

## OBSAH

|       |  |    |
|-------|--|----|
| I.    | Základné údaje   | 2  |
| II.   | Štruktúra akcionárov   | 4  |
| III.  | Výkaz ziskov a strát porovnanie 2023-2022-2021                 | 6  |
| IV.   | Aktíva/pasíva porovnanie netto 2023-2022-2021                  | 9  |
| V.    | Špecifikácia výnosov   | 14 |
| VI.   | Špecifikácia nákladov  | 17 |
| VII.  | Náklady – výnosy – vývoj výsledku hospodárenia                 | 22 |
| VIII. | Finančná situácia, pohľadávky a záväzky, vysporiadanie, straty | 23 |
| IX.   | Finančné analýzy   | 24 |
| X.    | Personalistika a mzdy  | 25 |
| XI.   | Liečebná starostlivosť, klientela a tržby -zdravotné poisťovne | 30 |
| XII.  | Obchod, komerčná klientela                                     | 33 |
| XIII. | Investície a opravy  | 36 |
| XIV.  | Informácia o vplyve na životné prostredie                      | 38 |
| XV.   | Ostatné informácie týkajúce sa spoločnosti                     | 39 |
| XVI.  | Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti                         | 40 |

## PRÍLOHY

1. Správa nezávislého audítora o overení účtovnej závierky a výročnej správy za rok 2023
2. Ročná účtovná závierka za rok 2023

## I. ZÁKLADNÉ ÚDAJE

|   |  |
|---|--|
| <b>Obchodné meno spoločnosti:</b>           | <b>KÚPELE SLIAČ a. s.</b>  |
| <b>Sídlo spoločnosti:</b>                   | <b>962 31 Sliač</b>  |
| <b>IČO:</b>                                 | <b>31 642 438</b>  |
| <b>DIČ:</b>                                 | <b>2020477096</b>  |
| <b>Dátum založenia:</b>                     | <b>20.12.1995</b>  |
| <b>Zápis v obchodnom registri:</b>          | <b>Okresný súd Banská Bystrica, oddiel: Sa,<br/>vložka č.: 316/S</b> |
| <b>Dátum zápisu do obchodného registra:</b> | <b>01.01.1996</b>  |

### Hlavné činnosti podľa zápisu do obchodného registra:

- V súlade so zákonom č. 20/1996 o starostlivosti o zdravie ľudu a ďalšími s týmto súvisiacimi zákonmi, ich vykonávacími predpismi, poskytovať komplexnú kúpeľnú starostlivosť pacientom SR a zahraničným pacientom
- Komplexnú kúpeľnú starostlivosť poskytovať v súlade s indikačným zoznamom vydaným MZ SR a s ním súvisiacimi predpismi
- Pri poskytovaní komplexnej kúpeľnej starostlivosti využívať predovšetkým prírodné liečivé zdroje a klimatické podmienky vhodné na liečenie s metodikami lekárskeho odboru fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie a súvisiacimi lekáorskými odborníkmi podľa indikačného zamerania prírodných liečebných kúpeľov a rozvíjať tieto odbory v podmienkach miestnych prírodných liečebných prostriedkov
- Okrem komplexnej kúpeľnej starostlivosti poskytovať v súlade s indikačným zameraním prírodných liečebných kúpeľov preventívne, rehabilitačné a rekondičné pobyty klientom z občanov SR a zahraničným klientom pri zohľadnení medicínskych kritérií a aktuálneho zdravotného stavu klienta
- Spolupracovať s odbornými a vedeckými inštitúciami za účelom zdokonaľovania liečebných metodík a poskytovania zdravotníckych služieb
- Poskytovať osobitne platené doplnkové zdravotnícke služby občanom SR a zahraničným osobám, ktoré súvisia s poslaním prírodných liečebných kúpeľov a nadväzujú, resp. doplňujú poskytovanú liečebnú starostlivosť, ako sú napr. zubolekárske, kozmetické práce, osobitné vyšetrenia, kondičné cvičenia a pod.
- Zabezpečovať podmienky pre ochranu prírodných liečivých zdrojov, dodržiavať ochranné opatrenia týchto zdrojov, sledovať dodržiavanie týchto opatrení ostatnými subjektmi a riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriadiel
- Zabezpečovať udržiavanie a tvorbu kúpeľného prostredia, pokoja a poriadku vo vnútornom kúpeľnom území, dodržiavať ustanovenia kúpeľného štatútu, sledovať dodržiavanie týchto ustanovení inými subjektmi, riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriadiel
- Kúpa tovaru každého druhu, okrem viazaných a koncesovaných obchodných živností, za účelom jeho predaja a predaj
- Prevádzkovanie pracovne a poskytovanie jej služieb
- Ubytovacie služby
- Zmenárenská činnosť
- Pohostinská činnosť
- Poskytovanie služieb informátora
- Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu
- Poskytovanie sociálnych služieb
- Prevádzkovanie kultúrnych, spoločenských a zábavných zariadení
- Organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí

## Členovia orgánov spoločnosti:

### Predstavenstvo akciovej spoločnosti:

|           |  |
|-----------|--|
| Predseda: | <b>Ing. Mgr. Martin Beňuch</b>   |
| Členovia: | <b>Ing. Michal Gabaš</b><br><b>Ing. Mária Šamová, PhD. / do 20.2.2024/</b> |

### Dozorná rada akciovej spoločnosti:

|           |  |
|-----------|--|
| Predseda: | <b>JUDr. Ingrid Kolaříková, MBA</b>                          |
| Členovia: | <b>Mgr. Katarína Berhelová</b><br><b>MUDr. Zaher Mahmoud</b> |

### Výkonné vedenie akciovej spoločnosti:

|  |   |
|--|---|
| Riaditeľ a. s.:                          | <b>Ing. Mgr. Martin Beňuch</b>                      |
| Úsek kúpeľnej zdravotnej starostlivosti: | <b>MUDr. Ľuboš Kekeňák, Mgr. Katarína Berhelová</b> |
| Úsek ubytovania a rezervácií:            | <b>Mgr. Zuzana Krekáňová, Jarmila Moravčíková</b>   |
| Technicko-prevádzkový úsek:              | <b>Vladimír Pilárik</b>                             |
| Ekonomický úsek:                         | <b>Ing. Michal Gabaš</b>                            |
| Úsek ľudských zdrojov a manaž. kvality:  | <b>Mgr. Silvia Halvelandová</b>                     |
| Úsek gastronomických služieb:            | <b>Jozef Weis</b>                                   |

## II. ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV

| Akcionári                            | % podielu na ZI | Podiel na ZI v eur | Počet akcií |
|--------------------------------------|-----------------|--------------------|-------------|
| MH Manažment, a. s.                  | 86,46           | 7 000 632          | 777 848     |
| Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s. | 13,54           | 1 096 542          | 121 838     |
|                                      | 100             | 8 097 174          | 899 686     |

|               |                   |                    |
|---------------|-------------------|--------------------|
| <b>Akcie:</b> | Počet:            | <b>899 686</b>     |
|               | Druh:             | <b>kmeňové</b>     |
|               | Forma:            | <b>na meno</b>     |
|               | Podoba:           | <b>zaknihované</b> |
|               | Menovitá hodnota: | <b>9,00 eur</b>    |

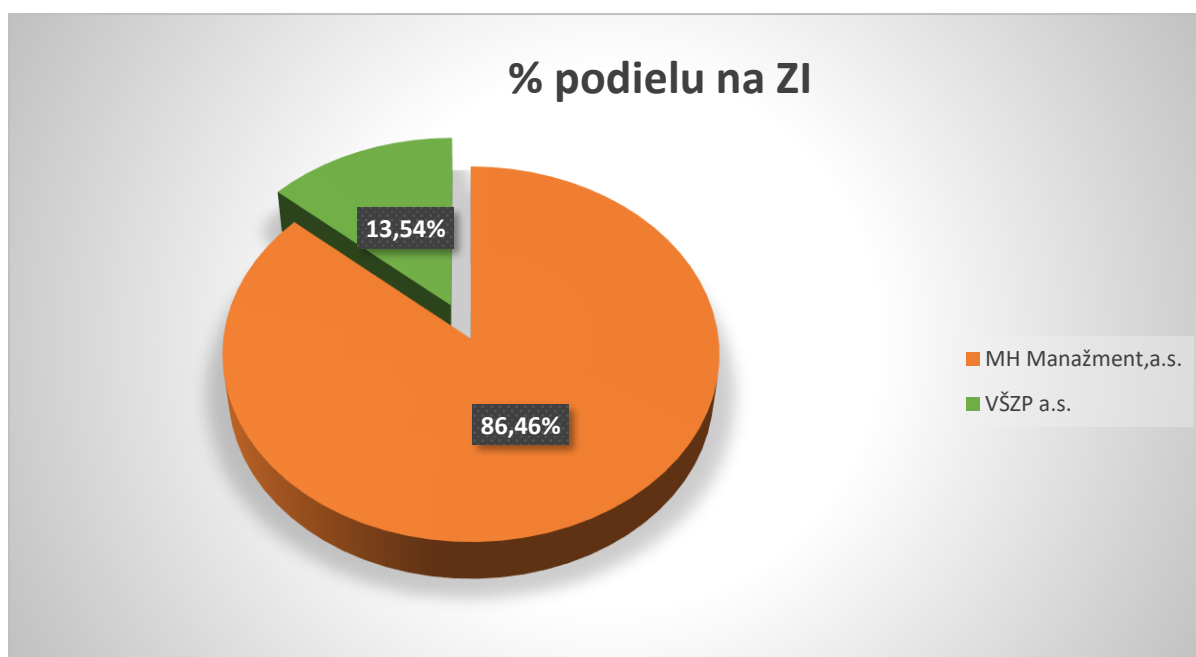
Na vydané akcie sa vzťahuje obmedzenie ich prevoditeľnosti, ktoré sa viaže na predkupné právo ostatných akcionárov a na písomný súhlas predstavenstva a. s.

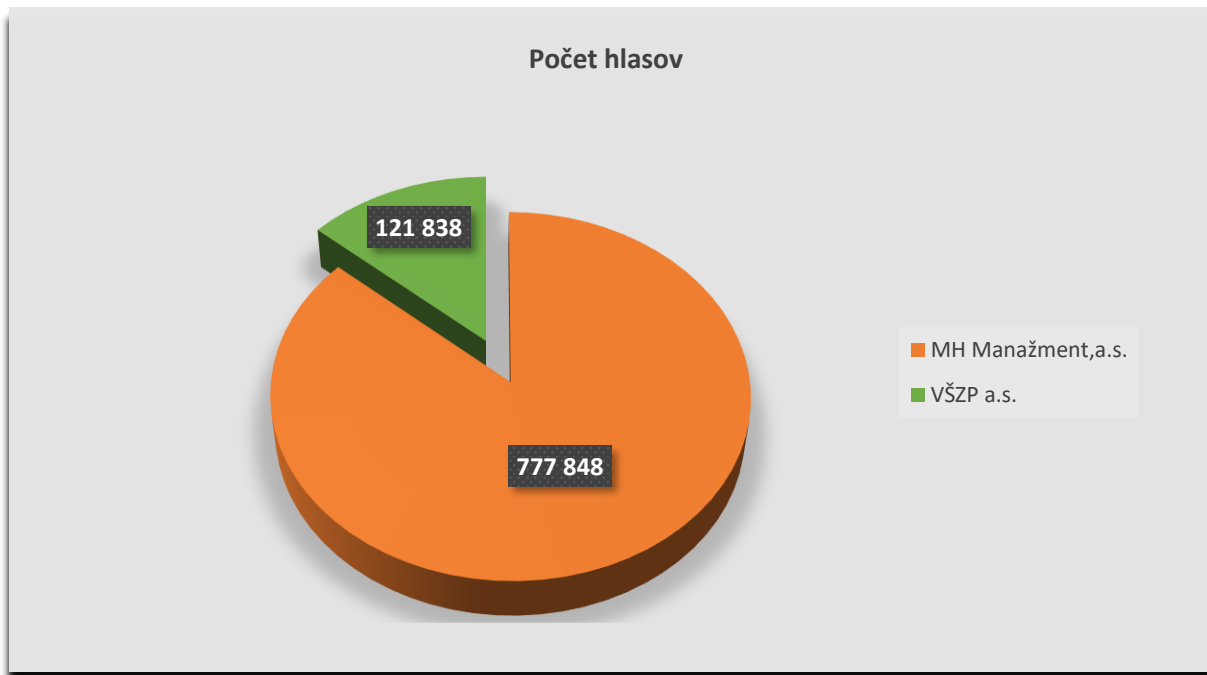
### Zmeny v základnom imaní v roku 2023:

Dňa 4.7.2023 bol vykonaný zápis navrhovaných údajov o zmene výšky základného imania 8 097 174 eur. Upísané akcie 899 686 ks

V zmysle uznesenia mimoriadneho valného zhromaždenia dňa 23.6.2023: upísanie 105 000 ks akcií v menovitej hodnote 9,- eur akcionárom MH Manažment, a. s. peňažným vkladom.

Na mimoriadnom valnom zhromaždení dňa 18.12.2023 bol schválený a vytvorený kapitálový fond podľa článku XX Stanov spoločnosti Kúpele Sliač a. s. z peňažného príspevku vo výške 2 227 268 eur.





### III. VÝKAZ ZISKOV A STRÁT, POROVNANIE 2023 – 2022 - 2021

| r. | text  | ozn.  | 2023       | 2022       | 2021       |
|----|---|-------|------------|------------|------------|
| 1  | <b>Čistý obrat (časť tr. 6 podľa zákona)</b>                                  | *     | 4 976 111  | 3 476 463  | 2 443 021  |
| 2  | <b>Výnosy z hospodárskej činnosti (r 3 až r 9)</b>                            | **    | 5 163 976  | 3 838 994  | 2 994 964  |
| 3  | Tržby z predaja tovaru (604, 607)   | I.    | 486 059    | 266 290    | 150 498    |
| 4  | Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)                                      | II.   |            |            |            |
| 5  | Tržby z predaja služieb (602, 606)  | III.  | 4 490 051  | 3 187 575  | 2 292 523  |
| 6  | Zmeny stavu vnútroorganiz. zásob (+/- účtovná skupina 61)                     | IV.   |            |            |            |
| 7  | Aktivácia (účtovná skupina 62)  | V.    | 96 439     | 39 304     | 24 515     |
| 8  | Tržby z predaja dlhodobého NIM a HIM (641,642)                                | VI.   |            | 22 598     | 3 800      |
| 9  | Ostatné výnosy z hosp. činnosti (644,645,646,648,655,657)                     | VII.  | 91 427     | 323 227    | 523 628    |
| 10 | <b>Náklady na hosp. činnosť<br/>(r11+r12+r13+r14+r15+r20+r21+r24+r25+r26)</b> | **    | 7 129 294  | 5 745 985  | 4 554 726  |
| 11 | Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)                  | A.    | 165 719    | 107 282    | 65 349     |
| 12 | Spotreba materiálu, energie a ost.(501, 502, 503)                             | B.    | 1 848 764  | 1 446 722  | 942 160    |
| 13 | Opravné položky k zásobám (+/-) (505)   | C.    |            |            |            |
| 14 | Služby (účtovná skupina 51)   | D.    | 939 869    | 709 847    | 358 688    |
| 15 | Osobné náklady (R16 až R19)   | E.    | 3 307 643  | 2 733 652  | 2 283 904  |
| 16 | Mzdové náklady (521, 522)   | E.1.  | 2 322 433  | 1 959 603  | 1 614 703  |
| 17 | Odmeny členom org. spol. a družstva (523)                                     | E.2.  | 32 820     | 20 529     | 16 840     |
| 18 | Náklady na sociálne zabezpečenie (524, 525, 526)                              | E.3.  | 768 991    | 652 346    | 578 519    |
| 19 | Sociálne náklady (527, 528)   | E.4.  | 183 399    | 101 174    | 73 842     |
| 20 | Dane a poplatky (účtovná skupina 53)  | F.    | 83 947     | 73 956     | 70 562     |
| 21 | Odpisy a opravné položky k dlhodobému NIM a HIM (r.22 + r.23)                 | G.    | 308 555    | 284 118    | 238 642    |
| 22 | Odpisy dlhodobého NIM a HIM (551)   | G.1.  | 235 072    | 210 635    | 165 159    |
| 23 | Opravné položky k dlhod.nehmot.ahmot.majetku (+/-) (553)                      | G.2.  | 73 483     | 73 483     | 73 483     |
| 24 | Zostatková cena predaného dlh.majetku a predaného mat. (541, 542)             | H.    |            | 18 992     |            |
| 25 | Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)                                     | I.    | -4 634     | -4 734     | -4 800     |
| 26 | Ostatné náklady na HČ (543,544,545,546,548,549,555,557)                       | J.    | 479 431    | 376 150    | 600 221    |
| 27 | <b>Výsledok hospodárenia z HČ +/- (r.2 - r.10)</b>                            | ***   | -1 965 318 | -1 906 991 | -1 559 762 |
| 28 | <b>Pridaná hodnota (r.03+r.04+r.05+r.06+r.07) -<br/>(r.11+r.12+r.13+r.14)</b> | *     | 2 118 197  | 1 229 318  | 1 101 339  |
| 29 | <b>Výnosy z finančnej činnosti<br/>(r.30+r.31+r.35+r.39+r.42+r.43+r.44)</b>   | **    |            |            |            |
| 30 | Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)                             | VIII. |            |            |            |
| 31 | Výnosy z dlhodobého finančného majetku (r.32 až r.34)                         | IX.   |            |            |            |
| 32 | Výnosy z CP a podielov od PÚJ (665A)  | IX.1. |            |            |            |
| 33 | Výnosy z CP a podielov v podielovej účasti okrem výnosov PÚJ (665A)           | IX.2. |            |            |            |
| 34 | Ostatné výnosy z CP a podielov (665A)   | IX.3. |            |            |            |
| 35 | Výnosy z krátkodobého FM (r.36+r.37+r.38)                                     | X.    |            |            |            |
| 36 | Výnosy z krátkodobého FM od prepojených ÚJ (666A)                             | X.1.  |            |            |            |

|           |  |             |                   |                   |                   |
|-----------|--|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 37        | Tvorba a zúčt. opr. pol. kfin. majetku (+/-565)                          | X.2.        |                   |                   |                   |
| 38        | Ostatné výnosy z krátkodobého FM (666A)                                  | X.3.        |                   |                   |                   |
| 39        | Výnosové úroky (r.40 + r.41)   | XI.         |                   |                   |                   |
| 40        | Výnosové úroky od PÚJ (662999)   | XI.1.       |                   |                   |                   |
| 41        | Ostatné výnosové úroky (662999)  | XI.2.       |                   |                   |                   |
| 42        | Kurzové zisky (663)  | XII.        |                   |                   |                   |
| 43        | Výnosy z precenenia CP a výnosy z deriv. operácií (664,667)              | XIII.       |                   |                   |                   |
| 44        | Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)                                | XIV.        |                   |                   |                   |
| <b>45</b> | <b>Náklady na finančnú činnosť (46+47+48+49+52+53+54)</b>                | <b>**</b>   | <b>79 568</b>     | <b>74 565</b>     | <b>33 892</b>     |
| 46        | Predané CP a podiely (561)   | K.          |                   |                   |                   |
| 47        | Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)                             | L.          |                   |                   |                   |
| 48        | Opravné položky k finančnému majetku (+/-565)                            | M.          |                   |                   |                   |
| 49        | Nákladové úroky (r.50 + r.51)  | N.          | 71 418            | 33 028            | 20 275            |
| 51        | Ostatné nákladové úroky (562A)   | N.2.        | 71 418            | 33 028            | 20 275            |
| 52        | Kurzové straty (563)   | O.          | 192               |                   |                   |
| 53        | Náklady na precenenie CP a náklady na deriv. operácie (564,567)          | P.          |                   |                   |                   |
| 54        | Ostatné náklady na fin. činnosť (568,569)                                | Q.          | 7 958             | 41 537            | 13 617            |
| <b>55</b> | <b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (r.29 - r.45)</b>          | <b>***</b>  | <b>-79 568</b>    | <b>-74 565</b>    | <b>-33 892</b>    |
| <b>56</b> | <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (R27+R55)</b>  | <b>****</b> | <b>-2 044 886</b> | <b>-1 981 556</b> | <b>-1 593 654</b> |
| 57        | Daň z príjmov (r.58 + r.59)  | R.          | -9 478            | -22 620           | -20 967           |
| 58        | Daň z príjmov splatná (591, 595)   | R.1.        |                   |                   |                   |
| 59        | Daň z príjmov odložená +/- (592)   | R.2.        | -9 478            | -22 620           | -20 967           |
| 60        | Prevod podielu z VH spoločníkom (+/-596)                                 | S.          |                   |                   |                   |
| <b>61</b> | <b>Výsledok hospodárenia za účt. obdobie po zdanení (+/-R56-R57-R60)</b> | <b>****</b> | <b>-2 035 408</b> | <b>-1 958 936</b> | <b>-1 572 687</b> |

