

**Výročná správa  
za obdobie od 01. 01. 2023 do 31. 12. 2023  
spoločnosti**

**ŠK Slovan Bratislava futbal a. s.  
Viktora Tegelhoffa 4  
Bratislava 831 04  
IČO 35 834 579**

**Bratislava 2024**

## **OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY**

Základné informácie o spoločnosti

História spoločnosti

Údaje o predmete činnosti

Zoznam členov štatutárnych, dozorných a iných orgánov spoločnosti v účtovnom období

Informácie o účtovnej závierke

Vývoj činnosti, finančná situácia spoločnosti a doplňujúce informácie o uplynulom vývoji podnikania

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

Informácie o očakávanej hosp. a finančnej situácii za obdobie od 01.01.2024 do 31.12.2024

Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Nadobúdanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov materskej účtovnej jednotky

Návrh na rozdelenie zisku alebo návrh na vyrovnanie straty

Štruktúra akcionárov

Organizačná zložka v zahraničí

Správa predstavenstva spoločnosti o podnikateľskej činnosti a o stave jej majetku a záväzkov

## ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI

Obchodné meno: ŠK Slovan Bratislava futbal a .s.

Sídlo spoločnosti: Viktora Tegelhoffa 4  
Bratislava 831 04

IČO: 35 834 579

Deň zápisu: 09. 04. 2002

Právna forma: Akciová spoločnosť

Základné imanie: 1 000 000 EUR

Konanie menom spoločnosti:

V mene spoločnosti koná predseda predstavenstva samostatne alebo dvaja členovia predstavenstva spoločne (platné od 11.07.2019).

Zápis v OR: Okresným súdom Bratislava I,  
oddiel: Sa, vložka číslo: 2947/B

(ďalej len „Spoločnosť“)

## HISTÓRIA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť bola založená 14.02.2002 a do Obchodného registra bola zapísaná dňa 09.04.2002 (Obchodný register Okresného súdu Bratislava I v Bratislave, oddiel: Sa, vložka číslo: 2947/B). Identifikačné číslo organizácie (IČO) je 35 834 579.

## ÚDAJE O PREDMETE ČINNOSTI

Predmetom činnosti spoločnosti je:

- prevádzkovanie telovýchovných zariadení
- organizovanie a usporadúvanie športových podujatí, seminárov a školení
- reklamná činnosť
- prieskum trhu – marketing
- prenájom bytových a nebytových priestorov s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod), alebo na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, služieb a výroby
- vydávanie neperiodickej tlače

- poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu
- prevádzkovanie výdajne stravy
- poskytovanie obslužných služieb pri kultúrnych a iných spoločenských podujatiach
- organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí

## **ZOZNAM ČLENOV ŠTATUTÁRNYCH, DOZORNÝCH A INÝCH ORGÁNOV SPOLOČNOSTI V ÚČTOVNOM OBDOBÍ**

Štatutárny orgán:

**Predstavenstvo:**

**Vznik funkcie:**

PhDr. Ivan Kmotřík  
Predseda predstavenstva

18.06.2019

JUDr. Stanislav Strapek  
Člen predstavenstva

08.09.2021

Ivan Kmotřík  
Člen predstavenstva

18.06.2019

Timea Kmotříková  
Člen predstavenstva

13.06.2023

Tomáš Kmotřík  
Člen predstavenstva

13.06.2023

**Dozorná rada:**

Ing. Ladislav Haspel

18.06.2019

Martin Kováč

13.06.2023

Linda Mária Kmotříková

13.06.2023

## **INFORMÁCIE O ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE**

V účtovnom období od 01.01.2023 do 31.12.2023 zamestnávala Spoločnosť 38 zamestnancov, z toho vo vedúcej pozícii 10, v roku 2022 bolo 42 zamestnancov, z toho 10 vo vedúcej pozícii.

Činnosť Spoločnosti nemá žiadny dopad na životné prostredie a na zamestnanosť na Slovensku.

Účtovná závierka spoločnosti k 31. decembru 2023 bola zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona č. 431/2002 Z .z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov.

Za účtovné obdobie od 01. januára 2023 do 31. decembra 2023 bola účtovná závierka zostavená za predpokladu nepretržitého trvania spoločnosti (going concern).

Spoločnosť bola v roku 2022 súčasťou konsolidovaného celku, zostavovala konsolidovanú účtovnú závierku skupiny, do ktorej patrili 100%-né dcérske spoločnosti: NFŠ, a. s., ŠK SLOVAN facility services s. r. o. (zmena názvu spoločnosti ŠK SLOVAN Bratislava fanshop, s.r.o. od 20.07.2019), Tehelné, a. s. a občianske združenie Futbalová akadémia ŠK SLOVAN (pridružený podnik).

Rozhodnutím akcionárov Spoločnosti v roku 2019, že dcérska spoločnosť Tehelné, a. s. už ďalej nebude participovať na projektoch súvisiacich so športovými aktivitami, sa dcérska spoločnosť od 31.12.2019 už nezahŕňala do finančného perimetra konsolidovanej účtovnej závierky uvedenej skupiny metódou úplnej konsolidácie, ale metódou vlastného imania podľa IAS 28. V tomto prípade išlo o výnimku z uplatňovaných požiadaviek štandardu IFRS 10.

Konsolidovanú účtovnú závierku zostavovala Spoločnosť v roku 2022 dobrovoľne, v zmysle § 22 ods. 10 zákona o účtovníctve nemala túto povinnosť.

#### **Informácie o dcérskych spoločnostiach v roku 2022:**

Názov spoločnosti:	NFŠ, a .s.	Tehelné, a. s.
Sídlo:	Sasinkova 5, 811 08 Bratislava	Sasinkova 5, 811 08 Bratislava
IČO:	50 110 055	50 109 936

Názov spoločnosti:	ŠK SLOVAN facility services s. r. o.
Sídlo:	Viktora Tegelhoffa 4, 831 04 Bratislava
IČO:	51 645 645

#### **Vybrané finančné ukazovatele dcérskych spoločností k 31.12.2022:**

	<b>NFŠ, a. s.</b>	<b>Tehelné, a. s.</b>
<b>V EUR</b>	<b>k 31.12.2022</b>	<b>k 31.12.2022</b>
Vlastné imanie:	- 7.453.285	4.839.000
Celkové aktíva:	75.005.797	52.184.668
Celkové výnosy	8.822.542	8.533.694
Celkové náklady	12.854.169	3.100.750
Výsledok hosp.:	- 4.031.627	5.231.813

#### **ŠK SLOVAN facility services s. r. o.**

<b>V EUR</b>	<b>k 31.12.2022</b>
Vlastné imanie:	- 443.944

Celkové aktíva:	1.222.201
Celkové výnosy:	3.504.170
Celkové náklady:	3.447.418
Výsledok hosp.:	19.180

V roku 2023 Spoločnosť predala všetky akcie a obchodný podiel dcérskych spoločností, a preto už nie je súčasťou konsolidovaného celku a k 31.12.2023 ani nezostavovala konsolidovanú účtovnú závierku.

K 31.12.2023 Spoločnosť už nevykazuje vybrané finančné ukazovatele dcérskych spoločností pretože žiadne nevlastní.

### **Iné informácie o Spoločnosti:**

Spoločnosť sa stala dňa 30.06.2016 členom občianskeho združenia Futbalová akadémia ŠK SLOVAN so sídlom Sasinkova 5, 811 08 Bratislava, IČO: 00 681 997, ktoré je právnickou osobou a pri rozhodovaní má Spoločnosť 100 hlasov z celkových 200 hlasov.

Združenie ako športová organizácia je povinne zapísaná do registra právnických osôb v športe vedenom Ministerstvom vnútra SR.

V roku 2018 združenie rozšírilo svoju činnosť v stanovách o uskutočňovanie výchovno-vzdelávacej činnosti v ostatných oblastiach spoločenského života a o iné činnosti. Uvedené sa týka prevádzkovania súkromného školského internátu vrátane stravovania v súkromnej školskej jedálni, čo je hlavnou činnosťou občianskeho združenia.

Občianske združenie Futbalová akadémia ŠK SLOVAN vykázalo v účtovnej závierke roku 2023 a 2022 nasledovné finančné ukazovatele:

	<b>k 31.12.2023</b>	<b>k 31.12.2022</b>
	<b>V EUR</b>	<b>V EUR</b>
Základné imanie:	902.014	902.014
Celkové aktíva:	778.584	891.896
Celkové výnosy:	300.288	191.847
Celkové náklady:	292.760	235.251
Výsledok hosp.:	7.528	- 43.960

Futbalová akadémia ŠK SLOVAN sa v roku 2017 zaregistrovala na Ministerstve školstva, vedy, výskumu a športu SR svoje prevádzky – súkromný školský internát a súkromnú školskú jedáleň. Na tieto prevádzky v roku 2017 dostala Akadémia od Bratislavského samosprávneho kraja dotáciu na náklady v čiastke 45.985 EUR, v roku 2018 sumu 69.999 EUR, v roku 2019 77.057 EUR, v roku 2020 66.694 EUR, v roku 2021 68.532 EUR, v roku 2022 80.833 EUR a v roku 2023 93.405 EUR.

