



**COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo**

## **VÝROČNÁ SPRÁVA**

Rok: 2023

Názov účtovnej jednotky: **COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo**

Sídlo účtovnej jednotky: Svätotrojičné námestie 22

PSČ a názov obce: 963 01 Krupina

IČO: 00169021  
IČ DPH: SK2020473950

Zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu B. Bystrica, odd.:Dr., vložka 80/S

Dátum zostavenia: 20.03.2024

Schválená dňa: 25.04.2024

Podpis štatutára:

Prílohy:      Ročná účtovná závierka  
                 Správa audítora

## Ú V O D

Výročná správa COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo za rok 2023 predstavuje ucelenú analýzu dosiahnutých hospodárskych výsledkov v plnení rozhodujúcich ukazovateľov podnikateľského zámeru, ale i vo všetkých ďalších oblastiach aktivít družstva.

Významná je tiež finančná analýza a otázky členských vzťahov, keďže právna forma - družstvo túto pozornosť jednoznačne vyžaduje. Pre stanovenie nových cieľov, úloh a priorít je nevyhnutnosťou porovnať a zhodnotiť výsledky predchádzajúceho obdobia ako východisko k ďalším aktivitám a podnikateľským plánom.

V uplynulom roku 2023 sme mali stanovené priority, ktoré boli zamerané po enormnom zdražení energií hlavne na optimalizáciu spotreby plynu a predovšetkým elektrickej energie, tak aby sme v maximálnej možnej miere eliminovali nárastov nákladov na spotrebované energie.

Ďalej naše priority boli ako tradične zamerané na :

- trvalé zlepšovanie nákupných podmienok pre spotrebiteľov formou rekonštrukcii a modernizácii vybraných predajní;
- zabezpečenie ďalšej optimalizácie maloobchodnej siete s preferovaním vyšších typov reťazcov;
- a zabezpečenie dosiahnutia plánovaného zisku, ktorý je považovaný za zdroj stability a predpokladu ďalšieho rozvoja družstva.

Územná pôsobnosť nášho družstva zostala na úrovni roku 2022, čo znamená, že COOP Jednota Krupina, pôsobila v priebehu roka 2023 až v 11 okresoch Slovenska a naše družstvo pokrýva najväčšiu časť Slovenska zo všetkých slovenských COOP Jednôt.

K 31.12.2023 sme prevádzkovali celkovo 151 predajní, čo je o 6 predajní menej ako v roku 2022 1 závodnú jedáleň a 1 pekáreň.

V štruktúre našich predajní sa jedná konkrétne o 45 PJ Jednota, 53 PJ MIX, 47 PJ Supermarket a v roku 2023 nám pribudol ďalší typ reťazca a to Tempo III, do ktorého bolo preradených 6 PJ z reťazca supermarket. V priebehu roka 2023 došlo k poklesu počtu predajní o 6 málo efektívnych a väčšinou dlhodobu stratových predajní.

Naše spotrebné družstvo má významné postavenie na trhu s potravinami nielen v rámci systému slovenských spotrebných družstiev, ale i v rámci celého obchodného systému Slovenskej republiky.

Spotrebné družstvá systému COOP Jednota Slovensko dosiahli v roku 2023 sieťou svojich predajní maloobchodný obrat takmer 2 mld. €. COOP Jednota Krupina, sa na tomto obrate podieľala viac ako 9 % - mi s dosiahnutým obratom 180 mil. €, čo predstavuje nárast oproti minulému roku o takmer 15 mil. €. Týmto maloobchodným obratom sa naše družstvo zaradilo na druhé miesto za COOP Jednotu Nové Zámky.

