



# Výroční správa

o činnosti a hospodárení za rok 2023

# Základné informácie

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Názov:</b>               | MHKM Skalica, n.o. (Mestský hokejový klub mládeže, n.o.)   |
| <b>Sídlo:</b>               | Námestie slobody 145/10, 909 01  |
| <b>Zriaďovateľ:</b>         | Mesto Skalica na základe zakladateľskej listiny zo dňa 18. marca 2015 v súlade s ustanoveniami § 5 zákona č. 213/1997 Z.Z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v znení neskorších predpisov.<br><br>Nezisková organizácia bola zaregistrovaná na Okresnom úrade v Trnave pod číslo VVS/NO263/2015 dňom 25 marca 2015. |
| <b>Identifikačné číslo:</b> | 12884  |
| <b>Riaditeľ:</b>            | Mgr. Juraj Chovanec  |
| <b>IČO:</b>                 | 45746109   |
| <b>DIČ:</b>                 | 2120051219   |
| <b>Webová stránka:</b>      | <a href="http://www.mhkmskalica.sk">www.mhkmskalica.sk</a>   |
| <b>Facebook:</b>            | <a href="https://www.facebook.com/SkalicaRoyalsHockey">www.facebook.com/SkalicaRoyalsHockey</a>  |
| <b>Email:</b>               | riaditel@mhkmskalica.sk  |
| <b>Počet členov:</b>        | <b>211</b> (medziročný nárast +45 členov)  |



štatút organizácie



zakladacia listina organizácie

# Predmet činnosti

Nezisková organizácia poskytuje nasledovné všeobecne prospešné služby:

## **Vzdelávanie, výchova a rozvoj telesnej kultúry v oblasti ľadového hokeja pre deti a mládež zamerané na:**

- zabezpečenie rozvoja športu pre deti a mládež,
- zabezpečenie prípravy a výchovy mládežníckych hokejových družstiev,
- poskytovanie komplexnej riadiacej, organizačnej a prevádzkovej činnosti pre žiacke a mládežnícke družstvá ľadového hokeja.

## **Poskytuje všeobecne prospešné služby: vzdelávanie, výchova a rozvoj telesnej kultúry v oblasti ľadového hokeja pre deti a mládež.**

- a) Predmetom činnosti MHKM Skalica n.o je organizovanie, riadenie a propagácia hokeja v meste Skalica za účelom jeho sústavného rozvoja a podpory v rámci spoločnosti.
- b) MHKM Skalica n.o. vytvára podmienky pre profesionálne fungovanie klubu po odbornej, finančnej a administratívnej stránke.
- c) Je členom SZĽH a zastupuje mládežnícky hokej v Skalici na kongrese SZĽH s volebným právom.
- d) Vytvára podmienky na aplikovanie všetkých dostupných postupov a metód podľa vzoru SZĽH v záujme rozvoja hokeja v Skalici.
- e) Organizuje celoštátne súťaže mládeže, spolupracuje so zmluvnými partnermi, zabezpečuje prípravu športovcov a ich účasť v súťažiach a zabezpečuje starostlivosť o talentovaných športovcov.
- f) Tiež plní všetky úlohy a iné ustanovenia Zákona o športe.

# Zmeny v organizačnej štruktúre

Na základe platného uznesenia mestského zastupiteľstva v Skalici zo dňa 15. decembra 2022 sa zmenilo zloženie správnej rady MHKM Skalica, n.o. nasledovne:

- **Mgr. Oľga Luptáková** - nový člen
- **Erik Rangl** - nový člen
- **Peter Vaculka** - nový člen
- **Peter Oremus** - člen
- **Mgr. Tibor Martinčíč** - člen (do 31. marca 2023)

Správna rada MHKM Skalica, n.o. v tomto zložení po prvýkrát zasadla 9. januára 2023 a na svojom úvodnom stretnutí si jej členovia spomedzi seba zvolili predsedníčku, ktorou sa stala Mgr. Oľga Luptáková.

Správna rada MHKM Skalica, n.o. zároveň ku dňu 9. januára 2023 odvolala z pozície riaditeľa organizácie Bc. Petra Kazinotu a s účinnosťou od 10. januára 2023 zvolila do funkcie nového riaditeľa organizácie, ktorým sa stal Mgr. Juraj Chovanec.

24. januára 2023 zvolilo mestské zastupiteľstvo nového revízora MHKM Skalica, n.o. – Ing. Milana Romana.

K 31. marcu 2023 sa vzdal svojho členstva v rade Mgr. Tibor Martinčíč, ktorý sa stal od 1. apríla 2023 manažérom MHKM Skalica, n.o. Na jeho miesto bol rozhodnutím mestského zastupiteľstva, zo dňa 26. apríla 2023, zvolený nový člen Mgr. Peter Martinovský. Poslanecký zbor tiež nanovo zvolil do funkcie doterajšieho člena správnej rady Petra Oremusa, ktorému v marci 2023 uplynul štvorročný mandát. Zloženie správnej rady od 26. apríla 2023:

- **Mgr. Oľga Luptáková** - predsedníčka
- **Erik Rangl** - člen
- **Peter Vaculka** - člen
- **Peter Oremus** - člen (opätovne zvolený od 26. apríla 2023)
- **Mgr. Peter Martinovský** - nový člen (zvolený od 26. apríla 2023)

# Zmeny vo filozofii organizácie

Po úvodnom januárovom zasadnutí sa novozložená správna rada oficiálne prihlásila k filozofii práce s mládežou Slovenského zväzu ľadového hokeja, ktorá je založená na rozvojovej metodike „štyroch herných rolí.“ Za týmto účelom navštívila správna rada generálneho sekretára zväzu, Miroslava Laža, ktorý vyjadril podporu pri jej implementácii.

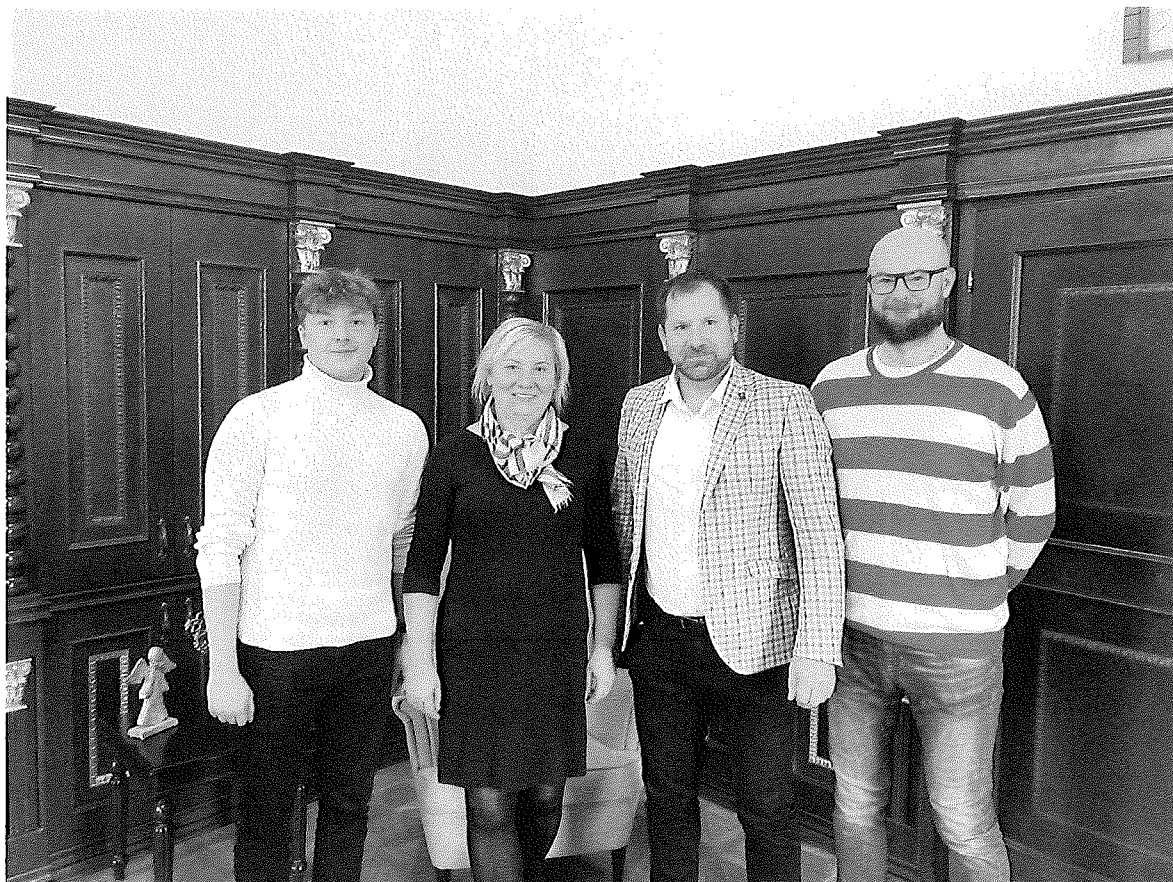
*Metodika štyroch herných rolí je pomerne novým a progresívnym prístupom, ktorý spoločne vytvoril medzinárodný tím odborníkov. Je založená na všestrannom rozvoji útočenia s pukom a bez neho (prvá a druhá rola), ako aj bránenia s pukom a bez neho (tretia a štvrtá rola). Metodika si taktiež zakladá na individuálnom prístupe k hráčom, k **možnosti učenia sa z vlastných chýb s dôrazom vytvárania vhodného prostredia pre rozvoj bez strachu.***