Od roku 2017 patrí Akadémia medzi prijímateľov 2% podielu zaplatenej dane z príjmov. V roku 2018 preto obdržala na účet za rok 2017 čiastku vo výške 5.391 EUR, za rok 2018 čiastku 1.436 EUR, za rok 2019 čiastku 1.326 EUR, za rok 2020 10.102 EUR, za rok 2021 37.417 EUR a za rok 2022 87.245 EUR.

# VÝVOJ ČINNOSTI, FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI A DOPLŇUJÚCE INFORMÁCIE O UPLYNULOM VÝVOJI PODNIKANIA

Futbalový klub Slovan Bratislava je považovaný za najúspešnejší futbalový klub na Slovensku s najbohatšou tradíciou, ktorú si vytváral po viac ako osemdesiat rokov svojej existencie. Najviac reprezentantov bývalej ČSFR i Slovenska bolo doteraz zo Slovana. Názov „Slovan Bratislava“ nesie klub od roku 1938. Cieľavedomou, usilovnou prácou si v slovenskom futbale vytvoril najviac prvenstiev. Prvý a doteraz jediný zo Slovenska i z bývalého Česko – Slovenska vyhral jednu z troch európskych pohárových súťaží, Pohár víťazov v roku 1969 v Bazileji. Hral už vo všetkých troch európskych pohárových súťažiach. Od roku 2002 futbalový klub Slovan pôsobí v spoločnosti ŠK Slovan Bratislava futbal a. s..

## Zhodnotenie činnosti Spoločnosti za rok 2021:

Aj v roku 2021 pokračoval výrazný vplyv pandémie Covid-19 na každú oblasť ľudského života. Šport nevynímajúc, či už ide o profesionálny, amatérsky, alebo na mládežníckej úrovni. S náročnou situáciou sa musel naďalej vyrovnávať aj ŠK Slovan Bratislava futbal a. s..

A-tím Spoločnosti v roku 2021 splnil svoje športové ciele. Do jarnej časti sezóny 2020/21 vstúpil s jasnou ambíciou pokračovať v dominancii na slovenskej klubovej scéne. Dobré predpoklady si belasí vytvorili už na jeseň. Vo Fortuna lige im patrilo prvé miesto s päťbodovým náskokom na druhú Dunajskú Stredú a v Slovenskom pohári postúpil do osemfinále. Napriek komplikovanej situácii a viacerým obmedzeniam v súvislosti s pandemiou sa podarilo zabezpečiť pre mužstvo kvalitnú zimnú prípravu aj s tradičným sústredením v Turecku, na ktorom Slovan okrem iného zdolal pravidelného účastníka skupinovej fázy Ligy majstrov Šachtar Doneck 1:0. Hráčsky káder zostal stabilizovaný a prakticky bez zmien. Vedenie klubu podpísalo profesionálnu zmluvu s odchovancom Davidom Hrnčárom, ktorý však na jar pokračoval v ročnom hosťovaní v Zlatých Moravciach, kde si svojimi výkonmi zaslúžil cenu pre objav ligovej sezóny 2020/21.

Vstup do jari Slovanu vyšiel a v záverečných kolách základnej časti Fortuna ligy dokázal zdvojnásobiť svoj náskok na 10 bodov, keď v priamom dueli na Tehelnom poli vyhral aj nad najväčším konkurentom v boji o titul s Dunajskou Stredou 3:1. Zdalo sa, že to bude rozhodujúci moment, najmä keď po treťom kole nadstavbovej časti stúpol rozdiel medzi prvým a druhým v tabuľke už na 13 bodov. Z ďalších piatich zápasov však mužstvo vyhralo jediný a až trikrát prehralo, čo bol rovnaký počet prehier ako za predchádzajúce dve sezóny dovedna. Náskok Slovana pred Dunajskou Stredou sa dve kolá pred koncom súťaže znížil na štyri body. Vedenie klubu na hroziacu stratu prvenstva zareagovalo zmenou na trénerskom poste. Darka Milaniča s asistentom Novicom Nikčevičom nahradili hlavný tréner Vladimír Weiss st. s asistentom Borisom Kitkom.

Do najúspešnejšieho slovenského klubu sa tak po necelých deviatich rokoch strávených v zahraničí vrátil najúspešnejší tréner v novodobej histórii slovenského futbalu, ktorý pri svojom predchádzajúcom angažmáne v Slovane Bratislava dosiahol postup do skupinovej fázy Európskej ligy cez AS Rím.

Pod vedením nového kouča belasí v predposlednom kole nadstavby zvíťazili v Zlatých Moravciach jednoznačne 4:0 a vybojovali tretí majstrovský titul v rade, čo sa predtým v

novodobej klubovej histórii podarilo len raz – bezprostredne po vzniku samostatných slovenských súťaží v sezónach 1993/94, 1994/95 a 1995/96.

Len štyri dni po zisku rekordného 27. titulu čakal na futbalistov Slovana ďalší významný zápas, v stredu 19. mája 2021 nastúpili na bratislavskom Tehelnom poli na finále Slovnaft Cupu proti Žiline. Hoci inkasovali ako prví, v ďalšom priebehu nepriaznivý vývoj otočili a vyhrali 2:1 po predĺžení. Slovenský pohár pre klub vybojovali po 17. raz, šiestykrát získali double, no vôbec prvýkrát v histórii ho dokázali obhájiť. Dominancia Slovana sa odzrkadlila aj v ankete Jedenástka sezóny. Viac ako polovicu postov ideálnej zostavy Fortuna ligy obsadili jeho hráči – Dominik Greif, Vasil Božikov, Vernon De Marco, Joeri de Kamps, Rafael Ratao a David Strelec.

V júni a v júli sa konali majstrovstvá Európy, ktoré museli byť pre pandémiu odložené o rok. Na EURO 2020 mal rovnako ako v roku 2016 zastúpenie aj ŠK Slovan, tentokrát vďaka Vladimírovi Weissovi ml., ktorý bol súčasťou reprezentácie Slovenska.

Počas krátkej letnej prípravy absolvovali futbalisti Slovana sústredenie v Rakúsku. V kádri nastali pred novou sezónou pomerne výrazné zmeny. Vedeniu klubu sa podarilo zrealizovať niekoľko prestížnych prestupov oboma smermi. Dvaja odchovanci Slovana zamierili do súťaží z absolútnej svetovej špičky – Dominik Greif do španielskeho klubu Real Mallorca a David Strelec do talianskej Spezie. Tieto transfery mali pre klub aj výrazný ekonomický prínos a rovnako aj predaj Rafaela Rataa do francúzskeho Toulouse.

Za finančnú kompenzáciu odišli aj Nono Villar do Honvédu Budapešť, ale aj slovenský mládežnícky reprezentant Milan Rehuš do nemeckého Hoffenheimu. Naopak, Slovan získal zaujímavý mix hráčov s bohatými medzinárodnými skúsenosťami a perspektívnych slovenských futbalistov. Angažoval gruzínskych reprezentantov Gurama Kašiu a Jabu Kankavu, českého reprezentanta Jaromíra Zmrhala, v závere prestupového obdobia pribudli do kádra aj bývalý mládežnícky reprezentant Anglicka André Green a nigérijský stredopoliar Uche Agbo so skúsenosťami zo španielskej Primera Division.

V rámci Slovenska prestúpili brankár Adrián Chovan, obrancovia Matúš Vojtko, Richard Križan i stredopoliar Marián Chobot, z hosťovania v Zlatých Moravciach sa vrátil David Hrnčár. Na ročné hosťovanie zo Spezie prišiel člen širšieho kádra slovenskej reprezentácie Samuel Mráz. Naopak, na hosťovania zo Slovana zamierili viacerí hráči, ktorí by inak nemali dostatočné zápasové vytázenie.

V úvode júla už futbalisti Slovana Bratislava zasiahli do kvalifikácie Ligy majstrov. V 1. kole im žreb prisúdil írskeho šampióna Shamrock Rovers. Po víťazstve 2:0 na Tehelnom poli priniesla odveta v Dubline dramatický priebeh. Domáci viedli 2:0, ale postupový gól slovenského šampióna na konečných 2:1 strelil Vladimír Weiss ml. V 2. kole už bol Slovan pri žrebe nenasadený a stretol sa so švajčiarskym klubom Young Boys Bern, ktorý napokon postúpil až do skupinovej fázy Ligy majstrov. Belasí s ním vypadli tesne. V Bratislave remizovali 0:0 a v Berne takmer zmazali trojgólový náskok súpera, keď v posledných sekundách trafili brvno a napokon prehrali 2:3. Slovan tak pokračoval ďalej v kvalifikácii Európskej ligy a v 3. kole ho čakal gibraltársky tím Lincoln Red Imps. Základ postupu položil slovenský majster už na ihrisku súpera, odkiaľ si do odvety na Tehelnom poli priviezol náskok 3:1. V súčte s remízou 1:1 to stačilo na postup do play-off, čo zároveň znamenalo istotu minimálne účasti v skupinovej fáze novovzniknutej súťaže Európskej konferenčnej ligy. Tú napokon ŠK Slovan aj hral, keďže v play-off Európskej ligy nestačil na gréckeho šampióna Olympiakos Pireus (0:3 vonku, 2:2 doma).

