



VÝROČNÁ SPRÁVA

za rok 2023

VÝVOJ Martin, a.s.

Obsah

| | |
|---|-----------|
| 1. Základné informácie | 3 |
| 2. Ľudské zdroje a technické prostriedky | 5 |
| 2.1 Výskum a vývoj | 5 |
| 2.2 Služby | 5 |
| 2.3 Obchod a výroba | 5 |
| 2.4 Štruktúra zamestnancov | 6 |
| 2.5 Certifikácia systému riadenia spoločnosti | 6 |
| 3. Štatutárne a výkonné orgány spoločnosti a organizačná štruktúra | 6 |
| 3.1 Štatutárne orgány k 31.12.2023 | 6 |
| 3.2 Výkonný manažment spoločnosti k 31.12.2023 | 7 |
| 3.3 Organizačná schéma spoločnosti | 7 |
| 4. Analýza účtovnej jednotky | 8 |
| 4.1 CASH FLOW | 8 |
| 4.2 Realizácia obchodného plánu 2023 | 8 |
| 5. Činnosť v oblasti inžinieringu a vývoja | 9 |
| 6. Hospodársky výsledok za účtovné obdobie | 10 |
| 7. Majetková štruktúra | 10 |
| 8. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia | 10 |
| 9. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií | 10 |
| 10. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti | 11 |
| 10.1 Orientácia na zákazníka | 11 |
| 10.2 Vedenie VÝVOJ Martin, a.s. | 11 |
| 10.3 Zapojenie zamestnancov | 11 |
| 10.4 Procesne orientovaný prístup | 11 |
| 10.5 Integrovaný prístup k riadeniu | 11 |
| 10.6 Neustále zlepšovanie | 11 |
| 10.7 Rozhodovanie na základe faktov | 11 |
| 10.8 Vzájomne výhodné dodávateľské vzťahy | 11 |
| 11. Návrh na vysporiadanie zisku z roku 2023 | 12 |

1. Základné informácie

| | |
|---------------|---|
| Obchodné meno | VÝVOJ Martin, a.s. |
| Adresa, sídlo | Komenského 19, 036 01 Martin |
| Registrácia | Obchodný register Okresného súdu v Žiline, oddiel Sa, vložka č. 10119/L |
| IČO | 36 381 829 |
| IČ DPH | SK7120001405 |
| Dátum vzniku | 17.7.1998 |
| Právna forma | akciová spoločnosť |
| Internet | mail : info@vyvoj.sk s WEB stránkami : www.vyvoj.sk a www.vyvojmt.eu |

VÝVOJ Martin, a.s. so základným imaním 2 652 000 EUR a s počtom 83 zamestnancov ku koncu roku 2023 patrí medzi stredne veľké subjekty aplikovaného výskumu, vývoja a strojárnej výroby. VÝVOJ Martin, a.s. ako inžinierska, výrobná, ale i servisná organizácia s vysokým podielom výskumných, vývojových a kontrolných činností sa zameriava na špecializované činnosti v strojárstve v celom reťazci výskum – vývoj – projekt – inžiniering – výroba – servis – obchod s hlavnými cieľmi :

- **Na trhu výrobkov predávať vlastné produkty, výrobu na zákazky a výrobné kooperácie**
 - Vojenské kontajnery pre zástavbu C2/C3 systémov a iných účelových zariadení, vrátane servisu a dodávok náhradných dielov
 - Stacionárne a mobilné letiskové veže
 - Kontajnerové energocentrály
 - Rôzne aplikácie kontajnerovej techniky.
 - Operačné manipulátory štandardnej produktovej rady - OM I až OM III s nosnosťou 2 - 10 t.
 - ERA – reaktívne pancierovanie.
 - Rádionavigačné systémy NDB / NAVYRA
 - Progresívne riešenia prevodov a pohonov. Zvárané konštrukcie a ich prípravky.
 - Zmluvná výroba a výrobné kooperácie.
 - Opravy RL, PVO a LS techniky

- **Na trhu služieb predávať inžinierske poradenstvo a vývojové služby**
 - Projektčné a konštrukčné služby v oblasti obrannej a civilnej techniky,
 - Modernizácia a opravy vojenskej techniky,
 - Predaj produktov výrobkov obranného priemyslu.



Pohľad na administratívnu budovu

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. sa 01.12.2021 zlúčila so spoločnosťou MSM Banská Bystrica, a.s.. Zlúčením týchto dvoch spoločností a ich know-how tak na Slovensku vznikol silný medzinárodný hráč, ktorý dokáže ponúkať služby a výrobky pre potreby armády, záchranné zložky, ale aj pre civilný segment, vrátane produkcie podľa najprísnejších požiadaviek NATO. Vznik spoločnosti MSM Banská Bystrica a.s. vychádzal zo štátneho podniku Letecké opravovne Banská Bystrica v roku 1947 a jeho ďalší rozvoj priamo súvisel s budovaním letectva v Československu.

