



**Ľubovnianska nemocnica, n. o.**  
Obrancov mieru 3, 064 01 Stará Ľubovňa



# VÝROČNÁ SPRÁVA ROK 2023

MUDr. Peter Bizovský, MPH  
riaditeľ ĽN, n.o.

## Obsah

### Základné údaje o neziskovej organizácii

- História
- Zakladatelia Ľubovnianskej nemocnice, n.o.
- Názov a sídlo
- Predmet činnosti
- Orgány neziskovej organizácie
- Organizačná štruktúra
- Manažment Ľubovnianskej nemocnice, n.o.

### Činnosť neziskovej organizácie v roku 2023

### Základné údaje k 31.12.2023

### Investície v roku 2023

### Správa o hospodárení v roku 2023

- Hospodárske a finančné ukazovatele

### Ciele neziskovej organizácie pre rok 2024

### Dotácie a dary

### Správa nezávislého audítora

### Účtovná závierka k 31.12.2023

- Súvaha
- Výkaz ziskov a strát
- Poznámky

## **Základné údaje o neziskovej organizácii**

### **História**

Ľubovnianska nemocnica, n.o. vznikla 1.10.2005, ako nástupnícky subjekt Nemocnice s poliklinikou Stará Ľubovňa, príspevková organizácia.

LN, n.o. je právnym nástupcom (univerzálnym sukcesorom) príspevkovej organizácie Nemocnica s poliklinikou Stará Ľubovňa, ktorej zriaďovateľom bol Prešovský samosprávny kraj. Nezisková organizácia je právnym nástupcom všetkých:

- práv a záväzkov z pracovnoprávných vzťahov,
- know how (duševného vlastníctva),
- záväzkov a pohľadávok, ktoré vznikli NsP z dodávateľských vzťahov

### **Zakladatelia Ľubovnianskej nemocnice, n.o.**

Prešovský samosprávny kraj, Námestie mieru č.2, 080 01 Prešov

a

Mesto Stará Ľubovňa, Obchodná č.1, 064 01 Stará Ľubovňa

### **Názov a sídlo**

Ľubovnianska nemocnica, n. o.

Obrancov mieru 3, 064 01 Stará Ľubovňa

Kontakt: tel.: 052/4317215  
fax: 052/4321367  
e-mail: [sekretariat@lubovnianskanemocnica.sk](mailto:sekretariat@lubovnianskanemocnica.sk)  
[www.lubovnianskanemocnica.sk](http://www.lubovnianskanemocnica.sk)

Zapísaná v registri neziskových organizácií Okresného úradu v Prešove pod číslom: OVVS-119/2005-NO

IČO: 37 886 851

### **Informácia o organizačnej zložke v zahraničí**

Ľubovnianska nemocnica, n.o. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

### **Predmet činnosti**

Všeobecná nemocnica - poskytovanie ambulantnej, ústavnej zdravotnej starostlivosti s lekárskej starostlivosti v rozsahu:

- všeobecná ambulantná starostlivosť
- špecializovaná ambulantná starostlivosť
- samostatné zariadenia spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek
- ústavná zdravotná starostlivosť
- dopravná zdravotná služba

## Orgány neziskovej organizácie

### *Správna rada*

Správna rada je najvyšším orgánom neziskovej organizácie, ktorý rozhoduje najmä o rozpočte neziskovej organizácie, schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení, rozhoduje o použití zisku a úhrade strát vrátane určenia spôsobu ich vysporiadania najneskôr do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia, rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie, podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri, volí a odvoláva riaditeľa, volí a odvoláva členov dozornej rady, schvaľuje právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku, rozhoduje o zmenách v štatúte, rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie

### *Zloženie Správnej rady*

|                               |                                    |               |
|-------------------------------|------------------------------------|---------------|
| Zástupcovia PSK:              | MUDr. František Orlovský           | - predseda SR |
|                               | MUDr. Štefan Harčarufka            | - člen SR     |
|                               | MUDr. Pavol Slovík                 | - člen SR     |
| Zástupca Mesta Stará Ľubovňa: | PhDr. Ľuboš Tomko                  | - člen SR     |
| Zástupca ĽN, n.o.:            | Doc. MUDr. František Valašek, CSc. | - člen SR     |

### *Dozorná rada*

Dozorná rada je kontrolný orgán neziskovej organizácie, ktorý dohliada na jej činnosť. O výsledkoch svojej činnosti bezodkladne informuje Správnu radu a predkladá jej návrhy na rozhodnutie o nevyhnutných opatreniach na odstránenie zistených nedostatkov.

### *Zloženie Dozornej rady*

|                               |                       |               |
|-------------------------------|-----------------------|---------------|
| Zástupcovia PSK:              | Ing. Pavol Gurega     | - predseda DR |
|                               | Ing. Martin Karaš     | - člen DR     |
| Zástupca Mesta Stará Ľubovňa: | PhDr. Dalibor Mikulík | - člen DR     |

### *Zmeny v zložení orgánov neziskovej organizácie, ku ktorým došlo v priebehu roka:*

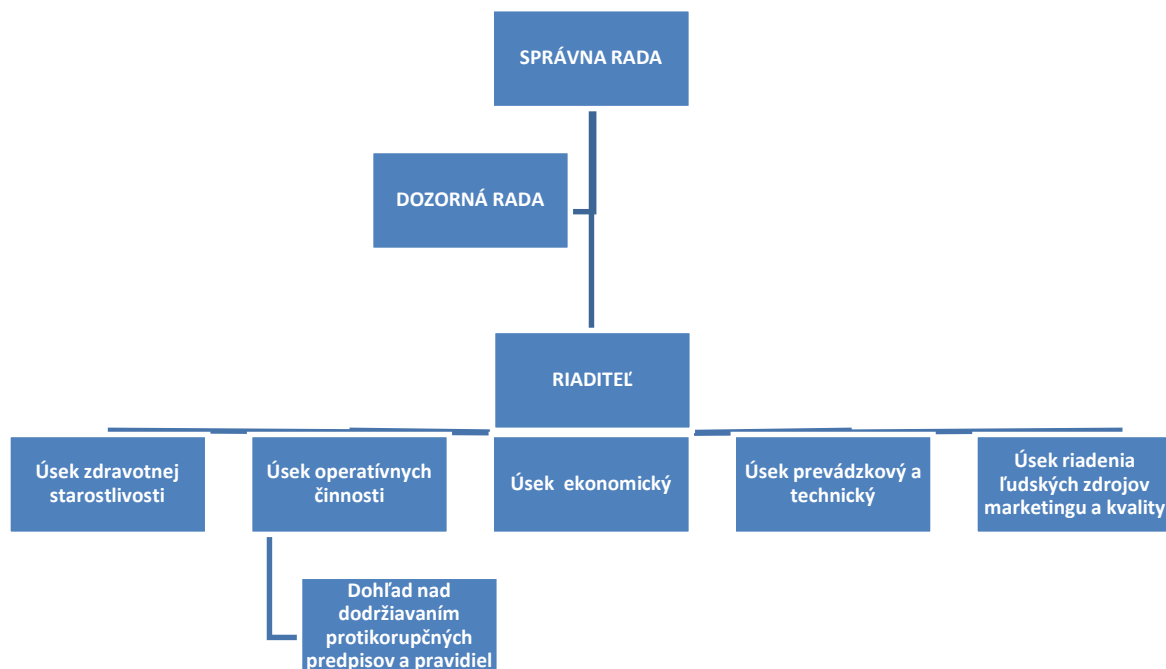
#### *Ukončenie funkcie:*

|                                    |               |                                      |
|------------------------------------|---------------|--------------------------------------|
| Ing. Peter Sokol                   | - predseda SR | dátumy ukončenia funkcie: 13.02.2023 |
| JUDr. Milan Knapík                 | - člen SR     | dátumy ukončenia funkcie: 01.01.2023 |
| Ing. arch. Zita Pleštinská         | - člen DR     | dátumy ukončenia funkcie: 13.02.2023 |
| MUDr. František Orlovský           | - člen SR     | dátumy ukončenia funkcie: 16.04.2023 |
| MUDr. Štefan Harčarufka            | - člen SR     | dátumy ukončenia funkcie: 16.04.2023 |
| Doc. MUDr. František Valašek, CSc. | - člen SR     | dátumy ukončenia funkcie: 17.04.2023 |
| Ing. Pavol Gurega                  | - predseda DR | dátumy ukončenia funkcie: 16.04.2023 |
| PhDr. Dalibor Mikulík              | - člen DR     | dátumy ukončenia funkcie: 23.11.2022 |

#### *Vznik funkcie:*

|                                    |               |                                                    |
|------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------|
| MUDr. František Orlovský           | - predseda SR | dátumy vzniku funkcie: 18.04.2023 (17.4.2023 člen) |
| MUDr. Štefan Harčarufka            | - člen SR     | dátumy vzniku funkcie: 17.04.2023                  |
| MUDr. Pavol Slovík                 | - člen SR     | dátumy vzniku funkcie: 14.02.2023                  |
| PhDr. Ľuboš Tomko                  | - člen SR     | dátumy vzniku funkcie: 01.01.2023                  |
| Doc. MUDr. František Valašek, CSc. | - člen SR     | dátumy vzniku funkcie: 18.04.2023                  |
| Ing. Pavol Gurega                  | - predseda DR | dátumy vzniku funkcie: 18.04.2023 (17.4.2023 člen) |
| Ing. Martin Karaš                  | - člen DR     | dátumy vzniku funkcie: 14.02.2023                  |
| PhDr. Dalibor Mikulík              | - člen DR     | dátumy vzniku funkcie: 24.11.2022                  |

## Organizačná štruktúra



### Manažment Ľubovnianskej nemocnice, n.o.

Riaditeľ

MUDr. Peter Bizovský, MPH

[peter.bizovsky@lubovnianskanemocnica.sk](mailto:peter.bizovsky@lubovnianskanemocnica.sk)

Námestník riaditeľa pre ekonomický úsek, zástupca riaditeľa ĽN, n.o.