Účinkovanie v F-skupine Európskej konferenčnej ligy začal Slovan Bratislava domácou prehrou 1:3 s FC Kodaň. Remízou 1:1 na trávniku PAOK Solún a dvoma víťazstvami nad Lincoln Red Imps (2:0 v Bratislave a 4:1 v Gibraltári) sa však opäť vrátil do hry o postup do jarnej vyradovacej fázy. Istotu by získal v prípade domáceho víťazstva nad PAOK. Pred prázdnyimi tribúnami Tehelného poľa sa však zrodila remíza 0:0, ktorá nechávala boj o druhé miesto v skupine otvorený do posledného kola. Keďže PAOK v súbežne hranom stretnutí doma zdolal Lincoln 2:0, museli belasi na postup dosiahnuť akékoľvek víťazstvo v Kodani. To sa im však nepodarilo a po prehre 0:2 obsadili v F-skupine tretiu priečku so ziskom 8 bodov, čo je maximum, aké slovenský klub dosiahol v skupinovej fáze niektoej z európskych súťaží.

Popri náročnom programe na medzinárodnej scéne futbalisti Slovana úspešne zvládli aj účinkovanie v domácich súťažiach. Po jesennej časti Fortuna ligy boli na prvom mieste so štvorbodovým náskokom pred druhou Trnavou a v Slovenskom pohári postúpili do jarného osemfinále.

Tím ŠK Slovan do 21 rokov vstupoval do jarnej časti II. ligy 2020/21 vo veľmi náročnej pozícii, keďže na jeseň získal iba tri body. Na jar však dosiahol lepšie výsledky. Vyhral šesť zo štrnástich zápasov, čo v tabuľke znamenalo posun na 14. pozíciu. Napokon mu toto umiestnenie stačilo na udržanie si druholigovej príslušnosti aj pre sezónu 2021/22, v ktorej boli mladí hráči Slovana po jeseni na 15. priečke.

Zo ženských a mládežníckych súťaží sa v sezóne 2020/21 neodohrala ani polovica, a keďže ich riadne ukončenie nebolo možné, výkonný výbor Slovenského futbalového zväzu ich anuloval. Futbalistky Slovana, ktoré vyhrali predchádzajúci ročník I. ligy a na prvom mieste boli aj v čase prerušenia súťaže, získali právo štartovať v Lige majstrov žien (UWCL). V semifinále kvalifikačného turnaja v škótskom Glasgowe sa stretli s najvyššie nasadeným súperom – kazašským majstrom BIIK Šimkent. Proti tímu, ktorý pred tromi rokmi zdolal aj súčasného víťaza UWCL Barcelonu, hrali belasé takmer celý zápas v početnej nevýhode, keďže už v 10. minúte bola vylúčená ich brankárka. Zverenkyne trénera Pavla Šišku napriek tomu držali hodinu tesný stav 0:1 a až v závere favorit zvýšil na konečných 0:4. V stretnutí o tretie miesto s maltským družstvom Birkirkara mali hráčky Slovana výraznú prevahu, ale na gól ju zúročili až v predĺžení a zvíťazili 1:0, čo im môže pomôcť pri nasadzovaní v prípade budúceho štartu v UWCL.

Vážnou témou v roku 2021 bola účasť divákov na športových podujatiach. Žiaľ, protipandemické opatrenia na Slovensku neumožňovali fanúšikom dlhé mesiace navštevovať hromadné podujatia vôbec alebo len v extrémne limitovanom počte. Kým v iných európskych krajinách sa obmedzenia postupne uvoľňovali, a napríklad na zápase kvalifikácie Ligy majstrov Young Boys – ŠK Slovan bolo na štadióne v Berne 19 564 divákov, stretnutie týchto mužstiev o týždeň skôr na vyše 22-tisícovom Tehelnom poli mohlo sledovať iba tisíc fanúšikov. Slovanistom podpora v hľadisku chýbala aj v rozhodujúcom súboji skupinovej fázy Európskej konferenčnej ligy s PAOK Solún, keďže deň pred týmto zápasom sa na Slovensku začal núdzový stav so zákazom vychádzania. ŠK Slovan Bratislava v snahe pomôcť v boji s pandemiou poskytol priestory svojho štadióna pre potreby veľkokapacitného vakcinačného centra Bratislavského samosprávneho kraja. Treba však naďalej rátať s tým, že Covid-19 môže mať aj v budúcnosti vplyv na životy ľudí a fungovanie spoločnosti.

## Zhodnotenie činnosti Spoločnosti za rok 2022:

V roku 2022 postupne klesal vplyv pandémie Covid-19 na život ľudí na Slovensku aj vo svete. Situácia sa z tohto hľadiska začala podobať tej pred roka 2020, aj keď niekoľko zmien táto kríza zanechala. Profesionálny šport na Slovensku zaznamenal aj po uvoľnení opatrení predovšetkým pokles diváckej návštevnosti. Úbytok fanúšikov na štadiónoch však nemožno pripisovať len zmene návykov súvisiacej s pandemiou. Ďalší celosvetový otras vyvolala vojna na Ukrajine. Ozbrojený konflikt v susednej krajine so sebou okrem iného priniesol humanitárnu a energetickú krízu, ktorou sa ešte viac zvýraznil rast inflácie. Z hľadiska externých vplyvov sa tak profesionálny šport ocitol v komplikovaných podmienkach.

A-tím Slovana vstupoval do roka 2022 s jednoznačným cieľom dotiahnuť dobre rozbehnutú sezónu 2021/22 do úspešného konca. Mužstvo sa na jarné zápasy pripravovalo aj na sústreďení v Dubaji, kde odohralo tri zápasy s kvalitnými súpermi. Do jarných kôl Fortuna ligy išlo z prvého miesta so štvorbodovým náskokom. Ten do konca základnej časti ešte zdvojnásobilo na osem bodov. V nadstavbovej skupine o titul si Slovan udržoval stabilnú výkonnosť a o svojom triumfe v súťaži rozhodol už štyri kolá pred koncom po remíze v Ružomberku, ktorý bol napokon jeho najväčším súperom. Najúspešnejší slovenský klub vyhral súťaž o 11 bodov. Získal tak dvadsiatyôsmi majstrovský titul a štvrtý v rade, čo sa dovtedy nikomu nepodarilo.

„Belasí“ boli blízko aj k zisku tretieho double v sérii. Cez Ružomberok, Zlaté Moravce a Trenčín sa na jar prebojovali do finále Slovenského pohára. V ňom síce na Tehelnom poli viedli nad Spartakom Trnava 1:0, priaznivý stav však neudržali a podľahli mu 1:2 po predĺžení.

Hráči Slovana mali zaslúžene najpočetnejšie zastúpenie v ankete Jedenástka sezóny. Nomináciu získali obranca Guram Kašia a stredopoliari Ibrahim Rabiou, Jaba Kankava a Vladimír Weiss ml., ktorého vyhlásili aj za najlepšieho hráča Fortuna ligy 2021/22. Cenu pre najlepšieho trénera sezóny udelili hlasujúci odborníci Vladimírovi Weissovi st.

Krátku letnú prípravu absolvovalo mužstvo najmä vo vylepšených domácich podmienkach, kde malo k dispozícii kvalitné tréningové plochy, posilňovňu aj regeneráciu. Prípravné zápasy odohralo aj v Rakúsku a Česku. Káder doplnili už v zimnom prestupovom období arménsky reprezentant Tigran Barseghjan, či srbský útočník Ivan Šaponjič. Pred štartom novej sezóny sa vedeniu Slovana Bratislava podarilo zrealizovať jeden z najvýznamnejších transferov na slovenskom trhu za posledné roky, keď získalo Juraja Kucku, slovenského reprezentanta s bohatými skúsenosťami z elitných európskych súťaží talianskej Serie A, či anglickej Premier League. Oporou sa stal aj gruzínsky stredopoliar Giorgi Čakvetadze, ktorý prišiel na ročné hosťovanie z belgického Gentu. Do Slovana prestúpil mladý obranca Siemen Voet, konkurenciu v ofenzíve zvýšil Eric Ramirez, hosťujúci z Dinama Kyjev. Naopak, s klubom sa rozlúčili dlhoročné opory Vasil Božikov a Joeri de Kamps. Za finančnú kompenzáciu odišiel Alen Ožbolt a na hosťovania zamierili niekoľkí ďalší futbalisti, ktorí by dostávali menej priestoru.