Spoločnosť sa od začiatku zameriavala na elektrotechnickú výrobu, opravy a servis špeciálnej vojenskej techniky leteckých pozemných zariadení a pre riadiace a dispečerské strediská protivzdušnej obrany, systémy diaľkového ovládania, meteorologické prostriedky a krátkodobo aj výrobu ultraľahkých lietadiel. V roku 2006 sa podnik postupne transformoval na akciovú spoločnosť a neskôr v roku 2009 sa zlúčil s VOP Trenčín, a.s.. V roku 2014 bol začlenený do MSM Martin, s.r.o. ako samostatná prevádzka v Banskej Bystrici.

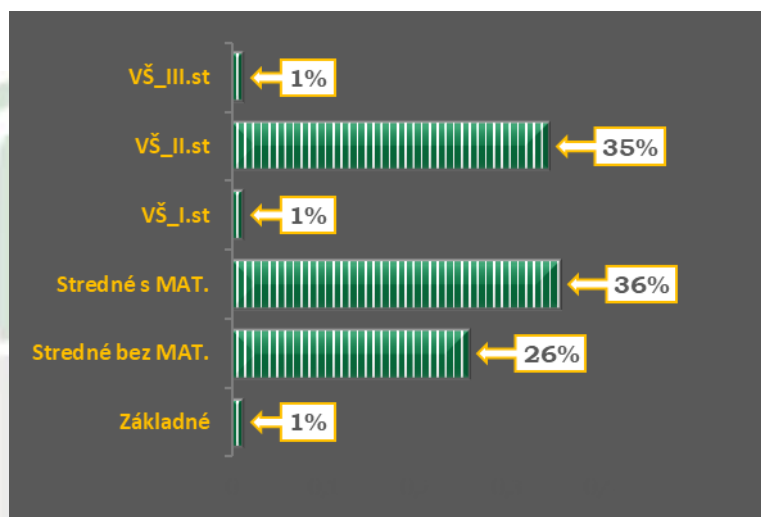
Súčasný hlavný charakter a účel podnikania sú kontajnerové riešenia podľa individuálnych požiadaviek klientov, ale aj návrh, výroba a oprava rádionavigačných systémov NDB pre civilné a vojenské riadenie letovej prevádzky. V spoločnosti sa tiež vyrábajú mobilné a stacionárne veže na riadenie letovej prevádzky. Okrem toho je spoločnosť okrajovo stále aktívna v oblasti opráv a modernizácie rôznych druhov špeciálnej techniky OS SR, s hlavným zameraním na radary a protivzdušnú obranu.



Prebiehajúci vojenský konflikt na Ukrajine a súvisiace sankcie namierené proti Ruskej federácii môžu mať dopad na európske a svetové hospodárstvo. Spoločnosť nemá žiadnu významnú priamu expozíciu voči Ukrajine, Rusku ani Bielorusku. Dopad na všeobecnú ekonomickú situáciu si nevyžiadala revíziu predpokladov a odhadov. Nedošlo k významným úpravám účtovnej hodnoty žiadnych aktív a pasív. Neočakáva sa ani žiadny negatívny dlhodobý dopad na objemy obchodovania, peňažné toky a ziskovosť.

2. Ľudské zdroje a technické prostriedky

Najväčšou hodnotou organizácie VÝVOJ Martin, a.s. je jej vysokokvalifikovaný personál s viac ako 60 ročnou tradíciou projekčno-konštrukčných prác, keď sa v Martine zavádzala výroba tankovej techniky a neskôr aj výroba lokomotív, motorov, traktorov, kolesovej a pásovej špeciálnej techniky, stavebných a zemných strojov a aj agregátov. Kvalifikačná štruktúra zodpovedá vysokej náročnosti prác, kde 37% má univerzitné alebo vyššie vzdelanie a 36% stredoškolské vzdelanie ukončené s maturitnou skúškou. Úplná kvalifikačná štruktúra zamestnancov spoločnosti je znázornená v grafe:



VÝVOJ Martin, a.s. a jeho zamestnanci majú živnostenské oprávnenia a osvedčenia na profesionálny výkon činností :

2.1 Výskum a vývoj

- výskum a vývoj obecné v zmysle certifikačného osvedčenia Ministerstva školstva Slovenskej republiky,
- výskum a vývoj strojov a techniky pre poľnohospodárstvo a lesníctvo,
- výskum a vývoj cestných strojov a dopravných zariadení, kofajových vozidiel
- výskum a vývoj vojenských zbraní a náhradných dielov na vojenské zbrane,
- elektrotechnik špecialista - projektant elektrických zariadení,
- vývoj, výroba, rekonštrukcie, predaj a servis agregátov a technologických zariadení spracovateľského priemyslu s dôrazom na strojárstvo v rozsahu voľných živností,
- vývoj, výroba, rekonštrukcie, predaj a servis priemyselných polohovadiel, technologických prípravkov a robotických systémov v rozsahu voľných živností.