## Návšteva v sídle SZLH



## Prijatie Richarda Pavlikovského

---



Pomocnú ruku s nastavením implementačných procesov, ako aj s podrobným predstavením zväzovej metodiky ponúkol i Richard Pavlikovský, bývalý profesionálny hráč **a v súčasnosti jedna z kľúčových tvárí slovenského hokeja v rámci jeho prestavby.**

*Richard Pavlikovský bol spolu s ostatnými odborníkmi spoluautorom vzdelávacích procesov založených na metodike štyroch herných rolí, ktorá sa tvorila pod hlavičkou fínskeho experta Jukka Tikka. Táto metodika bola následne prezentovaná jednotlivým klubom na celom Slovensku prostredníctvom regionálnych manažérov Slovenského hokejového zväzu. Jedným z nich bol aj Tibor Martinčíč, ktorý s Richardom Pavlikovským na tejto úrovni úzko spolupracoval. Z hľadiska odbornosti a dlhoročných znalostí bol preto Tibor Martinčíč od apríla 2023 začlenený do výkonnej zložky klubu, aby z pozície manažéra mohol zväzovú metodiku štyroch herných rolí, v spolupráci s trénermi a vedením klubu, postupne implementovať v rámci našej organizácie.*

# Záver sezóny 2022/2023

Záver sezóny 2022/2023 dokončili všetky vekové kategórie organizácie. Pre podrobnejší prehľad môžeme uviesť pár príkladov zostupne od najstarších hráčov - družstvo juniorov skončilo na 9. mieste, družstvo dorastencov na 15. mieste, deviataci obsadili 6. priečku a to isté umiestnenie patrilo aj našim ôsmakom.

V prechodnom období, počas mesiaca apríl, sa naše mládežnícke družstvá zúčastnili ešte na záverečných turnajoch, ktorými si predĺžili sezónu, a to v Liptovskom Mikuláši, ako aj v Novom Jičine či Telči.

## Personálne zloženie v sezóne 2022/2023

---

|                         |   |                       |
|-------------------------|---|-----------------------|
| <b>Juniorka</b>         | Radoslav Smetana – Michal Ružička – Michal Holaza               |                       |
| <b>Dorast</b>           | Josef Turek – Zdeněk Jurásek                                    |                       |
| <b>9. ŠHT</b>           | Jozef Fabian – Nikola Kovalovský                                |                       |
| <b>8. ŠHT</b>           | Jozef Fabian – Radoslav Rekoš                                   |                       |
| <b>7. ŠHT</b>           | Milan Čarský – Peter Ivičič                                     |                       |
| <b>6. ŠHT</b>           | Milan Čarský – Marcel Ondráš                                    |                       |
| <b>5. ŠHT a nižšie</b>  | Boris Flamík – Nikola Kovalovský - Peter Ivičič – Róbert Liščák |                       |
| <b>Tréner brankárov</b> | Dušan Vlk   |                       |
| <b>Sekretár</b>         | Dušan Vlk   |                       |
| <b>Manažér</b>          | Miroslav Lipovský   |                       |
| <b>Riaditeľ</b>         | Peter Kazinota  | (do 9. januára 2023)  |
|                         | Juraj Chovanec  | (od 10. januára 2023) |

# Medzisezónne obdobie

apríl 2023 – júl 2023

Medzisezónne obdobie začalo MHKM Skalica, n.o. organizáciou záverečného Krajského turnaja o pohár župana Trnavského samosprávneho kraja. Tréneri a vedenie MHKM Skalica sa okrem iného pripravovali na začiatok novej sezóny, venovali sa analýze uplynulej sezóny, hodnotiacim správam či príprave podkladov na nový ročník.



# Vyčistenie matriky – 65 „mŕtvých duší“

---

Počas osemročnej existencie klubu prišlo k približne 40% poklesu detí a tento úpadok je z roka na rok viditeľnejší. Exaktné čísla v niektorých ukazovateľoch však nie je možné uviesť, pretože neexistovala dostatočne dôsledná interná evidencia členov.

Klub pracoval s evidenciou hráčov, ktorú spracováva SZLH v rámci informačného systému. V tejto evidencii však udržiaval tzv. 65 mŕtvých duší, čím sa bohužiaľ skresľovala situácia ohľadom skutočného počtu detí v klube.

Po vyčistení zoznamov MHKM Skalica nedokázalo naplniť všetky súpisky mladších aj starších žiakov. Museli sme preto požiadať SZLH o výnimku, ktorú nám zväz **po viacerých úspešných rokovaníach odsúhlasil**. Výsledkom týchto rokovaní je, že sa aj napriek spojeniu môžeme v príslušných kategóriách (deviatackej a siedmackej) zúčastňovať najvyššej „áčkovej“ súťaže v sezóne 2023/2024.

## Analýza úpadku hráčskej základne

---

Výrazný pokles nastal za ostatné roky aj v počte domácich detí. Súčasný stav je taký, že v kategórii juniorov je až 60% hráčov, ktorí do klubu prišli v dorasteneckom či juniorskom veku.

**Z dlhoročného oslabenia hráčskej základne následne vyplýva zníženie konkurencie a skutočnosť, že hráči nedosahujú športovú úroveň potrebnú na to, aby sa klub v jednotlivých kategóriách dokázal stabilne pohybovať v horných poloviciach tabuliek.**

Ako príklad môžeme uviesť kategóriu dorastu, ktorá sa z roka na rok prepadala tabuľkou v priemere o dve priečky za sezónu a v aktuálnom ročníku padla až na posledné miesto. Rovnako na posledné miesto padli i najstarší hráči klubu – juniori.

# Domáci hráči ako základný pilier

---

Súčasná správna rada si stanovila za prioritu práve to, aby tím najdôležitejším článkom klubu boli domáci hráči. **Táto priorita sa od sezóny 2023/2024 nastavila s vedomím, že to môže viesť k neuspokojivým športovým výsledkom.** Prijalo sa dôležité rozhodnutie - prejsť týmto ťažkým transformačným obdobím a dostať klub v priebehu niekoľkých nasledovných sezón na stratené pozície prostredníctvom domácich hráčov, ktorých si postupne vychováme. Takýto proces je vzhľadom súčasný stav behom na dlhú trať.

Klub je mestskou organizáciou, podporovaný z verejných zdrojov dotáciou vo výške 140.000 €, a jeho cieľom, tak ako stojí aj v zakladacej listine, je rozvoj mládeže. Je preto nemysliteľné, aby z týchto verejných zdrojov bol hrazený primárne rozvoj cudzích hráčov na úkor našich domácich. Rovnako tak je nemysliteľné, aby športový výsledok stál nad samotným rozvojom detí a slúžil ako zámienka pre uprednostňovanie rozvoja cudzích hráčov. Tam, kde je pre seniorský hokej prioritou umiestnenie a s ním spojené financie, tam je úlohou mládežníckeho hokeja výchova a poskytnutie priestoru všetkým deťom. Aj tým menej nadaným. Športové výsledky sú odmenou za poctivú prácu s deťmi a nikdy nemôžu stáť nad samotným rozvojom. Sú jeho výsledkom.

**Od sezóny 2023/2024 sa opätovne venuje rovnaká pozornosť všetkým vekovým kategóriám, čím sa mení doterajšia paradigma, v ktorej kategórie dorast a juniorka, a udržanie ich extraligovej príslušnosti za každú cenu, boli najvyššou alebo jedinou prioritou.**

Súbežne s tým sa tiež nastavujú interné procesy a pravidlá fungovania klubu. Vymedzujú sa hranice pre hráčov, trénerov i pre rodičov v duchu zdravého klubového systému po vzore ostatných úspešných organizácií. Tento proces môže byť pre niektoré strany bolestivý, je však absolútne nevyhnutný k celkovému ozdraveniu organizácie.

