.

PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA

Ľudské zdroje sú jedným zo základných predpokladov poskytovania kvalitnej zdravotnej starostlivosti. Úlohou oddelenia PaM je plnenie úloh v oblasti personalistiky a komplexne



zabezpečovať spracovanie mzdovej agendy a činnosti súvisiace s prijatými zmenami dohodnutých pracovných podmienok.

NEDÚ n. o. sa vo svojej personálnej a mzdovej činnosti riadi predovšetkým platnými ustanoveniami Zákonníka práce zákon č. 311/2001 Z. z. v znení neskorších predpisov. Odmeňovanie zamestnancov organizácie je dohodnuté v Kolektívnej zmluve podľa Zákonníka práce a u zdravotníckych pracovníkov osobitnými ustanoveniami zákona č. 578/2004 Z. z.

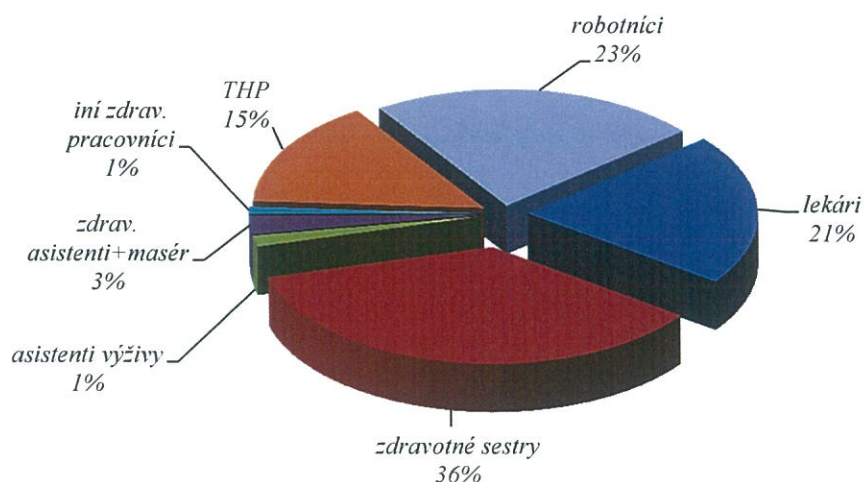
Fyzický stav zamestnancov k 31.12.2023 bol 195 zamestnancov, z toho 152 žien a 43 mužov. Priemerný prepočítaný počet zamestnancov k 31.12.2023 bol 187,65.

Prehľad stavu zamestnancov k 31.12.2023 v porovnaní s rokom 2022

Kategória	Fyzické osoby		Evidenčné počty prepočítané		Priemerné prepočítané počty	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
lekári	41	40	36,4	33,83	37,46	34,49
zdravotné sestry	70	67	69,4	66,4	68,87	66,8
asistent výživy	3	2	2,8	2	3,43	2
zdrav. asistenti+masér	5	6	5	6	5	6
iní zdrav. pracovníci	2	2	0,8	0,8	0,8	0,8
THP	29	24	27	21,4	26,53	21,41
robotníci	45	50	43,88	48,36	45,56	48,03
Celkom zamestnanci	195	191	185,28	178,79	187,65	179,53

Zamestnávateľ umožňuje svojim zamestnancom zvyšovanie a prehĺbovanie odbornosti. V roku 2023 získala odbornú spôsobilosť na výkon zdravotnej sestry 1 praktická sestra, 4 sestry ukončili špecializačné štúdium a 1 sestra certifikačné štúdium.

Graf znázorňujúci percentuálny podiel zamestnancov podľa odbornosti





Najväčšie percento z celkového počtu zamestnancov tvoria zdravotné sestry, potom nasledujú robotnícke povolania, lekári a technicko-hospodárski zamestnanci.

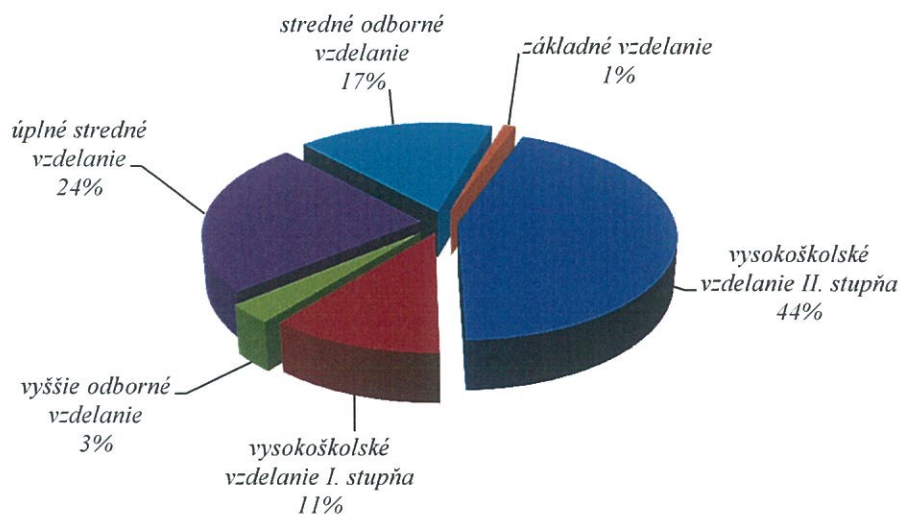
Prehľad dosiahnutého vzdelania zamestnancov k 31.12.2023 z celkového počtu 195 zamestnaných je nasledovný:

▪ vysokoškolské vzdelanie II. stupňa	86 zamestnancov
▪ vysokoškolské vzdelanie I. stupňa	22 zamestnancov
▪ vyššie odborné vzdelanie	6 zamestnancov
▪ USO s maturitou	47 zamestnancov
▪ stredné odborné vzdelanie + s mat.	32 zamestnancov
▪ základné vzdelanie	2 zamestnanec

Vekové zloženie zamestnancov k 31.12.2023:

▪ od 19-39 rokov	55 zamestnancov
▪ od 40-49 rokov	64 zamestnancov
▪ od 50-59 rokov	52 zamestnancov
▪ od 60 rokov a viac	24 zamestnancov

Graf znázorňujúci prehľad vzdelania zamestnancov



**MZDY**

Mzdové prostriedky sú vyplácané v súlade s interným predpisom o odmeňovaní zamestnancov, ktorý je zapracovaný v kolektívnej zmluve, kde sú bližšie rozpracované ustanovenia Zákonníka práce v podmienkach zamestnávateľa. V roku 2023 boli vyplatené mzdové prostriedky (+OOV) celkom vo výške 6 741 083,86 €, čo predstavuje 61,21 % z celkových nákladov organizácie. Osobné náklady (mzdy + odvody) predstavujú čerpanie vo výške 81,62 % z celkových nákladov.

Čerpanie mzdových prostriedkov k 31.12.2023 bolo oproti plánu na rok 2023 vyššie o 890 119,86 €. Navýšenie vzniklo hlavne z dôvodu prijatia nových zamestnancov, navýšenia miezd v súlade so Zákonníkom práce, zákonom 578/2004 Z. z. v znení neskorších predpisov a podľa vnútorných predpisov, vyplatenia odmien pre všetkých zamestnancov s dôrazom na zdravotníckych zamestnancov.

Tabuľka osobných nákladov za rok 2023

Celková cena práce (mzdy + odvody)	Skutočnosť rok 2023 v €
Evidenčný počet prepočítaný	185,28
Fyzické osoby	195,00
Priemerná mzda s pohotovosťou	3 031,94
Mzdové náklady	6 741 083,86
Odvody zák. soc. poistenia	2 247 039,96
Celková cena práce (mzdy + odvody)	8 988 123,82
Zákonné soc. dávky	0,00
Náhrada príjmu pri dočasnej PN	19 869,55
Ochranné odevy	11 482,47
Odstupné	0,00
Odchodné	11 155,36
Sociálny fond	87 678,41
Príspevok na rekreácie	14 946,94
Stabilizačný príspevok	0,00
Spolu zákonné dávky	145 132,73
Príspevok na DDP	25 358,00
Osobné náklady (OON)	63 098,25
Osobné náklady spolu	9 221 712,80



VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O. K 31.12.2023

Hospodárenie Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) sa odvíjalo od schváleného rozpočtu výnosov a nákladov na rok 2023 správnou radou. Rozpočet nákladov na rok 2023 bol schválený vo výške 10 039 681,00 € a rozpočet výnosov 10 129 913,00 €. Hlavným zdrojom príjmov na zabezpečenie financovania prevádzky ústavu boli výnosy za poskytovanie zdravotnej starostlivosti formou uzatvorených zmlúv so zdravotnými poisťovňami.

HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK

NEDÚ n. o. hospodársky výsledok na rok 2023 plánoval na základe predpokladaného rozpočtu výnosov a nákladov odvíjajúcich sa zo skutočného čerpania v roku 2022 a uzatvorených zmlúv s poisťovňami vo výške 90 232,00 €. Hospodársky výsledok k 31.12.2023 vykazujeme vo výške 128 220,15 €, čo je oproti plánu o 37 988,15 € viac.

Hospodársky výsledok 2023 v €

Názov položky	Plán 2023	Skutočnosť 2023
výnosy	10 129 913,00	11 336 647,99
náklady	10 039 681,00	11 208 427,84
Hospodársky výsledok	90 232,00	128 220,15

VÝNOSY

Vo výnosoch sme zaznamenali nárast oproti roku 2022. Výška dosiahnutých výnosov k 31.12.2023 za zdravotnú starostlivosť bola 10 715 239,74 € čo je nárast oproti roku 2022 o 2 440 282,72 €.

Celkové výnosy oproti roku 2022 boli vyššie 2 111 166,724 €.