Ing. Jaroslav Marincin, MPH

[jaroslav.marincin@lubovnianskanemocnica.sk](mailto:jaroslav.marincin@lubovnianskanemocnica.sk)

Námestník riaditeľa úseku riadenia ľudských zdrojov, kvality a marketingu

Ing. Juraj Sroka, MBA

[juraj.sroka@lubovnianskanemocnica.sk](mailto:juraj.sroka@lubovnianskanemocnica.sk)

Námestníčka riaditeľa pre zdravotnú starostlivosť

MUDr. Lucia Kožuškaničová

[lucia.kozuskanicova@lubovnianskanemocnica.sk](mailto:lucia.kozuskanicova@lubovnianskanemocnica.sk)

Námestníčka riaditeľa pre ošetrovateľskú starostlivosť

PhDr. Anna Mačugová, MPH

[anna.macugova@lubovnianskanemocnica.sk](mailto:anna.macugova@lubovnianskanemocnica.sk)

Námestník riaditeľa pre prevádzkový a technický úsek, ĽN, n.o.

Ing. Ľubomír Saloň, PhD., MPH

[lubomir.salon@lubovnianskanemocnica.sk](mailto:lubomir.salon@lubovnianskanemocnica.sk)

## Činnosť neziskovej organizácie v roku 2023

Ľubovniansku nemocnicu, n.o. možno aj v roku 2023 charakterizovať ako finančne stabilnú organizáciu s konkurenčným potenciálom. Jej činnosť je zameraná na poskytovanie zdravotnej starostlivosti v širšom regióne (31,7 % podiel mimo okresných klientov). Hodnota majetku neziskovej organizácie postupne narastá a v súčasnosti predstavuje hodnotu takmer 18 mil. €. Nemocnica naplňa v plnom rozsahu legislatívne požiadavky (minimálne materiálne-technické vybavenie, personálne normatívy). Svoju činnosť koncentruje na zabezpečenie komplexnosti služieb pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti a na napĺňanie požiadaviek ako regulačných orgánov, tak pacientov.

Poskytuje liečebno-preventívnu starostlivosť pre takmer 54 tisíc. obyvateľov okresu Stará Ľubovňa nachádzajúceho sa v regióne Prešovského samosprávneho kraja. Je ústavným zdravotníckym zariadením – všeobecná nemocnica 2 úrovne, na základe kategorizácie ústavnej zdravotnej starostlivosti. Poslanie, zabezpečovanie liečebno-preventívnej starostlivosti, je napĺňované. Nezisková organizácia vychádza z pragmatických potrieb regiónu. Dostupnosť zdravotnej starostlivosti s primeranou kvalitou na požadovanej úrovni je samozrejmosťou. Na poskytovanie zdravotnej starostlivosti v ĽN, n.o. nadväzuje spolupráca s vyššími a špecializovanými zdravotníckymi zariadeniami v rámci kraja i celého Slovenska. Činnosť ĽN, n.o. sa tak stáva komplexnou a zabezpečuje zdravotnícku starostlivosť o obyvateľov v plnom rozsahu.

## Úsek zdravotnej starostlivosti /ZS/

### 1. Formy poskytovania ZS :

- a) **ambulantná starostlivosť,**
- b) **ústavná zdravotná starostlivosť,**
  - **ústavná pohotovostná služba /ÚPS/**
- c) **lekárska starostlivosť,**
- d) **služby súvisiace so zdravotnou starostlivosťou**
  - a) oddelenie liečebnej výživy a stravovania /OLVaS/
  - b) referát zdravotnej štatistiky
  - c) referát sociálnej sestry

## Článok 21

### Zariadenia ambulantnej starostlivosti /ZAS/

#### a) AMBULANCIE

##### 1. **Všeobecná:**

- ambulancia všeobecného lekára pre dospelých /úv.1,00/

##### 2. **Špecializovaná:**

- algeziologická ambulancia /úv.0,30/
- ambulancia anestéziológie a intenzívnej medicíny /úv.0,50/
- ambulancia cievnej chirurgie /úv.0,20/
- ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie I(201)/úv.1,00/
- ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie II(203)/úv.1,00/
- ambulancia klinickej onkológie I(201) /úv.1,00/
- ambulancia klinickej onkológie II(202) /úv.1,00/
- ambulancia úrazovej chirurgie /úv.0,10/
- ambulancia vnútorného lekárstva II (202) /úv.1,00/
- ambulancia vnútorného lekárstva III (205)miesto prevádzkovania Nám. Sv. Martina 9, Lipany /úv.1,00/
- ambulancia vnútorného lekárstva III(207)
- miesto prevádzkovania Slov.nár.povstania1/1, Spišská Stará Ves /úv.1,00/
- gynekologicko-pôrodná ambulancia pre choroby prsnej žľazy /mamárna ambulancia / /úv.0,10/
- gynekologicko-pôrodná ambulancia pre patologickú graviditu/úv.0,30/
- gynekologicko-pôrodná ambulancia /úv.1,00/
- hematologická a transfuziologická ambulancia /úv.0,50/
- chirurgická ambulancia I(201) /úv.1,00/
- chirurgická ambulancia II (202) /úv.0,50/
- ortopedická ambulancia /úv.0,40/
- neurologická ambulancia I (201) /úv.1,00/
- neurologická ambulancia II (203) /úv.1,00/
- neurologická ambulancia III (202)miesto prevádzkovania Nám. Sv. Martina 9, Lipany /úv.1,00/
- neurologická ambulancia IV (204)
- miesto prevádzkovania Slov.nár.povstania1/1, Spišská Stará Ves

- otorinolaryngologická ambulancia ORL I /úv.1,00/
- otorinolaryngologická ambulancia ORL II (foniatická) /úv.0,15/
- gastroenterologická ambulancia /úv.1,00/
- ambulancia pediatrickej pneumológie a ftyzeológie /úv.0,20/
- príjmová ambulancia pri internom odd. /úv.0,20/
- príjmová ambulancia detskom odd. /úv.0,20/
- príjmová ambulancia pri gynekologicko – pôrodnickom odd. /úv.0,20/

### 3. Ambulantná pohotovostná služba:

- ambulancia pevnej ambulantnej pohotovostnej služby pre dospelých (*rozhodnutie MZ SR zo dňa 14.12.2018 S14241-2018-OONAPP. Doba určitá 15.1.2019 – 14.1.2025*)
- ambulancia pevnej ambulantnej pohotovostnej služby pre deti a dorast (*rozhodnutie MZ SR zo dňa 5.6.2018 S7476-2018-OVSASK. Doba určitá -1.7.2018 – 30.6.2024*)

### 4. Mobilné odberové miesto :

- Ambulancia mobilného odberového miesta (*rozhodnutie RUVZ zo dňa 29.5.2020 RUVZ/2020/00727/EPI/215-00304. Doba určitá NUDZOVY STAV*)

### 5. Vakcinačné centrum a výjazdová očkovacia služba (VOS)

- Vakcinačné centrum pozostáva z 1 až 4 ambulancií v závislosti od počtu žiadateľom o očkovanie ( *Príkaz riaditeľa 00/2021 od 6.1.2021*)
- Vakcinačné centrum riadi poverení vedúci lekár.

## b) JEDNODŇOVÁ ZDRAVOTNÁ STAROSTLIVOSŤ

- ambulancia jednodňovej zdravotnej starostlivosti /JZS/ v odbore chirurgia,
- ambulancia jednodňovej chirurgie /JZS/ v odbore gynekológia,
- ambulancia jednodňovej zdravotnej starostlivosti /JZS/ v odbore ortopédia,
- ambulancia jednodňovej zdravotnej starostlivosti /JZS/ v odbore gastroenterológia,

## c) ZARIADENIA SPOLOČNÝCH A VYŠETROVACÍCH ZLOŽIEK

- fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie /FBLR/,
- klinickej biochémie,
- hematológie a transfuziológie (*rozhodnutie MZ SR zo dňa 3.7.2019 ZTS-08/19 Doba neurčitá*)
- centrálnej sterilizácie,
- rádiológie:
  - pracovisko magnetickej rezonancie - MR
  - pracovisko computerovej tomografie - CT
  - pracovisko skiografie a skiaskópie



- pracovisko skiografie a skiaskópie – miesto prevádzkovania Nám. Sv. Martina 9, Lipany
  - pracovisko mamografické
  - pracovisko ultrasonografické
  - pracovisko ultrasonografické - gynekologické
  - pracovisko denzitometrické
- funkčnej diagnostiky:
- pracovisko endoskopické
  - pracovisko vnútorného lekárstva
  - pracovisko gynekologické
- ultrazvuk v gynekológii a pôrodníctve

d) AMBULANCIA DOPRAVNEJ A ZDRAVOTNEJ SLUŽBY

*(rozhodnutie MZ SR zo dňa 25.11.2019 S14784-2019-ONAPP2019) doba neurčitá*

1. Činnosť lekárov v ambulantnej starostlivosti priamo riadi námestník pre ZS a činnosť sestier priamo riadi námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť.
2. Upratovanie v ambulantnej starostlivosti organizačne zabezpečuje Referát upratovacích služieb, ktorý riadi priamo námestníčka pre ošetrovateľstvo.
3. Činnosť lekárov a sestier v ambulancii jednodňovej chirurgie priamo riadi primár a vedúca sestra príslušného oddelenia.
4. Činnosť oddelení SVLZ riadi primár, ktorý je priamo podriadený riaditeľovi.
5. Dopravnú zdravotnú službu riadi vedúci dispečer, ktorý je priamo podriadený námestníčke pre ošetrovateľskú starostlivosť.