*Ak chce klub vybudovať zmysluplné prostredie smerujúce k hodnotovej a športovej výchove detí, musia byť interné procesy nastavované odborne a nie na základe osobných vzťahov.*

# Čo sa podarilo za jediný rok

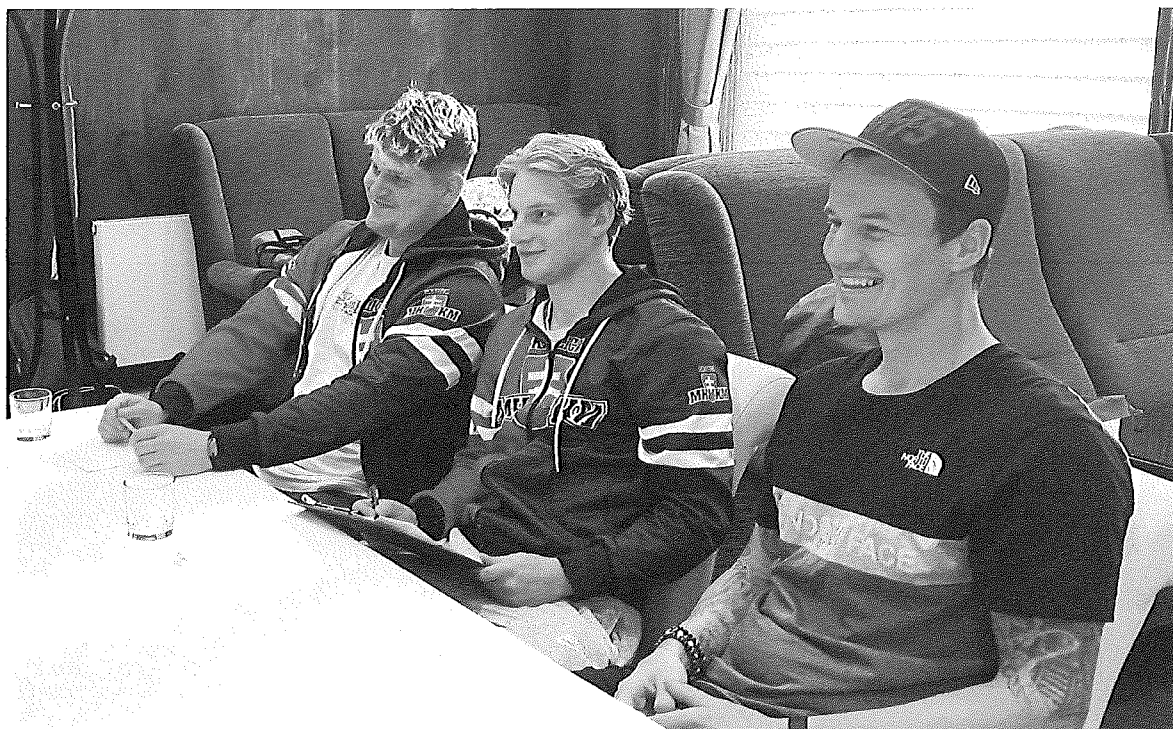
## prehľad projektov a činnosti

Jeden rok v živote športovej organizácie nie je dlhým obdobím. O to viac, ak prechádza zložitým transformačným procesom. Napriek tomu sa však podarilo dosiahnuť viacero pozitívnych cieľov.

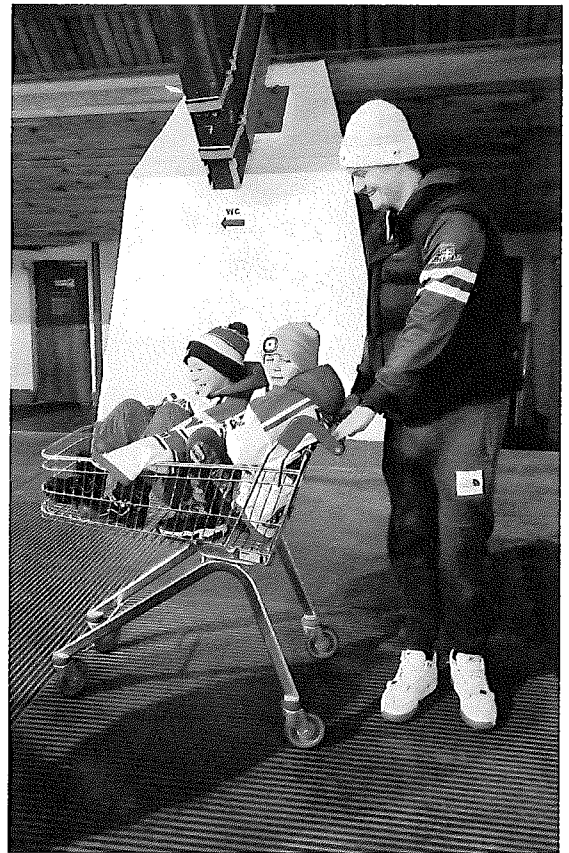
## Pribudlo nám 45 nových členov

---

Jedným z najdôležitejších faktorov, prečo vnímame nárast hráčskej základne, je metodická práca v súlade s rozvojovou filozofiou zväzu. **Hra – zábava – kreativita.**



V práci s tými najmenšími sme dali dôveru skúsenému trénerovi Borisovi Flamíkovi a trom mladým skalickým odchovancom – Richardovi Válekovi, Radovanovi Špírekovi a Matejovi Čulenovi. Všetci traja tréneri prešli náročným akreditovaným zväzovým školením na pozíciu športových ambasádorov – **odborníkov na prácu s mládežou** – s výborným hodnotením v rámci celoslovenského meradla.



# Tabuľka pohybov v členskej základni

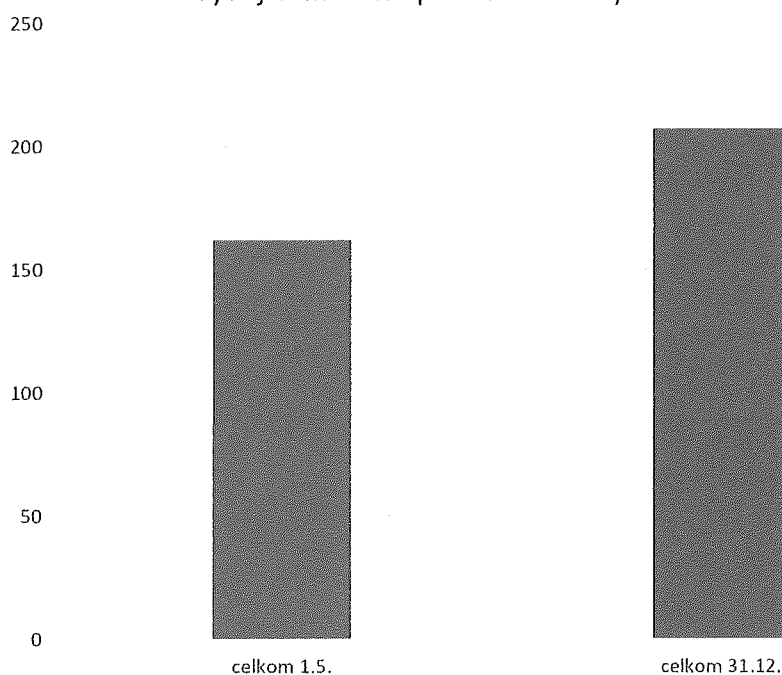
Tabuľka zobrazuje nárast / úbytok registrovaných hráčov podľa jednotlivých vekových kategórií v sezóne 2023/2024 – teda v období od 1. mája 2023 do 31. decembra 2023. Počiatočné čísla sú už skutočné stavy k 1. máju 2023 po vyčistení matričných záznamov o tzv. 65 mŕtvych duší.

Výnimku tvoria kategórie 0-1-2, 3 a 4, ktorých počiatočný stav vychádza z počtu hráčov na začiatku prípravy na ľade, teda po skončení letnej prípravy v období mesiaca júl 2023.