### Komentár k výkazu ziskov a strát

Spoločnosť vykazuje medziročný nárast výnosov z hospodárskej činnosti o 34,51 %, z čoho nárast v tržbách z predaja tovaru (+82,53%), ako aj v tržbách za vlastné služby (+40,86 %) – čo je pozitívny fakt vzhľadom k zvýšeným cenám energií a investičným nákladom je to významný nárast oproti minulému roku .

Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti tvorí predovšetkým príspevok za ubytovanie odídca poskytnutého podľa zákona č. 480/2022 Z. z. o azyle a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov vo výške 51 098,30 eur . Dotácia od Ministerstva kultúry na obnovu a opravu prameňa Štefánik 25 000 eur. Rotary Club - Zvolen poskytol peňažný dar v hodnote 6 400 eur , ktorý bol použitý na opravu umeleckého diela od slávneho slovenského šepkára doc.Antona Cepku ,dr.h.c

Náklady na hospodársku činnosť sú medziročne vyššie o 24,07 %. Čo je spôsobené nárastom nákladov na materiál a energie o 27,78 %, náklady na služby sú vyššie medziročne až o 32,40 %, osobné náklady sú o 20,99% vyššie ako v predchádzajúcom účtovnom období.

Medziročné prehĺbenie VH z hospodárskej činnosti – straty -2 035 408 eur o 3,75 % vyšší s minuloročným porovnaním čo spôsobilo okrem ťažkostí s cenami energií , inflácie aj nárast cien tovarov.

Zároveň sa v nákladoch spoločnosti prejavujú postupne realizované investičné aktivity , ktoré súvisia so zlepšovaním prostredia pre kúpeľných hostí , skvalitňovaním a profesionalizáciou vnútro firemných procesov a odstraňovaním najnevyhnutnejších porúch a havarijných stavov na zastaranej technickej infraštruktúre.

Záporný výsledok z hospodárenia z finančnej činnosti tvoria úroky z úverov a pôžičiek a bankové výdavky. Daň z príjmov tvorí záporná odložená daň z rozdielu daňovej základne a účtovnej hodnoty majetku, ovplyvnená zmenou sadzieb daňových odpisov nehnuteľností od r. 2015.

Pri medziročnom porovnaní dvoch účtovných období je celkový výsledok hospodárenia - strata vo výške -2 035 408 eur v dôsledku uvedených skutočností vyššia oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu o 3,75 %.



**IV. SÚVAHA POROVNANIE NETTO 2023 – 2022 – 2021**

| r.        | text   | ozn.          | netto 2023       | netto2022        | netto 2021       |
|-----------|--|---------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>1</b>  | <b>SPOLU MAJETOK r.02 + r. 33 + r.74</b>                               | <b>***</b>    | <b>6 651 966</b> | <b>4 510 351</b> | <b>4 968 374</b> |
| <b>2</b>  | <b>NEOBEŽNÝ MAJETOK r.003 + r.011 + r.021</b>                          | <b>A.</b>     | <b>4 323 479</b> | <b>3 901 200</b> | <b>3 555 000</b> |
| <b>3</b>  | <b>Dlhodobý nehmotný majetok (r.004 až 010)</b>                        | <b>A.I.</b>   | <b>28 824</b>    | <b>42 740</b>    | <b>25 577</b>    |
| 4         | Aktivované náklady na vývoj (012) - /072,091A/                         | A.I.1.        |                  |                  |                  |
| 5         | Softvér - (013) - /073, 091A/  | A.I.2.        | 11 539           | 18 992           | 22 427           |
| 6         | Oceniteľné práva - (014) - /074, 091A/                                 | A.I.3.        |                  |                  |                  |
| 7         | Goodwill - (015) - /075, 091A/   | A.I.4.        |                  |                  |                  |
| 8         | Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019,01X) - /079,07X,091A/           | A.I.5.        | 17 285           | 23 748           | 3 150            |
| 9         | Obstarávaný dlhodobý nehmot.majetok (041) - 093                        | A.I.6.        |                  |                  |                  |
| 10        | Poskytnuté preddavky na NIM - (051) - 095A                             | A.I.7.        |                  |                  |                  |
| <b>11</b> | <b>DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK (r. 012 až 020)</b>                         | <b>A.II.</b>  | <b>4 294 655</b> | <b>3 858 460</b> | <b>3 529 423</b> |
| 12        | Pozemky - (031) - 092A   | A.II.1.       | 1 376 649        | 1 376 649        | 1 360 841        |
| 13        | Stavby - (021) - /081, 092A/   | A.II.2.       | 1 181 448        | 1 120 921        | 1 116 535        |
| 14        | Samostatné hnut. veci a súbory (022) - /082,092A/                      | A.II.3.       | 462 845          | 377 782          | 218 001          |
| 15        | Pestovateľské celky trv.por. - (025) - /085,092A/                      | A.II.4.       |                  |                  |                  |
| 16        | Zákl.stádo a ťažné zvieratá - (026) - /086, 092A/                      | A.II.5.       |                  |                  |                  |
| 17        | Ost. dlhodobý majetok (029,02X,032) - /089,08X,092A/                   | A.II.6.       | 46 944           | 40 389           | 40 389           |
| 18        | Obstarávaný dlhodobý majetok (042) - 094                               | A.II.7.       | 1 226 769        | 942 719          | 793 657          |
| 19        | Poskytnuté preddavky na dlhodobý HM (052) - 095A                       | A.II.8.       |                  |                  |                  |
| 20        | Opravná položka k nadobud.majetku (+/- 097) +/-098                     | A.II.9.       |                  |                  |                  |
| <b>21</b> | <b>Dlhodobý finančný majetok (r.22 až 32)</b>                          | <b>A.III.</b> |                  |                  |                  |
| 22        | Podielové CP a podiely v PÚJ - (061A+062A+063A) - 096A                 | A.III.1.      |                  |                  |                  |
| 23        | Podielové CP a podiely s pod. úč. okrem v PÚJ (062) - 096A             | A.III.2.      |                  |                  |                  |
| 24        | Ost. realizovateľné CP a podiely (063) - 096A                          | A.III.3.      |                  |                  |                  |
| 25        | Pôžičky prepojeným ÚJ (066A) - 096A                                    | A.III.4.      |                  |                  |                  |
| 26        | Pôžičky v rámci pod. účasti okrem PÚJ (066A) - 096A                    | A.III.5.      |                  |                  |                  |
| 27        | Ostatné pôžičky (067A) - 096A  | A.III.6.      |                  |                  |                  |
| 28        | Dlhové CP a ostatný dlhodobý FM (065A,069A,06XA) - 096A                | A.III.7.      |                  |                  |                  |
| 29        | Pôž. a ost. dlhod. FM so zost. dobou splat. najviac 1 rok (06A) - 096A | A.III.8.      |                  |                  |                  |
| 30        | Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako 1 rok (22XA)              | A.III.9.      |                  |                  |                  |
| 31        | Obstarávaný dlhodobý fin. majetok (043) - 096A                         | A.III.10.     |                  |                  |                  |
| 32        | Poskytnuté preddavky na dlhodobý FM (053) - 095A                       | A.III.11.     |                  |                  |                  |
| <b>33</b> | <b>OBEŽNÝ MAJETOK r.34 + r.41 + r.53 + r.66+r.71</b>                   | <b>B.</b>     | <b>2 321 778</b> | <b>599 660</b>   | <b>1 403 158</b> |
| <b>34</b> | <b>Zásoby (r.035 až 040)</b>   | <b>B.I.</b>   | <b>48 059</b>    | <b>25 194</b>    | <b>24 082</b>    |
| 35        | Materiál (112,119,11X) - /191,19X/                                     | B.I.1.        | 18 137           | 15 614           | 16 206           |
| 36        | Nedokončená výroba a polotovary (121,122,12X) - /192,193,19X/          | B.I.2.        |                  |                  |                  |
| 37        | Výrobky (123) - 194  | B.I.3.        |                  |                  |                  |
| 38        | Zvieratá (124) - 195   | B.I.4.        |                  |                  |                  |

|           |   |                 |                  |                |                  |
|-----------|---|-----------------|------------------|----------------|------------------|
| 39        | Tovar (132,13X,139) - /196,19X/   | B.I.5.          | 29 922           | 9 580          | 7 876            |
| 40        | Posk.preddavky na zásoby - (314A) - 391A                                  | B.I.6.          |                  |                |                  |
| <b>41</b> | <b>DLHODOBÉ POHĽADÁVKY (r.42 + r.46 až 52)</b>                            | <b>B.II.</b>    | <b>5 733</b>     | <b>6 738</b>   | <b>281</b>       |
| <b>42</b> | <b>POHĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU(r.43 až 45)</b>                          | <b>B.II.1.</b>  |                  |                |                  |
| 43        | Pohľ. z obch.styku voči PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A     | B.II.1.a.       |                  |                |                  |
| 44        | Pohľ. z OS v rámci p.úč. okrem PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A)-391A      | B.II.1.b.       |                  |                |                  |
| 45        | Ostatné pohľadávky z OS - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A         | B.II.1.c.       |                  |                |                  |
| 46        | Čistá hodnota zakázky (316 A)   | B.II.2.         |                  |                |                  |
| 47        | Ostatné pohľad. voči PÚJ (351A) - 391A                                    | B.II.3.         |                  |                |                  |
| 48        | Ostatné pohľad.v rámci pod.účasti okrem pohľ. voči PÚJ (351A) - 391A      | B.II.4.         |                  |                |                  |
| 49        | Pohľadávky voči spoloč.,členom a združ. (354A,355A,358A,35XA) - 391A      | B.II.5.         |                  |                |                  |
| 50        | Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A) - 391A                     | B.II.6.         |                  |                |                  |
| 51        | Iné pohľadávky (335A,336A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A                | B.II.7.         |                  |                |                  |
| 52        | Odložená daňová pohľadávka (481 A)  | B.II.8.         | 5 733            | 6 738          | 281              |
| <b>53</b> | <b>KRÁTKODOBÉ POHĽADÁVKY SÚČET (r. 54+ r.58 až r.65)</b>                  | <b>B.III.</b>   | <b>106 655</b>   | <b>95 989</b>  | <b>35 195</b>    |
| <b>54</b> | <b>POHĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU (r. 55 až 57)</b>                        | <b>B.III.1.</b> | <b>103 717</b>   | <b>81 161</b>  | <b>29 081</b>    |
| 55        | Pohľadávky z OS voči PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A          | B.III.1.a.      |                  |                |                  |
| 56        | Pohľadávky z OS v rámci pod.úč. okrem PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A)-391A | B.III.1.b.      |                  |                |                  |
| 57        | Pohľadávky z obchodného styku (311A,312A,313A,314A,315A)-391A             | B.III.1.c.      | 103 717          | 81 161         | 29 081           |
| 58        | Čistá hodnota zákazky   | B.III.2.        |                  |                |                  |
| 59        | Ostatné pohľadávky voči PÚJ (351A) - 391A                                 | B.III.3.        |                  |                |                  |
| 60        | Ostatné pohľadávky v rámci pod.účas. okrem pohľ voči PÚJ (351A) - 391A    | B.III.4.        |                  |                |                  |
| 61        | Pohľadávky voči spol.,čl.,združeniu (354A,355A,358A,35XA,398A) - 391A     | B.III.5.        |                  |                |                  |
| 62        | Sociálne poistenie - (336) - 391A   | B.III.6.        |                  |                |                  |
| 63        | Daňové pohľadávky a dotácie (341,342,343,345,346,347) - 391A              | B.III.7.        |                  | 12 344         | 2 092            |
| 64        | Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A)                            | B.III.8.        |                  |                |                  |
| 65        | Iné pohľadávky (335A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A                     | B.III.9.        | 2 938            | 2 484          | 4 022            |
| <b>66</b> | <b>KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK (r.67 až r.70)</b>                         | <b>B.IV.</b>    |                  |                |                  |
| 67        | Krátkodobý FM v prep. ÚJ (251A,253A,256A,257A,25XA) - /291A,29XA/         | B.IV.1.         |                  |                |                  |
| 68        | Krátkod.FM bez krátkodob.FM v prep.ÚJ (251A,253A,256A,257A) - /291A       | B.IV.2.         |                  |                |                  |
| 69        | Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)                            | B.IV.3.         |                  |                |                  |
| 70        | Obstarávaný krátkodobý fin.majetok (259,314A) - 291A                      | B.IV.4.         |                  |                |                  |
| <b>71</b> | <b>FINANČNÉ ÚČTY (r.72 + r.73)</b>  | <b>B.V.</b>     | <b>2 161 331</b> | <b>471 739</b> | <b>1 343 600</b> |
| 72        | Peniaze (211,213,21X)   | B.V.1.          | 25 618           | 24 890         | 20 768           |
| 73        | Účty v bankách (221A,22X +/- 261)   | B.V.2.          | 2 135 713        | 446 849        | 1 322 832        |
| <b>74</b> | <b>ČASOVÉ ROZLIŠENIE r.75 až r.78</b>                                     | <b>C.</b>       | <b>6 709</b>     | <b>9 491</b>   | <b>10 216</b>    |
| 75        | Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)                              | C.1.            |                  |                |                  |
| 76        | Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)                            | C.2.            | 6 709            | 9 491          | 10 216           |
| 77        | Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)                                    | C.3.            |                  |                |                  |