## Článok 22

### Ústavná zdravotná starostlivosť /ÚZS/

**Ústavná starostlivosť:**

- |                                                                |                        |
|----------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                | <b>spolu 250 lôžok</b> |
| • interné oddelenie v odbore vnútorné lekárstvo                | (s počtom lôžok 44)    |
| - Centrálna jednotka intenzívnej starostlivosti (JIS)          | (s počtom lôžok 6)     |
| • chirurgické a traumatologické oddelenie v odbore chirurgia   | (s počtom lôžok 24)    |
| v odbore traumatológie                                         | (s počtom lôžok 10)    |
| • oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny v odbore AIM | (s počtom lôžok 5)     |
| • gynekologicko – pôrodnické oddelenie v odbore GP             | (s počtom lôžok 36)    |
| • detské oddelenie v odbore pediatria                          | (s počtom lôžok 28)    |
| - novorodenecké pracovisko                                     | (s počtom lôžok 15)    |
| • oddelenie dlhodobo chorých                                   | (s počtom lôžok 42)    |
| • neurologické oddelenie v odbore neurológia                   | (s počtom lôžok 40)    |

### **Ústavná pohotovostná služba:**

- urgentný príjem 1. typu
- v odbore gynekológia a pôrodnictvo,
- v odbore anestéziológia a intenzívna medicína,
- v odbore pediatria,

### **Lekárska starostlivosť**

Lekárskú starostlivosť zabezpečuje ústavná lekáreň, ktorú tvorí:

- oddelenie výdaja
- oddelenie prípravy liečiv
- oddelenie klinickej farmácie
- oddelenie kontroly liečiv
- oddelenie zdravotníckych potrieb

### **Oddelenie liečebnej výživy a stravovania / OLVaS /**

### **Úsek ekonomicky /EU/**

Členenie ekonomického úseku:

#### **a) Oddelenie ekonomické/OE/**

- Referát kalkulácií, cien a rozborov
- Referát finančnej uctárne
- Referát operatívnej – technickej evidencie
- Referát pokladne
- Referát zdravotnej štatistiky
- Referát skladového hospodárstva
- Referát verejného obstarávania a elektronického trhu

#### **b) Oddelenie informačných technológií a zdravotných poisťovní /OIT a ZP/**

- Referát pre styk so zdravotnými poisťovňami
- Referát informačných technológií

### **Úsek prevádzkový a technický /ÚPT/**

Členenie úseku prevádzkového a technického:

- Referát energetiky, strojnej údržby a zabezpečenie údržby sanitných motorových vozidiel
- Referát vlastnej údržby
- Referát pracovne
- Referát vlastnej ochrany a spojovej služby
- Referát životného prostredia /ŽP/, bytového hospodárstva /BH/, materiálno-technického zásobovania /MTZ/ a spojovej služby /SS
- Referát investičných činnosti a zdravotníckej
- Referát metrológie
- Referát správy registratúry
- Referát márnice

## **Úsek riadenia ľudských zdrojov, marketingu a kvality /ÚRLZ, MaK/**

Členenie úseku:

1. Oddelenie personálne a mzdové
  - a) Referát personálnej administratívy a pracovnoprávných záležitostí
  - b) Referát vzdelávania a starostlivosti o zamestnancov
  - c) Referát mzdovej učitárne
2. Referát marketingu a kvality
 

Hlavným zameraním referátu je marketing a propagácia činnosti nemocnice, prieskum trhu v oblasti zdravotníckych služieb, monitorovanie aktuálnych a perspektívnych zákazníkov a konkurencie. Spracováva ponuky preventívnych programov pre rôzne skupiny zamestnancov. Vyhľadáva nových klientov.
3. Referát organizácie a práce
4. Referát požiarnej ochrany a bezpečnosti zdravia pri práci /PO a BOZP/

## **Základné údaje k 31.12.2023**

Aktíva 17.770.261 €

Celkový obrat 25.742.665 €

Celkové záväzky: 3.644.760 €  
z toho: záväzky z nájmu (leasing): 43.004 €  
úver VÚB, a.s.: 390.037 €

Celkové pohľadávky: 3.769.273 €

Zásoby: 299.686 €

Stav finančných účtov: 1.067.672 €

Rozdiel (pohľadávky, BU – záväzky) 1.192.185 €

Rozdiel (pohľadávky, zásoby, BU - záväzky) 1.491.871 €

Podiel (celkové záväzky / aktíva „majetok“) 20,51 %

Podiel (celkové záväzky / celkový obrat „ročný“) 14,16 %

Priemerný prepočítaný počet zamestnancov: 514,4

Evidenčný počet zamestnancov k 31.12.2023: 537

## **Lôžkový fond**

Počet hospitalizácií (prijatia/ukončenia/hospitalizačné prípady) 9.957 / 10.569 / 8.824

Počet ambulantných vyšetrení ŠAS (body/vyšetrenia) 51.015.433 / 116.409

Počet ambulantných vyšetrení Urgentný príjem (body/vyšetrenia) 8.296.369 / 11.182

Počet vyšetrení SVLZ (body/vyšetrenia) 584.763.550 / 225.169

## Investície zrealizované k 31.12.2023

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| Medicínske investície | 915 405 € |
|-----------------------|-----------|

|                        |           |
|------------------------|-----------|
| Prevádzkové investície | 156.812 € |
|------------------------|-----------|

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| Stavebné investície | 1.030.941 € |
|---------------------|-------------|

|                               |                  |
|-------------------------------|------------------|
| <u>Energetické investície</u> | <u>121.447 €</u> |
|-------------------------------|------------------|

|              |                    |
|--------------|--------------------|
| <b>SPOLU</b> | <b>2.224.606 €</b> |
|--------------|--------------------|

|                                                             |             |
|-------------------------------------------------------------|-------------|
| Disponibilný cash–flow pre investície a rozvoj k 31.12.2023 | 650.885,- € |
|-------------------------------------------------------------|-------------|

Vyššie uvedené investície boli realizované zo zdrojov LŇ, n.o. a grantov. Nákup bol realizovaný v zmysle zákona 343/2015 o verejnom obstarávaní.

## Správa o hospodárení v roku 2023

### Náklady, výnosy, hospodársky výsledok

Lubovnianska nemocnica, n.o. dosiahla k 31.12.2023 hospodársky výsledok 305.480 € pri nákladoch 25.437.185 € a výnosoch 25.742.665 €. Náklady a výnosy dosiahli plánovanú úroveň. V porovnaní s predchádzajúcim rokom sú náklady vyššie o 16,5 % a výnosy vyššie o 14,0 %. Postupným zvyšovaním objemu poskytovanej zdravotnej starostlivosti, ale taktiež udržaním jej rozsahu a manažmentom nákladov boli vytvorené podmienky pre dosiahnutie kladného hospodárskeho výsledku.

Z významných faktorov, ktoré ovplyvnili hospodárenie LN, n.o. v roku 2023 je vhodné uviesť tieto:

- náklady na spotrebu materiálu (lieky, ŠZM, drobný dlhodobý majetok )
- opravy a údržba ( údržba zdravotníckej techniky )
- osobné náklady (zákonný nárast miezd, tvorba zákonných rezerv )
- výnosy od zdravotných poisťovní – (zvýšenie objemu poskytovanej zdravotnej starostlivosti )
- ostatné výnosy (účtovanie použitia fondu tvoreného zo zisku, zúčtovanie zákonných rezerv )

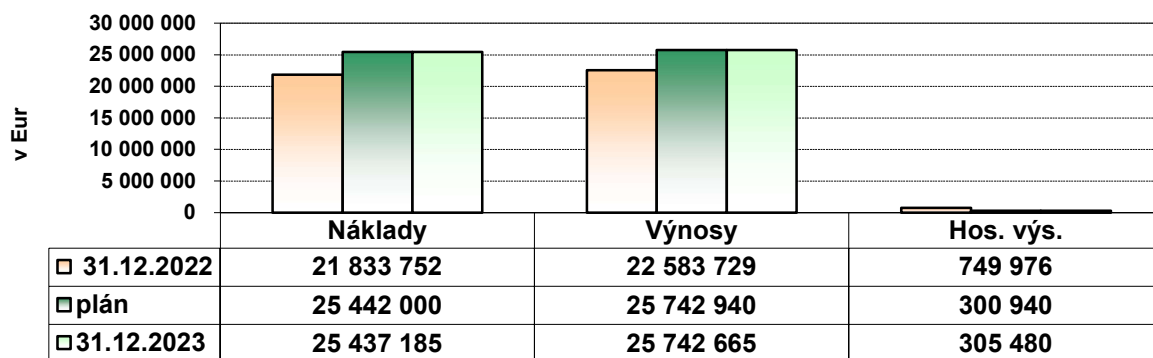
Rozdiely jednotlivých nákladových položiek oproti plánovaným hodnotám boli spôsobené vonkajšími vplyvmi, ako sú zmeny v spotrebe liekov, špeciálneho zdravotníckeho materiálu ale aj ostatného materiálu, ktoré sa úmerne menia so zmenou počtu pacientov, respektíve zmenou počtu ošetrovacích dní, alebo havarijné situácie v prevádzke. Pod kladný hospodársky výsledok sa v nemalej miere podpísalo udržanie objemu poskytovanej zdravotnej starostlivosti, ale taktiež manažment nákladov.

Činnosť Lubovnianskej nemocnice, n.o. v roku 2023 nemala zásadný negatívny vplyv na životné prostredie.

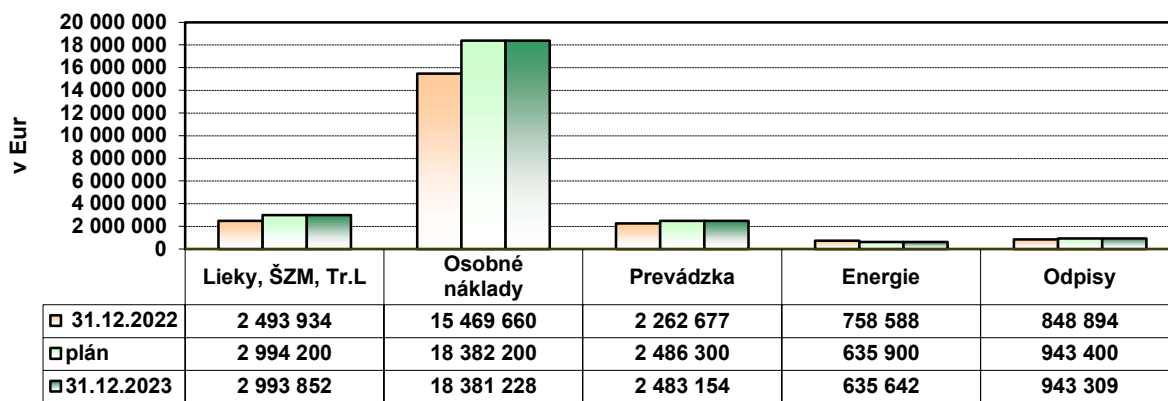
V súhrne môžeme konštatovať, že splnenie cieľov pre rok 2023 bolo naplnené. Kladný hospodársky výsledok bude použitý na ďalší rozvoj neziskovej organizácie v súlade s rozhodnutím správnej rady a v zmysle zákona o neziskových organizáciách.