Aj vyššie uvedené transfery jasne svedčili o ambícii Slovana Bratislava prebojovať sa po druhý raz v rade do skupinovej fázy jednej z troch európskych klubových súťaží. Cestu za touto metou začal slovenský šampión v 1. kole kvalifikácie Ligy majstrov. V domácom prostredí nedokázal napriek viacerým veľkým príležitostiam prekonať obranu Dinama Tbilisi, a tak ho čakala náročná odvetá v Gruzínsku. Ani v nej v 90 minútach gól nepadol a keď sa v predĺžení domáci ujali vedenia, postupové šance slovanistov výrazne klesli. Vtedy a v ďalšom priebehu sezóny ešte niekoľkokrát sa ukázala ich obrovská nezlomnosť a súdržnosť. V zostávajúcom krátkom

časovom úseku dvoma gólmi zvrátili vývoj a postúpili do ďalšieho kola. V ňom na štadióne nasadeného Ferencvárusu Budapešť predviedli ďalší takýto obrat a zvíťazili 2:1. V odвете na Tehelnom poli však nezachytili úvod zápasu a prvý polčas prehrali 0:2. Kontaktným gólom sa opäť vrátili do hry, lenže pri snahe o ďalší postupový gól dvakrát inkasovali a so súťažou sa tak rozlúčili. ŠK Slovan sa posunul do 3. kola kvalifikácie Európskej ligy, v ktorom mu žreb prisúdil Olympiakos Pireus, teda rovnakého súpera ako v play-off tej istej súťaže pred rokom. Tentoraz to bola oveľa vyrovnanejšia konfrontácia ako v predchádzajúcej sezóne, keď rekordný grécky majster doma vyhral 3:0. Naopak, boli to belasí, ktorí sa v Aténach ujali vedenia a o víťazstvo prišli v záverečných minútach, čo sa napokon ukázalo ako kľúčový moment celého dvojzápasu. Na Tehelnom poli viedol od 54. minúty Olympiakos, ale slovanisti v poslednej minúte vyrovnali a posunuli duel do predĺženia. Po vylúčení hrali v početnej nevýhode a navyše inkasovali gól, opäť však vyrovnali a vynútili si penaltový rozstrel. V ňom boli úspešnejší hostia, ktorí vyhrali 4:3. Slovan tak musel o skupinovú fázu zabojsovať v play-off Európskej konferenčnej lige proti majstrovi Bosny a Hercegoviny HŠK Zrinjski. Prvý zápas v Mostare mu nevyšiel a domov sa vrátil s prehrou 0:1. Bratislavskú odvetu už mal po hernej stránke pevne v rukách, no z prevahy vyťažil len jeden gól, a tak dvojzápas došiel do predĺženia. V extra polhodine sa takmer zopakoval scenár zo súboja s Olympiakosom. Súper skóroval a Slovan navyše dohrával bez vylúčeného hráča. Už v nadstavenom čase z jednej z posledných akcií však predsa len strelil potrebný gól a opäť museli postupujúceho určiť až pokutové kopy. Tentokrát ich lepšie zvládli slovanisti a po roku znova postúpili do skupinovej fázy Európskej konferenčnej ligy. Predchádzajúce dobré výsledky na medzinárodnej scéne im pomohli k posunu už do druhého výkonnostného koša, a tak mali pri žrebe výhodnejšiu pozíciu ako v premiérovej sezóne tejto súťaže. Do H-skupiny dostali za súperov FC Bazilej, Žalgiris Vilnius a Pjunik Jerevan.

V úvodných dvoch zápasoch sa Slovan Bratislava stretol so súpermi, cez ktorých mala podľa papierových predpokladov viesť cesta k vytúženému postupu. Po domácej remíze 0:0 so Žalgirisom však nasledovala prehra 0:2 v Jerevane a po dvoch hracích dňoch boli belasí na poslednom mieste v tabuľke. Opäť práve v čase, keď im už mnohí neverili, sa dokázali vzoprieť a v Bazileji, na trávniku najväčšieho favorita skupiny a na mieste späť s najväčším úspechom v klubovej histórii (triumf v Pohári víťazov pohárov v roku 1969), vyhrali 2:0. Po domácej remízovej dráme s FC Bazilej (3:3) bolo naďalej všetko otvorené. Slovanisti na Tehelnom poli zdolali Pjunik 2:1, keď znova zvrátili nepriaznivý vývoj duelu dvoma gólmi v rozpätí minúty. Pred záverečným zápasom vo Vilniuse mal slovenský majster situáciu vo vlastných rukách. Základ víťazstva 2:1 položil dvoma gólmi už v prvom polčase. Tento výsledok mu zaručil konečné prvé miesto v H-skupine vďaka lepším vzájomným zápasom s Bazilejom, a zároveň priamy postup do marcového šestnástfinále. Získal 11 bodov, čím o tri body prekonal vlastné maximum spred roka. Slovan je prvý slovenský klub, ktorý postúpil zo skupinovej fázy európskej súťaže ďalej od sezóny 2005/06, keď Artmedia Petržalka, tiež s majiteľom Ivanom Kmotríkom a trénerom Vladimírom Weissom, obsadila tretie miesto v skupine Ligy majstrov a na jar účinkovala v Pohári UEFA.

Napriek mimoriadne nabitému programu, keď väčšina hráčov základnej zostavy absolvovala aj zápasy na reprezentačnej úrovni, Slovan zvládol aj účinkovanie na domácej scéne. Po jesennej časti Fortuna ligy, ktorá sa pre majstrovstvá sveta v Katare končila netradične už v polovici novembra, bol na prvom mieste s trojbodovým odstupom od druhej Dunajskej Stredy. V Slovenskom pohári postúpil cez súperov z nižších súťaží do osemfinále.

Tím ŠK Slovan do 21 rokov, ktorý je vrcholom mládežníckej pyramídy, zaznamenal v roku 2022 výrazný progres. V jarnej časti druholigovej sezóny 2021/22 si vylepšil svoje umiestnenie o jednu priečku a skončil štrnásty, čo mu napokon stačilo na pokračovanie v druhej najvyššej súťaži na Slovensku. V novom ročníku dosahoval oveľa lepšie výsledky a napredovali aj jednotliví hráči. Juniorom Slovana tak po jeseni patrilo veľmi dobré šieste miesto.

V júni sa na Slovensku uskutočnil záverečný turnaj majstrovstiev Európy hráčov do 19 rokov. Slovenskí reprezentanti obsadili piate miesto a vybojovali si tak postup na majstrovstvá sveta hráčov do 20 rokov. O tento úspech sa zaslúžili aj dvaja hráči Slovana Bratislava Adam Hrdina a Martin Mišovič, súčasťou tohto výberu Slovenska boli aj ďalší dvaja futbalisti, ktorí v minulosti pôsobili v mládežníckych tímoch ŠK Slovan.

Po Covidom poznačených sezónach sa v sezóne 2021/22 podarilo odohrať kompletnú I. ligu žien. Futbalistky Slovana mali súťaž veľmi dobre rozohratú, no v závere nestačili na Myjavu a z druhého miesta na ňu strácali dva body. Slovanistky však získali Slovenský pohár. Myjavu vyradili už vo štvrtfinále a vo finále zdolali Žilinu 1:0.

Rok 2022 bol pre ŠK Slovan Bratislava najmä z pohľadu účinkovania v európskych súťažiach historický. Najúspešnejší slovenský klub zúročil niekoľko rokov budovanú pozíciu a dosiahol výrazný úspech. Tento výsledok sa odzrkadlil aj v ankete Športovec roka 2022, v ktorej belasých v kategórii kolektívov predstihla len hokejová reprezentácia Slovenska, bronzová na zimných olympijských hrách.

Odhliadnuc od pozitívnych výsledkov, zápasy Slovana poskytovali fanúšikom špičkové futbalové predstavenie s množstvom napätia a emócií. O atraktivite európskych večerov na Tehelnom poli svedčí aj fakt, že Slovan sa v priemernej návštevnosti na domácich dueloch zaradil k najlepším klubom v Európskej konferenčnej lige. A to aj pri súperoch s menej zvučným menom.

### **Zhodnotenie činnosti Spoločnosti za rok 2023:**

Kalendárny rok 2023 bol pre ŠK Slovan Bratislava po športovej stránke z viacerých hľadísk historický. Základ pre významné úspechy položil už v jesennej časti sezóny 2022/23, predovšetkým víťazstvom v skupine Európskej konferenčnej ligy, a tým aj priamym postupom do jarného osemfinále. Napriek extrémnej záťaži, ktorú ešte zvýšila intenzita zápasového kalendára, nahusteného pre majstrovstvá sveta v Katare s neobvyklým termínom v závere roka, zvládli slovanisti aj zápasy na domácej scéne. Po jesennej časti najvyššej slovenskej súťaže viedli s trojbodovým náskokom pred druhou Dunajskou Stredou.

Zimnú prípravu absolvovali zverenci Vladimíra Weissa st. netradične v domácich podmienkach, s prípravnými zápasmi proti českým a rakúskym súperom, okrem iných aj účastníkom Ligy majstrov RB Salzburg. Káder prešiel početnými zmenami, no kostra mužstva zostala pokope.