|     |   |          |            |            |            |
|-----|---|----------|------------|------------|------------|
| 78  | Príjmy budúcich období krátkodobé (385)   | C.4.     |            |            |            |
| 79  | <b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.80+r.101+r.141</b>  | ***      | 6 651 966  | 4 510 351  | 4 968 374  |
| 80  | <b>VLASTNÉ IMANIE r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90+r.93+r.97+r.100</b>  | A.       | 2 219 754  | 1 082 894  | 3 041 830  |
| 81  | <b>ZÁKLADNÉ IMANIE súčet (r.082 až 084)</b>   | A.I.     | 8 097 174  | 7 152 174  | 7 152 174  |
| 82  | Základné imanie (411 alebo +/-491)  | A.I.1.   | 8 097 174  | 7 152 174  | 6 018 345  |
| 83  | Zmena základného imania +/- 419   | A.I.2.   |            |            | 1 133 829  |
| 84  | Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)   | A.I.3.   |            |            |            |
| 85  | <b>EMISNÉ ÁŽIO (412)</b>  | A.II.    |            |            |            |
| 86  | <b>OSTATNÉ KAPITÁLOVÉ FONDY (413)</b>   | A.III.   | 2 227 268  |            |            |
| 87  | <b>ZÁKONNÉ REZERVNÉ FONDY (r.088 + r.089)</b>   | A.IV.    | 7          | 7          | 7          |
| 88  | Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A+418+421A+422)  | A.IV.1.  | 7          | 7          | 7          |
| 89  | Rez. fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)   | A.IV.2.  |            |            |            |
| 90  | <b>OSTATNÉ FONDY ZO ZISKU (r.091+ r.092)</b>  | A.V.     |            |            |            |
| 91  | Štatutárne fondy (423,42X)  | A.V.1.   |            |            |            |
| 92  | Ostatné fondy (427,42X)   | A.V.2.   |            |            |            |
| 93  | <b>OCEŇOVACIE ROZDIELY Z PRECENENIA (r.094 až r.096)</b>  | A.VI.    |            |            |            |
| 94  | Oceňovacie rozd. z precenenia majetku a záväzkov (414)  | A.VI.1.  |            |            |            |
| 95  | Oceňovacie rozd. z kapitálových účastín (415)   | A.VI.2.  |            |            |            |
| 96  | Oceňovacie rozd. z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení(416)  | A.VI.3.  |            |            |            |
| 97  | <b>VÝSLEDOK HODPODÁREŇA MIN.ROKOV r.098 + r.099</b>   | A.VII.   | -6 069 287 | -4 110 351 | -2537664   |
| 98  | Nerozdelený zisk min. rokov (428)   | A.VII.1. |            |            |            |
| 99  | Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)   | A.VII.2. | -6 069 287 | -4 110 351 | -2 537 664 |
| 100 | <b>VÝSLEDOK HOSPODÁREŇA ZA ÚČ.OBDOBIE po zdanení +/- / r.001 - (r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93+r.97+r.101+r.141)</b> | A.VIII.  | -2 035 408 | -1 958 936 | -1 572 687 |
| 101 | <b>ZÁVÄZKY (r.102 + 118+121+122+136+139+140)</b>  | B        | 4 393 123  | 3 396 319  | 1 920 055  |
| 102 | <b>DLHODOBÉ ZÁVÄZKY (r.103 + 107 až r.117)</b>  | B.I.     | 2 630 047  | 1 683 719  | 196 354    |
| 103 | <b>DLHODOBÉ ZÁVÄZKY Z obch. styku (r.104 až r.106)</b>  | B.I.1.   |            |            |            |
| 104 | Záväzky z OS voči PÚJ- (321A,475A,476A)   | B.I.1.a. |            |            |            |
| 105 | Záväzky z OS v rámci pod.účasti okrem PÚJ (321A,475A,476A)  | B.I.1.b  |            |            |            |
| 106 | Ostatné záväzky z obchodného styku (321A,475A,476A)   | B.I.1.c  |            |            |            |
| 107 | Čistá hodnota zakázky (316A)  | B.I.2.   |            |            |            |
| 108 | Ost.záv. voči prepojeným ÚJ - (471A,47XA)   | B.I.3.   |            |            |            |
| 109 | Ost.záv. v rámci pod. účasti okrem záv. voči prep. ÚJ - (471A,47XA)   | B.I.4.   | 2 473 087  | 1 514 376  |            |
| 110 | Ostatné dlhodobé záväzky - (479A,47XA)  | B.I.5.   |            |            |            |
| 111 | Dlhodobé prijaté preddavky (475A)   | B.I.6.   |            |            |            |
| 112 | Dlhodobé zmenky k úhrade (478A)   | B.I.7.   |            |            |            |
| 113 | Vydané dlhopisy - (473A /- 255A)  | B.I.8.   |            |            |            |
| 114 | Záväzky zo sociálneho fondu (472)   | B.I.9.   | 8 789      | 10 690     | 21 538     |
| 115 | Iné dlhodobé záväzky - (336A,372A,474A,47XA)  | B.I.10.  |            |            |            |
| 116 | Ostatné záväzky - (373A,377A)   | B.I.11.  |            |            |            |
| 117 | Odložený daňový záväzok (481A)  | B.I.12.  | 148 171    | 158 653    | 174 816    |

|            |  |                |                |                |                |
|------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>118</b> | <b>DLHODOBÉ REZERVY (r.119 až r.120)</b>                             | <b>B.II.</b>   | <b>394 000</b> | <b>394 000</b> | <b>394 000</b> |
| 119        | Rezervy zákonné dlhodobé (451A)                                      | B.II.1.        |                |                |                |
| 120        | Ostatné rezervy (459A,45XA)  | B.II.2.        | 394 000        | 394 000        | 394 000        |
| <b>121</b> | <b>Bankové úvery dlhodobé - (461A, 46XA)</b>                         | <b>B.III.</b>  | <b>400 000</b> | <b>560 000</b> | <b>720 000</b> |
| <b>122</b> | <b>KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY (r.123+ r.127 až r.135)</b>                    | <b>B.IV.</b>   | <b>645 561</b> | <b>495 326</b> | <b>472 099</b> |
| <b>123</b> | <b>KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY z obch.styku (r.124 až r.126)</b>              | <b>B.IV.1.</b> | <b>242 713</b> | <b>80 494</b>  | <b>188 452</b> |
| 124        | Záv.z obchod.styku voči prepojeným ÚJ- (321,322,324,325,32X,47A)     | B.IV.1.a       |                |                |                |
| 125        | Záv.zobchod.styku v rámci pod.účasti- (321,322,324,325,32X,475,8,9A) | B.IV.1.b       |                |                |                |
| 126        | Ostatné záväzky z obchodného styku - (321,322,324,325,32X,475A,479A) | B.IV.1.c       | 242 713        | 80 494         | 188 452        |
| 127        | Čistá hodnota zakázky (316A)   | B.IV.2.        |                |                |                |
| 128        | Ostatné záväzky voči prepoj. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)              | B.IV.3.        |                |                |                |
| 129        | Ostatné záväzky v rámci PÚ okrem Prepoj. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)  | B.IV.4.        |                |                |                |
| 130        | Záväzky voči spol.a združeniu - (364,365,366,367,368,398A,478A,479A) | B.IV.5.        |                |                |                |
| 131        | Záväzky voči zamestnancom - (331,333,33X,479A)                       | B.IV.6.        | 153 818        | 145 045        | 104 891        |
| 132        | Záväzky zo soc. poistenia - (336A)                                   | B.IV.7.        | 190 699        | 227 156        | 160 185        |
| 133        | Daňové záväzky a dotácie (341,342,343,345,346,347,34X)               | B.IV.8.        | 54 198         | 41 693         | 15 319         |
| 134        | Záväzky z derivátových operácií - (373A,377A)                        | B.IV.9.        |                |                |                |
| 135        | Iné záväzky - (372A,379A,474A,475A,479A,47XA)+395                    | B.IV.10.       | 4 133          | 938            | 3 252          |
| <b>136</b> | <b>KRÁTKODOBÉ REZERVY (r.137 + r.138)</b>                            | <b>B.V.</b>    | <b>163 515</b> | <b>103 274</b> | <b>57 602</b>  |
| 137        | Zákonné rezervy (323A,451A)  | B.V.1.         | 163 515        | 103 274        | 29 880         |
| 138        | Ostatné rezervy (323A,32X,459A,45XA)                                 | B.V.2.         |                |                | 27 722         |
| <b>139</b> | <b>Bežné bankové úvery - (221A,231,232,23X,461A,46XA)</b>            | <b>B.VI.</b>   | <b>160 000</b> | <b>160 000</b> | <b>80 000</b>  |
| <b>140</b> | <b>Krátkodobé finančné výpomoci - (241,249,24X,473A,-255A)</b>       | <b>B.VII.</b>  |                |                |                |
| <b>141</b> | <b>ČASOVÉ ROZLIŠENIE (r.122 a r. 125)</b>                            | <b>C.</b>      | <b>39 089</b>  | <b>31 138</b>  | <b>6 489</b>   |
| 142        | Výdavky budúcich období dlhodobé (383)                               | C.1.           |                |                |                |
| 143        | Výdavky budúcich období krátkodobé (383)                             | C.2.           |                |                |                |
| 144        | Výnosy budúcich období dlhodobé (384)                                | C.3.           |                |                |                |
| 145        | Výnosy budúcich období krátkodobé (384)                              | C.4.           | 39 089         | 31 318         | 6 489          |

### Komentár k súvahe:

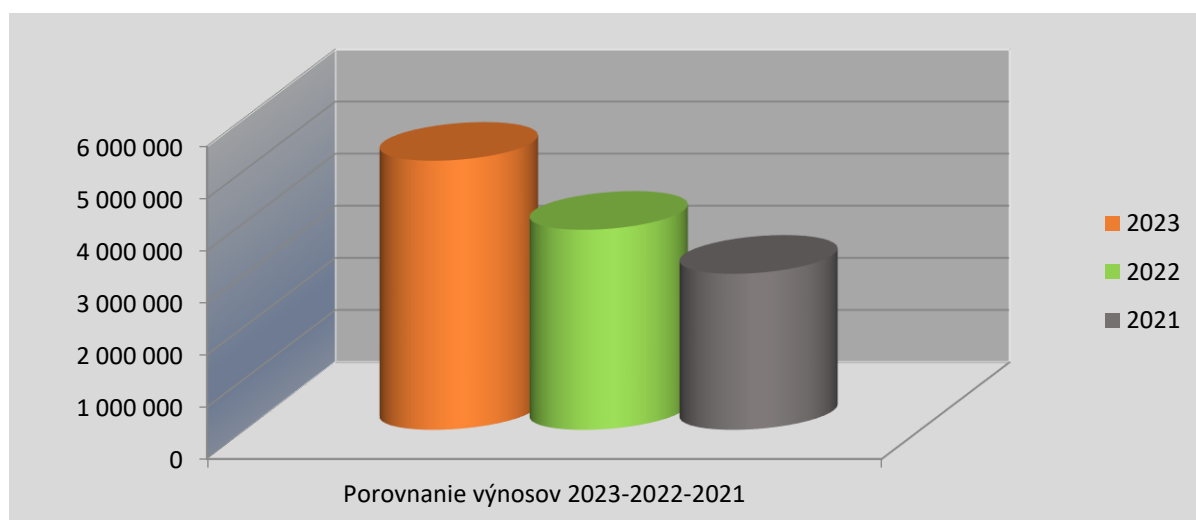
**Aktíva** - neobežný majetok spoločnosti tvorí dlhodobý nehmotný majetok – softvér a ostatný DNM (web-stránky kúpeľov). Dlhodobý hmotný majetok odpísaný na 75 %, obstarávaný DHM (projekty na rekonštrukciu objektov, prípravná dokumentácia k projektu „Obnova kúpeľov“). Súčasťou DHM je rozostavaná investícia LÚ Sliac v OC 2 457 459 eur, postupne zrealizovanej opravnou položkou spolu vo výške 2 008 438 eur. Spoločnosť nevlastní akcie ani obchodný podiel v inej spoločnosti. Vývoj zásob je stabilný, bez nárastu pomaly - obrátových zásob. Opravná položka k zásobám nebola tvorená. Stav krátkodobých pohľadávok stúpol oproti obdobiu keď boli obmedzené prevádzky vplyvom pandémie (pohľadávky z obchodného styku). K 31.12.2023 výška opravných položiek tvorených v predchádzajúcich obdobiach predstavuje 100 % sumy rizikových

pohľadávok po lehote splatnosti. Stav na finančných účtoch – nárast oproti minulému roku z dôvodu vytvorenia kapitálového fondu , ktorý bol schválený na mimoriadnom valnom zhromaždení dňa 18.12.2023. Časové rozlíšenie aktív tvoria náklady budúcich období – v prevažnej miere predplatné platené vopred a poisťné.

**Pasíva** - celé základné imanie spoločnosti vo výške 8 097 174 eur je splatené, navýšenie o 945 000 eur po upísaní akcií akcionárom MH Manažmentom MVZ 23.06.2023 bolo zapísané v Obchodnom registri 3.7.2023. Vlastné imanie je v sume 2 219 754 eur (nárast oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu o 104,98 %), kumulovaná strata minulých rokov je po zaúčtovaní straty za rok 2022 na úrovni -6 069 287 eur. Výška záväzkov je v sume 4 393 123 eur - nárast o 29,34 %, ovplyvnený zaúčtovaním dlhodobej pôžičky od akcionára MH manažment vo výške 900 000 eur. Dlhodobé záväzky tvorí odložený daňový záväzok z rozdielu daňovej a účtovnej ZC majetku a záväzky zo SF. Bankový Antikorona SIH úver poskytnutý od SLSP, a.s. vo výške 800 000 eur, splatená časť v roku 2023 bola 160 000 eur ku koncu roka zostatok úveru 560 000 eur z toho so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka vo výške 160 000 eur. Významnou položkou krátkodobých záväzkov spolu vo výške 645 561 eur sú záväzky z obchodného styku sú vo výške 240 955 eur, záväzky voči zamestnancom a záväzky zo sociálneho poistenia vrátane odkladov poisťného Sociálnej poisťovni za december 2022 a január, marec a december 2021. Krátkodobé rezervy spolu vo výške 163 515 eur tvoria zákonné rezervy na nevyčerpané dovolenky vrátane sociálneho poistenia spolu 139 100 eur a ostatné rezervy - na odchodné. Časové rozlíšenie pasív predstavujú výnosy budúcich období – za samoplatecké liečebné pobyty klientov na rok 2024 prijaté vopred.

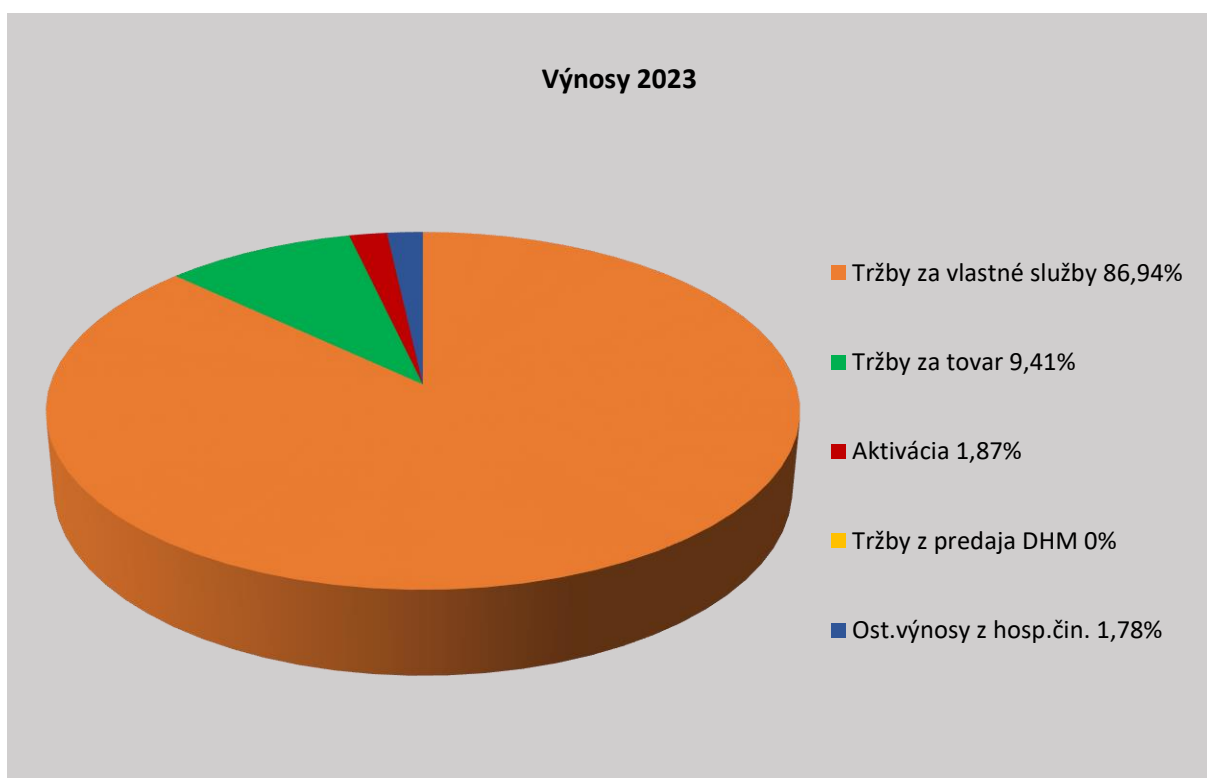
## V. ŠPECIFIKÁCIA VÝNOSOV SPOLOČNOSTI

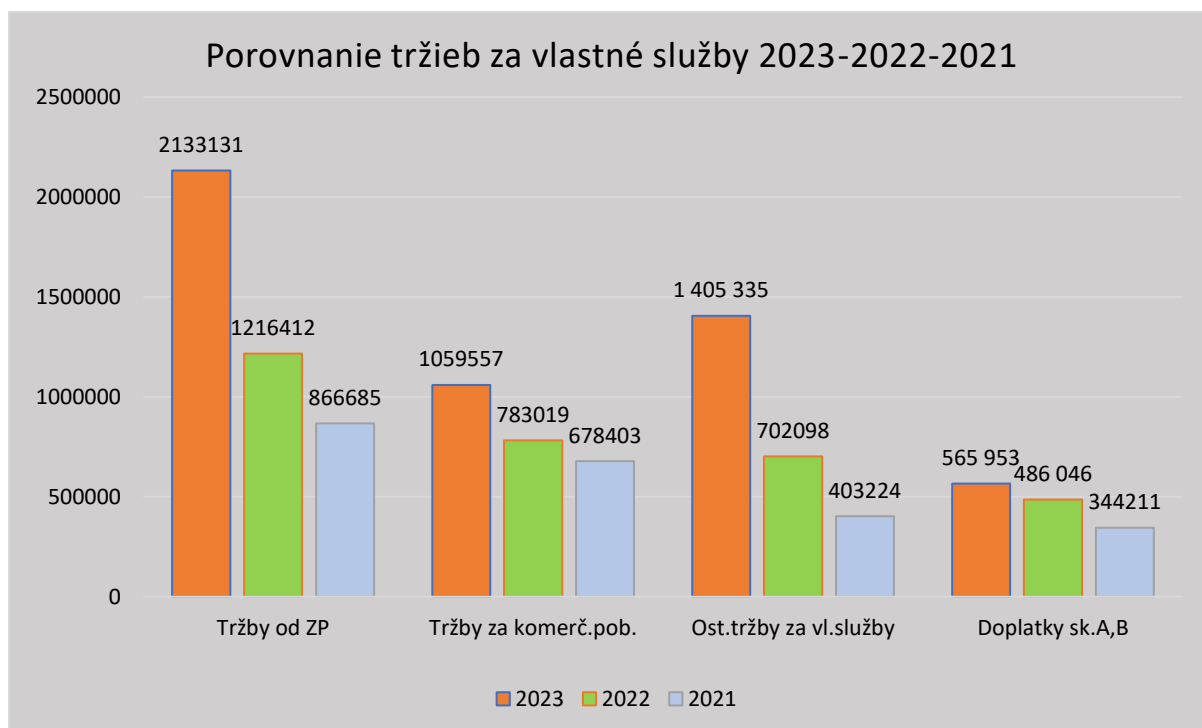
| VÝNOSY  | 2023             | 2022             | 2021             |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Všeobecná zdravotná poisťovňa                       | 1 296 894        | 857 844          | 608 058          |
| Dôvera zdravotná poisťovňa                          | 658 192          | 266 197          | 205 030          |
| Union zdravotná poisťovňa                           | 178 045          | 92 371           | 53 597           |
| Finančné riaditeľstvo SR                            | 0                | 14 291           | 1 806            |
| Doplatky od pacientov sk. A, B (od r. 2021)         | 565 953          | 486 046          | 344 211          |
| Samoplatci domáci/komerčné lieč. pobyty             | 1 034 096        | 777 997          | 669 717          |
| Samoplatci zahraniční                               | 25 461           | 5 022            | 8 686            |
| Tržby za AKL, doplnk. amb. služby, procedúry        | 40 032           | 23 607           | 15 412           |
| Tržby z bytového hospodárstva                       | 18 886           | 14 029           | 11 267           |
| Prenájmy priestorov, služby spojené s nájmom        | 58 942           | 67 588           | 66 289           |
| Tržby za ubytovacie služby                          | 73 576           | 91 417           | 61 812           |
| Tržby za stravovacie a reštauračné služby           | 197 443          | 261 728          | 61 002           |
| Tržby z parkoviska                                  | 72 687           | 15 387           | 0                |
| Tržby z kúpaliska                                   | 59 070           | 53 110           | 36 570           |
| Ostatné tržby                                       | 210 774          | 168 429          | 91 991           |
| <b>Spolu - tržby za vlastné výkony</b>              | <b>4 490 051</b> | <b>3 187 575</b> | <b>2 292 523</b> |
| <b>Tržby za tovar</b>                               | <b>486 060</b>   | <b>266 290</b>   | <b>150 498</b>   |
| <b>Aktivácia vnútropodnikových služieb</b>          | <b>96 438</b>    | <b>39 304</b>    | <b>24 515</b>    |
| <b>Tržby z predaja DHM a materiálu</b>              | <b>0</b>         | <b>22 598</b>    | <b>3 800</b>     |
| Ostatné prevádzkové výnosy                          | 24 794           | 41 074           | 7 977            |
| Príspevky na udržanie zamestnanosti (Prvá pomoc)    | 0                | 0                | 390 767          |
| Ostatné dotácie a príspevky (MDaV SR, MK SR, MZ SR) | 66 632           | 254 524          | 124 884          |
| <b>Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti</b>       | <b>91 426</b>    | <b>323 227</b>   | <b>523 628</b>   |
| <b>Ostatné finančné výnosy</b>                      | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>                               | <b>5 163 976</b> | <b>3 838 994</b> | <b>2 994 964</b> |



