



*TOPOS TOVARNÍKY, a.s.*

VÝROČNÁ SPRÁVA

2023

Vyhotovená dňa: 30.6.2024

Štatutárny orgán:

JUDr. Lukáš Mucha  
predseda predstavenstva a.s.

**IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE SPOLOČNOSTI**

Obchodné meno:	TOPOS TOVARNÍKY, a.s.
Sídlo:	Odbojárov 294/10 Tovarníky 955 88
IČO:	36 518 182
Deň zápisu:	4.2.1997
Právna forma:	Akciová spoločnosť
Predmet činnosti:	rozvod plynu výroba strojov s mechanickým pohonom a ich komponentov výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely a ich komponentov výroba strojov na využitie mechanickej energie a ich komponentov výroba strojov pre poľnohospodárstvo a lesníctvo a jej komponentov výroba obrábacích strojov a ich komponentov výroba účelových strojov a zariadení a ich komponentov prenájom stavebných a zdvíhacích strojov s obsluhou maloobchodná činnosť v rozsahu voľnej živnosti veľkoobchodná činnosť v rozsahu voľnej živnosti poriadanie predajných trhov s tovarom v rozsahu voľnej živnosti podnikanie v oblasti nakladania s odpadmi prenájom nehnuteľností, bytových a nebytových priestorov skladové služby malierske a natieračské práce vedenie účtovníctva správa majetku rozvod elektriny nákladná cestná doprava organizovanie školení, kurzov a seminárov reklamná činnosť sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, výroby a služieb v rozsahu voľnej živnosti kovoobrábanie nástrojárstvo vykonávanie zväracích prác opracovanie kovu jednoduchým spôsobom
Štatutárny orgán:	<b>predstavenstvo</b>  JUDr. Lukáš Mucha – predseda J. Jesenského 2250/15 98401 Lučenec Vznik funkcie: 07.05.2020  Ing. Emil Mucha – člen J. Jesenského 2250/15 98401 Lučenec Vznik funkcie: 07.05.2020

Konanie menom spoločnosti      Za spoločnosť koná navonok a podpisuje s právnymi následkami pre spoločnosť každý člen predstavenstva samostatne.

Základné imanie:                      8 796 388,535 Eur    Rozsah splatenia: 8 796 388,535 Eur

Počet, druh, podoba a menovitá hodnota akcií:      Počet akcií: 123000 , v listinnej podobe  
 Menovitá hodnota jednej akcie: 33,193919 Eur  
 Počet akcií: 71000 , v zaknihovanej podobe  
 Menovitá hodnota jednej akcie: 66,387838 Eur

Dozorná rada:                          Dávid Mucha  
 J. Jesenského 2250/15  
 98401 Lučenec  
 Vznik funkcie: 07.05.2020

Zsolt Gubovič  
 Ulica cintorínska 5188/5  
 98401 Lučenec  
 Vznik funkcie: 07.05.2020

Danka Gábelová – člen  
 956 12 Preseľany 701  
 Vznik funkcie: 24.09.2021

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 20.01.1997 a jej Dodatkom č. 1 zo dňa 03.02.1997 podľa §§ 56 až 75 a §§ 154 až 220 Obchodného zákonníka č. 513/1991 Zb. v znení neskorších predpisov.

Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

V priebehu účtovného obdobia 2023 nedošlo k zmene akcionárskej štruktúry spoločnosti a k výmene členov štatutárnych orgánov a vedenia spoločnosti. Noví majitelia a vedenie spoločnosti uskutočňujú výrazné opatrenia smerujúce k zvráteniu viacročnej nepriaznivej ekonomickej situácie spoločnosti so súčasným zachovaním strojárkej výroby.

**Návrh na vyrovnanie zisku za rok 2023:**

zisk vo výške 406 025,86 Eur zúčtovať na účet 428 - nerozdelený zisk minulých rokov.

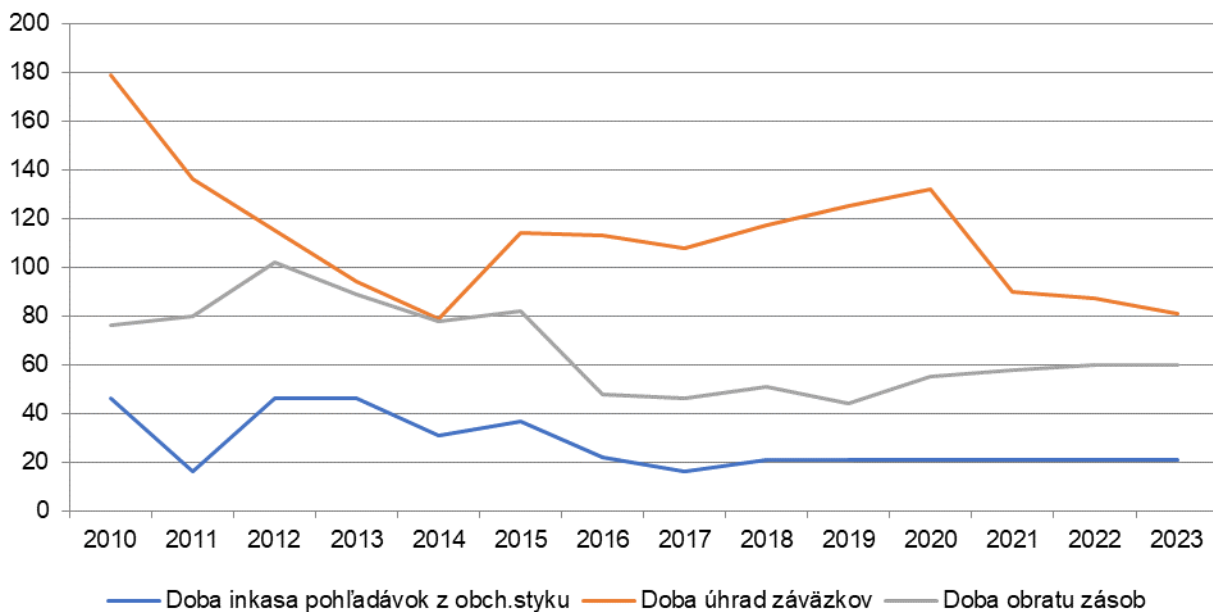
**EKONOMICKÉ UKAZOVATELE**

- Ukazovatele aktivity  
 všeobecne hodnotia, ako je spoločnosť schopná využiť svoj majetok a zistiť úroveň viazanosti kapitálu v majetku