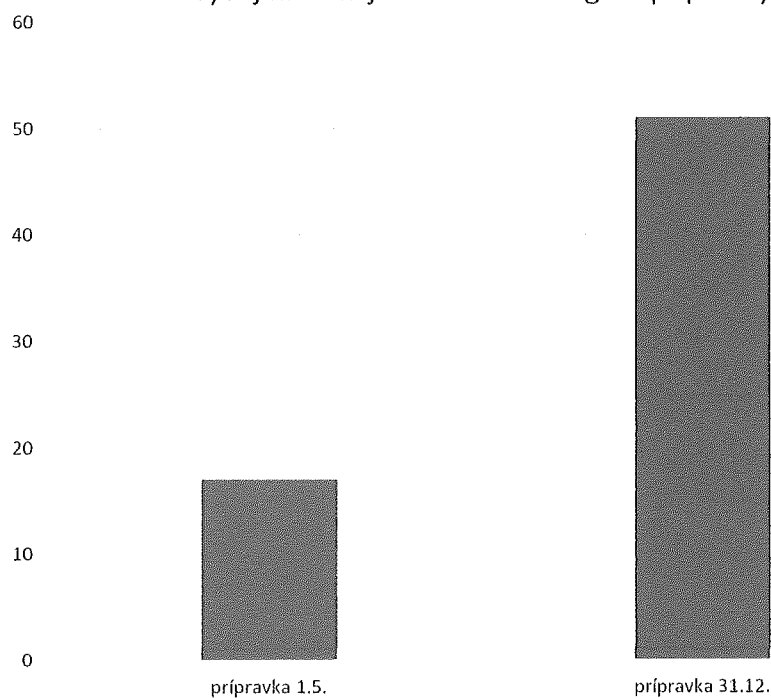
| <b>K</b>     | <b>stav k 1. 5. 2023</b> | <b>ZMENA</b> | <b>stav k 31. 12. 2023</b> |
|--------------|--------------------------|--------------|----------------------------|
| <b>0-1-2</b> | <b>17</b>                | <b>+ 34</b>  | <b>51</b>                  |
| <b>3</b>     | <b>13</b>                | <b>+ 4</b>   | <b>17</b>                  |
| <b>4</b>     | <b>13</b>                | <b>+ 1</b>   | <b>14</b>                  |
| <b>5</b>     | <b>14</b>                | <b>+ 8</b>   | <b>22</b>                  |
| <b>6</b>     | <b>11</b>                | <b>- 2</b>   | <b>9</b>                   |
| <b>7</b>     | <b>11</b>                | <b>+ 2</b>   | <b>13</b>                  |
| <b>8</b>     | <b>15</b>                | <b>+ 2</b>   | <b>17</b>                  |
| <b>9</b>     | <b>16</b>                | <b>+ 1</b>   | <b>17</b>                  |
| <b>D</b>     | <b>21</b>                | <b>- 1</b>   | <b>20</b>                  |
| <b>J</b>     | <b>35</b>                | <b>- 4</b>   | <b>31</b>                  |
| <b>SPOLU</b> | <b>166</b>               | <b>+ 45</b>  | <b>211</b>                 |

Z celkového počtu 211 kmeňových hráčov MHKM Skalica je v súčasnosti 12 hráčov na hosťovaní v inej organizácii, pričom naopak v Skalici sú na hosťovaní 4 kmeňoví hráči iných klubov. Aktuálne sa tak fyzicky zúčastňuje tréningového a zápasového procesu v Skalici 203 hráčov.

vývoj celkového počtu kmeňových hráčov



vývoj hráčskej základne v kategórii prípravky



# Zaviedli sme komplexnú kondičnú prípravu

---

Nadviazali sme komplexnú spoluprácu s uznávaným kondičným trénerom Michalom Holazom. V rámci tejto spolupráce je zabezpečený dôkladný rozvoj fyziky u všetkých hráčov s výnimkou najmenších detičiek. Takýto rozsah spolupráce na kondičnej príprave celého klubu, ako aj osvety medzi rodičmi, je v rámci mládežníckych hokejových organizácií na Slovensku azda unikátom.



# Zorganizovali sme zaujímavé školenia

---

Učíme sa celý život a v športe, ktorý v rámci výchovy napreduje míľovými krokmi, je nesmierne dôležité, aby sme nezaostali ani o krok. V druhej polovici roku boli zorganizované tri školenia pre trénerov.

Jedno školenie, pod vedením športového psychológa Adama Truhlára, bolo zamerané **na tvorbu interného prostredia klubu s maximálnym prihliadnutím na výchovu detí v oblasti osobnostných hodnôt a nastavenia prístupu k deťom na základe týchto hodnôt.**

Ostatné dve školenia boli zamerané na metodiku. **Našich trénerov školil v oblasti metodiky "štyroch herných rolí" regionálny inštruktor SZLH Michal Šťastný.** Všetky tri školenia boli nielen zo strany vedenia klubu, ale aj zo strany samotných trénerov vyhodnotenú ako maximálne pozitívne a prínosné.



V rámci rozvojových iniciatív klubu sa počas roka zorganizovalo aj niekoľko stretnutí a návštev osobností, ktoré sú pre rozvoj klubu do budúcnosti kľúčové. V rámci rozvoja infraštruktúry sa uskutočnili dve stretnutia s Filipom Fedákom, osobou zabezpečujúcou pre SZLH oblasť rozvoja hokejovej infraštruktúry.

**Jedno stretnutie prebehlo v priestoroch zimného štadióna, druhé s vedením mesta na pôde radnice aj za prítomnosti generálneho sekretára Miroslava Laža a prezidenta SZLH Miroslava Šatana. Diskusia sa viedla nielen o rozvoji infraštruktúry, ale aj o celkovom rozvoji skalického hokeja.**

## Založili sme Radu rodičov

---

Jednou z priorít nového vedenia bolo otvoriť klub smerom k rodičom. Vzhľadom k tomu, že v minulosti neexistovala žiadna klubom organizovaná úroveň komunikácie s rodičmi detí, **vytvorili sme Radu rodičov**. Dobrovoľnú platformu, na ktorej sa podieľajú exekutívni zástupcovia klubu a zástupcovia jednotlivých ročníkov a kategórií z radov rodičov.

Rada rodičov prebieha formou osobných stretnutí a ich cieľom je informovať rodičov o interných procesoch klubu, ozrejmiť rozhodovacie procesy v jednotlivých oblastiach, ako aj dať priestor rodičom na dotazy a podnety. Vzhľadom na to, že klub od tohto roku zásadným spôsobom zmenil doterajšiu filozofiu práce a rozvoja mládeže, dôležitou súčasťou stretnutí rady rodičov má byť aj diskusia o tejto oblasti.

V roku 2023 sa uskutočnili tri stretnutia tejto rady. Je nutné povedať, že rada rodičov ciele, s ktorými bola založená, zatiaľ nenapĺňa v stopercentnej rovine. Ako všetky nové procesy, aj tento potrebuje čas, aby sa obrúsili všetky hrany.

## Zavedli sme pravidelné trénerské porady

---

Vzájomná komunikácia medzi trénermi je nevyhnutná k tomu, aby sme vedeli zlepšovať tréningové procesy, vymieňať si poznatky i skúsenosti a najmä diskutovať o prograse jednotlivých hráčov. Z toho dôvodu sme od začiatku sezóny zavedli pravidelné trénerské porady, ktoré sa konajú v priestoroch zimného štadióna každý štvrtok doobeda.



## Zaobstarali sme nové dresy a štulpne

---

Tréningové dresy aj herné štulpne už boli dlhšie za hranicou životnosti, veľa z nich bolo roztrhaných a nevhodných na ďalšie používanie. V lete sme tak investovali takmer 5.000 € z vlastných zdrojov a zakúpili sme celkom novú sadu pre všetky vekové kategórie v kvalitnom prevedení.



# Skvalitnili sme prípravu brankárov

---

Brankári sú v rámci hokeja osobitnou pozíciou a okrem štandardnej hernej prípravy v rámci tréningov s tímom potrebujú rovnako aj osobitnú pozornosť v rámci rozvíjania svojich brankárskych zručností.

Vzhľadom k tomu, že sme videli obrovský priestor v zlepšení ich rozvoja, stanovili sme ich pravidelnú prípravu v rámci brankárskych tréningov a k tomuto účelu sme angažovali skúseného trénera Jozefa Urdáka, ktorý dlhé roky pôsobí pri mládežníckych reprezentačných výberoch Slovenskej republiky. V jeho práci mu asistuje skalický odchovanec a bývalý gólman Adam Rekoš.



# Vytvorili sme pravidelný mediálny servis

---

Komunikácia je dôležitá a pre nábor nových detí absolútne nevyhnutná. Preto sme od minulého roku podstatne zintenzívnili komunikáciu na sociálnych sieťach, čoho dôsledkom je zvýšená návštevnosť našich profilov a vyhľadávania informácií o našom klube.

**Kľúčovým faktorom je zrejme ďalší unikát medzi mládežníckymi hokejovými organizáciami – pravidelné zstrihy zo zápasov našich kategórií.**

Dali sme dôveru a priestor mladým šikovným ľuďom. Vytvorili sme spoluprácu s Martinom Mertelom a slečnami Dorotou Budinskou a Veronikou Čáranovou, študentmi skalického gymnázia, ktorí pre náš klub pravidelne pripravujú videoreportáže na vysokej úrovni. Naše deti tak dostávajú výstupy, ktoré nie sú samozrejmosťou ani pre všetky seniorské organizácie.

Ba čo viac, od sezóny 2023/2024 sme spojzdnili multifunkčnú obrazovku počas majstrovských zápasov našich dorastencov a juniorov, aby sme sa ich aj to troškou priblížili atmosfére seniorských zápasov. A od zimy tiež používame puky s vlastným logom.



# Prezentujeme sa a je to vidieť

---

Nábor nových detí robíme nielen zlepšenou prezentáciou, ale aktívne tiež hľadáme možnosti, ako odprezentovať našu činnosť na iných podujatiach.