V roku 2023 sme dosiahli aj niekoľko rekordov týkajúcich sa maloobchodného obratu a to:

1. Historicky najvyšší ročný MOO a to vo výške 180 mil. €
2. Najvyšší mesačný MOO dosiahnutý v mesiaci december 2023 vo výške 16,7 mil. €
3. Najvyšší mesačný MOO realizovaný PJ a to predajňou 509 Tempo III na Bernolákovej ulici v Banskej Bystrici presahujúci prvý krát v histórii družstva sumu 500 tis. € a to konkrétne 504 tis. €

K významným nástrojom činnosti nášho družstva patrili aj v roku 2023 komerčné marketingové aktivity, ako sú letákové akcie COOP Jednoty Slovensko, ale aj vlastné letákové akcie, predaj tovarov vlastnej značky, predaj tovarov s označením dlhodobu nízka cena, ako aj

predaj ďalších cenovo zvýhodnených tovarov, ktoré predstavovali významný nástroj našej konkurencieschopnosti hlavne voči zahraničným obchodným reťazcom a prospechu našim zákazníkom a členom.

V priebehu roka 2023 boli z úrovne COOP Jednota Slovensko organizované letákové akcie pre celú sieť predajní a supermarketové letákové akcie, ktoré pre našich zákazníkov ponúkali rozmanitý sortiment tovarov vo veľmi výhodných cenách. Pre podporu predaja boli organizované formou Spravodajov paletové vystavenia tovarov v predajniach SM I, SM II, SM III, T III a na vybraných vidieckych predajniach potraviny MIX. Pre podporu predaja naše družstvo v priebehu roka 2023 realizovalo aj vlastné letákové akcie.

COOP Jednota Krupina okrem predaja tovarov v maloobchodných predajniach sa zaoberá aj pekárenskou výrobou, ktorá dopĺňa sortiment pekárenských výrobkov na prevádzkových jednotkách. V roku 2023 sme v tejto činnosti zaznamenali objem výroby vo výške 910 tis. €.

Oblasť prenájmov je ďalšia činnosť, ktorá významne ovplyvňuje celkové výsledky nášho družstva. V roku 2023 hrubé výnosy z prenájmov dosiahli výšku takmer 1,6 mil. €. Dôležitou nákladovou položkou v našom družstve je spotreba elektrickej energie a preto už od roku 2011 realizujeme výstavbu FVE na strechách našich objektov. V roku 2023 naše FVE vyprodukovali celkom 1 374 MWh elektrickej energie.

V roku 2024 predpokladáme pokles nákladov na elektrickú energiu z dôvodu zazmluvnenia nižších cien oproti roku 2023, ktorý bude mať pozitívny dopad na hospodárenie a ziskovosť družstva.

Hlavnou činnosťou COOP Jednota Krupina je maloobchodný predaj a preto nemá žiadne náklady v oblasti výskumu a vývoja.

V roku 2023 COOP Jednota Krupina nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely ani akcie, dočasné listy ani obchodné podiely inej účtovnej jednotky podľa § 22.

COOP Jednota Krupina nemá inú povinnosť podľa osobitných predpisov uvádzať iné údaje než sú uvedené v tejto výročnej správe. Taktiež nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Popri pozitívnych výsledkoch vyjadrených dosiahnutými hodnotami v plnení rozhodujúcich ukazovateľov existuje i celý rad problémových oblastí (napr. oblasť mánk na PJ, drobné krádeže zákazníkov na PJ, správanie sa personálu predajní voči spotrebiteľom), ktoré riešia aj navrhované opatrenia a hlavné úlohy podľa jednotlivých úsekov pre rok 2023.