**Členenie celkových výnosov:**

| Výnosy                            | 2023             | 2022             | 2021             |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Tržby z predaja tovaru            | 486 060          | <b>266 290</b>   | 150 498          |
| Tržby za vlastné výrobky a služby | 4 490 051        | <b>3 187 575</b> | 2 292 523        |
| Aktivácia                         | 96 438           | <b>39 304</b>    | 24 515           |
| Tržby z predaja DHM a materiálu   | 0                | <b>22 598</b>    | 3 800            |
| Ostatné výnosy z hospod. činnosti | 91 427           | <b>323 227</b>   | 523 628          |
| Finančné výnosy                   | 0                | 0                | 0                |
| <b>Výnosy celkom</b>              | <b>5 163 976</b> | <b>3 838 994</b> | <b>2 994 964</b> |





V tržbách za vlastné služby boli aj v roku 2023 najvýznamnejšou položkou tržby za kúpeľnú zdravotnú starostlivosť od zdravotných poisťovní, tržby za rôzne formy komerčných liečebno-rehabilitačných pobytov a tržby z gastro prevádzok. Obsadenosť ubytovacích kapacít v letných mesiacoch sa postupne zvyšovala, čo malo pozitívny vplyv na vývoj tržieb najmä za komerčné liečebné pobyty.

Gastro sektor, významne zvýšil tržby, čo bolo pomerne ovplyvnené aj investíciami, ktoré spríjemnili prostredie pre zákazníkov a skvalitnili sa služby aj vďaka investovaniu do modernizácie kuchyne a záujem o eventy v našich priestoroch Spoločenskej dvorany Palace.

Dosiahnuté tržby od zdravotných poisťovní spolu vo výške 2 133 131 eur sú medziročne vyššie o 75,34 %. Taktiež vzrástli tržby za komerčné liečebné pobyty vo výške 1 059 557 eur sú v porovnaní s rokom 2022 vyššie o 35,17%. Naopak – tržbách za ubytovacie služby dosiahnutých vo výške 91 417 eur vznikol medziročný pokles o 19,51 % a v tržbách z gastro prevádzok vo výške 197 443 eur.

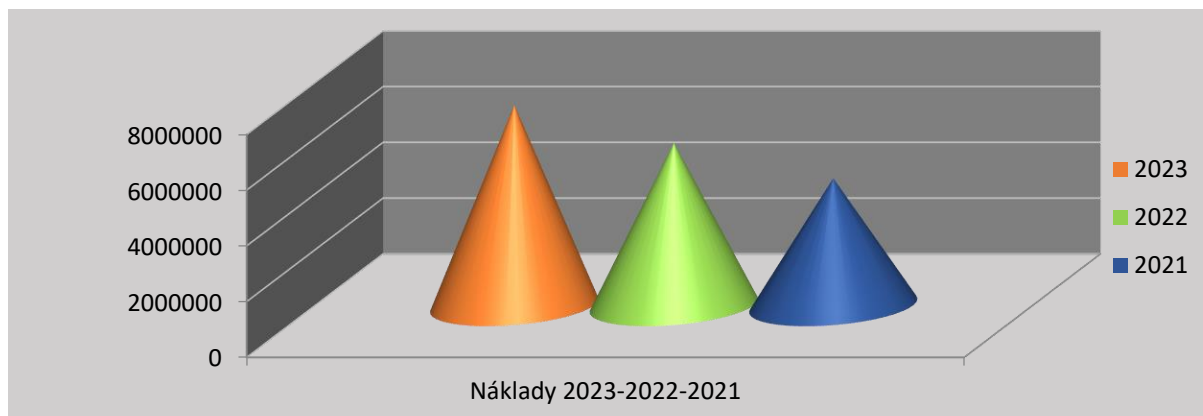
Aj napriek tomu, že prevádzka je najnavštevovanejšia v letných mesiacoch a aj je nevýhodou, že pacienti musia prechádzať z ubytovacej časti do kúpeľného domu cez exteriér a dlhodobo nepriaznivý stav sa podarilo sa zvýšiť tržby oproti minulý rokom.



## VI. ŠPECIFIKÁCIA NÁKLADOV SPOLOČNOSTI

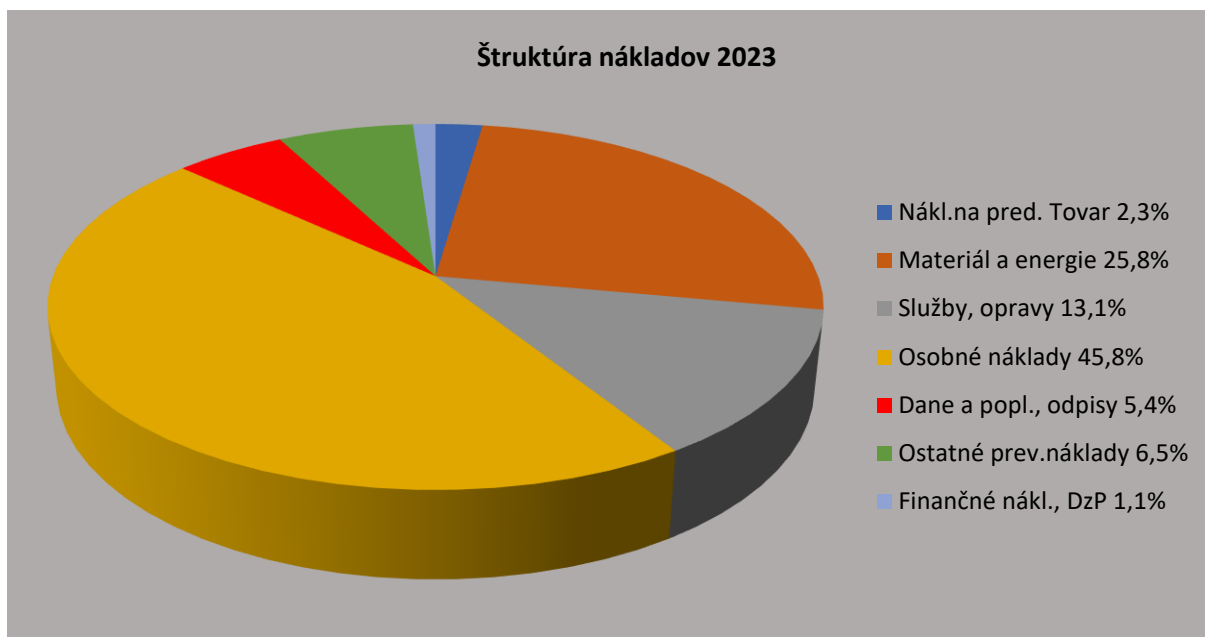
| NÁKLADY  | 2023           | 2022           | 2021           |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Spotreba potravín- klienti ZP                                | 321 664        | 230 646        | 124 977        |
| Spotreba potravín-komerční klienti                           | 181 462        | 158 524        | 78 073         |
| Spotreba potravín-zamestnanci                                | 37 211         | 23 234         | 17 582         |
| Spotreba potravín-reštauračné služby                         | 50 140         | 55 241         | 13 948         |
| Spotreba liekov a zdravotného materiálu                      | 3 287          | 19 143         | 27 912         |
| Spotreba odborných publikácií a tlače                        | 213            | 1 019          | 663            |
| Spotreba kancelárskych potrieb                               | 9 124          | 12 547         | 9 749          |
| Spotreba rekl. predmetov, propag. a tlač. materiálu          | 7 711          | 2 149          | 2 554          |
| Spotreba čistiacich a hygien. prostriedkov                   | 53 198         | 41 889         | 35 275         |
| Spotreba hotelového a reštaurač. textilu                     | 39 494         | 7 849          | 0              |
| Spotreba PHM   | 1 468          | 12 952         | 10 174         |
| Spotreba ostatných palív a olejov                            | 298            | 61             | 406            |
| Spotreba drobného HM od 200 do 1700 eur                      | 59 925         | 36 873         | 9 997          |
| Spotreba ostatného materiálu                                 | 195 235        | 201 806        | 132 775        |
| Spotreba materiálu – kvety                                   | 29 279         | 53 358         | 0              |
| Nadspotreba PHM  | 501            | 632            | 606            |
| <b>Náklady na spotrebu materiálu</b>                         | <b>990 211</b> | <b>874 000</b> | <b>464 691</b> |
| Spotreba elektrickej energie                                 | 140 711        | 290 231        | 102 828        |
| Spotreba vody  | 30 561         | 27 917         | 30 826         |
| Spotreba plynu - veľkoodber                                  | 631 347        | 195 968        | 323 112        |
| Spotreba plynu - maloodber                                   | 55 935         | 58 605         | 20 704         |
| <b>Náklady na energie</b>                                    | <b>858 554</b> | <b>572 721</b> | <b>477 470</b> |
| <b>Predaný tovar</b>   | <b>165 719</b> | <b>107 281</b> | <b>65 349</b>  |
| <b>Opravy a udržiavanie HM</b>                               | <b>256 396</b> | <b>220 609</b> | <b>62 732</b>  |
| <b>Cestovné do zákonného limitu</b>                          | <b>2 529</b>   | <b>683</b>     | <b>2 917</b>   |
| <b>Náklady na reprezentáciu</b>                              | <b>10 705</b>  | <b>12 265</b>  | <b>5 011</b>   |
| Náklady na servis výpočtovej techniky a softvér do 2 400 eur | 2 845          | 1 969          | 26 152         |
| Parkovné a stráženie objektov                                | 232            | 148            | 1 032          |
| Telekomunikačné služby                                       | 23 724         | 17 829         | 14 863         |
| Nájomné, požičovné   | 4 786          | 3 859          | 3 333          |
| Náklady na audítorskú činnosť                                | 5 400          | 4 600          | 5 600          |
| Náklady na inzerciu (okrem reklamnej)                        | 52 563         | 17 498         | 1 186          |
| Náklady na školenia  | 5 483          | 7 170          | 6 185          |
| Provízie   | 28 560         | 23 472         | 15 878         |

|   |                  |                  |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Stočné  | 41 721           | 29 952           | 37 691           |
| Náklady na právne služby                                    | 3 997            | 16 422           | 7 419            |
| Náklady na operatívny lízing (os.vozidlo OPEL, kopírka)     | 9 931            | 10 576           | 7 833            |
| Náklady na kultúru, autorské práva                          | 59 416           | 44 431           | 14 677           |
| Náklady na dezinfekciu a deratizáciu                        | 2 235            | 2 687            | 2 312            |
| Náklady na vývoz a likvidáciu odpadu                        | 14 187           | 12607            | 1 557            |
| Náklady na daňové poradenstvo                               | 0                | 0                | 0                |
| Ostatné služby  | 131 721          | 84 101           | 63 598           |
| Náklady na záhradu a údržbu areálu                          | 21 097           | 42 914           | 35 935           |
| Náklady na marketing a reklamu                              | 159 815          | 36 814           | 33 534           |
| Náklady na rozborý vôd                                      | 6 800            | 7 350            | 4 913            |
| Náklady na ISO  | 4 055            | 4 530            | 4 330            |
| Náklady na pranie bielizne / od roku 2022/                  | 85 904           | 59 804           | 0                |
| Náklady na služby – karanténne zariadenie                   | 0                | 146              | 0                |
| Nedaňové náklady na služby                                  | 366              | 631              | 0                |
| <b>Náklady na služby</b>                                    | <b>670 238</b>   | <b>476 290</b>   | <b>288 028</b>   |
| Mzdové náklady  | 2 322 432        | 1 959 602        | 1 614 703        |
| Odmeny členom štatutárnych orgánov                          | 32 820           | 20 529           | 16 840           |
| Zákonné sociálne zabezpečenie                               | 751 732          | 637 492          | 562 378          |
| Ostatné sociálne zabezpečenie                               | 17 259           | 14 854           | 16 141           |
| Zákonné sociálne náklady                                    | 157 986          | 101 174          | 73 842           |
| <b>Osobné náklady</b>                                       | <b>3 307 643</b> | <b>2 733 652</b> | <b>2 283 904</b> |
| <b>Daň z nehnuteľností</b>                                  | <b>57 155</b>    | <b>48 520</b>    | <b>48 086</b>    |
| <b>Ostatné dane a poplatky</b>                              | <b>26 949</b>    | <b>24 135</b>    | <b>22 476</b>    |
| <b>Dary</b>   | <b>850</b>       | <b>700</b>       | <b>200</b>       |
| <b>Pokuty a penále, úroky z omeškania</b>                   | <b>175</b>       | <b>167</b>       | <b>2 257</b>     |
| <b>Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam</b> | <b>-4 634</b>    | <b>-4 733</b>    | <b>-4 800</b>    |
| <b>Ostatné náklady na hospodársku činnosť, poistenie</b>    | <b>478 379</b>   | <b>367 839</b>   | <b>597 763</b>   |
| <b>Odpisy DM</b>  | <b>235 072</b>   | <b>210 635</b>   | <b>165 159</b>   |
| <b>Opravná položka k nedokonč. investícii</b>               | <b>73 483</b>    | <b>73 483</b>    | <b>73 483</b>    |
| <b>Úroky /finančný prenájom, úvery</b>                      | <b>71 418</b>    | <b>33 027</b>    | <b>20 275</b>    |
| <b>Kurzové straty</b>                                       | <b>192</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Bankové poplatky, ostatné finančné náklady                  | 7 958            | 37 634           | 11 582           |
| Poistenie majetku z fin. prenájomu, poistenie orgánov a.s.  | 3 283            | 2 417            | 2 035            |
| <b>Ostatné finančné náklady</b>                             | <b>1 479</b>     | <b>1 486</b>     | <b>13 617</b>    |
| <b>Odložená daň z príjmu</b>                                | <b>-9 477</b>    | <b>-22 620</b>   | <b>-20 967</b>   |
| <b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>                                      | <b>7 199 384</b> | <b>5 797 930</b> | <b>4 567 651</b> |



**Členenie celkových nákladov:**

| Náklady                                     | 2023             | 2022             | 2021             |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Náklady na predaný tovar                    | 165 719          | 107 282          | 65 349           |
| Náklady na materiál a energie               | 1 848 764        | 1 446 722        | 942 160          |
| Služby, opravy maj., repre, cestovné        | 939 869          | 709 847          | 358 688          |
| Osobné náklady                              | 3 307 643        | 2 733 652        | 2 283 904        |
| Dane a poplatky                             | 83 947           | 73 956           | 70 562           |
| Odpisy a opr. pol. k nedokonč. investíciám  | 308 555          | 303 110          | 238 642          |
| Ost. nákl. na hosp. činnosť, ZC vyr. DM, OP | 479 431          | 371 416          | 595 421          |
| Finančné náklady                            | 79 568           | 74 565           | 33 892           |
| Dane z príjmov                              | -9 478           | -22 620          | -20 967          |
| <b>Spolu náklady</b>                        | <b>7 199 384</b> | <b>5 797 930</b> | <b>4 567 651</b> |



Náklady boli v roku 2023 vynaložené vo výške 7 199 384 eur. Medziročný nárast nákladov je +24,2 %, v najväčšej miere ovplyvnený nárastom materiálových nákladov a nárastom ostatných prevádzkových nákladov.

Materiálové náklady, ktoré sú jednoznačne variabilné, boli vynaložené vo výške 628 660 eur, čo je medziročne nárast o 18,4 %. Okrem nákladov na spotrebu potravín, čistiacich prostriedkov, liekov a zdravotného materiálu, ktorých spotreba je priamo úmerná počtu klientov, v roku 2023 boli najväčšou položkou náklady na nákup materiálu na opravy interiéru objektov, na údržbu areálu vo vlastnej réžii, ale predovšetkým na zveľadenie dlhodobu neriešeného jedálneho a hotelového vybavenia - hotelové textílie, textil do kúpeľného domu, nábytok do ordinácií, doplnenie zdravotného vybavenia, nábytok do kaviarne na recepciu.

Náklady na spotrebu energií spolu vo výške 858 554 eur sú vyššie oproti skutočnosti roku 2022 o 49,9%, čo bolo ovplyvnené energetickou krízou, zvýšenými cenami energií aj položkou prevyšujúcou porovnané ukazovatele, sú náklady na veľkoodber plynu (v závislosti od intenzity vykurovacej sezóny a nedostatočných možností regulácie vykurovania zastaraného vykurovacieho systému pri obmedzení prevádzky).

