

**SPRÁVA MESTSKÉHO MAJETKU s.r.o.**  
**Nám. slobody 10, 909 01 Skalica**  
spoločnosť je zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu  
v Trnave oddiel Sro, vložka číslo 2029/T , IČO: 34 140 590

**VÝROČNÁ SPRÁVA**  
**SPRÁVY MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o.**  
**zostavená ku dňu 31.12.2023**

Ing. Igor Pollák  
konateľ spoločnosti

Ing. Milan Roman  
konateľ spoločnosti

The image shows two handwritten signatures in blue ink. The top signature is for Ing. Igor Pollák and the bottom one is for Ing. Milan Roman. Both signatures are stylized and cursive.

## Úvod

Obchodná spoločnosť SPRÁVA MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o. so sídlom v Skalici bola založená 30. apríla 1996 zakladateľskou listinou. Právne spoločnosť vznikla 23. mája 1996 zápisom do Obchodného registra. Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri, ktorý je vedený pri Okresnom súde v Tmave, odd. Sro vo vložke č. 2029/T. Spoločnosti bolo pridelené IČO: 34140590. Od januára 2016 bola spoločnosť zaradená do sektora verejnej správy.

### **Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra**

- poľnohospodárska činnosť vrátane predaja nespracovaných poľnohospodárskych a lesných výrobkov za účelom spracovania alebo ďalšieho predaja,
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod) v rozsahu voľnej živnosti,
- sprostredkovateľská činnosť,
- ubytovacie služby,
- prenájom priemyselného tovaru a motorových vozidiel
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov,
- predaj na priamu konzumáciu alkoholických a nealkoholických nápojov, mäsitých a bezmäsitých jedál, mrazených krémov,
- inžinierska činnosť vo výstavbe,
- pohostinská činnosť (bez ubytovacích zariadení),
- organizovanie kultúrno-spoločenských podujatí, t.j. koncertov, divadelných predstavení, zábavných programov, filmových predstavení, tanečných zábav, diskoték, festivalov a prehliadok v oblasti kultúry a umenia,
- organizovanie výchovno-vzdelávacích podujatí vo forme odborných kurzov so záujmovou náplňou, prednášok a besied,

- zriaďovanie, organizačné a odborné vedenie kolektívov záujmovej umeleckej činnosti a sprostredkovanie vystúpení,
- poriadanie výstav výtvarných diel, úžitkového umenia, prác ľudovej tvorivosti,
- organizovanie predajných trhov, búr, kontaktná činnosť,
- kopírovacie služby,
- vydávanie časopisov a iných periodických a neperiodických publikácií,
- projekcia s veľkoplošným obrazom,
- predaj a požičiavanie nahratých a nenahratých nosičov zvukových a obrazozvukových záznamov,
- požičiavanie športových potrieb, kníh
- natáčanie videokamerou
- prenájom ozvučovacieho zariadenia
- reklamná agentúra,
- správa a prevádzka trhového miesta,
- čistenie a upratovacie práce
- úprava zelene na verejných priestranstvách
- uskutočňovanie jednoduchých stavieb, drobných stavieb a ich zmien
- výroba trvanlivého pečiva – „Skalický trdelník“
- prevádzkovanie pohrebiska
- prípravné práce k realizácii stavby
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien
- dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov
- výkon činnosti vedenia uskutočňovania stavieb na individuálnu rekreáciu, prízemných stavieb a stavieb zariadenia staveniska, ak ich zastavaná plocha nepresahuje 300 m<sup>2</sup> a výšku 15 m, drobných stavieb a ich zmien,
- prevádzkovanie športových zariadení,
- prevádzkovanie verejných kanalizácií kategórie K-I,
- sprievodca cestovného ruchu.

**Konatelia**  
**SPRÁVY MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o**

*Ing. Igor P O L L Á K – konateľ*  
*Ing. Milan R O M A N – konateľ*

*vznik funkcie od 01.01.2023*  
*vznik funkcie od 01.01.2023*

Konatelia sú oprávnení konať v mene spoločnosti vo všetkých veciach vždy obidvaja spoločne.