*Vývoj ukazovateľov aktivity*

<b>UKAZOVATEĽ AKTIVITY</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Doba inkasa pohľadávok z obch. styku	46	46	31	37	22	16	21	21	21	21	21	21
Doba úhrady záväzkov	115	94	79	114	113	108	117	125	132	90	87	81
Doba obratu zásob	102	89	78	82	48	46	51	44	55	58	60	60

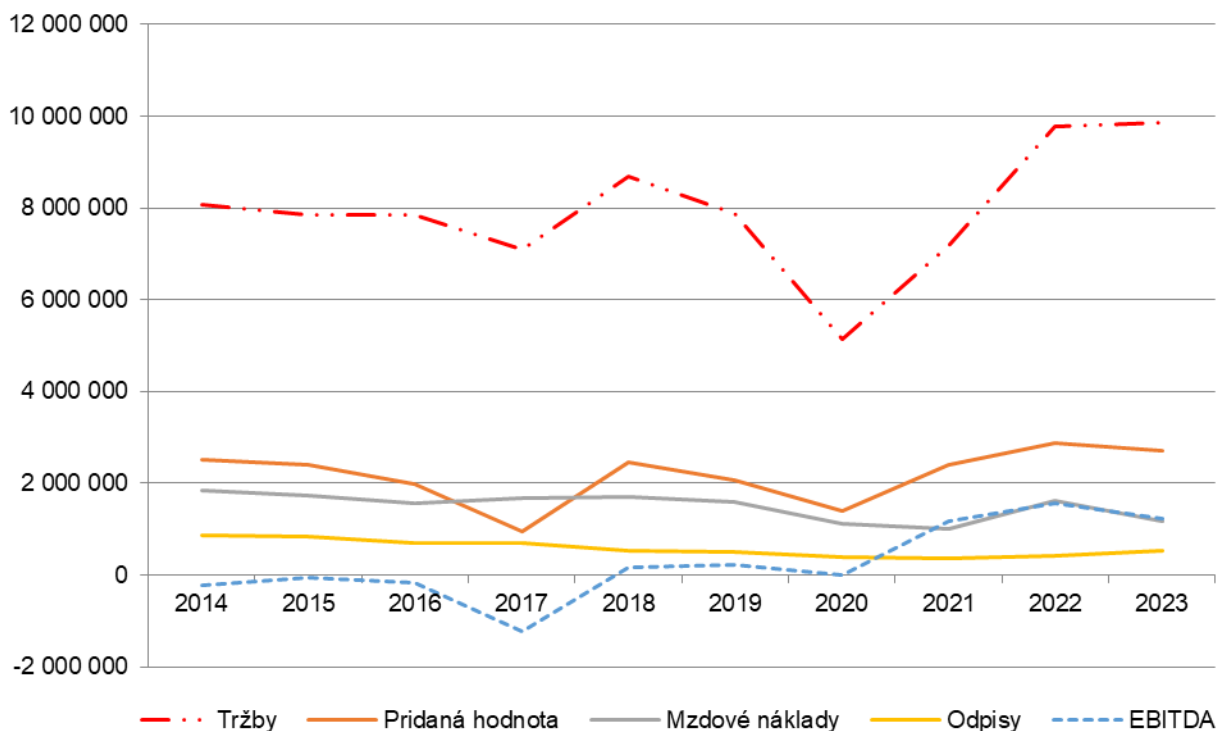
Vývoj ukazovateľov aktivity (v dňoch)



- **Doba inkasa pohľadávok**  
zostala na rovnakej úrovni ako v roku 2022 (počítané cez priemerný mesačný zostatok pohľadávok). Je to z dôvodu dobrej platobnej disciplíny stálych zákazníkov a využívania faktoringu u zákazníka Montabert.
- **Doba úhrady záväzkov z obchodného styku**  
druhý rok zaznamenávame regresívny stav z dôvodu vylepšenia finančnej situácie súvisiacej s nárastom tržieb.
- **Doba obratu zásob**  
je v medziročnom porovnaní vyššia. Súvisí to najmä s nárastom zásob nedokončenej výroby a výrobkov.

Ukazovateľ	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tržby	7 850 327	7 087 479	8 694 830	7 869 070	5 144 109	7 176 713	9 774 790	9 855 823
Pridaná hodnota	1 998 212	957 375	2 471 319	2 060 941	1 408 671	2 408 962	2 855 871	2 724 694
Mzdové náklady	1 574 938	1 667 654	1 704 256	1 591 997	1 107 491	1 012 460	1 170 786	1 175 799
Odpisy	701 582	703 124	541 987	509 531	404 764	368 095	433 549	543 181
<b>EBITDA</b>	<b>-163 417</b>	<b>-1 231 981</b>	<b>162 046</b>	<b>225 896</b>	<b>-9 313</b>	<b>1 165 627</b>	<b>1 572 460</b>	<b>1 234 040</b>

Tržby za výrobky a služby medziročne stúpili o 81 033€ t.j.0,83 %. Pridaná hodnota klesla následkom zmeny stavu zásob.