2.2 Služby

- poradenská a expertná činnosť v oblasti riadenia kvality, normotvornej činnosti, revitalizačných procesov v rozsahu voľných živností,
- prenájom nehnuteľností vrátane odstavných plôch pre motorové vozidlá a prenájom strojov a prístrojov,
- obchodovanie s vojenským materiálom v rozsahu uvedenom v špecifikácii vojenského materiálu udeleného Povolenia Ministerstva hospodárstva Slovenskej republiky,
- poradenská a expertná činnosť, inžiniering, projektové riadenie,
- pridelovanie kodifikačného skladového čísla NATO v zmysle oprávnenia Ministerstva obrany Slovenskej republiky,
- organizovanie kurzov, školení, prednášok.



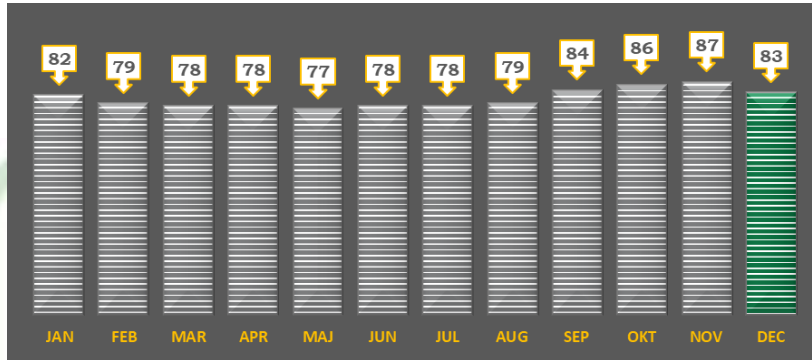
2.3 Obchod a výroba

- veľkoobchod v rozsahu voľných živností,
- výroba, opravy, úpravy, nákup a predaj strojov a techniky pre poľnohospodárstvo a lesníctvo,
- výroba, opravy a úpravy cestných strojov a dopravných zariadení,

- výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely,
- sprostredkovanie obchodu a služieb.

2.4 Štruktúra zamestnancov

Do začiatku roka 2023 vstupovala spoločnosť s 88 zamestnancami v hlavnom pracovnom pomere, na konci roku ich bolo 83. Vývoj počtu zamestnancov po mesiacoch:



2.5 Certifikácia systému riadenia spoločnosti

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. má prijatú svoju environmentálnu politiku, ktorá je jedným zo základných dokumentov poukazujúcich na kladný postoj vedenia spoločnosti a jej zamestnancov k ochrane životného prostredia pri poskytovaní služieb spoločnosťou. Jedna z úloh vyplývajúcich z tejto politiky nás zaväzuje k dodržiavaniu zavedeného systému environmentálneho manažérstva podľa ISO 14001.

Integrovaný manažérsky systém riadenia kvality je zavedený a certifikovaný v súlade s ISO 9001, ISO 9001 v spojení s ISO 3834-2, ISO 14001, ISO 45001.

Spoločnosť má Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky vydané Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj v zmysle zákona č.233/2008 Z.z., čím má spoločnosť potvrdenú nielen profesionalitu, ale aj systémovú a technologickú vybavenosť pre výkon výskumu aj vývoja.

3. Štatutárne a výkonné orgány spoločnosti a organizačná štruktúra

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. eviduje 100 ks listinných kmeňových akcií na meno s menovitou hodnotou 26 520,00 EUR/1 ks

V priebehu roka 2023 nedošlo k žiadnej zmene vlastníkov akcií spoločnosti. Rozdelenie akcií je nasledovné:

- 76 % akcií vlastní MSM GROUP
- 24 % akcií vlastní Irwan Bin Omar

Spoločnosť VÝVOJ Martin a.s. nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Štatutárne orgány k 31.12.2023

