

Výročná správa Annual Report

2023



SODECIA
ADDING VALUE TO YOU

 **Matador**[®]
AUTOMOTIVE

Výroční správa

2023

SODECIA
ADDING VALUE TO YOU

 **Matador**[®]
AUTOMOTIVE





1.	Vznik a vývoj spoločnosti	6
2.	Príhovor predsedu predstavenstva	8
3.	Hodnoty spoločnosti (poslanie, vízia, základné hodnoty a strategické ciele)	10
4.	Orgány spoločnosti	12
5.	Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2023	16
	5.1 Strategické ukazovatele	16
	5.2 Predaj	16
	5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkoch	17
	5.2.2 Štruktúra predaja po regiónoch	18
	5.3 Zamestnanosť	19
	5.4 Výskum a vývoj	20
	5.5 Investície	22
	5.6 Kvalita	23
	5.7 Životné prostredie a BOZP	28
	5.8 Financovanie udržateľného rastu	28
	5.9 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy	44
6.	Vyhlasenie o správe a riadení	46
7.	Správa nezávislého audítora	51
8.	Účtovné výkazy v skrátenej forme	63
	8.1 Individuálny výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2023	63
	8.2 Individuálny výkaz ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku za rok	64
	8.3 Individuálny výkaz peňažných tokov za rok	65
9.	Správa dozornej rady a návrh na rozdelenie zisku za rok 2023	66
10.	Príhovor člena dozornej rady	68
11.	Príloha - Účtovná závierka k 31. decembru 2023 (SK+EN)	70

1.	Establishment and development of the company	6
2.	Speech of the Chairman of the Board of Directors	8
3.	Company Values (mission, vision, key principles and strategic goals)	10
4.	The company's Bodies and Shareholders	12
5.	Strategic Indicators	16
	5.1 Strategic Indicators	16
	5.2 Sales	16
	5.2.1 Structure of sales by type of product	17
	5.2.2. Structure of sales by regions	18
	5.3 Employment	19
	5.4 Research and development	20
	5.5 Investments	22
	5.6 Quality	23
	5.7 Environment, Health and Safety	28
	5.8 Financing of sustainable growth	28
	5.9 Post Balance Sheet Events, up to the Date of preparation of this Annual Report	44
6.	Statement of Governance	46
7.	Independent Auditor's Report	51
8.	Financial Statements	63
	8.1 Separate Statement of Financial Position	63
	8.2 Separate Statement of Profit of Loss and Other Comprehensive Income	64
	8.3 Separate Statement of Cash Flows	65
9.	Supervisory Board Report and Profit Distribution Proposal	66
10.	Supervisory Board Member's Statement	68
11.	Attachments - Separate Financial Statements as at 31 December 2023 (SK+EN)	70

VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI

Po odpredaji gumárskej divízie akcionári vyjadrili svoj cieľ naďalej rozvíjať automobilové odvetvie spoločnosti. Počiatky tejto divízie siahajú do roku 2004. To bol rok, kedy Skupina MATADOR investovala do rozvoja portfólia v súvislosti so sériovou výrobou pre automobilový priemysel. Prvé výrobné závody pod značkou MATADOR Automotive boli založené vo Vrábľoch a v Nitre. V roku 2005 sme oficiálne spustili sériovú výrobu štrukturálnych komponentov pre našich klientov na Slovensku a v zahraničí. V krátkom období desiatich rokov naša automobilová divízia získala rešpekt a dôveru medzi najrenomovanejšími automobilovými výrobcami. V súčasnosti je MATADOR Automotive Vrábľa najväčším slovenským prvostupňovým dodávateľom. Rozšírenie divízie pokračovalo ďalej v rokoch 2010 a 2013, kedy sme otvorili pobočky MATADOR Automotive v Liberci, v Českej republike a v Nižnom Novgorode, v Rusku. Rok 2013 bol významným momentom pre celú spoločnosť. Získali sme nomináciu na nový model AUDI Q7, prémiového SUV, ktorý obsahoval mnoho hliníkových častí, a tým sa líšil od našich štandardných projektov. Pre tento projekt sme museli rapidne rozšíriť svoje technologické know-how v oblasti lisovania a spájania hliníka. V krátkom časovom období sa nám podarilo vybudovať komplexné znalosti z oblasti spracovania hliníka, ako aj prípravu spájaných hliníkových zostáv pomocou SPR nitovania. V súčasnosti náš závod vo Vrábľoch patrí medzi jeden z najlepšie technologicky vybavených výrobných tovární v stredoeurópskom a východoeurópskom regióne.

Na to, aby sme našim zákazníkom dokázali ponúkať kompletný balík služieb, neustále tvrdo pracujeme na rozvoji našich technologických schopností ako aj obnove strojového parku. V súčasnej dobe na lisovanie využívame viac ako 60 lisov s lisovacou silou v rozmedzí od 25 do 2500 ton. V našom portfóliu sa taktiež nachádzajú automatizované výrobné linky, povrchová úprava kataforézou a rôzne nástroje merania kvality ako je napríklad 3D meranie. Štruktúra našich výrobkov zahŕňa štrukturálne lisované diely, komplexné zostavy, ako sú sedačkové systémy, dverové systémy, výstuhy, podblatníky, strešné systémy, stredové konzoly, priečne, či pozdĺžne nosníky, nosníky prístrojových dosiek alebo zostavy C a D stĺpikov. Rok 2016

patril k významným míľnikom automobilovej divízie, pretože sme ďalej rozširovali výrobný závod v Nitre. Toto rozšírenie má významný vplyv na našu spoločnosť. Jedná sa o prvý výrobný závod v našom portfóliu postavený v štandarde "INDUSTRY 4.0".

Koncom roka 2017 do firmy vstúpil zahraničný strategický investor, portugalská firma Sodecia, ktorá svojim celosvetovým pôsobením umožní spoločnosti získať ďalšie kontakty ku kľúčovým zákazníkom, inou optikou sa pozrieť na optimalizáciu výrobných procesov a spoločnými synergiami doceliť lepšiu ekonomickú výkonnosť podniku.

V prvej polovici roku 2020 MATADOR Automotive obstarala 100% podiel novej spoločnosti Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH so sídlom v Oelsnitz v Nemecku. Neskôr na základe rozhodnutia vedenia bola zrealizovaná zmena názvu a sídla spoločnosti. Aktuálny názov spoločnosti je Sodecia Automotive Saarlouis GmbH so sídlom v Saarlouis v Nemecku. Výzva v podobe novej investície pre spoločnosť znamená začlenenie sa priamo do nemeckého trhu výroby komponentov do automobilov.

Na základe Zmluvy o prevode obchodného podielu došlo dňa 15. decembra 2022 k odpredaju obchodného podielu v spoločnosti MATADOR Automotive ČR, s.r.o., nadobúdateľom sa stala spoločnosť SODECIA Automotive Europe GmbH so sídlom v Attendorn, Spolková republika Nemecko. Odpredaj sa uskutočnil v rámci skupiny Sodecia. Dňa 25. marca 2022 M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED predala spoločnosti SODECIA Automotive International, S.A. akcie vo výške 40,24% a tým sa skupina Sodecia stala 99,38 %-ným vlastníkom spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.

V priebehu rokov sa nám podarilo vyrábať diely pre širokú škálu automobilových gigantov, akými sú Volkswagen, Audi, Porsche, Škoda, Suzuki, Jaguar Land Rover a mnoho ďalších. Vyvinuli sme s nimi úzke vzťahy, ktoré sú založené na spoľahlivosti, profesionalite a vysokej kvalite našich výrobkov. Vďaka tomu sme si získali ich dôveru a patríme k prvej voľbe medzi lokálnymi dodávateľmi.



ESTABLISHMENT AND DEVELOPMENT OF THE COMPANY

Following the divestment of the rubber division, the shareholders expressed their objective to further develop the Company's automotive sector. The origins of this division date back to 2004. That was the year when the MATADOR Group invested in development of its portfolio in connection with series production for the automotive industry. The first production plants under the MATADOR Automotive brand were established in Vrábľe and Nitra. In 2005, we officially started mass production of structural components for our clients in Slovakia and abroad. In a short period of ten years, our automotive division has gained respect and trust among the most renowned automotive manufacturers. Today, MATADOR Automotive Vrábľe is the largest Slovak first-tier supplier. Expansion of the division continued further in 2010 and 2013, when we opened MATADOR Automotive branches in Liberec, Czech Republic and Nizhny Novgorod, Russia. The year 2013 was a significant moment for the entire Company. We received a nomination for the new AUDI Q7, a premium SUV that featured many aluminium parts and thus differed from our standard projects. For this project, we had to rapidly expand our technological know-how in aluminium extrusion and bonding. In a short period of time, we were able to build up a comprehensive knowledge of aluminium processing as well as the preparation of bonded aluminium assemblies using SPR riveting. Today, our plant in Vrábľe is one of the best technologically equipped production plants in the Central and Eastern European region.

In order to be able to offer our customers a complete package of services, we are constantly working hard to develop our technological capabilities as well as to renew our machinery. We currently use more than 60 stamping machines with the pressing forces ranging from 25 to 2500 tonnes. Our portfolio also includes automated production lines, surface treatment by cathoresis and various quality measurement tools such as 3D measurement. The structure of our products includes structural moulded parts, complex assemblies such as seat systems, door systems, stiffeners, sub-frames, roof systems, centre brackets, cross or longitudinal beams, dashboard beams or C and D pillar assemblies. The year 2016 was one of the significant milestones for the Automotive Division as we further expanded the

production plant in Nitra. This expansion has had a significant impact on our Company. This is the first production plant in our portfolio built to the "INDUSTRY 4.0" standard.

At the end of 2017, a foreign strategic investor, the Portuguese company Sodecia, entered the Company, which with its global presence will enable the Company to gain additional contacts to key customers, to look at the optimization of production processes through a different lens and to achieve better economic performance of the Company through joint synergies.

In the first half of 2020, MATADOR Automotive acquired 100% of the shares of the new company Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH, based in Oelsnitz, Germany. Later, based on a management decision, a change of name and registered office was implemented. The current name of the company is Sodecia Automotive Saarlouis GmbH with its registered office in Saarlouis, Germany. A challenge in the form of a new investment for the Company means its integration directly into the German automotive components market.

On 15 December 2022, on the basis of the Share Transfer Agreement, the shareholding in MATADOR Automotive ČR, s.r.o. was divested and the acquirer was SODECIA Automotive Europe GmbH with its registered office in Attendorn, Federal Republic of Germany. The divestment took place within the Sodecia Group.

On 25 March 2022, the company M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED sold to SODECIA Automotive International, S.A. shares amounting to 40.24% and thus the Sodecia Group became 99.38% owner of MATADOR Automotive Vrábľe, a.s.

Over the years, we have managed to produce parts for a wide range of automotive giants such as Volkswagen, Audi, Porsche, Škoda, Suzuki, Jaguar Land Rover and many others. We have developed close relationships with them based on reliability, professionalism and high quality of our products. As a result, we have earned their trust and are one of the first choice among local suppliers.



PRÍHOVOR PREDSEDU PREDSTAVENSTVA



Vážení kolegovia, spolupracovníci, dámy a páni,

Je mi potešením, že sa Vám môžem prihovoriť touto formou z pozície predsedu predstavenstva spoločnosti Matador Automotive Vrábľa, a.s. Je to už viac ako 6 rokov od môjho nástupu do vrcholných orgánov spoločnosti, ktoré boli logickým vyústením práce, ktorá započala v roku 2015 vo forme nového strategického partnera teda spoločnosti Sodacia.

V rámci vytvárania spoločných podnikov a fúzií a akvizícií je najdôležitejšia fáza takzvanaj post transakčnej integrácie, kedy sú šance na úspech menej ako 20%.

S potešením môžem skonštatovať, že aj napriek tomu, čo hovoria štatistiky, partnerstvo medzi spoločnosťami stále napreduje. Je nutné povedať, že aj napriek značnej ofenzíve domáceho prostredia pri samotnom vytváraní spoločného podniku, môžeme aj rok 2023 s pokorou považovať ako systematické odzrkadlenie krokov nás všetkých.

Toto z dlhodobej perspektívy hlavne znamená, že sme boli schopní navýšiť počet kolegov, rozšíriť portfólio zákazníkov a v neposlednom rade aj rozšíriť naše technologické vybavenie, nielen o našu najväčšiu investíciu v závode Nitra takzvanú hot – formingovú (technológiu lisovania za tepla). Táto nová, veľmi významná investícia, v rámci nášho závodu v Nitre by mala byť dokončená v polovici roku 2024, čo nám umožní rozšíriť možnosti produktového portfólia pre našich zákazníkov. Práce na projekte sa začali už v roku 2022 a som presvedčený, že táto investícia môže byť zaujímavou aj pre automotive trh v rámci Európskeho regiónu, kde vidím pre nás ešte značný priestor pre rast.

Rok 2023 bol ďalším rokom plných náročných výziev pre automobilový priemysel. Dá sa konštatovať, že už od začiatku pandémie COVID – 19 v roku 2020, je každý rok výzvou, kedy hlavnou úlohou manažmentu je flexibilne reagovať na potreby trhu a našich zákazníkov. V roku 2023 sme dokázali zvýšiť tržby o 19 % v porovnaní s rokom 2022, na hodnotu 237 mil. EUR. Spoločnosť MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. opätovne zlepšila výsledok hospodárenia. Existujúce projekty pokračovali v dosahovaní dobrých výsledkov v dodávkach pre nosné modely spoločností Audi, Porsche, Škoda, VW a Suzuki, do plnej série sa dostali tiež modely Land Rover Defender.

Treba ale konštatovať, že súčasná turbulentná doba, ktorej dôsledkom boli aj výpadky a prerušenia v logistických tokoch, nás zasiahla nielen ekonomicky, ale aj v iných smeroch, častokrát v osobnom živote. Sme súčasťou mnohých sociálno-politických zmien, ktoré častokrát majú globálny charakter, a ktoré v súčasnosti definujú nové ekonomické štandardy. Naše dosiahnuté výsledky hospodárenia nám dovoľujú konštatovať, že sme schopní sa im prispôbiť, avšak si uvedomujeme, že máme ohromný priestor pre zlepšenie, hlavne v oblasti pracovného kapitálu, ako aj v oblasti prevádzkovej a výrobnjej efektivity.

Rok 2023 bol rokom, kedy v rámci našej organizácie prvých 6 mesiacov, došlo k zmenám aj v rámci organizačnej štruktúry, kedy som prebral (popri pozícii člena predstavenstva Sodacia Automotive International a predsedu predstavenstva MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.) na prvých 6 mesiacov aj pozíciu Prezidenta BIW Europe po pávovi Vojtěchovi Žákovi, ktorému by som chcel touto cestou poďakovať za úspešnú misiu v rámci našich spoločností. Bol to on, ktorý zastával túto pozíciu vznikajú nášho joint ventures.

Od 1.8. 2023 pozíciu Prezidenta BIW Europe zastáva pán Miroslav Mesároš, čo vnímame veľmi pozitívne. Prírodzene to znamená, že Miroslav taktiež preberie po mne pozíciu predsedu predstavenstva spoločností Matador Automotive Vrábľa, a.s.

Organizačné štruktúry či už závodu vo Vrábľoch alebo Nitre dozneli ďalších zmien, kedy na jednotlivé pozície boli promovani naši kolegovia ako p. Baláž, p. Olach a ďalší talentovaní členovia nášho teamu, ktorým som tiež vďačný, no priestor v tomto príhovore mi nedovoľuje vypíchnúť všetkých.

Záverom by som rád poďakoval všetkým, ktorí priložili ruku k nášmu spoločnému podniku a našej organizácii pomáhali od začiatku až po teraz. V roku 2025 – to bude 10 rokov, kedy myšlienka vzájomného partnerstva odštartovala a myslím, že môžeme konštatovať, že sme vzájomne boli schopní vytvoriť a nachádzať synergie, ktoré v roku 2023 vyústili v slušný výsledok. Vyjadrené slovom klasika, synergie sú o tom, že 1+1 niekedy vedú vytvoriť 3.

Novému manažmentu a predsedovi predstavenstva držím palce a dúfam, že o rok budeme môcť konštatovať, že rok 2024 sme prežili v zdraví, pohode a naplnenou ambíciou byť každým dňom lepším.

Ing. Štefan Rosina, M.Sc.

Predseda predstavenstva MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.

SPEECH OF THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



Dear colleagues, cooperators, ladies and gentlemen.

It is my pleasure to address you in this form from my position as the Chairman of the Board of Directors of Matador Automotive Vrábľa, a.s. It has been more than 6 years since I joined top management of our Company, what was the logical outcome of the work that began in 2015 in the form of a new strategic partner - the company Sodectia.

In the context of joint ventures and mergers and acquisitions, the most important phase is the so-called post-transaction integration phase, when the chances of success are less than 20%. I

am pleased to say that despite what the statistics say, partnerships between companies are still progressing. It must be said that despite the considerable offensive of the domestic environment in the actual formation of the joint venture, we can also humbly regard 2023 as a systematic reflection of the steps taken by all of us.

From the long-term perspective, this mainly means that we have been able to expand our customer portfolio and, last but not least, to expand our technological equipment, not only with our largest investment in the Nitra plant, the so-called hot-forming technology. This new, very important investment within our Nitra plant should be completed in mid-2024, which will allow us to expand the possibilities of the product portfolio for our customers. Work on the project has already started in 2022 and I am convinced that this investment can also be interesting for the automotive market within the European region, where I see still considerable room for our growth.

The year 2023 was another year full of tough challenges for the automotive industry. It can be said that since the beginning of the COVID-19 pandemic in 2020, every year has been a challenge, where the main task of the management is to respond flexibly to the needs of the market and our customers. In 2023, we were able to increase revenues by 19% compared to 2022, to a value of EUR 237 million. MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. once again improved its economic result. Existing projects continued to perform well in deliveries for the Audi, Porsche, Škoda, VW and Suzuki leading models; Land Rover Defender models were also brought into full production.

However, it has to be said that the current turbulent times, which have also resulted in disruptions and interruptions in logistic flows, have affected us not only economically, but also in other ways, often in our personal lives. We are part of many socio-political changes, often of a global nature, which are currently defining new economic standards. Our economic results allow us to state that we are able to adapt to these changes, but we are aware that we have enormous room for improvement, especially in the area of working capital and in operational and production efficiency.

The year 2023 was a year of changes in the organizational structure of our Company during the first 6 months, when I took over (in addition to the position of a member of the Board of Directors of Sodectia Automotive International and the Chairman of the Board of Directors of MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.) also the position of President of BIW Europe for the first 6 months after Mr. Vojtěch Žák, whom I would like to thank for the successful mission within our companies. It was exactly him who held this position of formation of our joint venture.

The position of President of BIW Europe is held by Mr. Miroslav Mesároš as from 1 August 2023, what we perceive very positively. Naturally, this means that Miroslav will also take over a position of the Chairman of the Board of Directors of Matador Automotive Vrábľa, a.s from me.

The organisational structures of the Vrábľa or Nitra plant have undergone further changes, with promotion of our colleagues such as Mr Baláž, Mr Olach and other talented members of our team, to whom I am also grateful, but due to limits I am not able to name all of them in my speech.

In conclusion, I would like to thank everyone who has put their hand to our joint venture and helped our organization from the beginning till now. In 2025 it will be 10 years since the idea of mutual partnership took off, and I think we can say that we have been able to create and find synergies with each other that have resulted in a decent outcome in 2023. Using words of the classic, synergies are about the fact that 1+1 can sometimes make 3.

I keep my fingers crossed for the new management and the Chairman of the Board of Directors and I hope that a year from now we will be able to say that we have survived 2024 in health, well-being and fulfilled ambition to be better every day.

Ing. Štefan Rosina, M.Sc.
Chairman of the Board of Directors
MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.

HODNOTY SPOLOČNOSTI (poslanie, vízia, základné hodnoty a strategické ciele)

POSLANIE

V GLOBÁLNO M PROSTREDÍ, PRI REŠPEKTOVANÍ KULTÚRNEJ DIVERZITY, GARANTUJEME KOLEKTÍVNE A INDIVIDUÁLNE USPOKOJENIE PROSTREDNÍCTVOM NEUSTÁLEHO UPLATŇOVANIA NAŠICH ZÁSAD A HODNÔT.

VÍZIA

TVORÍME PRIDANÚ HODNOTU PRE VÁS.
DARÍ SA NÁM VYTVÁRAŤ A PREZENTOVAŤ INOVATÍVNE RIEŠENIA PRE NAŠICH ZÁKAZNÍKOV. NAŠE TRI TECHNOLOGICKÉ CENTRÁ V ATTENDORNE V NEMECKU, HANNOVERI V NEMECKU A VO VRÁBĽOCH NA SLOVENSKU POSKYTUJÚ KOMPLEXNÉ SLUŽBY V KOLABORATÍVNO M INŽINIERINGU.

HODNOTY

Hodnoty spoločnosti a skupiny sú:

MAJME VÁŠEŇ PRE **EXCELENTNOSŤ** ... NEMÁME RADI BYROKRATICKÉ POSTUPY

MAJME **JASNÉ PODNIKATEĽSKÉ MYSLENIE** ZALOŽENÉ NA FAKTOCH A REALITE A MALI BY SME BYŤ SCHOPNÍ TENTO POHĽAD JEDNODUCHÝM SPÔSOBOM KOMUNIKOVAŤ TÍMU

BUĎME **KREATÍVNI A MAJME OTVORENÚ MYSEĽ** PRE NOVÉ MYŠLIENKY A BUĎME VŽDY PRIPRAVENÍ IMPLEMENTOVAŤ NAJLEPŠIE POSTUPY

ŽIME A DÝCHAJME **KVALITOU**, POKRAČUJME V NEUSTÁLOM ZLEPŠOVANÍ

RIAĎME **NÁKLADY A ZMENU RÝCHLO**, ABY SME VŽDY ZÍSKALI KONKURENČNÚ VÝHODU

BUĎME VŽDY **MOTIVOVANÍ A K DISPOZÍCII**, ČO ZARUČUJE FLEXIBILITU, KTORÚ ZÁKAZNÍCI OCEŇUJÚ

DÔVERUJME SAMI SEBE, KEĎ BUDEME ANGAŽOVAŤ VŠETKÝCH KOLEGOV A SPRÁVAŤ SA AJ MY TAK, VŽDY PREKONÁME VŠETKY VÝZVY

BUĎME MIMORIADNE **DYNAMICKÍ** A MAJME KAPACITU PRENÁŠAŤ TENTO SENTIMENT NA VŠETKÝCH OSTATNÝCH KOLEGOV

VIĎME **ZMENU** AKO PRÍLEŽITOSŤ A NIKDY NIE AKO HROZBU

VNÍMAJME A MANAŽUJME FIRMU AKO SVOJE VLASTNÉ PODNIKANIE A NIE LEN AKO ZAMESTNANIE

COMPANY VALUES

(mission, vision, key principles and strategic goals)

MISSION

IN THE GLOBAL ENVIRONMENT, WHILE RESPECTING THE CULTURAL DIVERSITY, WE GUARANTEE COLECTIVE AND INDIVIDUAL SATISFACTION VIA CONSTANT APPLICATION OF OUR PRINCIPLES AND VALUES.