Zo stabilných hráčov odišiel stopér Myenty Abena, ktorý pol roka pred koncom kontraktu prestúpil do Ferencvárosu. ŠK Slovan zrealizoval za odstupné aj za transfery Alena Mustafiča do dánskeho Odense a Davida Hrnčára, ktorý v belgickom Beverene na jar hosťoval, a následne tam prestúpil. Na hosťovania zamierili menej vyťažení Žan Medved a Ivan Šaponjič. Po dlhodobých zdravotných problémoch v klube nepokračoval Ibrahim Rabiou a skončilo sa aj hosťovanie Erica Ramireza. Naopak, súpisku doplnili v rámci hosťovaní ofenzívni hráči Malik

Abubakari, Sharani Zuberu a obranca Maudu Jarjue. Z hostovaní v rámci Slovenska sa vrátili Filip Lichý a Adler Da Silva.

Slovanistom úvod ligovej jari nevyšiel a po sérii troch remíz klesli v tabuľke na druhé miesto. V marci ich čakali aj osemfinálové duely Európskej konferenčnej ligy. Žreb im prisúdil FC Bazilej, s ktorým sa úspešne konfrontovali už v základnej skupine (vít'azstvo 2:0 vonku a remíza 3:3 doma). Tentoraz dokázali belasi v prvom stretnutí vo Švajčiarsku dvakrát zmazať náskok súpera a do domácej odvety si odviezli sľubný výsledok 2:2. Do zápasu na Tehelnom poli pred takmer 22-tisíc divákmi vstúpili fantasticky a do 17. minúty strelili dva góly. Aj v ďalšom priebehu držali postupový stav a ešte pár sekúnd pred koncom riadneho hracieho času viedli 2:1. Z jednej z posledných akcií však inkasovali vyrovnávajúci gól. Postupujúceho určil až penaltový rozstrel, v ktorom boli úspešnejší hostia. ŠK Slovan s výrazne ekonomicky silnejším a medzinárodne skúsenejším súperom, ktorému napokon len tesne ušiel postup do finále, neprehral v riadnom hracom čase ani jeden zo štyroch vzájomných zápasov a celkovo zanechal svojím účinkovaním v Európskej konferenčnej lige 2022/23 výborný dojem.

Po konci európskej púte, ktorá Slovanu priniesla dovedna 16 zaujímavých zápasov a fanúšikom neopakovateľné emócie, sa obhajcovia slovenského titulu mohli plne koncentrovať na domáce súťaže. Na vedúcu Dunajskú Stredú pred vzájomným duelom na Tehelnom poli strácali šesť bodov a keď sa DAC v 64. minúte ujal vedenia, vo virtuálnej tabuľke bol v tej chvíli odstup až 9-bodový. Tak, ako mnohokrát v tejto i predchádzajúcich sezónach sa však ukázala obrovská nezlomnosť, tímovosť, ale aj potrebná kvalita slovanistov, ktorí do piatich minút od inkasovania otočili na 2:1 a tento stav udržali až do konca. Následnou víťaznou šnúrou dostali svojho konkurenta pod tlak a pred de facto rozhodujúcim vzájomným zápasom dve kolá pred koncom ligy v Dunajskej Strede prvýkrát v nadstavbe prevzali post lídra.

Vyvrcholenie celej sezóny prinieslo drámu do posledných sekúnd. Lepšie ju zvládol Slovan a po triumfe 3:2 sa v tabuľke odpútal na 5-bodový rozdiel. V ďalšom kole potvrdil zisk titulu víťazstvom 2:1 v Banskej Bystrici a ako prvý klub v histórii sa stal majstrom Slovenska päťkrát v rade. Premiérovu v našej lige sa stalo, že mužstvo, ktoré nevyhralo základnú časť súťaže, ešte dokázalo zvrátiť vývoj a získalo titul. Najúspešnejší slovenský klub bol blízko aj k zisku double, no vo finále v Trnave prehral s domácim Spartakom 1:3 po predĺžení, keď päť minút pred koncom riadneho hracieho času prišiel o jednogólový náskok.

Vo výročných anketách obhájili Vladimír Weiss ml. titul najlepšieho hráča slovenskej ligy a Vladimír Weiss st. cenu pre najlepšieho trénera. Miesto v najlepšej jedenástke sezóny 2022/23 mali šiesti slovanisti – Jurij Medvedev, Guram Kašia, Lucas Lovat, Aleksandar Čavrič, Juraj Kucka a Vladimír Weiss ml.. Aleksandar Čavrič skončil s 15 gólmi na delenom druhom mieste v rebríčku kanonierov a nebyť rôznych zdravotných problémov, mohol pomýšľať aj na víťazstvo. V kľúčových momentoch sezóny sa úlohy brankárskej jednotky výborne zhostil odchovanec klubu Martin Trnovský, ktorému, žiaľ, viaceré náročné zranenia komplikovali výraznejší kariérny progres.

Letná prestávka bola tradične krátka, no intenzívna, so značným pohybom v kádri. Po skončení zmluvy odišli Andre Green, Jurij Medvedev, Vernon De Marco, David Holman, ale aj brankári Michal Šulla a Matúš Ružinský. Adrián Chovan prestúpil do gréckeho klubu Panserraikos a s Bratislavou sa po ročnom hostovaní rozlúčil aj Giorgi Čakvetadze, keďže Slovan nemohol konkurovať ponuke anglického Watfordu. Siemen Voet hosťuje počas sezóny 2023/24 v holandskom tíme Fortuna Sittard. Vedenie klubu stálo pred úlohou posilniť každú formáciu. Brankárskou jednotkou sa stal kanadský reprezentant so skúsenosťami z majstrovstiev sveta

2022 Milan Borjan, ktorý prišiel na hosťovanie z Crvenej zvezdy Belehrad. Obranu vystužili Kevin Wimmer so skúsenosťami z anglickej Premier League a reprezentant Panamy Cesar Blackman z Dunajskej Stredy. Po hosťovaní sa vrátili Kenan Bajrić i Matúš Vojtko. Do stredy poľa pribudli Kyriakos Savvidis z Trnavy a na hosťovanie s opciou z Dinama Záhreb aj Marko Tolić. Už v priebehu rozohranej sezóny angažoval Slovan z talianskej Spezie svojho odchovanca Davida Strelca na ročné hosťovanie s opciou a šance v prvom mužstve sa veľmi dobre chytil 18-ročný Nino Marcelli.

Tréneri mali len málo času na zapracovanie nových hráčov do mužstva, pomohlo im k tomu sústredenie v Rakúsku. V polovici júla vstúpil Slovan Bratislava do kvalifikácie Ligy majstrov súbojmi s luxemburským klubom Swift Hesper. Doma uhral iba remízu 1:1, keď viac ako polčas dohrával bez vylúčeného Juraja Kucku. Kľúčovým momentom odvety, a celého dvojzápasu, bol nepremený pokutový kop Swiftu, pri ktorom Milan Borjan vystihol úmysel domáceho kapitána. Naopak, v druhom polčase si dve rovnaké situácie vybojoval slovenský šampión a Vladimír Weiss ml. z nich rozhodol o víťazstve hostí 2:0. V 2. kole kvalifikácie sa Slovan stretol s HŠK Zrinjski Mostar, teda rovnakým súperom ako rok predtým v play-off Európskej konferenčnej ligy. Aj tentokrát bol úspešnejší bratislavský tím. Za postupom vykročil už v prvom stretnutí v Bosne a Hercegovine, ktoré po veľmi dobrom výkone vyhral 1:0. Vďaka dvom gólom v odvete viedol v súčte už 3:0, no súperovi sa ešte podarilo dvakrát skórovať a záver zdramatizovať. Slovan si v najkratšom možnom čase zabezpečil istotu účasti v skupinovej fáze niektorej z troch európskych klubových súťaží. Žreb 3. kola nebol priaznivý a z nenasadených klubov prisúdil Slovanu Maccabi Haifa, účastníka skupinovej fázy Ligy majstrov z predchádzajúcej sezóny a premožiteľa Juventus Turín. Izraelský tím vyhral vyrovnaný prvý súboj na Tehelnom poli 2:1 a odvetu v extrémnej horúčave 3:1. Na Slovan tak čakal Aris Limassol v play-off Európskej ligy. Pred svojimi fanúšikmi vyhral 2:1, lenže druhý duel na Cypre mu vôbec nevyšiel a po prehre 2:6 sa musel uspokojiť s treťou účasťou v skupine Európskej konferenčnej ligy v rade.