### Vývoj kvantitatívnych ukazovateľov

Ukazovateľ	2020	2021	2022	2023	Index
Maloobchodný obrat	148 529 747	152 142 174	164 964 005	180 217 070	109,2
Predajne	148 437 961	152 026 128	164 828 409	180 053 978	109,2
ZVS	91 786	116 047	135 596	163 092	120,3
Výroba	672 286	683 891	835 736	910 213	108,9

### Finančná analýza družstva

#### Vybrané položky súvahy - aktíva

Druh položky	2020	2021	2022	2023	Index
Aktíva celkom	41 584 767	46 803 617	48 687 373	49 498 900	101,7
Neobežný majetok	31 470 041	35 391 025	35 897 599	36 014 106	100,3
z toho: dlhodobý hmotný majetok	25 493 306	29 852 064	31 414 689	33 027 882	105,1
Zásoby	6 151 093	6 520 804	7 335 821	7 466 448	101,8
Krátkodobé pohľadávky	1 805 255	2 323 458	2 114 307	2 537 590	120,0
Finančné účty	1 626 171	2 018 288	2 481 899	2 572 081	103,6

K ukazovateľom finančnej analýzy patrí aj stav aktív za rok. Tento oproti minulému roku vzrástol o 811 527 €. Finančné účty vzrástli oproti minulému roku o 90 182 €.

#### Vybrané položky súvahy – pasíva

Druh položky	2020	2021	2022	2023	Index
Pasíva celkom	41 584 767	46 803 617	48 687 373	49 498 900	101,7
Vlastné imanie	25 814 871	27 815 289	30 626 171	34 110 081	111,4
Cudzíe zdroje	15 678 628	18 936 528	18 035 569	15 292 194	84,8
Krátkodobé záväzky	7 898 598	9 245 726	10 700 128	8 628 621	80,6
z toho záväzky z obchodného styku	5 528 579	6 816 570	7 947 945	5 825 258	73,3
Dlhodobé záväzky	4 006 178	4 354 987	2 174 839	2 154 247	99,1
Rezervy	2 300 112	2 622 985	2 746 212	2 885 252	105,1
Úvery	1 473 740	2 704 706	2 414 399	1 624 074	67,3
Pôžičky od členov	2 060 327	2 190 625	0	0	

V oblasti pasív vzrástlo vlastné imanie o 811 527 € pri súčasnom poklese cudzích zdrojov o 2 743 375 €. V roku 2022 došlo k vyplateniu pôžičiek od členov, čím sa znížili cudzie zdroje

družstva. Závazky z obchodného styku klesli v hodnotenom období o 2 122 687 €.

#### Vybrané položky výkazu ziskov a strát

Druh položky	2020	2021	2022	2023	Index
Pridaná hodnota	24 698 560	25 880 137	28 839 181	30 177 532	104,6
Tržby z predaja tovaru	126 867 889	129 828 338	140 842 310	153 470 488	109,0
Zisk po zdanení	2 799 932	3 017 596	3 911 700	4 690 100	119,9
Spotreba materiálu a energie	4 060 687	3 543 039	4 309 925	6 884 275	159,7
Spotreba materiálu	2 049 513	1 583 692	1 593 375	1 612 752	101,2
Spotreba mat. bez nákladov na prv. vyb.	1 056 386	1 004 327	1 159 670	1 194 473	103,0
Spotreba energie	2 011 173	1 959 346	2 716 550	5 271 523	194,1
Osobné náklady	19 272 790	20 018 062	21 490 950	23 369 424	108,7
Nákladové úroky	77 161	104 739	51 828	75 158	145,0

V roku 2023 došlo k nárastu nákladov na spotrebu materiálu. Nárast osobných nákladov súvisel s medziročným zvýšením tarifných miezd a zvýšením minimálnej mzdy, s ktorým následne súvisia doplatky do minimálnej mzdy na PJ.

#### Podielové ukazovatele ( v %)

Ukazovateľ	2020	2021	2022	2023	Index
Podiel cudzích zdrojov k aktívam	37,70	40,44	37,04	30,89	83,4
Podiel zásob k aktívam	14,79	13,93	15,07	15,08	100,1
Podiel pohľadávok k aktívam	3,43	4,96	4,34	5,13	118,1
Podiel krátkodobých záväzkov k aktívam	18,99	19,75	21,98	17,43	79,3
Podiel úverov k aktívam	3,54	5,78	4,96	3,28	66,1
Podiel osobných nákladov na pridanej hodnote	78,03	77,35	74,52	77,44	103,9
Podiel pridanej hodnoty k tržbám	19,47	19,93	20,48	19,66	96,0
Podiel spotreby materiálu a energie k tržbám	3,20	2,73	3,06	4,49	146,6
Podiel spotreby materiálu bez prvého vybavenia k tržbám	0,83	0,77	0,82	0,78	94,9
Podiel úrokov k tržbám	0,06	0,08	0,04	0,05	122,4
Podiel spotreby energie k tržbám	1,59	1,51	1,93	3,43	178,0