Prehľad skutočne dosiahnutých výnosov v členení podľa zdrojov za rok 2023 v €

Označenie	Názov riadku	Ročný obrat	Plán
602110000000	Za stravovanie	68 990,32	57 000,00
602300101010	Všzp - výkony za uzavretý chorobopis	6 550 173,37	5 660 500,00
602300103010	Všzp - výkony za body	655 449,30	590 000,00
602300501010	Dôvera - výkony za uzavretý chorobopis	2 301 788,72	2 400 000,00
602300503010	Dôvera - výkony za body	212 902,57	170 000,00
602302701010	UNION - výkony za uzavretý chorobopis	617 536,60	610 380,00
602302703010	UNION - výkony za body	88 086,87	65 000,00
602400000000	AM - zdrav. služby	297 541,02	266 000,00
602500000000	Tržby od samoplátcov	5 038,61	1 670,00
602700000000	Tržby za zahraničných pac. - ZP	88 268,02	65 000,00
602800000000	Výkony za vystavenie PN od SP	1 049,00	300,00
602910000000	Refundácia liekov - zdravotné poisťovne	195 995,68	-
602	TRŽBY Z PREDAJA SLUŽIEB	11 082 820,08	9 885 850,00
649110000000	Nájomné, ubytovanie	1 781,28	1 770,00
649410000000	Ostatné výnosy od organizácií	82 064,20	88 193,00
649420000000	Poplatky za nadštandard	42 127,02	44 500,00
649421000000	Administratívne poplatky od pacientov	34 966,00	35 600,00
649423000000	Ostatné výnosy - InBody	55,00	-
649900000000	Iné výnosy - nadštandardné služby NET	17 704,00	17 700,00
649	OSTATNÉ VÝNOSY	178 697,50	187 763,00
658100000000	Výnosy z prenájmu majetku	41 504,20	46 300,00
658	VÝNOSY Z PRENÁJMU	41 504,20	46 300,00
665100000000	Príspevky z podielu zaplatenej dane - 2%	23 525,40	10 000,00
665	PRÍSPEVKY Z PODIELU DANI - 2%	23 525,40	10 000,00
691100000000	Prevádzkové dotácie - EF	10 100,81	-
691	DOTÁCIE	10 100,81	-
6	VÝNOSY CELKOM	11 336 647,99	10 129 913,00

Celkové plánované výnosy na rok 2023 boli splnené, skutočnosť bola k 31.12.2023 vyššia o 1 206 734,99 €.

KOMENTÁR K VÝNOSOM

- **602 - tržby z predaja služieb**, k 31.12.2023 bolo plnenie vo výške 11 082 820,08 €, čo je oproti plánu viac o 1 196 970,08 €, v porovnaní s rokom 2022 viac o 2 488 042,12 €. Vyššie plnenie je od všetkých zdravotných poisťovní. Zmenou účtovných postupov sa zaviedol výnosový účet Refundácia liekov od zdravotných poisťovní, ktorý je však aj v nákladovej časti a neovplyvní hospodársky výsledok.

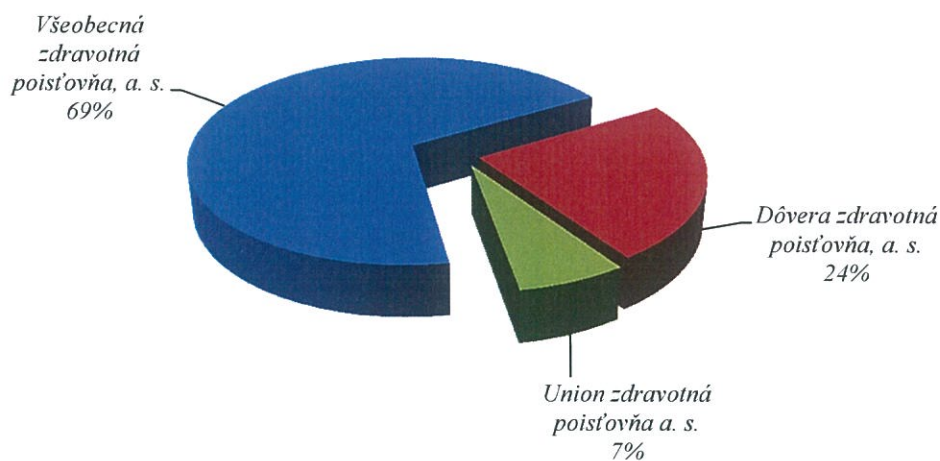


- 649 - **ostatné výnosy**, vykazujeme v plnení oproti plánu nižšie o 9 065,50 €.
- 665 - **príspevky z podielu 2% daní** - plnenie oproti plánu bolo vyššie o 13 525,40 € a oproti skutočnosti roku 2022 vyššie o 10 691,32 €. Príspevok z podielu 2% daní bol použitý na nákup liekov pre lôžkových pacientov.
- 691 – **dotácie**, v rámci tejto položky je zaúčtovaný zvyšok dotácie za energie 2022 z Ministerstva zdravotníctva SR vo výške 10 100,81 €, ktorá bola s ministerstvom zúčtovaná až v roku 2023.

Percentuálne plnenie výnosov za zdravotné výkony podľa poisťovní:

	v roku 2023	v roku 2022
▪ VŠZP a.s.	69,11	67,16
▪ Dôvera ZP a.s.	24,12	26,15
▪ Union ZP a.s.	6,77	6,69

Grafické zobrazenie podielu výnosov od poisťovní za rok 2023





Prehľad výnosov za zdravotné výkony po poisťovniach za rok 2023 v porovnaní s predošlými rokmi v €

Poisťovňa	Rok 2023	Rok 2022	Rok 2021
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.	7 205 622,67	5 503 747,10	4 930 122,57
Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.	2 514 691,29	2 143 233,12	1 970 671,08
Union zdravotná poisťovňa a. s.	705 623,47	547 898,66	530 026,52
Celkom	10 425 937,43	8 194 878,88	7 430 820,17

V prehľade porovnávame skutočné výnosy za zdravotné výkony podľa jednotlivých poisťovní za rok 2023 v porovnaní s rokom 2022 a 2021 bez výnosov za samoplatcov, zahraničných pacientov a výnosov za vystavené PN od Sociálnej poisťovne. Tržby z predaja služieb od poisťovní za rok 2023 sú vyššie o 2 231 058,55 € ako v roku 2022. Výšku za samoplatcov, zahraničných pacientov a výnosov za vystavené PN od Sociálnej poisťovne vykazujeme za rok 2023 vo výške 94 355,63 €, čo je oproti roku 2022 o 14 277,49 € viac.