VISION

Creating added value for you

WE SUCCEED IN CREATING AND PRESENTING INNOVATIVE SOLUTIONS FOR OUR CUSTOMERS. OUR THREE TECHNOLOGY CENTRES IN ATTENDORN, GERMANY, HANNOVER, GERMANY AND VRÁBLE, SLOVAKIA, PROVIDE COMPREHENSIVE SERVICES IN COLLABORATIVE ENGINEERING.

VALUES

The values of the company and the group are as follows:

Have passion for **EXCELLENCE**...hate bureaucracy

Have a **CLEAR BUSINESS UNDERSTANDING** based on facts and reality and have the ability to communicate this view in a simple way to the team

Be **CREATIVE** and **OPEN MINDED** towards new ideas and are always committed to implement the best practices

Live and breathe the **QUALITY**, continue in constant improvements

Drive the **COSTS** and **CHANGE RAPIDLY** to get always a competitive advantage

Be always **MOTIVATED** and **AVAILABLE**, assuring the flexibility that customers appreciate

Be **SELF-CONFIDENT** to involve all colleagues and behave in a manner to always overcome all challenges

Be extremely **DYNAMIC** and have the capacity to transmit this sentiment to all other colleagues

See **CHANGE** as an opportunity and never as a threat

FEEL and **MANAGE** the company as your own business and not just as an employment

ORGÁNY SPOLOČNOSTI a jej členovia

Predstavenstvo / Board of Directors

Stav k 31.12.2023

Predseda predstavenstva / Chairman

Rui de Lemos Monteiro (do 11. júla 2023)
Ing. Štefan Rosina (od 12. júla 2023)

Podpredseda predstavenstva / Vice-Chairman

Ing. Štefan Rosina (od 11. júla 2023)

Členovia predstavenstva / Member

Ing. Michal Čierny (od 12. júla 2023)
Filipe José Mesquita Soares Moutinho (do 11. júla 2023)
Ing. Michal Čierny (do 11. júla 2023)
Ing. Ivana Procházková (od 12. júla 2023)
Ing. Martin Baláž, PhD. (od 12. júla 2023)
Ing. Ivan Košovský (od 12. júla 2023)
Ing. Dáša Rafa (od 12. júla 2023)

Dozorná rada / Supervisory Board

Gabriel Nádašdy (do 28. februára 2023)
Ing. Miroslav Rosina, PhD.
Ing. Peter Lendel (od 1. marca 2023)

Členovia dozornej rady / Member of the Supervisory Boardmember

Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso

THE COMPANY'S BODIES and Shareholders

Vedenie spoločnosti / Management

Stav k 31.12.2023

EUN General Manager BU Vráble	Ing. Martin Baláž, PhD.
EUN General Manager BU Nitra	Ing. Martin Baláž, PhD.
Plant manager BU Vráble	Ing. Marek Černák
Plant manager BU Nitra	Ing. Marek Zlatňanský
HR and Safety BU Vráble	Ing. Lucia Richterová
HR and Safety BU Nitra	Nikola Vargová
IT Manager BU Vráble	Bc. Jaroslav Valkovič
IT Manager BU Nitra	Ing. Štefan Szabó
Quality system manger BU Vráble	Ivana Barabášová
Quality system manger BU Nitra	Ing. Patrik Tóth
Competitiveness Manager BU Vráble	Ing. Ivan Košovský
Competitiveness Manager BU Nitra	Ing. Dáša Rafaj
Commercial Manager BU Vráble	Ing. Roman Čulák
Commercial Manager BU Nitra	Ing. Kinga Hagarová
Project Manager BU Vráble	Ing. Roman Lipták
Project Manager BU Nitra	Ing. Matúš Mihalovič

ORGÁNY SPOLOČNOSTI a jej členovia

Ing. Martin Baláž, PhD.

Rodák z Brezna, v roku 2003 absolvoval vysokoškolské štúdium na Materiálovo-technologickej fakulte STU v Trnave, kde neskôr pôsobil ako doktorand na Katedre materiálového inžinierstva vo výskumnom ako aj pedagogickom procese. Svoju profesnú cestu v automobilovom priemysle začal pred 18 rokmi vo Francúzsku, v R&D centre OEM spoločnosti, pokračoval v R&D oblasti v Belgicku a po jeho návrate na Slovensko prešiel manažérskymi pozíciami v inžinieringu, kvalite, projektovom manažmente a v priamom riadení viacerých výrobných závodov Tier1 kategórie. V roku 2020 nastúpil do spoločnosti Matador Automotive Vrábľa na pozíciu plant manažera, odkiaľ sa v roku 2022 posunul na pozíciu generálneho riaditeľa závodu vo Vrábľoch a od jesene 2023 pôsobí súčasne aj ako generálny riaditeľ závodu spoločnosti v Nitre.



Ing. Martin Baláž, PhD.

Born in Brezno, graduated in 2003 on the Faculty of Material Science and Technology STU in Trnava, later acting in the Department of Materials Science in the research and pedagogic processes over PhD study. He started his professional journey in the automotive industry 18 years ago in the OEM R&D center in France, continued in R&D sector in Belgium. After his return to Slovakia he went through several managerial positions in engineering, quality, project management and in the direct leading of several plants of the Tier1 category. He has joined Matador Automotive Vrábľa in 2020 as a plant manager, in 2022 he has been appointed by general manager position for the plant in Vrábľa and since the end of 2023 he has also scaled up responsibility as the general manager for both plants of company, located in Vrábľa and Nitra.

Ing. Ivana Procházková

Ivana Procházková sa narodila v Bratislave. V rámci vysokoškolského štúdia vyštudovala Fakultu hospodárskej informatiky na Ekonomickej univerzite v Bratislave. Pred príchodom do skupiny Sodecia pracovala 10 rokov na manažérskych pozíciách v oblasti financií. Do Sodecie nastúpila na pozíciu Competitiveness Managera v Nitre. Po roku v spoločnosti bola povýšená a doteraz pôsobí ako Vice president of finance BIW Europe a súčasne pôsobí ako štatutár v Matador Automotive Vrábľa, v spoločnosti Sodecia Automotive Liberec, v spoločnosti Sodecia Automotive Europe GmbH, v spoločnosti Sodecia Automotive Saarlouis, v spoločnosti Sodecia Automotive Valencia a Sodecia Automotive F&B.



Ing. Ivana Procházková

Ivana Procházková was born in Bratislava. She graduated from the Faculty of Economic Informatics at the University of Economics in Bratislava. Before joining Sodecia Group, she worked for 10 years in managerial positions in the field of finance. She joined Sodecie as Competitiveness Manager in Nitra. After one year in the company she was promoted and now she is Vice President of finance BIW Europe and at the same time she is a Statutory Manager in Matador Automotive Vrábľa, Sodecia Automotive Liberec, Sodecia Automotive Europe GmbH, Sodecia Automotive Saarlouis, Sodecia Automotive Valencia and Sodecia Automotive F&B.

Dáša Rafaj

Vyštudovala medzinárodný manažment na Fakulte ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre na Slovensku, následne absolvovala výmenný program na Humboldtovej univerzite v Berlíne, Nemecko. Získala Diplom v účtovníctve a obchode prostredníctvom ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). 8 rokov viedla tímy financií, účtovníctva a kontrolingu v nemeckej priemyselnej výrobnej spoločnosti s 2000 zamestnancami. Zastávala pozíciu CFO v spoločnosti poskytujúcej zdieľané služby v Nitre a v predajnej spoločnosti v Budapešti, kde zodpovedala za riadenie financií, účtovníctva, rozpočtov, auditov a dohliadala na implementáciu SAP 4HANA modul FI/CO. V roku 2022 sa stala finančnou riaditeľkou v spoločnosti MATADOR Sodecia, zodpovedná za finančné záležitosti v nitrianskom závode, kde v spolupráci s ostatnými úsekmi posilňuje konkurencieschopnosť a finančnú výkonnosť spoločnosti.



Dáša Rafaj

Studied International Management at the Faculty of Economics and Management of the SPU in Nitra, Slovakia, followed by an Exchange program at Humboldt University, Berlin, Germany. Completed ACCA's Diploma in Accounting and Business (Association of Chartered Certified Accountants). With 8 years of experience, led finance, accounting, and controlling teams at a German industrial production company with 2000 employees. Held the position of CFO at a Shared Service Company in Nitra and Sales company in Budapest, where responsibilities included managing finance, accounting, budgets, audits, and overseeing SAP 4HANA implementation. In 2022 becomes Competitiveness Manager at MATADOR Sodecia, responsible for financial matters at the Nitra premises, collaborating with cross-functional teams to enhance competitiveness and financial performance.

THE COMPANY'S BODIES and Shareholders

Ing. Ivan Košovský

Narodil sa v Leviciach a vyštudoval Fakultu ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre, študijný program Kvantitatívne metódy v ekonómii. Do spoločnosti Matador Sodecia nastúpil v roku 2018 na pozíciu Vedúci controllingu. V predchádzajúcich zamestnaniach pôsobil tiež na rôznych finančných pozíciách v sektore IT, v sektore FMCG, v oblasti výroby zdravotníckych zariadení ako aj v automotive sektore. Od roku 2019 pracuje na pozícii Competitiveness manažéra. Súčasťou predstavenstva spoločnosti Matador Automotive Vrábľa, a.s. sa stal v roku 2023. Od začiatku roka 2024 pôsobí na pozícii Competitiveness manažéra aj pre závod Nitra.



Ing. Ivan Košovský

He was born in Levice. He graduated from the Faculty of Economics and Management of SPU in Nitra, study program Quantitative Methods in Economics. He joined Matador Sodecia in 2018 in the position of Head of Controlling. In the change of employment, they also worked in various financial positions in the IT sector, in the FMCG sector, in the field of medical equipment production as well as in the automotive sector. Since 2019, he has been working in the positions of Competitiveness manager. of the board of directors of Matador Automotive Vrábľa, a.s. became in 2023. From the beginning of 2024, he works in the position of competitiveness manager for the Nitra plant as well.

Ing. Michal Čierny, MBA

Michal Čierny sa narodil v Partizánskom. V rámci vysokoškolského štúdia vyštudoval Fakultu environmentálnej a výrobnjej techniky TU Zvolen. Pred príchodom do skupiny Matador pracoval 8 rokov na manažérskych pozíciách v oblasti riadenia kvality. V rámci skupiny MATADOR pôsobil na pozícií Riaditeľ kvality. Po fúzii so spoločnosťou SODECIA pracoval na pozícií Generálny riaditeľ / EUN závodu Vrábľa a na prechodné obdobie aj v závode Nitra. V súčasnosti pôsobí ako Vice president of operations East BIW Europe a súčasne pôsobí ako štatutár v Matador Automotive Vrábľa, ale aj v spoločnosti Sodecia Automotive Liberec a Sodecia Automotive Europe GmbH Attendorn.



Ing. Michal Čierny, MBA

Michal Čierny was born in Partizánske. As part of his university studies, he graduated from the Faculty of Environmental and Production Technology at TU Zvolen. Before joining the Matador Group, he worked for 8 years in management positions in the field of quality management. Within the MATADOR group, he held the position of Quality Director. After the joint venue with SODECIA, he worked in the position of General Director / EUN of the Vrábľa plant and for a transitional period also at the Nitra plant. He currently works as the Vice president for East BIW Europe operations and works as a statutory officer in Matador Automotive Vrábľa, but also in Sodecia Automotive Liberec and Sodecia Automotive Europe GmbH Attendorn.

Ing. Štefan Rosina ml. Msc

Štefan Rosina mladší sa narodil v Púchove. V rámci vysokoškolského štúdia vyštudoval dve univerzity. Prvý vysokoškolský titul získal na Ekonomickej univerzite v Bratislave, druhé štúdium absolvoval na prestížnej Oxford Brookes University. Pred príchodom do skupiny Matador pracoval v renomovaných poradenských spoločnostiach, v rámci MATADOR Group pôsobil na viacerých pozíciách od controllingu, cez M&A po riaditeľa výrobného podniku v Liberci. Bol zodpovedný za JV so spoločnosťou SODECIA a súčasne pôsobí ako člen predstavenstva nielen v Matador Automotive Vrábľa, ale aj v spoločnosti Matador Holding, taktiež zastáva pozíciu Viceprezidenta pre stratégiu skupiny Matador. Svoj život zasvätil aj motoristickému športu, pričom bol umiestnený na pódiumoch v Porsche Supercup, alebo na Medzinárodných Majstrovstvách Sveta FIA GT1. Taktiež bol niekoľkokrát nominovaný za športovca Slovenskej Republiky. Vo svojom voľnom čase sa venuje komentovaniu priamych prenosov F1.



Ing. Štefan Rosina ml. Msc

He was born in Púchov. He graduated from two universities as part of his university studies. He obtained his first university degree at the University of Economics in Bratislava and completed his second degree at the prestigious Oxford Brookes University. Prior to joining the Matador Group, he worked in renowned consulting companies, within the Matador Group he worked in several position from controlling, through M&A to the director of a manufacturing company in Liberec. He was responsible for JV with SODECIA and at the same time serves as a member of the Board of Directors not only at Matador Automotive Vrábľa but also at Matador Holding, he also holds the position of Vice President for Strategy of the matador Group. He also dedicated his life to motor-sport, being placed on the podium in the Porsche Super-cup or the FIA GT1 International World Championships. He was also nominated several times as an athlete of the Slovak Republic. In his pare time, he devotes himself to commenting on live F1 broadcasts.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

5.1 Strategické ukazovatele / 5.1 Strategic indicators

v tis. EUR	2021	2022	2023	in EUR thousand
Tržby z predaja výrobkov, tovaru a služieb	169 187	198 542	237 247	Sales of products, goods and services
HV pred zdanením	5 986	9 552	14 792	Profit Befor Tax
EBITDA ¹⁾	15 380	17 554	22 589	EBITDA ¹⁾
ROE ²⁾	9,04%	11,37%	16,44%	ROE ²⁾
Pracovný kapitál / Tržby ³⁾	-2,41%	-4,07%	-2,25%	Working Capital / Sales
PH na pracovníka	29,1	41,9	44,8	AV per employee

1) VH pred zdanením + odpisy a opravné položky k majetku + nákladové úroky; ENG: Profit Before Tax + depreciation and amortisation + interest expense

2) VH po zdanení / priemerná výška vlastného imania; ENG: Profit After Tax / average equity

3) Priemerný pracovný kapitál / tržby; ENG: Average working capital / sales

5.2 Predaj

Po výzvach, ktorým spoločnosť čelila v predošlých rokoch, ako čipová kríza, vojna na Ukrajine, šírenie vírusu COVID-19 a výpadky v dodávkach komponentov, sa v roku 2023 situácia na automobilovom trhu v značnej miere stabilizovala, čo sa v konečnom dôsledku odrazilo aj na objeme predaja spoločnosti. Snahou spoločnosti bolo udržať rastúci trend tržieb za výrobky.

Spoločnosť vyprodukovala v roku 2023 tržby z predaja výrobkov v celkovej hodnote 226 005 tis. €, čo je v porovnaní s rokom 2022 nárast o 36 875 tis. €. Rastúci trend tržieb sa mierne spomalil z 26% rastu v roku 2022 na 19% v roku 2023. V absolútnom vyjadrení sa nárast v porovnaní s rokom 2022 znížil o 1 733 tis. € z pôvodných 38 609 tis. €. Za kľúčové piliere v oblasti udržateľnosti rastu predaja spoločnosť považuje neustále zvyšovanie efektivity výroby, prísnu disciplínu v oblasti nákladov, optimalizáciu, automatizáciu procesov a rozširovanie produktového portfólia.

Plán predaja výrobkov a tovaru v roku 2024 ovplyvňujú obmedzenia na námorných prepravných trasách kvôli nehode kontajnerovej lode a útokmi na obchodné lode v Červenom mori, čo má vplyv na globálne dodávateľské reťazce, najmä na zásielky z Ázie do Európy. V roku 2024 príde k ukončeniu sériovej výroby aktuálneho modelu Škoda Kodiaq, čo neovplyvní iba objem tržieb voči zákazníkovi Škoda AUTO a.s., ale aj voči ďalším subdodávateľom komponentov pre tento model, ako napríklad Sodecia Automotive Liberec s.r.o.. Na konci roka 2023 prišlo k ukončeniu výroby malého mestského vozidla Volkswagen UP!

Nosnými modelmi budú aj v roku 2024 dodávky pre VW Slovakia – model Audi Q7, Q8, pokračovanie generácie modelov Cayenne, Touareg, Porsche Cayenne Coupe a AUDI Q serie a ich faceliftových verzií. Koncom minulého roka sa do sériovej produkcie dostali nové modely projektu Beta plus, a to Volkswagen Passat a Škoda Superb vo verzii Combi. V tomto roku je naplánovaný začiatok sériovej výroby Škoda Superb vo verzii limuzína. Ďalším významným projektom, najmä pre závod Nitra, je projekt Jaguar Land Rover Defender, ktorého výroba bola úspešne zahájená začiatkom roka 2020 a ktorý tvorí významnú časť obratu spoločnosti. Z hľadiska konsolidovaných tržieb sú dôležitými projektami Kodiaq KamiQ, Scala, Fabia a Octavia pre Škoda Auto a VW GOLF. Veľmi významným, z pohľadu tržieb, je tiež model Vitara a SX4 pre zákazníka Suzuki.

5.2 Sales

After challenges faced by the Company in previous years, such as the chip crisis, the war in Ukraine, the spread of the COVID-19 virus and component supply shortages, the automotive market situation has largely stabilized in 2023, which has ultimately been reflected in the Company's sales volume. The Company endeavoured to maintain the upward trend in product sales.

In 2023, the Company generated product sales revenues in the total value of EUR 226 005 thousand, what is an increase for EUR 36 875 thousand compared to 2022. The upward trend in revenue growth slowed slightly from 26% growth in 2022 to 19% in 2023. In absolute terms, compared to 2022 the increase decreased by EUR 1 733 thousand from the original EUR 38 609 thousand. The Company considers continuous improvement in production efficiency, strict cost discipline, optimization, process automation and expansion of product portfolio as the key pillars in sustaining sales growth.

The product and merchandise sales plan for 2024 is affected by restrictions on sea shipping routes due to the container ship accident and attacks on merchant ships in the Red Sea, impacting global supply chains, especially shipments from Asia to Europe. In 2024, the serial production of the current Škoda Kodiaq model will come to an end, which will not only affect the volume of sales to the customer Škoda AUTO a.s., but also to other sub-suppliers of components for this model, such as Sodecia Automotive Liberec s.r.o.. At the end of 2023, production of the Volkswagen UP! small city car was discontinued.

In 2024, for VW Slovakia we will continue to deliver the Audi Q7, Q8, Cayenne, Touareg, Porsche Cayenne Coupe and AUDI Q series and their facelift versions as the flagship models for VW Slovakia. At the end of last year, the new models of the Beta plus project, namely the Volkswagen Passat and the Škoda Superb in the Combi version, entered series production. The Škoda Superb in saloon version is scheduled to enter series production this year. Another important project, especially for the Nitra manufacturing plant, is the Jaguar Land Rover Defender project, the production of which was successfully launched at the beginning of 2020 and which accounts for a significant part of the Company's turnover. In terms of consolidated sales, the Kodiaq KamiQ, Scala, Fabia and Octavia are

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

V nadchádzajúcom roku 2024 sa spoločnosť naďalej plánuje sústrediť na spustenie výroby komponentov do nových modelov v nasledujúcich rokoch a to predovšetkým Audi Q7, AUDI Q9, Porsche Cayenne, Q3 Sportback a Cupra Terramar.

V roku 2024 sa spoločnosť v neposlednom rade plánuje koncentrovať aj na nové obchodné príležitosti vzhľadom na plánované začatie výberového procesu dodávateľov pre nové modely áut. Predovšetkým sa jedná o plánovaný nový model od spoločnosti Jaguar Land Rover, ŠKODA, AUDI, Volvo v novo postavenom závode v Košiciach, Bentley a i. so zameraním na novú výrobnú technológiu, ktorá bude v dispozícii v nitrianskom závode a to konkrétne lisovanie za tepla.

Nárast tržieb v oblasti predaja a efektívne nakladanie s nákladmi, znamenal hospodárky výsledok pred zdanením na úrovni 14 792 tis. €.

important projects for Škoda Auto and VW GOLF. The Vitara and SX4 for Suzuki are also very important in terms of sales.

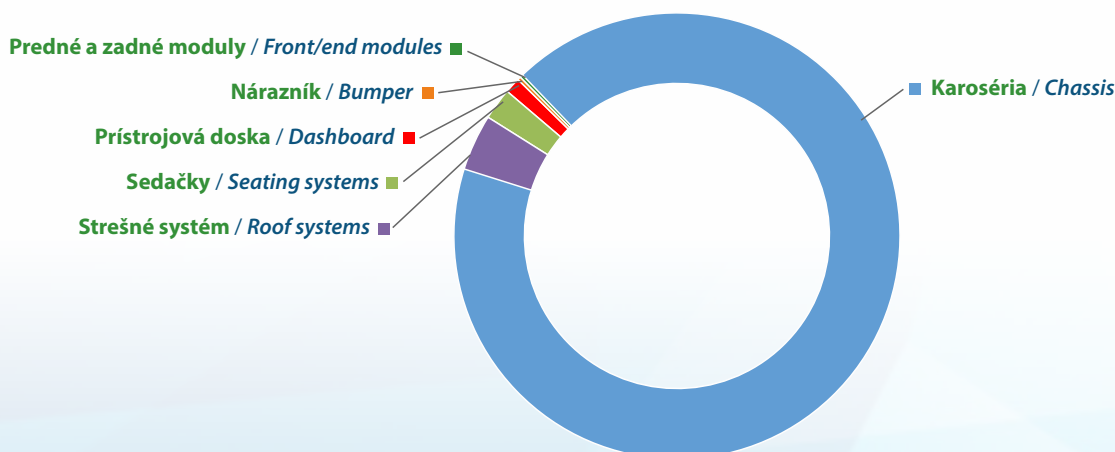
In the coming year 2024, the Company plans to continue to focus on launching production of components for new models in the coming years, in particular the Audi Q7, AUDI Q9, Porsche Cayenne, Q3 Sportback and Cupra Terramar.

Last but not least, the Company plans to concentrate on new business opportunities in 2024 in view of the planned start of the supplier selection process for the new car models. In particular, these are planned new models from Jaguar Land Rover, ŠKODA, AUDI, Volvo in the newly built plant in Košice, Bentley and others, focusing on the new production technology that will be available in the Nitra manufacturing plant, namely hot stamping.

The increase in sales revenues and efficient cost management resulted in a pre-tax result of EUR 14 792 thousand.