**Dozorná rada**  
**SPRÁVY MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o**

*Ing. Martin KOJŠ*  
*predseda dozornej rady*

*vznik funkcie od 01.01.2023*

*Ing. Štefan Miša*  
*člen dozornej rady*

*vznik funkcie od 01.01.2023*

*Roman Špaček*  
*člen dozornej rady*

*vznik funkcie od 01.01.2023*

*Bc. Petra Balážiková*  
*člen dozornej rady*

*vznik funkcie od 01.01.2023*

*Bc. Martin Štepán*  
*člen dozornej rady*

*vznik funkcie od 01.01.2023*

*Peter Vaculka*  
*člen dozornej rady*

*vznik funkcie od 01.01.2023*

*Euboš Beňa*  
*člen dozornej rady*

**Štruktúra spoločníkov s uvedením podielov**  
**na základnom imaní**

**Spoločníci:**

Obchodné meno:	<b>MESTO SKALICA</b>
Sídlo:	<b>Námestie slobody 10</b>
Názov obce:	<b>Skalica</b>
PSČ:	<b>909 01</b>

**Podiel na základnom imaní: 100%**

Prehľad zmien základného imania spoločnosti za obdobie 2004 – 2023:

<i>Dátum</i>	<i>Zmena základného imania</i>	<i>Výška ZI v celých EUR</i>
01.01.2004	počiatočný zostatok	295.559
03.05.2004	zníženie základného imania	290.580
26.07.2004	zvýšenie základného imania	688.907
20.12.2004	zvýšenie základného imania	1.236.606
22.04.2005	zvýšenie základného imania	2.099.648
24.04.2006	zvýšenie základného imania	2.780.123
20.10.2006	zvýšenie základného imania	4.340.238
03.09.2007	zvýšenie základného imania	5.170.086
20.06.2008	zvýšenie základného imania	6.232.291
05.01.2009	zvýšenie základného imania	7.394.078
02.09.2009	zvýšenie základného imania	7.892.078
29.09.2010	zvýšenie základného imania	8.292.078
14.09.2011	zvýšenie základného imania	9.192.078
25.05.2012	zvýšenie základného imania	9.992.078
16.05.2013	zvýšenie základného imania	10.329.078
02.12.2015	zvýšenie základného imania	10.829.078
19.09.2017	zníženie základného imania	8.443.181

K 31.12.2023 bola výška základného imania spoločnosti 8.443.181,- EUR, z toho:

- základné imanie splatené vo výške 8.443.181,- EUR.

## **Hospodárska činnosť spoločnosti za rok 2023**

Na základe Nájomnej zmluvy uzatvorenej medzi Mestom Skalica a SPRÁVOU MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o. prevádzkuje SMM s.r.o. hnutel'ný i nehnuteľný majetok za účelom prevádzkovania podnikateľskej činnosti spoločnosti. Mesto Skalica prenajíma majetok bližšie špecifikovaný v nájomnej zmluve pre účely hospodárneho, efektívneho a účelného využívania.

Prevádzkovaný majetok v zmysle nájomnej zmluvy:

- rekreačná oblasť Zlatnícka dolina,
- kúpalisko v RO Zlatnícka dolina,
- mestská tržnica,
- kultúrny dom,
- turisticko-informačná kancelária,
- Štíbor – budova pre seniorov na Kráľovskej ul.,
- Františkánsky kláštor,

- Zimný štadión,
- Letný štadión,
- letné kúpalisko v meste,
- lesy,
- komunikácie,
- vinohrady,
- Vínotéka u Františkánov
- objekty Materskej školy a Základných škôl,
- cintoríny,
- internát Via humana,
- Ubytovňa Brodské - *ukončená prevádzka k 30.04.2023*
- ostatné nebytové priestory.