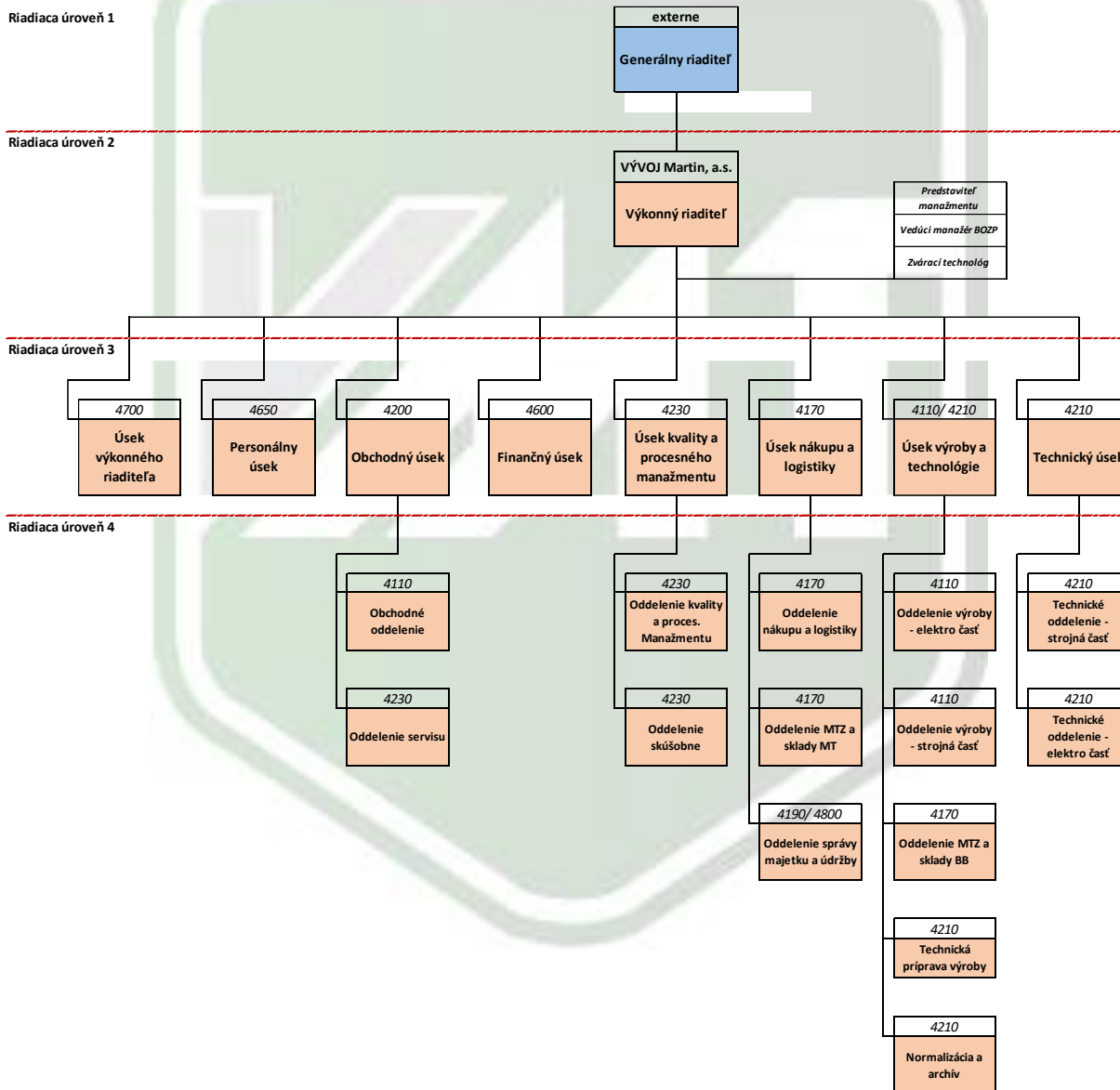
| Štatutárne orgány - Predstavenstvo spoločnosti | |
|--|------------------------------------|
| Meno a priezvisko | Názov orgánu |
| Ing. Pavol Čahoj | predseda predstavenstva |
| Ing. Pavol Chovan | člen predstavenstva (od 1.7.2023) |
| Ing. Juraj Neudeker | člen predstavenstva (do 30.6.2023) |

| Dozorné orgány - Dozorná rada | |
|-------------------------------|--------------------|
| Meno a priezvisko | Názov orgánu |
| Ing. Marek KOREŇ | člen dozornej rady |
| Ing. Mikuláš FEKIAČ | člen dozornej rady |
| Irwan Bin Omar | člen dozornej rady |

3.2 Výkonný manažment spoločnosti k 31.12.2023

| Meno a priezvisko | Funkcia |
|--------------------------|---|
| Ing. Pavel JUREČKA | Výkonný riaditeľ, prokurista |
| Ing. Pavol CHOVAN | Ekonomický manažér |
| Mgr. Jana HALGAŠOVÁ | Personálny manažér |
| Milan MISÁR | Manažér úseku Nákup a skladovanie |
| Ing. Jakub TURZO | Obchodný manažér |
| Ing. Branislav BLAHOŠIAK | Technický manažér |
| Jana HLINKOVÁ | Manažér Úseku riadenia kontroly a kvality predstaviteľ manažmentu pre kvalitu |
| Ing. Michal VOZÁR | Manažér úseku Výroba |