Náklady na obstaranie tovaru na predaj vo výške 165 719 eur sú vyššie medziročne o 54,4 % pri medziročnou náraste tržieb z predaja tovaru o 82,5 %, z dôvodu zrealizovania marže.

V skupine nákladov na služby vynaložených spolu vo výške 939 869Eur, s medziročným nárastom o 32,4 %, je najvýraznejšia nákladovosť na opravy a údržbu areálu. Bola realizovaná výmena sprchových kútov ,oprava skladov, maľovanie kina ,oprava vonkajších terás, oprava nákladného výťahu , maľovanie spoločenskej dvorany ,oprava mozaiky prameňa Štefánik, výmena ventilu na pramennej komore.

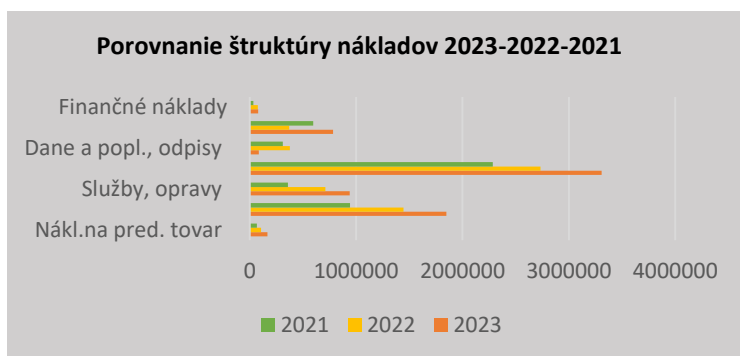
Najväčšia nákladová skupina – osobné náklady v objeme 3 307 643Eur, sú v porovnaní s rokom 2022 vyššie o 32,4 %. Medziročný nárast z navýšeniu miezd k 1.1.2023 v závislosti od legislatívy ovplyvnili nárast miezd. Politické rozhodnutie vládných autorít v oblasti skokovitého zvýšenia odmien pre zdravotníckych pracovníkov mali významný dopad na hospodárnosť kúpeľov naprieč celým trhom. Vedenie spoločnosti však od nástupu v septembri 2020 pokračuje koncepčne

v optimalizácii nákladov predovšetkým v oblasti osobných nákladov, ktoré aktuálne tvoria viac ako 47 % z celkových nákladov spoločnosti. Zefektívnenie využitia fondu pracovného času, eliminácia nadčasov a zmeny v organizačnej štruktúre, priniesli zastabilizovanie v osobných nákladoch aj napriek legislatívne povinnému každoročnému zvyšovaniu miezd – odvíjajúcemu sa od zvyšovania minimálnej mzdy, ako aj minimálnych mzdových nárokov zdravotníckych pracovníkov.

V ostatných nákladoch na hospodársku činnosť – za rok 2023 vo výške 479 31 eur, medziročne vyššie o 29,1 % – významnou položkou je neuplatnená pomerná časť DPH (koeficient 2023: 0,23) a poistné (majetok, vozidlá, zodpovednosť za škodu).

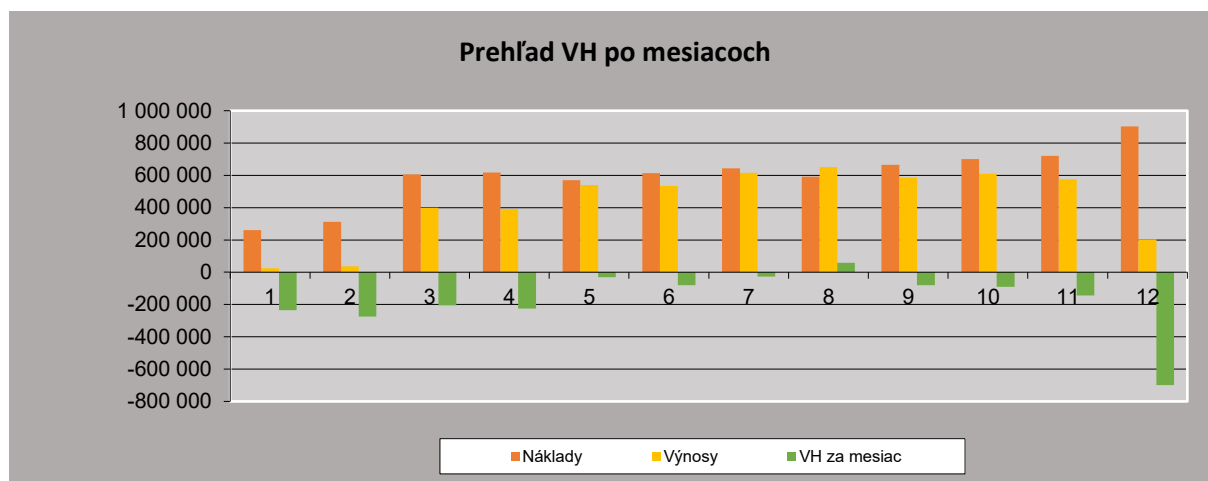
Odpisy za rok 2023 vo výške 23 0725 eur – nárast o 11, % oproti predchádzajúcemu roku v dôsledku obstarania potrebného mobiliáru konkretizovaného v časti investície a opravy. Vzhľadom na dlhodobú nepriaznivú finančnú situáciu v predchádzajúcich rokoch absentovali investície do dlhodobého majetku, hnutelný majetok je vo väčšine položiek odpísaný, výšku odpisov tvoria predovšetkým odpisy nehnuteľného majetku. Aj v roku 2023 bola za účelom zrealnenia dočasného zníženia hodnoty navýšená opravná položka k nedokončenej investícii (LÚ Sliač), ktorá bola vytvorená v r. 2009 v hodnote 50 % obstarávacej ceny investície (1 224 618 eur), za nasledujúce roky spolu vo výške 20 % OC a v roku 2023 v hodnote 3 % OC, t. j. 73 483 eur.

Finančné náklady vo výške 79 568 eur – významná položka sú úroky a poplatky z úverov SLSP a úroky z krátkodobých pôžičiek od akcionára MH Manažment, a.s., Odložená daň – z rozdielu daňovej základne a účtovnej hodnoty majetku je vykázaná v zápornej hodnote -9 478 eur z dôvodu úpravy dočasného rozdielu vyššej účtovnej hodnoty majetku ako daňovej základne – z rozdielu daňovej a účtovnej zostatkovej ceny dlhodobého majetku.



**VII. NÁKLADY – VÝNOSY – MEDZIMESAČNÝ VÝVOJ VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA V ROKU 2023**

| Mesiac    | Náklady | Výnosy  | VH za mesiac | VH kumulatív |
|-----------|---------|---------|--------------|--------------|
| Január    | 260 270 | 24 592  | -235 679     | -235 679     |
| Február   | 311 838 | 36 477  | -275 361     | -511 040     |
| Marec     | 605 793 | 399 666 | -206 128     | -717 168     |
| Apríl     | 617 537 | 391 554 | -225 983     | -943 151     |
| Máj       | 569 224 | 539 137 | -30 088      | -973 239     |
| Jún       | 613 245 | 533 115 | -80 130      | -1 053 369   |
| Júl       | 642 387 | 615 105 | -27 282      | -1 080 651   |
| August    | 592 512 | 650 586 | 58 074       | 1 022 577    |
| September | 664 559 | 584 823 | -79 735      | - 1 102 312  |
| Október   | 699 607 | 609 442 | -90165       | -1 192 477   |
| November  | 719 460 | 575 614 | -143 847     | -1 336 324   |
| December  | 902 947 | 203 864 | -699 084     | -2 035 408   |



**VIII. FINANČNÁ SITUÁCIA, ZÁVÄZKY A POHLÁDÁVKY, NÁVRH NA VYSPORIADANIE STRATY**  
**ZA ROK 2022**

|  |                   |
|--|-------------------|
| <b><u>Pokladnica k 31.12.2023:</u></b>         | 21 227,82 eur     |
| Z toho:  |                   |
| Pokladnica Euro                                | 21 277,82 eur     |
| Pokladnica CZK                                 | 0,00 czk/0,00 eur |
| <b><u>Bankové účty k 31.12.2023:</u></b>       | 2 135 172,84 eur  |
| Z toho:  |                   |
| Flexiúčet VÚB a.s. 1604412/0200                | 51 962,15 eur     |
| Bežný účet SLSP, a.s. 5176277479/0900          | 2 083 750,69 eur  |
| <b><u>Stav pohľadávok k 31.12.2023:</u></b>    |                   |
| Dlhodobé pohľadávky/odložená daňová pohľadávka | 5 733 eur         |
| Krátkodobé pohľadávky                          | 106 655 eur       |
| Z toho po lehote splatnosti                    | 3 132 eur         |
| Opravné položky k pohládkam                    | 2 032 eur         |
| <b><u>Stav záväzkov k 31.12.2023:</u></b>      |                   |
| Dlhodobé záväzky                               | 2 630 047 eur     |
| Z toho odložený daňový záväzok                 | 148 171 eur       |
| Krátkodobé záväzky                             | 242 713 eur       |
| Z toho po lehote splatnosti                    | 43 715 eur        |

**Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia – straty vykázanéj za rok 2022**

Účtovná strata za rok 2022 - 1 958 936,12 eur

**Zaúčtovať na účet 429 001:**

Neuhradená strata minulých rokov  
1 958 936,12 eur

## IX. FINANČNÁ ANALÝZA

| UKAZOVATEĽ                          | 2023      | 2022    | 2021    |
|-------------------------------------|-----------|---------|---------|
| Okamžitá likvidita 0,2-0,5          | 3,35      | 0,72    | 2,43    |
| Bežná likvidita 1-1,5               | 3,51      | 0,87    | 2,5     |
| Celková likvidita 1,8-2,5           | 3,60      | 0,93    | 2,54    |
| Rentabilita celkového kapitálu      | -30,6     | -43,43  | -31,65  |
| Rentabilita vlastného kapitálu      | -91,7     | -180,9  | -45,77  |
| Rentabilita tržieb                  | -39,42    | -56,72  | -64,37  |
| Rentabilita nákladov                | -28,27    | -34,09  | -37,68  |
| Stupeň odpísania dlhodobého majetku | 72,26     | 73,32   | 74,73   |
| Obrat aktív                         | 0,75      | 0,85    | 0,6     |
| Obrat dlhodobého majetku            | 0,98      | 0,99    | 0,84    |
| Čistý pracovný kapitál              | 1 478 104 | -62 404 | 850 778 |
| Celková zadlženosť                  | 45,59     | 75,3    | 38,65   |
| Miera zadlženosti vlastného imania  | 315,82    | 313,63  | 63,12   |
| Zadlženosť aktív bankovými úvermi   | 14,62     | 15,96   | 16,1    |

Vzhľadom k tomu, že spoločnosť dlhodobo generuje straty, pomerové finančné ukazovatele akciovej spoločnosti sú dlhodobo pod optimálnymi hodnotami. Vplyv pandémie od roku 2020 ešte viac prehĺbil rozdiel medzi optimom a reálne vykázanými hodnotami finančných ukazovateľov. Pri nedostatočných tržbách na pokrytie nákladov, z ktorých väčšinu tvoria fixné náklady, boli prioritne uhrádzané záväzky voči zamestnancom a voči inštitúciám, čím sa predlžovala splatnosť záväzkov z obchodného styku. Tomu v predchádzajúcich účtovných obdobiach nasvedčovala výška krátkodobých záväzkov a mínusový čistý pracovný kapitál. V roku 2023, pri slušnom náraste tržieb a pri podpore zo strany akcionárov formou navýšenia základného imania, sa prejavilo mierne zastabilizovanie na niektorých finančných ukazovateľoch.

Ukazovatele likvidity ako pomerové ukazovatele vyjadrujúce platobnú schopnosť, sú u okamžitej a bežnej likvidity hodnoty k 31.12.2023 dokonca nad optimom, čo je ovplyvnené splatením upísaných akcií akcionárom v júni 2023.

Keďže rentabilita je pomerovým vyjadrením zisku vo vzťahu k príslušnému základu, tento ukazovateľ je v záporných hodnotách vzhľadom na výšku vykazovanej straty spoločnosti.

Vysoké percentuálne vyjadrenie stupňa odpísania dlhodobého majetku sa mierne znížilo v roku 2023 v závislosti od obstarania nového hnuťelného majetku.

Obrat aktív a obrat neobežného majetku, vyjadrujúci podiel tržieb k aktívam a neobežnému majetku je taktiež pod optimálnou úrovňou.

Čistý pracovný kapitál vykazuje vzhľadom na navýšenie obežného majetku a zníženie krátkodobých záväzkov kladnú hodnotu na rozdiel od predchádzajúcich období.

Celková zadlženosť k 31.12.2023 sa udržala na úrovni strednej zadlženosti.

Zníženie krátkodobých záväzkov a zvýšenie základného imania napriek odčerpávaniu vlastného imania kumulovanými stratami sa prejavili na zadlženosti vlastného imania.

Zadlženosť aktív bankovými úvermi narástla v roku 2022 po poskytnutí Antikورونا SIH úveru od SLSP, a.s.

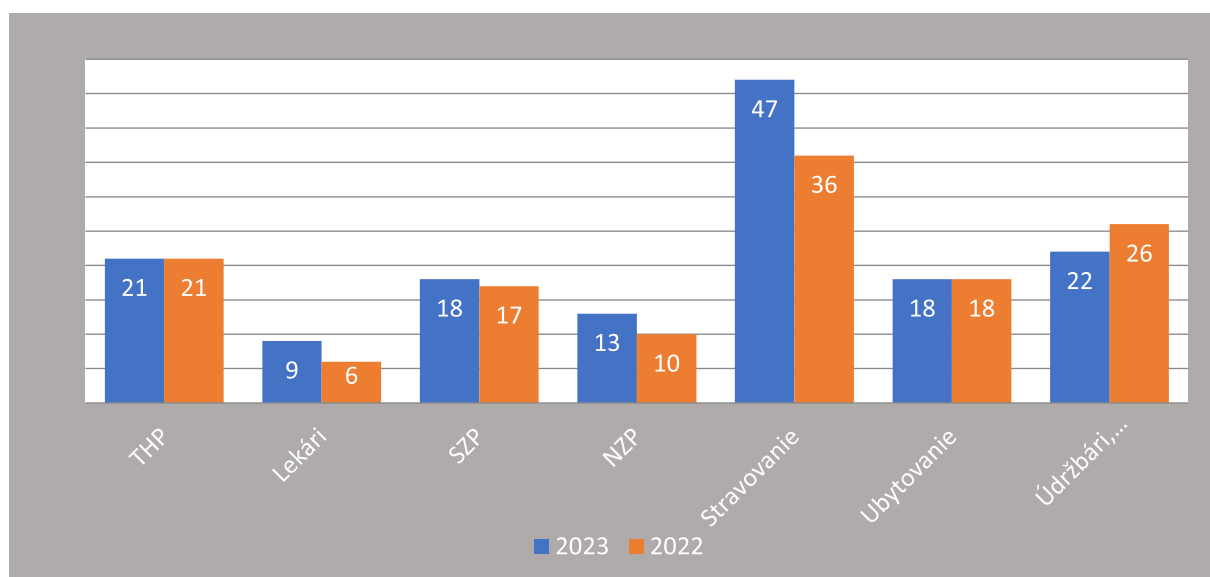


## X. PERSONALISTIKA A MZDY

| Priemerný prepočítaný stav zamestnancov | 2023          | 2022          | Rozdiel      |
|---|---------------|---------------|--------------|
| <b>THP</b>                              | <b>21</b>     | <b>21</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Zdravotnícki pracovníci:</b>         | <b>37,55</b>  | <b>31,25</b>  | <b>6,3</b>   |
| Lekári                                  | 7,15          | 4,25          | 2,9          |
| Stredný zdravotnícky personál           | 17,4          | 17            | 0,4          |
| Nižší zdravotnícky personál             | 13            | 10            | 3            |
| <b>Stravovacie prevádzky</b>            | <b>46</b>     | <b>35,4</b>   | <b>10,46</b> |
| <b>Ubytovacie prevádzky</b>             | <b>18</b>     | <b>18</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Ostatní pracovníci:</b>              | <b>22</b>     | <b>26</b>     | <b>-4</b>    |
| <b>Celkom</b>                           | <b>144,55</b> | <b>131,79</b> | <b>12,76</b> |

### Stav zamestnancov k 31.12.2023:

| Fyzický stav zamestnancov       | 2023       | 2022       | Rozdiel   |
|---------------------------------|------------|------------|-----------|
| <b>THP</b>                      | <b>21</b>  | <b>21</b>  | <b>0</b>  |
| <b>Zdravotnícki pracovníci:</b> | <b>40</b>  | <b>33</b>  | <b>7</b>  |
| Lekári                          | 9          | 6          | 3         |
| Stredný zdravotnícky personál   | 18         | 17         | 1         |
| Nižší zdravotnícky personál     | 13         | 10         | 3         |
| <b>Stravovacie prevádzky</b>    | <b>47</b>  | <b>36</b>  | <b>11</b> |
| <b>Ubytovacie prevádzky</b>     | <b>18</b>  | <b>18</b>  | <b>0</b>  |
| <b>Ostatní pracovníci:</b>      | <b>22</b>  | <b>26</b>  | <b>-4</b> |
| <b>Celkom</b>                   | <b>148</b> | <b>134</b> | <b>14</b> |



Stav počtu zamestnancov k 31.12.2023 bol 149. V porovnaní s 31.12.2022 došlo k celkovému navýšeniu stavu o 15 zamestnancov oproti predchádzajúcemu roku, a to na zdravotníckom a stravovacom úseku z dôvodu rozšírenia poskytovaných služieb za účelom ich skvalitnenia a zvyšovania tržieb.

## Organizačné zmeny

V priebehu roku 2023 došlo k týmto organizačným zmenám:

Na úseku generálneho riaditeľa spoločnosti bola zrušená pozícia Office manažéra, činnosti Office manažéra boli za účelom zefektívnenia prerozdelené na viacerých zamestnancov. Na úseku gastronomických služieb bola zrušená pozícia manažéra gastronomických služieb a vytvorená pozícia prevádzkára. Nová pozícia bola vytvorená tiež na úseku generálneho riaditeľa spoločnosti a to prevádzkový riaditeľ. Na ekonomickom úseku bola vytvorená pozícia junior kontrolóra.