#### Pozitívny jav z pohľadu SMK

- **udržanie** doby inkasa pohľadávok na rovnakej úrovni od roku 2022
- **nárast hodnoty EBITDA**

#### Negatívny jav z pohľadu SMK žiadny

#### Odporúčania na zlepšenia

- obchodné aktivity smerovať k získaniu objednávok v segmente výrobkov s vyššou pridanou hodnotou /obrábanie, montované výrobky/
- pokračovať v analýze ziskovosti jednotlivých výrobkov a v cenových jednaniach s kľúčovými zákazníkmi
- priebežne analyzovať nákladovosť činností v spoločnosti a hľadať možné úspory
- denne sledovať výkon, produktivitu práce, spotrebu materiálu a iných nákladov → riešiť anomálie
- trvať na dodržiavaní usmernenia U37 Zákazkové riadenie výroby → čipovanie výkonu a prestojov analyzovať výsledky prestojov a prijímať nápravné opatrenia

#### **PREHLAD TRŽIEB**

V roku 2023 sa podarilo tržby za výrobky, tovar a služby mierne zvýšiť oproti roku 2022, a zastabilizovať objednávky od stabilných odberateľov poľnohospodárskych dielcov a dielcov pre stavebné stroje. Tržby roku 2023 vo výške **9 855 823** Eur sú vyššie o **81 033** tis. Eur v porovnaní s rokom 2022 čo predstavuje mierny nárast o 0,83 %.

Oblasť odbytu a	výrobky		tovar		služby		Spolu		
	2022 a	2023 b	2022 c	# 2023 d	2022 e	2023 f	2022	2023	
Slovenská republika	726 163	1 145 971			3 235	134 484	145 611	860 647	1 294 817
Nemecko	3 976 933	3 537 557						3 976 933	3 537 557
Rakúsko	2 090 663	2 976 940					0	2 090 663	2 976 997
Francúzsko	1 871 635	1 491 952					0	1 871 635	1 491 952
USA	0	0					0	0	0
EU ostatné (CZ..) iné	974 912	554 500					0	974 912	554 500
<b>Spolu</b>	<b>9 640 306</b>	<b>9 706 920</b>	<b>0</b>	<b>3 235</b>	<b>134 484</b>	<b>145 611</b>	<b>9 774 790</b>	<b>9 855 823</b>	

Dodávky výrobkov v roku 2023 smerovali najmä na európske trhy. Podiel tržieb od slovenských zákazníkov sa mierne zvýšil oproti roku 2022. Získal sa nový odberateľ BEDNÁR FMR s.r.o a TECHNOGYM E.E.

V roku 2024 bude dôležitou prioritou udržať obchod pre slovenských ale aj zahraničných odberateľov.

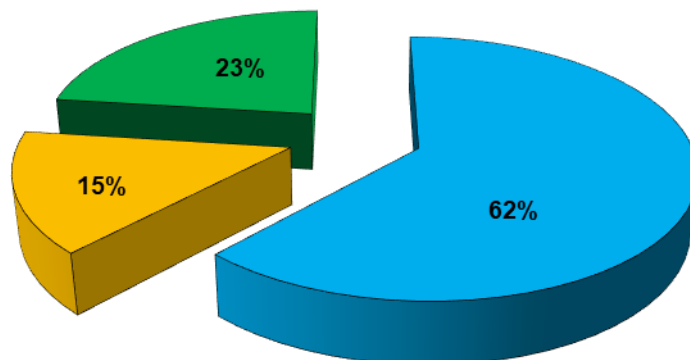
## ĽUDSKÉ ZDROJE

- Stav zamestnancov – Dekompozícia zamestnancov nevýrobných kategórií (NR, THZ)

	Priemerný prepočítaný stav zamestnancov											Fyzický stav k 31.12. 23
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Výrobní robotníci /VR/	111	104	91	84	76	62	60	42	39	37	41,05	41
Nevýrobní robotníci /NR/	37	37	24	23	23	22	21	11	7	7	9,75	10
Technicko-hospodárski zamestnanci /THZ/	61	61	50	48	46	45	42	27	17	23	15,42	15
<b>SPOLU</b>	<b>209</b>	<b>202</b>	<b>165</b>	<b>155</b>	<b>145</b>	<b>129</b>	<b>123</b>	<b>80</b>	<b>64</b>	<b>67</b>	<b>66,22</b>	<b>66</b>