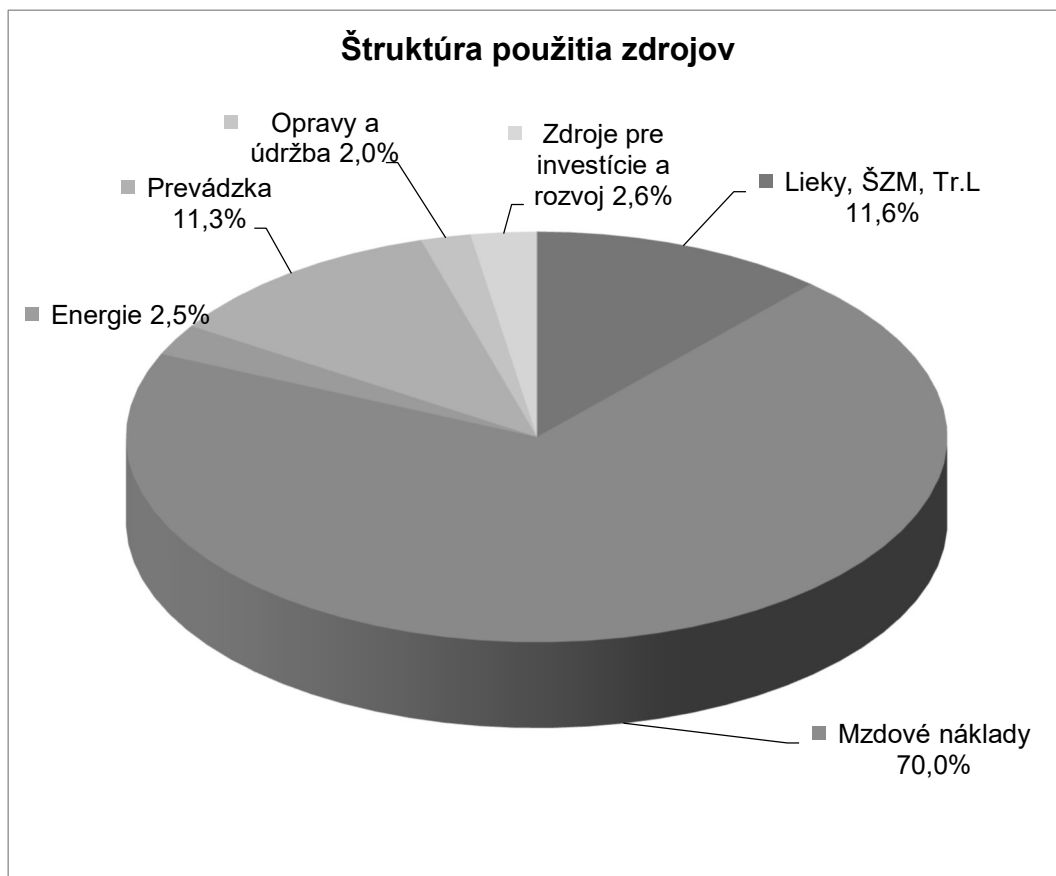
Hospodárenie Lubovnianskej nemocnice, n.o. v roku 2023 vytvorilo predpoklady pre udržanie trendu kladného hospodárskeho výsledku, avšak je potrebný dôsledný manažment nákladov, udržanie objemu poskytovanej zdravotnej starostlivosti **a udržanie personálneho zabezpečenia**. Na druhej strane nastavenie procesov v oblasti nákladov, výnosov a poskytovania zdravotnej starostlivosti vytvára predpoklady pre pozitívny vývoj hospodárenia v ďalšom období, zachovanie úrovne a rozsahu poskytovanej zdravotnej starostlivosti a zamestnanosti aj v roku 2024.

### Náklady a výnosy



### Náklady 2022 / plán / 2023



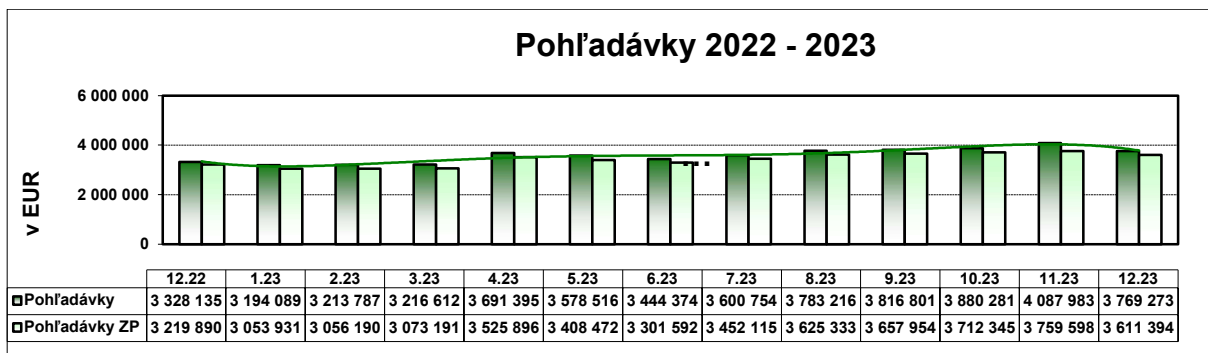
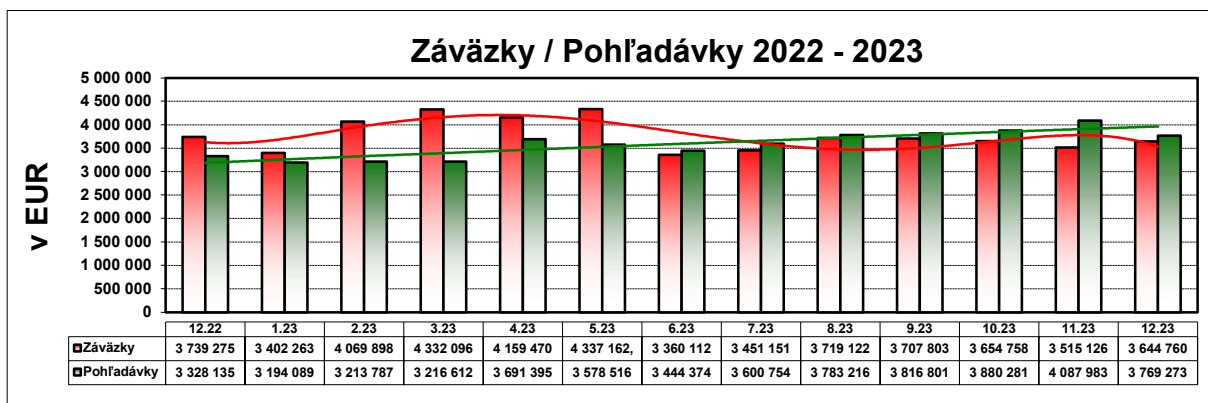




## Závazky, pohľadávky

Krátkodobé záväzky ĽN, n.o. boli na úrovni 2.529 tis. €. Čo zodpovedá dobe splatnosti záväzkov do 60 dní. Celkové záväzky ĽN, n.o. boli na úrovni 3.645 tis. €. Z pohľadu finančných ukazovateľov ako sú likvidita, zadlženosť a dynamika rastu dlhu je úroveň záväzkov prijateľná. V priebehu celého roka 2023 si ĽN, n.o. plnila záväzky plynúce z obchodných vzťahov a zo splácania úveru a leasingov.

V oblasti pohľadávok je vývoj prijateľný a pohľadávky dosahujú úroveň dojednaných mesačných zmluvných objemov výkonov pre zdravotné poisťovne a k 31.12.2023 predstavujú sumu 3.769 tis. €, čo zodpovedá dohodnutej splatnosti v priemere 30 dní. Prechodné zmeny vo výške pohľadávok súvisia s výškou výkonov pre zdravotné poisťovne, ale aj refundáciou realizovaných projektov.



Prehľad záväzkov a pohľadávok k 31.12.2023

|                                              | stav k<br>31.12.2023 | stav k<br>30.09.2023 | stav k<br>30.06.2023 | stav k<br>31.03.2023 |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Závazky</b>                               | <b>spolu</b>         | <b>spolu</b>         | <b>spolu</b>         | <b>spolu</b>         |
| Lieky a ŠZM                                  | 531 405              | 515 563              | 485 724              | 402 522              |
| Zemný plyn                                   | 44 310               | 11 109               | 17 070               | 54 493               |
| Elektrická energia                           | 6 941                | 42 184               | 42 743               | 60 217               |
| Vodné a stočné                               | 4 579                | 5 725                | 5 916                | 7 904                |
| Telekomunikačné služby                       | 4 085                | 2 933                | 3 399                | 5 205                |
| Mediciálne plyny                             | 10 676               | 10 562               | 6 536                | 8 576                |
| Národná transfúzna služba                    | 6 688                | 1 157                | 1 436                | 1 198                |
| Iné zdravotnícke zariadenia                  | 19 920               | 17 328               | 13 104               |                      |
| Štúdie a expertízy                           | 0                    | 0                    |                      |                      |
| Údržba a servis informačných technológií     | 8 866                | 7 056                | 12 495               | 8 041                |
| Pranie                                       | 1 468                | 1573                 |                      |                      |
| Údržba a servis zdravotníckej techniky       | 43 148               | 24 103               | 36 619               | 41 767               |
| Potraviny                                    | 19 079               | 24 227               | 27 501               | 24 157               |
| Odvoz a likvidácia odpadu                    | 8 059                | 10 989               | 9 532                | 5 743                |
| Údržba a servis výťahov                      | 0                    | 1010                 | 97                   | 0                    |
| Ostatné služby                               | 43 825               | 64 751               | 30 927               | 79 531               |
| Investiční dodávatelia DHM (stavby)          | 0                    | 0                    | 0                    | 426 233              |
| Investiční dodávatelia prístrojovej techniky | 68 030               | 281 625              | 118 920              | 47 033               |
| Ostatní investiční dodávatelia               | 0                    | 111358               | 0                    |                      |
| Ostatní dodávatelia                          | 67 504               | 76 009               | 78 836               | 75 534               |
| Daňový úrad                                  | 143 495              | 142 431              | 125 954              | 117 908              |
| Sociálna poisťovňa                           | 406 802              | 393 751              | 370 061              | 346 106              |
| Všeobecná zdravotná poisťovňa                | 129 406              | 123 998              | 118 574              | 109 125              |
| Zdravotná poisťovňa Dôvera                   | 20 878               | 20 443               | 16 971               | 15 941               |
| Zdravotná poisťovňa Union                    | 13 051               | 11 999               | 11 644               | 11 023               |
| Zamestnanci                                  | 910 226              | 876 080              | 829 337              | 769 221              |
| Sociálny fond                                | 29 977               | 34 669               | 23 734               | 17 932               |
| Rezervy                                      | 668 764              | 410 855              | 410 855              | 410 855              |
| Prijaté preddavky                            | 0                    | 0                    | 0                    | 656 697              |
| Bankové úvery                                | 390 037              | 461 467              | 532 897              | 604 327              |
| Leasing                                      | 43 004               | 10 035               | 17 439               | 24 806               |
| Ostatné záväzky                              | 534                  | 12 814               | 11 792               |                      |
| <b>Spolu</b>                                 | <b>3 644 760</b>     | <b>3 707 803</b>     | <b>3 360 112</b>     | <b>4 332 096</b>     |

|                               | stav k<br>31.12.2023 | stav k<br>30.09.2023 | stav k<br>30.06.2023 | stav k<br>31.03.2023 |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Pohľadávky</b>             | <b>spolu</b>         | <b>spolu</b>         | <b>spolu</b>         | <b>spolu</b>         |
| Všeobecná zdravotná poisťovňa | 2 823 503            | 2 953 991            | 2 604 746            | 2 536 651            |
| Zdravotná poisťovňa Dôvera    | 399 337              | 386 269              | 379 628              | 322 282              |
| Zdravotná poisťovňa Union     | 388 554              | 317 694              | 317 218              | 214 258              |
| Prenájom                      | -20 805              | 1262                 | 382                  | 1 380                |
| Ostatné                       | 178 684              | 157 585              | 142 400              | 142 041              |
| <b>Spolu</b>                  | <b>3 769 273</b>     | <b>3 816 801</b>     | <b>3 444 374</b>     | <b>3 216 612</b>     |