## Zúčastnili sme sa Beach Festu 2023





Zúčastnili sme sa Skalického jarmoku 2023



Spoluorganizovali sme zväzové podujatie Deti na hokej 2023



# Prehĺbili sme spoluprácu so ZŠ Mallého

---

Počas doobedňajších hodín, v rámci vyučovania, sme takisto zorganizovali korčuľovania pre deti prvého stupňa. Tieto hodiny korčuľovania boli pod vedením našich ambasádorov. Spätná väzba bola maximálne pozitívna, či už zo strany školy alebo samotných detí. Každý týždeň bol pre deti k dispozícii aj tzv. Rybník – voľný ľad a v tomto duchu sme sa snažili využiť aj každé ďalšie voľné hodiny.

Touto cestou by sa klub rád poďakoval Základnej škole so športovým zameraním Mallého za ochotu a ústretovosť voči potrebám klubu. A to nielen v oblasti školského rozvrhu, ale aj v ďalších oblastiach, akou je napríklad poskytnutie priestorov pre semináre, ktoré klub pripravuje a do budúcnosti naďalej bude pripravovať pre rodičov či hráčov na rôzne témy. Všetko toto i ďalšie aktivity robíme s cieľom nielen zatriktívniť prostredie pre deti, ktoré už v klube pôsobia, ale aj vytvoriť zaujímavé a lákavé prostredie pre deti, ktoré zatiaľ v klube nepôsobia.

Dá sa smelo povedať, že všetky tieto aktivity boli nastavené správne a efektívne, čoho dôkazom je aj skutočnosť, **že deti do klubu pribúdajú nepretržite, každý mesiac prídu niekoľko nových detí.** Do budúcnosti je treba udržať tieto aktivity minimálne na tejto úrovni, samozrejme so snahou ich rozvíjať a počty detí v klube neustále zvyšovať. K ideálnemu stavu v otázke počtu detí pôsobiacich v klube sme ešte stále ďaleko.



## Nadviazali sme cezhraničné partnerstvá

---

Jedným z mnohých cieľov, ktoré sa podarilo naplniť už v tejto sezóne, je nadviazanie spolupráce s klubmi zo zahraničia. V uplynulom roku sa podarilo nadviazať spoluprácu hneď s dvomi organizáciami.

Jedným je **francúzsky klub Hockey Club Caen Drakkars**, tým druhým je **český klub HC Uherské Hradiště**. S týmito organizáciami chce MHKM v budúcnosti rozvíjať spoluprácu na úrovni športových stretnutí či turnajov, metodiky i previazanosti na úrovni osobných vzťahov hráčov týchto organizácií a ich rodičov.

Spolupráca s Uherským Hradištem je rozšírená aj o dievčenský hokej, ktorý sa v tomto klube teší samostatnému prístupu. **My už máme v Skalici 17 dievčat a minulý rok sa tento počet skokovo navýšil.** Vďaka spolupráci dnes môžu využívať špecializované tréningové procesy v Hradišti a zúčastňovať sa s ním aj priateľských dievčenských zápasov či turnajov.



# Pripravili sme tréningy so špeciálnym hosťom


V rámci tréningov sme deti prekvapili viacerými známymi hosťami, ktorí si spolu s nimi zatrénovali. Svojou účasťou nás poctil odchovanec a hráč NHL, Marián Studenič aj majster Slovenska z predošlej sezóny Ladislav Romančík. **Navštívil nás tiež skúsený tréner individuálnych zručností Martin Groma**, ktorý sa venuje správnej technike korčuľovania na viacerých úrovniach už takmer dvadsať rokov a posledné dve sezóny zbieral cenné skúsenosti v kanadskej medzinárodnej akadémii Somang Hockey.



**SKALICA**  
**MHK KM**

**Cielavedomosť**  
Smerujem k cieľu napriek všetkým prekážkam.  
Na ceste k nemu spoznávam sám seba,  
Rozvíjam sa a naplňam svoj potenciál.

**Martin Groma**  
tréner korčuľovania



# Otvárame dvere do reprezentácie

---

Rozvoj hráčov v duchu zväzovej filozofie prináša svoje ovocie a dôkazom toho je, že hráči MHKM Skalica sú priebežne nominovaní aj do reprezentačných výberov (či už v rámci regionálneho výberu alebo projektu VTB – výchovy talentovaných brankárov).





**Náš klubový šéftrener Jozef Fabian sa zúčastnil Turnaja piatich krajín v Plzni s reprezentačným tímom SR17 ako poverená osoba na vzdelávací proces trénerov**



# Dbáme na individuálny prístup k rozvoju

---

Na základe novej filozofie klubu citlivo pristupujeme k individuálnemu rozvoju hráčov a to nielen formou **zavedenia pravidelných tréningov „individual skills“ (zameraných na rozvoj herných zručností)**, ale aj umožňovaním posúvania hraníc výkonnostného odporu, ak talent hráča prevyšuje jeho vekovú kategóriu. Tieto postupy sa dejú práve na základe pravidelnej komunikácie trénerov v rámci trénerských mítingov.

Jedným z príkladov je osobný rozvoj v súčasnosti jedného z najtalentovanejších hráčov našej organizácie, Dereka Petroviča, ktorý mal už pred sezónou 2023/2024 na stole ponuky od zahraničných klubov.

My sme sa rozhodli dať Derekovi šancu jeho jedinečný talent rozvinúť. Bol ostaršený o dve vekové kategórie, čo znamená, že sa v 15. rokoch v rámci tréningového procesu rozvíjal a v rámci zápasového procesu konfrontoval s o 6 rokov staršími hráčmi - s vynikajúcim výsledkom. **V oboch kategóriách patril medzi najlepších hráčov!**



## Získali sme dary i nový hokejový materiál

---

V rámci nadviazania komunikácie so súkromným sektorom sme dokázali pre našu organizáciu získať nový kancelársky nábytok, ktorý nám venovala spoločnosť PROTHERM Production. Vďaka tomuto daru sme mohli pripraviť zázemie pre náš trénerský štáb a jeho pravidelné porady, ktoré započali od začiatku letnej prípravy.



Vďaka sponzorskému daru Slovcami sme zasa mohli mať vôbec po prvýkrát na ľadovej ploche svoju veľkú vlastnú reklamu – nápis Skalica Royals Hockey – ktorý chceme do budúcnosti začleniť do potenciálneho reklamného re-brandingu organizácie.



Spoločnosť REKMA nás podporila kúpou brúsnych kotúčov i ďalšími nezištnými činmi, za čo úprimne ďakujeme Jánovi Púchlovi. Podporila nás aj spoločnosť TOBIMONT a to vyhotovením nového stolíku pod predmetnú brúsku, ako aj spoločnosť GUR, ktorá nám umožnila opakované poskytnutie kancelárskych potrieb v priebehu celého roka. V neposlednej rade sa tiež patrí poďakovať všetkým rodičom, ktorí do klubu venovali nepoužívanú hokejovú výstroj.

Osobitné poďakovanie patrí županovi Trnavského samosprávneho kraja, Jozefovi Viskupičovi, ktorý podporil našu činnosťou dotáciou vo výške 10.000 € a najmä nášmu zriaďovateľovi, Mestu Skalica, a celému poslaneckému zboru, ktorý schválil podporu našich aktivít na rok 2023 formou dotácie vo výške 140.000 €.

# Nastavili sme systém členských poplatkov

---

Správna rada MHKM Skalica, n.o. na svojom májovom zasadnutí schválila zvýšenie členských poplatkov, ktoré boli dlhé roky nezmenené a v súvislosti s nákladmi organizácie na jej budúci rozvoj nezohľadňovali súčasnú dobu. Zároveň boli zavedené poplatky v kategórii dorast, ktorá je spolu s juniorským oddielom najnákladnejšou položkou klubu. V rámci hokejovej mapy Slovenska je skutočnosť, že tieto dve kategórie neplatili historicky žiadne členské príspevky, v podstate ďalším unikátom.

Je dôležité uviesť, že členské príspevky zostali aj po navýšení stále najnižšie v porovnaní s okolitými organizáciami a naďalej tak platí, že poskytované služby skalickým mládežníckym klubom sú najvýhodnejšie v rámci spádovej oblasti, čím zostala zachovaná základná filozofia klubu.

Systém členských poplatkov, aj z hľadiska prehľadnosti ich tokov a čo možno najmenšieho zaťaženia rodičov z pohľadu jednorazovej platby, bol schválený tak, aby ročný členský poplatok bolo možné uhrádzať v pravidelných mesačných alikvótnych čiastkach. Za týmto účelom, po vzore ostatných športových organizácií, sme sa stali súčasťou platobnej aplikácie Paysy, ktorá nám umožňuje spravovať mesačné platby a mať tak reálny prehľad o peňažných tokoch v rámci členských príspevkov, ako aj o členskej základni.