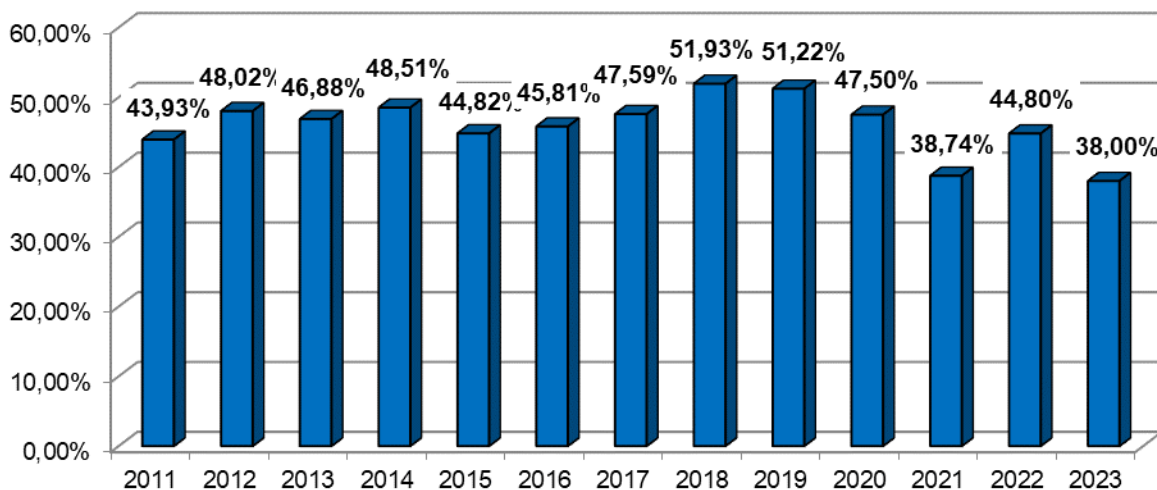
V roku 2023 bol zaznamenaný medziročný

- **pokles** priemerného evidenčného počtu zamestnancov v kategóriách
  - *Technicko-hospodárski zamestnanci* o 8per.čísel. Tento ukazovateľ súvisí s KPI 13b, kde zaznamenávame 20% fluktuáciu. Následkom čoho je napr.nepriaznivá situácia týkajúca sa počtu kvalifikovaných ľudských zdrojov na Technickom oddelení (technológ)
- **nárast** priemerného evidenčného počtu zamestnancov v kategórii
  - *Výrobní robotníci* o 4per.čísla. Výsledok je následkom prijatia a výroby nových projektov, dopytový výrobkov pre zákazníkov Technogym, Bednár, Bulmor ...

**Priemerný stav zamestnancov 2023**


- Výrobní robotníci /VR/
- Nevýrobní robotníci /NR/
- Technicko-hospodárski zamestnanci /THZ/

Poznámka: prepočet vychádza z priemerného fyzického stavu zamestnancov. /nie sú zahrnutí zhotovitelia diela na základe rámcovej zmluvy o dielo/

**Podiel zamestnancov nevýrobných kategórií (NR+THZ) na celkovom počte zamestnancov v %**


Miera fluktuácie zamestnancov

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2019	2020	2021	2022	2023
Nový pracovný pomer	60	48	27	41	41	38	23	22	27	27	23
Ukončený pracovný pomer	39	47	60	58	42	53	33	82	25	25	23
Priemerný prep. počet zamestnancov	202	211	202	172	156	145	123	81	63,86	67,31	66,22
<b>Ročná miera fluktuácie</b> /‰podiel prepustených z celkového počtu zamestnancov/	<b>19,3</b> %	<b>22,5</b> %	<b>29,7</b> %	<b>33,7</b> %	<b>26,9</b> %	<b>36,6</b> %	<b>26,7</b> %	<b>101,2</b> %	<b>39,2</b> %	<b>37,1</b> %	<b>34,7</b> %

Poznámka: prepočet vychádza z priemerného fyzického stavu zamestnancov. /**nie sú** zahrnutí zhotovitelia diela na základe rámcovej zmluvy o dielo/

Medziročné zníženie miery fluktuácie o 2 % , je výsledkom zastabilizovania pracovných pozícií v zmysle organizačnej štruktúry.

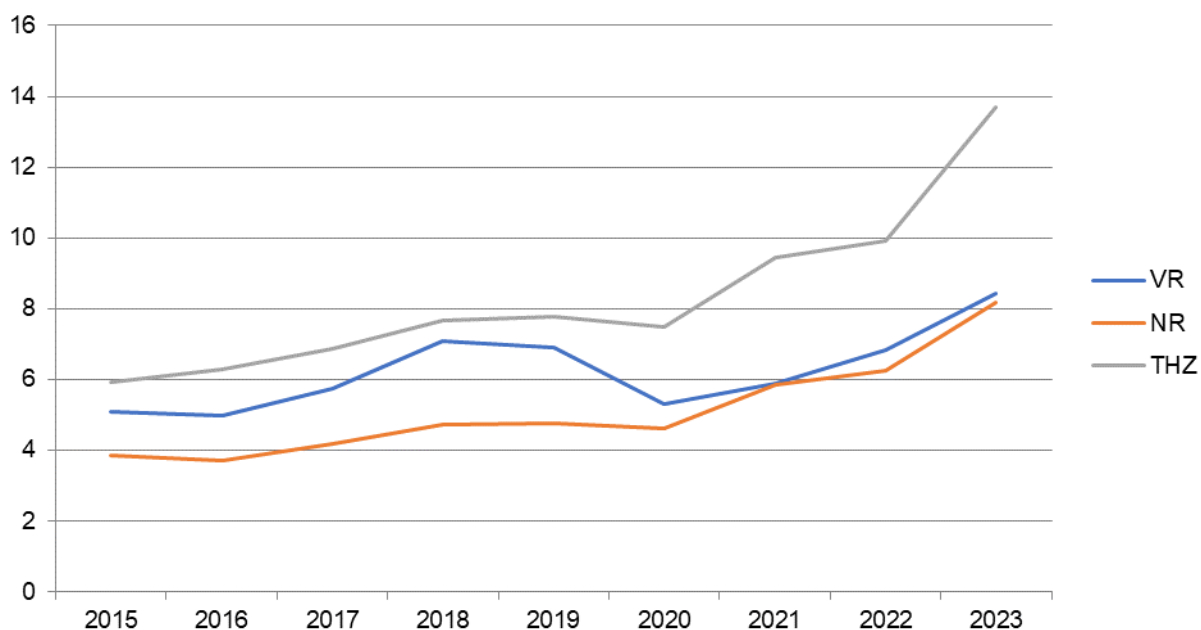
- Priemerný zárobok

Kategória	hodinový /v €/									vývoj 23/22
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
VR	5,08	4,99	5,73	7,10	6,90	5,32	5,87	6,82	8,41	↑ o 23%
NR	3,85	3,71	4,18	4,71	4,76	4,60	5,85	6,23	8,18	↑ o 31%
THZ	5,92	6,29	6,88	7,65	7,77	7,49	9,46	9,93	13,7	↑ o 38%

