



V Ý R O Č N Á S P R Á V A

Z A R O K 2 0 2 3

Spracoval : Eubica Mocková

Stará Turá 14. 02. 2024


.....
konateľ spoločnosti

OBSAH

- I. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI**
- II. ORGANIZAČNÁ SCHÉMA**
- III. VÝVOJ SPOLOČNOSTI**
 - A. Podiel predaja podľa odberateľov**
 - B. Marketing, prieskum potrieb a záujmu o nové produkty JT so systémovým monitoringom nových odbytových príležitostí na trhu počas roka 2023**
 - C. Vplyv činnosti organizácie na životné prostredie a na zamestnanosť**
- IV. UDALOSTI PO UZÁVIERKOVOM DNI**
- V. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI**
- VI. NÁKLADY NA ČINNOSŤ VÝSKUMU A VÝVOJA**
- VII. NADOBÚDANIE CENNÝCH PAPIEROV**
- VIII. SPRIAZNENÉ OSOBY**
- IX. NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU**

Príloha:

ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA PODNIKATEĽOV V PODVOJNOM ÚČTOVNÍCTVE
ZOSTAVENÁ K 31.12.2023

I. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Názov: JUSTUR spol. s r.o.
Adresa: nám. Dr. A. Schweitzera 194
916 01 Stará Turá

Kontakt: Tel: +421 32 7743601
Fax: +421 32 7743600
e-mail: bublavy@justur.sk
schweitzer@justur.sk
www.justur.sk

Vznik spoločnosti: 27. 11. 1991
Základné imanie: 13 000,00 Eur

Ing. Jozef Bublavý
SNP 261/39
916 01 Stará Turá

Ing. František Schweitzer
Pakanská 1137/14
907 01 Myjava

IČO: 31102450
DIČ: 2020382287

Personálne obsadenie:

Konatelia: Ing. Jozef Bublavý
Ing. František Schweitzer
Mgr. Peter Červeňanský
Mgr. Peter Čechvala

Vedenie spoločnosti:

Generálny riaditeľ: Ing. Jozef Bublavý /konateľ/
Odborný konzultant: Ing. František Schweitzer /konateľ/
Výkonný riaditeľ: Mgr. Peter Červeňanský
Manažér výroby: Bc. Jozef Vrba
Technický manažér: Ing. Štefan Ďuriš

Evidenčný stav pracovníkov k 31.12.2023 bol 54 zamestnancov.

História vzniku firmy:

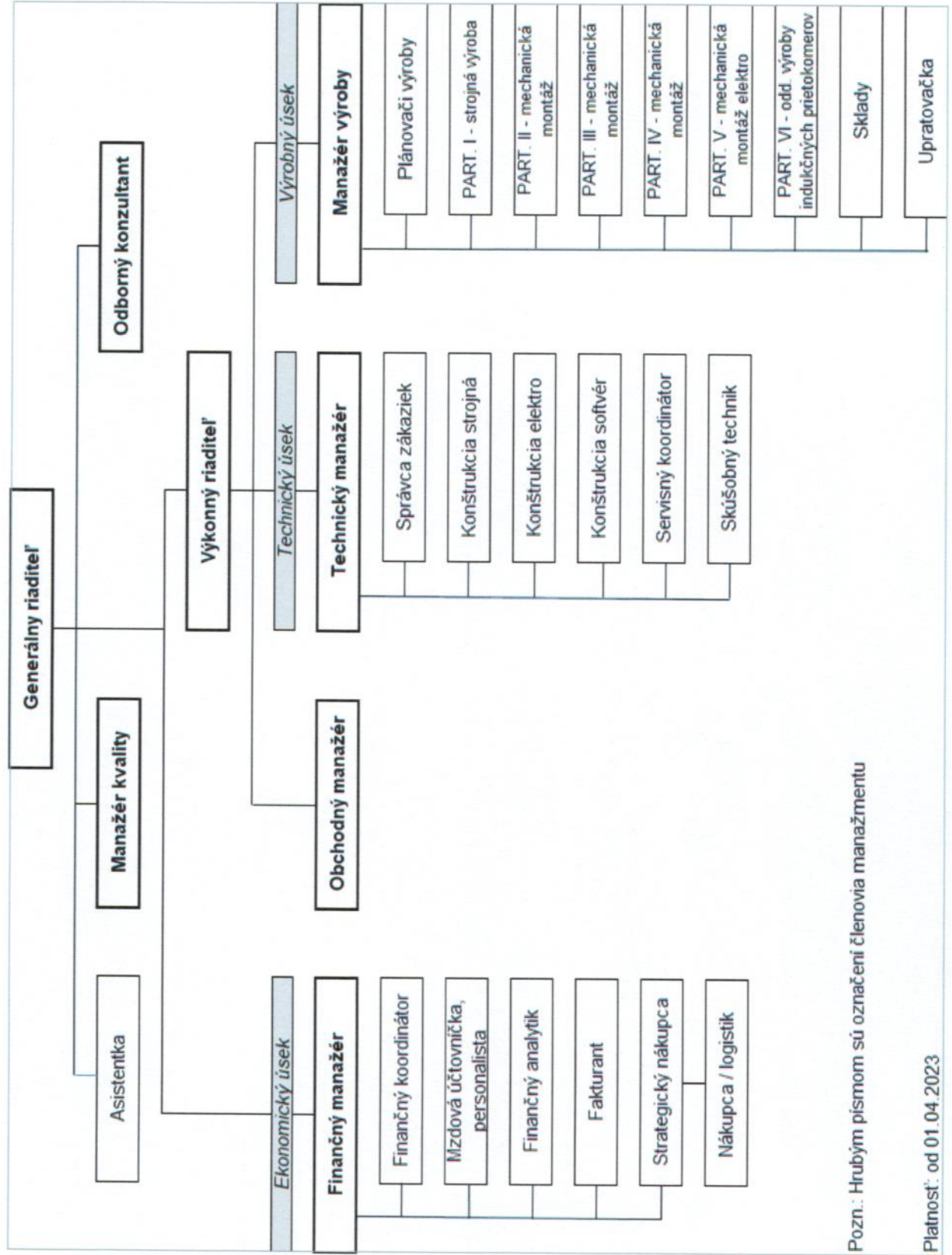
Spoločnosť Justur, spol. s r.o., bola založená dňom 27.11.1991 spoločníkmi: Chirana Prema a.s., Ing. Bublavý Jozef, p. Schweitzer František a p. Pilát Ján. Následne dňom 1.2.1992 spoločnosť prevzala na základe prechodu práv a povinností 65 zamestnancov z Chirana Prema, a.s. a týmto dňom zahájila vlastnú produkciu pod obchodnou značkou JUSTUR v prenajatých priestoroch. Postupne fyzické osoby odkúpili obchodný podiel Chirana Prema, a.s. a usporiadali si voči zákazníkom a zamestnancom požiadavky na stabilitu firmy odkúpením prenajatých priestorov. Obchodné meno spoločnosti je ošetrené ochrannou známkou Justur[®].

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Hlavnými činnosťami spoločnosti sú:

1. vývoj, výroba a servis jednúčelových strojov a zariadení,
2. veľkoobchod a sprostredkovanie obchodu,
3. produkcia vybraných produktov do energetiky, potravinárstva, automobilového priemyslu a životného prostredia,
4. výroba kontrolných a meracích prístrojov a zariadení,
5. vývoj a zavádzanie nových technológií,
6. prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájom,
7. prenájom hnutel'ných vecí,
8. výskum a vývoj v oblasti prírodných a technických vied.