Prehľad výnosov od zdravotných poisťovní za rok 2023 v porovnaní s rokmi 2022 a 2021 v €

Zdravotná poisťovňa	Celkom rok 2023		Celkom rok 2022		Celkom rok 2021	
	za lôžka	za body	za lôžka	za body	za lôžka	za body
VšZP, a.s.	7 205 622,67		5 503 747,10		4 930 122,57	
	6 550 173,37	655 449,30	4 923 520,67	580 226,43	4 415 758,92	514 363,65
Dôvera, a.s.	2 514 691,29		2 143 233,12		1 970 671,08	
	2 301 788,72	212 902,57	1 977 894,59	165 338,53	1 815 022,44	155 648,64
Union, a. s.	705 623,47		547 898,66		530 026,52	
	617 536,60	88 086,87	483 112,64	64 786,02	473 854,22	56 172,30
Celkom výnosy	10 425 937,43		8 194 878,88		7 430 820,17	

Vo vyššie uvedenej tabuľke predkladáme nárast výnosov za jednotlivé poisťovne v porovnaní s rokom 2022:

1. Porovnanie výnosov za uzatvorených lôžkových pacientov s rokom 2022.

▪ VšZP a. s.	vyššie o	1 626 652,70 €
▪ Dôvera ZP a.s.	vyššie o	323 894,13 €
▪ Union ZP a. s.	vyššie o	134 423,96 €
Celkom	viac o	2 084 970,79 €



2. Porovnanie výnosov za odborné ambulantné výkony a SVaLZ s rokom 2022.

▪ VŠZP, a.s.	vyššie o	75 222,87 €
▪ Dôvera ZP, a.s.	vyššie o	47 564,04 €
▪ Union ZP, a.s.	vyššie o	23 300,85 €
Celkom	viac o	146 087,76 €

NÁKLADY

Čerpanie nákladov k 31.12.2023 vykazujeme vo výške 11 208 427,84 €, čo je oproti plánu viac o 1 198 746,84 €. Pri porovnaní s rokom 2022 je to o 2 102 529,89 € viac.

Prehľad skutočných nákladov zo rok 2023 v €

Označenie	Názov riadku	Ročný obrat	Plán
501210000000	Pohonné hmoty - B	16 949,42	18 300,00
501220000000	Spotreba peletiek	225 306,58	261 890,00
501230000000	Oleje a mazadlá	338,20	420,00
501310000000	Lieky	372 824,73	173 100,00
501400000000	Krv a krvné výrobky	713,70	900,00
501580000000	Š Z M	51 274,64	56 000,00
501610000000	Potraviny pre pacientov	215 439,04	205 000,00
501620000000	Potraviny pre zamestnancov	54 485,74	44 300,00
501630000000	CR	- 3,52	-
501711000000	Čistiaci materiál	39 567,41	36 800,00
501712000000	Iný všeobecný materiál	63,32	10,00
501720000000	Kancelársky materiál	18 591,86	17 000,00
501730000000	Laboratórne sklo	295,82	100,00
501800000000	Materiál údržbársky	39 640,69	31 600,00
501911000000	Bielizeň patientska	2 198,50	2 200,00
501930000000	Drobný hmotný majetok	46 035,03	50 000,00
501940000000	Knihy, hračky, časopisy	2 368,40	1 500,00
501	SPOTREBA MATERIÁLU	1 086 089,56	899 120,00
502100000000	Elektrická energia	105 087,18	185 000,00
502200000000	Voda	25 721,62	24 000,00
502	SPOTREBA ENERGIÍ	130 808,80	209 000,00
511200000000	Údržba vozového parku	20 795,09	18 000,00
511300000000	Údržba zdravotníckej techniky	7 708,27	7 000,00
511900000000	Ostatná údržba a opravy	97 919,37	200 000,00