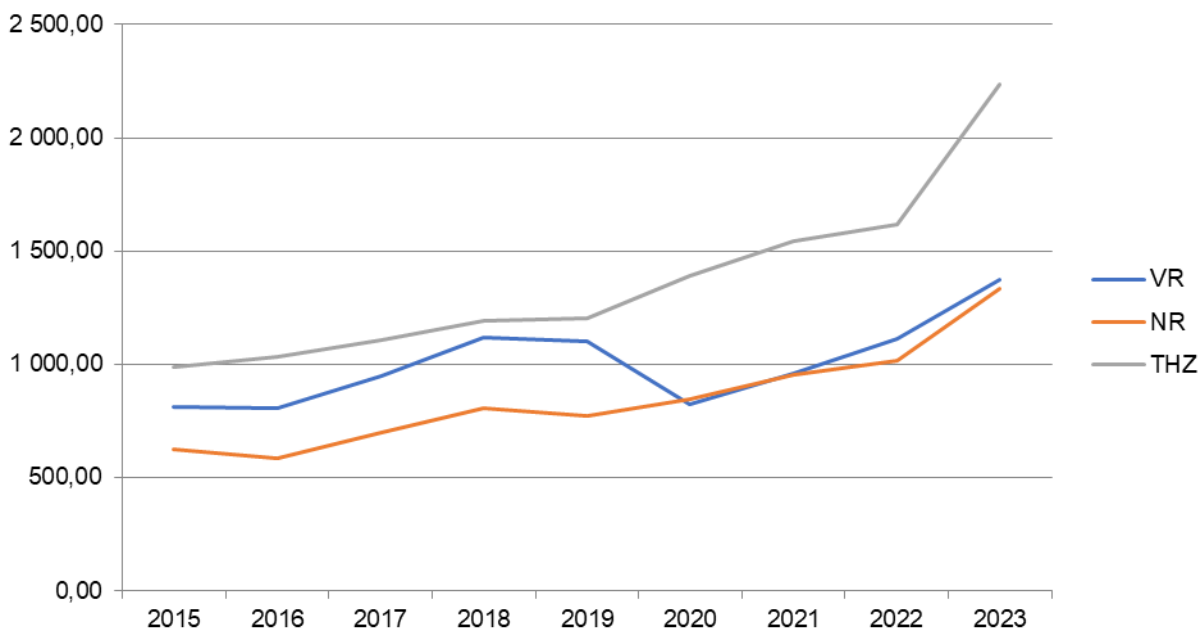
Kategória	mesačný /v €/									vývoj 23/22
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
VR	813,78	805,75	947,27	1 120,09	1 103,03	821,41	957,32	1 112,65	1 371,67	↑ o 23%
NR	627,29	587,15	700,25	805,40	773,40	844,76	954,80	1 015,16	1 334,15	↑ o 31%
THZ	985,69	1 032,10	1 108,56	1 194,00	1 201,51	1 391,10	1 542,94	1 619,57	2 234,47	↑ o 38%

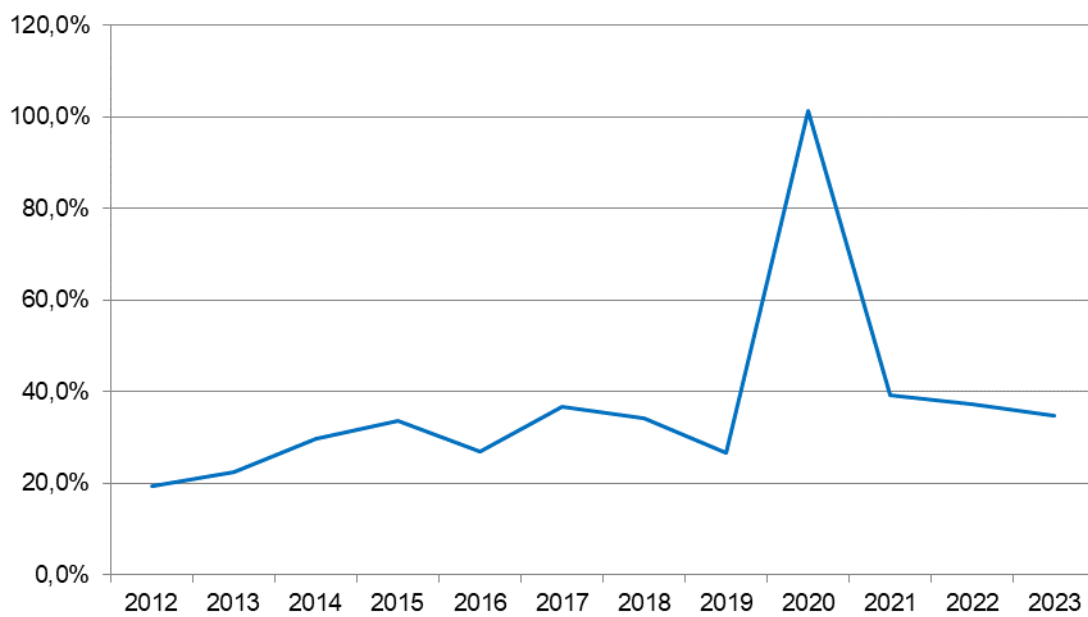
Priemerný hodinový a mesačný zárobok zamestnancov vykazuje rastúcu hodnotu u všetkých kategórií. Je to spôsobené nárastom objemu výroby, ktorý vyvolal potrebu nadčasových hodín, úpravou hodinových sadziieb .

Vývoj priemerného hodinového zárobku /v €/



Vývoj priemerného mesačného zárobku /v €/



**Ročná miera fluktuácie**

**INVESTÍCIE**

Spoločnosť nemala vypracovaný plán investícií na rok 2023. Kvôli priaznivému ekonomickému vývoju - výsledkom v r.2023 máme dostupné externé zdroje financovania.