## Prehľad o peňažných príjmoch a výdavkoch

### FIN 1 - 12 Príjmy spolu

|                         | Schválený rozpočet  | Rozpočet po zmenách | Skutočnosť          |
|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Celkový výsledok</b> | <b>22 501 781 €</b> | <b>24 697 366 €</b> | <b>24 697 366 €</b> |
| 200 Nedaňové príjmy     | 22 247 781 €        | 24 191 358 €        | 24 191 358 €        |
| 300 Granty a transfery  | 254 000 €           | 506 008 €           | 506 008 €           |

### FIN 1 - 12 Výdavky spolu

|                         | Schválený rozpočet  | Rozpočet po zmenách | Skutočnosť          |
|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Celkový výsledok</b> | <b>22 452 440 €</b> | <b>26 160 704 €</b> | <b>26 160 704 €</b> |
| 600 Bežné výdavky       | 21 930 720 €        | 24 078 747          | 24 078 747          |
| 700 Kapitálové výdavky  | 200 000 €           | 1 761 458 €         | 1 761 458 €         |
| 800 Splácanie istín     | 321 720 €           | 320 499 €           | 320 499 €           |

### FIN 1 - 12 Rozdiel príjmov a výdavkov

|                                                                   | Schválený rozpočet | Rozpočet po zmenách | Skutočnosť           |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Celkový výsledok: Príjmy - Výdavky</b>                         | <b>49 341 €</b>    | <b>-1 463 338 €</b> | <b>- 1 463 338 €</b> |
| 600 Príjmy - Bežné výdavky                                        | 571 061            | 618 619 €           | 618 619 €            |
| 700 Príjmy - Bežné výdavky - Kapitálové výdavky                   | 371 061            | -1 142 839 €        | -1 142 839 €         |
| 800 Príjmy - Bežné výdavky - Kapitálové výdavky - Splácanie istín | 49 341             | -1 463 338 €        | -1 463 338 €         |

## PERSONÁLNA OBLASŤ

Je ovplyvnená regionálnym postavením LŇN, n.o., mladá generácia vyhľadáva pre svoje zamestnanie väčšie mesta a zdravotnícke zariadenia. Zamestnávateľ v rámci personálneho marketingu (veľtrhy, sociálne siete) zaviedol zvlášť pre kategóriu sestra náborový príspevok.

Práca s ľudskými zdrojmi je závislá na práci v rámci celej organizácie, ktorá svojou kultúrou ovplyvňuje rozhodovanie uchádzačov o zamestnanie.

### Lubovnianska nemocnica, n.o. zamestnávala v roku 2023:

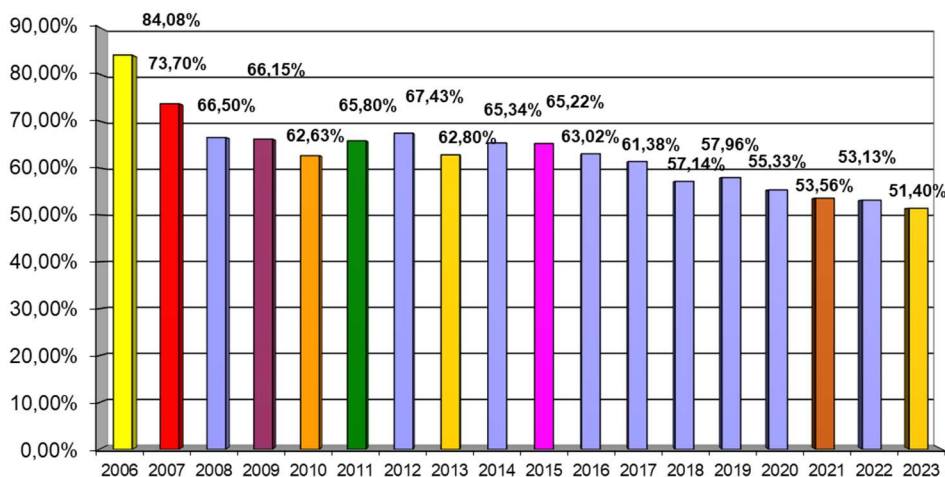
|                              |        |
|------------------------------|--------|
| v prepočítaných počtoch /PP/ | 514,40 |
| vo fyzických osobách /FO/    | 524,59 |

### Stav zamestnancov podľa kategórie

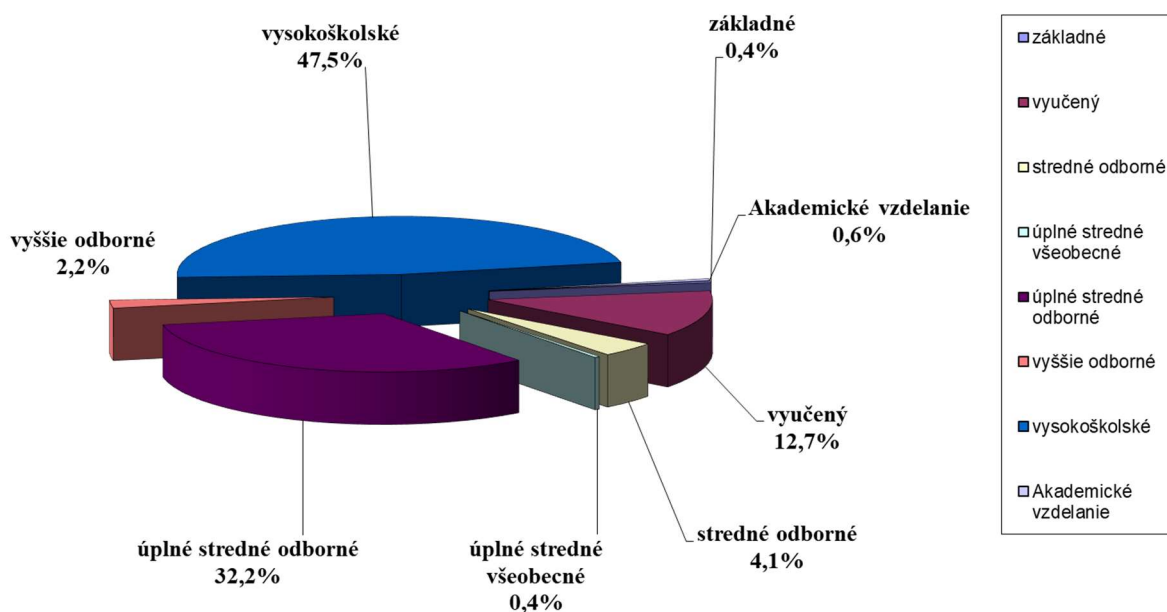
| POVOLANIE                        | M.J.      | Skut. k    | 31.12.2023 |        | Index plán | Index skut. 23 / 22 |
|----------------------------------|-----------|------------|------------|--------|------------|---------------------|
|                                  |           | 31.12.2022 | plán       | skut.  |            |                     |
| <b>Lekár</b>                     | prep. os. | 88,07      | 90,00      | 86,64  | 96,3       | 98,4                |
| <b>Farmaceut</b>                 |           | 3,05       | 2,00       | 2,60   | 130,0      | 85,2                |
| <b>Laboratórny diagnostik</b>    |           | 3,00       | 2,00       | 2,58   | 129,0      | 86,0                |
| <b>Verejný zdravotník</b>        |           | 1,00       | 1,00       | 1,00   | 100,0      | 100,0               |
| <b>Sestra</b>                    |           | 171,05     | 166,00     | 167,10 | 100,7      | 97,7                |
| <b>Pôrodná asistentka</b>        |           | 11,08      | 20,00      | 10,95  | 54,8       | 98,8                |
| <b>Zdravotnícky laborant</b>     |           | 9,08       | 11,00      | 11,32  | 102,9      | 124,7               |
| <b>Farmaceutický laborant</b>    |           | 2,00       | 3,00       | 2,59   | 86,3       | 129,5               |
| <b>Fyzioterapeut</b>             |           | 11,59      | 12,00      | 11,67  | 97,3       | 100,7               |
| <b>Zdravotnícky záchranár</b>    |           | 5,35       | 6,00       | 6,29   | 104,8      | 117,6               |
| <b>Praktická sestra-asistent</b> |           | 25,07      | 27,00      | 31,80  | 117,8      | 126,8               |
| <b>Rádiologický technik</b>      |           | 10,50      | 11,50      | 12,01  | 104,4      | 114,4               |
| <b>Nutričný terapeut</b>         |           | 2,00       | 2,00       | 2,00   | 100,0      | 100,0               |
| <b>Masér</b>                     |           | 3,00       | 3,00       | 3,50   | 116,7      | 116,7               |
| <b>Sanitár</b>                   |           | 33,90      | 45,00      | 36,80  | 81,8       | 108,6               |
| <b>THP I</b>                     |           | 13,32      | 15,00      | 13,34  | 88,9       | 100,2               |
| <b>THP II</b>                    |           | 21,02      | 21,00      | 23,06  | 109,8      | 109,7               |
| <b>Robotnícke povolania</b>      |           | 91,60      | 81,50      | 89,15  | 109,4      | 97,3                |
| <b>SPOLU</b>                     |           | 505,68     | 519,00     | 514,40 | 99,1       | 101,7               |

Jedným zo znakov určujúcich kultúru zamestnávateľa je **koeficient stability pracovnej sily**, ktorý v roku 2023 ma znižujúcu tendenciu oproti bazálnemu roku na úrovni 53,13 % počtu zamestnancov pracujúcich viac ako 5 rokov. V komparácii rokov 2006/2023 došlo k poklesu sledovaného ukazovateľa, čo bolo zapríčinené zvýšením EPP v posledných rokoch a taktiež výrazným odchodom pracovníkov do predčasného starobného dôchodku (13). Tento koeficient vypovedá o stabilite pracovnej sily (percento uvádza počet pracovníkov s viac ako 5 ročnou praxou u zamestnávateľa).