3.3 Organizačná schéma spoločnosti



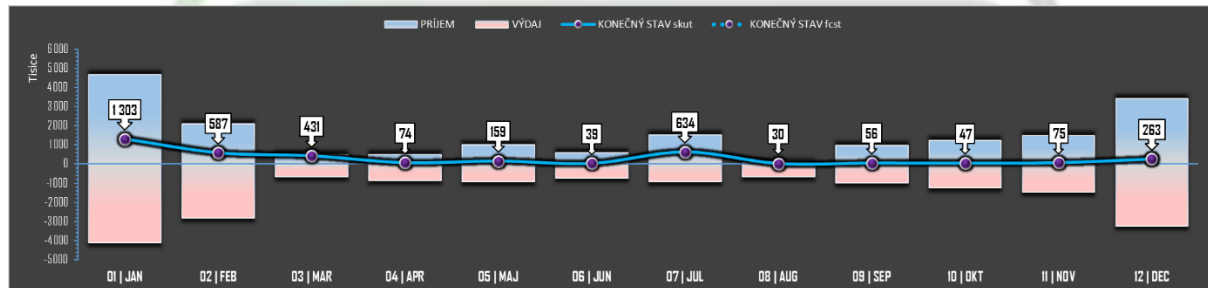
4. Analýza účtovnej jednotky

4.1 CASH FLOW

Stav bankových účtov v jednotlivých mesiacoch roka znázorňuje nasledujúci prehľad:

| ÚČET | 2023 01 | 2023 02 | 2023 03 | 2023 04 | 2023 05 | 2023 06 | 2023 07 | 2023 08 | 2023 09 | 2023 10 | 2023 11 | 2023 12 |
|-----------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| TABA BB | 991 717 | 222 815 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TABA MT | 7 714 | 62 640 | 10 245 | 9 663 | 1 794 | 1 529 | 12 025 | 12 549 | 16 103 | 5 295 | 11 830 | 182 538 |
| TABA RVG | 289 | 282 | 275 | 268 | 261 | 254 | 247 | 240 | 233 | 226 | 219 | 212 |
| EXIMBANKA | 1 043 | 1 033 | 1 023 | 1 013 | 1 003 | 993 | 983 | 973 | 963 | 953 | 943 | 933 |
| UNICREDIT | 1 043 | 983 | 910 | 910 | 910 | 910 | 819 | 819 | 692 | 6 908 | 6 908 | 6 850 |
| Celková hodnota | 1 001 806 | 287 753 | 12 453 | 11 854 | 3 969 | 3 686 | 14 074 | 14 581 | 17 991 | 13 382 | 19 900 | 190 533 |

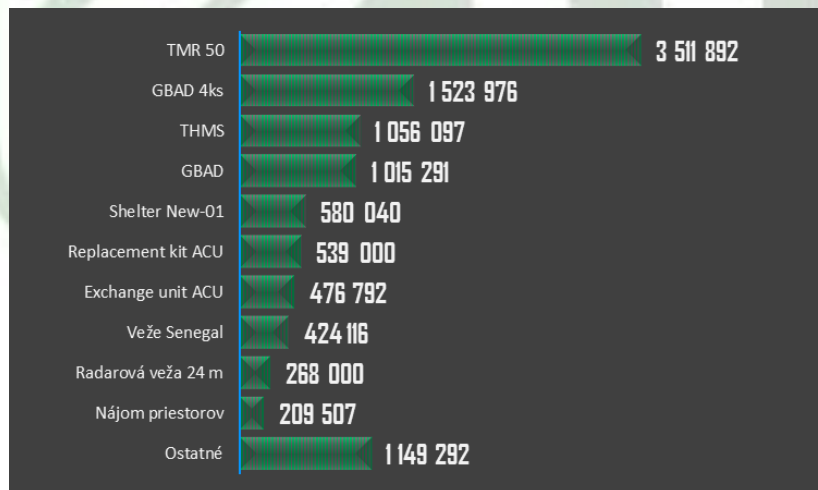
Vývoj príjmov a výdavov spoločnosti VÝVOJ Martin, a.s. v roku 2023 je zachytený na nasledujúcom grafe.