*Prehľad významnejších investícií v r.2023*

OBLASŤ	Suma
<b>Prostredie na prevádzku procesov-pracovné prostredie / infraštruktúra</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rolovacia brána s boxom Aluprof 3 445,44€</li> <li>▪ Osvetlenie (technické zhodnotenie) 4 754,00€</li> <li>▪ Kamerový systém (detektor pohybu) 4 960,80€</li> <li>▪ Germicidny žiarič UVC 36, UVC 72 626,58€</li> </ul>	
<b>Stroje a zariadenia</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ručná plazma CUTI 90-komplet 2 370,16€</li> <li>▪ CNC sústruh DN SOLUTIONS PUMA /ML0237-001287 s príslušenstvom/ 81 170,00€</li> <li>▪ CNC sústruh DN SOLUTIONS PUMA /ML0237-001348 s príslušenstvom/ 81 170,00€</li> <li>▪ Plazmové CNC rezacie zariadenie /Piere Control RUM 2500P/ 161 881,50€</li> <li>▪ Vrtačka otočná VR 6A 3 500,00€</li> <li>▪ Nákladný sĺpový zdvihák EZ 4 000kg 4 000,00€</li> <li>▪ Mostový žeriav 3,2t CXTS SK000313 34 900,00€</li> <li>▪ Mostový žeriav 8,0t CXTS SK000314 44 900,00€</li> <li>▪ Stôl Professional 750x3000x1500x200mm 10 208,68€</li> <li>▪ Stôl Professional 750x1500x1500x200mm 4 103,84€</li> <li>▪ Elektrický vysokozdvih PVE 12ND/2900 3 505,00€</li> <li>▪ Zvár.zdroj GeniMig 355DP LCD5 1 500,00€</li> <li>▪ MIG/MAG ▪ Poloautomat MIG MEGMEET ARTSEN 11 CM400 s WF2-50ZT 2 990,00€</li> <li>▪ Zvár.zdroj TIG LORCH V30 AC/DC 5 990,00€</li> <li>▪ Lakovacie zariadenie Tlakovej nádoby 20l 1 944,00€</li> </ul>	
<b>Nehmotný investičný majetok</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prípravné práce E-sklad, E-dialód_ 1.etapa 2 088,68€</li> <li>▪ Implementácia, školenie E-sklad, E-dialód_práce 1.etapa 2 278,56€</li> <li>▪ E-sklad, E-dialóg_práce 1.etapa 2 278,56€</li> <li>▪ E-sklad, E-dialóg_práce 3.etapa 1 618,00€</li> <li>▪ Licencie (E-sklad, E-dialóg) 379,76€</li> <li>▪ Nastavenie PDA a inštalácia tlačiarň 210,00€</li> <li>▪ MS Office Home and Business 2021ESD 260,00€</li> <li>▪ Disk (server)</li> </ul>	

DRUH REALIZOVANEJ INVESTÍCIE	S U M A /v €/								
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
nehmotný investičný majetok	0	0	16 575	14 185	6 020	0	0	9 114	
prostredie na prevádzku procesov- pracovného prostredia / infraštruktúra	120 270	39 998	36 432	0	39 869	0	102 844	13 787	
stroje a zariadenia	11 100	24 351	70 622	15 414	58 991	427 334	268 321	444 133	
dopravné prostriedky	24 000	22 410	61 647	2 390	0	0	54 367	399 041	
inventár /nad 1700 Eur/	0	0	0	0	0	0	3 295	10 843	
špeciálne náradie nad 1700 Eur	34 304	39 973	27 783	24 126	12 363	0	0	9 676	
pozemok	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Hodnota obstarania investícií spolu</b>	<b>189 674</b>	<b>126 732</b>	<b>213 059</b>	<b>56 115</b>	<b>117 243</b>	<b>427 334</b>	<b>428 827</b>	<b>886 594</b>	

## OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

TOPOS TOVARNÍKY, a.s. má vypracovanú politiku IMS, v ktorej sa zaväzuje orientovať sa na činnosti zabraňujúce negatívnemu vplyvu na životné prostredie a na prevenciu znečisťovania životného prostredia. Zároveň sa zaväzuje plniť všetky právne požiadavky v tejto oblasti.

Základom pre stanovenie environmentálnych cieľov bolo:

- výročná aktualizácia *environmentálnych aspektov* - t.j. činností, produktov alebo služieb, ktoré súvisia alebo môžu súvisieť so ŽP, ich posúdenie,
- aktualizácia *environmentálnych vplyvov* – t.j. nepriaznivých alebo priaznivých zmien ŽP, ktoré úplne alebo čiastočne vyplývajú z environmentálnych aspektov organizácie
- posúdenie plnenia environmentálnych cieľov za rok 2023

### Plnenie environmentálnych cieľov

V rámci preskúmania ISM bola posúdená aj vhodnosť a primeranosť existujúcej politiky IMS, ktorou vrcholové vedenie spoločnosti vyjadruje postoj k SMK a SME a deklaruje zámery v oblasti manažérstva kvality a environmentu na najbližšie obdobie.

Stanovuje záväzok orientovaný na:

- plnenie požiadaviek systému manažérstva kvality a systému environmentálneho manažérstva,
- komplexné a neustále zlepšovanie každého procesu v IMS,
- dosiahnutie spokojnosti zákazníka plnením jeho požiadaviek,
- plnenie legislatívnych a iných záväzných požiadaviek, ktoré sa organizácia zaviazala plniť,
- činností zabraňujúce negatívnemu vplyvu na ŽP a činností prevencie znečisťovania ŽP,
- uvedomovanie si environmentálnych vplyvov, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou akýchkoľvek procesov,
- riadenie rizík a príležitostí smerujúcich k dosiahnutiu plánovaných výsledkov,
- ľudské zdroje a zvýšenie ich hodnoty ako jedného z najhodnotnejších zdrojov zabezpečovania kvality,
- optimalizáciu pracovného prostredia a infraštruktúry.