511	OPRAVY A UDRŽIAVANIE	126 422,73	225 000,00
512120000000	Cestovné - ostat.	3 985,99	3 000,00
512130000000	Cestovné SaDR	30 000,00	25 200,00
512	CESTOVNÉ	33 985,99	28 200,00
513100000000	Reprezentačné	5 991,20	6 000,00
513	NÁKLADY NA REPREZENTÁCIU	5 991,20	6 000,00
518200000000	Leasing, nájomné	28 862,24	30 000,00
518210000000	Nájomné softvér	672,00	700,00
518310000000	Pranie pre pacientov	32 700,44	30 500,00
518320000000	Pranie pre zamestnancov	2 852,70	3 000,00
518400000000	Prieskumné a projektové práce	2 044,00	-
518500000000	Výkony výpočtovej techniky	10 405,29	11 500,00
518610000000	Telefóny	30 997,90	31 500,00
518620000000	Poštovné	39 564,26	40 000,00
518900000000	Ostatné	184 125,48	180 000,00
518920000000	Vzdelávanie	7 547,80	8 000,00
518	SLUŽBY	339 772,11	335 200,00
521100000000	Mzdový fond	6 677 985,61	5 803 964,00
521200000000	OON	63 098,25	45 000,00
521	MZDOVÉ NÁKLADY	6 741 083,86	5 848 964,00
52410000	Odvod do ZP	658 776,71	1 988 647,00
524200000000	Odvod do SP	1 588 263,25	
524	ZÁKONNÉ SOC. POISTENIE	2 247 039,96	1 988 647,00
525100000000	Ostatné sociálne poistenie - DDP	25 358,00	24 500,00
525	OSTATNÉ SOCIÁLNE POISTENIE	25 358,00	24 500,00
527210000000	Odchodné	11 155,36	7 000,00
527300000000	Prídel do SF	87 678,41	71 000,00
527400000000	NP -náhrada	19 869,55	21 300,00
527500000000	Ochranné odevy pracovné pomôcky	11 482,47	20 200,00
527600000000	Príspevok na rekreácie	14 946,94	10 300,00
527	ZÁKONNÉ SOCIÁL. NÁKLADY	145 132,73	129 800,00
532100000000	Daň z nehmuteľností	1 440,34	1 440,00
532	DAŇ Z NEHMUTEĽNOSTÍ	1 440,34	1 440,00
538100000000	Kolky	8,00	40,00
538200000000	Poplatky	11 993,10	8 300,00
538	OSTATNÉ DANE A POPLATKY	12 001,10	8 340,00
549100000000	Ost.FN-DPH-LEAS	4 696,00	4 608,00
549200000000	Poistné	21 907,20	20 510,00
549900000000	Ostatné finančné náklady	1 720,75	1 670,00
549	OSTATNÉ NÁKLADY	28 323,95	26 788,00
551110000000	Odpisy dlhodob. nehmot.majetku	3 624,16	9 750,00
551210000000	Odpisy dlhodob. hmot. maj. -zdr	92 635,64	103 565,00
551300000000	Odpisy budov	177 608,63	182 707,00
551310000000	Odpisy budov prenájom	5 157,00	6 100,00
551	ODPISY	279 025,43	302 122,00
562100000000	Poskytnuté príspevky iným účtovným jedno	500,00	-



562	POSKYTNUTÉ PRISP. INÝM ÚČT. JEDNOTKÁM	500,00	-
591100000000	Daň z príjmu	5 452,08	6 560,00
591	DANE	5 452,08	6 560,00
5	NÁKLADY SPOLU	11 208 427,84	10 039 681,00

KOMENTÁR K NÁKLADOM

- **501 - spotreba materiálu** - skutočné čerpanie spotrebného materiálu k 31.12.2023 bolo oproti plánu vyššie o 186 969,56 €. Táto okolnosť nastala z dôvodu zmeny účtovných postupov pri refundovaných liekoch od zdravotných poisťovní, ktorá neovplyvňuje hospodársky výsledok. Ak by k tejto zmene nedošlo, čerpanie by bolo oproti plánu nižšie o 9 026,12 €. Navýšené čerpanie materiálu oproti schválenému plánu zaznamenávame na vybraných položkách:
 - na položke lieky bolo čerpanie liekov vyššie oproti rozpočtu o 199 724,73 €, z dôvodu zmeny v účtovných predpisoch, opísanej vyššie a zvýšeného počtu hospitalizácií.
 - z dôvodu inflácie narástol aj náklad za položku potravín pre pacientov, ktorý bol vo výške 215 439,04 €, čo je navýšenie oproti plánu o 10 439,04 €. Priemerný náklad na potraviny za ošetrovací deň vykazujeme v roku 2022 5,69 €/ošetrovací deň.
 - čerpanie potravín zamestnancov bolo vo výške 54 485,74 €.
 - z dôvodu zvyšovania cien nastal nárast oproti plánu aj na položke čistiaci materiál – o 2 767,41 € a na položke kancelársky materiál – o 1 591 ,86 €.
 - údržbársky materiál bol navýšený oproti plánu z dôvodu nákupu stavebného materiálu na opravy vo vlastnej réžii.
- **502 - spotreba energií** - čerpanie energií bolo oproti plánu 2023 nižšie o 78 191,20 € nasledovne:
 - z dôvodu zníženia cien bola suma za spotrebu elektrickej energie nižšia ako plán na rok 2023 o 79 912,82 €,
 - spotreba vody bola vyššia oproti plánu o 1 721,62 €.