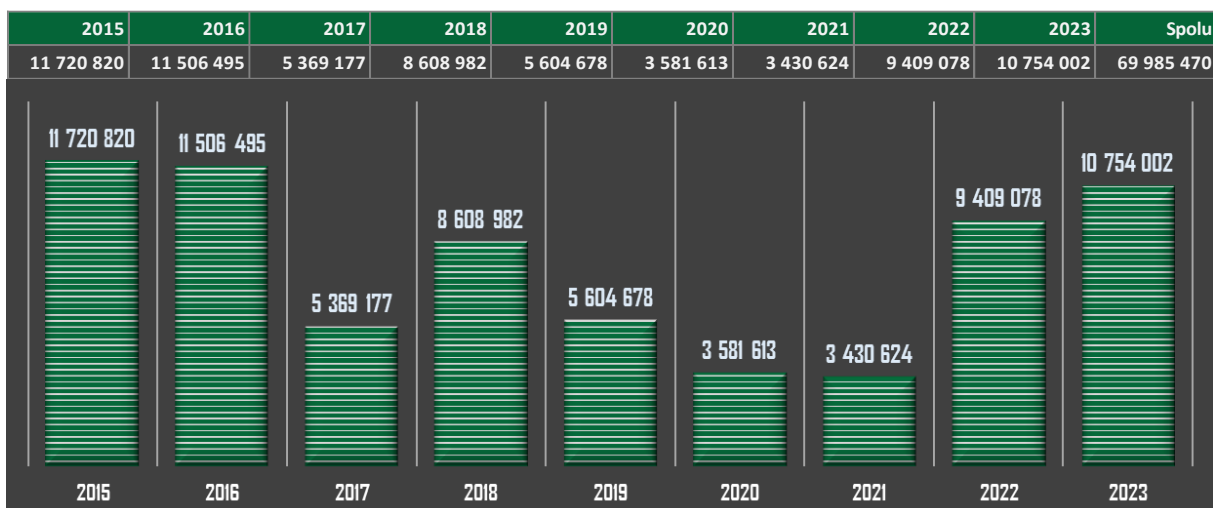
Spoločnosť čerpala revolvingový úver na krytie výdavkov (materiál a kooperácie) na projekt SHELTERS – pre švédskeho zákazníka FMV/SAF (kontajnerová technika, náhradné diely a komponenty) .

4.2 Realizácia obchodného plánu 2023

V roku 2023 dosiahla spoločnosť tržby v celkovej výške 10,8 mil. EUR. Najväčšie podiely na tržbách mala fakturácia nasledujúcich projektov:



V nižšie uvedenej tabuľke a grafe je uvedený vývoj tržieb za roky 2015 – 2023 v EUR.



5. Činnosť v oblasti inžinieringu a vývoja

Medzi rozhodujúce výskumno-vývojové činnosti firmy patrili inovačné riešenia úloh obrannej techniky, v rámci ktorých sa riešila na úrovni aplikovaného výskumu a vývoja zameraného na odolnosť EMC/EMI s využitím nových materiálov a technológií použitých pri výrobe kontajnerov, ale aj samotných agregátov potvrdených aj opakovanými testami, podľa požiadaviek zákazníka, s kladnými výsledkami v autorizovanej skúšobni.

V rámci kontajnerovej techniky pokračovala spoločnosť vo vývoji troch typov kontajnerov z roku 2022. Projekt THMS kontajnera sa postupne rozpracoval na dva samostatné typy kontajnerov, označované ako THMS OP – kontajner s operátorom a THMS NOOP – kontajner bez operátora. Ďalším novým typom kontajneru v portfóliu produktov je kontajner TMR50. Výroba a expedícia týchto troch typov kontajnerov je plánovaná v priebehu roku 2024.

THMS OP

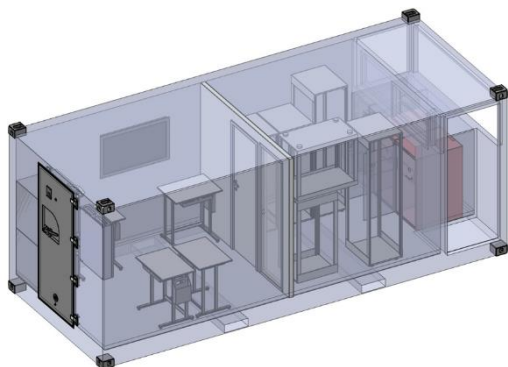
- skelet z hliníka
- výsuvná 23m anténa
- elektrocentrála
- bez klimatizácie
- Fresh Air Filter
- nezávislé kúrenie
- EMC prevedenie
- vnútorné vybavenie – skriňa, stôl, s obsluhou v interiéri

THMS NOOP

- skelet z hliníka
- výsuvná 23m anténa
- elektrocentrála
- bez klimatizácie
- Fresh Air Filter
- nezávislé kúrenie
- EMC prevedenie
- s obsluhou z exteriéru

TMR50

- skelet z ocele
- s integrovaným pracoviskom
- dva 5m stožiare
- skladovací priestor
- EZA C10
- nezávislé kúrenie
- klimatizácia, FVZ
- nezávislé kúrenie
- EMC prevedenie
- security rack
- UPS



V októbri roku 2023 spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. obdržala objednávku na nový typ kontajnera od švédskeho zákazníka FMV. Kontajner je označovaný ako Shelter New-01 a mal by fungovať ako pracovisko pre štyroch operátorov. Suma nákladov na výskum a vývoj spomenutých projektov za rok 2023 činí 229 366 EUR.