Preskúmanie za rok 2023 preukázalo, že politika platná od 01.02.2017 je primeraná účelu organizácie a obsahuje všetky náležitosti v zmysle noriem STN EN ISO 9001:2016 a STN EN ISO 14001:2016.

Politika poskytuje základný rámec pre definovanie Cielov kvality a Environmentálnych cieľov, prostredníctvom ktorých je plnenie politiky IMS priebežne preverované.

Spoločnosť má za účelom plnenia politiky vypracované uvedené dokumenty:

- Podniková stratégia
- Strategické ciele
- Environmentálne aspekty – Environmentálne ciele
- Ukazovatele výkonnosti deklarujúce plnenie, resp. neplnenie cieľov kvality

Základom pre stanovenie environmentálnych cieľov bolo:

- výročná aktualizácia environmentálnych aspektov - t.j. činností, produktov alebo služieb, ktoré súvisia alebo môžu súvisieť so ŽP, ich posúdenie,
- aktualizácia environmentálnych vplyvov – t.j. nepriaznivých alebo priaznivých zmien ŽP, ktoré úplne alebo čiastočne vyplývajú z environmentálnych aspektov organizácie
- posúdenie plnenia environmentálnych cieľov za rok 2023

Organizácia si pre rok 2024 definovala:

#### ENVIRONMENTÁLNE CIELE 2024

	CIELE 2024	ZODP.	TERMÍN	NÁKLAD v € /predpoklad/
CE 1	Zabezpečiť výmeny filtrov a čistenie ORL (Odlučovače ropných látok) min. 1 x ročne Na 2 výpustiach toku Chotina - systematický monitoring výpustí a NEL hodnôt vo vzorkách Zabezpečiť vyčistenie a zmonitorovanie kanalizácie ústiacej do potoka z ORL.	Odborný referent, špecialista	2024	2 000 €
CE 2	Nákup a kompletná výmena filtrov v lakovni a výmena aktívneho uhlia vo filtračných patrónoch.	Odborný referent, špecialista	2024	1 000 €
CE 3	Systematické zabezpečenie tlakových nádob za budovou rezárne M2 – systematická kontrola.	Odborný referent, špecialista	2024	0 €
CE 4	Zabezpečiť separovanie a zhodnotenie odpadu – papiera a lepenky /15 01 01/. množstvo 1kg a ↑	Odborný referent, špecialista	2024	0 €
CE 5	Zabezpečiť nepriepustnosť a odolnosť podlahy proti chemickému a mechanickému pôsobeniu znečisťujúcich látok v objekte lakovne a v sklade farieb.	Odborný referent, špecialista	2024	2 000 €

ENVIRONMENTÁLNE CIELE 2023 – prehľad, plnenie

	CIELE 2023	ZODP.	TERMÍN	NÁKLAD v € /predpoklad/	Stav plnenia
CE 1	Zabezpečiť výmeny filtrov a čistenie ORL (Odlučovače ropných látok) min. 1 x ročne Na 2 výpustiach toku Chotina - systematický monitoring výpustí a NEL hodnôt vo vzorkách Zabezpečiť vyčistenie a zmonitorovanie kanalizácie ústiacej do potoka z ORL.	Odborný referent, špecialista	2023	2 000 €	splnené
CE 2	Nákup a kompletná výmena filtrov v lakovni a výmena aktívneho uhlia vo filtračných patrónoch.	Odborný referent, špecialista	2023	1 500 €	splnené
CE 3	Systematické zabezpečenie tlakových nádob za budovou rezárne M2 – systematická kontrola.	Odborný referent, špecialista	2023	0 €	nesplnené
CE 4	Zvýšenie objemu separovaného odpadu - papiera a lepenky /15 01 01/. /% podiel z objemu vyseparovaného odpadu medziročne/	Odborný referent, špecialista	2023	0 €	nesplnené
CE 5	Zabezpečiť nepriepustnosť a odolnosť podlahy proti chemickému a mechanickému pôsobeniu znečisťujúcich látok v objekte lakovne a v sklade farieb.	Odborný referent, špecialista	2023	2 000 €	nesplnené

Pozitívny jav z pohľadu SMK

- medziročný %lný nárast (napriek tomu stav nie je postačujúci) plnenia cieľov kvality + environmentálnych cieľov (r.22-60%, r.21-35%, r.20-30%, r.19-60%, r.18-22%)

Negatívny jav z pohľadu SMK

- napriek počiatočnej snahe vrcholového manažmentu nie je systematicky vytvárané a udržiavané dostatočné povedomie o plnení/nepĺnení cieľov kvality /SC/. Stredný, prvotínový manažment a zamestnanci nedisponujú dostatočnými informáciami o miere plnenia ukazovateľov výkonnosti /KPI/.  
Vhodnou formou sú porady a iné formy internej komunikácie

Odpadové hospodárstvo a chemické látky:

- Evidenčná a ohlasovacia povinnosť je vykonávaná v zmysle zákona o odpadoch č. 79/2015 Z.z. ako pre nebezpečný odpad, tak aj pre ostatný odpad a pre odpady z obalov.
- Tvorba nebezpečného a ostatného odpadu je na nezmenenej úrovni.

Vodné hospodárstvo:

- Kvalita vôd je sledovaná pravidelnými ročnými rozbormi vôd, maximálne povolené hodnoty vypúšťaného znečistenia (voda pitná, úžitková, splašková) neboli v žiadnom prípade prekročené.
- Ročné ohlásenie údajov o odberoch podzemných, povrchových a vypúšťaných odpadových vôd bolo podané v termíne na Slovenský hydrometeorologický ústav Bratislava.