## Ročný členský poplatok sa dvíhol nasledovne:

|                        |                             |                            |
|------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| <b>Trieda 0, 1 a 2</b> | starý ročný poplatok: 100 € | nový ročný poplatok: 240 € |
| <b>Trieda 3</b>        | starý ročný poplatok: 100 € | nový ročný poplatok: 360 € |
| <b>Trieda 4</b>        | starý ročný poplatok: 300 € | nový ročný poplatok: 360 € |
| <b>Trieda 5</b>        | starý ročný poplatok: 300 € | nový ročný poplatok: 480 € |
| <b>Trieda 6</b>        | starý ročný poplatok: 300 € | nový ročný poplatok: 600 € |
| <b>Trieda 7</b>        | starý ročný poplatok: 300 € | nový ročný poplatok: 600 € |
| <b>Trieda 8</b>        | starý ročný poplatok: 300 € | nový ročný poplatok: 600 € |
| <b>Trieda 9</b>        | starý ročný poplatok: 300 € | nový ročný poplatok: 600 € |
| <b>Trieda D</b>        | starý ročný poplatok: 0 €   | nový ročný poplatok: 720 € |

# Otvorili sme klubovňu pre deti

---

Pre všetky deti, ktoré sú členmi organizácie, sme od novej sezóny otvorili tzv. klubovňu. Je to miesto, v ktorom môžu počkať na svojich rodičov alebo na tréning, a kde majú vytvorené základné zázemie. Toto zázemie sa nachádza v zazmluvnených priestoroch MHKM Skalica, vo VIP krídle, hneď vedľa spoločnej trénerskej miestnosti. Tento priestor je tiež veľkou pomocou pre tých, ktorí za hokejom do nášho mesta dochádzajú. Klub v tomto priestore plánuje sprevádzkovať aj svoj vlastný bufet, ktorý by slúžil deťom a rodičom klubu. Za týmto účelom sme počas sezóny pripravili priestory baru a všetko je tak nachystané pre to, aby od ďalšieho ročníku 2024/2025 mohlo celé zázemie fungovať komplexne aj s bufetom.



# Personálne zloženie v sezóne 2023/2024

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Juniorka</b>          | Josef Turek – Radoslav Rekoš                                |
| <b>Dorast</b>            | Štefan Mega – Nikola Kovalovský                             |
| <b>9. ŠHT</b>            | Jozef Fabian – Peter Ivičič                                 |
| <b>8. ŠHT</b>            | Adam Rekoš – Milan Čarský                                   |
| <b>7. ŠHT (+6. ŠHT)</b>  | David Hílek – Milan Čarský                                  |
| <b>5. ŠHT a nižšie</b>   | Boris Flamík – Richard Válek – Matej Čulen – Radovan Špírek |
| <b>Tréneri brankárov</b> | Jozef Urdák – Adam Rekoš                                    |
| <b>Kondičný tréner</b>   | Michal Holaza   |
| <b>Šéftréner</b>         | Jozef Fabian  |
| <b>Sekretár</b>          | Radoslav Rekoš  |
| <b>Manažér</b>           | Tibor Martinčič   |
| <b>Riaditeľ</b>          | Juraj Chovanec  |

# Predpokladaný vývoj

Mládežnícky hokej v Skalici si v roku 2023 prešiel veľmi náročnou, za to však nevyhnutnou transformáciou. Na všetkých úrovniach (správna rada – manažment – trénerský štáb) bola prijatá a postupne aplikovaná nová filozofia výchovy mládeže, ktorá priamo vychádza z rozvojovej metodiky Slovenského zväzu ľadového hokeja. Prijatie tejto metodiky ocenilo aj samotné vedenie SZĽH, ktoré pri tejto príležitosti predstaviteľov organizácie oficiálne uvítalo v sídle zväzu. Počas roka tiež predstavitelia SZĽH osobne navštívili Skalicu, aby sa informovali o priebehu transformácie a implementácii zväzovej filozofie, ako aj o toľko potrebnom rozvoji infraštruktúry, ktorá je s ňou úzko spätá.

Cieľom tejto novej metodiky „štyroch herných rolí“ je najmä sústredenie sa na výchovu hráčov v otvorenom a príjemnom prostredí bez strachu robiť chyby. Deti sú vedené k tomu nebáť sa týchto chýb, nebáť sa z nich učiť a hlavne rozvíjať svoju všestrannosť v obrannom i útočnom pásme, a to stále vo veku, kedy je herný rozvoj prvoradý pred športovými výsledkami tímu ako celku.

MHKM Skalica však bohužiaľ trpí už niekoľko rokov alarmujúcim úbytkom hráčskej základne, ktorá priamo ovplyvňuje konkurencieschopnosť hráčov a s tým spojené športové výsledky. Tento problém sa dostáva do náročnej situácie najmä vo vyšších ročníkoch, kde už prirodzene vzhľadom k veku nepribúdajú noví hráči vo veľkom počte, skôr sporadicky. Nová správna rada prijala strategické a dôležité rozhodnutie, aby sa tento problém už viac neriešil príchodom cudzích hráčov a nevynakladali sa na ich servis ročne nemalé finančné prostriedky. Naopak, tieto prostriedky sú a budú vynakladané na nábor nových detí, na rozvoj všetkých vekových kategórií s cieľom vychovať si do budúca opäť svoju vlastnú hráčsku základňu. A to bez potreby prijímania cudzích hráčov, hoci aj za cenu dočasne horších športových výsledkov.

Toto nahliadnutie pravde do očí, ako aj možnosť nelichotivých športových výsledkov spojených s potenciálnou hrozbou dočasného vypadnutia dorastu či juniorky z najvyššej súťaže, je nepríjemné a bolestivé. Je však základným a prvým krokom k tomu, aby sa skalický mládežnícky hokej ozdravil a vytvoril zázemie pre svoj ďalší rozvoj.

V rámci predpokladaného vývoja je absolútne nevyhnutné, aby v organizácii aj naďalej pôsobili tréneri, ktorí vychovávajú deti v duchu zväzovej filozofie, ku ktorej sa MHKM Skalica prihlásilo. Je taktiež nevyhnutné, aby pokračovala a naďalej sa rozvíjala obnovená komunikácia s rodičmi na platforme rodičovských rád. Nevyhnutnou je aj pravidelná komunikácia medzi trénermi, ktorá sa taktiež obnovila vo forme pravidelné trénerských mítingov. Za dôležitú súčasť rozvoja považujeme aj pokračovanie vo vzdelávaní sa a v edukačných prednáškach tak pre trénerov, ako aj pre rodičov v oblasti psychológie, výchovy, pohybu a stravy.

Všetky tieto úrovne musia byť spolu prepojené, musí medzi nimi panovať pevná dôvera a táto dôvera musí počítat' so základnou skutočnosťou, že proces transformácie, ako aj výchovy nových hráčov bude trvať niekoľko sezón. Ruka v ruke s náborom nových členov, ktorý len za jediný rok priniesol do našej organizácie vyše 45 šťastných detí, je kľúčom k tomu, aby sme o pár rokov mohli byť opäť hrdí na to, kde sa skalický mládežnícky hokej nachádza a kam so vztýčenou hlavou smeruje.

*„V těžších podmínkách vyrůstají  
lepší hráči, lepší lidé.“*

*- Jaromír Jágr*

# Doterajší vývoj organizácie

Postupná transformácia v duchu zväzovej filozofie a rozhodnutie nevynakladať finančné prostriedky na cudzích hráčov len za účelom umelého udržiavania lepších športových výsledkov v roku 2023 vyústili do nelichotivého tabuľkového postavenia kategórií dorast a juniorka.

Vzhľadom k tomu, že táto skutočnosť ovládla verejný diskurz ako ťažisková téma, a neprávom zatienila všetky ostatné, oveľa podstatnejšie aspekty rozvoja a dosiahnuté úspešné ciele v roku 2023, pokladáme si za svoju povinnosť zverejniť **vývoj organizácie MHKM Skalica, n.o., od prechodu členov z klubu HK 36 Skalica až do súčasnej doby, a to prostredníctvom nasledovných ukazovateľov:**

*Vstupnými údajmi do merateľných ukazovateľov boli štatistické údaje dostupné v rámci informačného systému Slovenského zväzu ľadového hokeja.*

### Graf číslo 1 (percentuálne – iný počet účastníkov) – klesajúci trend

**Umiestnenie juniorov na konci príslušného ročníka**, pričom sezóna 2014/2015 je posledná sezóna HK 36 Skalica a sezóna 2015/2016 je prvá sezóna MHKM Skalica:



### Graf číslo 1 (vysvetlenie)

V sezóne 2015/2016, teda prvej ako MHKM Skalica, sa juniori umiestnili v extralige na 7. mieste z 18 účastníkov. V nasledujúcich ročníkoch extraligy nebolo toto umiestnenie vyššie, práve naopak, postupne klesalo. V sezóne 2023/2024 juniori padli až na posledné miesto spomedzi 12 účastníkov tejto súťaže, s veľkou bodovou stratou na predposledný tím.