6. Hospodársky výsledok za účtovné obdobie

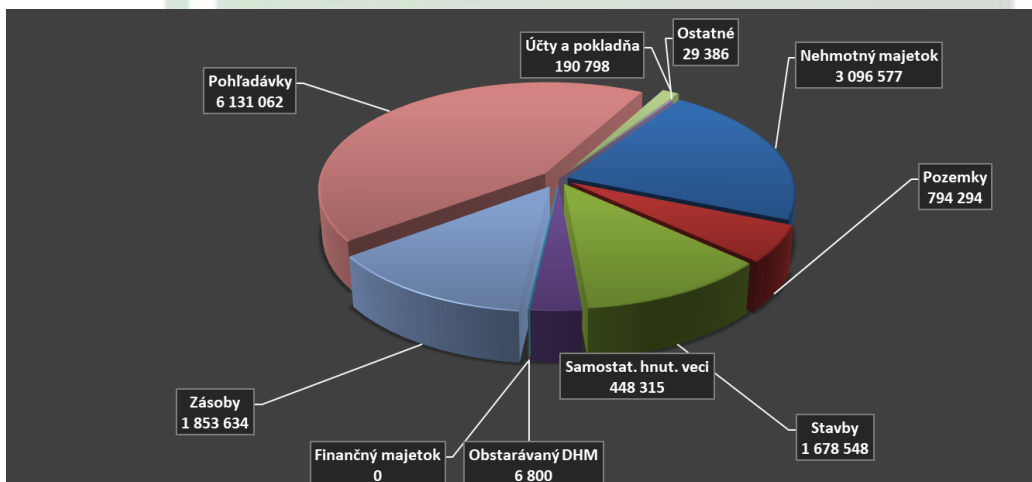
Za rok 2023 spoločnosť dosiahla účtovný zisk pred zdanením 221 tis. EUR. V nižšie uvedenej tabuľke sú hodnoty nákladov a výnosov v EUR.

| NÁZOV POLOŽKY | Účet | Σ 2023 | NÁZOV POLOŽKY | Účet | Σ 2023 |
|--|---------|-------------------|---|---------|-------------------|
| Tržby za výkony a tovar | 601-609 | 10 754 002 | Náklady na predaný tovar, materiál, energia | 501-509 | 4 483 302 |
| Zmena stavu nedokončenej výroby a výrobkov | 610-619 | -53 666 | Opravy, cestovné a služby | 510-519 | 2 966 639 |
| Aktivácia majetku, materiálu, služieb | 620-629 | - | Mzdy a sociálne náklady | 520-529 | 2 197 938 |
| Iné výnosy z hospodárskej činnosti | 640-649 | 203 503 | Dane a poplatky | 530-539 | 21 766 |
| Zúčtovanie rezerv a opravných položiek výnosov | 650-659 | - | Iné prevádzkové náklady | 540-549 | -307 408 |
| Finančné výnosy | 660-669 | 71 129 | Odpisy, rezervy a opravné položky | 550-559 | 1 125 196 |
| Mimoriadne výnosy | 680-689 | - | Finančné náklady | 560-569 | 266 485 |
| | | | Mimoriadne náklady | 580-589 | - |
| VÝNOSY | | 10 974 968 | NÁKLADY | | 10 753 918 |

Audit ročnej účtovnej závierky vykonala v súlade so zákonom č.431/2002 Z.z. o účtovníctve audítorská firma Deloitte audit s.r.o.

7. Majetková štruktúra

Majetok spoločnosti k 31.12.2023 dosiahol objem 14 229 414 EUR a majetková štruktúra je znázornená v grafe :



8. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

Od 1.1.2024 do 31.5.2024, kedy bola spracovávaná ročná účtovná závierka za rok 2023 nedošlo k udalostiam osobitného významu.

9. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií

Spoločnosť má k 31.12.2023 zaknihovaných 100 ks listinných kmeňových akcií na meno v celkovej hodnote 2 652 000,00 EUR, ktorej hodnota tvorí 100 % základného imania spoločnosti VÝVOJ Martin, a.s.

Spoločnosť nenadobudla v roku 2023 vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

10. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti

10.1 Orientácia na zákazníka

V roku 2024 sa bude spoločnosť ďalej rozvíjať ako výskumno-inovačné, inžiniersko-technické a obchodné centrum. VÝVOJ Martin, a.s. sa vo svojej podnikateľskej činnosti orientuje na potreby zákazníkov externého podnikateľského prostredia s dôrazom na programy s vysokou pridanou hodnotou a na zahraničné trhy. Základným princípom tejto orientácie je porozumieť súčasným a budúcim potrebám zákazníkov a napĺňať ich. Inovačnými aktivitami a aktívnym prístupom nadštandardne a kvalitne plniť ich požiadavky a očakávania.

10.2 Vedenie VÝVOJ Martin, a.s.

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. realizáciou politiky kvality, obchodnou, environmentálnou, personálnou, bezpečnostnou politikou a politikou BOZP, sociálnou politikou a etickým prístupom k riadeniu vytvára pozitívny obraz o spoločnosti, presadzuje jednotný prístup pri napĺňaní účelu podnikania, pri smerovaní spoločnosti ako aj pri vytváraní zdravej pracovnej klímy. Vytvára podmienky pre plnohodnotné zapojenie sa pracovníkov do pracovného procesu a pre napĺňanie cieľov kvality, obchodných, environmentálnych, personálnych, bezpečnostných cieľov, sociálnou politikou a cieľov v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a realizáciu prijatého obchodného plánu na rok 2024.