Vďaka dobrým výsledkom z ostatných sezón bol Slovan Bratislava pri žrebe rovnako ako rok predtým v druhom výkonnostnom koši. Postupové ambície začal naplňať hneď od úvodu. Doma zdolal Klaksvík 2:1 po úspešnom druhopolčasovom obrate a dominantný výkon v Lubľane proti Olimpiji pretavil na víťazstvo 1:0. Z dvoch zápasov proti LOSC Lille, ktorý pred dvoma rokmi ako jediný počas posledných šiestich sezón dokázal prerušiť nadvládu Paríža St. Germain vo francúzskej Ligue 1, získal bod za domácu remízu 1:1. Slovanistov pritom mrzel najmä duel v Lille. Väčšinu času viedli 1:0 a favorita držali na dištanc, ale dvoma inkasovanými gólmi v druhej polovici druhého polčasu prišli čo i len o bod. Postupovú definitívu si slovenský zástupca vybojoval v 5. kole na Faerských ostrovoch, kde uspel proti Klaksvíku rovnakým výsledkom ako v Bratislave. Pred záverečným súbojom s Olimpijou už mali belasí len teoretickú šancu zabojsť o prvé miesto v skupine a po prehre 1:2 skončili druhí, čo znamenalo účasť v jarnom dvojzápase play-off vyradovacej fázy Európskej konferenčnej ligy.

Na rozdiel od predošlej sezóny sa hráčom Slovana viac darilo zvládať popri európskych súbojoch aj program v domácich súťažiach. Úvod Niké ligy tomu síce ešte nenasvedčoval, z prvých piatich zápasov vyhral obhajca titulu iba dva. Septembrová prehra 1:3 v Dunajskej Stredy však bola pre slovanistov jediná počas jesene, následne vyhrali 12 z 13 ligových stretnutí (v zvyšnom remizovali) a pred zimnou prestávkou mali na čele tabuľky sľubný 7-bodový náskok pred druhou Žilinou. V Slovenskom pohári prešli cez troch súperov z nižších súťaží do osemfinále.

Piati futbalisti z kádra Slovana počas roka 2023 pravidelne nastupovali za reprezentáciu svojej krajiny na najvyššej seniorskej úrovni. Juraj Kucka pomohol Slovensku k postupu na záverečný turnaj EURO 2024.

Práve futbalová reprezentácia Slovenska ako jediná predstihla ŠK Slovan v ankete Športovec roka 2023 v kategórii kolektívy. Belasí tak obhájili druhú priečku pred roka (vtedy za hokejistami SR), čo v celoštátnej ankete, v ktorej spravidla dominujú reprezentačné výbery, svedčí o význame ich úspešných výsledkov najmä na medzinárodnej scéne.

Solidný rok majú za sebou aj juniori Slovana. V sezóne 2022/23 obsadili v II. lige šiestu pozíciu, čo je ich najlepšie umiestnenie v nedávnej minulosti. V jesennej časti ďalšieho ročníka sa im už darilo menej a zimovali na trinástej priečke.

Najvýznamnejším podujatím v mládežníckom futbale boli vlni majstrovstvá sveta hráčov do 20 rokov v Argentíne. Slovensko na nich postúpilo do osemfinále aj zásluhou dvojice slovanistov Adam Hrdina, Nino Marcelli. Obaja si na turnaji pripísali tri štarty.

Spomedzi mládežníckych tímov Slovana Bratislava dosiahli v sezóne 2022/23 najlepšie výsledky mladší dorastenci (U17) a starší žiaci (U15), ktorí v celoslovenských súťažiach získali strieborné medaily. Veľmi dobre mali ročník 2023/24 po jeseni rozohraný starší dorastenci (U19) a na jar budú môcť útočiť na titul, znamenajúci aj účasť v mládežníckej Lige majstrov. Viacerí hráči z dorasteneckej kategórie pritom už stabilne hrávajú za juniorov a získavajú cenné skúsenosti s mužským futbalom. Rovnako dôležitá pre rozvoj mladých hráčov je aj medzinárodná konfrontácia. Prípravky i žiaci Slovana vyhrali v roku 2023 niekoľko turnajov v okolitých krajinách, dorastenci zaznamenali víťazstvá nad anglickými súpermi Wolverhamptom a West Bromwichom. Stálou v domácom kalendári je turnaj Spomienka na Petra Dubovského, ktorého 21. ročník zorganizoval ŠK Slovan v máji za účasti ôsmich tímov v kategórii U16 z piatich krajín.

V slovenskom ženskom futbale sa v posledných dvoch-troch sezónach presunulo ťažisko sily zo Slovana Bratislava na Spartak Myjava, a naopak belasým, ktoré v ligovom ročníku 2022/23 skončili druhé, čoraz viac konkurujú ďalšie ambiciózne kluby. Je zrejme, že bez aspoň čiastočnej profesionalizácie v stredno, či dlhodobom horizonte nebude možné dosahovať úspechy ani na domácej scéne. Vývoj v ženskom futbale je vo všeobecnosti veľmi dynamický, no platí to najmä pre absolútnu európsku špičku. Finančná a výkonnostná priepasť medzi ňou a ostatnými klubmi sa zväčšuje a na rozdiel od mužského futbalu zatiaľ neexistujú takmer žiadne kompenzačné nástroje. V budúcnosti by mal vzniknúť systém tréningových kompenzácií, odmeňujúci kluby, ktoré vychovávajú úspešné hráčky. Profitovať z neho bude aj Slovan, keďže v súčasnosti za futbalistky bez profesionálnej zmluvy prestupujúce do zahraničia nedostane žiadne odstupné. Zatiaľ však nie je známy časový horizont, kedy by mal byť tento mechanizmus uvedený do praxe.

### **Zhodnotenie vojnového konfliktu na Ukrajine na hospodárenie spoločnosti v roku 2023**

V súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine vedenie spoločnosti urobilo analýzu možných účinkov a následkov na spoločnosť a dospelo k názoru, že v súčasnosti nemá významné nepriaznivé dopady na spoločnosť (okrem rastúcich cien vstupov, najmä pohonných hmôt, energií, materiálov a služieb...). Vedenie spoločnosti nepredpokladá významné ohrozenie

predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v blízkej budúcnosti (t. j. počas nasledujúcich 12 mesiacov od dátumu zostavenia účtovnej závierky).

### Vývoj výsledkov hospodárenia spoločnosti

Za rok 2021 vykázala Spoločnosť výsledok hospodárenia po zdanení – stratu v čiastke 1 271 697 EUR, ktorá sa v porovnaní s minulým účtovným obdobím významne znížila o cca 2 mil. EUR. Zvýšeným nákladom spoločnosti z dôvodu pandémie však dostatočne nepostačovali ani tržby z predaja hráčov a z reklamných zmlúv. Po pripočítateľných a odpočítateľných položkách k účtovnému výsledku hospodárenia Spoločnosť nedosiahla kladný základ dane a nevykázala daň z príjmov právnickej osoby. Zo zákona o účtovníctve a postupov účtovania pre podnikateľov mala Spoločnosť povinnosť účtovať o odloženej dani, a to o znížení daňovej pohľadávky v hodnote 79 580 EUR.

Spoločnosť vykázala za rok 2022 výsledok hospodárenia po zdanení – stratu vo výške 6 532 240 EUR, ktorá sa v porovnaní s minulým účtovným obdobím ešte prehĺbila o viac ako 5,2 mil. EUR a vyplývala zo zvýšenia druhových nákladov najmä osobných nákladov za hráčov, čo nestačili pokryť len mierne zvýšené výnosy oproti minulému roku. Spoločnosť preto dosiahla záporný základ dane aj po pripočítateľných a odpočítateľných položkách k účtovnému výsledku hospodárenia a nevykázala daň z príjmov PO. Spoločnosť mala v zmysle platnej legislatívy povinnosť účtovať o odloženej dani, a to o daňovej pohľadávke vo výške 103 668 EUR, ktorá zvýšila výsledok hospodárenia po zdanení – stratu Spoločnosti.

Spoločnosť za rok 2023 vykázala výsledok hospodárenia po zdanení – stratu vo výške 6 410 840 EUR, ktorá sa v porovnaní s minulým účtovným obdobím mierne znížila o 121 400 EUR. V porovnaní s minulým účtovným obdobím sa jednotlivé druhové náklady znížili s výnimkou nákladov na poskytnuté služby a celkové náklady Spoločnosti boli vyššie o predané cenné papiere a podiely dcérskych spoločností v čiastke 10 630 960 EUR. Hodnota výnosov Spoločnosti bola v podstate na rovnakej úrovni minulého roka a nepokryli druhové náklady, až na tržby z predaja cenných papierov a podielov v dcérskych spoločnostiach vo výške 10 246 093 EUR, ktorými sa celkové výnosy zvýšili, pričom tržby z predaja akcií a podielov boli nižšie ako ich predaj v nákladoch, čo v podstate tiež prispelo k dosiahnutej strate. Spoločnosť preto nevykázala po pripočítateľných a odpočítateľných položkách k základu dane (účtovnému hospodárskemu výsledku – strate) daň z príjmov PO. Podľa platnej legislatívy mala povinnosť účtovať o odloženej dani, a to o znížení daňovej pohľadávky vo výške 57 110 EUR, ktorá zvýšila výsledok hospodárenia po zdanení – stratu Spoločnosti.