Vyjadrenie umiestnenia je v grafe zobrazené pod percentuálnou hodnotou a to z toho dôvodu, že postupom rokov sa menil počet účastníkov. Percentuálna hodnota teda zobrazuje umiestnenie vzhľadom na počet účastníkov.

## Graf číslo 2 (počtovo) – klesajúci trend

**Počet Skaličanov nastupujúcich v juniorke**, pričom sezóna 2014/2015 je posledná sezóna HK 36 Skalica a sezóna 2015/2016 je prvá sezóna MHKM Skalica:

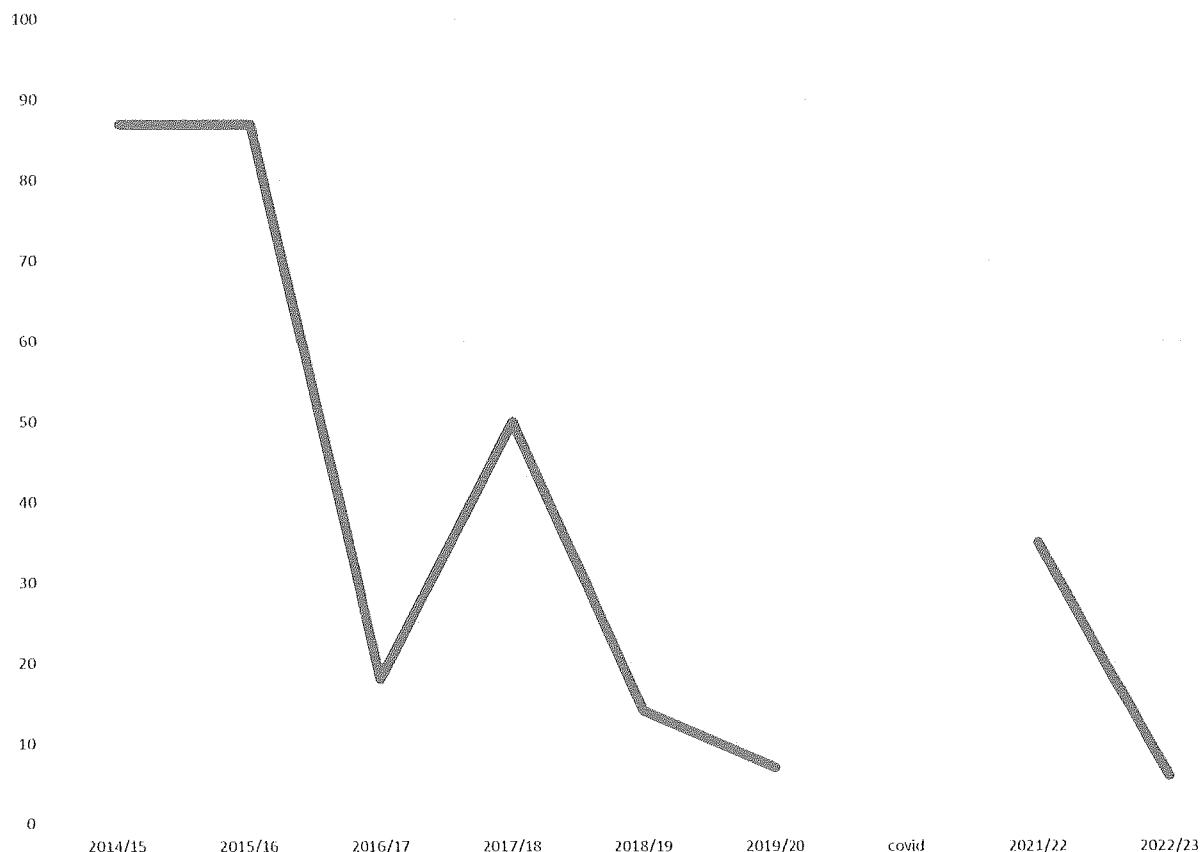


## Graf číslo 2 (vysvetlenie)

V poslednom ročníku HK 36 Skalica, ktorým bola sezóna 2014/2015, nastúpilo v kategórii juniorov 24 odchovancov skalického hokeja. V sezóne 2022/2023, ktorá bola ôsmou pod hlavičkou MHKM Skalica, to bolo už len 14 odchovancov. To je strata 42% odchovancov, teda takých hráčov, ktorí v Skalici hrali aj v žiackych kategóriách.

### Graf číslo 3 (percentuálne – iný počet účastníkov) – klesajúci trend

**Umiestnenie dorastencov na konci príslušného ročníka**, pričom sezóna 2014/2015 je posledná sezóna HK 36 Skalica a sezóna 2015/2016 je prvá sezóna MHKM Skalica:



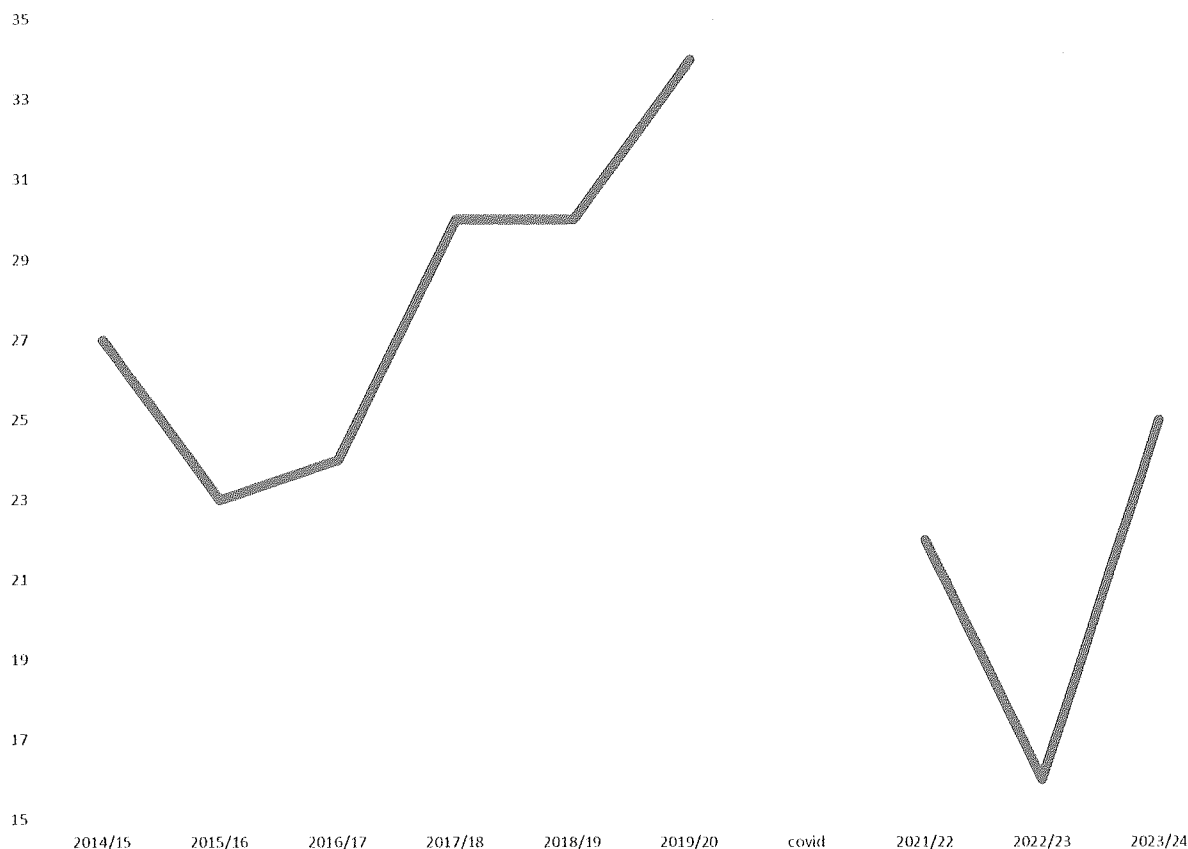
### Graf číslo 3 (vysvetlenie)

V sezóne 2015/2016, teda prvej ako MHKM Skalica, sa dorastenci umiestnili v extralige na 2. mieste a získali strieborné medaily. No v priebehu nasledovných ôsmich sezón sa prepadli až na posledné miesto. Na tejto nelichotivej priečke ukončili už základnú časť v ročníku 2022/2023 a túto vývojovú krivku kopírovali aj v priebehu súčasnej sezóny.

Vyjadrenie umiestnenia je v grafe zobrazené pod percentuálnou hodnotou a to z toho dôvodu, že postupom rokov sa menil počet účastníkov. Percentuálna hodnota teda zobrazuje umiestnenie vzhľadom na počet účastníkov.