10.3 Zapojenie zamestnancov

Zamestnanci VÝVOJ Martin, a.s. sa na svojich pracovných pozíciách efektívne zapájajú do pracovného procesu a využívajú svoje schopnosti v prospech a na dosahovanie podnikateľských cieľov spoločnosti. Systém motivácie založený na spokojnosti zákazníkov, efektívnosti, výkonoch a raste kvalifikácie s personálnou a sociálnou politikou pozitívne ovplyvňuje pracovné výkony. Vedenie bude podporovať inovačné aktivity zamestnancov a bude vytvárať podmienky na ochranu takto vytvoreného nehmotného majetku cez inštitút priemyselných a autorských práv.

10.4 Procesne orientovaný prístup

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. aplikuje v riadení spoločnosti procesne orientovaný prístup za účelom efektívneho dosahovania požadovaných výstupov s cieľom účinne riadiť použiteľné zdroje a činnosti v spoločnosti ako proces. V rámci toho vedenie spoločnosti predpokladá aj v roku 2024 zvýšiť účinnosť, vzájomnú prepojenosť a aktuálnosť informácií nevyhnutných pre skvalitnenie riadenia procesov.

10.5 Integrovaný prístup k riadeniu

Identifikovanie, pochopenie, vytvorenie, dokumentovanie a aplikácia systému riadenia vzájomne súvisiacich procesov zameraných na daný cieľ je základným strategickým rozhodnutím vedenia VÝVOJ Martin, a.s. Systém riadenia tvorí neoddeliteľnú súčasť fungovania spoločnosti. V rámci systémového zabezpečenia podmienok pre realizáciu podnikateľských zámerov v oblasti obrannej techniky spoločnosť už od roku 2009 zabezpečuje riadenie cez integrovaný manažérsky systém, ktorý je už certifikovaný podľa medzinárodných noriem STN EN ISO, SOŠ AQAP a STN OHSAS. V rámci neho je implementovaná priemyselná bezpečnosť potvrdená NBÚ SR a profesionálne metódy výskumu a vývoja potvrdené osvedčením MŠ SR pre výskum a vývoj.

10.6 Neustále zlepšovanie

Vedenie VÝVOJ Martin, a.s. sa zaväzuje neustále zlepšovať všetky procesy vedúce k prosperite spoločnosti vrátane trvalého zlepšovania efektívnosti systému manažérstva spoločnosti. Vedenie VÝVOJ Martin, a.s. pravidelne prehodnocuje napĺňanie cieľov jednotlivých politík a hlavne cieľov kvality koordináciou plnenia obchodného plánu a prípravy nových obchodných zámerov tak, aby sa zabezpečila stabilita a likvidita spoločnosti. Veľký podiel na neustálom zlepšovaní procesov má v plánovaní predprojektová príprava zlepšovania, keď v oblasti strednodobého plánovania sú pre budúce inovačné zámery a s tým spojené investície pripravované projekty na personálne, finančné a znalostné zabezpečenie, formou podrobne spracovaných projektov v rámci štrukturálnych a iných dotačných fondov na podporu konkurencieschopnosti, trvalej udržateľnosti pre výskum a vývoj v európskom priestore.

10.7 Rozhodovanie na základe faktov

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. za účelom zvyšovania efektivity rozhodovacích činností vychádza pri prijímaní rozhodnutí z analýzy všetkých dostupných údajov a súvisiacich informácií.

10.8 Vzájomne výhodné dodávateľské vzťahy

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. vytvára predpoklady pre trvalé zlepšovanie svojich dodávateľsko-odberateľských vzťahov zavádzaním transparentnosti výberovým konaním vrátane verejných obchodných súťaží a verejného obstarávania,

používaním nástrojov posilňujúcich vzájomnú dôveru, plnením v požadovanej kvalite pre dosiahnutie vzájomnej výhodnosti. VÝVOJ Martin, a.s. nemá monopolné postavenie v žiadnej komodite dodávok tovaru a služieb.

11. Návrh na vysporiadanie zisku z roku 2023

Na základe výsledkov účtovnej závierky spoločnosť v účtovnom období od 1.1.2023 do 31.12.2023 vygenerovala zisk po zdanení vo výške **221 050 EUR**. Predstavenstvo navrhuje rozdeliť zisk nasledovne :

- celú čiastku vo výške **221 050 EUR** na návrh štatutárneho orgánu zaúčtovať na účet nerozdeleného zisku minulých rokov.

V Martine, 31. mája 2024

Spracoval : **Ing. Pavol Chovan**
Člen predstavenstva