Prehľad spotreby el. energie v kWh v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi

Názov	Rok 2023	Rok 2022	Rok 2021	Rok 2020
Spotreba el. energie VN v kWh	366 462	368 171	359 132	329 154
Spotreba el. energie NN v kWh	28 274	33 155	22 910	11 549
Spotreba celkom v kWh	394 736	401 326	382 042	340 703

Spotreba vody v m³

Rok 2023	Rok 2022	Rok 2021	Rok 2020
13 037	11 242	9 930	7 740

- 511 - **údržba a opravy** - čerpanie bolo nižšie oproti plánu o 98 577,27 €. Okrem bežných opráv na základe zmlúv ako renovácie tonerov, servisy výťahov, revízie EPS, prehliadky tlakových nádob, servis TÚ, drobných opráv prístrojov a zariadení, boli vykonané nasledovné opravy väčšieho rozsahu:

- maľovanie priestorov kuchyne,
- oprava zámkovej dlažby pri budove Fatra,
- oprava balkónov budovy Bratislava,
- oprava terasy budovy Fatra,
- výmena meračov tepla,
- renovácia vstupných dverí v budove Bratislava – kultúrna pamiatka,
- výmena PVC podláh v troch lekárskech izbách

Čerpanie rozpočtu na tejto položke bolo nižšie, z dôvodu neuskutočnenia všetkých plánovaných opráv.

Navýšené čerpanie oproti plánu bolo na vybraných položkách:

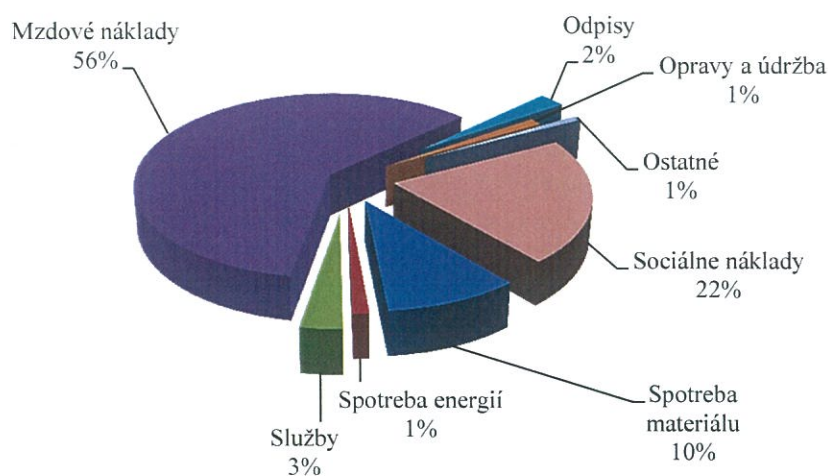
- údržba vozového parku o 2 795,09 € z dôvodu nutných neplánovaných opráv väčšieho rozsahu na vozidlách,
- 512 – **cestovné** – čerpanie bolo vyššie o 5 785,99 € a vyplynulo z predložených cestovných príkazov.
- 518 - **služby** - celkové čerpanie na služby bolo vo výške 339 772,11 € , čo bolo o 4 572,11 € viac ako plán. Vyššie čerpanie bolo na položkách:



- pranie pre pacientov (zvýšený počet hospitalizovaných pacientov),
 - prieskumné a projektové práce (projekty k plánovaným opravám),
 - ostatné (on-line energetický management)
-
- 521 – **mzdové náklady** - mzdové náklady boli vyššie oproti plánu o 892 119,86 € z dôvodu navýšenia počtu zdravotníckych zamestnancov a zvýšeným mzdám zamestnancov podľa Zákonníka a práce a zákona 578/2004 Z. z. Taktiež boli vyplatené koncoročné odmeny všetkým zamestnancom, s dôrazom na zdravotnícky personál.
 - 524 - **zákonné sociálne poistenie** - náklady na zákonné poistenie sú odvodené od čerpania mzdových prostriedkov, boli vo výške 2 247 039,96 €.
 - 525 – **ostatné sociálne náklady** – náklady na tejto položke boli vyššie ako plánované o 858,00 € z dôvodu uzatvorenia nových zmlúv zamestnancov na doplnkové dôchodkové poistenie.
 - 527 - **zákonné sociálne náklady** - náklady na tejto položke boli vyššie ako plánované o 15 332,73 € z dôvodu odchodu viacerých zamestnancov do predčasného dôchodku, navýšenia na položke Prídel do sociálneho fondu (ktorý je odvodený od čerpania mzdových prostriedkov) a zvýšenému záujmu o čerpanie Príspevku na rekreácie.
 - 538 – **ostatné dane a poplatky** – čerpanie na tejto položke bolo vyššie ako plán o 3 693,10 € z dôvodu zmeny spôsobu výpočtu za odvoz komunálneho odpadu zo strany Obce Lubochňa.
 - 549 – **ostatné náklady** – čerpanie tejto položky bolo vyššie ako plán o 1 535,95 €, navýšenie čerpania vzniklo:
 - založením nového účtu v banke pre potreby žiadosti o pridelenie nenávratného finančného príspevku,
 - zvýšením súm za poistné na automobily zo strany poisťovní,
 - zvýšením zálohových platieb do fondu opráv (garáže).
 - 551 - **odpisy** - čerpanie odpisov bolo nižšie ako plán o 23 096 €, z dôvodu neukončených naplánovaných investícií.