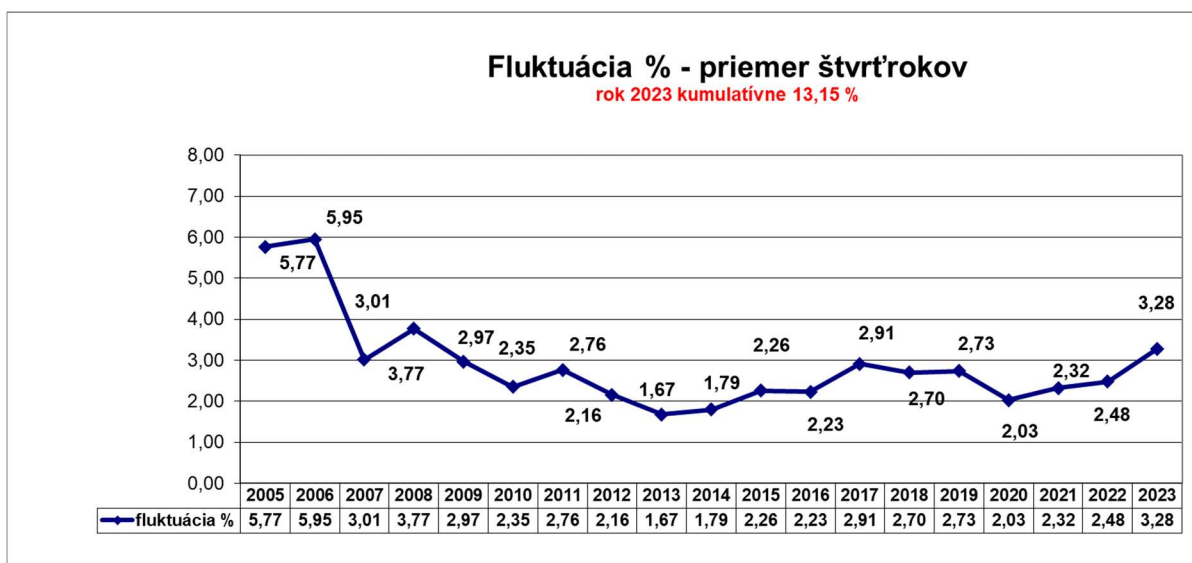
### Koeficient stability prac.sily 2006/2023



### Kvalifikačná štruktúra pracovníkov L'N,n.o.

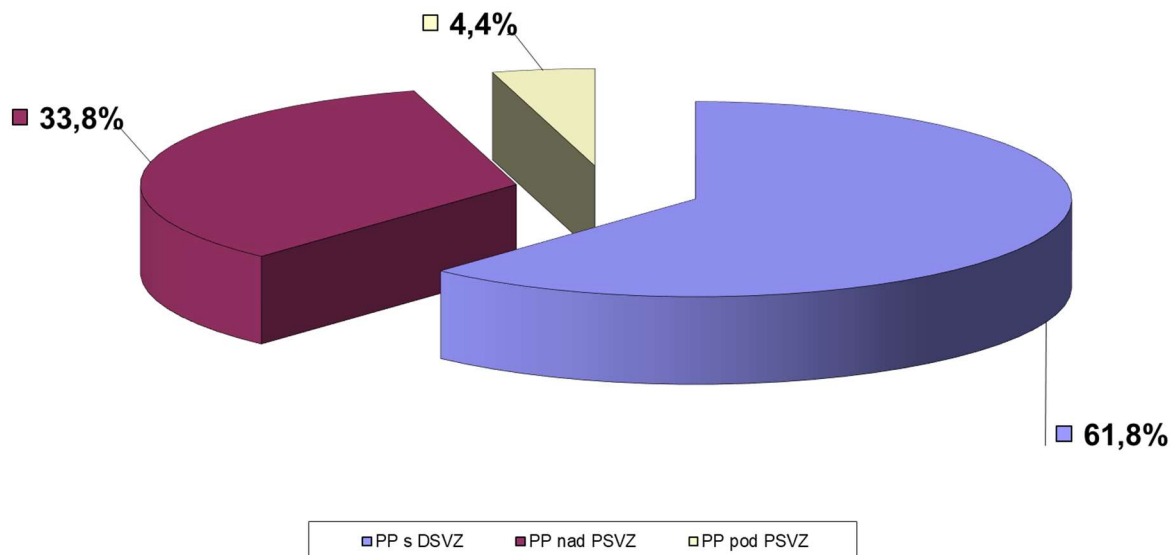


Ďalším ukazovateľom je **fluktuácia zamestnancov**, ktorá sa v priebehu roka 2023, na rozdiel od roku 2005,2006 (transformácia) udržiava na pomerne stabilnej úrovni (referenčná hodnota od 1,5-5%),. Kumulatívna hodnota kvartálov sa dostala opäť nad úroveň 10 %.



## OBLASŤ VZDELÁVANIA

**Analýza využívania kvalifikačného potenciálu pracovníkov L'N, n.o.**

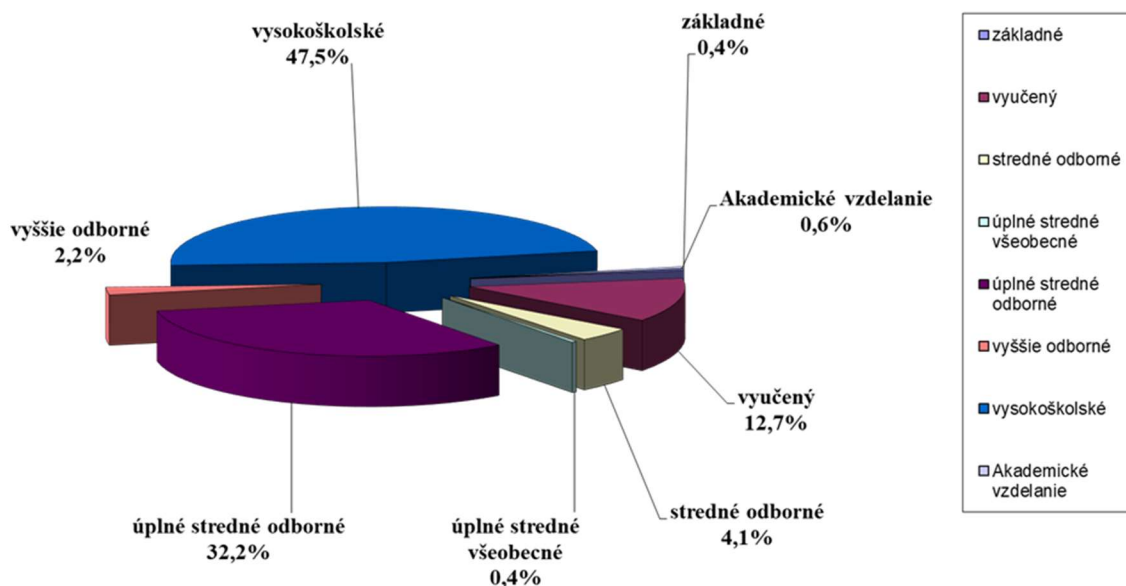


\* PP s DSVZ - počet pracovníkov s dosiahnutým stupňom vzdelania ako je predpísaný  
 PP nad PSVZ - počet pracovníkov nad úrovňou predpísaného vzdelania  
 PP pod PSVZ - počet pracovníkov pod úrovňou predpísaného vzdelania

Rok 2023 bol veľmi úspešný s pohľadu počtu atestovaných lekárov až 9 lekárov a jedna sestra. Analýza poukazuje na efektívnosť využívania kvalifikačného potenciálu našich zamestnancov. Vyplýva z nej, že ešte stále máme rezervy najmä v nedosahovaní požadovanej

kvalifikácie pracovníkov (podporný pracovník v zdravotníctve) – táto analýza vstupuje do plánu vzdelávania na rok 2024. Taktiež v oblasti kvalifikácie nad úroveň požadovanej je badať isté rezervy (v tomto prípade ide o nevyužívanie potenciálu pracovníkov) – považovať o obohatení, resp. rozšírení práce týchto zamestnancov.

### Kvalifikačná štruktúra pracovníkov L'N,n.o.



Uvedené stavy sú v súlade s požiadavkou výnosu MZ SR č. 09812/2008-OL na personálne normatívy.