5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkoch / Structure of sales by type of product

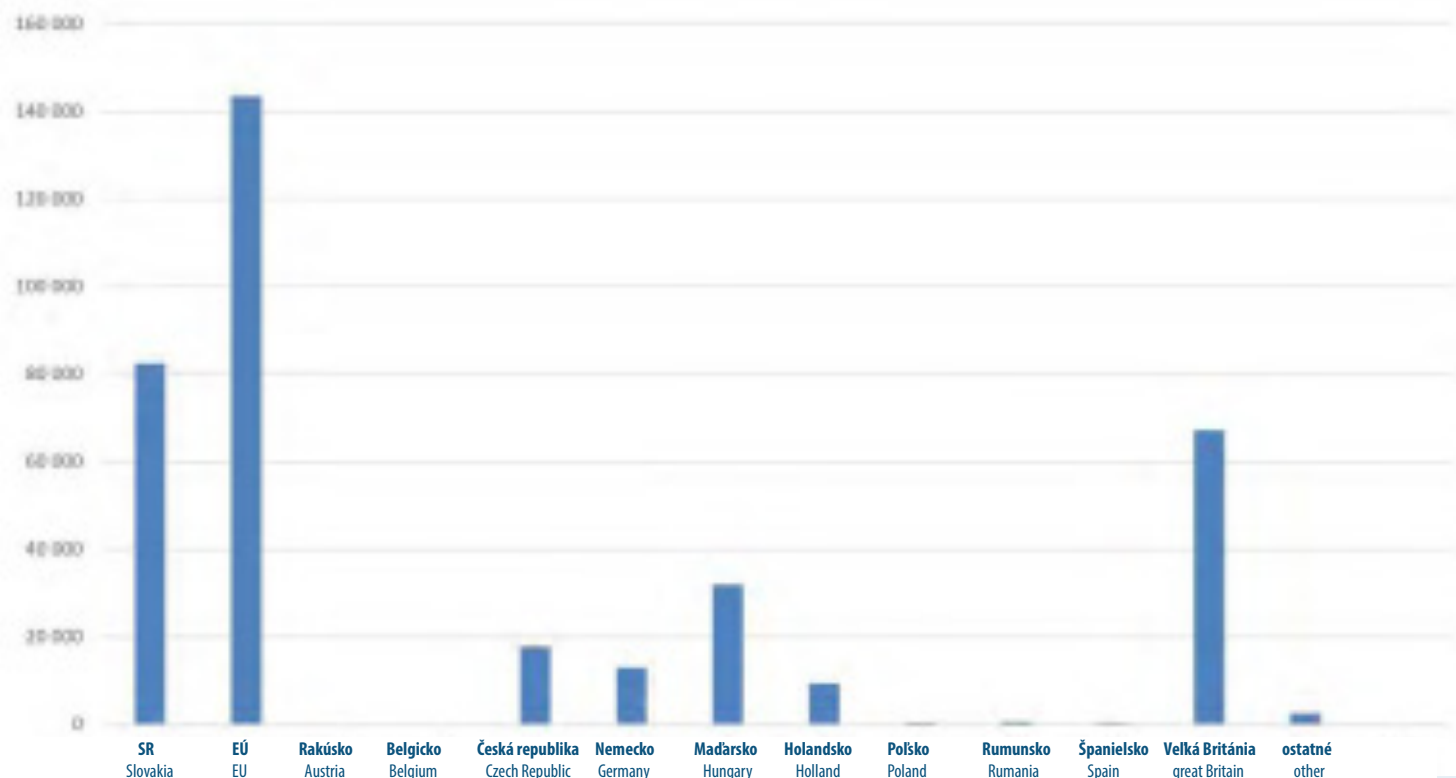
v tis. EUR	2021	2022	2023	in EUR thousand
Karoséria	139 012	174 145	206 825	Chassis
Nárazník	145	363	542	Bumper
Prístrojová doska	481	2 214	3 483	Dashboard
Predné a zadné moduly	129	364	632	Front / end modules
Sedačky	3 673	4 261	5 366	Seating
Spotrebná elektronika	0	0	0	Electronics
Ventilačná technika	0	0	0	Airconditioning
Strešné systémy	7 079	7 782	9 154	Roof systems
Ostatné	0	0	0	Other
Spolu	150 519	189 129	226 002	Total



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

5.2.2 Štruktúra predaja po regiónoch / 5.2.2 Structure of sales by regions

v tis. EUR	2021	2022	2023	in EUR thousand
SR	64 707	84 692	82 476	Slovakia
EÚ	85 812	104 437	143 529	EU
Rakúsko	0	0	0	Austria
Belgicko	0	0	0	Belgium
Česká republika	19 048	15 952	17 867	Czech Republic
Nemecko	13 781	11 613	13 018	Germany
Maďarsko	13 384	27 119	31 973	Hungary
Holandsko	6 381	7 628	9 373	Holland
Poľsko	447	1 152	454	Poland
Rumunsko	670	629	682	Rumania
Španielsko	385	1 221	393	Spain
Veľká Británia	31 303	38 281	67 222	great Britain
ostatné	413	842	2 547	other
Tretie krajiny	0	0	0	3rd countries
Spolu	150 519	189 129	226 005	Total



REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

5.3 Zamestnanosť

V uplynulom roku boli aktivity personálneho oddelenia MATADOR Automotive Vráble, a.s. zamerané na stabilizáciu súčasných zamestnancov a flexibilné dopĺňanie a ich uvoľňovanie v závislosti od výrobných potrieb spoločnosti a taktiež kľúčových zákazníkov. Tiež sme sa sústredili aj na interný a externý personálny marketing a úpravu environmentu firmy.

V roku 2023 sme pokračovali so zameraním na nábor výrobných pracovníkov najmä z regiónu, v rámci čoho úzku spolupracujeme nie len s internými zamestnancami v programe odporúčania zamestnancov, taktiež zapájame aj lokálne úrady práce (Vráble, Nitra, Zlaté Moravce, Nové Zámky, Levice). Vzhľadom na situáciu na trhu práce bolo nevyhnutné na spoluprácu osloviť aj personálne agentúry, ktoré sa zamerali na zamestnancov mimo regióny, a taktiež aj na pracovnú pomoc Ukrajine po vypuknutí vojny.

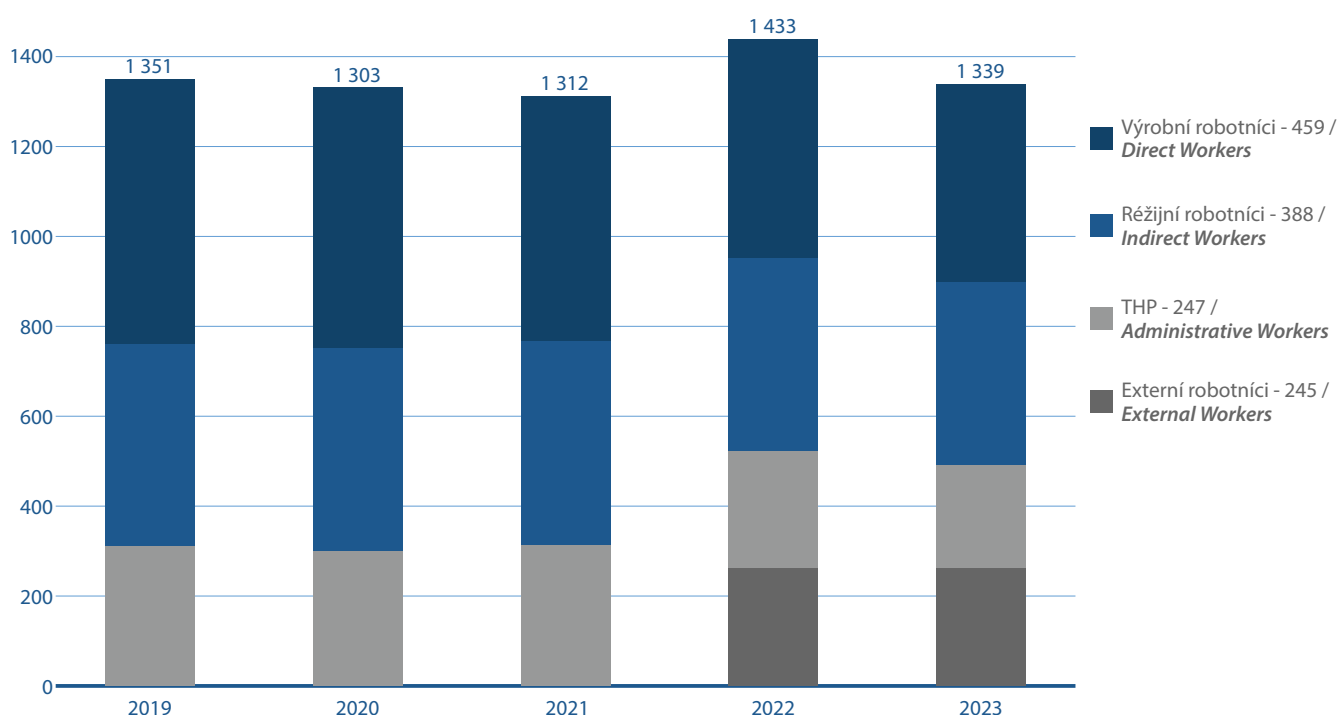
Dôraz prevádzky bol zameraný na pozície ako nástrojár, zámočník, elektrikár či zoraďovač. Kľúčovou pozíciou stále zostal aj operátor zoraďovania na lisoch alebo zväracích a bodovacích pracoviskách.

5.3 Employment

In the past year, the activities of the HR Department of MATADOR Automotive Vráble, a.s. were focused on stabilization of the current employees and their flexible supplementing and releasing depending on production needs of the Company and also of the key customers. We also focused on internal and external personnel marketing and the adjustment of the Company's environment.

In 2023, we continued to focus on recruiting production workers mainly from the region, while we cooperate closely not only with internal employees in the employee referral programme, but also involve local labour offices (Vráble, Nitra, Zlaté Moravce, Nové Zámky, Levice). Due to the situation on the labour market, it was necessary to approach also HR recruitment agencies for cooperation, which focused on employees from outside the regions, and also on labour assistance to Ukraine after outbreak of the war.

The focus of the operation was on positions such as toolmaker, locksmith, electrician or tool setter. An operator of setting the stamping machines or welding and spotting workplaces still remained the key position.



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

Skladba zamestnancov, kmeňoví zamestnanci 1 094 a 245 externí zamestnanci, z toho

-THP	247
-Externí robotníci	245
-režijní robotníci	388
-výrobní robotníci	459

V rámci duálneho vzdelávania pokračoval proces prípravy vlastných odborných špecialistov za spolupráce so strednými odbornými školami z Vrábľov, Zlatých Moraviec a Nitra. Priemerný počet žiakov duálneho vzdelávania bol 57. V priebehu roka, po úspešnom skončení štúdia, vstúpili do pracovného procesu 4 absolventi duálneho vzdelávania – 2 začali pracovať na lísovni a 2 ako úspešní inžinieri kvality. V novom školskom roku 2023/2024 sme do duálneho vzdelávania prijali 14 žiakov v odboroch mechanik mechatronik, mechanik nastavovač, mechanik elektrotechnik, programátor, nástrojár a logista. Rozšírili sme tak rady spoločnosti na oddelení výroby a oddelení kvality. Vzhľadom na vysoký dopyt po zamestnancoch na týchto pracovných pozíciách je nutné si tieto špecializované pracovné pozície zabezpečovať i touto cestou. Komunikácia so strednými školami stále prebieha a v každom roku prijímame nových dualistov.

Vzdelávanie zamestnancov prebiehalo po pandémie často online formou, avšak zúčastnili sme sa aj viacerých konferencií aj prezenčne.

Integračný proces pre nových zamestnancov (najmä výrobných oddelení lísovňa, bodovňa, KTL) bol v roku 2023 prepracovaný tak, aby viac zodpovedal požiadavkám automobilového priemyslu a zabezpečil vyváženosť teoretického a praktického zaškolenia a tým aj dostatočné vedomosti a zručnosti potrebné na výkon práce a tak zabezpečil aj novým zamestnancom väčšiu stabilitu v prvých dňoch, ktoré sú vždy náročné. Pre čo najlepšiu integráciu nových zamestnancov sme našim starým zamestnancom poskytli školenie s koučom, s ktorým sa naučili ako sa stať dobrými mentormi pre novo nastúpených zamestnancov. Zvýšili sme tak kvalifikáciu nie len našim starým zamestnancom, otvorili sme im nové možnosti pracovnej pozície na úrovni teamleader a vytvorili lepšie podmienky a adaptáciu nových zamestnancov.

Silný akcent bol v aktuálnom období venovaný najmä internej komunikácii, prezentovaniu zmien a ich dopadov na spoločnosť a zamestnancov na všetkých úrovniach tak, aby sme neustále zlepšovali pracovnú atmosféru na oddeleniach, posilnili tímovú prácu, ich motiváciu a rovnako tak aj predchádzali ďalšej fluktuácii zamestnancov.

5.4 Výskum a vývoj

Spoločnosť Matador Automotive Vrábľa, a. s. (MAV) si uvedomuje význam a dôležitosť výskumu a vývoja pre udržanie konkurencieschopnosti a presadenia sa na trhu. Neustále inovácie a

Composition of staff, 1 186 core staff and 247 external staff, of which

- Administrative workers	247
- External workers	245
- Indirect workers	388
- Production workers	459

Within the framework of dual education, the process of training own vocational specialists continued in cooperation with secondary vocational schools in Vrábľa, Zlaté Moravce and Nitra. The average number of dual education students was 57. During the year, after the successful completion of their studies, 4 graduates of the dual education joined our workforce - 2 started working on the press shop and 2 as successful quality engineers. In the new school year 2023/2024, we have admitted 14 students to dual education in the fields of mechanic and mechatronics technician, mechanic adjuster, mechanic electrician, programmer, toolmaker and logistics technician. We have thus expanded the Company's ranks in the Production and Quality Departments. Due to the high demand for employees in these positions, it is also necessary to secure these specialised jobs in this way. Communication with secondary technical schools is ongoing and we are recruiting new dualists every year.

Training of employees has often been on-line since the pandemic, but we have also attended several conferences in person.

In 2023, the integration process for new employees (especially in the Production Departments of the press shop, spotting shop, and KTL) was redesigned to be more in line with requirements of the automotive industry and to ensure a balance of theoretical and practical training and thus sufficient knowledge and skills to perform the job, also providing new employees with greater stability in the first days, which are always challenging. For the best integration of new employees, we provided our old employees with a training session with a coach, with whom they learned how to become good mentors for the new hires. In this way, we have not only improved the qualifications of our old employees, but we have also opened up new job opportunities for them at the team-leader level and created better conditions and adaptation for the new employees.

In the current period, a strong emphasis was placed on internal communication, presenting changes and their impact on the Company and employees at all levels so that we could continuously improve the working atmosphere in the departments, strengthen teamwork and motivation, and also prevent further employee turnover.

5.4 Research and development

The Company Matador Automotive Vrábľa, a. s. (MAV) is aware of importance and significance of research and development for maintaining competitiveness and market positioning. Continuous innovation and close cooperation with customers are the basic prerequisites for success in the automotive industry. The Sodecia Automotive Product Competence Center (SAPCC) handles the

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

úžka spolupráca so zákazníkmi sú základným predpokladom pre úspech v automobilovom priemysle. Procesmi výskumu a vývoja karosárskych dielcov sa v skupine Sodecia zaoberá spoločnosť Sodecia Automotive Product Competence Center (SAPCC). SAPCC podporuje a rozvíja produkty, progresívne materiály a technológie za účelom získavania nových projektov a duševného vlastníctva, zvyšovania efektivity existujúcich projektov v sériovej produkcii, ako aj zvyšovania spokojnosti OEM zákazníkov, znižovania hmotnosti a uhlíkovej stopy výrobkov. Za týmto účelom SAPCC spolupracuje s technickými univerzitami, vedecko - výskumnými spoločnosťami, ako aj s celosvetovými dodávateľmi materiálov a technológií.

Pre podporu získania nových projektov a orientáciu na požiadavky zákazníkov boli na SAPCC celoročne realizované simulácie lisovania tvarovo zložitejších dielcov. Simuláciou výrobného procesu sa dá vopred zabezpečiť vyššia kvalita a rentabilita následnej komerčnej výroby, napr. znižovaním odpruženia alebo zvlhnenia dielcov, znižovaním stenčenia alebo spotreby materiálu. V prípade simulačne zistených potenciálnych problémov pri lisovaní sa zákazníkom navrhuje riešenie v podobe zmeny tvaru dielca, prípadne akosti materiálu, napr. na nové materiály s lepšími tvárniacimi vlastnosťami pri rovnakých pevnostných charakteristikách. V poslednej dobe sa takýmito materiálmi stávajú vysokopevnostné ocele tretej generácie. Ďalšou progresívnou oblasťou v materiáloch je používanie laserom zváraných prístrihov (TWB) s rôznymi hrúbkami, príp. akosťami, kde požadovaná väčšia hrúbka, prípadne vyššia pevnosť je len v oblasti, kde je to nutné z hľadiska funkcie dielca. Týmto prístupom znižujeme čistú hmotnosť dielca. Pri určitých tvaroch dielcov je ďalšou veľkou výhodou TWB aj znižovanie odpadu, hrubej hmotnosti a teda uhlíkovej stopy. Ďalšou progresívnou materiálovou oblasťou je použitie prístrihov s vyvalcovanou premenlivou hrúbkou (TRB), kde skupina Sodecia vlastní aj patentové riešenie na výrobu takýchto polotovarov. V neposlednom rade sa navrhuje použitie lisovania ocelí za tepla, kde sa plech ohrieva v peci a výsledné vysokopevnostné vlastnosti dielec získava zakalením v lisovacom nástroji. Ako jedna z mála spoločností na svete Sodecia disponuje inovatívnou technológiou čiastočného temperovania. Pri tejto technológii je možné niektoré časti dielca po ohreve ochladiť a následne v nich vznikne požadovaná mäkkšia štruktúra.

Všetky vyššie uvedené procesy je SAPCC schopné vopred odsimulovať vo viacerých simulačných programoch na lisovanie a zváranie. Za účelom dosiahnutia presných simulačných výsledkov je nutné zadať čo najpresnejšie vstupy, t. j. najmä namerané vlastnosti materiálov. V tejto oblasti sa spolupracuje s viacerými univerzitami, ako aj so samotnými výrobcami ocelí a hliníkových zliatin. Pre rýchle reakcie na vzniknuté požiadavky zákazníkov sa buduje vlastná databáza materiálových kariet pre počítačové simulácie.

research and development processes for body parts in the Sodecia Group. SAPCC promotes and develops products, progressive materials and technologies in order to acquire new projects and intellectual property, increase the efficiency of existing projects in mass production, as well as increase OEM customer satisfaction, reduce weight and carbon footprint of products. For this purpose, SAPCC cooperate with technical universities, scientific research companies as well as global suppliers of materials and technologies.

To support the acquisition of new projects and orientation towards customer requirements, simulations of stamping of shape-complex parts have been carried out year-round at SAPCC. By simulating the production process in advance, higher quality and profitability of subsequent commercial production can be ensured, e.g. by reducing part cushioning or corrugation, reducing thinning or material consumption. In case of simulated potential problems in stamping, a solution is proposed to the customer in the form of a change in the shape of the part or the quality of the material, e.g. to new materials with better forming properties at the same strength characteristics. Recently, such materials have become third-generation high-strength steels. Another progressive area in materials is use of laser welded butt welds (TWB) with different thicknesses, or grades, where the required greater thickness or higher strength is only in the area where it is necessary for the function of the part. This approach reduces the net weight of the part. For certain part shapes, another major advantage of TWB is the reduction of waste, gross weight and therefore carbon footprint. Another progressive material area is use of rolled variable thickness blanks (TRB), where Sodecia Group also holds a patent for the production of such semi-finished goods. Last but not least, the use of hot pressing of steels is proposed, where the sheet is heated in a furnace and the resulting high-strength properties of the part are obtained by hardening in a press tool. Sodecia is one of the few companies in the world with an innovative partial tempering technology. With this technology, some parts of the component can be cooled down after heating, resulting in the desired softer structure.

SAPCC is able to pre-simulate all of the above-mentioned processes in several press and welding simulation programs. In order to achieve accurate simulation results, it is necessary to provide the most accurate inputs, i.e. in particular the measured material properties. In this area, several universities and the steel and aluminium alloy manufacturers cooperate together. In order to react quickly to customer requirements, an in-house database of material cards for computer simulations is being built up.

In 2023, the most complex development project was the design of a heat shield between the exhaust manifold and the steering gear rack of an automobile. The design of the heat shield, including material quality and thickness, was carried out by SAPCC from the beginning

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

V roku 2023 bol najkomplexnejším vývojovým projektom návrh tepelného štítu medzi výfukovým potrubím a hrebeňovou prevodovkou riadenia automobilu. Dizajn tepelného štítu vrátane akosti a hrúbky materiálu bol vykonaný od počiatku na SAPCC na základe geometrie okolitých dielcov a minimálnych odstupov od týchto dielcov definovaných zákazníkom. Dizajn tepelného štítu musel vyhovovať vibračnej a pevnostnej analýze, ktoré tiež boli definované zákazníkom. Samozrejme dielec musel byť vyrobitelný v podmienkach MAV a v neposlednom rade musel tepelne chrániť hrebeňový prevod podľa požiadaviek zákazníka. Všetky požiadavky boli virtuálne odsimulované na SAPCC a následne v spolupráci so STU SjF aj fyzicky viackrát otestované s veľmi dobrou zhodou výsledkov s predchádzajúcimi simuláciami.

Použitím inovatívnych materiálov s vyššími pevnosťami, TWB alebo TRB pri zachovaní vyrobitelnosti je možné redukovať hrúbku niektorých dielcov karosérie vozidla. Týmto postupom je možné znižovať celkovú hmotnosť vozidla, čo je mimoriadne dôležité v tejto dobe redukovania emisií vozidiel so spaľovacími motormi, resp. zvýšenia dojazdu vozidiel s elektromotormi. S udržateľnosťou súvisí aj znižovanie hrubej hmotnosti dielca, čiže znižovanie materiálového odpadu a energetického zaťaženia výroby. Všetky tieto návrhy musia byť vopred podložené uspokojujúcimi výsledkami výrobných simulácií a v prípade bezpečnostných dielcov aj výkonnosťnými simuláciami funkcií dielcov. Spoluprácu s univerzitami, ďalšími vedecko-výskumnými inštitúciami zo štátneho a súkromného sektora, dodávateľmi materiálov a technológií plánujeme naďalej rozvíjať a postupne budovať databázu znalostí o materiáloch a technológiách používaných pri karosárskych dielcoch. Pomocou týchto znalostí chceme navrhovať zmeny tvaru, materiálov a technológií karosárskych dielcov, za účelom získania konkurenčnej výhody, zvyšovania spokojnosti zákazníkov a znižovania uhlíkovej stopy.

