

**VÝROČNÁ SPRÁVA**  
**k 31.12.2023**

spoločnosti:

**BOSTA, s.r.o.**  
Nám. padlých hrdinov 7  
900 28 Ivanka pri Dunaji  
**IČO: 35 929 316**

## **Obsah:**

1. Úvod
2. Dôležité udalosti
3. Hodnotenie činnosti spoločnosti
4. Finančná situácia
5. Budúci vývoj
6. Záver

## 1. Úvod

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, Oddiel: Sro, Vložka číslo: 35556/B.

Predmet činnosti spoločnosti je nasledovný:

- cestná nákladná doprava vykonávaná cestnými nákladnými vozidlami s celkovou hmotnosťou do 3,5 tony vrátane prípojného vozidla
- sprostredkovanie dopravy v rozsahu voľnej živnosti
- opravy cestných motorových vozidiel
- sprostredkovateľská činnosť v rozsahu voľnej živnosti
- podnikateľské poradenstvo v rozsahu voľnej živnosti
- prevádzkovanie pneuservisu
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod)
- kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
- prenájom motorových vozidiel
- prenájom strojov a prístrojov bez obsluhujúceho personálu
- prenájom dopravných prostriedkov a mechanizmov bez obsluhujúceho personálu
- reklamná a propagačná činnosť
- vnútroštátna nákladná cestná doprava
- medzinárodná cestná preprava tovaru
- zasielateľstvo
- údržba motorových vozidiel bez zásahu do motorickej časti vozidla
- vykonávanie odťahovej služby
- poskytovanie služby vedenia cudzieho motorového vozidla
- kuriérske služby
- oprava karosérií
- administratívne služby
- poskytovanie záruk na zabezpečenie colného dlhu
- skladovanie
- čistiace a upratovacie služby
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom

## 2. Dôležité udalosti

Spoločnosť Bosta, s.r.o. bola založená 8. apríla 2005 ako výhradne slovenská spoločnosť. Zakladateľom a konateľom spoločnosti je Stanislav Boušek.

V priebehu roka 2023 nenastali zmeny v používaných účtovných metódach.

### **V roku 2023 nastali nasledujúce personálno–mzdové udalosti:**

V roku 2023 bolo prijatých do pracovného pomeru 34 zamestnancov. Pracovný pomer skončilo 40 zamestnancov nasledovným spôsobom :

- § 60 ZP dohodou zo strany zamestnanca - 6
- § 59 ZP zánik smrťou – 0
- § 63 ZP výpoveď daná zamestnávateľom - 0
- § 67 ZP výpoveď daná zamestnancom – 10
- § 68 ZP okamžité skončenie PP so strany zamestnávateľa – 0
- § 71 ZP skončenie PP dohodnutého na určitú dobu – 4
- § 72 ZP skončenie PP v skúšobnej dobe – 20

**Vzdelanie kvalifikačná štruktúra zamestnancov k 31.12.2023**

Úroveň vzdelania	Počet zamestnancov
Základné vzdelanie	5
Stredné odborné vzdelanie výučný list	23
Úplné stredné vzdelanie maturita	26
Vyššie odborné vzdelanie 5.a 6. ročník	3
Vysokoškolské vzdelanie I. stupňa „Bc.“	0
Vysokoškolské vzdelanie Ing.	0

Z celkového počtu 57 zamestnancov bolo v kategórii technicko-hospodársky zamestnanci zaradených 12 zamestnancov, z toho 4 žien, v kategórii kvalifikovaní pracovníci v doprave zaradených 45 zamestnancov, z toho 1 žena.

Priemerný prepočítaný počet zamestnancov		
Názov položky	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	54,22	59,18
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, z toho:	53	62
počet vedúcich zamestnancov	2	1

**Veková štruktúra zamestnancov:**

Ku dňu 31.12.2023 bola veková štruktúra zamestnancov nasledovná:

Veková štruktúra	Ženy	Muži	Spolu
18-25	0	3	3
26-30	1	3	4
31-35	1	3	4
36-40	0	4	4
41-45	1	11	12
46-50	0	10	10
51-55	2	5	7
56-60	0	10	10
61-65	0	3	3
Nad 66	0	0	0
Spolu	5	52	57