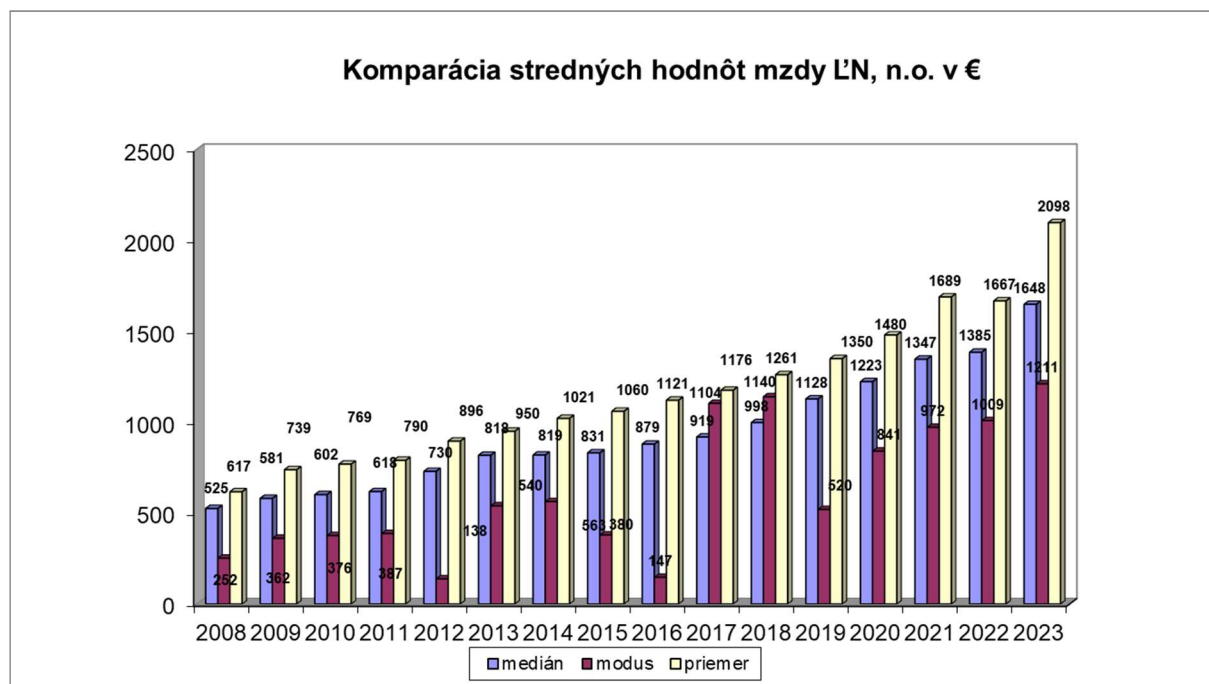
Ďalej uvádzame podiel nákladov na vzdelávanie na 1 pracovníka, kde najviac osobné náklady ovplyvňujú uvedený podiel – vid'. graf:





## VYVOJ PRIEMERNEJ MZDY A STREDNÝCH HODNOT MZDY

Priemerná mesačná mzda vrátane náhrad za pracovnú pohotovosť za rok 2023 bola **2 137 €** čo je oproti roku 2022 nárast o 26,3 %. Priemernú mzdu ovplyvnila výrazná úprava mzdových podmienok pre zdravotníckych pracovníkov v rámci MEMORANDA platného od **1.1.2023**. Osobné náklady tvoria 69,99 % z celkových výnosov. Tento nárast je spôsobený legislatívnymi zmenami v oblasti odmeňovania a kolektívnym vyjednávaním v L'N, n.o..



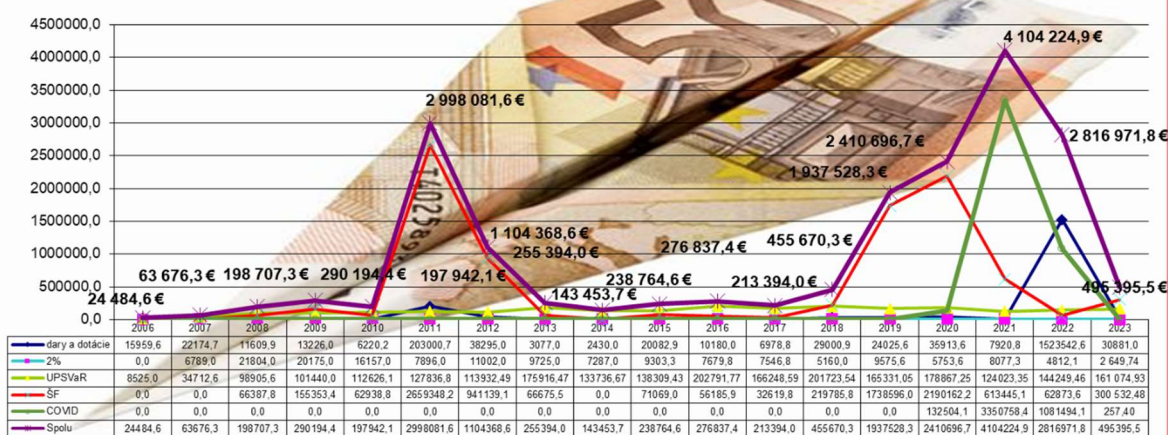
## RIADENIE KVALITY A MARKETINGU

V tejto časti uvádzame aj činnosti realizované v oblasti zlepšovania kvality v roku 2023:

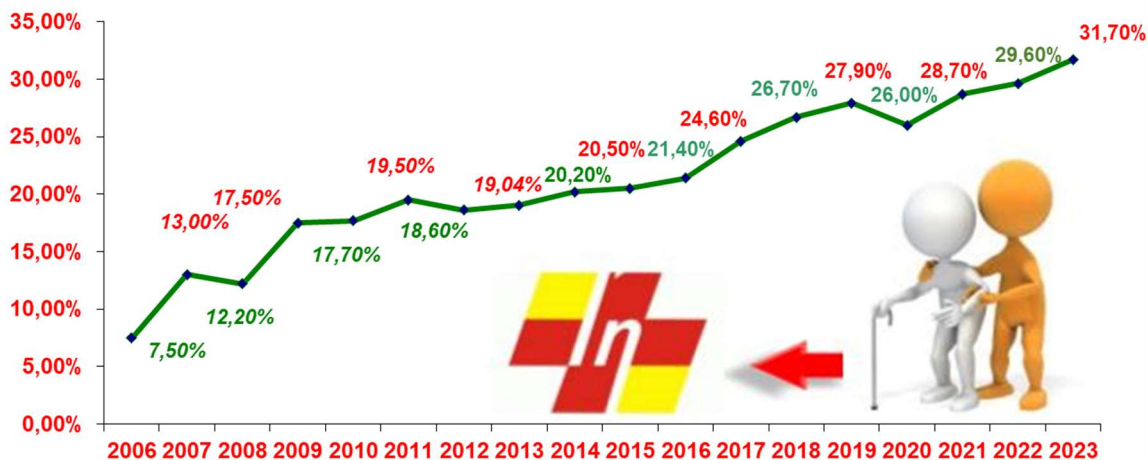
- ✚ 9. miesto v hodnotení spokojnosti ZP Dôvera
- ✚ 2. miesto v hodnotení INEKO – nemocnica roka
- ✚ 6. miesto v hodnotení spokojnosti VŠZP (minulý rok 4. miesto)
- ✚ Ukončenie projekčných prác na projekte oddelenia paliatívnej medicíny
- ✚ Audity (certifikačné) ISO 9001 a 37001
- ✚ OSN – podmienené zaradenie L'N, n.o. do kategórie nemocnica II. Typu (regionálna)
- ✚ Realizácia projektu kybernetickej bezpečnosti MIIRI
- ✚ Otvorenie zrekonštruovaného OAIM
- ✚ SW na žiadanky
- ✚ Vybudovanie FVE elektrárne 98 kW

- ✚ Projektová príprava POO – projekt do 5 mil. + projekt na zakúpenie CT prístroja
- ✚ Spustenie muskuloskeletárneho programu
- ✚ Nový mamograf
- ✚ Komplexná obnova heliportu
- ✚ Rekonštrukcia JIS
- ✚ PD na rekonštrukciu kuchyne
- ✚ Rekonštrukcia sociálnych zariadení na administratíve
- ✚ +1 deň dodatkového dovolenky, 10% nárast miezd nezdravotníckych pracovníkov, zmeny v čerpaní SF

### Vývoj doplnkových zdrojov financovania L'N, n.o.



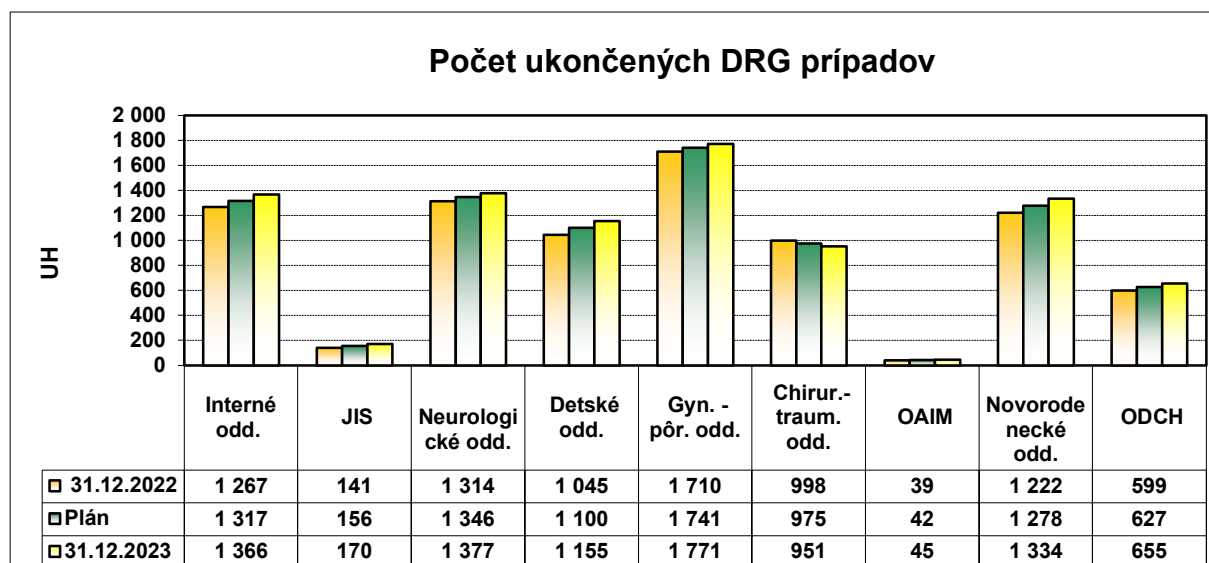
### Vývoj počtu mimorajónnych pacientov



## Poskytovanie zdravotnej starostlivosti

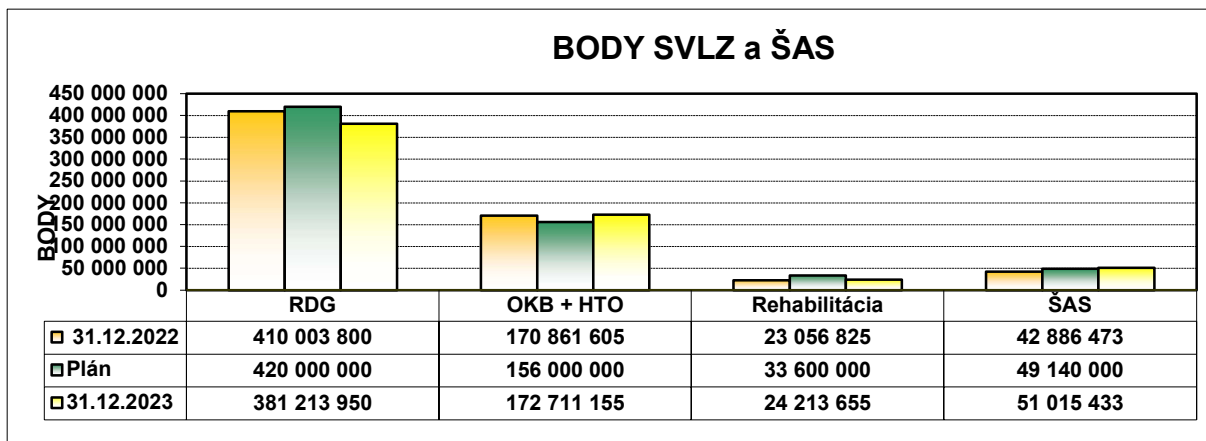
LN, n.o. poskytuje zdravotnú starostlivosť pre spádovú oblasť okresu Stará Ľubovňa čo je takmer 54 tis. obyvateľov. K uvedenému je ešte potrebné zvýrazniť 31,7 % podiel poskytnutej zdravotnej starostlivosti klientom mimo spádovej oblasti t.j. 3.353 UH.