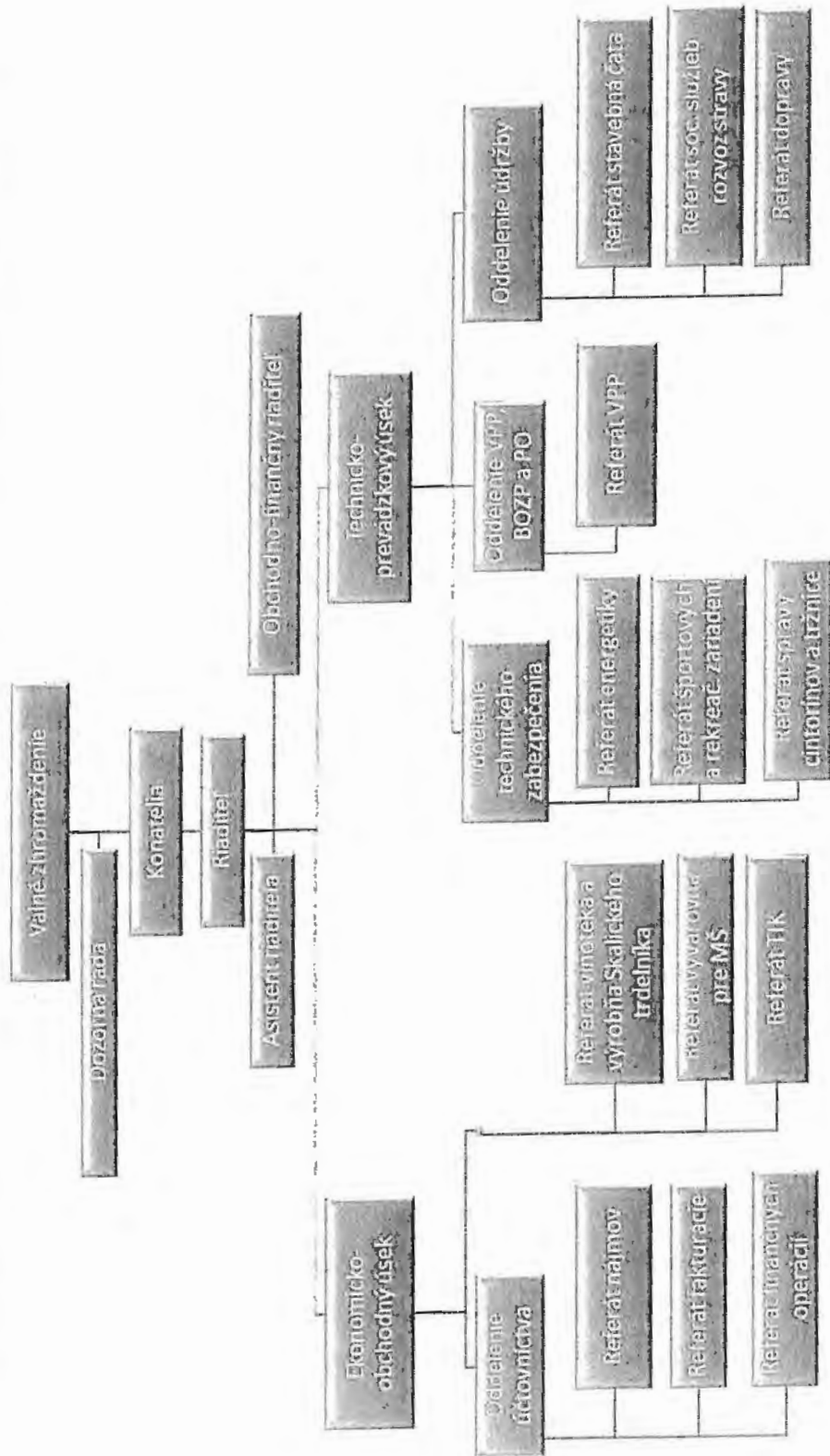
Okrem činnosti prevádzkovania prenajatého majetku spoločnosť ďalej vykonáva:

- stavebnú činnosť prostredníctvom vlastnej stavebnej čaty, ktorej výkony spočívajú nielen vo forme údržby a opráv prenajatých budov a zariadení, ale aj vo forme prác určených pre externých zákazníkov,
- zabezpečuje výkon verejnoprospešných prác pre Mesto Skalica,
- prevádzkuje vývarovňu pre materské školy, prostredníctvom ktorej zabezpečuje dodávku stravy pre materské školy,
- zabezpečuje sprievodcovské služby prostredníctvom turisticko-informačnej kancelárie
- prevádzkuje predajňu vínotéky a výrobnú skalického trdelníka.
- prevádzkuje dažďovú kanalizáciu v meste Skalica.

## **Organizačná štruktúra spoločnosti**

Organizačná štruktúra spoločnosti platná k 31.12.2023.