Z pohľadu organizačnej štruktúry došlo k výraznej zmene v mesiaci september, kedy do priamej zodpovednosti finančného riaditeľa sa zaradili úseky: ekonomický, ľudské zdroje, technický a recepcia a rezervácie, do priamej zodpovednosti prevádzkového riaditeľa sa zaradili úseky: gastronomické služby a ubytovanie. Zdravotnícky úsek ostal bez zmeny v priamej zodpovednosti vedúceho lekára. Touto zmenou došlo k zúženiu pracovných pozícií, ktoré priamo reportujú generálnemu riaditeľovi spoločnosti: Finančný riaditeľ, Prevádzkový riaditeľ, Vedúci lekár, Projektový manažér, Manažér kultúry, Manažér marketingu a obchodu.

## Mzdy a osobné náklady

**Priemerná mesačná brutto mzda** bez ostatných osobných nákladov a pohotovostných služieb počítaná z počtu fyzických osôb bola v roku 2023 vo výške **1 285,22 Eur**, čo je oproti roku 2022 (priemerná mzda **1 068,- Eur**) nárast **o 10,68 %**. Uplatnenie prekážky na strane zamestnávateľa s náhradou mzdy vo výške 60 % na základe dohody s odborovou organizáciou bolo počas výluky prevádzky v mesiacoch január – február 2023.

### Osobné náklady za rok 2023:

|                                   |                      |
|-----------------------------------|----------------------|
| Mzdové náklady                    | <b>2 235 057 eur</b> |
| Ostatné osobné náklady            | <b>87 376 eur</b>    |
| Odmeny členov štatutárneho orgánu | <b>32 820 eur</b>    |
| Zákonné sociálne zabezpečenie     | <b>751 733 eur</b>   |
| Ostatné sociálne zabezpečenie     | <b>17 259 eur</b>    |
| Zákonné sociálne náklady          | <b>157 986 eur</b>   |

**S p o l u**

**3 282 231 eur**

### Vybrané zložky mzdových prostriedkov brutto v roku 2023:

|  |                   |
|--|-------------------|
| Mzda a mzdové zvýhodnenie za prácu nadčas:                 | <b>81 199 eur</b> |
| Mzdové zvýhodnenie za prácu v noci:                        | <b>13 113 eur</b> |
| Mzdové zvýhodnenie za prácu vo sviatok:                    | <b>31 860 eur</b> |
| Mzdové zvýhodnenie za prácu v sobotu a nedeľu:             | <b>82 068 eur</b> |
| Náhrada mzdy za prekážky v práci na strane zamestnávateľa: | <b>76 649 eur</b> |

### **Vývoj mzdových ukazovateľov - porovnanie:**

| UKAZOVATEĽ                               | 2023       | 2022       | 2021       |
|--|------------|------------|------------|
| Priemerný prepočítaný počet zamestnancov | 144,55     | 131,79     | 123,75     |
| Priemerná mzda bez pohot. služieb a OON  | 1 285,22   | 1 068      | 995,4      |
| Hospodársky výsledok                     | -2 035 408 | -1 958 936 | -1 572 687 |
| Náklady                                  | 7 199 385  | 5 797 930  | 4 567 651  |
| Pridaná hodnota                          | 2 118 197  | 1 229 318  | 1 101 339  |
| Mzdová nákladovosť v %                   | 32,26      | 40,89      | 33,59      |
| Rentabilita miezd v %                    | -87,64     | -99,96     | -102,51    |
| Produktivita práce                       | 14 653,73  | 9 327,85   | 8 899,71   |
| Mzdy a náhrady miezd                     | 2 322 433  | 1 959 603  | 1 534 128  |

V oblasti vzdelávania v roku 2023 vybraní zamestnanci absolvovali v súlade s plánom vzdelávania za účelom neustáleho zvyšovania vedomostí a zručností:

Za prehodnocované obdobie naši zamestnanci okrem povinných vstupných a periodických školení v oblasti BOZP a PO a interných nástupných školení organizovaných úsekom ľudských zdrojov (Politika kvality, ISO, registratúra, pracovný poriadok, organizačná štruktúra) absolvovali viaceré školenia na zvyšovanie odbornosti, legislatívne školenia a zvyšovanie SW znalostí napr.

Školenia zákonné: plavčícky kurz, zákonné školenia na v oblasti obsluhy strojov, práce vo výškach, práca s materiálmi s obsahom dizokyanádov; referenti vozidiel.

Školenia v oblasti IT: vnútorný ERP systém Noris, dochádzkový SW a SW na manažment jedálne, analýza dát MINITAB.

Školenia na zvyšovanie odbornosti:

Výučba angličtiny, Excel kurz basic, účasť na odborných konferenciách zdravotníckeho personálu, kurz póravezovej záťaže fyzioterapeutov, Špecializačné štúdium klinickej psychológie na zvýšenie kvalifikácie psychologičky, online vzdelávanie v oblasti legislatívy miezd, personalistiky a účtovníctva, školenie verejného obstarávania, školenie projektového manažmentu, someliérsky kurz pre čašníkov, školenie inštruktorov duálneho vzdelávania.

Všetky absolvované školenia a vzdelávacie aktivity hodnotíme ako vysokoefektívne nakoľko kopírujú potreby rozvoja zamestnancov na ich pozíciách s cieľom neustáleho zvyšovania kvality nami poskytovaných služieb.

V roku 2023 boli na vzdelávanie zamestnancov vynaložené náklady vo výške **5 483,18 Eur**.

## 1. Bezpečnosť a ochrana zdravia zamestnancov

Dodržiavanie požiadaviek BOZP, vrátane požiadaviek ochrany životného prostredia, boli v 2023 kontrolované v súlade s požiadavkami vyplývajúcimi z príslušných dokumentov platných pre uvedené oblasti. Kontroly na úseku BOZP a PO, metodická, školiaca a poradenská činnosť, boli vykonávané poskytovateľom tejto služby Petrom Šťastným v súlade s podmienkami Zmluvy o zabezpečení činnosti bezpečnostno – technickej služby.

V roku 2023 v oblasti BOZP nebola zaznamenaná žiadna mimoriadna udalosť ani choroby z povolania. Zamestnanci boli poučení technikom BOZP o pravidlách dodržiavania bezpečnosti za účelom zamedzeniu výskytu pracovných úrazov v budúcnosti.

V oblasti požiarnej ochrany a ochrany životného prostredia v roku 2023 nedošlo k žiadnej nebezpečnej ani mimoriadnej udalosti.

Za účelom dodržiavania bezpečnostných a hygienických noriem boli zamestnancom prevádzok v súlade s vnútropodnikovými predpismi a platnou legislatívou poskytované ochranné pracovné a zdravotné prostriedky a uskutočnené vstupné a preventívne zdravotné prehliadky v náklade za rok 2023 vo výške 963 Eur. Pravidelne je zabezpečená zvýšená dezinfekcia pracovného prostredia.

### Systém manažmentu kvality :

Za účelom neustáleho zlepšovania a napredovania je v spoločnosti zavedený systém manažmentu kvality podľa normy ISO 9001: 2015.

V roku 2023 bolo v zmysle schváleného plánu interných auditov vykonaných 10 interných auditov, ktoré preverili procesy spoločnosti z hľadiska funkčnosti, vedenia dokumentácie, dodržiavania platnej legislatívy, riadiacich smerníc a pracovných postupov spoločnosti a požiadaviek normy ISO 9001,

Interné audity počas roku 2023 identifikovali päť nezhôd, z toho 4 na úseku gastronomických služieb a 1 na úseku ubytovania. Na nezhody boli následne definované nápravné opatrenia a boli zároveň ihneď odstránené. Taktiež boli stanovené príležitosti na zlepšenie, ktoré manažment spoločnosti prehodnotil.

V júni 2023 bol v spoločnosti vykonaný 1. kontrolný audit spoločnosťou QSCert Zvolen. Audítormi neboli zistené žiadne nezhody. Boli navrhnuté tri odporúčania (príležitosti na zlepšenia), ktoré boli na vedení spoločnosti prehodnotené a niektoré akceptované. Vedúci audítor na základe výsledkov auditu navrhol ponechať Certifikát podľa ISO 9001: 2015.

Pre rok 2023 si manažment spoločnosti nadefinoval za účelom zlepšovania kvality poskytovaných služieb a procesov 17 merateľných cieľov kvality. Vyhodnotenie, ktoré je súčasťou správy o preskúmaní SMK ukázalo splnenie cieľov na úrovni 51%. Dôvodom nesplnenia niektorých cieľov bol nedostatok vstupných financií a preto boli presunuté na budúce obdobie.

V roku 2023 bolo zaznamenaných 9 sťažností, z toho boli vyhodnotené 3 ako neoprávnené, 2 čiastočne oprávnené a 4 oprávnené. Oprávnené a čiastočne oprávnené sťažnosti boli okamžite riešené, odstránené a vybavené k spokojnosti klienta.

Spokojnosť klientov je sledovaná prostredníctvom Dotazníka spokojnosti. V roku 2023 bolo prijatých a vyhodnotených 579 dotazníkov spokojnosti. V dotazníkoch klienti hodnotia poskytované služby

v oblastiach: recepcia a príjem (komunikácia pri rezervovaní pobytu, personál recepcie, pružnosť pri nástupe), ubytovanie (vybavenie a čistota izieb, ochota a zdvorilosť personálu), stravovanie (jedáleň, kvalita a pestrosť jedál, ochota a zdvorilosť personálu), kultúra a voľný čas (ochota a zdvorilosť personálu, dostupnosť informácií a pestrosť programu), zdravotná starostlivosť a procedúry (profesionalita a prístup lekára a sestier v KD, úroveň poskytnutých procedúr), doplnkové služby (kvalita reštauračných služieb, kaderníctvo, kozmetika, voľnopredajné procedúry).

Najviac odovzdaných dotazníkov od klientov bolo v mesiaci august 90. Veková skupina klientov bola najviac od 60 – 70 rokov. Na otázku odkiaľ sa o nás klienti dozvedeli bola najviac odpoveď „od známych“. Pri otázke prečo sa klienti rozhodujú pre naše kúpele boli dobré skúsenosti a recenzie. Hodnotenie kúpeľov Sliač vzhľadom na pomer cena a kvalita bolo najviac odpovedí na úplnú spokojnosť 432 klientov. Až 544 klientov by odporučili kúpele Sliač známym.

Podnety či návrhy na zlepšenie z dotazníkov spokojnosti sú prejednávané na mesačných poradách vedenia a zaznamenávané aj v zápise z porad.

## XI. LIEČEBNÁ STAROSTLIVOSŤ

|   | 2023        |              | 2022    |           | 2021    |           |
|---|-------------|--------------|---------|-----------|---------|-----------|
|   | klienti     | ošetr.dni    | klienti | ošetr.dni | klienti | ošetr.dni |
| <b>Celkový počet ústavných klientov</b> | <b>6388</b> | <b>63826</b> | 4422    | 50466     | 3861    | 41163     |
| z toho:                                 |             |              |         |           |         |           |
| Klienti zdravotných poisťovní           | 2129        | 45552        | 1798    | 34992     | 1244    | 25889     |
| Tuzemskí samoplatci                     | 3519        | 14399        | 1958    | 11609     | 2234    | 12862     |
| Zahraniční samoplatci                   | 193         | 810          | 43      | 432       | 28      | 251       |
| Rekondičné pobyty                       | 547         | 3065         | 623     | 3433      | 355     | 2161      |

|                                       | 2023       |             | 2022    |      | 2021    |      |
|---------------------------------------|------------|-------------|---------|------|---------|------|
|                                       | klienti    | nocí        | klienti | nocí | klienti | nocí |
| <b>Hoteloví hostia tuzem. a zahr.</b> | <b>988</b> | <b>1898</b> | 1493    | 3236 | 519     | 803  |
| <b>Pomoc Ukrajine</b>                 | <b>0</b>   | <b>0</b>    | 177     | 8878 |         |      |

|  | 2023      |             | 2022    |           | 2021    |           |
|--|-----------|-------------|---------|-----------|---------|-----------|
|  | klienti   | ošetr.dni   | klienti | ošetr.dni | klienti | ošetr.dni |
| <b>Ambulantní klienti - ZP</b>         | <b>95</b> | <b>1609</b> | 58      | 1102      | 31      | 533       |
| <b>Ambulantní klienti - samoplatci</b> | <b>22</b> | <b>228</b>  | 15      | 132       | 18      | 160       |

|   | 2023  | 2022  | 2021         |
|---|-------|-------|--------------|
| <b>Priemerná obsadenosť v %</b>               | 44,35 | 39,33 | <b>30,29</b> |
| <b>Priem. dĺžka pobytu (bez hotel. hostí)</b> | 11,64 | 11,41 | <b>10,66</b> |

|   | 2023 - ústavní,AKL |              | 2022 - ústavní,AKL |      | 2021 - ústavní,AKL |       |
|---|--------------------|--------------|--------------------|------|--------------------|-------|
|   | klienti            | nocí         | klienti            | nocí | klienti            | nocí  |
| <b>Liečba obehových indikácií (ZP)</b>  | <b>1382</b>        | <b>26678</b> | 1331               |      | 1041               | 21548 |
| <b>Liečba gynekolog. indikácií (ZP)</b> | <b>68</b>          | <b>1405</b>  | 81                 | 4    | 24                 | 540   |
| <b>Liečba pohybových indikácií (ZP)</b> | <b>713</b>         | <b>16075</b> | 411                |      | 199                | 4141  |
| <b>Liečba onkolog. indikácií (ZP)</b>   | <b>61</b>          | <b>1240</b>  | 33                 |      | 11                 | 229   |

**Podané liečebno-rehabilitačné výkony:**

|   | <b>2023</b>               | <b>2022</b>    |
|---|---------------------------|----------------|
| - Minerálne a termálne kúpele                       | 47 458                    | 37 073         |
| - Peloidné výkony                                   | 16 704                    | 12 108         |
| - Ostatné výkony s použitím prír. liečivých zdrojov | 49 000                    | 42 207         |
| - Vodoliečba a masáže                               | 20 031                    | 16 298         |
| - Rehabilitácie                                     | 17 247                    | 11 960         |
| - Elektrofyziálne výkony                            | 19 790                    | 15 357         |
| - Inhalácie   | 7 505                     | 9 001          |
| - Laboratórne vyšetrenia                            | externý zmluvný dodávateľ |                |
| - Ostatné kúpeľné výkony                            | 12 610                    | 576            |
| <b>Podané výkony spolu</b>                          | <b>190 345</b>            | <b>144 580</b> |

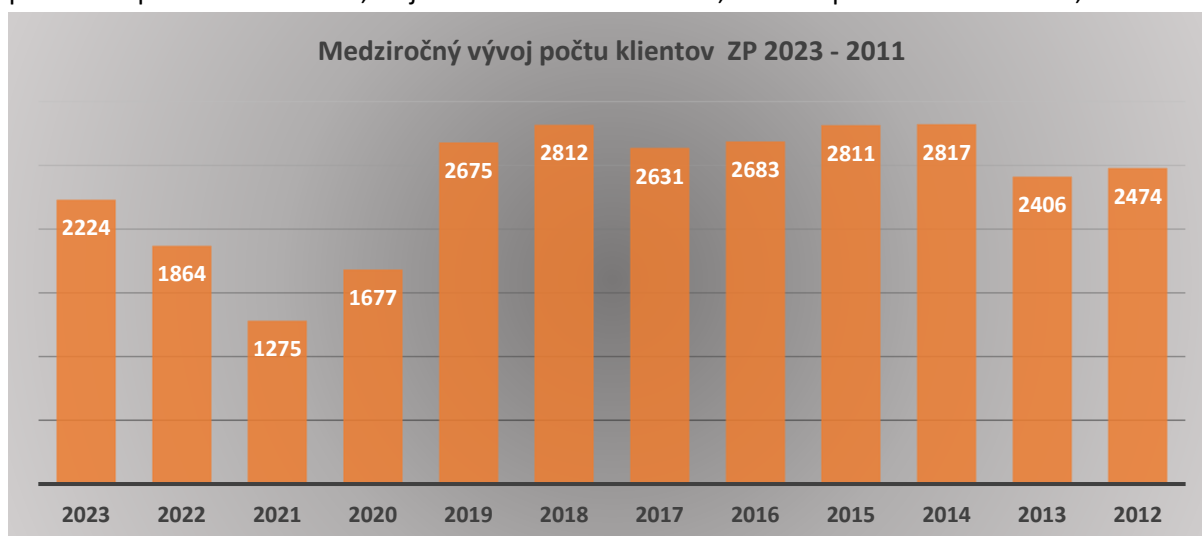
V roku 2023 stúpol počet doliečených klientov zdravotných poisťovní nielen v porovnaní s obdobím pred pandemiou, ale aj oproti roku 2022.

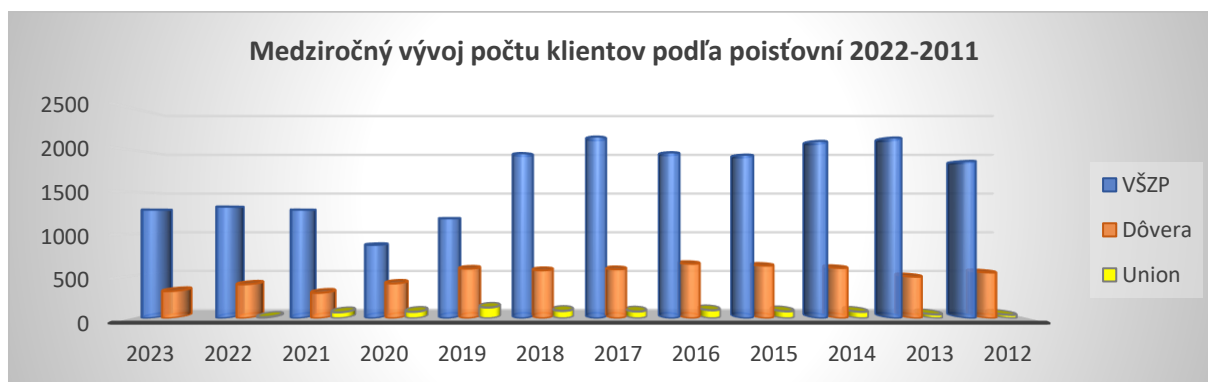
Zároveň však stúpol počet rekondičných pobytov obzvlášť v letnej sezóne aj zásluhou väčšej propagácii našich kúpeľov.