5.5. Investície

Na základe schváleného investičného plánu v roku 2023 boli realizované nasledovné investície:

- Obstaranie robotizovaného zvaracieho pracoviska Audi Q7 Q9
- Modifikácia linky Audi Q7+Q9 pre výrobu nových typov dielcov
- Modifikácia pracoviska MQB
- Montážny stôl aplikácie a kontroly prítomnosti tesnenia pre projekt Škoda
- Monitorovací systém chladiaceho okruhu na zvarovni
- Rozšírenie elektroinštalácie pre napájanie pracovísk – inštalácia nového rozvádzača v strednej časti zvarovne
- Inštalácia vetracích krídiel do svetlíkov na zvarovni pre zabezpečenie odvetrania teplého vzduchu v letných mesiacoch
- Ostatné menšie obstarania: regálový systém, odsávanie od viacerých automatizovaných zvaracích pracovísk, osobný automobil, IT vybavenie

based on the geometry of the surrounding parts and the minimum spacing from these parts defined by the customer. The heat shield design had to satisfy the vibration and strength analysis, which were also defined by the customer. Of course, the part had to be manufacturable under MAV conditions and last but not least, it had to thermally protect the rack and pinion gear according to the customer's requirements. All requirements were virtually simulated on SAPCC and then physically tested several times in cooperation with the Faculty of Mechanical Engineering, the Slovak University of Technology, while the results were in very good conformity with previous simulations.

It is possible to reduce the thickness of some vehicle body parts by using innovative materials with higher strengths, TWB or TRB, while maintaining their manufacturability. In this way, it is possible to reduce the overall weight of the vehicle, which is particularly important in this era of reducing emissions of vehicles with internal combustion engines or increasing the range of vehicles with electric motors. Sustainability is also linked to reducing the gross weight of the part, i.e. reducing material waste and the energy burden of production. All these proposals must be supported in advance by satisfactory results of manufacturing simulations and, in case of safety parts, by performance simulations of the parts' functions. We plan to further develop our cooperation with universities, other scientific and research institutions from the state and private sector, suppliers of materials and technologies and gradually build a knowledge base of materials and technologies used in body parts. Using this knowledge, we intend to propose changes in the shape, materials and technologies of body parts in order to gain competitive advantage, increase customer satisfaction and reduce the carbon footprint.

5.5 Investments

Based on the approved investment plan, the following investments were made in 2023:

- Procurement of a robotic welding workstation Audi Q7 Q9
- Modification of the Audi Q7+Q9 manufacturing line for production of new types of parts
- Modification of MQB workplace
- Assembly table for application and inspection of presence of seals for the Škoda project
- Cooling circuit monitoring system in the welding shop
- Extension of wiring for workplace power supply - installation of a new switchboard in the central part of the welding shop
- Installation of ventilation wings in the skylights in the welding shop to provide ventilation of hot air in the summer months
- Other minor procurements: racking system, extraction from several automated welding workstations, passenger car, IT equipment

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

Celkový prírastok hodnoty zaradeného majetku (aktivovaný majetok) v roku 2023 činí 730 tis. EUR, z toho:

- stavby v hodnote 78 tis. EUR
- samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí v hodnote 637 tis. EUR
- palety v hodnote 15 tis. EUR

5.6 Kvalita

V spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a. s. je zavedený vyšší štandard systému manažérstva kvality a to podľa normy IATF 16949, ktorý je uznávaný všetkými veľkými OEM hráčmi. Všetky prebiehajúce procesy sú vykonávané s dôrazom na kvalitu, pričom je monitorovaná efektívnosť a účinnosť týchto procesov.

V roku 2023 prebehol vo Vrábelskom závode dozorný audit podľa normy IATF 16949 (norma pre systém manažérstva kvality pre automobilový priemysel). Tento dozorný audit bol vykonaný certifikačnou spoločnosťou TÜV SÜD Slovakia s. r. o. Spoločnosť úspešne prešla týmto dozorným auditom. Audit podľa tejto normy IATF 16949 bol vykonaný taktiež v Nitrianskom závode, tu sa ale jednalo o recertifikačný audit – výsledok auditu bol taktiež úspešný. Okrem tohto auditu podľa normy IATF 16949 prebehol v oboch závodoch (SAVRAV, SAVRAN) aj spoločný dozorný audit podľa noriem ISO 14001 (norma pre systém environmentálneho manažérstva) a ISO 45001 (norma pre systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci). Tento dozorný audit bol taktiež vykonaný certifikačnou spoločnosťou TÜV SÜD Slovakia s. r. o. V rámci tohto auditu neboli identifikované žiadne nezhody.

Okrem vyššie spomenutých auditov treťou stranou bol v priebehu roka 2023 uskutočnený vo Vrábelskom závode aj zákaznícky audit od nového potenciálneho zákazníka Stellantis. Audit dopadol úspešne. Výsledky externých auditov potvrdili, že spoločnosť patrí medzi firmy, ktoré spĺňajú požiadavky noriem systémov manažérstva a taktiež spĺňajú požiadavky zákazníkov, legislatívy a všetkých zainteresovaných strán.

Spoločnosť minimalizuje riziká a negatívne vplyvy, opatreniami prispieva k ochrane svojich zamestnancov, zvyšuje spokojnosť zákazníkov a neustále zlepšuje svoje procesy vo všetkých oblastiach.

The total increase in the value of classified assets (capitalized assets) in 2023 was EUR 730 thousand of that:

- buildings in the amount of EUR 78 thousand.
- separate movable assets and sets of movables in the amount of the EUR 637 thousand.
- and pallets in the amount of EUR 15 thousand.

5.6 Quality

MATADOR Automotive Vrábľa, a. s. has implemented a higher standard of quality management system according to the IATF 16949 standard, which is recognized by all major OEM players. All ongoing processes are carried out with an emphasis on quality, while the efficiency and effectiveness of these processes are monitored.

We have managed to keep the external PPM at 5, thus meeting the plan (KPI = PPM max 10), including continuous improvement and "Zero defect strategy". We maintained our A rating with OEM customers during 2023.

In 2023, the manufacturing plant in Vrábľa was audited according to IATF 16949 (standard for quality management system for the automotive industry). This surveillance audit was carried out by the certification company TÜV SÜD Slovakia s.r.o. The Company successfully passed this surveillance audit with no significant non-conformities found, only 5 minor non-conformities. The audit according to the standard IATF 16949 was also carried out in the Nitra manufacturing plant, but here it was a recertification audit - the result of this audit was also successful with no significant nonconformities found, only 5 minor nonconformities.

In addition to this audit according to IATF 16949, a joint surveillance audit according to ISO 14001 (standard for environmental management system) and ISO 45001 (standard for occupational health and safety management system) was carried out in both plants (SAVRAV, SAVRAN). This surveillance audit was also carried out by the certification company TÜV SÜD Slovakia s.r.o. No non-conformities were identified in this audit; the external auditors only presented their recommendations.

In addition to the third-party audits mentioned above, a customer audit from a new potential customer, Stellantis, was conducted at the Vrábľa manufacturing plant during 2023. The audit was successful: 88% - green flag.

Results of the external audits confirmed that the Company is one of the companies that meet the requirements of the management system standards and also meet the requirements of customers, legislation and all stakeholders.

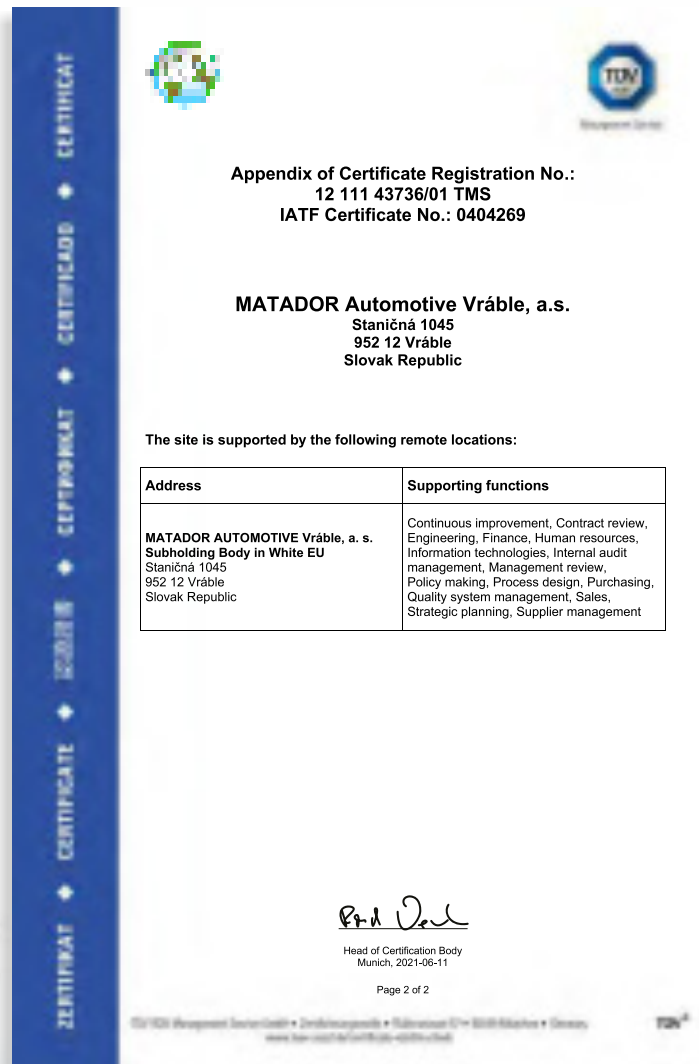
The Company minimises risks and negative impacts, takes measures to protect its employees, increases customer satisfaction and continuously improves its processes in all areas.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

Všetky certifikáty sú platné pre MATADOR Automotive, Vrábľa a.s. a MATADOR Automotive, Vrábľa a.s., prevádzka Nitra.
All certificates are valid for MATADOR Automotive, Vrábľa a.s. and MATADOR Automotive, Vrábľa a.s., Nitra plant.



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023



REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

5.7 Životné prostredie a BOZP

V roku 2023 vedenie spoločnosti zameralo svoju pozornosť na systematický a udržateľný rozvoj v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a ochrane životného prostredia.

Väčšia pozornosť a dôraz sa kládol na výmenu starých svietidiel za nové LED svietidlá. Výmena osvetlenia prebehla vo všetkých nevýrobných častiach spoločnosti – podporné oddelenia nástrojáraň, sklady hotových výrobkov a v sociálnom zázemí (jedáleň, šatne). Výmenou osvetlenia prišlo k významnému šetreniu elektrickej energie (šetrenie uhlíkovej stopy) a zvýšeniu intenzity osvetlenia. Ako ďalší významný krok k ochrane životného prostredia sa radí aj výmena novej čistiarne odpadových vôd (nahradenie starej MBČOV). Stavba čistiarne odpadových vôd - ukončenie a odovzdanie je plánované na rok 2024. Medzi plánované aktivity v oblasti ochrany životného prostredia patrí inštalácia fotovoltaických panelov.

V oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia spoločnosť zaznamenala v roku 2023 1 registrovaný úraz, ale cieľ spoločnosti je dosiahnuť 0 pracovných úrazov.

Na dosiahnutie tohto cieľa bolo z hľadiska BOZP vykonaných množstvo zmien hlavne v oblasti zvýšenia bezpečnosti zamestnancov pohybujúcich sa vo výrobných priestoroch - výmena doplnenie bezpečnostných plastových zábran/certifikovaných CE, doplnenie hemisférických zrkadiel, inštalácia svetelnej a zvukovej signalizácie ako ďalšieho prvku bezpečnosti chodcov. Ďalším prvkom na zvýšenie bezpečnosti pohybu po výrobných priestoroch je farebné odlíšenie plochy bezpečnej pre chodcov/označená farbou celá plocha bezpečnej zóny.

Tieto preventívne opatrenia ako aj neustále zvyšovanie nárokov na dodržiavanie predpisov BOZP zabezpečilo zvyšovanie povedomia zamestnancov o bezpečnom správaní sa a znižovaní počtu pracovných úrazov.

Ďalším krokom bolo pokračovanie kampane „Týždeň bezpečnosti“ na zvýšenie povedomia zamestnancov v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a požiarnej prevencii podľa nastaveného plánu aj s účasťou zamestnancov na on-line kvízoch s vyhodnotením a ocenením účastní zamestnancov

5.8 Financovanie udržateľného rastu

Spoločnosť Matador Automotive Vrábľa, a. s. (ďalej len ako „Spoločnosť“) ako veľký subjekt verejného záujmu s viac ako 500 zamestnancami vykazuje informácie v súlade s nariadením Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2020/852 z 18. júna 2020 o vytvorení rámca na uľahčenie udržateľných investícií (ďalej iba „taxonómia EÚ“) a súvisiacimi právnymi predpismi. Tieto zahŕňajú aj:

- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2021/2139 zo 4. júna 2021 („klimatické delegované nariadenie“), ktoré určuje podmienky pre stanovenie toho, či vybrané hospodárske činnosti významne prispievajú k zmierneniu zmeny klímy alebo adaptácii na zmenu klímy, ako aj toho či výrazne nenarúšajú plnenie niektorého z iných environmentálnych cieľov.

5.7 Environment and OSH

In 2023, the Company's management focused its attention on systematic and sustainable development in the areas of occupational safety and health and environmental protection.

Greater attention and emphasis was placed on replacing old luminaires with new LED luminaires. The lighting was replaced in all non-productive premises of the Company - supporting department - tool-making workshop, warehouses of finished products and social facilities (canteen, cloakrooms). The replacement of the lighting resulted in significant electricity savings (carbon footprint saving) and increased lighting intensity. Replacement of the new wastewater treatment plant (replacing the old MBČOV) is also seen as another important step towards environmental protection. Construction of the wastewater treatment plant - completion and handover is planned in 2024. Planned environmental protection activities include installation of photo voltaic panels.

In the area of occupational health and safety, the Company recorded 1 registered accident in 2023, but the Company's target is to achieve 0 occupational accidents.

In order to achieve this goal, a number of changes were made in terms of occupational safety and health, mainly in the area of increasing the safety of employees walking in the production areas - replacement of plastic safety barriers/certified CE, addition of hemispherical mirrors, installation of light and sound signalling as an additional element of pedestrian safety. Another element to increase the safety of movement around the production areas is the colour differentiation of the pedestrian safe area / the entire area of the safe zone is marked in colour.

These preventive measures, as well as the continuous increase in the demands for compliance with OSH regulations, have ensured increase in employee awareness of safe behaviour and a reduction in the number of workplace accidents.

The next step was continuation of the "Safety Week" campaign to raise employee awareness of occupational safety and health and fire prevention according to the set plan, also with employee participation in on-line quizzes with evaluation and recognition of employee participation

5.8 Financing of sustainable growth

Matador Automotive Vrábľa, a. s. (hereinafter referred to as the "Company"), as a large public interest entity with more than 500 employees, reports disclosures in accordance with Regulation (EU) 2020/852 of the European Parliament and of the Council of 18 June 2020 on the establishment of a framework to facilitate sustainable investments ("EU Taxonomy") and related legislation. These include:

- Commission Delegated Regulation (EU) 2021/2139 of 4 June 2021 (the "Climate Delegated Regulation"), which sets out the conditions for determining whether selected economic activities contribute significantly to climate change mitigation or adaptation, as well as whether they significantly undermine the achievement of any of the

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2021/2178 zo 6. júla 2021 („delegované nariadenie o zverejňovaní“) stanovujúce rozsah a obsah informácií, ktoré majú Spoločnosti zverejňovať, pokiaľ ide o environmentálne udržateľné hospodárske činnosti, ako aj metodiku na splnenie uvedenej povinnosti zverejňovania.
- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2023/2486 z 27. júna 2023 („environmentálne delegované nariadenie“), ktorým sa dopĺňa nariadenie Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2020/852, ktoré určuje podmienky pre stanovenie toho, či vybrané hospodárske činnosti významne prispievajú k udržateľnému využívaniu a ochrane vodných a morských zdrojov, prechodu na obehové hospodárstvo, prevencie a kontrole znečisťovania alebo ochrane a obnove biodiverzity a ekosystémov a ktorým sa mení delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2021/2178, pokiaľ ide o zverejňovanie informácií o týchto hospodárskych činnostiach
- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2023/2485 z 27. júna 2023, ktorým sa mení delegované nariadenie (EÚ) 2021/2139 stanovením dodatočných technických kritérií preskúmania na určenie podmienok, za ktorých sa určité hospodárske činnosti označujú za významne prispievajúce k zmierneniu zmeny klímy alebo adaptácii na zmenu klímy, a na určenie toho, či tieto činnosti výrazne nenarúšajú plnenie niektorého z iných environmentálnych cieľov.

Spoločnosť je povinná na základe týchto nariadení vyhodnocovať a zverejňovať za rok končiaci 31. decembra 2023 informácie o podiele výnosov, kapitálových výdavkov a prevádzkových výdavkov, ktoré sú spojené s oprávnenými ekonomickými činnosťami, resp. s ekonomickými činnosťami, ktoré sú v súlade s EÚ taxonómiou.

Za rok končiaci 31. decembrom 2022 Spoločnosť vykazovala informácie spojené s environmentálnymi cieľmi zmiernenie zmeny klímy a adaptácia na zmenu klímy. Za rok končiaci 31. decembrom 2023, v súlade s nariadením 2023/2486 z 27. júna 2023, Spoločnosť tiež posúdila oprávnené činnosti s ďalšími environmentálnymi cieľmi.

Oprávnená hospodárska činnosť podľa taxonómie EÚ (ďalej iba „oprávnená hospodárska činnosť“) je taká činnosť, ktorá je opísaná v klimatickom alebo environmentálnom delegovanom nariadení bez ohľadu na to, či uvedená hospodárska činnosť spĺňa niektoré alebo všetky technické kritériá preskúmania stanovené v tomto nariadení.

Manažment na základe analýzy vyhodnotil, že nasledujúce hospodárske činnosti Spoločnosti predstavujú oprávnené hospodárske činnosti, ktoré priradil k environmentálnemu cieľu zmiernenie zmeny klímy. Manažment za rok končiaci 31. decembrom 2023 neidentifikoval oprávnené činnosti pre ďalšie environmentálne ciele v zmysle environmentálneho delegovaného nariadenia.

other environmental objectives.

- Commission Delegated Regulation (EU) 2021/2178 of 6 July 2021 (the "Delegated Disclosure Regulation") setting out the scope and content of the information to be disclosed by Companies regarding environmentally sustainable economic activities, as well as the methodology for fulfilling that disclosure obligation.
- Commission Delegated Regulation (EU) 2023/2486 of 27 June 2023 ("the Environmental Delegated Regulation") supplementing Regulation (EU) 2020/852 of the European Parliament and of the Council laying down the conditions for determining whether selected economic activities contribute significantly to the sustainable use and conservation of aquatic and marine resources, to the transition to a circular economy, to the prevention and control of pollution, or to the protection and restoration of biodiversity and ecosystems, and amending Commission Delegated Regulation (EU) 2021/2178 as regards the disclosure of information on those economic activities.
- Commission Delegated Regulation (EU) 2023/2485 of 27 June 2023 amending Delegated Regulation (EU) 2021/2139 by laying down additional technical screening criteria for determining the conditions under which certain economic activities are identified as significantly contributing to climate change mitigation or adaptation and for determining whether those activities significantly undermine the achievement of any of the other environmental objectives.

Under these regulations, the Company is required to evaluate and disclose, for the year ending 31 December 2023, information on the proportion of revenue, capital expenditure and operating expenditure that is associated with eligible economic activities or aligned economic activities, as in accordance with the EU taxonomy.

For the year ended December 31, 2022, the Company reported information associated with the environmental objectives of climate change mitigation and adaptation. For the year ended December 31, 2023, in accordance with Regulation 2023/2486 dated June 27, 2023, the Company also assessed eligible activities with additional environmental objectives.

An eligible economic activity according to the EU taxonomy (hereinafter referred to as an "eligible economic activity") is one that is described in a climate or environmental delegated regulation, regardless of whether that economic activity meets any or all of the technical screening criteria set out in that regulation.

Based on the analysis, management has assessed that the following economic activities of the Company constitute eligible economic activities that it has assigned to the environmental objective of climate change mitigation. For the year ended December 31, 2023, management has not identified eligible activities for additional environmental objectives under the Environmental Delegated Regulation.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

Tabuľka 1 – oprávnené hospodárske činnosti

Hosp. činnosť	Opis	Podiel na ukazovateli	Kód NACE	Uplatniteľnosť za obdobie v rokoch
3.6.	Výroba ostatných nízkouhlíkových technológií – obstaranie a údržba elektrických vysokozdvížných vozíkov	Prevádzkové výdavky	C22, C25, C26, C27, C28	2022 2023
4.1.	Výroba elektriny pomocou solárnej fotovoltaickej technológie	Kapitálové výdavky	D35.11, F42.22	2023
5.5.	Zber a preprava odpadu, ktorý nie je nebezpečný, roztriedeného na zložky pri zdroji	Obrat	E38.11	2022 2023
6.5.	Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami – nákup a údržba osobných automobilov pre potreby Spoločnosti	Kapitálové výdavky Prevádzkové výdavky	H49.32, H49.39, N77.11	2022 2023
7.3.	Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení v rámci individuálnych opatrení vykonávaných Spoločnosťou	Kapitálové výdavky Prevádzkové výdavky	F42, F43, M71, C16, C17, C22, C23, C25, C27, C28, S95.21, S95.22, C33.12	2022 2023
7.7.	Nadobudnutie a vlastníctvo budov a uplatňovanie vlastníckych práv k budovám	Obrat, prevádzkové výdavky	L68.20	2022 2023

Za hospodársku činnosť zosúladenú s taxonómiou EÚ (ďalej iba "zosúladená hospodárska činnosť") sa považuje činnosť, ktorá spĺňa všetky nasledujúce požiadavky podľa článku 3 taxonómie EÚ:

- významne prispieva k jednému alebo viacerým environmentálnym cieľom,
- nespôsobuje významnú škodu žiadnemu z environmentálnych cieľov,
- vykonáva sa v súlade s minimálnymi zárukami, a
- je v súlade s technickými kritériami preskúmania stanovenými v delegovanom nariadení o klíme.

Pri príprave analýzy boli za hospodársku činnosť považované také činnosti, ktoré zahŕňajú vstup zdrojov, výrobný proces a výstupy vo forme konkrétneho tovaru alebo konkrétnych služieb, a ktoré Spoločnosť predáva svojim zákazníkom alebo využíva pre vlastnú spotrebu.