Organizačná štruktúra obchodnej spoločnosti SPRÁVA MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o. platná od 01.05.2023



## Zamestnanosť

Ukazovateľ	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2019	k 31.12.2020	k 31.12.2021	k 31.12.2022	k 31.12.2023
Priemerný počet zamestnancov	60	59	59	64	63	65
Priemerná hrubá mesačná mzda v EUR	742,69	796,62	866,20	891,05	1069,20	1164,48

Spoločnosť dlhodobo vykazuje stabilný počet zamestnancov a jej vplyv na zamestnanosť sa v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi výrazne nemení.

Spoločnosť aj v roku 2024 plánuje naďalej zabezpečiť organizáciu pracovných činností na jednotlivých prevádzkach tak, aby neprišlo k znižovaniu stavu zamestnancov a to aj tým, že niektoré v minulosti externe dodávané služby sa bude snažiť realizovať vlastnými zamestnancami.

## Návrh vysporiadania straty za rok 2023

Konatelia spoločnosti navrhujú valnému zhromaždeniu, schváliť vysporiadanie straty spoločnosti dosiahnutej za rok 2023 vo výške 974.491,07 EUR nasledovne:

- časť vo výške 200.000,00 EUR formou vykrytia straty spoločnosti jediným spoločníkom,
- časť vo výške 774.491,07 EUR bude zúčtovaná ako neuhradená strata minulých rokov.

## Ekonomické ukazovatele za rok 2023

V roku 2023 dosiahla spoločnosť hospodársky výsledok stratu vo výške 974.491 EUR, čo predstavuje oproti plánovanému hospodárskemu výsledku strate vo výške 1.112.345 EUR úsporu o 137.854 EUR. Tento rozdiel bol v prevažnej miere spôsobený neplánovaným predajom neupotrebitelného majetku spoločnosti a taktiež obmedzením realizácie niektorých plánovaných investícií a opráv.

Spoločnosť v roku 2023 dosiahla celkové náklady vo výške 4.467.508 EUR z toho:

- prevádzkové náklady	4.487.613 EUR
- finančné náklady	9.478 EUR
- daň z príjmov	- 29.583 EUR
z toho odložená daň z príjmov	- 29.583 EUR
a celkové výnosy vo výške 3.493.017 EUR, z toho:	
- tržby za vlastné výkony a tovar	2.696.975 EUR
- ostatné prevádzkové výnosy	795.964 EUR
- finančné výnosy	78 EUR

Celkový čistý obrat spoločnosti za rok 2023 bol vo výške 2.696.975 EUR, čo predstavuje nárast oproti roku 2022 o 666.123 EUR.

Spoločnosť dosiahla prostredníctvom stredísk Stavebná čata a Doprava vnútropodnikové výnosy vo výške 156.144 EUR, ktoré sa v hospodárení spoločnosti premietli aj vo vnútropodnikových nákladoch jednotlivých stredísk, na ktorých boli realizované vnútropodnikové výkony.

Zostatok krátkodobých pohľadávok z obchodného styku k 31.12.2023 bol vo výške 272.847 EUR, čo predstavuje nárast oproti roku 2022 o 166.801 EUR. Zostatok krátkodobých záväzkov z obchodného styku k 31.12.2023 bol vo výške 721.695 EUR čo predstavuje nárast oproti roku 2022 o 199.081 EUR.

V roku 2023 spoločnosť obstarala dlhodobý majetok vo výške 74.023 EUR, ktorý bol realizovaný z prevádzkových zdrojov spoločnosti.

V minulosti spoločnosť obstarala dlhodobý majetok formou finančného leasingu, pričom celková výška záväzkov z finančného prenájmu k 31.12.2023 predstavuje zostatok vo výške 114.057 EUR.

## Vybrané ekonomické ukazovatele

### Ukazovateľ finančnej samostatnosti

$$\frac{\text{vlastné imanie}}{\text{majetok}} \times 100 = \frac{4\,250\,798}{6\,603\,462} \times 100 = 64,37\%$$

V roku 2022 kryla spoločnosť svoje prostriedky vlastnými zdrojmi vo výške 67,55 % a v roku 2023 vo výške 64,37 %, čo predstavuje mierne oslabenie finančnej stability spoločnosti.

### Ukazovateľ zadĺženosti

$$\frac{\text{cudzíe zdroje}}{\text{majetok}} \times 100 = \frac{2\,352\,664}{6\,603\,462} \times 100 = 35,63\%$$

V roku 2022 spoločnosť financovala majetok cudzími zdrojmi vo výške 32,45% a v roku 2023 vo výške 35,63%, čo predstavuje zvýšenie rizika finančnej stability spoločnosti tzv. veriteľského rizika.