II. ORGANIZAČNÁ SCHEMA



Pozn.: Hrubým písmom sú označení členovia manažmentu

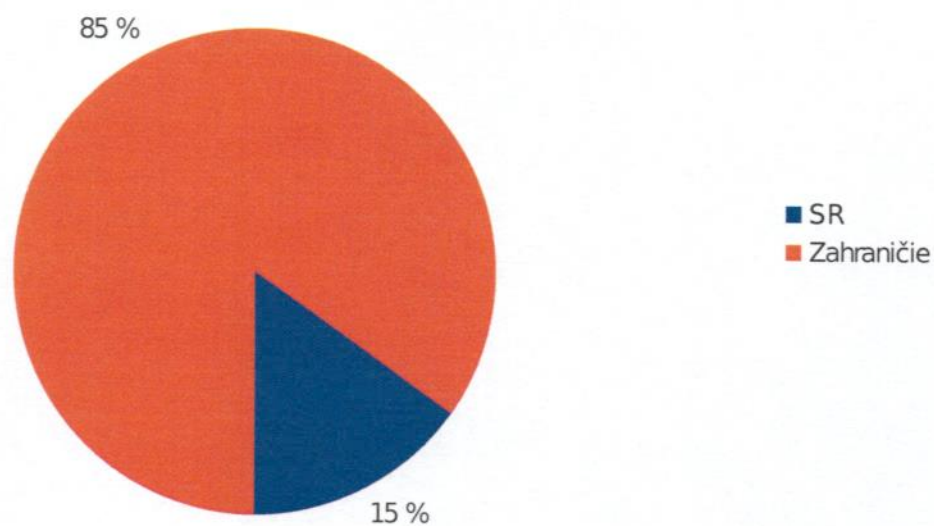
Platnosť: od 01.04.2023

III. VÝVOJ SPOLOČNOSTI

A. Podiel predaja podľa odberateľov

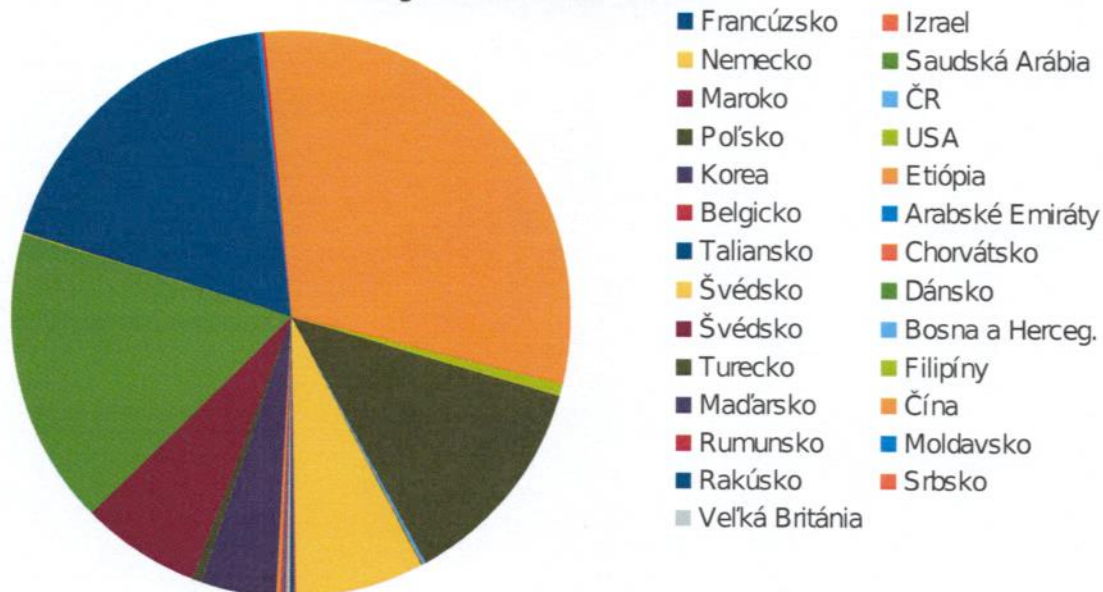
Tržby za vlastné výrobky a služby v členení podľa teritórií