Posúdenie technických kritérií preskúmania Spoločnosť vykonala v súlade s klimatickým delegovaným nariadením a jej doplnujúcim znením. Zároveň Spoločnosť za vykazované obdobie vykonala posúdenie, či sa pri výkone jej hospodárskych činností dodržiavajú minimálne záruky. Na základe posúdenia Spoločnosti je možné považovať nasledujúce činnosti za zosúladené hospodárske činnosti:

- 3.6 Výroba ostatných nízkouhlíkových technológií
- 4.1 Výroba elektriny pomocou solárnej fotovoltaickej technológie
- 5.5 Zber a preprava odpadu, ktorý nie je nebezpečný, roztriedeného na zložky pri zdroji
- 7.3 Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení

Table 1 – eligible economic activities

Code	Description of economic activity	KPI	NACE code	Applicable per period in years
3.6.	Manufacture of other low carbon technologies – procurement and maintenance of electric forklifts	Operating expenses	C22, C25, C26, C27, C28	2022 2023
4.1.	Electricity generation using solar photovoltaic technology	Capital expenses	D35.11, F42.22	2023
5.5.	Collection and transport of non-hazardous waste in source segregated fractions	Turnover	E38.11	2022 2023
6.5.	Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles – purchase and maintenance of passenger cars for the needs of the Company	Capital expenses Operating expenses	H49.32, H49.39, N77.11	2022 2023
7.3.	Installation, maintenance and repair of energy efficient equipment as part of individual measures carried out by the Company	Capital expenses Operating expenses	F42, F43, M71, C16, C17, C22, C23, C25, C27, C28, S95.21, S95.22, C33.12	2022 2023
7.7.	Acquisition and ownership of buildings and application of property rights to buildings	Turnover, operating expenses	L68.20	2022 2023

An economic activity aligned with the EU taxonomy (hereinafter referred to as an "aligned economic activity") is an activity that meets all of the following requirements under Article 3 of the EU taxonomy:

- makes a significant contribution to one or more environmental objectives,
- does not cause significant harm to any of the environmental objectives,
- it is conducted in accordance with minimum safeguards, and
- complies with the technical screening criteria set out in the delegated climate regulation.

In preparing the analysis, economic activities were considered to be those activities that involve an input of resources, a production process and outputs in the form of specific goods or specific services that the Company sells to its customers or uses for its own consumption.

The Company's assessment of the technical screening criteria has been carried out in accordance with the Climate Delegated Regulation and its supplementary text. At the same time, the Company has carried out an assessment for the reporting period of whether minimum safeguards are being met in the conduct of its economic activities. Based on the Company's assessment, the following activities can be considered as aligned economic activities:

- 3.6 Manufacture of other low carbon technologies
- 4.1 Electricity generation using solar photovoltaic technology
- 5.5 Collection and transport of non-hazardous waste in source segregated fractions
- 7.3 Installation, maintenance and repair of energy efficient equipment

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

Posúdenie kritérií významného prínosu

3.6. Výroba ostatných nízkouhlíkových technológií

Do tejto činnosti je zahrnutý nájom elektrických vysokozdvížných vozíkov, napriek tomu, že definícia činnosti priamo nie je priraditeľná k popisu činnosti v nariadení a to konkrétne k pojmu výroba. Spoločnosť si elektrické vysokozdvížné vozíky prenajíma. V porovnaní s vysokozdvížnými vozíkmi s pohonom na fosílné palivá dochádza pri prevádzke elektrických vysokozdvížných vozíkov k významnej úspore emisií skleníkových plynov počas ich životného cyklu a používanie týchto vozíkov predstavuje jednu z alternatív s najväčšou úsporou emisií na trhu.

Táto činnosť, v zmysle delegovaného nariadenia o zverejňovaní, súvisí s nákupom, respektíve prenájmom výstupu hospodárskych činností zosúladených s taxonómiou a s individuálnymi opatreniami umožňujúcimi, aby sa cieľové činnosti stali nízkouhlíkovými alebo viedli k zníženiu emisií skleníkových plynov. Táto hospodárska činnosť mala v roku 2023 a 2022 predovšetkým vplyv na prevádzkové výdavky.

4.1. Výroba elektriny pomocou solárnej fotovoltaickej technológie

Spoločnosť v roku 2023 prešla energetickým auditom, výsledkom ktorého bola investícia do fotovoltických panelov. Spoločnosť inštalovala solárnu fotovoltaickú technológiu s výkonom 490 000 KW s odhadovanou výrobou elektrickej energie 520 MWh ročne, na výrobnnej hale v Nitre. Cieľom investície je dlhodobé zníženie energetickej náročnosti a zvýšenie energetickej efektivity a tým aj úspor na celkových nákladoch za energiu. Táto hospodárska činnosť mala v roku 2023 predovšetkým vplyv na kapitálové výdavky.

5.5. Zber a preprava odpadu, ktorý nie je nebezpečný, roztriedeného na zložky pri zdroji

V rámci tejto činnosti Spoločnosť vykonáva zber a prepravu odpadu, ktorý nie je nebezpečný, v súlade s platnými právnymi predpismi. Všetok oddelene zbieraný a prepravovaný odpad je určený na opätovné použitie alebo recykláciu. Súčasťou tejto činnosti je najmä kovový šrot (hliník a ocel), ktorého vznik predstavuje nevyhnutnú súčasť výrobného procesu Spoločnosti. Táto hospodárska činnosť mala v roku 2023 a v roku 2022 predovšetkým vplyv na obrat. Spoločnosť má zavedený systém environmentálneho manažérstva ISO 14001. V roku 2023 Spoločnosť prešla opakovaným auditom tohto systému. Systém tiež zabezpečuje dodržiavanie zákonných povinností v súvislosti so zákonom o odpadoch 79/2015 Z.z.

7.3. Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení

Do tejto kategórie patria predovšetkým opatrenia na zlepšenie energetickej hospodárnosti budov ako sú napríklad výmena existujúcich dverí za nové energeticky efektívne dvere, inštalácia a

Significant contribution criteria assessment

3.6. Manufacture of other low carbon technologies

The rental of electric forklifts is included in this activity, although the definition of activity is not directly attributable to the description of the activity in the Regulation, namely the concept of production. The Company rents electric forklifts. Compared to fossil fuel forklifts, the operation of electric forklifts results in significant lifecycle greenhouse gas emissions savings and the use of these trucks is one of the most emission-saving alternatives on the market.

This activity, within the meaning of the Delegated Disclosure Regulation, relates to the lease of output of taxonomy-aligned economic activities and individual actions enabling the targeted activities to become low-carbon or lead to greenhouse gas emission reductions. This economic activity had an impact on operational expenditures in 2023 and 2022.

4.1. Electricity generation using solar photovoltaic technology

The Company underwent an energy audit in 2023, which resulted in an investment in photovoltaic panels. The Company installed solar photovoltaic technology with a capacity of 490,000 KW, with an estimated electricity production of 520 MWh per year, on a production hall in Nitra. The investment aims to reduce energy consumption and increase energy efficiency in the long term and thus save on total energy costs. This economic activity had an impact on capital expenditures in 2023.

5.5 Collection and transport of non-hazardous waste in source segregated fractions

As part of this activity, the Company collects and transports non-hazardous waste in accordance with applicable legislation. All separately collected and transported waste is destined for reuse or recycling. This activity mainly includes scrap metal (aluminium and steel), the generation of which is an essential part of the Company's production process. This economic activity mainly had an impact on turnover in 2023 and 2022. The Company has an ISO 14001 environmental management system in place. In 2023, the Company underwent a re-audit of this system. The system also ensures compliance with legal obligations in relation to the Waste Act 79/2015 Coll.

7.3 Installation, maintenance and repair of energy efficient equipment

This category mainly includes measures to improve the energy performance of buildings, such as replacing existing doors with new energy efficient doors, installing and replacing energy efficient light sources, installing and replacing ventilation and air conditioning

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

výmena energeticky efektívnych zdrojov svetla, inštalácia a výmena systémov vetrania a klimatizácie a iné. Ak to bolo relevantné, Spoločnosť posúdila, či výdavky v rámci tejto činnosti splnia požiadavky pre jednotlivé prvky a systémy v súlade so zákonom o energetickej hospodárnosti budov č. 555/2005 Z.z. v z.n.p. a či v prípade potreby nakupované zariadenia patria do dvoch najviac zastúpených tried energetickej účinnosti pre porovnateľné zariadenia dostupné na slovenskom trhu. Tieto opatrenia mali v roku 2023 a v roku 2022 vplyv na kapitálové výdavky a prevádzkové výdavky.

Posúdenie kritérií týkajúcich sa zásady výrazne nenaarušiť

Pre oprávnené činnosti Spoločnosti sú relevantné nasledujúce kritériá výrazne nenaarušiť:

Adaptácia na zmenu klímy

Spoločnosť vykonala dôsledné posúdenie fyzických klimatických rizík a zraniteľnosti svojich oprávnených hospodárskych činností pričom identifikovala intenzívne zrážky, povodne a vlny horúčav ako riziká, ktoré môžu nepriaznivo ovplyvniť výkon týchto hospodárskych činností počas ich očakávanej doby životnosti a následne posúdila ich závažnosť prostredníctvom projekcií zmeny klímy v súlade so scenárom reprezentatívneho profilu vývoja koncentrácie Medzinárodného panela o zmene klímy RCP 8,5, keďže tento scenár predpokladá najvýraznejší vplyv klimatických zmien.

Spoločnosť neidentifikovala významné dopady na hospodárske činnosti v krátkodobom horizonte, z dlhodobého hľadiska identifikovala ako najvýznamnejšie riziko vlny horúčav a to konkrétne na výkon a efektívnosť zamestnancov. Spoločnosť plánuje analyzovať a implementovať vhodné adaptačné riešenia na zmiernenie vplyvu týchto fyzických klimatických zmien napríklad formou investícií do chladiacich a klimatizačných technológií.

Udržateľné využívanie a ochrana vodných zdrojov

Spoločnosť pre relevantné oprávnené činnosti neidentifikovala riziká zhoršenia životného prostredia súvisiace so zachovaním kvality vody prípadne zabránením nedostatku vody.

Prechod na obehové hospodárstvo

Spoločnosť pre všetky relevantné oprávnené činnosti posúdila dostupnosť techník s cieľom podporiť prechod na obehové hospodárstvo vrátane efektívnejšieho využívania prírodných zdrojov, zvýšenia trvanlivosti, opraviteľnosti alebo opätovnej použiteľnosti výrobkov prípadne ich zvýšenej recyklovateľnosti, ako aj predĺženia doby ich životnosti a zvýšenia opätovného použitia a využívania druhotných surovín.

Prevenia a kontrola znečisťovania

Spoločnosť vykonáva svoju činnosť v súlade s platnými právnymi predpismi v rámci Slovenska ako aj v rámci Európskej únie týkajúci sa výroby, uvedenia na trh alebo používania určených chemických látok. Spoločnosť má vypracované interné postupy a kontroly na

systems, etc. Where relevant, the Company assessed whether the expenditure under this activity met the requirements for individual elements and systems in accordance with the Law on Energy Performance of Buildings No. 555/2005 Coll. as amended, and whether, where applicable, the equipment purchased fell within the two most represented energy efficiency classes for comparable equipment available on the Slovak market. These measures had an impact on capital and operating expenditures in 2023 and 2022.

Assessment of the criteria relating to the principle of "do not significantly harm" other environmental objectives

The following criteria are relevant to the Company's eligible activities and "do not significantly harm" principle:

Adaptation to climate change

The Company has carried out a rigorous assessment of the physical climate risks and vulnerability of its qualifying economic activities, identifying intense rainfall, flooding and heat waves as risks that may adversely affect the performance of these economic activities over their expected lifetime, and then assessing their severity through climate change projections in accordance with the International Panel on Climate Change's RCP 8.5 Representative Concentration Development Profile scenario, as this scenario assumes the most significant impact of climate change.

The Company did not identify any significant impacts on economic activities in the short-term period. In the long-term period it identified heatwaves as the most significant risk, specifically on employee performance and efficiency. The Company plans to analyze and implement appropriate adaptation solutions to mitigate the impact of these physical climate changes, for example by investing in cooling and air conditioning technologies.

Sustainable use and protection of water resources

The Company has not identified any risks of environmental degradation related to the maintenance of water quality or the avoidance of water scarcity for the relevant eligible activities.

Transition to a circular economy

For all relevant eligible activities, the Company has assessed the availability of techniques to support the transition to a circular economy, including more efficient use of natural resources, increasing the durability, reparability or reusability of products or increasing their recyclability, as well as extending their lifetime and increasing the reuse and recovery of secondary raw materials.

Pollution prevention and control

The Company operates in accordance with the applicable legislation in Slovakia and in the European Union concerning the manufacture, marketing or use of specified chemicals. The Company has developed internal procedures and controls for the approval of the use of chemical substances and regularly monitors compliance with

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

schvaľovanie používania chemických látok a pravidelne monitoruje dodržiavanie právnych predpisov v tejto oblasti.

Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov

Spoločnosť pre relevantné oprávnené činnosti buď vykonala posúdenie vplyvov na životné prostredie alebo vykonala preskúmanie v súlade so zákonom o posudzovaní vplyvov na životné prostredie č. 24/2006 Z.z. v z.n.p. a prijala všetky požadované zmierňujúce a kompenzačné opatrenia na ochranu životného prostredia. Oprávnené hospodárske činnosti Spoločnosti nie sú vykonávané v blízkosti území citlivých na biodiverzitu (napríklad chránených území sústavy Natura 2000).

Dodržiavanie minimálnych (sociálnych) záruk

Súčasťou posúdenia zosúladienia hospodárskych činností s taxonómiou EÚ je vyhodnotenie dodržiavania minimálnych záruk. Minimálne záruky zahŕňajú tie postupy, ktoré majú zabezpečiť, aby sa hospodárske činnosti vykonávali v súlade so:

- Smernicou OECD pre nadnárodné podniky (2011)¹
- Hlavnými zásadami OSN v oblasti podnikania a ľudských práv (UNGP)², vrátane zásad a práv stanovených v ôsmich základných dohovorech uvedených v Deklarácii Medzinárodnej organizácie práce o základných zásadách a právach pri práci³ a
- Medzinárodnou listinou ľudských práv⁴

Posúdenie Minimálnych záruk bolo vykonané v zmysle Záverečnej správy o Minimálnych zárukách vypracovanej Platformou pre udržateľné financie v októbri 2022⁵.

¹ <https://www.oecd.org/daf/inv/mne/48004323.pdf>

² [https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publication s/GuidingPrinciplesBusinessHR_EN.pdf](https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publication%20s/GuidingPrinciplesBusinessHR_EN.pdf)

³ [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/--- declaration/documents/normativeinstrument/wcms_716594.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---declaration/documents/normativeinstrument/wcms_716594.pdf)

⁴ [https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/ Publications/Compilation1.1en.pdf](https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publications/Compilation1.1en.pdf)

⁵ https://finance.ec.europa.eu/system/files/2022-10/221011-sustainable-finance-platform-finance-report-minimum-safeguards_en.pdf

Posúdenia súladu s minimálnymi sociálnymi zárukami boli vykonané pre štyri skúmané oblasti:

- Ľudské práva (vrátane pracovných a spotrebiteľských práv)
- Korupcia a úplatkárstvo
- Zdaňovanie
- Spravodlivá hospodárska súťaž

legislatívou v tejto oblasti.

Protecting and restoring biodiversity and ecosystems

The Company has either carried out an environmental impact assessment or a review in accordance with the Environmental Impact Assessment Act No. 24/2006 Coll. for the relevant eligible activities as amended, and has taken all required mitigation and compensation measures to protect the environment.

The Company's eligible economic activities are not carried out in the vicinity of biodiversity-sensitive areas (e.g. Natura 2000 protected areas).

Compliance with minimum (social) safeguards

The assessment of the alignment of management activities with the EU taxonomy includes an assessment of compliance with minimum safeguards. The minimum safeguards include those procedures to ensure that economic activities are conducted in accordance with:

- OECD Guidelines for Multinational Enterprises (2011)¹
- The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGP)², including the principles and rights set out in the eight core conventions set out in the ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work³; and
- the International Bill of Human Rights⁴

The assessment of the Minimum safeguards was carried out in the framework of the Final Report on Minimum Safeguards prepared by the Platform for Sustainable Finance in October 2022⁵.

¹ <https://www.oecd.org/daf/inv/mne/48004323.pdf>

² [https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publication s/GuidingPrinciplesBusinessHR_EN.pdf](https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publication%20s/GuidingPrinciplesBusinessHR_EN.pdf)

³ [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/--- declaration/documents/normativeinstrument/wcms_716594.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---declaration/documents/normativeinstrument/wcms_716594.pdf)

⁴ [https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/ Publications/Compilation1.1en.pdf](https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publications/Compilation1.1en.pdf)

⁵ https://finance.ec.europa.eu/system/files/2022-10/221011-sustainable-finance-platform-finance-report-minimum-safeguards_en.pdf

Assessments of compliance with minimum social safeguards were carried out for the four areas examined:

- Human rights (including labor and consumer rights)
- Corruption and bribery
- Taxation
- Fair competition

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

Spoločnosť pri svojej prevádzke uplatňuje primerané postupy náležitej starostlivosti na zabezpečenie zásad zodpovedného podnikania a ľudských práv. Spoločnosť patrí do skupiny Sodecia („skupina“) a preto bolo posúdenie dodržiavania minimálnych záruk vykonané aj so zohľadnením riadenia príslušných tém na úrovni skupiny a následne ich implementácie na úrovni Spoločnosti. Skupina Sodecia dodržiava právne predpisy v oblasti boja proti úplatkárstvu a korupcii, pravidiel voľnej súťaže ako aj ochrany osobných údajov a ochrany oznamovateľov protispoločenskej činnosti. Skupina Sodecia sa tiež zaviazala rešpektovať základné ľudské práva vrátane pracovných práv. Rešpektovanie ľudských práv patrí medzi kľúčový pilier stratégie skupiny Sodecia a skupina tento záväzok presadzuje vo všetkých krajinách, v ktorých pôsobí a požaduje ho ako od svojich zamestnancov tak aj od svojich obchodných partnerov. Všetky vyššie uvedené požiadavky sú komunikované v rámci smerníc, ktoré sú dostupné aj v slovenskom jazyku, medzi inými Príručka Hodnôť a Etiky, Kódex správania v oblasti boja proti korupcii a úplatkárstva, Kódex správania v oblasti ochrany osobných údajov, Kódex správania proti obťažovaniu a diskriminácii, Kódex správania v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a ďalšie. Spoločnosť tiež dodržiava platné predpisy v oblasti daní a v prípade potreby využíva služby externých daňových poradcov. Spoločnosť je vysoko spoľahlivým daňovým subjektom.

Požiadavka na rešpektovanie základných ľudských práv vrátane pracovných práv je zahrnutá aj v Manuáli pre dodávateľov, ktorý tvorí súčasť Kódexu správania skupiny Sodecia. Manuál pre dodávateľov zahŕňa všetky požiadavky na dodávateľov skupiny, ktoré sa týkajú environmentálnych, sociálnych a riadiacich záležitostí. Skupina má vypracované postupy na hodnotenie dodávateľov a pravidelne monitoruje dodržiavanie relevantných požiadaviek. V prípade, že identifikuje porušenia skupina prijíma potrebné opatrenia. Skupina taktiež zaviedla nástroje na riadenie rizík a náležitej starostlivosti na lepšie riadenie svojho dodávateľského reťazca v automobilovom sektore.

Na základe vyššie uvedených okolností Spoločnosť dospela k záveru, že pri jej činnostiach je splnená požiadavka na dodržiavanie minimálnych (sociálnych) záruk v zmysle čl. 3 c) taxonómie EÚ.

Účtovné metódy pri príprave zverejnení podľa taxonómie EÚ a ďalšie informácie

Obrat

Ukazovateľ súvisiaci s obratom bol vyčíslený ako podiel obratu spojený so zosúladenými hospodárskymi činnosťami voči čistému obratu, ktorý predstavujú tržby a výnosy z predaja odpadu ako sú vykázané v bode 21 účtovnej závierky (237 247 tis. Eur) a v individuálnom výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku (Výnosy z predaja odpadu z výroby 31 472 tis. Eur) za rok končiaci 31. decembra 2023.

The Company applies appropriate due diligence procedures in its operations to ensure the principles of corporate responsibility and human rights. The Company belongs to the Sodecia Group (the "Group") and therefore the assessment of compliance with the minimum safeguards has also been carried out taking into account the management of the relevant topics at a Group level and their subsequent implementation at the Company level. The Sodecia Group complies with legislation in the areas of anti-bribery and anti-corruption, free competition rules as well as data protection and whistleblower protection. Sodecia Group is also committed to respecting fundamental human rights, including labor rights. Respect for human rights is a key pillar of Sodecia's strategy and the Group promotes this commitment in all the countries in which it operates and demands it from both its employees and its business partners. All of the above requirements are communicated in guidelines that are also available in the Slovak language, including the Values and Ethics Manual, the Code of Conduct on Anti-Corruption and Bribery, the Code of Conduct on Personal Data Protection, the Code of Conduct on Anti-Harassment and Discrimination, the Code of Conduct on Occupational Health and Safety, and others. The Company also complies with applicable tax regulations and uses the services of external tax advisors where necessary. The Company is a highly reliable tax entity.

The requirement to respect fundamental human rights, including labour rights, is also included in the Supplier Manual, which forms part of the Sodecia Group Code of Conduct. The Supplier Manual includes all requirements for the Group's suppliers relating to environmental, social and governance issues. The Group has developed procedures for evaluating suppliers and regularly monitors compliance with the relevant requirements. Where it identifies breaches, the Group takes the necessary action. The Group has also put in place risk management and due diligence tools to better manage its automotive supply chain.

Based on circumstances above, the Company concludes that its activities meet the requirement of minimum (social) safeguards within the meaning of Article 3(c) of the EU Taxonomy.

Accounting methods for preparing disclosures under the EU taxonomy and other information

Turnover

The turnover-related indicator was calculated as the ratio of turnover linked to the aligned economic activities compared to the net turnover represented by sales and proceeds from the sale of waste as reported in paragraph 21 of the financial statements (EUR 237 247 thousand) and in the individual profit and loss account and other aggregate result (Proceeds from the sale of production waste EUR 31 472 thousand) for the year ending 31 December 2023.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

Spoločnosť identifikovala celý obrat zo zosúladených hospodárskych činností ako významne prispievajúci výlučne k environmentálnemu cieľu zmiernenia zmeny klímy, čím zamedzila dvojitému započítavaniu činností v jednotlivých ukazovateľoch.

Okrem výnosov z predaja odpadu z výroby vo výške 31 472 tis. Eur (v r. 2022 32 149 tis. Eur) Spoločnosť vykazuje aj Výnosy z predaja služieb, ktoré zahŕňajú výnosy z prenájmu vo výške 157 tis. Eur (v r. 2022 72 tis. Eur) a v určitých prípadoch aj výnosy za prepravu výrobkov vo výške 42 tis. Eur (v r. 2022 65 tis. Eur), ak ide o samostatné plnenie v zmysle IFRS 15 Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi.

Kapitálové výdavky

Ukazovateľ súvisiaci s kapitálovými výdavkami bol vyčíslený ako podiel z celkových kapitálových výdavkov, ktoré a) sa týkajú majetku alebo procesov súvisiacich so zosúladenými hospodárskymi činnosťami, b) sú súčasťou plánu kapitálových výdavkov súvisiacich so zosúladenými hospodárskymi činnosťami alebo s cieľom zosúladiť cieľové činnosti s taxonómiou EÚ alebo c) sú spojené s nákupom výstupu zosúladených hospodárskych činností a s individuálnymi opatreniami so zámerom znížiť emisie skleníkových plynov danej hospodárskej činnosti, prípadne docieľiť, aby sa stali nízko uhlíkovými; na celkových kapitálových výdavkoch.