**V roku 2023 nastali nasledujúce zmeny prevádzkovo-technického charakteru:**

- odpredaj starších, nepotrebných návesov, ktoré boli do roku 2023 ponúkané zákazníkom ako komplexná služba: „sklady na kolesách“, dôvod: poklesol záujem o tento typ služby,
- oslovovanie súčasných aj nových zákazníkov s ponukou preprav s dôrazom na ekologické vozidlá, ponuka preprav tovaru ekologickými vozidlami s pohonom na LNG,
- v roku 2023 klesli trhové ceny LNG, postupne sa rozbehli stagnujúce prepravy ekologickými vozidlami na LNG pohon (tie boli v čase vysokých trhových cien LNG nahradené ich DIESEL alternatívou),
- snaha o zvýšenie dopravného výkonu a tržieb prinášaním inovatívnych a prozákazníckych riešení,
- vysoké ceny LNG motivovali k rozšíreniu spolupráce a nadviazaniu nových obchodných vzťahov s dodávateľmi alternatívnych palív určených na pohon vozidiel, stanovenie individuálnych cien palív na základe obratu/odberu (vyjednávanie),
- postupný útlm starších, menej ekologických a hospodárnych vozidiel, znižovanie počtu THP zamestnancov, snaha o maximalizáciu obratu a zvyšovanie efektívnosti,
- mierny pokles preprav tovaru výmennými nadstavbami (útlm prenájmu vlastných výmenných nadstavieb ako prepravných jednotiek – zákazníci si obstarali vlastné výmenné nadstavby)
- predaj nepotrebných (starších) výmenných nadstavieb, pretrvávajúca špecializácia spoločnosti na prepravu v kategórii veľké nákladné vozidlá,
- útlm prenájmu prívesov, návesov a výmenných nadstavieb zákazníkom (nízky dopyt po tejto službe),
- spoločnosť je aj v tomto roku členom združenia cestných dopravcov ČESMAD SLOVAKIA
- rozvíjanie spolupráce s poskytovateľom motorovej nafty, adblue a poskytovateľom monitorovacieho systému WEBDISPEČINK (najmä zdieľanie údajov o GPS polohe vozidiel – požiadavka zákazníkov), programovanie nových funkcií pre efektívne riadenie vozidlového parku
- znižovanie spotreby vozidiel využívaním koučingu štýlu jazdy vozidiel,
- zameranie sa na jednu značku (SCANIA), kvalitnejšie služby (napr. servis) pri preferencii SCANIA vozidiel, lepšie vyjednávacie pozície
- útlm poskytovania zasielateľstva, najmä v 2. polovici roku 2023 (nízke trhové ceny preprav)
- rozvoj dielenskej činnosti, najmä rozšírenie činnosti o opravy externých vozidiel, nábor nových zákazníkov

**Informácie o dlhodobom nehmotnom majetku**

<b>Bežné účtovné obdobie - Dlhodobý nehmotný majetok</b>			
<b>Položka</b>	<b>Softvér</b>	<b>Obstarávaný DNHM</b>	<b>Spolu</b>
Prvotné ocenenie			
<b>Stav na začiatku účtovného obdobia</b>	<b>35 006</b>		<b>35 006</b>
Prírastky			
Úbytky			
Presuny			
<b>Stav na konci účtovného obdobia</b>	<b>35 006</b>	<b>0</b>	<b>35 006</b>
Oprávkový			
<b>Stav na začiatku účtovného obdobia</b>	<b>-31 133</b>		<b>-31 133</b>
Prírastky	-3 576		-3 576
Úbytky			
<b>Stav na konci účtovného obdobia</b>	<b>-34 709</b>		<b>-34 709</b>
Opravné položky			
<b>Stav na začiatku účtovného obdobia</b>			
Prírastky			
Úbytky			
<b>Stav na konci účtovného obdobia</b>			
Zostatková hodnota			
<b>Stav na začiatku účtovného obdobia</b>	<b>3 873</b>		<b>3 873</b>
<b>Stav na konci účtovného obdobia</b>	<b>297</b>		<b>297</b>