Graf vyjadrujúci percentuálny podiel čerpania nákladov za rok 2023



FIANANČNÁ ANALÝZA K 31.12.2023

1. **Nákladová náročnosť tržieb** = náklady/výnosy = 0,98869
(udáva koľko nákladov bolo potrebné vynaložiť na 1 EUR tržieb)
2. **Produktivita práce** = výnosy/počet pracovníkov = 61 186,57 €/ 1 prac.
(hodnota výnosov, ktorú vyprodukuje v priemere každý pracovník)

PREHLAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH

Označenie	Názov riadku	Obrat
HV	Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	128 220,15
O	Odpisy investičného majetku	279 025,43
A.	Zmena stavu pracovného kapitálu	217 787,03
A.1.	ZMENA STAVU ZÁSOB	22 780,68
A.1.1.	Materiál	22 780,68
A.2.	ZMENA STAVU POHLADÁVOK	176 379,77
A.2.7.	Pohľadávky z obchodného styku (kratk.)	177 792,60



A.2.14.	Iné pohľadávky (kratk.)	-1 412,83
A.3.	ZMENA STAVU ZÁVAZKOV	18 626,58
A.3.2.	Krátkodobé rezervy	37 052,00
A.3.3.	Závazky z obchodného styku	2 013,19
A.3.6.	Závazky voči zamestnancom	-12 539,60
A.3.7.	Závazky zo sociálneho zabezpečenia	43 812,72
A.3.8.	Daňové záväzky a dotácie	-52 332,72
A.3.12.	Iné záväzky	620,99
A.4.	CASOVÉ ROZLIŠENIE NÁKLADOV A PRÍJMOV	-2 008,44
A.4.1.	Náklady budúcich období	-2 008,44
A.5.	CASOVÉ ROZLIŠENIE VÝDAVKOV A VÝNOSOV	-37 599,61
A.5.2.	Výnosy budúcich období	-37 599,61
A***	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIKATEL. CINNOSTÍ	585 424,56
B.1.	ZMENA STAVU DLHODOBÉHO MAJETKU	-242 785,40
B.1.3.	Softvér	-170 335,54
B.1.9.	Stavby	126 928,16
B.1.10.	Samostatné hmotné veci a súbory hnut. vecí	-204 705,22
B.1.14.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	5 327,20
O	Odpisy investičného majetku	-279 025,43
B***	PENAZNÝ TOK Z INVESTIČNÝCH CINNOSTÍ	-521 810,83
D.2	ZMENA STAVU ÚVEROV A VÝPOMOCI	-27 450,00
D.2.9	Ostatné dlhodobé záväzky	-27 450,00
D***	PENAZNÝ TOK Z FINANČNEJ ČINNOSTI	-27 450,00
I.	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIK. CINNOSTI	585 424,56
II.	PENAZNÝ TOK Z INVEST. CINNOSTI	-521 810,83
III.	PENAZNÝ TOK Z FINANČNÝCH CINNOSTI	-27 450,00
F	ZMENA STAVU PENAZ. PROSTRIEDKOV	36 163,73
G	STAV PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 352 468,03
H	ZOSTATOK PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 388 631,76
XX	Porovnanie KS	1 388 631,76

STAV MAJETKU A ZÁVAZKOV K 31.12.2023

Názov riadku	Rok 2023	Rok 2022
NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	4 428 228	4 185 443
Dlhodobý nehmotný majetok	180 596	4 363
Dlhodobý hmotný majetok	4 247 632	4 181 080
OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	2 609 196	2 772 630
Zásoby	45 984	68 764



Krátkodobé pohľadávky	1 174 581	1 351 398
Finančné účty	1 388 632	1 352 468
Časové rozlíšenie	9 730	7 721
MAJETOK SPOLU	7 047 154	6 965 795
VLASTNÉ ZDROJE KRYTIA MAJETKU SPOLU	5 929 414	5 801 194
Imanie a peňažné fondy	5 801 194	5 681 611
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min. rokov	0	0
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	128 220	119 583
CUDZIE ZDROJE SPOLU	1 086 851	1 096 113
Rezervy	80 877	43 825
Krátkodobé záväzky	970 403	962 322
Dlhodobé záväzky	35 571	89 966
Bankový úver	0	0
ČASOVÉ ROZLIŠENIE	30 889	68 489
VLASTNÉ A CUDZIE ZDROJE SPOLU	1 047 154	6 965 795

V uvedenej tabuľke porovnávame stav majetku a záväzkov k 31.12.2023 v porovnaní s rokom 2022.

V uplynulom roku boli uskutočnené nasledovné investičné, rekonštrukčné a stavebné práce, zakúpené stroje a zariadenia:

INVESTIČNÉ, REKONŠTRUKČNÉ A STAVEBNÉ PRÁCE

▪ Stavebné práce

- dobudovanie workoutového ihriska

▪ Investície

- zaradenie projektu Kybernetickej bezpečnosti - financované ako nenávratný finančný príspevok pre Prioritnú os 7 Informačná spoločnosť cez Sprostredkovateľský orgán Ministerstva investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR. Projekt je momentálne hradený z vlastných zdrojov a čaká sa na vyhodnotenie žiadosti o refundáciu.
- začatie rekonštrukčných prác 1. poschodia oddelenia pediatrickej endokrinológie (11/2023)



- **Stroje a zariadenia**
 - dva USG prístroje,
 - dva EKG prístroje,
 - prístroj InBody,
 - vybavenie stravovacej prevádzky:
 - konvektomat,
 - multifunkčná panvica,
 - indukčný sporák,
 - kuchynský robot s príslušenstvom
 - nárezový stroj,
 - server Dell,
 - snehová fréza,
 - obstaranie RTG prístroja (dodanie 3/2024).