### Okamžitá likvidita

$$\frac{\text{finančný majetok}}{\text{krátkodobé záväzky}} = \frac{41\,327}{981\,066} = 0,04$$

Okamžitá platobná schopnosť spoločnosti sa oproti roku 2022 nezmenila, zostala na úrovni 0,04, čo predstavuje veľmi nízku platobnú schopnosť spoločnosti, ktorá je ovplyvnená najmä veľkým objemom krátkodobých záväzkov pred splatnosťou. Uspokojivá hranica je od 0,9 do 1,1.

### Bežná likvidita

$$\frac{\text{FM} + \text{krátkodobé pohľadávky}}{\text{krátkodobé záväzky}} = \frac{316\,731}{981\,066} = 0,32$$

Ukazovateľ vyjadruje vývoj platobnej situácie v najbližšom budúcom období. Uspokojivá hodnota by sa mala pohybovať na úrovni 1 až 1,5. Platobná situácia spoločnosti z tohto pohľadu nie je uspokojivá, vývoj ukazovateľa sa však oproti roku 2022 kedy mal hodnotu 0,20 zvýšil na hodnotu 0,32, čo predstavuje z pohľadu bežnej likvidity pozitívny vývoj platobnej situácie spoločnosti.

## Celková likvidita

$$\frac{\text{obežný majetok}}{\text{krátkodobé záväzky}} = \frac{632\,535}{981\,066} = 0,64$$

Ukazovateľ celkovej likvidity tzv. ukazovateľ solventnosti vyjadruje dlhodobý vývoj platobnej situácie spoločnosti. Uspokojivá hodnota by sa mala pohybovať na úrovni 1,5 až 2,5. Celková likvidita spoločnosti sa oproti roku 2022 síce zvýšila na úroveň 0,64, čo aj tak z dlhodobého hľadiska predstavuje nie veľmi uspokojivú platobnú situáciu spoločnosti.

Prehľad majetku a záväzkov spoločnosti k 31.12.2023 v porovnaní so zostatkom majetku a záväzkov spoločnosti k 31.12.2022

## Majetok a záväzky

		31.12.2023	31.12.2022
		v EUR	v EUR
	<b>MAJETOK SPOLU</b>	<b>6 603 462</b>	<b>7 105 808</b>
A	Neobežný majetok	5 936 472	6 642 972
A.I	Dlhodobý nehmotný majetok		
A.II	Dlhodobý hmotný majetok	5 936 472	6 642 972
A.III	Dlhodobý finančný majetok		
A.III.1	Podielové cenné papiere a podiely v ovládanej osobe		
B	Obežný majetok	632 535	451 813
B.I	Zásoby	27 147	34 159
B.II	Dlhodobé pohľadávky	288 657	259 075
B.III	Krátkodobé pohľadávky	275 404	123 779
B.IV	Finančné účty	41 327	34 800
C	Časové rozlíšenie	34 455	11 023
	<b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY CELKOM</b>	<b>6 603 462</b>	<b>7 105 808</b>
A	Vlastné imanie	4 250 798	4 800 025
A.I	Základné imanie	8 443 181	8 443 181
A.II	Kapitálové fondy		
A.III	Fondy zo zisku	439	439
A.IV±	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-3 218 331	-2 718 902
A.V±	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-974 491	-924 693
B	Záväzky	1 338 394	1 541 972
B.I.1	Zákonné rezervy dlhodobé		
B.I.2	Ostatné dlhodobé rezervy		
B.I.3	Rezervy zákonné krátkodobé	71 181	50 543
B.I.4	Ostatné krátkodobé rezervy	29 804	15 991
B.II	Dlhodobé záväzky	85 932	198 631
B.III	Krátkodobé záväzky	981 066	782 162
B.IV	Bankové úvery a výpomoci	170 411	494 645
C	Časové rozlíšenie	1 014 270	763 811

Prehľad výnosov a nákladov a hospodárskeho výsledku spoločnosti za rok 2023  
v porovnaní s rokom 2022.