Medzi najdôležitejšie ukazovatele finančnej situácie patrí hodnotenie pomeru cudzích zdrojov a úverového krytia. V roku 2023 klesli cudzie zdroje a klesol aj ukazovateľ podielu cudzích zdrojov k aktívam, ktorý dosiahol v roku 2023 výšku 30.89 %. V minulom roku bol tento pomer 37,04 %.

## **Podnikateľský a ekonomický zámer družstva na rok 2024**

Pri spracovávaní podnikateľského a ekonomického zámeru družstva pre rok 2024 sme vychádzali z vplyvov, ktoré pôsobili v roku 2023 a vplyvov, ktoré predpokladáme, že budú pôsobiť v roku 2024. U maloobchodného obratu je to dopad z konkurencie nadnárodných obchodných spoločností a výpadok obratu z titulu plánovaného uzatvorenia vybraných predajní počas rekonštrukcií.

Cieľom nášho ekonomického zámeru je dosiahnutie čo najvyššej miery rentability družstva. Za jednu z rozhodujúcich úloh v plnení podnikateľského zámeru považujeme:

- zabezpečiť výšku maloobchodného obratu s prihliadnutím na konkurenčné prostredie, predpokladanú infláciu, rast cien a možnosti dopytu, ktoré sú bariérou dosahovania dynamiky rastu porovnateľnou s minulými obdobiami.
- realizovať komplex racionalizačných opatrení k efektívnemu čerpaniu nákladov najmä v položke spotreba energie s ohľadom na rast energetickej náročnosti, ktorý je spôsobený predovšetkým dopĺňaním nových chladiacich a mraziacich kapacít na PJ, ale môže ho ovplyvniť aj výmena starých zariadení s vysokou energetickou náročnosťou za úsporné.
- reagovať na vývoj v maloobchodnom obrate na prevádzkových jednotkách tak, aby nedochádzalo k poklesu produktivity práce a nezvyšovala sa mzdová náročnosť v pomere k realizovanému maloobchodnému obratu.
- hľadať možnosti ďalšieho extenzívneho rozvoja získavaním nových obchodných kapacít
- presadzovať intenzifikačné faktory ovplyvňujúce maloobchodný obrat skvalitňovaním ponuky a šírky sortimentu, vrátane úrovne práce personálu predajní, prípadne zlepšovania prístupu k prevádzkovým jednotkám a celkovej vybavenosti prevádzkových jednotiek
- zabezpečenie dosiahnutia plánovaného zisku, ktorý je schválený predstavenstvom družstva, ktorý je považovaný za zdroj stability a predpokladu ďalšieho rozvoja
- zabezpečiť investičný rozvoj družstva s plánovanou výškou investícií na rok 2024.

Podnikateľský zámer kladie dôraz na finančné vykrytie komplexných potrieb vyplývajúcich z podnikateľského zámeru. Nákladová časť podnikateľského zámeru nadväzuje na plánované zábery v oblasti kvantitatívnych ukazovateľov a bola konštruovaná v súlade s potrebou optimalizácie nákladov a dodržiavaním zásady hospodárnosti.

Ekonomický a podnikateľský zámer družstva na rok 2024 v plnej miere charakterizuje naše možnosti v oblasti kvantitatívnych a kvalitatívnych ukazovateľov v nadväznosti na trhové a konkurenčné prostredie a ekonomiku v našom národnom hospodárstve.