Taktiež zahraničná klientela samoplatcov oproti minulým rokom sa zvýšila.

V roku 2023 absolvovalo kúpeľnú liečbu 6 388 ústavných klientov, čo je síce medziročný nárast o 44,46 %, avšak v premietnutí na ošetrovacie dni - realizovaných bolo 63 826 ošetrovacích dní - je to nárast medziročne o 26,47 % v porovnaní s rokom 2022.

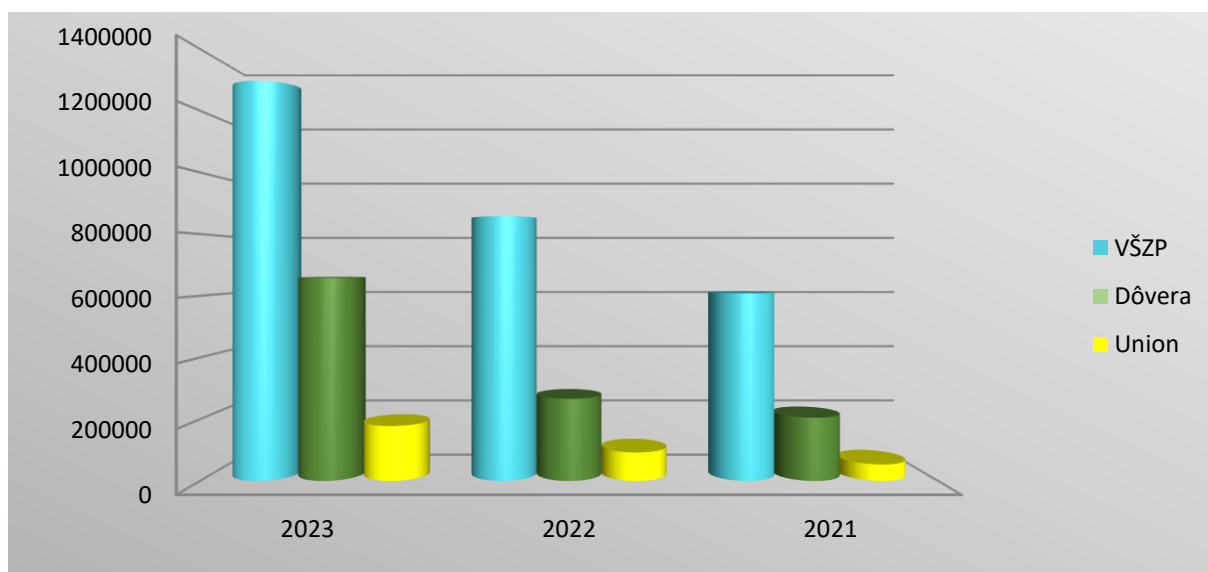
Kúpeľnú liečbu vrátane ambulantnej v roku 2023 absolvovalo 2 223 klientov zdravotných poisťovní, čo predstavuje 47 161 ošetrovacích dní. Oproti roku 2022 je to nárast o 367 klientov / 11 067 ošetrovacích dní (30,60 %). Vo finančnom premietnutí boli v roku 2023 realizované výkony za klientov zdravotných poisťovní vo výške 1 216 412 eur. Spolu s doplatkami od pacientov sk. A a sk. B v sume 418 046 eur boli dosiahnuté tržby za poskytnutú kúpeľnú starostlivosť klientom zdravotných poisťovní spolu 1 634 458 eur, čo je nárast medziročne o 25,91 % a oproti roku 2022 o 10,49 %.





**Vývoj tržieb od zdravotných poisťovní:**

|               | 2023             | 2022             | 2021           |
|---------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>VŠZP</b>   | 1 296 894        | 857 844          | 608 058        |
| <b>Dôvera</b> | 658 192          | 266 197          | 205 030        |
| <b>Union</b>  | 178 045          | 92 371           | 53 597         |
|               | <b>2 133 131</b> | <b>1 216 412</b> | <b>866 685</b> |





## **XII. OBCHOD, KOMERČNÁ KLIENTELA**

Súbežne s intenzívnym medicínskym marketingom zameraným na primárnu úlohu využívania prírodných liečivých zdrojov je orientácia na komerčnú klientelu dôležitou súčasťou koncepcie obchodu a marketingu. V tejto súvislosti je nutné zdôrazniť, že nevýhodou Kúpeľov Sliač a. s. oproti konkurenčným zariadeniam bola dlhodobá absencia investovania do koncepcnej rekonštrukcie a modernizácie ubytovacích, stravovacích a liečebno-rehabilitačných kapacít. V dôsledku toho, boli limitované nielen možnosti výraznejšieho rozšírenia štandardného liečebného zamerania kúpeľov o komerčné pobyty so širšou škálou liečebno-rehabilitačných a doplnkových služieb, ale aj stratégia v oblasti cenotvorby. Súčasťou procesu inovácie, ktorý sa začal v roku 2021 a intenzívne pokračuje aj v roku 2023 s významnou podporou obidvoch akcionárov, bola jednak výmena zastaraných prvkov na úseku ubytovania a gastro, ako aj doplnenie liečebno-terapeutických zariadení s cieľom zvýšiť komfort klientov, čo je dôležitým faktorom pre udržanie a získavanie klientely. Marketingové aktivity sme v roku 2023 viedli viacerými smermi.

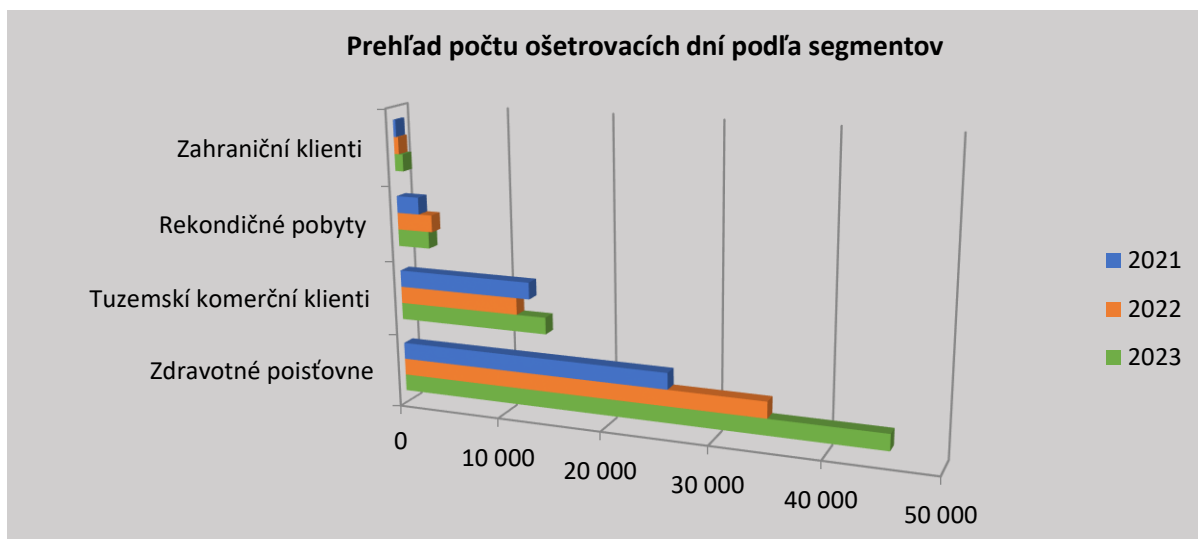
Okrem propagácie hlavnej činnosti kúpeľov – teda zdravotníckych služieb zariadenia poskytujúceho následnú zdravotnú starostlivosť, teda kúpeľnú liečbu a liečebnú rehabilitáciu, sme propagovali aj jestvujúce či nové služby v kúpeľoch.

V počte klientov komerčných a rekondičných pobytov bol zaznamenaný medziročný nárast o 55,21%.

V roku 2023 absolvovalo rôzne typy komerčných kúpeľných pobytov 547 klientov, čo predstavuje 3 065 pobytových dní. Z toho 3 519 bolo tuzemských klientov / 14399 pobytových dní a len 193 zahraničných klientov / 810 pobytových dní. Komerčné pobyty boli v rámci aktuálnych možností realizované jednak na základe zmluvných vzťahov s cestovnými kanceláriami, internetovými - aj zľavovými portálmi, avšak v prevažnej miere individuálne. Medziročne stúpol aj počet rekondičných pobytov, ktoré v roku 2023 absolvovalo 547 klientov / 3 065 ošetrovacích dní a to na základe zmluvnej spolupráce s DOKA Drevo Banská Bystrica, liečebno-rehabilitačné pobyty Benefit boli realizované pre zamestnancov partnerov Nemocnica Sv. Svorada, General Plastik, MHTH, Zvolenská Mliekareň, PMP Montx, regionálne pobočky Jednoty dôchodcov Slovenska, Zväz zdravotne postihnutých, Železiarne Podbrezová. V roku 2023 pokračovala realizácia dvojročnej zmluvy na poskytovanie liečebno-rehabilitačných pobytov členov Jednoty dôchodcov Slovenska, na ktoré si uplatňujú štátnu dotáciu 50 eur/os.

Pri náraste počtu komerčných klientov oproti roku 2022 o 55,21 % vo finančnom premietnutí boli tržby za komerčné a rekondičné liečebné pobyty v dosiahnutom objeme 1 131 946 eur vyššie medziročne o 45,49 %, čo je výsledkom zmeny stratégie v cenotvorbe oproti predchádzajúcim rokom – prehodnotenie poskytovaných zliav, bonusov, zníženie počtu pobytov predaných cez zľavové portály.

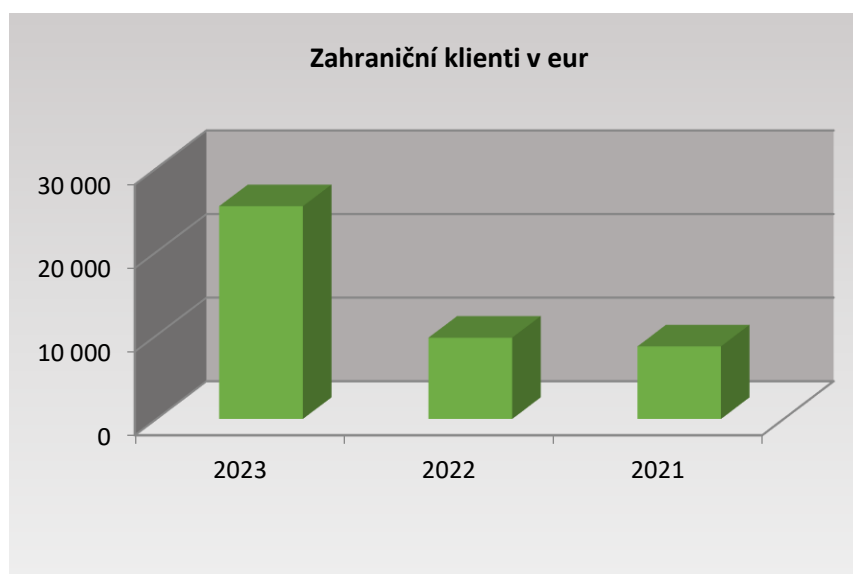
S ohľadom na primárne zameranie kúpeľov – poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti s využitím unikátnych prírodných liečivých zdrojov, sa naďalej javí ako dôležitá úloha zastabilizovanie a postupné zvyšovanie najväčšej skupiny – klientov zdravotných poisťovní – tak s obohovými, pohybovými a gynekologickými indikáciami, ako aj hľadanie nových možností v rozšírení škály liečenia s dôrazom na prevenciu, či indikácií súvisiacich s aktuálnou situáciou.



Počet zahraničných klientov vzhľadom na úpadok kúpeľov a ich stavu aj v roku 2023 dosiahol mimoriadne nízku hodnotu - liečebno-rehabilitačné pobyty absolvovalo len 193 zahraničných klientov, čo predstavuje 810 ošetrovacích dní. Dosiiahnuté tržby za zahraničnú klientelu vo výške 25 462 eur sú medziročne vyššie až o 161,74 %. Už tradične mali najsilnejšie zastúpenie českí klienti, a to v rámci zmluvnej spolupráce s Hotel CZ a CzechHolidays. Pri zahraničnej klientele treba opäť poukázať na značný hendikep v oblasti stavu a vybavenia našich zariadení oproti širokej ponuke pobytov v ostatných kúpeľných zariadeniach.

**Porovnanie tržieb od zahraničných klientov za roky 2023 – 2022 – 2021:**

|                                 | 2023   | 2022  | 2021  |
|---------------------------------|--------|-------|-------|
| <b>Zahraniční klienti v eur</b> | 25 461 | 9 728 | 8 686 |



Počet ubytovaných hotelových hostí v roku 2023 klesol na 988 osôb / 1 898 lôžko nocí. Oproti predchádzajúcemu roku je to pokles o 505 hostí / 1 338 lôžko nocí, t.j. pokles o 33,82 %, čo nepredstavuje výrazné ovplyvnenie tržieb.

V rámci roku 2023 došlo k renovácii kaviarne Palace Club, ako aj reštaurácie Palace Galéria, ktorá začala poskytovať nové služby pre verejnosť. Tieto gastronomické služby sme propagovali prevažne lokálne – v lokálnych online médiách, cielením kampaní na blízke okolie, v printových médiách s priamym zásahom na okolité cieľové skupiny. Priestory historickej Kino Vinárne 1930, sme nanovo otvorili. Už k otvoreniu a pozvaniu hostí sme viedli intenzívnejšiu marketingovú komunikáciu. Nové priestory boli u našich návštevníkov veľmi pozitívne prijaté, keďže Kino Vináreň 1930 poskytuje širšiu paletu služieb, ktoré môžeme ponúkať. Za služby ponúkané v priestoroch kúpeľov považujeme aj prenájom priestorov pre rôzne účely. Organizáciu konferencií, team-buldingov, plesov, stužkových, svadiieb, a mnohých ďalších eventov považujeme za veľký potenciál pre ekonomickú prosperitu kúpeľov. K týmto službám sme pripravovali potrebné podklady, aby bolo možné ich efektívne a zároveň efektne odprezentovať.

Intenzívne sme komunikovali aj kultúrne podujatia, pri ktorých bola naša marketingová snaha ocenená veľmi vysokou návštevnosťou. Nosné podujatia Otvorenie Sliačskeho kultúrneho leta a Po lete/Polette zožali skutočne významný verejný ohlas. To sa následne odzrkadlilo aj na výsledkoch našich gastronomických prevádzok, keďže kultúrne podujatie sa bez slušnej ponuky gastronómie nezaobíde. Pomerne značnú časť aktivít sme venovali online priestoru, dotváraniu webovej stránky, čo je kontinuálny projekt, nastaveniam na Google, ktoré neboli efektívne riešené, a celkovej online prítomnosti. Pozornosť sme venovali aj dátam – meraniu pôvodu návštevnosti na základe priameho dopytu od našich klientov, pri ktorom zisťujeme, že práve online prítomnosť kúpeľov nám prináša najväčší efekt – čo sa týka samotných ubytovaných klientov.

Rok 2023 bol príznačný aj novinkou v jeho závere. Po prvýkrát a ako jediné kúpele na Slovensku sme realizovali tzv. Vianočné kúpele. Táto novinka si rovnako vyžiadala výraznejšiu komunikačnú podporu a na základe návštevnosti, ktorú sme v zimných mesiacoch dosiahli, či to pri obsadenosti ubytovanými klientmi, alebo pri intenzite návštev z radov okolitej verejnosti, môžeme konštatovať, že sme túto novú tradíciu započali veľmi úspešne.

### **XIII. INVESTÍCIE A OPRAVY**

V roku 2021 nastal prelom ktorý úspešne pokračuje aj v roku 2023 v mnohoročnej absencii modernizácie a inovácie infraštruktúry kúpeľov, čo bolo dôsledkom dlhodobu nepriaznivej finančno-ekonomickej situácie akciovej spoločnosti. Nové vedenie spoločnosti po svojom príchode v septembri 2020 predstavilo za podpory akcionárov víziu komplexnej obnovy a rozvoja kúpeľov s cieľom postupne revitalizovať všetky objekty a areál projektom „Obnova kúpeľov“. S cieľom vdýchnuť významnému kúpeľnému miestu na Slovensku nový život, je pripravený v spolupráci s Ministerstvom hospodárstva SR a spoločnosťou MH Manažment a.s. projekt obnovy a rozvoja Kúpeľov Sliač. V januári v roku 2022 bola vyhlásená súťaž o návrh riešenia obnovy a rozvoja areálu Kúpeľov Sliač v podobe urbanistického rozvojového plánu, spodrobneného o riešenie prevádzkových vzťahov a vybraných detailov. Účelom urbanisticko-architektonickej súťaže návrhov bolo získať spracovateľa riešenia obnovy a rozvoja kúpeľov vychádzajúci z víťazného návrhu.

Do prvej etapy súťaže , ktorej cieľom bolo nájsť najvhodnejšie koncepčné riešenie areálu sa zúčastnilo 11 autorských kolektívov. Hodnotiacia komisia z nich následne vybrala 6 ateliérov, ktoré dopracovali návrhy na základe adresovaných odporúčaní . So suverénne najlepším skóre v hlasovaní zvíťazil ateliér BETWEEN s.r.o. Bratislava s ktorým sme podpísali zmluvu o naďalej pracujú na plánoch obnovy. V roku 2023 ateliér následne rozpracoval súťažný návrh do podoby urbanisticko – architektonickej štúdie a zároveň pokračovali v rámci prípravnej fázy budúcej rekonštrukcie objektov a areálu prípravné práce – krajinárske rozbory, statické posudky objektov, architektonický, dendrologický a historický výskum objektov – kultúrnych pamiatok, polohopisné zameranie – spolu vo výške 334 708 eur

Rok 2023 sa taktiež niesol v znamení nevyhnutných opráv a spríjemnenia priestorov kúpeľov.

Hneď na začiatku roka cez zimnú odstavku kúpeľov sa kompletne zrekonštruovala kúpeľná kaviareň a vrátili sme jej pôvodný názov Palace Club , na izbách boli vymenené sprchové kúty. Rekonštrukcia pokračovala obnovou kina, vymaľovaním , obnovou podláh, pre pohodlie návštevníkov sme obstarali nové stoličky .