Zdravotná starostlivosť je poskytovaná na 8 lôžkových oddeleniach, kde bolo k 31.12.2023 prijatých 9.957 pacientov (mesačne v priemere 830 pacientov) v tom 8.824 ukončených DRG hospitalizačných prípadov. V ústavnej zdravotnej starostlivosti LN, n.o. zaznamenala nárast prijatí o 6,4 % (596 pacientov) oproti minulému obdobiu. Plánované hodnoty boli dosiahnuté.



Ambulantná zdravotná starostlivosť je poskytovaná v špecializovaných ambulanciách, kde k 31.12.2023 bolo vykonaných 116.409 vyšetrení, čo predstavovalo 51.015.433 bodov a nárast o 19,0 % oproti minulému obdobiu.

Okrem uvedenej zdravotnej starostlivosti L'N, n.o. zabezpečuje 24 hodinovú prevádzku urgentného príjmu (vrátane chirurgickej ÚPS, gynekologickej ÚPS a detskej ÚPS), kde bolo v uvedenom období realizovaných 11.182 vyšetrení (31 pacientov denne) a 24 hodinovú diagnostiku na rádiologickom oddelení kde bolo realizovaných 53.093 vyšetrení, čo predstavovalo 381.213.950 bodov a pokles o 7,0 % oproti minulému obdobiu a 24 hodinovú diagnostiku na oddelení klinickej biochémie, hematológie a transfuziológie, kde bolo realizovaných 130.436 vyšetrení, čo predstavovalo 172.711.155 bodov a nárast o 1,1 % oproti minulému obdobiu. Rehabilitačná starostlivosť je zabezpečovaná rehabilitačným pracoviskom, ktoré zrealizovalo 37.986 vyšetrení, čo predstavovalo 24.213.655 bodov a nárast o 5,0 % oproti minulému obdobiu.



Súčasťou poskytovania zdravotnej starostlivosti je ošetrovateľská starostlivosť. Cieľom je poskytovať kvalitnú, efektívnu a bezpečnú ošetrovateľskú starostlivosť. Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti je zabezpečovaná ošetrovateľskými štandardami a prostredníctvom interných auditov.

## Hospodárske a finančné ukazovatele

Tabuľka č.1 Náklady

v €

| Názov účtu                         | 31.12.2022<br>skutočnosť | 31.12.2023        |                   | % pln.        | Index<br>23 / 22 |
|------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|---------------|------------------|
|                                    |                          | plán              | skutočnosť        |               |                  |
| Spotreba materiálu                 | 3 294 265                | 3 939 300         | 3 938 517         | 100,0%        | 119,6%           |
| Spotreba energie                   | 758 588                  | 635 900           | 635 642           | 100,0%        | 83,8%            |
| Opravy a údržba                    | 571 966                  | 507 600           | 507 420           | 100,0%        | 88,7%            |
| Cestovné                           | 17 915                   | 21 200            | 21 173            | 99,9%         | 118,2%           |
| Náklady na správu n.o.             | 4 353                    | 6 000             | 4 185             | 69,8%         | 96,1%            |
| Ostatné služby                     | 497 755                  | 614 100           | 613 790           | 99,9%         | 123,3%           |
| Osobné náklady                     | 15 469 660               | 18 382 200        | 18 381 228        | 100,0%        | 118,8%           |
| Dane a poplatky                    | 18 285                   | 21 400            | 21 400            | 100,0%        | 117,0%           |
| Pokuty a penále                    | 3 657                    | 15 000            | 14 953            | 99,7%         | 408,8%           |
| Úroky a kurzové straty             | 13 099                   | 19 100            | 19 037            | 99,7%         | 145,3%           |
| Manká a škody                      | 0                        | 6 600             | 6 505             | 98,6%         |                  |
| Iné ostatné náklady                | 204 113                  | 232 700           | 232 571           | 99,9%         | 113,9%           |
| Odpisy a investície                | 848 894                  | 943 400           | 943 309           | 100,0%        | 111,1%           |
| Náklady na výrobu Transfúz. liekov | 131 203                  | 97 500            | 97 456            | 100,0%        | 74,3%            |
| <b>N á k l a d y c e l k o m</b>   | <b>21 833 752</b>        | <b>25 442 000</b> | <b>25 437 185</b> | <b>100,0%</b> | <b>116,5%</b>    |

Tabuľka č. 2 Výnosy

v €

| Názov účtu                            | 31.12.2022<br>skutočnosť | 31.12.2023        |                   | % pln.        | Index<br>23 / 22 |
|---------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|---------------|------------------|
|                                       |                          | plán              | skutočnosť        |               |                  |
| Výnosy od ZP - výkony                 | 17 699 500               | 22 746 700        | 22 746 664        | 100,0%        | 128,5%           |
| Výnosy od ZP - pripočítateľné položky | 820 588                  | 1 105 700         | 1 105 697         | 100,0%        | 134,7%           |
| Aktivácia                             | 346 116                  | 383 200           | 383 113           | 100,0%        | 110,7%           |
| Úroky                                 | 167                      | 140               | 138               | 98,4%         | 82,5%            |
| Nájomné                               | 28 862                   | 37 900            | 37 829            | 99,8%         | 131,1%           |
| Výnosy z transfúzných liekov          | 131 203                  | 97 500            | 97 456            | 100,0%        | 74,3%            |
| Ostatné výnosy                        | 3 557 293                | 1 371 800         | 1 371 769         | 100,0%        | 38,6%            |
| <b>VÝNOSY SPOLU</b>                   | <b>22 583 729</b>        | <b>25 742 940</b> | <b>25 742 665</b> | <b>100,0%</b> | <b>114,0%</b>    |

|                         |                |                |                |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>HV pred zdanením</b> | <b>749 976</b> | <b>300 940</b> | <b>305 480</b> |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|

Tabuľka č. 3 Náklady na vzdelávanie

| Ukazovateľ                              | M.J. | 31.12.2022<br>skutočnosť | 31.12.2023 |                | % pln. | Index<br>23 / 22 |
|-----------------------------------------|------|--------------------------|------------|----------------|--------|------------------|
|                                         |      |                          | k<br>plán  | skutočnosť     |        |                  |
| Počet vzdelávacích dní                  | den  | 1 578                    |            | <b>1 749</b>   |        | 110,8            |
| Účtovné poplatky za kurzy <sup>1)</sup> | €    | 16 715                   |            | <b>21 401</b>  |        | 128,0            |
| Cestovné náhrady - vzdel. aktivity      | €    | 5 458                    |            | <b>4 559</b>   |        | 83,5             |
| Osobné náklady                          | €    | 228 108                  |            | <b>346 120</b> |        | 151,7            |
| Náklady na vzdelávanie spolu            | €    | 250 281                  |            | <b>372 081</b> |        | 148,7            |

<sup>1)</sup> Účtovné poplatky vzťahujúce sa k obdobiu absolvovania vzdelávacej akcie

## **Ciele neziskovej organizácie pre rok 2024**

- Zvyšovanie kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti za účelom spokojnosti a bezpečnosti pacientov a jej poskytovanie aj mimo regiónu
- Zvýšenie kybernetickej bezpečnosti
- Elektronizácia procesov zdravotnej starostlivosti
- Elektronizácia administratívnych procesov
- Kladný hospodársky výsledok
- Zvyšovanie transparentnosti LN, n.o.
- Zabezpečenie valorizácie osobných nákladov

## Dotácie a dary

Ľubovnianskej nemocnici, n.o. boli v roku 2023 poskytnuté dotácie a dary v celkovej čiastke 495 395,54 EUR v členení:

| Čiastka v € | Popis                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 161.074,93  | <b>Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny Stará Ľubovňa</b> , prostredníctvom národných projektov realizujúcich vďaka podpore z Európskeho sociálneho fondu v rámci Operačného programu Zamestnanosť a sociálna inklúzia |
| 18 731,99   | <b>Dotácia z MH SR na pokrytie dodatočných nákladov v dôsledku zvýšenia cien plynu a elektriny</b>                                                                                                                     |
| 2 649,74    | <b>2% zaplatenej dane z príjmov</b>                                                                                                                                                                                    |
| 151 349,58  | <b>Štrukturálne fondy</b> - projekt: „Riadenie a implementácia prvkov informačnej a kybernetickej bezpečnosti.“                                                                                                        |
| 149 182,90  | <b>Štrukturálne fondy</b> - projekt: „Vzdelanostná úroveň zdravotníckych pracovníkov na území Prešovského kraja“ (Stabilizačný program SZU pre všeobecných lekárov, pediatrov a iných zdravotníckych pracovníkov)      |
| 4 766,40    | <b>Prijaté dary</b> _darovaný drobný hmotný majetok, vakcína COVID                                                                                                                                                     |
| 7 640,00    | <b>Darované finančné prostriedky od fyzických osôb</b>                                                                                                                                                                 |

Ľubovnianska nemocnica, n.o. ďakuje všetkým inštitúciám, ako aj individuálnym darcom, ktorí svojimi prostriedkami prispeli k zlepšeniu podmienok poskytovania zdravotnej starostlivosti v ĽN, n.o..