Za kapitálové výdavky Spoločnosť považuje prírastky hmotného a nehmotného majetku za rok 2023, vrátane prírastkov vyplývajúcich z uznania práva na používanie majetku podľa IFRS 16 Nájmy, ako sú vykázané v bodoch 7, 8 a 9 poznámok k individuálnej účtovnej závierke Spoločnosti k 31. decembru 2023. Spoločnosť nemá vypracovaný formálny plán kapitálových výdavkov podľa požiadaviek EÚ taxonómie.

Oprávnené kapitálové výdavky Spoločnosti v roku 2023 predovšetkým zahŕňali obstaranie fotovoltiky v celkovej obstarávacej hodnote 462 tis. Eur, na ktorú Spoločnosť dostala dotáciu v celkovej sume 142 tis. Eur, osobných automobilov vo výške 75 tis. EUR (v r. 2022 72 tis. Eur) a výdavky na opatrenia v oblasti energetickej hospodárnosti budov v celkovej výške 45 tis. EUR (v r. 2022 193 tis. Eur). Tieto výdavky sú zahrnuté v rámci prírastkov dlhodobého hmotného majetku vykázaného v bode 8 poznámok k individuálnej účtovnej závierke Spoločnosti k 31. decembru 2023 a boli zahrnuté do čitateľa ukazovateľa kapitálových výdavkov v súlade s bodom 1.1.2.2 c) delegovaného nariadenia o zverejneniach v prípade, že splnili technické kritériá preskúmania a požiadavku na dodržiavanie minimálnych (sociálnych) záruk.

Spoločnosť identifikovala celé kapitálové výdavky zo zosúladených hospodárskych činností ako významne prispievajúce výlučne k environmentálnemu cieľu zmiernenia zmeny klímy, čím zamedzila dvojitému započítavaniu činností v jednotlivých ukazovateľoch.

The Company identified the entire turnover from the aligned economic activities as contributing significantly exclusively to the environmental objective of climate change mitigation, thus avoiding double counting of activities in individual indicators.

In addition to revenues from the sale of production waste in the amount of EUR 31 472 thousand (31 December 2022: EUR 32 149 thousand) The Company also reports Revenue from the sale of services, which includes rental income of EUR 157 thousand (31 December 2022: EUR 72 thousand) and, in certain cases, revenues from the transport of products in the amount of EUR 42 thousand (31 December 2022: EUR 65 thousand) if it is a separate performance within the meaning of IFRS 15 Revenue from customer contracts.

Capital expenditures

The indicator related to capital expenditures was quantified as the share of total capital expenditures that (a) relate to assets or processes related to the aligned economic activities, (b) are part of a capital expenditure plan related to the aligned economic activities or in order to align the target activities with the EU taxonomy, or (c) are linked to the purchase of the output of the aligned economic activities and to individual actions with the intention to reduce the greenhouse gas emissions of the economic activity in question or to make it low-carbon; on total capital expenditures.

The Company considers additions to tangible and intangible assets for 2023, including additions resulting from the recognition of the right to use the assets under IFRS 16 Leases, to be capital expenditures as reported in Items 7, 8 and 9 of the Notes to the Company's Individual Financial Statements as at 31 December 2023. The Company does not have a formal capital expenditure plan which would be in line with EU taxonomy requirements.

The Company's eligible capital expenditures in 2023 primarily included the acquisition of photovoltaic equipment with a total cost of EUR 462 thousand for which the Company received a subsidy in a total amount of EUR 142 thousand, passenger cars in the amount of EUR 75 thousand (31 December 2022: EUR 72 thousand) and expenditure on energy efficiency measures in buildings totaling EUR 45 thousand (31 December 2022: 193 thousand). These expenditures are included in the additions to property, plant and equipment reported in item 8 of the notes to the Company's individual financial statements as at 31 December 2023 and have been included in the numerator of the capital expenditure indicator in accordance with point 1.1.2.2(c) of the Delegated Disclosure Regulation, where they have met the technical screening criteria and the requirement to comply with the minimum (social) safeguards.

The Company has identified all capital expenditures from the aligned economic activities as contributing significantly solely to the environmental objective of climate change mitigation, thus avoiding double counting of activities in the individual indicators.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

Prevádzkové výdavky

Ukazovateľ súvisiaci s prevádzkovými výdavkami bol vyčíslený ako podiel z celkových prevádzkových výdavkov, ktoré a) sa týkajú majetku alebo procesov súvisiacich so zosúladenými hospodárskymi činnosťami, b) sú súčasťou plánu kapitálových výdavkov súvisiacich so zosúladenými činnosťami alebo s cieľom zosúladiť cieľové činnosti s taxonómiou EÚ alebo c) sú spojené s nákupom výstupu zosúladených hospodárskych činností a s individuálnymi opatreniami so zámerom znížiť emisie skleníkových plynov danej hospodárskej činnosti prípadne docieľiť, aby sa stali nízkouhlíkovými ako aj s individuálnymi opatreniami v oblasti renovácie budov; na celkových prevádzkových nákladoch. Za prevádzkové výdavky Spoločnosť považuje priame nekapitalizované náklady spojené s opatreniami v oblasti renovácie budov, krátkodobým nájmom či údržbou a opravou a všetky iné priame výdavky spojené s každodennou údržbou nehnuteľností, strojov a zariadení Spoločnosťou alebo tretou stranou externe vykonávajúcou príslušné činnosti, ktoré sú nevyhnutné na zabezpečenie nepretržitého a účinného fungovania takéhoto majetku. Spoločnosť nemala v roku 2023 náklady na výskum a vývoj.

Celkové prevádzkové výdavky Spoločnosti v roku 2023 predovšetkým zahŕňali nakupované služby súvisiace s každodennou údržbou budov ako aj náklady na opravu budov, strojov a náhradné diely. Oprávnené prevádzkové výdavky Spoločnosti sa týkali nákladov na údržbu a opravy budov vo výške 876 tis. Eur (v r. 2022 899 tis. EUR), nákladov na opatrenia v oblasti renovácie budov, ktorých cieľom bolo zlepšiť energetickú efektívnosť týchto budov vo výške 76 tis. Eur (v r. 2022 66 tis. EUR) a nákladov na údržbu elektrických vysokozdvížných vozíkov vo výške 27 tis. Eur (v r. 2022 18 tis. EUR). Výdavky na opatrenia na zvýšenie energetickej hospodárnosti budov a na údržbu elektrických vysokozdvížných vozíkov boli zahrnuté do čitateľa ukazovateľa prevádzkových výdavkov v súlade s bodom 1.1.3.2 c) delegovaného nariadenia o zverejneniach vzhľadom na to, že splnili technické kritériá preskúmania a požiadavku na dodržiavanie minimálnych (sociálnych) záruk. Spoločnosť identifikovala celé prevádzkové výdavky zo zosúladených hospodárskych činností ako významne prispievajúce výlučne k environmentálnemu cieľu zmiernenia zmeny klímy, čím zamedzila dvojitému započítavaniu činností v jednotlivých ukazovateľoch.

Operating expenditures

The indicator related to operating expenses was quantified as the proportion of total operating expenses that (a) relate to the assets or processes associated with the aligned economic activities, (b) are part of a capital expenditure plan related to the aligned activities or to align the target activities with the EU taxonomy; or (c) are related to the purchase of the output of the aligned economic activities and to individual measures with the intention to reduce the greenhouse gas emissions of the economic activity in question or to make it low-carbon as well as to individual measures in the field of building renovation; on total operating costs. The Company considers operating expenses to be the direct non-capitalised costs associated with building refurbishment measures, short-term rental or maintenance and repair and all other direct expenses associated with the day-to-day maintenance of property, plant and equipment by the Company or a third party outsourcing the relevant activities, which are necessary to ensure the continued and efficient operation of such assets. The Company did not have R&D costs in 2023.

The Company's total operating expenses in 2023 primarily included purchased services related to the day-to-day maintenance of the buildings as well as the cost of building and machinery repairs and spare parts. The Company's eligible operating expenses related to building maintenance and repair of EUR 876 thousand in 2023 (31 December 2022: EUR 899 thousand), the cost of building renovation measures to improve the energy efficiency of the buildings amounted to EUR 76 thousand (31 December 2022: EUR 66 thousand), and maintenance costs for electric forklifts amounted to EUR 27 thousand (31 December 2022: EUR 18 thousand). Expenditure on measures to improve the energy efficiency of buildings and on maintenance of electric forklifts has been included in the numerator of the operating expenses indicator in accordance with point 1.1.3.2(c) of the Delegated Regulation on disclosures, given that it met the technical screening criteria and the requirement to comply with the minimum (social) safeguards. The Company has identified all operating expenses from aligned economic activities as contributing significantly solely to the environmental objective of climate change mitigation, thus avoiding double counting of activities in individual indicators.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

Finančný rok 2023	Kód	2023		Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady „výrazne nenarušiť“						Podiel prevádzkových výdavkov, rok 2023 v %	Prevádzkové výdavky v tis. Eur
		Kód		Podiel prevádzkových výdavkov, rok 2023 v %		Zmiernenie zmeny klímy		Voda		Znečisťovanie životného prostredia		Obchodné hospodárstvo		Biodiverzita			
A. ČINNOSTI OPRAVĚNÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																	
A.1 Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)																	
Výroba ostatných nízkouhlíkových technológií																	
	CCM 3.6.	27	0,7%	100%					áno	áno	áno	áno	áno	áno	áno	0,40%	podporná
	CCM 7.3.	76	2,0%	100%					áno					áno		1,60%	podporná
	Prevádzkové výdavky environmentálne udržateľných činností (zosúladených s taxonómiou) (A.1)	103	3%	100%												2%	
	Z toho podporné	103	3%	100%												2%	podporná
	Z toho prechodné	0	0%	0%												0%	prechodná
A.2 Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																	
Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami																	
	CCM 6.5.	246	9%	oprávnená												0,00%	
Nadobudnutie a vlastníctvo budov																	
	CCM 7.7.	876	23%	oprávnená												21,20%	
Prevádzkové výdavky činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)																	
	A. Prevádzkové výdavky činností oprávnených v rámci	1 121	29%													21,20%	
	rámci	1 224	32%													23,20%	
B. NEOPRAVĚNÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																	
Prevádzkové výdavky činností neoprávnených v rámci taxonómie																	
		2 600	68%														
	SPOLU	3 824	100%														

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

Financial year 2023	Economic Activities	2023		Substantial contribution criteria						DNSH criteria ("Does Not Significantly")						Minimum Safeguards	Proportion of Taxonomy-aligned (A.1.) or Taxonomy-eligible (A.2.)	Category enabling activity	Category transitional activity
		Code	OpEx in this Eur	Proportion of OpEx in 2023 in %	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy	Biodiversity	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy				
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
	Manufacture of other low carbon technologies	CCM 3.6.	27	0,7%	100%					Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	E	0,40%
	Installation, maintenance and repair of energy efficient equipment	CCM 7.3.	76	2,0%	100%					Y	Y							E	1,60%
	OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		103	3%	100%														2%
	Of which enabling		103	3%	100%														2%
	Of which transitional		0	0%	0%														0%
A.2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
	Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles	CCM 6.5.	246	6%	eligible														0,00%
	Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7.	876	23%	eligible														21,20%
	OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		1 121	29%															21,20%
	A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		1 224	32%															23,20%
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
	OpEx of Taxonomy-non-eligible activities		2 600	68%															
	Total		3 824	100%															

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

Finančný rok 2023	Kód	2023		Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady „výrazne nenarušiť“						Podiel obratu zostatného s taxonómiou (A.1) alebo oprávneného v rámci taxonómie (A.2), rok 2022 v %	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť
		Obrat v tis. Eur	Podiel obratu, rok 2023 v %	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita			
A. ČINNOSTI OPRAVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																		
A.1 Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)																		
Zber a preprava odpadu, ktorý nie je nebezpečný, roztriedeného na zložky pri zdroji																		
	CCM 5.5.	31 472	12%	100%								áno			áno	13,90%		
Obrat z environmentálne udržateľných činností (zosúladených s taxonómiou) (A.1)																		
		31 472	12%	100%												13,90%		
		0	0%	0%												0%	podporná	
		0	0%	0%												0%	prechodná	
A.2 Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																		
Nákladná cestná doprava																		
	CCM 6.6	42	0,02%	oprávnená												0,03%		
Nadobudnutie a vlastníctvo budov																		
	CCM 7.7.	157	0,06%	oprávnená												0,03%		
Obrat z činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.1+A.2)																		
		199	0,1%													0,10%		
		31 671	12%													1,4%		
B. NEOPRAVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																		
Obrat z činností neoprávnených v rámci taxonómie																		
		237 048	88%															
	SPOLU	268 719	100%															

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

Financial year 2023	2023		Substantial contribution criteria										DNSH criteria ("Does Not")		Proportion of Taxonomy- aligned (A.1) or -eligible (A.2) turnover year	Minimum Safeguards	Category transitional activity	Category enabling activity	
	Code	Turnover in ths Eur	Proportion of Turnover, year 2023 in %	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy	Biodiversity	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy					Biodiversity
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																			
Collection and transport of non-hazardous waste in source segregated fractions	CCM 5.5.	31 472	12%	100%						Y							Y	13,90%	
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		31 472	12%	100%														13,90%	
Of which enabling		0	0%	0%														0%	E
Of which transitional		0	0%	0%														0%	T
A.2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																			
Freight transport services by road	CCM 6.6	42	0,02%	eligible														0,03%	
Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7.	157	0,06%	eligible														0,03%	
Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		199	0,1%															0,10%	
A. Turnover of Taxonomy - eligible activities (A.1+A.2)		31 671	12%															14%	
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																			
Turnover of Taxonomy non-eligible activities		237 048	88%																
Total		268 719	100%																

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023

Finančný rok 2023	2023	Kritériá významného prínosu				Kritériá týkajúce sa zásady "výrazne nenarušiť" ^(h)				Podiel kapitálových výdavkov zosúladených s taxonómiou (A.1) alebo oprávnených v rámci	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť		
		Biodiverzita	Obchodné hospodárstvo	Znečisťovanie životného prostredia	Voda	Adaptácia na zmenu klímy	Zmiernenie zmeny klímy	Biodiverzita	Obchodné hospodárstvo				Znečisťovanie životného prostredia	Voda
Hospodárske činnosti	Kód													
	Kapitálové výdavky v tis. Eur													
	Podiel kapitálových výdavkov, rok 2023 v %													
	A. ČINNOSTI OPRAVNENÉ V RÁMCI TAXONÓMIE													
	A.1 Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)													
	Výroba elektriny pomocou solárnej fotovoltaickej technológie	CCM 4.1.	462	4%	100%						áno	áno	áno	0%
	Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení	CCM 7.3.	45	0,4%	100%						áno	áno	áno	16,30%
	Kapitálové výdavky environmentálne udržateľných činností (zosúladených s taxonómiou) (A.1)		506	4%	%									16,30%
	Z toho podporné		45	0,4%	100%									16,30%
	Z toho prechodné		0	0%	0%									0%
A.2 Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)														
Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami	CCM 6.5.	75	1%	oprávnená									6,10%	
Kapitálové výdavky činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		75	1%										6,10%	
A. Kapitálové výdavky činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		582	5%										22,30%	
B. NEOPRAVNENÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE														
Kapitálové výdavky činností neoprávnených v rámci taxonómie		11 384	95%											
SPOLU		11 966	100%											

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

Financial year 2023	Economic Activities	2023		Substantial contribution criteria							DNSH criteria ("Does Not Significantly Harm")							Proportion of Taxonomy-aligned (A.1.) or eligible (A.2.) CapEx, year 2022 in %	Category enabling activity	Category transitional activity
		Code	CapEx in this Eur	Proportion of CapEx, 2023 in %	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy	Biodiversity	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy	Biodiversity	Minimum Safeguards (17)			
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																				
	Electricity generation using solar photovoltaic technology	CCM 4.1.	462	4%	100%											Y	0%			
	Installation, maintenance and repair of energy efficient equipment	CCM 7.3.	45	0,4%	100%											Y	16,30%	E		
	CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		506	4%	100%												16,30%			
	Of which enabling		45	0,4%	100%												16,30%	E		
	Of which transitional		0	0%	0%												0%	T		
A.2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																				
	Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles	CCM 6.5.	75	1%	eligible												6,10%			
	CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		75	1%													6,10%			
	A. CapEx of Taxonomy-eligible activities (A.1+A.2)		582	5%													22,30%			
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																				
	CapEx of Taxonomy-non eligible activities		11 385	95%																
	Total		11 966	100%																

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2023



Projekt je spolufinancovaný Európskou úniou

www.op-kzp.sk

Názov projektu:

FOTOVOLTAIKA

Cieľ projektu:

Cieľom projektu je zvýšenie podielu obnoviteľných zdrojov energie na hrubej konečnej energetickej spotrebe SR v spoločnosti **MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.**, konkrétne závod Nitra. Hlavnou aktivitou projektu je vybudovanie fotovoltického systému na streche výrobných hál s celkovým výkonom 490 kWp.

Druh projektu:

dopytovo-orientovaný projekt

Realizácia projektu:

06/2023 – 10/2023

Zazmluvnená výška nenávratného finančného príspevku:

141 716,79 Eur

Vyhlasenie

o elektrine vyrobenej z obnoviteľných zdrojov energie

ZSE Energia, a.s. potvrdzuje, že spoločnosť

MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.

dodáva od 1. 8. 2021 elektrickú energiu vyrobenú z obnoviteľných zdrojov na základe Záruk pôvodu elektriny z obnoviteľných zdrojov.



Mgr. Juraj Krajčár
predseda Predstavenstva a riaditeľ
obchodu ZSE Energia



www.zse.sk

Riešenia pre modernú firmu



ZELENÝ CERTIFIKÁT

MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.

Na základe elektriny vyrobenej z obnoviteľných zdrojov energie, dodanej spoločnosťou MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. od 1. 8. 2021, je zabezpečený pôvod elektriny z obnoviteľných zdrojov energie.

Mgr. Juraj Krajčár
Predstavenstvo



www.zse.sk

Certificate

of electricity generated from renewable energy sources

ZSE Energia, a.s., hereby confirms that it supplies

MATADOR Automotive Vrábľa, a. s.

with 100% electricity generated from renewable energy sources, since August 1, 2021, certified by guarantees of origin of electricity generated from renewable energy sources.



Mgr. Juraj Krajčár
Chairman of the Board of Directors
and Sales Operations Director
ZSE Energia, a.s.



www.zse.sk

Riešenia pre modernú firmu

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOVHOSPODÁRENIA ZA ROK 2023

5.9 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto Výročnej správy

Nenastali žiadne významné skutočnosti odo dňa zostavenia účtovej závierky do dňa zostavenia tejto Výročnej správy.

5.9 Information on events occurring after the date to which the Financial Statements are prepared up to the date of preparation of this Annual Report

There have been no material events from the date of preparation of the Financial Statements to the date of this Annual Report.

STATEMENT OF GOVERNANCE

Metódy a princípy riadenia spoločnosti sú obsiahnuté v stanovách spoločnosti. Väčšina zásad riadenia uvedených v stanovách korešponduje s princípmi Zjednoteného kódexu správy a riadenia spoločností, vychádzajúceho z princíпов OECD a doporučenému Burzou cenných papierov v Bratislave, i keď sa spoločnosť formálne k uvedenému kódexu neprihlásila. Stanovy spoločnosti sú verejne dostupné prostredníctvom Zbierky listín príslušného registrového súdu - Okresný súd Nitra. Organizačný poriadok spoločnosti určuje zásady organizácie spoločnosti a vnútorného riadenia spoločnosti. Spoločnosť má zavedený a praktizovaný podnikový systém manažérstva kvality s certifikátmi pre systém manažérstva podľa EN ISO 9001:2015, certifikát pre systém manažmentu kvality podľa IATF 16949, certifikát pre systém manažérstva podľa EN ISO 14001 : 2015 a certifikát pre systém manažérstva podľa OHSAS 18001 : 2007. Obhájenie uvedených certifikátov v roku 2021 potvrdilo predpoklady, že zavedený interný systém riadenia vnútornej kontroly a rizík je schopný zabezpečiť sústavnú spôsobilosť a efektívnosť.

Metódy riadenia a orgány spoločnosti

Akcionári vykonávajú svoje práva prostredníctvom valného zhromaždenia spoločnosti v zmysle úpravy obsiahnutej v stanovách spoločnosti nasledovne:

Valné zhromaždenie

1. Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Akcionár sa zúčastňuje na valnom zhromaždení osobne, alebo v zastúpení na základe písomného splnomocnenia. Riadne valné zhromaždenie sa koná jedenkrát do roka, najneskôr do 30. júna príslušného roka a zvoláva ho predstavenstvo.

2. Pri spoločnosti s akciami na meno zasiela predstavenstvo pozvánku všetkým akcionárom na adresu sídla alebo bydliska uvedenú v zozname akcionárov najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia.

3. Valné zhromaždenie sa koná v mieste sídla spoločnosti, pokiaľ predstavenstvo nerozhodne o inom mieste konania.

4. Počet hlasov akcionárov na valnom zhromaždení sa spravuje menovitou hodnotou jeho akcií. Akcionár má jeden hlas na každých 34 EUR nominálnej hodnoty ním predložených akcií.

5. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, pozvánka alebo oznámenie musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien. Ak je na programe valného zhromaždenia voľba členov orgánov spoločnosti, mená osôb musia byť poskytnuté akcionárom k nahliadnutiu v sídle spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár má právo vyžiadať si kópie návrhu stanov a zoznam osôb navrhovaných za členov orgánov, prípadne ich zaslanie na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musí byť akcionár upozornený v pozvánke na valné zhromaždenie. Ak sa návrhy predložené na

The methods and principles of corporate governance are contained in the Company's Articles of Association. Most of the management principles set out in the Articles of Association correspond to the principles of the Unified Code of Corporate Governance, based on OECD principles and recommended by the Bratislava Stock Exchange, although the Company has not formally subscribed to the Code. The Articles of Association of the Company are publicly available through the Collection of Deeds of the relevant Registry Court - District Court in Nitra. The Company's Organizational Regulation determines the principles of the Company's organization and internal management. The Company has an established and practiced corporate quality management system with certificates for management system according to EN ISO 9001:2015, certificate for quality management system according to IATF 16949, certificate for management system according to EN ISO 14001: 2015 and certificate for management system according to OHSAS 18001: 2007. Renewal of these certificates in 2021 confirmed the assumptions that the internal control and risk management system in place is capable of ensuring continued competence and effectiveness.

Management methods and bodies of the Company

Shareholders exercise their rights through the Company's General Meeting of Shareholders, as regulated in the Company's Articles of Association, as follows:

General Meeting

1. General Meeting is the supreme body of the Company. The Shareholder shall participate on the General Meeting either personally or by an authorized representative on the basis of a written power of attorney. The Ordinary General Meeting shall be held once a year, no later than on 30 June of the year in question, and it is convened by the Board of Directors.