### Hlavné ekonomické ukazovatele

V EUR	od 01.01.2022 do 31.12.2022	od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>Aktíva celkom</b>	<b>17 126 457</b>	<b>12 235 591</b>
Neobežný majetok	13 998 261	2 146 599
Obežný majetok	2 843 396	9 779 596
Časové rozlíšenie	284 800	309 396
<b>Pasíva celkom</b>	<b>17 126 457</b>	<b>12 235 591</b>
Základné imanie	1 000 000	1 000 000
Kapitálové fondy	15 577 222	22 577 222
Fondy zo zisku	199 200	199 200

Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	- 6 532 240	-6 410 840
Výsledok hospodárenia minulých rokov	- 8 573 130	- 15 105 370
Závazky	14 697 916	9 857 363
Časové rozlíšenie	757 489	118 016

### Ukazovatele finančnej situácie

	od 01.01.2022 do 31.12.2022	od 01.01.2023 do 31.12.2023
Celková zadlženosť	85,82%	80,56%
Dlhodobá zadlženosť	47,68%	25,70%
Okamžitá likvidita	0,02	0,01
Bežná likvidita	0,41	1,45
Celková likvidita	0,44	1,48

Celková zadlženosť = záväzky / spolu majetok

Dlhodobá zadlženosť = (dlhodobé záväzky + bankové úvery dlhodobé) / spolu majetok

Okamžitá likvidita = finančné účty / (krátkodobé záväzky + bežné bankové úvery + krátkodobé finančné výpomoci)

Bežná likvidita = (finančné účty + krátkodobé pohľadávky) / (krátkodobé záväzky + bežné bankové úvery + krátkodobé finančné výpomoci)

Celková likvidita = (finančné účty + krátkodobé pohľadávky + zásoby) / (krátkodobé záväzky + bežné bankové úvery + krátkodobé finančné výpomoci)

### Ukazovatele efektívnosti hospodárenia

	od 01.01.2022 do 31.12.2022	od 01.01.2023 do 31.12.2023
Rentabilita celkového kapitálu ROA	-39,14%	-50,73%
Rentabilita tržieb	-35,61%	-33,05%
Rentabilita základného imania	-653,22%	-641,08%
Rentabilita vlastného kapitálu ROE	-390,91%	-283,64%

Rentabilita celkového kapitálu ROA = (výsl. hospodárenia za účtovné obdobie + nákladové úroky) / spolu vlastné imanie a záväzky

Rentabilita tržieb = výsl. hospodárenia za účtovné obdobie / (tržby z predaja tovaru + tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb)

Rentabilita základného imania = výsl. hospodárenia za účtovné obdobie / základné imanie

Rentabilita vlastného kapitálu ROE = výsl. hospodárenia za účtovné obdobie / vlastné imanie

## **UDALOSTI OSOBITNÉHO VÝZNAMU, KTORÉ NASTALI PO SKONČENÍ ÚČTOVNÉHO OBDOBIA**

Spoločnosť si nie je vedomá, že existujú skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia účtovnej závierky, ktoré by významne ovplyvnili účtovnú závierku k 31.12.2023.

## **INFORMÁCIA O OČAKÁVANEJ HOSPODÁRSKEJ A FINANČNEJ SITUÁCII ZA OBDOBIE OD 01.01.2024 DO 31.12.2024**

Dlhodobým cieľom ŠK Slovan Bratislava je dosahovať špičkovú kvalitu v seniorskom i mládežníckom futbale nielen v domácich súťažiach, ale úspešne reprezentovať Slovensko aj na medzinárodnej klubovej úrovni. V klube sa vo zvýšenej miere budú využívať moderné technológie, odborné poznatky z viacerých oblastí a na vyššiu úroveň sa posunie aj jeho materiálno-technické zabezpečenie. Cieľom klubu je vypracovať kvalitné mužstvo, ktoré pritiahne viac divákov svojim kvalitným výkonom na novom štadióne.

Žijeme turbulentnú dobu s výzvami, ktoré sa pred pár rokmi možno ešte javili ako nepredstaviteľné. Z tohto pohľadu je aj miera predvídateľnosti a možnosti dlhodobého plánovania v profesionálnom športe nižšia ako kedykoľvek v posledných desaťročiach. Samozrejme, všetky negatívne vplyvy majú výrazný dopad na financovanie klubov, a preto aj manažment ŠK Slovan Bratislava stojí a v nasledujúcich rokoch aj bude stáť pred náročnou úlohou, ako naďalej na nezniženej úrovni naplňovať poslanie klubu – dosahovať čo najlepšie športové výsledky na vrcholnej úrovni a reprezentovať slovenský futbal v európskych súťažiach, ale aj poskytovať zábavu svojim fanúšikom, propagujúc zdravý životný štýl a hodnoty fair play, a v neposlednom rade viesť a podporovať výchovu a športový rozvoj stoviek detí v Akadémii ŠK Slovan.

Napriek prevládajúcim pozitívam v roku 2023 stojí vedenie Spoločnosti v nasledujúcom období pred viacerými veľkými výzvami. Náročná makroekonomická situácia má negatívny dopad na subjekty naprieč všetkými hospodárskymi odvetvami, profesionálny šport nevynímajúc. Pri výraznom raste cien energií a aj ďalších nákladov je pre klub čoraz náročnejšie zabezpečiť dlhodobu udržateľné financovanie, a zároveň zostať po športovej stránke konkurencieschopný aj na medzinárodnej úrovni. Na druhej strane si Slovan za posledné roky vybudoval veľmi dobrý klubový koeficient, ktorý mu dáva väčšiu šancu na ďalšie úspechy v európskych súťažiach. V stredno a dlhodobom horizonte však bude musieť manažment klubu vyriešiť niekoľko kľúčových otázok. Napríklad pristúpiť k citlivej obmene kádra, keďže viaceré opory mužstva sa postupne blížia k záveru aktívnej kariéry. Zároveň bude potrebné optimalizovať náklady a diverzifikovať zdroje príjmov tak, aby sa na zabezpečení chodu klubu podieľalo viac zložiek.

ŠK Slovan Bratislava prežíva po športovej stránke azda najúspešnejšie obdobie v novodobej histórii. Udržať sa na tejto pozitívnej vlne však nebude jednoduché. Blízka budúcnosť prináša nové príležitosti, no aj riziká, s ktorými musí klub rátať pri plánovaní ďalších sezón. Veľká

zmena nastane už od ročníka 2024/25 v európskych klubových súťažiach riadených UEFA. Upraví sa formát všetkých troch súťaží, dôjde k zvýšeniu počtu účastníkov hlavnej fázy z 32 na 36 a vzrastú aj výnosy prerozdeľované klubom. Na jednej strane je to príležitosť, na druhej je potrebné vnímať aj stále zväčšujúcu sa konkurenciu. Počet klubov s dostatočnými ekonomickými zdrojmi na postup z kvalifikácie rastie. Preto je pre Slovan, ktorému domáci trh neposkytuje rastový potenciál porovnateľný s konkurenciou, veľmi dôležité efektívne vynakladať dostupné prostriedky, ako aj stále pracovať na využití nových zdrojov príjmov. Výzvami do budúcnosti naďalej zostáva potreba vhodne obmeniť káder A-mužstva. Z hľadiska celkového fungovania klubu nadobúda veľký význam problematika udržateľnosti a spoločenskej zodpovednosti. Tieto témy budú mať postupne čoraz väčší vplyv na všetky procesy v klube.

Cieľom Spoločnosti je v horizonte najbližších rokov postupne napredovať v každej z vyššie spomenutých oblastí. Hlavne nadviazať na úspechy zo vzdialenejšej i nedávnej minulosti a bude sa snažiť dosahovať lepšie hospodárske výsledky.

### Predpokladané hlavné ekonomické ukazovatele

V EUR	od 01.01.2024 do 31.12.2024
<b>Aktíva celkom</b>	<b>13 180 212</b>
Neobežný majetok	4 410 212
Obežný majetok	8 470 000
Časové rozlíšenie	300 000
<b>Pasíva celkom</b>	<b>13 180 212</b>
Základné imanie	1 000 000
Kapitálové fondy	22 577 222
Fondy zo zisku	199 200
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	2 000 000
Výsledok hospodárenia minulých rokov	- 21 516 210
Záväzky	8 800 000
Časové rozlíšenie	120 000

Ekonomickým cieľom vedenia Spoločnosti je aj naďalej zlepšovať finančnú stabilitu, zvyšovať schopnosť vytvárať príjmy a riadiť oblasť výdavkov. Zachovať efektívne hospodárenie spoločnosti, vykryť časť strát za minulé roky, zvýšiť vlastné imanie a dosiahnuť nižšiu stratu, prípadne vyrovnaný hospodársky výsledok alebo zisk.

## NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť nerealizovala v účtovnom období od 01.01.2023 do 31.12.2023 žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

# NADOBÚDANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV A OBCHODNÝCH PODIELOV MATERSKEJ ÚČTOVNEJ JEDNOTKY

Spoločnosť v účtovnom období od 01.01.2023 do 31.12.2023 nenadobudla žiadne vlastné akcie a dočasné listy, obchodné podiely a akcie.