Tržby SR/zahraníče 2023



SR	1 012 189,37	15%
Zahraníče	5 646 413,10	85%
	6 658 602,47	100,00%

Tržby zahraničie 2023



Francúzsko	13 756,40	0,24%
Izrael	6 180,60	0,11%
Nemecko	418 050,60	7,40%
Saudská Arábia	3 888,40	0,07%
Maroko	1 480,00	0,03%
ČR	10 681,55	0,19%
Poľsko	707 735,73	12,53%
USA	38 533,29	0,68%
Korea	240,66	0,00%
Etiópia	1 713 679,00	30,35%
Belgicko	10 630,90	0,19%
Arabské Emiráty	13 228,80	0,23%
Taliano	1 037 794,09	18,38%
Chorvátsko	308,90	0,01%
Švédsko	3 116,40	0,06%
Dánsko	958 391,52	16,97%
Švédsko	388 246,00	6,88%
Bosna a Hercegovina	235,00	0,00%
Turecko	28 532,00	0,51%
Filipíny	536,00	0,01%
Maďarsko	247 415,00	4,38%
Čína	13 751,60	0,24%
Rumunsko	6 829,25	0,12%
Moldavsko	3 620,00	0,06%
Rakúsko	4 480,00	0,08%
Srbsko	5 632,40	0,10%
Veľká Británia	9 439,01	0,17%
	5 646 413,10	100,00 %

B. Marketing, prieskum potrieb a záujmu o nové produkty JT so systémovým monitoringom nových odbytových príležitostí na trhu počas roka 2023 a obchodné príležitosti 2024

Rok 2023 hodnotíme ako obchodne i realizačne veľmi úspešný. Podarilo sa nám úspešne dokončiť všetky plánované zákazky v riadnych termínoch a bez potreby posunu odovzdania.

V roku 2024 sa zameriavame na zopakovanie dostatočnej naplnenosti kapacít vo veľkom časovom predstihu (s FPS rádovo na obdobie minimálne nadchádzajúcich 8 mesiacov). Tento trend nám umožňuje pracovať vo všetkých oddeleniach v primeranom tempe a bez stresových situácií, ktoré by si vyžadovali mimoriadne nápravné opatrenia, ako napr. TÚ hodiny nadčas k urýchleniu prípravy výkresovej dokumentácie pre čakajúcu/nenaplnenú výrobu, príp. potrebu čerpania dovolení na pozíciách, ktoré aktuálne nie sú vyťažené. Zároveň nám to poskytuje priestor na zodpovednú prípravu každej zákazky na odovzdanie včas a v požadovanej kvalite.

Základným pilierom je konštrukcia a výroba štandardných produktov v oblasti SV a JIT, t.j. skúšobné stanice pre výrobcov a overovateľov meradiel a injekčná technika pre výrobcov kanýl a lanciet. Popri tom sa zameriavame na zlepšovanie produktov a zefektívňovanie ich výroby za účelom interného udržania, resp. zníženia výrobných nákladov.

V oblasti SV je cieľom roka vývoj a výroba prototypu automatizovanej skúšobnej stanice, ktorá umožní overenie statických meradiel bez odbornej obsluhy. Po ukončení konštrukčnej fázy budeme paralelne s výrobou prototypu už schopní pripraviť propagačné materiály a osloviť stávajúcich i nových zákazníkov, prioritne výrobcov ultrazvukových vodomerov. Mimoriadne sa osvedčila prezentácia firmy a jej produktov na platforme LinkedIn, kde vieme efektívne a okamžite prezentovať svoje úspechy, novinky a distribuovať ich medzi odbornú verejnosť.

Náš JUSTUR profil má dnes viac ako 340 aktívnych sledovateľov, ktorí svojimi interakciami šíria novinky ďalej medzi svojimi kontaktami. Taktiež sa nám darí marketingovo pôsobiť na nových potencionálnych zákazníkov prostredníctvom tých jestvujúcich – napr. realizáciami high-end skúšobných staníc v dohodnutej kvalite a najmä termíne. Spokojní zákazníci nás následne odporúčajú svojim spriazneným partnerom, ktorí sa na nás obracajú so svojimi požiadavkami.