### Informácie o dlhodobom hmotnom majetku

Bežné účtovné obdobie - Dlhodobý hmotný majetok			
Položka	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	Obstarávaný DHM	Spolu
<b>Stav na začiatku účtovného obdobia</b>	<b>4 598 196</b>		<b>4 598 196</b>
Prírastky	43 337	43 337	43 337
Úbytky	-227 742	-43 337	-227 742
Presuny			
<b>Stav na konci účtovného obdobia</b>	<b>4 413 791</b>	<b>0</b>	<b>4 413 791</b>
Oprávky			
<b>Stav na začiatku účtovného obdobia</b>	<b>--2 570 528</b>		<b>--2 570 528</b>
Prírastky	-666 047		-666 047
Úbytky	227 742		227 742
<b>Stav na konci účtovného obdobia</b>	<b>-3 008 833</b>		<b>-3 008 833</b>
Opravné položky			
<b>Stav na začiatku účtovného obdobia</b>			
Prírastky			
Úbytky			
<b>Stav na konci účtovného obdobia</b>			
Zostatková hodnota			
<b>Stav na začiatku účtovného obdobia</b>	<b>2 027 668</b>		<b>2 027 668</b>
<b>Stav na konci účtovného obdobia</b>	<b>1 404 958</b>		<b>1 404 958</b>

<b>Stav na konci účtovného obdobia</b>			
Zostatková hodnota			
<b>Stav na začiatku účtovného obdobia</b>	<b>2 027 668</b>		<b>2 027 668</b>
<b>Stav na konci účtovného obdobia</b>	<b>1 404 958</b>		<b>1 404 958</b>

Vedenie spoločnosti zvažilo všetky potenciálne dopady na podnikateľské aktivity a dospelo k záveru, že tieto nemajú významný vplyv na spoločnosť pokračovať nepretržite v činnosti a fungovať ako zdravý subjekt nasledujúcich 12 mesiacov.

Spoločnosť Bosta, s.r.o. nemá organizačnú zložku v zahraničí. Spoločnosť nemá obchodný podiel v iných spoločnostiach.

### 3. Hodnotenie činnosti spoločnosti

Spoločnosť Bosta, s.r.o. vykázala v roku 2023 stratu vo výške : **-160 980,09 EUR**

Hlavnými činnosťami spoločnosti sú:

- vnútroštátna nákladná cestná doprava
- medzinárodná cestná preprava tovaru
- sprostredkovanie dopravy v rozsahu voľnej živnosti
- zasielateľstvo
- ďalšie činnosti uvedené vo výpise z Obchodného registra

Tržby za služby v roku 2023 dosiahli hodnotu 5 144 764 EUR. V porovnaní s rokom 2022 došlo k poklesu tržieb o 664 459 EUR.

Názov položky	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
<b>Náklady za poskytnuté služby</b>	<b>1 608 103</b>	<b>1 822 621</b>
Náklady voči audítorovi, audítorskej spoločnosti	6 500	6 200
Ekonomické služby, účtovníctvo, poradenstvo	48 156	73 595
Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby z toho:		
Opravy a údržba	252 843	217 973
Cestovné	268 159	267 572
Náklady na reprezentáciu	2 010	3 892
Prenájom vozidiel	771	2 716
Mýto SK	226 087	239 536
Prepravné	79 770	270 010
Telefóny	8 940	12 818
Poštovné	862	1 061
Sprostredkovanie	532	1 055
Parkovanie	169 162	174 523
Nájomné	80 001	81 457
Poplatky Shell	2 866	2 689
Školenie	2 065	1 073
Ostatné	131 770	137 039
Mýto zahraničie	327 609	329 412
<b>Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho</b>	<b>138 770</b>	<b>146 962</b>
Pokuty a penále	271	4 002
Ostatné	3 255	2 150
Poistenie	135 244	140 810
Tvorba opravných položiek k pohľadávkam	198	128

<b>Finančné náklady, z toho</b>	<b>236 427</b>	<b>43 875</b>
Kurzové straty	70	1 897
Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:		
Bankové poplatky	2 817	3 230
Úroky	52 168	38 748
OP k DFM	181 372	

Názov položky	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Mzdové náklady	993 230	1 014 522
Náklady na sociálne poistenie	345 883	352 964
Sociálne náklady	19 775	20 938
Osobné náklady	1 358 888	1 388 424

	2021	2022	2023
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	83 893	67 202	66 638
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-37 820	-35 416	-229 739
Mimoriadny výsledok	0	0	0
Hospodársky výsledok pred zdanením	46 073	31 786	-163 101

Spoločnosť pôsobí v oblasti cestnej nákladnej dopravy na území SR a krajín EÚ. Túto činnosť vykonáva moderným vozovým parkom značky IVECO, SCANIA, MAN. Všetky vozidlá spĺňajú normy EURO 5, EEV, EURO 6.