Stav a pohyb krátkodobých a dlhodobých záväzkov

	Stav k 1.1.2023	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2023
<i>Dodávateľia</i>	38 260,79	2 221 274,06	2 219 260,87	40 273,98
<i>Zúčtovanie so sociálnou a ZP</i>	248 043,44	3 130 514,33	3 086 701,61	291 856,16
<i>Daňové záväzky (341+342)</i>	172 050,84	1 130 556,95	1 183 327,26	119 280,53
<i>Záväzky voči zamestnancom</i>	503 810,21	4 943 530,98	4 956 070,58	491 270,61
<i>Ostatné záväzky</i>	155,36	87 665,55	60 098,97	27 721,94
Krátkodobé záväzky spolu	962 320,64	11 513 541,87	11 505 459,29	970 403,22
<i>Záväzky zo SF</i>	7 616,39	87 678,41	87 174,00	8 120,80
<i>Záväzky z nájmu</i>	0	0	0	0,00
<i>Ostatné dlhodobé záväzky</i>	82 350,00	0,00	54 900,00	27 450,00
Dlhodobé záväzky spolu	89 966,39	87 678,41	142 074,00	35 570,80
Záväzky spolu	1 052 287,03	11 601 220,28	11 647 533,29	1 005 974,02

K 31.12.2023 vykazujeme krátkodobé záväzky vo výške 970 403,22 €, čo je oproti roku 2022 viac o 8 082,58 €. Uvedené krátkodobé záväzky sú do lehoty splatnosti.

K 31.12.2023 evidujeme dlhodobý záväzok – nákup USG prístroja.



Stav a pohyb pohľadávok v €

	Stav k 1.1.2023	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2023
Všeobecná ZP, a.s.	805 082,34	7 387 887,77	7 233 839,00	959 131,11
Dôvera ZP, a.s.	368 971,93	2 606 103,11	2 751 410,32	223 664,72
Union ZP, a.s.	142 659,56	716 165,99	800 493,71	58 331,84
Ostatné pohľadávky	34 684,29	601 222,17	702 453,37	-66 546,91
Pohľadávky celkom	1 351 398,12	11 311 379,04	11 488 196,40	1 174 580,76

K 31.12.2023 vykazujeme pohľadávky celkom vo výške 1 174 580,76 €, čo je menej ako v roku 2022 o 176 817,36 €, ktoré sú tvorené prevažne pohľadávkami za zdravotné výkony.

STRATEGICKÉ ZÁMERY pre rok 2024

1. V oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti

- zabezpečiť v roku 2024 5 900 ukončených hospitalizácií lôžkových pacientov a poskytnúť 57 000 ambulantných vyšetrení poistencom z celého Slovenska,
- v jednaniach so zdravotnými poisťovňami zabezpečiť zmluvné objemy väčšie ako roku 2023,
- naďalej spolupracovať v rámci vedeckých štúdií so zahraničnými výrobcami liekov s cieľom podieľať sa na vývoji a zavedení do praxe účinnejších liekov, ktoré skvalitnia ošetrovací proces v diabetológii a endokrinológii,
- vytvoriť podmienky pre absolvovanie odbornej špecializovanej praxe formou stáže v roku 2024 pre lekárov v endokrinológii a diabetológii,
- organizovať a podieľať sa na organizovaní odborných školení a seminárov so zameraním na diabetológiu a endokrinológiu,
- trvalo úzko spolupracovať s endokrinologickými a diabetologickými okresnými špecialistami vo všetkých okresoch Slovenska, s cieľom koordinovať a optimalizovať liečebný proces pacientov,
- uchádzať sa o zdroje z eurofondov, v prípade vyhlásenia výzvy Ministerstva zdravotníctva SR a Ministerstva kultúry SR, v oblasti rekonštrukcie a výstavby infraštruktúry zdravotníckych prevádzok.

2. V ekonomickej a personálnej oblasti

- v roku 2024 dosiahnuť kladný hospodársky výsledok na úrovni 87 460 €,
- spotrebu liekov, ŠZM a stav zásob udržať na úrovni skutočnosti roku 2023,
- trvalo zvyšovať vzdelanostnú úroveň zamestnancov
- udržiavať stabilnú personálnu štruktúru zamestnancov s ročnou migráciou maximálne 5%



z celkového počtu zamestnancov,

3. V investičnej oblasti a v oblasti údržby a opráv

- vybudovanie bezbariérového vstupu do budovy pediatrickej endokrinológie,
- vybudovanie prvkov na zvýšenie požiarnej ochrany na endokrinologickom oddelení (evakuačný východ s požiarnym schodisko, hydranty),
- oprava vstupných dverí do jedálne pre zamestnancov v Kollárovom dome – kultúrna pamiatka,
- výmena akumuláčnej nádrže na teplú vodu v budove Bratislava,
- zaobstaranie systému na uchovávanie USG a RTG snímok PACS,
- oprava skladovacích pivničných priestorov v stravovacej prevádzke,
- všetky technické opatrenia realizovať v súlade so zásadami platnými pre pamiatkovú zónu obce Lubochňa a rešpektovať štatút národných kultúrnych pamiatok.

V Lubochni, 07.03.2024

JUDr. Igor Koval, MPH.
riaditeľ ústavu