V oblasti JIT sme si stanovili cieľ v roku 2024 zabezpečiť min. jednu ďalšiu objednávku na systém UniSYS, ktorý je našim najnovším a vrcholným produktom. Počas realizácie prvotiny Moeller Medical spracujeme nový propagačný materiál – foto, video, katalógový list – ktorý odprezentujeme všetkým relevantným výrobcom kanýl a lanciet na trhu. Doteraz sme nemali možnosť takejto prezentácie, keďže k dispozícii sme mali len 3D modely a prototyp, z ktorých ani jeden nedokáže dostatočne zasiahnuť potencionálnych zákazníkov, nakoľko je málo reprezentačný. Tiež nám chýba referencia na prvú úspešnú realizáciu reálneho dokončeného produktu, ktorý by sa mal podariť tento rok. Potencionálne hráme o priazeň Injecta Klingenthal, Europin/ActiMed (Jecture) a Chirana T. Injecta. S prvým menovaným sme už v diskusii o konkrétnej podobe zariadenia, ďalší dvaja menovaní prejavili záujem, avšak čakajú na investičnú podporu v podobe dotácii na investície.

Naša pozornosť sa nezameriava len na jednu vybranú oblasť, ale snažíme sa vyvíjať v každom ohľade. Inovujeme výrobné kapacity (nákup strojného vybavenia), investujeme do personálu (starostlivý výber nových zamestnancov, zvyšovanie mzdovej konkurencieschopnosti na lokálnom trhu práce), zvyšujeme sebavedomie a zodpovednosť za výsledky u zamestnancov, snažíme sa držať trend prezentovania sa v online priestore, udržiavame/zlepšujeme kvalitu našich produktov a služieb a poskytujeme v segmente nadštandardnú flexibilitu a ochotu plniť špecifické požiadavky klientov, čím prispievame k budovaniu povedomia výnimočnej spoločnosti.

Pozitívnym javom je medziročný rast výroby vodomerov vo svete s pozitívnou prognózou na min. najbližších 5 rokov. Pozitívny je aj úspech v podobe možnosti uviesť na trh pilotný JIT projekt UniSYS, na ktorom sme pracovali niekoľko rokov. Úspešné zvládnutie z toho vyplývajúcich záväzkov nám dáva perspektívu stability i ďalšieho rozvoja. Naďalej však treba dbať na to, aby sme boli ochotní investovať do infraštruktúry, zamestnancov, nových technológií a neustáleho rozvoja. V oblasti výroby skúšobných staníc nám nepribúda relevantná konkurencia, keďže sa v prevažnej miere jedná o segment, v ktorom sú aktívne malé oddelenia v rámci veľkých spoločností vyrábajúcich vodomery – tieto sú obvykle riadené dlhoročným odborníkom, ktorého nie je jednoduché nahradiť, čím po jeho odchode obvykle dochádza k útlmu činnosti. Na toto si musíme dať pozor aj my a cielene dbať na to, aby nositelia odbornosti v rámci JUSTUR odovzdávali svoje poznatky a skúsenosti svojim následovníkom. V oblasti JIT naopak vzniká výraznejšia bráza medzi bohatými výrobcami kanýl/lanciet v Európe, ktorí si dokážu kúpiť našu technológiu za zvyšujúce sa ceny a medzi lacnými výrobcami kanýl/lanciet v Ázii, ktorí dodávajú svoje produkty za nižšie ceny do celého sveta a nebudú schopní/ochotní investovať do európskej technológie. Preto je dôležité dodávať buď zariadenia na vysoko efektívnu masovú produkciu štandardných produktov (možnosť vyrábať kanyly/lancety lacnejšie) alebo naopak zariadenia na malosériovú produkciu neštandardných produktov, ktoré majú na trhu vyššiu cenu. Aktuálne máme priestor osloviť obe oblasti – vid' UniSYS alebo FlexiBOS s novým sofistikovaným prípravkom a ručným zakladaním štipcom.