#### **4. Finančná situácia**

Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku predstavujú sumu 671 680 EUR a medziročne klesli o 293 227 EUR.

Krátkodobé záväzky z obchodného styku sú v sume 126 268 EUR a medziročne klesli o 116 644 EUR.

Štruktúra vlastného imania a záväzkov je nasledovná:

Účet	stav v minulom účt. období	stav v bežnom účt. období	Rozdiel
Základné imanie	6 639	6 639	0
Kapitálové fondy	43 000	43 000	0
Zákonný rezervný fond	664	664	0
Nerozdelený zisk min. rokov	903 304	269 802	-633 502
Nerozdelená strata minulých rokov	0	0	0
Záväzky	2 898 848	2 049 935	-848 913
Hospodársky výsledok	20 154	-160 980	-181 134
Vlastné imanie a záväzky	3 873 546	2 209 747	-1 663 799

Sociálny fond bol v priebehu roka tvorený sumou 5 283 EUR a čerpaný vo výške 2 886 EUR.

Poistenie majetku bolo zabezpečené zmluvami s poisťovňami: Kooperatíva poisťovňa, a.s., Generali Slovensko, a.s., Union poisťovňa, a.s., Allianz – Slovenská poisťovňa, a.s., Colonnade Insurance S.A..

#### **5. Budúci vývoj**

Podnikateľský plán pre rok 2024 predpokladá dosiahnuť:

Výnosy	5 500 tis. EUR
Náklady	5 450 tis. EUR
Zisk pred zdanením	50 tis. EUR

Spoločnosť BOSTA očakáva, že ohrozenia hroziace v roku 2024 zásadne neovplyvnia fungovanie spoločnosti, hoci môžu mierne ovplyvniť obrat spoločnosti.

Ide najmä o ohrozenia:

- nestabilné ceny pohonných hmôt: spoločnosť má s väčšinou svojich zákazníkov dohodnuté palivové doložky, ktoré sčasti pokrývajú prudký nárast cien pohonných látok, avšak zákazníci nebudú dlhodobou financovať vysoké ceny pohonných látok (budú hľadať lacnejšiu alternatívu)
- zvyšovania ďalších nákladov spoločnosti (predpokladaná inflácia za rok 2024 na úrovni 5% je s ohľadom na výšku inflácie za posledné dva účtovné roky stále vysoká): spoločnosť má v pláne rokovať so zákazníkmi o ďalšom náraste cien prepráv (zvyšovanie cien tretí rok po sebe nie je však už u zákazníka priechodné)
- zvyšovanie cien mýta v štátoch EÚ (väčšina krajín EÚ skokovo zvyšuje sadzby mýta a ich výšku určuje na základe emisnej triedy vozidla = nutná byrokracia pri registráciách)
- zvyšovanie nákladov na výmenu tachografov v nákladných vozidlách jazdiacich v medzinárodnej nákladnej doprave: povinnosť do 31.12.2024 vymeniť digitálne tachografy za inteligentné (tzv. smart) tachografy 2. generácie (vyššia rada) a do 21.08.2025 vymeniť inteligentné tachografy 1. generácie za inteligentné (tzv. smart) tachografy 2. generácie = vysoké investície (bez akýchkoľvek dotácií)
- nedostatok kvalifikovaných vodičov na dopravnom trhu: táto skutočnosť už v súčasnosti brzdí rozvoj spoločnosti BOSTA, na úrovni spoločnosti je potrebné dodržiavať a inovovať komplexný plán náboru zamestnancov,
- vojna na Ukrajine, jej rozširovanie a ekonomické sankcie, neurčitosť jej trvania

Medzi dôležité ciele spoločnosti na nadchádzajúce obdobie možno uviesť:

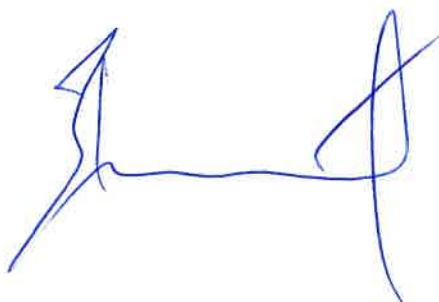
- zvýšiť počet zamestnancov v spoločnosti, najmä vodičov,
- aktívne spolupracovať so školicimi spoločnosťami s cieľom skvalitňovania služieb a s cieľom zefektívnenia náboru nových zamestnancov,
- spoločnosť bude aj naďalej pokračovať v nastolenom trende zefektívňovania a optimalizácie vnútorných procesov, prepráv a aktívnej komunikácii so zákazníkmi,
- s cieľom zabezpečiť skvalitnenie a zefektívnenie dopravnej obslužnosti, úzko spolupracovať s obchodnými partnermi, snažiť sa o rast obrátu získaním nových zákaziek/zákazníkov a pravidelne vykonávať rozborov efektívnosti jednotlivých prepráv,
- s cieľom ochrany životného prostredia znižovať podiel vozidiel s vyššími emisiami, ich náhrada za nízkoemisné (ekologické) motorové vozidlá,
- v rámci získania konkurenčnej výhody, ponúkať zákazníkom prepravy vozidlami EMS modulárnej koncepcie (hovorovo: GIGALINER alebo „cestný vláčik“) = úspora nákladov, zníženie emisného zaťaženia
- rokovania so zákazníkmi s cieľom nárastu environmentálneho povedomia, zúčastňovanie sa rôznych školení, konferencií a výstav – využívanie marketingových nástrojov,
- s cieľom zabezpečiť bezpečnosť prevádzky medzinárodnej a vnútroštátnej dopravy skvalitňovať kontrolu dodržiavania zákona 462/2007 Z.z. o organizovaní pracovného času v doprave v znení neskorších predpisov a ďalších predpisov týkajúcich sa bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci,
- venovať sa spotrebe pohonných hmôt, prevádzkať merania a vyhodnocovania technických parametrov nákladných vozidiel s cieľom zníženia nákladov a vyhodnotením pre dopravný úsek. Venovať sa spotrebe LNG a nafty, a to nielen vo vozidlových motoroch ale aj v prídavných zariadeniach ako sú napr. nezávislé kúrenie a klimatizácia,
- zvýšiť povedomie o spoločnosti pred zákazníkmi a vodičmi vhodnými marketingovými aktivitami,
- rozvíjať prepravu tovaru výmennými nadstavbami podľa požiadaviek zákazníkov v systéme JUST IN TIME,
- kontinuálna obnova vozidlového parku s ohľadom na požiadavky zákazníkov,
- vydávanie prospektov a manuálov pre vodičov a zákazníkov s cieľom zlepšenia imidžu spoločnosti,
- hľadanie nových odbytišť (trhov),
- implementácia informačných a telekomunikačných technológií súvisiacich s prepravou a opravárskou činnosťou (zachovanie konkurencieschopnosti),
- rozvoj opravárskej činnosti, rozšírenie aj pre externých zákazníkov, rast výkonov v opravárstve,
- investície do školení zamestnancov s cieľom zvýšiť efektívnosť riadiacich procesov
- investície do školení vodičov s cieľom zefektívniť štýl jazdy vodičov a zaistiť úsporu nákladov a emisií
- hľadanie a propagácia inovácií na dopravnom trhu (testovanie nových vozidiel ako napríklad návesov s rekuperáciou alebo elektrických nákladných vozidiel alebo KAMAG prekládkových vozidiel)
- ciele na potreby zákazníka poznávaním jeho priorít (nastavenie služby šitú „na mieru“)
- celkový ekonomický audit spoločnosti s cieľom úspory nákladov

## **6. Záver**

Hospodársky výsledok za rok 2022 bol schválený Rozhodnutím jediného spoločníka dňa 02.05.2023 nasledovne:

- zisk za rok 2022 v sume **20 154,14 EUR** bude preúčtovaný na účet nerozdelený zisk minulých období.

Bratislava, 22.05.2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, interconnected strokes. The signature is positioned to the right of the date.