## NÁVRH NA ROZDELENIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU

V účtovnom období od 01.01.2023 do 31.12.2023 dosiahla Spoločnosť výsledok hospodárenia - stratu v celkovej výške - 6 410 840 EUR, ktorú predstavenstvo spoločnosti navrhuje preúčtovať na neuhradenú stratu minulých rokov.

## ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV SPOLOČNOSTI

Štruktúra akcionárov k 31.12.2023 sa oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu nezmenila:

Názov spoločnosti	Podiel na základnom imaní		Hlasovacie práva
	EUR	Počet ks akcií	%
PhDr. Ivan Kmotřík	900 000	90	90
GRAFOBAL GROUP akciová spoločnosť	100 000	10	10
<b>Spolu</b>	<b>1 000 000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá a neplánuje ani v budúcnosti zriadiť organizačnú zložku v zahraničí.

## SPRÁVA PREDSTAVENSTVA SPOLOČNOSTI O PODNIKATEĽSKEJ ČINNOSTI A O STAVE JEJ MAJETKU A ZÁVÄZKOV

V účtovnom období od 01.01.2023 do 31.12.2023 vykázala spoločnosť stratu.

Účtovný výsledok hospodárenia pred zdanením za rok 2023 Spoločnosť vykázala vo výške – 6 353 730 EUR, ktorý pozostával z rozdielu celkových výnosov vo výške 30 737 010 EUR a z celkových nákladov vo výške 37 090 740 EUR. Z výsledku hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením – 6 353 730 EUR po odpočítaní odloženej dane z príjmov (odloženej

daňovej pohľadávky) 57 110 EUR Spoločnosť dosiahla výsledok hospodárenia po zdanení – stratu vo výške: 6 410 840 EUR.

Po pripočítateľných a odpočítateľných položkách k účtovnému výsledku hospodárenia spoločnosť vykázala záporný základ dane, a preto nemala povinnosť odvieť daň z príjmov právnickej osoby.

Celkové náklady spoločnosti pozostávali najmä z nasledovných významných položiek: spotreby materiálu a energií vo výške 1 322 017 EUR, predaného tovaru 602 762 EUR, opráv a udržiavania majetku 56 422 EUR, reprezentačného 77 185 EUR, poskytnutých dodávateľských služieb 9 567 339 EUR, osobných nákladov 12 739 069 EUR, daní a poplatkov 23 877 EUR, ostatných nákladov na hospodársku činnosť 292 147 EUR, odpisov dlhodobého hmotného a nehmotného majetku 1 444 289 EUR, zo zostatkovej ceny predaných hráčov 62 772 EUR, zo zvýšených opravných položiek k pohľadávkam 104 758 EUR a z nákladov na finančnú činnosť 10 931 710 EUR, z ktorých sú hlavne predané cenné papiere a podiely dcérskych spoločností 10 630 960 EUR, nákladové úroky 264 050 EUR a ostatné náklady na finančnú činnosť 36 274 EUR.

Významné položky celkových výnosov boli: tržby za reklamu a sponzorské 6 348 670 EUR, tržby za umiestnenie 6 934 080 EUR, tržby z predaja vstupeniek a permanentiek 2 677 008 EUR, za prestup hráčov 231 152 EUR, za hostovanie hráčov 62 400 EUR, za vysielacie práva 845 180 EUR, tržby – výchovné za hráčov 18 870 EUR, z podnájmu SKYBOX 580 152 EUR, tržby – solidarity contribution 27 569 EUR, tržby z prenájmu nehnuteľností a ostatných služieb 61 980 EUR, tržby z predaja tovaru 1 577 772 EUR, ostatné výnosy z hospodárskej činnosti 544 312 EUR (poistné plnenie, členské príspevky, ost. príspevky, ostatné výnosy a pod)., tržby z predaja dlhodobého nehmotného (hráčov) a hmotného majetku 550 500 EUR a výnosy z finančnej činnosti, z ktorých tvoria významnú časť tržby z predaja cenných papierov a podielov dcérskych spoločností 10 246 093 EUR.

Valné zhromaždenie akcionárov Spoločnosti rozhodlo na svojom mimoriadnom zasadnutí v decembri 2023 o zvýšení kapitálových fondov, ktoré sa uskutoční novým peňažným vkladom akcionára v sume 7 mil. EUR v lehote do 30.06.2024. Akcionár prevzal záväzok na tento nový peňažný vklad do kapitálových fondov Spoločnosti písomným vyhlásením. K 31.12.2023 zaúčtovaná pohľadávka voči akcionárovi nebola po splatnosti.

O dosiahnutom hospodárskom výsledku po zdanení - straty za účtovné obdobie od 01.01. do 31.12.2023 vo výške 6 410 840,- EUR rozhodne valné zhromaždenie akcionárov na návrh predstavenstva.

#### Prehľad majetku a záväzkov:

V EUR	Od 01.01.2022 do 31.12.2022	od 01.01.2023 do 31.12.2023
<b>SPOLU MAJETOK</b>	<b>17 126 457</b>	<b>12 235 591</b>
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0
<b>Neobežný majetok</b>	<b>13 998 261</b>	<b>2 146 599</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	1 390 814	630 062
Dlhodobý hmotný majetok	1 976 487	1 516 537
Dlhodobý finančný majetok	10 630 960	0

<b>Obežný majetok</b>	<b>2 843 396</b>	<b>9 779 596</b>
Zásoby	111 168	180 189
Dlhodobé pohľadávky	85 829	28 719
Krátkodobé pohľadávky	2 522 192	9 484 056
Finančné účty	124 207	86 632
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>284 800</b>	<b>309 396</b>
Náklady budúcich období	71 222	248 142
Príjmy budúcich období	213 578	61 254
<b>ZÁVÄZKY</b>	<b>14 697 916</b>	<b>9 857 363</b>
Rezervy	126 281	122 277
Dlhodobé záväzky	8 165 906	3 144 727
Krátkodobé záväzky	6 405 707	6 590 359
Krátkodobé finančné výpomoci	0	0
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>757 489</b>	<b>118 016</b>
Výdavky budúcich období krátkodobé	819	98
Výnosy budúcich období krátkodobé	755 282	117 918
Výnosy budúcich období dlhodobé	1 388	

### Špecifikácia neobežného majetku:

Dlhodobý nehmotný majetok	Účtovné obdobie 2023							
	Aktivo- vané náklady na vývoj	Softvér	Oceni- teľné práva	Goodwill	Ostat- ný DNM	Obsta- rávaný DNM	Poskytnuté preddavky na DNM	Spolu
a	b	c	d	e	f	g	h	i
Prvotné ocenenie								
01.01.2023		143708	4918242					5061950
Prírastky			268000			268000		536000
Úbytky			2529742			268000		2797742
31.12.2023		143708	2656500					2800208
Oprávky								
31.12.2023		135381	2034765					2170146
Zostatková hodnota								
31.12.2023		8327	621735					630062
Dlhodobý hmotný majetok	Účtovné obdobie 2023							
	Pozemky	Stavby	Samos- tatné hnutel'- né veci a súbory hnutel'- ných vecí	Pestova- teľské celky trvalých porastov	Základ- né stádo a ťažné zvieratá	Os-tatný DHM	Ob- stará- vaný DHM	Posk- yt- nuté pred- dav- ky na DH M
a	b	c	d	e	f	g	h	i
Prvotné ocenenie								

<b>01.01.2023</b>		667823	4382796			1071504	33092		6155215
Prírastky			18360				18360		36720
Úbytky			31774				18360		50134
<b>31.12.2023</b>		667823	4369382			1071504	33092		6141801
Oprávky									
<b>31.12.2023</b>		303401	3775426			546437			4625264
Zostatková hodnota									
<b>31.12.2023</b>		364422	593956			525067	33092		1516537
<b>Účtovné obdobie 2023</b>									
<b>Dlhodobý finančný majetok</b>	<b>Podielové CP a podiely v DÚJ</b>	<b>Podielové CP a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom</b>	<b>Ostatné dlhodobé CP a podiely</b>	<b>Pôžičky ÚJ v kons. celku</b>	<b>Ostatný DFM</b>	<b>Pôžičky s dobou splatnosti najviac jeden rok</b>	<b>Obstarávaný DFM</b>	<b>Po sk. predavky na DFM</b>	<b>Spolu</b>
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
Prvotné ocenenie									
<b>01.01.2023</b>	10630960								10630960
Prírastky									
Úbytky	10630960								10630960
Presuny									
<b>31.12.2023</b>									

Spoločnosť účtuje o obstaraní hráčov skupiny „A“ na účte 041 a ich zaradenie do nehmotného majetku na účte 014 – Oceniteľné práva a odpisuje ich podľa dĺžky trvania hráčskej zmluvy.

V roku 2023 Spoločnosť predala akcie a obchodný podiel v dcérskych spoločnostiach, a preto dlhodobý finančný majetok k 31.12.2023 nevykazuje zostatok.

V Bratislave dňa 09. 03. 2024

Vypracovalo:  
predstavenstvo spoločnosti