2. In the case of a company with registered shares, the Board of Directors shall send an invitation to all shareholders to the address of their registered office or permanent residency stated in the list of shareholders at least 30 days before the date of the General Meeting.

3. The General Meeting shall be held at the registered office of the Company, unless the Board of Directors decides on a different venue.

4. Number of votes of shareholders at the General Meeting shall be determined by nominal value of their shares. A shareholder shall have one vote for every EUR 34 of the nominal value of the shares submitted by him.

5. If the agenda of the General Meeting includes changing the Articles of Association, the letter of invitation to the General Meeting must contain at least the substance of the proposed changes. If the election of members of the Company's bodies is on the agenda of the General Meeting, the names of the persons must be made available for inspection by shareholders at the Company's registered office within the time limit set for convening the General Meeting. A shareholder shall have the right to request copies of the draft Articles of Association and the list of persons proposed as members of the bodies, or to have them sent to the address indicated by him. These

VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

valnom zhromaždení odlišujú od návrhov predložených pred valným zhromaždením, musí predstavenstvo (dozorná rada) tieto na valnom zhromaždení odôvodniť.

6. Valné zhromaždenie rozhoduje väčšinou hlasov prítomných akcionárov, pokiaľ obchodný zákonník alebo stanovy nevyžadujú inú väčšinu.

7. Do pôsobnosti valného zhromaždenia patrí:

a) zmena stanov,

b) rozhodnutie o zvýšení a znížení základného imania, o poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie podľa § 210 a vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov,

c) voľba a odvolanie členov predstavenstva,

d) voľba a odvolanie členov dozornej rady a iných orgánov určených stanovami, s výnimkou členov dozornej rady volených a odvolávaných podľa § 200 Obchodného zákonníka, a schvaľovanie zmlúv o výkone funkcie členov dozornej rady,

e) schválenie riadnej individuálnej účtovnej závierky a mimoriadnej individuálnej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo úhrade strát a určení tantiém,

f) rozhodnutie o premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak,

g) rozhodnutie o zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy,

h) rozhodnutie o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou,

i) rozhodovanie o schválení zmluvy o prevode podniku alebo zmluvy o prevode časti podniku,

j) rozhodnutie o ďalších otázkach, ktoré zákon alebo stanovy zahŕňajú do pôsobnosti valného zhromaždenia.

8. Na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov, zvýšení alebo znížení základného imania, o poverení predstavenstva na zvýšenie základného imania podľa § 210, vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov, zrušení spoločnosti alebo zmene právnej formy je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov je potrebná aj na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o skončení obchodovania na burze s akciami spoločnosti na trhu kótovaných cenných papierov a rozhodnutia valného zhromaždenia, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou a stáva sa súkromnou akciovou spoločnosťou. Na rozhodnutie valného zhromaždenia o zmene práv spojených s niektorým druhom akcií a o obmedzení prevoditeľnosti akcií na meno sa vyžaduje aj súhlas dvojtretinovej väčšiny hlasov akcionárov, ktorí vlastnia akcie.

rights must be notified to the shareholder in the invitation to the General Meeting. If the proposals submitted at the General Meeting differ from those submitted before the General Meeting, the Board of Directors (Supervisory Board) must justify them at the General Meeting.

6. The General Meeting decides by a majority of the votes of the shareholders present, unless the Commercial Code or the Articles of Association require a different majority.

7. The power of the General Meeting includes:

a) changing the Articles of Association,

b) deciding on the increase or reduction of the registered capital, on authorization of the Board of Directors to increase the registered capital under Section 210 and on the issuance of preference bonds or exchangeable bonds,

c) electing and removing of members of the Board of Directors,

d) electing and removing of members of the Supervisory Board and other bodies designated by the Articles of Association, with the exception of members of the Supervisory Board elected and removed pursuant to Section 200 of the Commercial Code, and approval of contracts on performance of the duties of members of the Supervisory Board,

e) approval of individual annual financial statements and individual extraordinary financial statements, deciding of the distribution of profit or payment of losses and determination of attendance fees;

f) deciding on conversion of shares issued as certified securities to book-entered securities and vice versa,

g) deciding on winding up the Company and on changes of legal form,

h) deciding on stopping trade with the company's shares on an exchange and deciding on the Company ceasing to be a public joint stock company,

i) decisions on the approval of a contract on transfer of a Company or a contract on transfer of a part of the Company,

j) deciding on other matters which the law or the Articles of Association include within the competence of the General Meeting.

8. A two-third majority of votes of attending shareholders is necessary for approval of decision of the General Meeting on changing the Articles of Association, increase or decrease of the registered capital, authorization of the Board of Directors on increase of the registered capital pursuant to Section 210 of the Commercial Code, on issuance of priority bonds or exchangeable bonds, on deciding on winding up the Company and on change of legal form; a notarial deed must be drawn up concerning such approval. A two-thirds majority votes of attending shareholders is also required for approving the General Meeting's decision on stopping trading of the Company's shares on an exchange market with admitted shares and the decision of the General Meeting that the Company ceases to be a public joint stock company and becomes a private joint stock company. Deciding of the General Meeting on changing of rights related to certain types of shares and on limitation of transferability of shares registered by

STATEMENT OF GOVERNANCE

Práva a povinnosti akcionárov

1. Zápisom akciovej spoločnosti do obchodného registra nadobúda upisovateľ akcií práva akcionára.

2. Akcionár je oprávnený zúčastniť sa na valnom zhromaždení, hlasovať na ňom, požadovať na ňom informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitosti spoločnosti, alebo osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného zhromaždenia a uplatňovať na ňom návrhy.

3. Akcionár alebo akcionári, ktorí majú akcie, ktorých menovitá hodnota dosahuje najmenej 5% základného imania, môžu s uvedením dôvodov písomne požadovať zvolanie mimoriadneho valného zhromaždenia na prerokovanie navrhovaných záležitostí.

Výkonným orgánom spoločnosti je predstavenstvo spoločnosti, ktoré vykonáva svoju pôsobnosť v súlade so stanovami spoločnosti nasledovne:

Právomoci valného zhromaždenia a práva a povinnosti akcionárov sú upravené jednak v stanovách a jednak v zákone č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov.

Predstavenstvo spoločnosti

1. Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene. Predstavenstvo rozhoduje o všetkých záležitostiach spoločnosti, pokiaľ nie sú obchodným zákonníkom alebo stanovami vyhradené do pôsobnosti valného zhromaždenia alebo dozornej rady.

2. Predstavenstvo zasiela účtovnú závierku akcionárom, ktorí vlastnia akcie na meno najmenej 30 dní pred dňom konania valného zhromaždenia. Ak spoločnosť vydala akcie na doručiteľa, hlavné údaje tejto účtovnej závierky sa v tej istej lehote uverejnia spôsobom ustanoveným zákonom a určeným stanovami na zvolávanie valného zhromaždenia. Účtovná závierka sa musí akcionárom poskytnúť na nahliadnutie v sídle spoločnosti v lehote ustanovenej zákonom a určenej stanovami na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár, ktorý je majiteľom akcií na doručiteľa a ktorý zriadil na akcie spoločnosti záložné právo v prospech spoločnosti podľa § 184 ods. 3, má právo vyžiadať si zaslanie kópie účtovnej závierky na svoj náklad a nebezpečenstvo na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musia byť akcionári upozornení v pozvánke na valné zhromaždenie alebo v oznámení o konaní valného zhromaždenia.

3. Predstavenstvo je povinné písomne predložiť dozornej rade najmenej raz do roka informácie o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti a na žiadosť a v lehote určenej dozornou radou písomnú správu o stave podnikateľskej činnosti a o majetku spoločnosti v porovnaní s predpokladaným vývojom. Predstavenstvo je tiež povinné bezodkladne informovať dozornú radu o všetkých skutočnostiach,

name requires two-thirds majority votes of the shareholders owning these shares.

Rights and Obligations of the Shareholders

1. Upon entry of the joint-stock company into the Commercial Register, the subscriber of shares acquires the rights of a shareholder.

2. The shareholder is entitled to participate on the General Meeting, to vote, require information and explanations related to matters of the Company or matters of persons controlled by the Company that relate to the subject of discussion, and submit proposals.

3. A shareholder or shareholders holding shares with a nominal value of at least 5% of the registered capital may, stating the reasons, request in writing that an extraordinary General Meeting be convened to discuss the proposed matters.

The executive body of the Company is the Board of Directors of the Company, which exercises its powers in accordance with the Articles of Association of the Company as follows:

The powers of the General Meeting and the rights and obligations of shareholders are regulated both in the Articles of Association and in Act No. 513/1991 Coll., the Commercial Code, as amended.

Board of Directors of the Company

1. The Board of Directors is a statutory body of the Company which manages the Company's activity and acts in its name. The Board of Directors decides on all Company matters, provided these are not reserved by the Commercial Code or these Articles of Association to the powers of the General Meeting or the Supervisory Board.

2. The Board of Directors sends the financial statements to shareholders who hold registered shares at least 30 days before the date of the General Meeting. If the Company has issued shares to the bearer, the main details of these financial statements shall be published within the same period in the manner provided by law and specified by the Articles of Association for convening the General Meeting. The financial statements must be provided to the shareholders for inspection at the registered office of the Company within the period laid down by law and specified in the Articles of Association for convening the General Meeting. A shareholder who is a holder of bearer shares and who has created a pledge in favour of the Company on the Company's shares pursuant to Section 184 (3) shall have the right to request that a copy of the financial statements be sent at his own expense and risk to the address he has provided. These rights shall be notified to the shareholders in the invitation to the General Meeting or in the notice of the General Meeting.

3. At least once a year, the Board of Directors is obliged to submit in writing to the Supervisory Board information on the core objectives of the Company's business management for the future period, as well as on expected developments in the Company's balance of assets, finances and revenues, and, upon the request of and within a period determined by the Supervisory Board, a written report on the status of the Company's entrepreneurial activity and its assets in comparison with the expected development, the Board of Directors is also obliged to inform the Supervisory Board without undue delay of all facts that may substantially influence development of the Company's

VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

ktoré môžu podstatne ovplyvniť vývoj podnikateľskej činnosti a stav majetku spoločnosti najmä jej likviditu. Členovia predstavenstva sú povinní na požiadanie dozornej rady alebo jej členov zúčastniť sa zasadnutia dozornej rady a podať jej členom v požadovanom rozsahu doplňujúce informácie k predloženým správam.

4. Predstavenstvo zvolá mimoriadne valné zhromaždenie, ak zistí, že strata spoločnosti presiahla hodnotu jednej tretiny základného imania alebo to možno predpokladať a predloží valnému zhromaždeniu návrhy opatrení. O týchto skutočnostiach upovedomí bez odkladu dozornú radu.

5. Predstavenstvo má piatich členov. Členov predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

6. Predstavenstvo, ktorého počet členov zvolených valným zhromaždením neklesol pod polovicu, môže vymenovať náhradných členov do najbližšieho zasadnutia valného zhromaždenia.

7. Člen predstavenstva sa môže svojej funkcii vzdať. Písomné oznámenie o vzdaní sa funkcii adresuje predstavenstvu spoločnosti, pričom výkon jeho funkcii sa končí dňom najbližšieho zasadnutia predstavenstva.

8. Predstavenstvo sa môže uznášať, len ak je prítomná nadpolovičná väčšina jeho členov. Na prijatie uznesenia je potrebný súhlas väčšiny prítomných členov. Ak predstavenstvo spoločnosti z akéhokoľvek dôvodu rozhoduje v párnom počte, prislúchajú v prípade rovnosti hlasov pri prijímaní uznesenia predstavenstva, predsedajúcemu predstavenstva dva hlasy. Predstavenstvo môže hlasovať aj mimo zasadnutia orgánu, a to písomnou formou alebo hlasovaním pomocou prostriedkov oznamovacej techniky.

9. Na členov predstavenstva sa vzťahuje zákaz konkurencie v zmysle § 196 obchodného zákonníka.

Zloženie a činnosť predstavenstva

Predstavenstvo Spoločnosti pracovalo v roku 2023 v tomto zložení:

Ing. Štefan Rosina

Ing. Michal Čierny

Ing. Ivana Procházková (od 12. júla 2023)

Ing. Martin Baláž (od 12. júla 2023)

Ing. Ivan Košovský (od 12. júla 2023)

Ing. Dáša Rafa (od 12. júla 2023)

Filipe José Mesquita Soares Moutinho (do 11. júla 2023)

Činnosť Predstavenstva bola v súlade so Stanovami tejto akciové spoločnosti, predstavenstvo Spoločnosti zasadalo v roku 2023 pravidelne v mesačných intervaloch.

entrepreneurial activity and balance of assets, in particular its liquidity. Upon a request from the Supervisory Board or its members, members of the Board of Directors are obliged to participate in a meeting of the Supervisory Board and to provide members of the Supervisory Board with additional information to the required extent concerning the submitted reports,

4. The Board of Directors shall convene the Extraordinary General Meeting, if the loss of the Company exceeded 1/3 of the registered capital or it may be assumed and they shall submit the General Meeting proposals of measures. The Board of Directors shall immediately inform the Supervisory Board on these facts.

5. The Board of Directors shall consist of five members. The members of the Board of Directors shall be elected and dismissed by the General Meeting for a period of five years, while also determining which of the members of the Board of Directors is the chairman and vice-chairman of the Board of Directors.

6. The Board of Directors which number of members elected by the General Meeting was not reduced below half may nominate substitute members until the next meeting of the General Meeting.

7. A member of the Board of Directors may resign from his position. The written notice of resignation shall be addressed to the Board of Directors of the Company, and the performance of his duties shall end on the date of the next meeting of the Board of Directors.

8. The Board of Directors may only hold a quorum if an absolute majority of its members is present. The adoption of a resolution requires the consent of an absolute majority of the members present. If for any reason the Board of Directors of the Company decides in an even number, in case of an equality of votes in adoption of the resolution of the Board of Directors, the chairman of the Board of Directors shall have two votes. The Board of Directors may also vote outside the meeting of the body, in writing or by voting by means of communication technology.

9. A ban on competition shall apply to the members of the Board of Directors in accordance with Section 196 of the Commercial Code. Composition and activities of the Board of Directors

In 2023, the Board of Directors consisted of the following members:

Ing. Štefan Rosina

Ing. Michal Čierny

Ing. Ivana Procházková (from 12 July 2023)

Ing. Martin Baláž (from 12 July 2023)

Ing. Ivan Košovský (from 12 July 2023)

Ing. Dáša Rafa (from 12 July 2023)

Filipe José Mesquita Soares Moutinho (until 11 July 2023)

The activities of the Board of Directors were in accordance with the Articles of Association of this joint stock company and the Board of Directors of the Company met regularly at monthly intervals in 2023. The Supervisory Board is the controlling body of the Company. The

STATEMENT OF GOVERNANCE

Kontrolným orgánom Spoločnosti je dozorná rada. Uznesenia a úlohy uložené predstavenstvu dozornou radou boli predstavenstvom plnené, na zasadnutiach dozornej rady pravidelne kontrolované a vyhodnocované.

Informácie podľa § 20, ods. 7 zák. 431/2002 Z. z. o účtovníctve:

a) Základné imanie Spoločnosti vo výške 20 392 670 EUR je zložené z:
 - 336 185 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 34 EUR,
 - 27 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 331 940 EUR.

Akcie nie sú verejne obchodovateľné.

b) Stanovy Spoločnosti neobsahujú ustanovenia o obmedzení prevoditeľnosti akcií.

c) Kvalifikovanou účasťou na základnom imaní (min. 10% podiel) disponujú nasledujúce spoločnosti:

- Sodecia Automotive International, S.A.
- SODECIA Automotive Europe GmbH

d) Medzi majiteľmi cenných papierov nie sú osoby s osobitnými právami kontroly.

e) Spoločnosť nemá vydané zamestnanecké akcie.

f) Stanovy Spoločnosti neobsahujú ustanovenia o obmedzení hlasovacích práv.

g) Spoločnosti nie sú známe dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré by mohli viesť k obmedzeniu prevoditeľnosti cenných papierov alebo obmedzeniu hlasovacích práv.

h) Členov štatutárneho orgánu Spoločnosti – predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie väčšinou hlasov prítomných akcionárov, na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

O zmene stanov Spoločnosti rozhoduje valné zhromaždenie Spoločnosti, pričom na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, oznámenie o konaní valného zhromaždenia musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien v stanovách a tieto musia byť poskytnuté k nahliadnutiu v sídle Spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia.

Ak sa návrhy poskytnuté akcionárom pred valným zhromaždením a návrhy poskytnuté na valnom zhromaždení odlišujú, musí tieto skutočnosti predstavenstvo prípadne dozorná rada vecne na valnom zhromaždení odôvodniť.

resolutions and tasks assigned to the Board of Directors by the Supervisory Board were fulfilled by the Board of Directors and regularly reviewed and evaluated at the meetings of the Supervisory Board.

Information under Section 20 (7) of the Act No. 431/2002 Coll. on Accounting:

a) Registered capital of the Company in the amount of EUR 20,392,670 EUR is composed of:

- 336,185 registered shares in certificated form with a nominal value of EUR 34 per share,
- 27 registered shares in certificated form with a nominal value of EUR 331,940 per share.

The shares are not publicly traded.

b) The Articles of Association of the Company do not contain provisions restricting the transferability of shares.

c) Qualified participation in the registered capital (min. 10% share) are held by the following companies:

- Sodecia Automotive International, S.A.
- SODECIA Automotive Europe GmbH

d) There are no persons with special control rights among the owners of the securities.

e) There were no employee shares issued in the Company.

f) The Articles of Association of the Company do not contain provisions restricting voting rights.

g) The Company is not aware of any agreements between security owners that may result in restrictions on the transferability of securities or restriction on voting rights.

h) The members of the statutory body of the Company - Board of Directors - shall be elected and dismissed by the General Meeting by a majority vote of the shareholders present, for a period of five years, while also determining which of the members of the Board of Directors is the chairman and vice-chairman of the Board of Directors.

The General Meeting of the Company shall decide on amendment of the Company's Articles of Association, whereby a two-thirds majority of the votes of the shareholders present shall be required to approve the decision of the General Meeting on amendment of the Articles of Association and a notarial deed shall be drawn up to that effect. If the agenda of the General Meeting is to amend the Articles of Association, the notice of the General Meeting must contain the substance of the proposed amendments to the Articles of Association and these must be made available for inspection at the registered office of the Company within the time limit set for convening the General Meeting.

If the proposals made to the shareholders before the General Meeting and the proposals made at the General Meeting differ, the Board of Directors or the Supervisory Board, as the case may be, must substantiate these facts at the General Meeting.

VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

i) Právomoci predstavenstva sú uvedené v stanovách Spoločnosti. Predstavenstvo nie je oprávnené rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií.

j) Spoločnosť nemá uzatvorené žiadne dohody viažuce sa na zmenu jej kontrolných pomerov v súvislosti s ponukou na prevzatie.

k) Medzi Spoločnosťou a členmi jej orgánov nie sú žiadne dohody o náhradách, ak sa ich funkcia skončí. Náhrada Spoločnosti zamestnancom, ktorých pracovný pomer sa končí, je upravená v kolektívnej zmluve.

Výbor pre audit

1. Spoločnosť zriaďuje Výbor pre audit v zmysle ustanovenia § 34 zákona č. 423/2015 Z.z. o štatutárnom audite a zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o štatutárnom audite“).

2. Výbor pre audit sleduje priebeh a výsledky auditu.

3. Výbor pre audit ďalej:

a) Predkladá valnému zhromaždeniu odporúčanie na vymenovanie auditorskej spoločnosti.

b) Rieši akýkoľvek nesúhlas medzi manažmentom spoločnosti a auditorskej spoločnosti ohľadom účtovnej závierky.

c) Je oprávnený požadovať akékoľvek informácie, ktoré potrebuje pre výkon svojej pôsobnosti, od zamestnancov spoločnosti, ako aj podľa potreby sa stretáva so zástupcami spoločnosti, externými audítormi alebo poradcami alebo poradcami.

d) Vykonáva ďalšie právomoci podľa štatútu výboru pre audit, ktorý schvaľuje valné zhromaždenie.

4. Výbor pre audit je zložený z troch členov, pričom všetci jeho členovia musia spĺňať kvalifikačné predpoklady požadované Zákonom o štatutárnom audite. Členov Výboru pre audit volí, vymenúva a odvoláva valné zhromaždenie. Členovia Výboru pre audit sú volení na dobu neurčitú, pokiaľ valné zhromaždenie neurčí o svojom uznesení inak. Predsedu Výboru pre audit menujú členovia výboru na prvom rokovaní výboru. Predseda Výboru pre audit musí mať odbornú prax v oblasti štatutárneho auditu.

5. Predseda Výboru pre audit a nadpolovičná väčšina členov musí byť nezávislá.

6. Výbor pre audit vykonáva svoju činnosť podľa štatútu výboru pre audit, ktorý schvaľuje Valné zhromaždenie.

7. Rokovanie Výboru pre audit je neverejné.

i) Powers of the Board of Directors are set out in the Articles of Association of the Company. The Board of Directors is not authorised to decide on issue of shares or repurchase of shares.

j) The Company has not entered into any agreements relating to change in its control in connection with the takeover bid.

k) There are no compensation arrangements between the Company and members of its bodies if their office ceases. The Company's compensation to employees whose employment is terminated is governed by a Collective Labour Agreement.

Audit Committee

1. The Company shall establish an Audit Committee in accordance with provisions of Section 34 of Act No. 423/2015 Coll. on Statutory Audit and on Amendments and Supplements to Certain Acts and amendment of Act No. 431/2002 Coll. on Accounting, as amended (hereinafter referred to as the "Act on Statutory Audit").

2. The Audit Committee shall monitor the progress and results of the audit.

3. The Audit Committee:

a) shall make a recommendation to the General Meeting on appointment of the audit firm,

b) shall resolve any disagreement between the Company's management and the audit firm regarding the financial statements,

c) is entitled to request any information the Committee needs for performance of its duties from the Company's employees, as well as to meet with the Company's representatives, external auditors or consultants or advisors as necessary.

d) shall exercise other powers as set out in the Audit Committee Charter, which shall be approved by the General Meeting.

4. The Audit Committee shall be composed of three members, all of whom must meet the qualifications required by the Statutory Audit Act. Members of the Audit Committee shall be elected, appointed and dismissed by the General Meeting. Members of the Audit Committee shall be elected for an indefinite time, unless the General Meeting determines otherwise by resolution. The Chairman of the Audit Committee shall be appointed by members of the Committee at the first meeting of the Committee. The Chairman of the Audit Committee must have professional experience in statutory audit.

5. The Chairman of the Audit Committee and a majority of the members must be independent.

6. The Audit Committee shall exercise its business in accordance with the Audit Committee Charter approved by the General Meeting.