Obnovila sa po takmer 50 -tich rokoch kúpeľná vináreň ,ktorá bola v minulosti súčasťou kina. Jednou z novinek je aj rekonštrukcia nádvorcia KH Palace , kde sa pri tejto príležitosti obnovil hudobný altánok a s ním aj promenádne koncerty. Celkové investície predstavovali 199 145 eur. V rámci možnosti sa opravili vonkajšie terasy.

Rovnako sa viac pozornosti venuje exteriéru, úprave príľahlého parku i kultúrno-spoločenskému programu. Investície smerovali i do výmeny textílii v kúpeľom dome ako sú deky, plachty, uteráky ,nové terasové sedenie na nádvorie ,doplnené boli aj zariadenia gastro prevádzky, audio video systém do kina. Vynovením prešli i všetky priestory ubytovacej časti Kúpeľného hotela Palace, ktoré boli komplexne vymaľované, zrekonštruovala sa kuchyňa a zvýšil sa komfort výdaja stravy v jedálňach.

S cieľom skvalitňovania služieb a modernizácie zariadení boli v roku 2023 obstarané liečebno-terapeutické zariadenia a prístroje (kyslíkové koncentrátoary, spirometer, inhalátor, biolampy, EKG, elektroliečba, laseroterapia, masérské kreslá, tlakové holtre), riadený vstup na kúpalisko s turniketom, robotický vysávač na bazény, klimatizačné jednotky, veľkoplošný TVP, umývačky riadu,

konvektomat . Výška investície na stroje a zariadenia za rok 2023 je 173 553 eur. Nehmotný dlhodobý majetok bol v roku 2023 obstaraný vo výške 1 008 eur, a to rozšírenie web stránky.

Celková hodnota obstaraných investícií za rok 2023 je 388 562 eur.

Na opravy, údržbu a legislatívne povinné revízie hmotného majetku boli v roku 2023 vynaložené náklady v objeme 256 397 eur, čo je 16,22 % viac ako v roku 2022. Počas roka 2023 boli okrem bežných opráv zabezpečujúcich chod a bezpečnosť prevádzok (kanalizácie, výťahy, vykurovací systém, plynové horáky a tlakové nádoby v kotolni, kuchynských a zdravotníckych prístrojov a zariadení, povinné revízie prístrojov a zariadení) realizované opravy väčšieho rozsahu ako oprava a maľovanie Spoločenskej dvorany, kina, oprava strechy prameňa Štefánik, oprava terás. Rozľahlý areál (42 ha), ktorý dotvára atmosféru kúpeľného prostredia, bol na rozdiel od predchádzajúcich období zmlúv s externým dodávateľom týchto služieb, udržiavaný vo vlastnej réžii.

Kúpeľné objekty si bez komplexnej rekonštrukcie a modernizácie budú vyžadovať čoraz vyššie náklady na opravy a údržbu, keďže stav objektov indikuje aj nevyhnutnosť opráv väčšieho rozsahu, napr. striech a fasád budov, riešenie energetickej úspornosti budov. Aj z tohto aspektu je riešením realizácia projektu obnovy kúpeľov v postupnosti jednotlivých etáp rekonštrukcie.

#### **XIV. INFORMÁCIE O VPLYVE NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE**

Hlavným predmetom podnikateľskej činnosti akciovej spoločnosti je poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti, ubytovacie a stravovacie služby. Spoločnosť na kúpeľnú liečbu využíva prírodné liečivé zdroje. Využívanie a starostlivosť o prírodné liečivé zdroje, ako aj podmienky ich monitoringu sú stanovené povolením Inšpektorátu kúpeľov a žriediel MZ SR. Akciová spoločnosť okrem hlavného využívaného Kúpeľného prameňa a pitných prameňov má v správe aj ďalšie liečivé zdroje, ktoré nevyužíva, ale venuje im starostlivosť formou údržby, pravidelného sledovania a rozborov vody. V roku 2023 bola spotreba minerálnej vody zo zdroja v objeme 85 912m<sup>3</sup>, čo je oproti roku 2022 menej o 4 880 m<sup>3</sup>. Spotreba pitnej vody bola v roku 2023 v objeme 19 769 m<sup>3</sup>, medziročne bola spotreba vyššia o 143 m<sup>3</sup>. Množstvo vypúšťaných zrážkových vôd bolo 8 536 m<sup>3</sup>, oproti roku 2022 menej o 373 m<sup>3</sup>.

Akciová spoločnosť pri svojej činnosti neprodukuje ani nespotrebuje vo zvýšenej miere látky ohrozujúce životné prostredie. Využívané prírodné liečivé zdroje, spotrebovaná pitná voda a vypúšťané odpadové vody sú pravidelne podrobované analýzám, ohrevu a po použití sú zneškodňované v súlade s platnou legislatívou. Na každú z týchto činností má akciová spoločnosť uzatvorené zmluvy s certifikovanými firmami a uhrádza poplatky príslušným odborným a zodpovedným inštitúciám podľa rozsahu analýz minerálnych a odpadových vôd, dodávky pitnej vody, odvádzania odpadových vôd, ako aj štátny poplatok za využívanie prírodných liečivých zdrojov.

Všetky prevádzky kúpeľov sú vykurované z jedného zdroja, vykurovacím médiom je zemný plyn. Spotreba plynu na výrobu tepla za rok 2023 bola v objeme 558 326 m<sup>3</sup>, čo je o 14 653 m<sup>3</sup> menej ako v roku 2022. Spotreba tepla za rok 2023 bola 21 707 GJ – oproti roku 2022 zvýšenie o 2 337 GJ. Elektrická energia bola za rok 2023 spotrebovaná v množstve 775 129 KWh – čo predstavuje medziročný nárast spotreby o 20 573 KWh.

V bežnej prevádzke dochádza k produkcii odpadov, ktoré taktiež musia byť zneškodňované v zmysle platnej legislatívy. Za týmto účelom má spoločnosť uzatvorené zmluvy s akreditovanými firmami na zneškodňovanie triedeného a komunálneho odpadu (MariusPedersen, a.s.) a biologického odpadu (EKOLOG s.r.o., Ecostart s.r.o.). Časť odpadov je zhodnocovaná triedením a odovzďávaním do Zberných surovín (papier, biologicky rozložiteľný odpad) a Metal Servis Recycling (nebezpečný odpad, elektroodpad). Použitý prepálený tuk likviduje certifikovaná firma Inta, s.r.o.. Dôležitou zložkou kúpeľného prostredia vplývajúcou na liečbu sú parky – národná kultúrna pamiatka, ktoré sú pravidelne udržiavané a obnovované na vyššej úrovni ako bežný mestský park. Pri tejto činnosti vznikajú odpady, ktoré sú likvidované externým dodávateľom týchto služieb. Akciová spoločnosť za rok 2023 vyprodukovala 53,805 ton odpadu, z toho 0,49 ton nebezpečného odpadu.

Spoločnosť venuje zvýšenú pozornosť environmentálnym aspektom, s ktorými nakladá, a to jednak optimalizácii ich tvorby resp. spotreby, ako aj znižovaniu nákladov. Celkové náklady na environmentálne aspekty (zemný plyn, elektrická energia, voda, odpady, iné zdroje) boli v roku 2023 vo výške 13,45 eur na 1 ošetrovací deň (rok 2022: 14,24 eur/1 OD). Medziročný nárast je najmä v dôsledku spotreby zemného plynu na vykurovanie s obmedzenou možnosťou lokálnej regulácie pri podstatne nižšom počte realizovaných ošetrovacích dní v dôsledku mimoriadnej situácie.

## **XV. OSTATNÉ INFORMÁCIE TÝKAJÚCE SA ČINNOSTI SPOLOČNOSTI**

- Spoločnosť v roku 2023 **nevynaložila náklady v oblasti výskumu a vývoja**.
- Spoločnosť **nemá** organizačnú zložku v zahraničí.
- Spoločnosť **nenadobudla** vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely.
- Informácie o udalostiach osobitného významu **po skončení účtovného obdobia**:

Dňa 10.3.2022 akciová spoločnosť obdržala od ÚPSVaR Zvolen výzvu na vrátenie celej sumy poskytnutých príspevkov na udržanie zamestnanosti za rok 2021 vo výške 390 767 eur z dôvodu zneplatnenia Dohody o poskytnutí finančného príspevku „Prvá pomoc“ zo dňa 15.5.2020 na základe zistenia dodatočnej kontroly, že spoločnosť je zapísaná ako subjekt verejnej správy a túto skutočnosť pri podpise Dohody opomenula. Vzhľadom na to, že akciová spoločnosť ku dňu podpisu Dohody nebola subjektom verejnej správy (táto zmena nastala k 1.1.2021, kedy Štatistický úrad SR preradil akciovú spoločnosť z kategórie ostatných nefinančných korporácií medzi subjekty ústrednej štátnej správy), ale predovšetkým s ohľadom na fakt, že zmena zaradenia nijako neovplyvnila dovtedajšie financovanie podnikateľskej činnosti, ktorým je príjem z podnikania z predmetu činnosti podľa obchodného registra, vedenie spoločnosti považuje akciovú spoločnosť za oprávneného poberateľa príspevku a rozhodlo sa obhájiť túto skutočnosť právnymi prostriedkami. Odhliadnuc od pochybností, ktoré má vedenie akciovej spoločnosti o správnosti resp. dôvode zmeny zaradenia ŠÚ SR do sektora verejnej správy, akciová spoločnosť ako jeden z najväčších zamestnávateľov v regióne bola ako poskytovateľ širokého spektra služieb od začiatku pandémie vo svojej podnikateľskej činnosti priamo obmedzená vývojom pandémie a protipandemickými opatreniami štátu s prirodzeným dopadom na zamestnancov (na rozdiel od inštitúcií štátnej správy, v ktorých prevádzka nebola takýmto spôsobom závislá od opatrení štátu). Z uvedeného vyplýva, že do dňa zostavenia ročnej účtovnej závierky za rok 2023 ešte nie je známy výsledok konania a spor je stále aktuálny. V spornej veci zastupuje našu spoločnosť advokátka kancelária Ružička and partners.

Akciová spoločnosť dospela k názoru, že tieto v súčasnosti **nemajú významné nepriaznivé dopady na akciovú spoločnosť**, okrem rastúcich cien vstupov, najmä PHM, energií, tovarov a služieb.

Vedenie spoločnosti nepredpokladá významné ohrozenie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v blízkej budúcnosti, t. j. počas nasledujúcich 12 mesiacov od dátumu zostavenia RÚZ za rok 2023 a vývoj situácie priebežne monitoruje s cieľom zabezpečenia efektívnych opatrení na zmiernenie ekonomických dopadov tejto situácie, ako aj so zámerom pokračovať v aktívnej pomoci v tejto náročnej situácii.

## **XVI. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ SPOLOČNOSTI**

Z krátkodobého hľadiska je zámerom vedenia spoločnosti KÚPELE SLIAČ a.s. udržať a postupne zvyšovať kvalitu služieb poskytovaných ako hlavná činnosť ako aj doplnkových služieb Kúpeľov Sliač. Dobrým znamením je pretrvávajúce pozitívne hodnotenie klientov, prevažne sa týkajúce kvality liečby, personálu, čistoty priestorov a v neposlednom rade aj pozitívne hodnotenie postupných prevádzkových vylepšení realizovaných najmä v ostatných 3 rokoch. Zároveň spoločnosť aktívne komunikuje verejnosti ponuku svojich služieb a zároveň informuje o aktuálnom dianí a napredovaní Kúpeľov Sliač. Táto aktivita je nesmierne dôležitá vzhľadom na pretrvávajúce nesprávne informácie, ktorými disponuje a operuje časť verejnosti – ako napríklad, že Kúpele Sliač sú už nefungujúce kúpele, prípadne, že sú to kúpele dočasne uzatvorené pre rekonštrukčné práce a pod. Z tohto dôvodu je vynakladaná aj nemalá finančná čiastka na proaktívnu i reaktívnu komunikáciu kúpeľov smerom k verejnosti.

Pozitívnymi správami pre budúci vývoj spoločnosti je kontinuálne zvyšujúca sa priemerná obsadenosť kúpeľov s taktiež postupne kontinuálne narastajúcou cenou za pobytový deň.

Negatívnym faktorom, ohrozujúcim fungovanie spoločnosti do budúcnosti je iste pretrvávajúca vysoká cena energií, ktorá je v spojitosti so zastaraným systémom vykurovania prevádzkových objektov Kúpeľov Sliač rizikom, ktoré je však odstrániteľné investičnou aktivitou do modernizácie energetického hospodárstva Kúpeľov Sliač a na tomto projekte vedenie spoločnosti aktívne pracuje a okrem technických riešení pripravuje aj alternatívne zdroje na jeho financovanie. Ďalším negatívnym vplyvom na chod spoločnosti sú rýchlo rastúce mzdové náklady a to najmä pri zdravotníckom personáli, ktoré na druhej strane nie sú akceptované, resp. zohľadnené pri úprave cien za poskytovanie zdravotníckych služieb ústavného zdravotníckeho zariadenia následnej zdravotnej kúpeľnej starostlivosti a to tak zo strany zdravotných poisťovní, štátneho rozpočtu a v nadväznosti na tento fakt ani u verejnosti, ktorá si pobyt hradí z vlastných zdrojov.

Z dlhodobého hľadiska môžeme opätovne skonštatovať a potvrdiť, že kombináciou poznania vlastných daností spoločnosti, príležitostí, ohrození ako aj prevádzkových súvzťažností podniku plánuje vedenie spoločnosti extenzívny rast KÚPEĽOV SLIAČ sprevádzaný odstránením investičného dlhu, priebežným skvalitňovaním produktového portfólia firmy a následne vhodne doplneným o nové investičné aktivity opierajúce sa o existujúci i potenciálny dopyt po zdravotníckych službách ako aj kombinovanej ponuky služieb cestovného ruchu. Za týmto účelom, popri riešení dlhodobých sa vlečúcich problémov, týkajúcich sa najmä správy a údržby majetku spoločnosti, organizovaní bežnej prevádzky kúpeľného podniku sa vedenie spoločnosti intenzívne venuje príprave Projektu obnovy a rozvoja KÚPEĽOV SLIAČ. V tomto projekte bola úspešne zorganizovaná a v roku 2022 aj vyhodnotená urbanisticko-architektonická súťaž návrhov. Jej víťazi (architektonický ateliér Between, s.r.o.) dopracovali a verejnosti v septembri 2023 predstavili architektonickú štúdiu v nadväznosti na priamo zadanú zákazku po vyhodnotení súťaže. Táto štúdia tvorí základný pilier pre projektovanie urbanizmu kúpeľného parku zhmotneného v územnom pláne zóny a zároveň pre prípravu ďalších projektových dokumentácií pre rekonštrukciu budov a ostatnej infraštruktúry v majetku spoločnosti KÚPELE SLIAČ a.s. Zároveň je celý tento projekt popísaný aj v Štúdii uskutočniteľnosti, ktorá bola vypracovaná Inštitútom hospodárskych analýz Ministerstva hospodárstva SR a posúdená v marci 2023 Útvárom hodnoty za peniaze Ministerstvom financií SR, neskôr aj posúdená pohľadom nezávislého investora zo strany spoločnosti Grant Thornton Slovakia. Vedenie spoločnosti vníma veľmi pozitívne a



hodnoverne zámer majoritného akcionára MH Manažment, a.s. realizovať tieto pripravené investičné zámery, pre ktoré cíti podporu aj zo strany akcionára VŠZP, a.s.

Za dôležité tiež považujeme uviesť skutočnosti, že v roku 2024 započneme prvý proces žiadosti o vydanie stavebného povolenia, nakoľko bude v tomto roku odovzdaný projekt pre vydanie stavebného povolenia pre rekonštrukciu ubytovacieho zariadenia Poľana, ktorého rekonštrukcia by mala zabezpečiť okamžité navýšenie lôžkového fondu o viac ako 80 postelí. Práve navýšovanie disponibilnej lôžkovej kapacity so zabezpečením jej najvyššieho možného vyťaženia za adekvátnu priemernú cenu považujeme za najdôležitejší bod rozvoja a celkovej záchrany Kúpeľov Sliač. Taktiež v roku 2024 pristúpime k aktívne spracovávaní projektovej dokumentácie pre celú prvú etapu Projektu obnovy a rozvoja Kúpeľov Sliač v nadväznosti na výsledky architektonickej súťaže. Ďalším dôležitým krokom bude riešenie modernizácie energetického hospodárstva firmy a príprava presunu služieb Balneoterapie z Kúpeľných domov 1 a 2 do KH Palace, čím sa zníži priestorová potreba pre fungovanie prevádzky Kúpeľov Sliač (úspora nákladov) a zabezpečí sa poskytovanie služieb pod jednou strechou (odstránenie sezónnosti a zvýšenie spokojnosti klientov). Práve znižovanie nákladov prevádzky v nadväznosti na odstraňovanie desiatky rokov trvajúceho investičného dlhu spoločnosti a zvyšovanie lôžkovej kapacity Kúpeľov Sliač považujeme za najdôležitejšie piliere pre rozvoj spoločnosti. Za minimálne rovnako dôležité piliere tiež považujeme ochranu Sliačskych prírodných liečivých zdrojov, ochranu a rozvoj kúpeľného parku, aktívnu starostlivosť a zabezpečenia rozvojových aktivít pre personál kúpeľov a samozrejme neustále sa zvyšujúcu starostlivosť u kúpeľných hostí i jednodňových návštevníkov Kúpeľov Sliač. Popri rozvíjaní služieb ústavnej a ambulantnej kúpeľnej starostlivosti ako hlavnej činnosti Kúpeľov Sliač budeme naďalej aktívne pracovať na napredovaní a rozširovaní gastronomických služieb kúpeľov a podporovať túto činnosť aktívnym organizovaním kultúrno-spoločenských podujatí pre širokú verejnosť ako aj kúpeľných hostí – pacientov.

**Výročná správa za účtovné obdobie 01. 01. 2023 – 31. 12. 2023  
vyhotovená dňa 24.03.2024**

je k nahliadnutiu:

- v Zbierke listín Obchodného registra na Okresnom súde v Banskej Bystrici
- v sídle spoločnosti **K ú p e l e S l i a č a. s.**, 962 31 Sliach

**Výročnú správu predkladá predstavenstvo a.s.**