### Výnosy, náklady a HV

	31.12.2023	31.12.2022
	v EUR	v EUR
Tržby z predaja tovaru	92 394	88 094
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	57 060	55 184
<b>Obchodná marža</b>	<b>35 334</b>	<b>32 910</b>
<b>Výroba</b>	<b>2 619 495</b>	<b>1 959 988</b>
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	2 604 581	1 942 758
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	792	606
Aktivácia	14 122	16 624
<b>Výrobná spotreba</b>	<b>2 205 397</b>	<b>1 656 319</b>
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok	1 624 471	1 159 942
Služby	580 926	496 377
<b>Pridaná hodnota</b>	<b>449 689</b>	<b>336 725</b>
Osobné náklady	1 402 765	1 255 273
Dane a poplatky	9 516	8 343
Odpisy a oprav. položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku	764 096	784 818
Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	92 250	25 632
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu	13 975	15 072
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	1 203	669
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	688 800	777 885
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	33 859	25 043
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-994 675	-948 976
Tržby z predaja cenných papierov a vkladov		
Predané cenné papiere a podiely		
Výnosy z dlhodobého finančného majetku		
Výnosy z cenných papierov a podielov v ovládanej osobe a v spoločnosti s podstatným vplyvom		
Výnosy z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov		
Výnosy z ostatného dlhodobého finančného majetku		
Výnosy z krátkodobého finančného majetku		
Náklady na krátkodobý finančný majetok		
Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií		
Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie		
Výnosové úroky		
Nákladové úroky	5 567	7 637
Kurzové zisky	29	6
Kurzové straty	80	50
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	49	

Ostatné náklady na finančnú činnosť	3 830	2 864
Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z finančnej činnosti		
Tvorba rezerv na finančnú činnosť		
Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek na finančnú činnosť		
Tvorba opravných položiek na finančnú činnosť		
<i>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</i>	<b>-9 399</b>	<b>-10 545</b>
<b><i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením</i></b>	<b>-1 004 074</b>	<b>-959 521</b>
Daň z príjmov z bežnej činnosti		6
Odložená daň z príjmov	--29 583	-34 834
<b><i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</i></b>	<b>- 974 491</b>	<b>- 924 693</b>

## Vplyv činnosti spoločnosti na životné prostredie

Vzhľadom k podnikateľským činnostiam, ktoré spoločnosť vykonáva je jedným z cieľov spoločnosti udržať vplyv ochrany životného prostredia predovšetkým vo forme spotreby energií na najnižšej možnej miere, ďalej dodržiavať platné právne predpisy v oblasti ochrany životného prostredia, rozhodnutia orgánov štátnej správy a prijímať preventívne opatrenia pre prípad možného vzniku havárií. Ďalej sa spoločnosť snaží v maximálnej možnej miere na všetkých prevádzkach zabezpečiť separáciu odpadu a tým minimalizovať jeho vplyv na životné prostredie.

Spoločnosť nevykonáva činnosti v oblasti výskumu a vývoja.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

## **Predpoklad budúceho ekonomického vývoja**

V roku 2024 spoločnosť plánuje pokračovať v realizácii plánovaných činností pre spoločníka – Mesto Skalica, ako aj v realizácii rekonštrukcií a opráv hnutel'ného i nehnuteľného majetku prenajatého od spoločníka v zmysle plánu investícií a opráv pre rok 2024.

V roku 2024 spoločnosť plánuje dokončiť začaté investície do rekonštrukcií športovísk, cintorínov taktiež dokončiť realizáciu investície do vybudovania nových vinogradov v lokalite Novosady v Skalici, ako aj realizovať údržbu a opravy budov a zariadení.

Okrem realizácie plánovaných činností a investícií spoločnosť plánuje v roku 2024 pokračovať v realizácii ekonomických aktivít zameraných na zlepšenie finančnej stability spoločnosti a na zníženie celkovej zadlženosti spoločnosti.

V rámci hospodárskeho výhľadu spoločnosti v roku 2024 spoločnosť plánuje dosiahnuť hospodársky výsledok stratu vo výške 1.063.573 EUR a to pri plánovaných výnosoch vo výške 3.539.942 EUR a plánovaných nákladoch vo výške 4.603.515 EUR.

Hospodársky výhľad spoločnosti pre rok 2024 podľa jednotlivých stredísk spoločnosti.