#### Graf číslo 4 (počtovo) – kolísavý trend

**Počet Skaličanov nastupujúcich v doraste**, pričom sezóna 2014/2015 je posledná sezóna HK 36 Skalica a sezóna 2015/2016 je prvá sezóna MHKM Skalica:



#### Graf číslo 4 (vysvetlenie)

V poslednom ročníku HK 36 Skalica, ktorým bola sezóna 2014/2015, nastúpilo v kategórii dorastencov 27 odchovancov skalického hokeja. V sezóne 2022/2023, ktorá bola ôsmou pod hlavičkou MHKM Skalica, to bolo už len 16 odchovancov. To je strata 41% odchovancov, teda takých hráčov, ktorí v Skalici hrali aj v žiackych kategóriách.

# Zhodnotenie merateľných ukazovateľov

---

Z priložených merateľných ukazovateľov zreteľne vyplýva, že herný úpadok v podobe zlých športových výsledkov kategórií dorast a juniorka nie je problémom vzniknutým v tejto sezóne, ale trvá už niekoľko rokov. Takisto niekoľko rokov klesá samotná hráčska základňa vlastných odchovcov (aj) v týchto príslušných kategóriách.

Je veľmi dôležité uviesť, že tento celkový úpadok sa v ostatných rokoch prehľboval **aj napriek tomu, že organizácia vynakladala nemalé prostriedky na prísun a poskytnutie servisu cudzím hráčom.**

Od sezóny 2023/2024 sa vynakladanie finančných prostriedkov na prísun a servis cudzích hráčov zastavilo. Od tohto ročníku sa dáva maximálny možný priestor našim odchovancom. Akýkoľvek športový úspech alebo neúspech tak bude len skutočným (a najdôležitejším) ukazovateľom toho, do akého stavu sa skalický mládežnícky hokej za posledných deväť rokov dostal a prečo bolo dôležité, aby prišlo k zásadnej zmene v jeho smerovaní.

|                     |                 |             |
|---------------------|-----------------|-------------|
| <b>Vypracovali:</b> | Juraj Chovanec  | (riaditeľ)  |
|                     | Tibor Martinčíč | (manažér)   |
|                     | Jozef Fabian    | (šéftrener) |

V Skalici, dňa 25. marca 2024



**Mgr. Juraj Chovanec**

štatutárny zástupca - riaditeľ

# Prehľad nákladov v členení podľa zdrojov

| <b>Bežné náklady</b>                         | <b>V EUR</b>      |
|--|-------------------|
| Spotreba materiálu                           | 14 276,42         |
| Spotreba energie                             | 13 445,55         |
| Opravy a udržiavanie                         | 518,42            |
| Náklady na reprezentáciu                     | 174,04            |
| Ostatné služby                               | 279 239,35        |
| Mzdové náklady                               | 23 932,85         |
| Zákonné soc. poistenie a zdravotné poistenie | 6 804,11          |
| Ostatné dane a poplatky                      | 280               |
| Ostatné pokuty a penále                      | 445               |
| Osobitné náklady                             | 33 379,39         |
| Iné ostatné náklady                          | 150,41            |
| Poskytnuté príspevky iným účt. Jednotkám     | 25                |
| <b>Náklady celkom</b>                        | <b>372 670,54</b> |

## z toho osobitne prehľad nákladov na:

| P. č. | Názov   | Spolu      |
|-------|---|------------|
| 1.    | Odmeny tréneri  | 171 990,00 |
| 2.    | Doprava   | 46 953,28  |
| 3.    | Odmeny dohody (rozhodca, zdravotná starostlivosť, účtovník)   | 23 932,85  |
| 4.    | Odmeny manažér  | 23 600,00  |
| 5.    | Osobitné náklady (štartovné, registrácia, výchovné, poplatky) | 19 296,57  |
| 6.    | Osobitné náklady (ubytovanie)                                 | 13 783,95  |
| 7.    | Hokejový materiál   | 8 732,20   |
| 8.    | Odmeny riaditeľ   | 6 480,64   |
| 9.    | Odmena Zdravotná starostlivosť                                | 5 757,49   |
| 10.   | Odmeny ekonóm (účtovník)                                      | 4 712,00   |
| 11.   | Odmeny kustód   | 4 000,00   |
| 12.   | Osobitné náklady (stravné)                                    | 3 020,47   |
| 13.   | Odmeny rozhodca   | 2 979,00   |

## Prehľad výnosov v členení podľa zdrojov

| <b>Zdroj</b>                             | <b>V EUR</b>      |
|--|-------------------|
| Dotácia Mesto Skalica                    | 140 000           |
| Finančný príspevok SZLH                  | 106 729,31        |
| Finančný príspevok TTSK                  | 10 000            |
| Dotácia TTSK                             | 2 055             |
| Dar KVARTETO                             | 3 000             |
| Prijaté príspevky od fyzických osôb      | 48 220            |
| Tržby z predaja služieb                  | 1000              |
| Prijaté dary                             | 2 509,40          |
| Príspevky z podielu zaplatenej dane (2%) | 4 233,51          |
| <b>Výnosy celkom</b>                     | <b>317 747,22</b> |

# Stav a pohyb majetku a záväzkov

| <b>Aktíva</b>         | <b>V EUR</b>    |
|-----------------------|-----------------|
| Peniaze v hotovosti   | 1 006,94        |
| Krátkodobé pohľadávky | 6 115,40        |
| Bankové účty          | 548,83          |
| <b>Majetok spolu</b>  | <b>7 671,17</b> |

| <b>Pasíva</b>   | <b>V EUR</b>    |
|---|-----------------|
| Vlastné imanie  | - 41 025,68     |
| Výsledok hospodárenia minulých rokov                        | 13 897,64       |
| Výsledok hospodárenia za rok 2023                           | - 54 923,32     |
| Záväzky z obchodného styku                                  | 45 821,73       |
| Záväzky voči zamestnancom                                   | 1 783,22        |
| Záväzky voči sociálnej a zdravotnej poisťovni               | 797,02          |
| Daňové záväzky  | 294,88          |
| <b>Spolu vlastné imanie, záväzky a účty čas. rozlíšenia</b> | <b>7 671,17</b> |

## NÁVRH VYSPORIADANIA VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA

Hospodársky výsledok za rok 2023 vo výške – 54 923,32 € bude zaúčtovaný na účte

428 – Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov.

## Hospodárenie: podľa zákona č. 440/2015 Z. z. o športe a o zmene a doplnení niektorých zákonov v z. n. p.

| P. č. | Názov                          | Účel                                       | Spolu     |
|-------|--------------------------------|--|-----------|
| 1.    | AZ-Lines s. r. o.              | Doprava                                    | 24 608,43 |
| 2.    | Bc. Jozef Fabian               | Tréner 9 ŠHT, šéftrener                    | 21 450,00 |
| 3.    | Josef Turek                    | Tréner - junior                            | 19 500,00 |
| 4.    | Boris Flamík                   | Tréner prípravka a 5 ŠHT                   | 18 500,00 |
| 5.    | P. T. System, s. r. o.         | Manažér                                    | 16 200,00 |
| 6.    | Bc. Milan Čarský               | Rotujúci tréner asistent pri ŠHT           | 15 600,00 |
| 7.    | Radoslav Rekoš                 | Kustód, sekretár, asistent trénera         | 15 200,00 |
| 8.    | MIBRO s. r. o. – NAD           | Autobusová doprava                         | 13 969,95 |
| 9.    | Jozef Urdák                    | Tréner brankárov                           | 12 800,00 |
| 10.   | Štefan Mega                    | Tréner - dorast                            | 12 000,00 |
| 11.   | Slovenský zväz ľadového hokeja | Štartovné, poplatky                        | 9 250,00  |
| 12.   | Adam Rekoš                     | Tréner – 8 ŠHT, asistent trénera brankárov | 8 080,00  |
| 13.   | Martin Hanáček – NAD           | Autobusová doprava                         | 8 026,40  |
| 14.   | David Hílek                    | Tréner – 7 ŠHT                             | 7 900,00  |
| 15.   | Mgr. Radoslav Smetana          | Tréner junior                              | 7 500,00  |
| 16.   | E&M group s. r. o.             | Manažér mládeže                            | 7 400,00  |
| 17.   | Nikola Kovalovský              | Tréner – asistent dorast                   | 7 050,00  |
| 18.   | Peter Ivičič                   | Tréner – asistent 9 ŠHT                    | 6 630,00  |
| 19.   | Bc. Michal Ružička             | Tréner junior                              | 6 000,00  |
| 20.   | OFF sportswear, s. r. o.       | Hokejový materiál                          | 5 865,60  |
| 21.   | ORTOPEDIKA s. r. o.            | Zdravotná starostlivosť                    | 5 757,49  |