7. Meetings of the Audit Committee shall not be public.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



Náš názor na účtovnú zberku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

V súvislosti s našim auditom účtovnej zberky je našou zodpovednosťou prečítať si ostatné informácie, ktoré sú definované vyhlásením a prílohou Zväzku, či sú tieto ostatné informácie významne nekonzistentné s účtovnou zberkou alebo s našimi poznatkami získanými počas auditu, alebo či máme trý dôvod sa domnievať, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, poskytl sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje zákon č. 431/2002 Z.z. s účinnosťou v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

Na základe práca vykonaných počas nášho auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie zverejnené vo výročnej správe za rok, za ktorý je účtovná zberka pripravovaná, sú v súlade s Účtovnou zberkou a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonem o účtovníctve.

Našli sme na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, žiadne povinné upozornenie, či sme získali významné nesprávne vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených spravovaním za účtovnú zberku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektivitu poskytnutia tejto účtovnej zberky v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej zberky. Myšlienka neobťažuje vyjadrenie nesprávnosti, či už v dôsledku porušenia alebo chyby.

Pri zostavení účtovnej zberky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej zberky so potrebnými predpokladmi pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe. Ibaže by štatutárny orgán mal mať zámer Spoločnosť zlikvidovať alebo skončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realistickejšia iná možnosť nemá.

Osoby poverené spravovaním sú zodpovedné za dohľadanie nad procesmi finančného výkazníctva Spoločnosti.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej zberky

Naším cieľom je získať primerané usúdenie o tom, či účtovná zberka ako celok neobsahuje významné nesprávne, či už v dôsledku porušenia alebo chyby, a vyjadriť správu audítora, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané usúdenie je usúdenie vysvetľujúce, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávne, ak také existujú. Nesprávne môžu vzniknúť v dôsledku porušenia alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dali odôvodnene očakávať, že jednotka alebo v ňom by mali opývať ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej zberky.

Počas celého priebehu auditu aplikujeme odborný úsudok a zachováujeme profesionálny skepticismus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných auditorských štandardov. Činnosť zahŕňa:

- identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávne v účtovnej zberke, či už v dôsledku porušenia alebo chyby, identifikujeme a uskutočňujeme auditorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame auditorské dôkazy. Môže sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávne, ktorá je výsledkom porušenia, je vyššie než v prípade nesprávne spôsobenej chybou, pretože porušenie môže zanechať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo skrytie inej kategórie.



SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Our opinion
in connection
with the financial
statements appears
to be consistent
with the Act
Based on
the audit
we have
obtained
evidence

Based on
the audit
we have
obtained
evidence

Based on
the audit
we have
obtained
evidence



Our opinion on the financial statements does not cover the other information.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

With respect to the Annual Report, we considered whether it includes the disclosures required by the Act on Accounting No. 431/2002, as amended (hereafter the "Accounting Act").

Based on the work undertaken in the course of our audit, in our opinion:

- the information given in the Annual Report for the financial year for which the financial statements are prepared is consistent with the financial statements; and
- the Annual Report has been prepared in accordance with the Accounting Act.

In addition, in light of the knowledge and understanding of the Company and its environment obtained in the course of the audit, we are required to report if we have identified material misstatements in the Annual Report. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

the other
information is materially
or otherwise

required by

financial

financial
statements

of the

statements in
the European Union,
preparation of
which

company's
governance
structure

of reporting

was

on, but is

not

in

due

of

of the

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



- Obod auditi ro st
- Hodi ocha
- Vyh poh vpi spo ze l sil an ch 49
- 19
- 18
- 17
- 16
- 15
- 14
- 13
- 12
- 11
- 10
- 9
- 8
- 7
- 6
- 5
- 4
- 3
- 2
- 1

- Ooznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany Matičného orgánu.
- Vyhodnocujeme, či špekulácie opeán s účtovníctve vložne používajú predpoklad repektatívneho pokračovania s činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov aj to, či existujú významné nedostatky v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospějeme k záveru, že takáto významná udalosť existuje, sme povinní upozorniť a našej správe auditorskej súvisiace informácie uvedené v písomnej závierke alebo, ak sa tieto informácie nedostatočne, sme povinní rozhodovať o ďalších krokoch. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy auditorskej. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva aktuálnu finančnú situáciu a udalosti spoločnosti, ktoré vedú k jej vzniku a pokračovaniu.

S osobami poverenými spravovaním komunikujeme o všetkých iných záležitostiach plánovanej rozsah a účelový harmonogram auditu a významné záležitosti z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré identifikujeme počas nášho auditu.

Pavol Ivančík
 Právnická osoba Coopem Slovensko, a. r. o.
 Licencia SKAU č. 181

Ing. František Zeman
 Licencia ÚOFA č. 1217

3. apríla 2024, okres Bratislava, našej správy Správa A, osobitný informácie vrátane spoločnej správy, pre účely ktorej je účtom našej správy 27. mája 2024, Bratislava, Slovenská republika



ochi navrhnúť
vyjadrenia názoru

ovnosť účtovných
výpisu.

Informačné
existuje
vyjadrenie
jeme k záveru,
dávame sa
nedostatočne,
sústav
však môžu

brnáci v nej
dávame

ý rozsah
identifikov

ty správy,

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Our opinion on the financial statements does not cover the other information.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

With respect to the Annual Report, we will also consider whether it includes the disclosures required by the Act on Accounting No. 431/2002, as amended (hereafter the "Accounting Act"), when it becomes available to us. This will include checking the consistency of the Annual Report for the financial year for which the financial statements are prepared with the financial statements, and whether the Annual Report has been prepared in accordance with the Accounting Act.

In addition, our updated report will either state that we have nothing to report in regard of the above, or will describe any material misstatements we identified in the Annual Report based on our knowledge and understanding of the Company and its environment, which we obtained during our work.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



FINANCIAL STATEMENTS

8.1 Individuálny výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2023 / 8.1 Separate Statement of Financial Position as at 31 December 2023

Súvaha v tis. EUR	2021	2022	2023	Balance Sheet in tsd. EUR
AKTÍVA	148 453	135 938	155 768	ASSETS
Stále aktíva	84 988	63 371	67 457	Non-current assets
Nehmotný majetok	103	72	35	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	50 988	44 776	50 335	Non-current tangible assets
Aktíva s právom na použitie	1 947	1 509	938	IFRS 16 assets
Dlhodobý finančný majetok	13 910	10 050	10 028	Non-current financial assets
Pôžičky dcérskej spoločnosti	15 700	4 400	1 280	Subsidiary loans
Ostatné	2 340	2 564	4 841	Other
Obežný majetok	63 465	72 567	88 311	Current assets
Zásoby	13 198	16 032	23 403	Non-current receivables
Pôžičky spiazneným stranám	7 100	14 080	16 700	Subsidiary loans
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky	42 265	40 947	45 408	Current trade receivables
Ostatné nefinančné aktíva	886	553	2 121	Other non - financial assets
Pôžičky spiazneným stranám	400	400	400	
Pohľadávky z dane z príjmov	0	0	0	Income tax receivables
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	16	555	279	Cash and cash equivalents
PASÍVA	148 453	135 938	155 769	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	52 279	58 987	70 591	Equity
Základné imanie	20 393	20 393	20 393	Share capital
Zákonný rezervný fond a ostatné fondy	4 018	4 079	4 079	Capital reserves
Nerozdelený zisk	27 868	34 515	46 119	Retained earnings
ZÁVÄZKY	96 174	76 951	85 178	Liabilities
Dlhodobé záväzky	35 734	10 774	8 634	Non-current liabilities
Úvery a pôžičky	30 567	6 109	3 982	Long term borrowings and lonas
Odložený daňový záväzok	1 987	2 733	2 448	Deferred tax liability
Ostatné	3 180	1 932	2 204	Other
Krátkodobé záväzky	60 440	66 177	76 544	Current liabilities
Záväzky z obchodného styku a iné záväzky	34 880	44 718	50 177	Current trade liabilities
Úvery a pôžičky	19 400	15 644	21 840	Short term borrowings and lonas
Splatná daň z príjmov	633	1 728	2 052	
Ostatné	5 527	4 087	2 475	Other

ÚČTOVNÉ VÝKAZY

8.2 Individuálny výkaz ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku za rok / 8.2 Separate Statement of Profit of Loss and Other Comprehensive Income for the year

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2021	2022	2023	Income statement in tsd. EUR
Výnosy z predaja tovaru a služieb	169 187	198 542	237 247	Revenues from sales of goods and services
Predaj odpadového materiálu	23 511	32 149	31 472	Sale of waste material
Prevádzkové výnosy/ (-) náklady				Operating revenues / (-) costs
Zmeny stavu zásob hotových výrobkov a nedokončenej výroby	1 883	1 159	1 208	Changes in stocks of finished goods and work in progress
Spotreba základného a ostatného materiálu	-121 287	-156 748	-184 254	Consumption of raw and other material
Náklady na predaný tovar	-8 525	-2 341	-4 403	Cost of goods sold
Služby	-16 658	-19 864	-24 583	Services
Náklady na odmeňovanie zamestnancov	-32 135	-33 601	-36 161	Employee costs
Odpisy a amortizácia	-8 651	-7 867	-6 992	Depreciation and amortization
Zníženie hodnoty obchodných pohľadávok	-1 660	1 660	-99	
Ostatné výnosy	1 601	1 361	2 751	Other revenues
Ostatné náklady	-758	-1 012	-949	Other costs
Strata z predaja dcérskej spoločnosti – netto	0	-3 715	0	Loss from sale of subsidiary company - net
Prevádzkový zisk	6 508	9 723	15 237	Operating profit
Úrokové náklady	-743	-501	-805	Interest expenses
Úrokové výnosy	257	365	389	Interest revenues
Ostatné finančné náklady	-37	-36	-29	Other financial costs
Zisk pred zdanením	5 985	9 551	14 792	Earnings before taxes
Daň z príjmov	-1 260	-2 844	-3 188	Income tax
Zisk za účtovné obdobie	4 726	6 708	11 604	Profit for the accounting period after tax

FINANCIAL STATEMENTS

8.3 Individuálny výkaz peňažných tokov za rok / 8.3 Separate Statement of Cash Flows for the year

Prehľad peňažných tokov v tis. EUR	2021	2022	2023	Income statement in tsd. EUR
Zisk pred zdanením	5 986	9 551	13 417	Profit before tax
Upravený o:				Adjustments:
Odpisy	8 651	7 867	7 014	Depreciation
Opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok	1 660	-1 660	99	Net impairment loss on trade receivables
Výnosové úroky	-257	-365	-389	Interest income
Nákladové úroky	743	501	805	Interest expenses
Výnosy z dotácií	-1 031	-1 021	-255	Income from subsidies
Strata z predaja dcérskej spoločnosti	0	3 715	0	sale of subsidiary company - net
Ostatné	-79	267	191	Other
Medzisúčet	15 673	18 855	20 882	Subtotal
Zmeny pracovného kapitálu:				Working capital changes:
Zásoby	277	-3 131	-7 395	Decrease (increase) in inventories
Pohľadávky a ostatné nefinančné aktíva	2 120	3 310	-8 384	Receivables and other non - financial assets
Závazky a ostatné nefinančné záväzky	-6 203	7 386	3 954	Liabilities and other non - financial liabilities
Peňažné prostriedky z prevádzky	11 867	26 420	9 057	Cash form operating activities
Prijaté úroky	257	365	389	Intrests recived
Prijaté dotácie COVID 19	738	738	255	Grants received COVID 19
Zaplatená daň z príjmov	161	-1 003	-1 774	Corporate income tax paid
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	13 023	26 519	7 926	Net cash form operating activities
Výdavky na nákup dlhodobého hm. a nehm. majetku	-1 966	-987	-11 967	Ex. for the purch. of long-term tan. and intan. assets
Poskytnuté dlhodobé pôžičky	-7 400	0	0	Long - term loans granted
Investícia do dcérskej spoločnosti	0	0	0	Acquisition of subsidiary
Poskytnuté dlhodobé pôžičky - splátky	0	3 920	500	Long-term loans provided - installments
Strata z predaja dcérskej spoločnosti	0	3 715	0	Loss on sale of subsidiary
Ostatné	0	0	0	Other
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-9 366	6 648	-11 467	Net cash used in investing activities
Príjmy bankových úverov	4 877	0		Proceeds from bank loans
Splátky bankových úverov	-6 173	-4 051		Repayments of bank loans
Príjem pôžičiek od spriaznených strán	1 700	0		Proceeds from borrowings from related parties
Splátky pôžičiek od spriaznených strán	-3 300	-23 747		Repayments of borrowings from related parties
Výdavky na splácanie istiny záväzkov z prenájmu	-690	-615		Repayments of lease liabilities - principal
Zaplatené úroky	-95	-501		Interest paid
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-3 681	-28 914		Net cash from/(used in) financing activities
Čistý prírastok / (-) úbytok peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	-24	539		Net decrease in cash and cash equivalents
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	40	16		Cash and cash equivalents at the beginning of the year
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	16	555		Cash and cash equivalents at the end of the year

SPRÁVA DOZORNEJ RADY A NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2022

Dozorná rada spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s., so sídlom Staničná 1045, 952 12 Vráble, IČO: 31 411 801, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu v Nitre, v oddiele Sa a vo vložke č. 8/N na svojom zasadnutí konanom dňa 30. júna 2022 prerokovala a preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2021 a vzala ju na vedomie.

Na základe preskúmania riadnej individuálnej účtovnej závierky a stanoviska audítora, spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., so sídlom Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, IČO: 35739347, zapísanej v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III, oddiel Sro, vložka č. 16611/B, číslo auditorskej licencie SKAU č. 161, ktorý konštatuje, že účtovná závierka spoločnosti vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2023 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, na základe čoho

Dozorná rada odporúča valnému zhromaždeniu:

1) schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2023.

Dozorná rada rovnako odporúča valnému zhromaždeniu:

2) schváliť návrh predstavenstva spoločnosti na rozdelenie zisku za rok 2023 vo výške 11 604 254,86 EUR nasledovne:

Prídel do rezervného fondu	0,00 EUR
Dividendy akcionárom	0,00 EUR
Tantiémy štatutárnym orgánom	0,00 EUR
Prídel na účet nerozdeleného zisku z minulých rokov	11 604 254,86 EUR

SUPERVISORY BOARD REPORT AND 2022 PROFIT DISTRIBUTION PLAN

The Supervisory Board of the company MATADOR Automotive Vráble, a.s., with registered office at Staničná 1045, 952 12 Vráble, company ID no: 31 411 801, registered in the Commercial Register of the District Court in Nitra, Section Sa and Insert No. 8/N, at its meeting held on 30 June 2022, discussed and examined the Company's annual individual financial statements for the year 2021 and took note of them.

On the basis of the review of the annual individual financial statements and the opinion of the auditor, the company PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., with registered office at Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, company ID no: 35739347, registered in the Commercial Register of the Municipal Court in Bratislava III, Section Sro, Insert No. 16611/B, auditor's license number SKAU No. 161, who states that the financial statements of the Company present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as of 31 December 2023 and the result of its operations for the year then ended, whereupon

The Supervisory Board recommends to General meeting to:

1) to approve the Company's annual separate financial statements for 2023.

The Supervisory Board also recommends to General meeting to:

2) to approve the Management Board's proposal for the distribution of the 2023 profit of 11 604 254,86 EUR as follows:

Allocation to the reserve fund	0,00 EUR
Dividends to shareholders	0,00 EUR
Tantrums to the statutory body	0,00 EUR
Allocation to retained earnings account	11 604 254,86 EUR

PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY



Vážené dámy a páni,

Spoločnosť MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. spolu s jej dcérskymi spoločnosťami pokračovala v roku 2023 v nastolenom trende z minulých rokov.

Zložitá geopolitická situácia v Európe znamenala pre našu spoločnosť opätovný tlak vyplývajúci z turbulentného vývoja v rámci automobilového priemyslu. Museli sme na to reagovať prispôbením našej organizačnej štruktúry, zastavením výroby v našom

výrobnom závode v Rusku. Ďalšie problémy vyplynuli z narušenia dodávateľského reťazca, z dôvodu zhoršenia bezpečnostnej situácie v Červenom mori.

V roku 2023 sme dokázali zvýšiť tržby o 19 % v porovnaní s rokom 2022, na hodnotu 237 mil. EUR. Spoločnosť MAV, a.s. opätovne zlepšila výsledok hospodárenia. Zisk pred zdanením sme zvýšili o 55% v porovnaní s rokom 2022 na hodnotu 14,8 mil. EUR. Existujúce projekty pokračovali v dosahovaní dobrých výsledkov v dodávkach pre nosne modely spoločností Audi, Porsche, Škoda, VW a Suzuki, do plnej série sa dostali tiež modely Land Rover Defender.

V súčasnosti je v procese výstavby nová významná investícia, ktorá je realizovaná v rámci nášho závodu v Nitre a bude dokončená v roku 2024. Technológia lisovania plechov za tepla nám ponúka nové možnosti a to hlavne rozšírenie produktového portfólia pre našich zákazníkov.

Dcérska spoločnosť SODECIA Automotive Saarlouis GmbH naplno rozbehla výrobu súčasti do elektrických modelov áut našich zákazníkov Tesla a Porsche. Stali sme sa tým súčasťou diverzifikácie produkcie automobilov v súlade so súčasnými trendami a smerovaním Európskej únie.

Jedným z nosných pilierov filozofie našej firmy je udržanie zamestnanosti a profesijný rozvoj zamestnancov. Naďalej však pretrvávajú problém s nedostatkom pracovnej sily a zamestnávanie pracovníkov z krajín Európskej únie a aj mimo nej je už štandardnou súčasťou našich výrobných procesov. Napriek uvedeným skutočnostiam sa neustále snažíme vychovávať aj vlastných zamestnancov najmä v odborných profesiách a to aj za pomoci nášho

Dear Ladies and Gentlemen,

The company MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. together with its subsidiaries continued the trend set in the past years in 2023.

Complex geopolitical situation in Europe meant renewed pressure for our company resulting from the turbulent developments within the automotive industry. We had to respond to this by adapting our organisational structure and stopping production at our production plant in Russia. Further problems arose from disruption in the supply chain due to worsening of security situation in the Red Sea.

In 2023, we were able to increase sales by 19% compared to 2022, to a value of EUR 237 million. The company MAV, a.s. once again improved its economic result. We increased our profit before tax by 55% compared to 2022 to a value of EUR 14.8 million. Existing projects continued to perform well in deliveries for the Audi, Porsche, Škoda, VW and Suzuki leading models; Land Rover Defender models were also brought into full production.

A major new investment is currently under construction at our Nitra manufacturing plant and will be completed in 2024. The hot stamping technology will offer us new opportunities, especially expansion of our product portfolio for our customers.

The subsidiary SODECIA Automotive Saarlouis GmbH has started production of components for the electric car models of our customers Tesla and Porsche. We have thus become part of diversification of automotive production in line with current trends and direction of the European Union.

One of the pillars of our Company's philosophy is retention of employment and professional development of our employees. However, the problem of labour shortages persists and the employment of workers from the European Union countries and out of the Union is now a standard part of our production processes. Despite of these facts, we are constantly striving to educate our own employees, especially in the specialized professions, also by our involvement in the dual education program.

As part of our plan to increase environmental responsibility, photo voltaic panels were installed at the Nitra manufacturing plant in 2023. The wastewater treatment plant modernisation project also continued.

The year 2024 lies ahead, which will be also difficult for us as the problem with the unstable political situation continue and these events have an impact on stability of the economy. In 2024, for VW Slovakia we will continue to deliver the Audi Q7, Q8, Cayenne, Touareg, Porsche Cayenne Coupe and AUDI Q series and their facelift versions as the flagship models for VW Slovakia. At the end of last year, the new models of the Beta plus project, namely the Volkswagen Passat and the Škoda Superb in the Combi version, entered series

SUPERVISORY BOARD MEMBER'S STATEMENT

zapojenia sa do systému duálneho vzdelávania.

V rámci nášho plánu zvyšovania environmentálnej zodpovednosti sa v roku 2023 uskutočnila inštalácia fotovoltaiických panelov v závode v Nitre. Pokračoval tiež projekt modernizácie čistiarne odpadových vôd.

Pred nami je rok 2024, ktorý bude pre nás nemenej zložitý, pretože pokračujú problémy s nestabilnou politickou situáciou a tieto udalosti majú vplyv na stabilitu ekonomiky. Nosnými modelmi budú aj v roku 2024 dodávky pre VW Slovakia – model Audi Q7, Q8, pokračovanie generácie modelov Cayenne, Touareg, Porsche Cayenne Coupe a AUDI Q serie a ich faceliftovaných verzíí. Koncom minulého roka sa do sériovej produkcie dostali nové modely projektu Beta plus, a to Volkswagen Passat a Škoda Superb vo verzii Combi. V tomto roku je naplánovaný začiatok sériovej výroby Škoda Superb vo verzii limuzína. Ďalším významným projektom, najmä pre závod Nitra, je projekt Jaguar Land Rover Defender, ktorého výroba bola úspešne zahájená začiatkom roka 2020 a ktorý tvorí významnú časť obratu spoločnosti. Z hľadiska konsolidovaných tržieb sú dôležitými projektami Kodiaq KamiQ, Scala, Fabia a Octavia pre Škoda Auto a VW GOLF. Veľmi významným, z pohľadu tržieb, je tiež model Vitara a SX4 pre zákazníka Suzuki.

Naša dlhoročná história a stabilita vo výrobných procesoch, ako aj realizácia investície do nového lisu nám dáva predpoklady pre zvládnutie dodávok pre všetky horeuvedené modely automobilov a tým úspešne pokračovať v nastavenom rastovom trende.

Dovoľte sa mi záverom poďakovať všetkým zamestnancom našej spoločnosti, všetkým zamestnancom jej dcérskych spoločností a všetkým našim akcionárom za odvedenú prácu v mimoriadne náročnom roku 2023 a vysloviť presvedčenie, že o rok budeme konštatovať ďalší pokrok v upevnení našej pozície na mape spoľahlivých európskych dodávateľov automobilového priemyslu.

production. The Škoda Superb in saloon version is scheduled to enter series production this year. Another important project, especially for the Nitra manufacturing plant, is the Jaguar Land Rover Defender project, the production of which was successfully launched at the beginning of 2020 and which accounts for a significant part of the company's turnover. In terms of consolidated sales, the Kodiaq KamiQ, Scala, Fabia and Octavia are important projects for Škoda Auto and VW GOLF. The Vitara and SX4 for Suzuki are also very important in terms of sales.

Our long history and stability in production processes, as well as the investment in a new press, gives us the prerequisites to handle deliveries for all the above-mentioned car models and thus successfully continue the set growth trend.

I would like to conclude by thanking all the employees of our Company, all the employees of its subsidiaries and all our shareholders for their work in the extremely challenging year 2023 and express my conviction that a year from now we will see further progress in consolidating our position on the map of reliable European automotive suppliers.

Ing. Miroslav Rosina, PhD.; MBA
Člen dozornej rady
Matador Automotive Vrable, a.s.