## Hospodársky výhľad spoločnosti pre rok 2024

v EUR

	tržby (výnosy)	dotácie (výnosy)	materiál tovar	el. energia	plyn	teplo	vodné stočné	Služby	dane fin. nákl.	mzdy poistenie soc. nákl.	odpisy	Leasing. náklady	vnútropr. náklady stavebná čata	opravy dodá- vateľ.	ostat. bežná údržba	ostatné	náklady celkom	Hosp. výsledok
Správa spoločnosti	1 000	158 000	4 600					27 500	-15 710	260 687	113				150		277 340	-118 340
Zlat.dolina	3 500	2 000	800	489				3 500		6 000			2 000		500		13 289	-7 789
Kúpalisko v ZD	80 000	18 000	14 850	21 145			1 590	28 500	300	29 808	7 581		7 000	3 500	1 500		115 774	-39 774
Tržnica	9 500	17 000	900	1 618			1 374	100		25 990	1 078		300	3 500	500		35 360	-8 860
Vínohrady	44 800		2 700	3 907			309	14 000			15 177		2 500		1 500		40 093	4 707
Vlnotéka	105 000	35 000	51 750	4 450	9 200		462	3 500	1 850	61 609			1 200	2 000	700		138 721	3 279
Výrobná	141 818		42 625					1 900	56	83 932			10 850		500		139 863	1 953
Viac.zariad.(kino)	4 790		100	1 745	4 977		97	700			6 292		150	21 500	300		35 861	-31 071
Kultúrny dom	38 000	45 000	11 700	9 310	21 200		1 645	6 500		53 782	7 895		5 500	7 500	1 500		126 532	-43 532
TIK	29 730		9 500					1 350	350	13 500					300		25 000	4 730
Propagácia	35 000		3 000	206				15 000		2 700			10 000				30 906	4 094
Nájomné	219 984	50 000	4 500	64 704	15 384	67 671	8 207	6 850	100	65 750	28 779		3 100		3 000		268 045	1 939
Štíbor	13 433		50	2 976	8 097		1 210	600			1 760				500		15 193	-1 760
Františ. kláštor	17 000		3 500	1 000			27	750	1 938		11 225		3 200	6 600	1 500		29 740	-12 740
Prístav Bařov kan.	2 087		2 550	68							1 180		2 500		200		6 498	-4 431
Cíntoriny	38 000	14 000	6 500	6 519			486	2 500		23 420	28 417		10 900		500		79 242	-29 242
Verejnopros. pr.	541 667	35 000	23 000	101 917			2 032	267 000	200	35 672	23 863		90 000		12 000		555 684	20 983
Komunikácie	25 000	12 000						1 000		14 232	265 280		2 500				283 012	-246 012
Dažď. kanalizácia	24 500	15 000	500					1 500		17 705	18 052		500		500		38 757	743
Stavebná čata	240 000	40 000	35 000	4 030	7 250		293	35 000	705	185 360	385	7 507			2 500		278 030	1 970
Doprava	4 000	6 000	7 500					300	3 357	9 936	637	4 295	1 500		2 000		29 525	-19 525
Zimný štadión	123 000	155 000	25 000	184 410	34 150		15 700	16 500	918	224 577	42 469	25 189	8 000	10 000	17 000		603 913	-325 913
Letný štadión	64 000	50 000	21 000	40 683	6 350		7 125	7 500	419	78 688	83 110		5 200	10 000	4 000		264 074	-150 074
Letné kúpalisko	1 300		100	1 025	175						1 849						3 149	-1 849
Lesy	50 000																0	50 000
Materské školy	194 589		100	25 117	14 360	147 613	6 509	800			32 142		350		200		227 191	-32 592
Základné školy	483 889		1 000	45 409	1 430	389 081	24 089	2 000			77 211		500		2 000		542 720	-79 031
Internát	23 240		100	4 727	13 760		4 003	300			7 596				350		30 836	-7 596
Vývarovňa MŠ	373 327		179 400	3 904	3 930		530	4 300	559	172 436	3 011	1 797	600		700		371 167	2 160
Celkom	2 889 942	850 000	452 325	529 359	140 283	604 365	75 688	449 450	-4 959	1 365 784	665 102	38 788	168 350	64 600	54 400	0	4 603 515	-1 063 573
																	odpisy + leasingy	703 890
																		-359 883

Skalica, 14.11.2023

Vypracoval: Mgr. Čáranová

Predkladá: Ing. Pollák, Ing. Roman