Ako pozitívne hodnotím po roku používania prechod na Microsoft prostredie – Outlook, Teams, Office aplikácie. Umožňujú nám efektívne komunikovať navonok i vo vnútri spoločnosti. Prispieva to k zvýšenej produktivite práce, lepšej informovanosti všetkých zamestnancov a menšej chybovosti pri každodennej práci.

Platobná disciplína (až na výnimku 2nd Senegal) je stabilne uspokojivá – síce platby zvyknú meškať niekoľko dní (obvykle spôsobené externými účtovnými agentúrami mimo firmu), ale neevidujeme žiadnych nespoľahlivých partnerov alebo dokonca neplatičov. To samozrejme súvisí aj s našimi opatreniami, ako je napr. práca na zákazkách len po úhrade zálohy a pod.

Za ohrozenia považujem možný útlm trhu, príp. investícií do rozvoja spoločností, ak by pocítili negatívny vývoj na finančných trhoch alebo príchod finančnej krízy. Aktuálne prognózy však nič také nenaznačujú.

C. Vplyv činnosti organizácie za rok 2023 na životné prostredie a na zamestnanosť

Komplexné vytváranie podmienok pre vznik a rozvoj tvorivých činností výskumu, vývoja a výroby vo firme JUSTUR, spol. s r.o. nemá negatívny vplyv na životné prostredie. V realizačnom procese nie sú žiadne rizikové pracoviská a všetky vznikajúce odpady sú likvidované v súlade s legislatívnymi ustanoveniami.

S nárastom dopytov – po útlme v „Corona období“ sme v roku 2023 vykonali niektoré organizačné zmeny, ktoré priniesli viac flexibility a samostatnosti projektovým manažérom. Sústavná pozornosť venovaná zveľaďovaniu infraštruktúry, bezpečnosti na pracoviskách a energetickej slobode nás motivovala k vybudovaniu fotovoltickej elektrárne na vlastných strechách – objektov JUSTUR a v roku 2023 sme spustili aj záťažové testy s výkonom obmedzeným do úrovne vlastnej spotreby.

Okrem environmentálnych efektov sa nám prejavila už prvá úspora pri nákupe silovej zložky elektrickej energie za rok 2023. To nás povzbudilo k presadeniu realizácie novej vlastnej prípojky

VN trafa s predpokladanou kolaudáciou v prvom štvrtroku 2024, čím sa môže dosiahnuť vyššia efektivita zrealizovaného fotovoltaiického systému.

Neustále zlepšovanie kvality a vytváranie nových sofistikovaných produktov nám v JUSTUR, spol. s r.o. predstavuje udržateľnosť dosahovanej produktivity s vysokou pridanou hodnotou u exportovaných výrobkoch to má vplyv aj na stabilitu vysokokvalifikovaných pracovníkov vo firme.

Informácie o počte zamestnancov

Názov položky	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	53	53
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho:	54	52
počet vedúcich zamestnancov	4	3

Stabilizácia stavu zamestnancov a ich neustále vzdelávanie je podložené potrebami riešiť zákazkovú náplň pre náročných zákazníkov, ktorí dokážu zaplatiť zvyšujúce sa nároky na mzdové a odvodové krytie v príslušnom roku.

Predpokladaná zvýšená produktivita v roku 2024 počíta so stavom 55 zamestnancov s nutnosťou prípravy nových pracovníkov, ktorí v najbližších 2 rokoch počítajú s odchodom na dôchodok. Pri zvýšení náporu na výkony v niektorom časovom období roka budú využité kapacity externých kooperácií a bude využité časové flexi-konto.

IV. UDALOSTI PO UZÁVIERKOVOM DNI

Po 31. decembri 2023 nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali vplyv na verné zobrazenie skutočnosti, ktoré sú predmetom účtovníctva.

V. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

V budúcom období predpokladáme:

- zníženie nepriaznivej výšky inflácie
- zníženie nákladov na nákup el. energie vplyvom výroby a uskladňovania energie z vlastnej fotovoltaickej elektrárne
- udržiavanie úrovne tržieb za predané výrobky
- udržiavanie stabilného stavu kmeňových zamestnancov
- pokračovanie obnovy strojného a automobilového parku
- rozšírenie marketingu s dosiahnutím výsledkov v podobe objednávok aj z ďalších nových teritórií
- pokračovanie výskumu a vývoja k vytváraniu unikátnych prototypov nových produktov
- neustále monitorovanie možností pre zlepšovanie organizácie práce s cieľom dosiahnutia neznámych efektor hlavne v opakovanej výrobe

VI. NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

VÝVOJ	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Náklady na vývoj, z toho:	621 646	428 939
Spotreba materiálu	285 473	86 449
Mzdové náklady - zamestnanci	82 330	89 608
Mzdové náklady - spoločníci	77 920	117 772
Zdravotné a sociálne poistenie - vývoj	52 577	68 439
Kooperácie	69 787	26 036
Cestovné náklady	0	0
Odpisy - z výsledkov vývoja	53 559	40 635

VII. NADOBÚDANIE CENNÝCH PAPIEROV

Spoločnosť JUSTUR, spol. s r. o. nenadobúda vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie.

VIII. SPRIAZNENÉ OSOBY

Spoločnosť JUSTUR, spol. s r. o. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Má sesterskú spoločnosť Justing s. r. o., kde používa bežné ceny ako pri iných obchodných organizáciach. Spoločnosti JUSTUR, spol. s r. o. a Justing s. r. o. nie sú majetkovo prepojené, prepojenie je personálne. Transakcie medzi nimi sú nevýznamné, čo bolo rozhodnuté v internom dokumente spoločnosti JUSTUR, spol. s r. o..

Podľa § 123 odst. 2 a § 217 Obchodného zákonníka účtovná jednotka netvorila kapitálový fond z príspevkov na účte 413.

IX. NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU

Dosiahnutý zisk za rok 2023:

ROK	2021	2022	2023
Náklady	4 321 982,03 €	5 019 346,94 €	6 721 897,98 €
Výnosy	4 941 903,45 €	5 459 966,32 €	7 384 385,18 €
Hospodársky výsledok	619 921,42 €	440 619,38 €	662 487,20 €
Pripočítateľné položky +	147 005,98 €	22 867,37 €	24 549,58 €
Odpočítateľné položky -	-128 444,55 €	-2 017,26 €	-25 845,12 €
Odpočet nákladov na Vs a Vv	-542 652,10 €	-378 339,64 €	-602 463,70 €
Základ dane	95 830,75 €	83 129,85 €	58 727,96 €
Daň	20 124,46 €	17 457,27 €	12 332,87 €
Daň z príjmov 591-001	20 124,46 €	17 457,27 €	12 332,87 €
Daň z úrokov 591-002	115,57 €	77,35 €	4 738,93 €
Odložená daň 592-000	157,63 €	267,59 €	-371,94 €
Zisk po zdanení	599 523,76 €	422 817,17 €	645 787,34 €
Odpisy 551-000	122 101,03 €	116 479,30 €	148 048,47 €
Vlastné imanie	1 493 241,00 €	1 416 807,61 €	1 712 595,00 €
Nerozdelený zisk 1.1., účtovný	767 817,47 €	865 966,68 €	965 490,44 €
Prídel	-	-	-
Zníženie – na základe rozhodnutia VZ 3.2016 presunutie do sociálneho fondu	-	-	-
Nerozdelený zisk 31.12., účtovný	865 966,68 €	965 490,44 €	1 038 307,61 €
Zákonný rezervný fond 421-000	13 000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €
Pôžičky zamestnancom 427-002	1 750,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €
Sociálny fond 472-000	7 960,62 €	3 866,59 €	3 366,14 €

Na základe predloženého dosiahnutého zisku za rok 2023 spoločníci rozhodnú o prerozdelení zisku na Valnom zhromaždení dňa 20. 03. 2024.

Príloha: Súvaha, Výkaz ziskov a strát, poznámky k 31.12.2023