Ochrana ovzdušia:

- Spoločnosť plnila všetky povinnosti vyplývajúce z platných legislatívnych predpisov v oblasti ochrany ovzdušia
- Oznámenie o prevádzke a o jej emisiách do ovzdušia a vôd (NRZ) je podávané ročne na Slovenský hydrometeorologický ústav Bratislava
- Z hľadiska ochrany ovzdušia a vypúšťania emisií prebehlo ročné oznámenie potrebných údajov a výpočet ročného poplatku prevádzkovateľa stredného zdroja znečistenia v termíne.

## BEZPEČNOSŤ A OCHRANA ZDRAVIA PRI PRÁCI A OCHRANA PRED POŽIARMÍ

### Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci – Ochrana pred požiarimi

Spoločnosť TOPOS TOVARNÍKY, a.s. postupuje pri zabezpečovaní činností na oddelení ŽP, BOZP, OPP, Správa majetku + Archív v súlade s príslušnými legislatívnymi predpismi a v súlade s prijatou *konceptiou politiky bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci*. Kontrolu plnenia povinností v oblasti BOZP vykonávame formou pravidelných interných auditov.



#### **Aktivity v oblasti BOZP - OPP**

- všetky povinnosti v oblasti PO a BOZP sú zabezpečované autorizovaným bezpečnostným technikom pre PO a BOZP, ktorým boli vykonávané aj preventívne protipožiarne prehliadky (1x3 mesiace).
- legislatívne požiadavky sú zabezpečované aj prostredníctvom zazmluvnenej Pracovnej zdravotnej služby (PZS), vrátane ročného interného auditu na pracoviskách v spolupráci s autorizovaným bezpečnostným technikom (ABT) (Nop 01/24).

#### Pozitívny jav z pohľadu SMK

- **vykonaná výmena filtračných patrónov odsávania v hale M2**
- **v roku 2023 nebol evidovaný žiaden pracovný úraz**
- **zabezpečenie posúdenia zdravotného rizika** 1x rok a pri každej podstatnej zmene prac. podmienok v spolupráci s PZS

#### Negatívny jav z pohľadu SMK

- z dôvodu nepriaznivej finančnej situácie **boli len čiastočne vykonané** úlohy z Nop 03/23:
  - objektivizácia chemických faktorov prachu (*aerosolu*)
  - posúdenie fyzickej záťaže pri práci na všetkých pracoviskách
  - oprava podlahy v hale TM3 priečna loď a v hale M1
  - aktualizácia používaných KBÚ a ich zapracovanie do Prevádzkového poriadku

#### Odporúčania na zlepšenie

- pravidelné kontroly používania OOPP
- zabezpečiť objektivizáciu chemických faktorov prachu (*aerosolu*)
- zabezpečiť meranie a posúdenie fyzickej záťaže pri práci na jednotlivých pracoviskách a vypracovať posudok o riziku pre ručnú manipuláciu s bremenami

## KVALITA

Existujúcou politikou integrovaného manažérskeho systému (IMS) vrcholové vedenie spoločnosti deklaruje zábery v oblasti manažérstva kvality a environmentu na najbližšie obdobie.

Politika ISM stanovuje záväzok orientovaný na:

- plnenie požiadaviek systému manažérstva kvality a systému environmentálneho manažérstva
- komplexné a neustále zlepšovanie každého procesu v IMS
- dosiahnutie spokojnosti zákazníka plnením jeho požiadaviek
- plnenie legislatívnych a iných záväzných požiadaviek, ktoré sa organizácia zaviazala plniť
- činnosti zabráňujúce negatívnemu vplyvu na ŽP a činnosti prevencie znečisťovania ŽP
- uvedomovanie si environmentálnych vplyvov, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou akýchkoľvek procesov
- riadenie rizík a príležitostí smerujúcich k dosiahnutiu plánovaných výsledkov
- ľudské zdroje a zvýšenie ich hodnoty ako jedného z najhodnotnejších zdrojov zabezpečovania kvality
- optimalizáciu pracovného prostredia a infraštruktúry

Základom pre stanovenie, resp. korekciu Cielov kvality pre nové obdobie je posúdenie plnenia cieľov za predchádzajúce kalendárne obdobie, a to v rámci ročného preskúmania.

Platí, že Cieľmi kvality môžu byť aj Strategické ciele spoločnosti /ďalej SC/, pokiaľ ponímajú o zefektívňovaní systému manažmentu kvality, a súčasne rešpektujú politiku IMS.

Model výkonnosti spoločnosti TOPOS TOVARNÍKY, a.s. pozostáva z troch stanovených prvkov:

- ciele a cieľové hodnoty – vo väzbe na Podnikovú stratégiu schválenú generálnym riaditeľom
- ukazovatele výkonnosti KPI – ako nástroj hodnotenia plnenia cieľov
- spôsob merania a hodnotenia výkonnosti – metodika výpočtu a zodpovednosť za prevedenie

Ciele kvality sú definované podľa dvoch hľadísk:

A/ podľa **oblasti**, ktorú strategický cieľ zasahuje:

- financie,
- zákazníci,
- výroba,
- zamestnanci.

Preskúmanie systému manažmentu kvality preukázalo jeho vhodnosť, primeranosť a efektívnosť v zmysle kritérií normy STN EN ISO 9001:2016 - primeranú stavu aktuálne riešených organizačných a procesných zmien.

Politika IMS poskytuje základný rámec pre definovanie Cielov kvality a Environmentálnych cieľov, prostredníctvom ktorých, je plnenie politiky priebežne preverované.

Spoločnosť má za účelom plnenia politiky IMS vypracované uvedené dokumenty:

- Podniková stratégia do roku 2024
- Strategické ciele do roku 2024
- Environmentálne aspekty – Environmentálne ciele
- Ukazovatele výkonnosti deklarujúce plnenie, resp. neplnenie cieľov kvality

V priebehu kalendárneho roku 2023 boli uskutočnené externé audity nižšie uvedenými organizáciami:

Audity treťou stranou (t.j. externými nezávislými auditujúcimi organizáciami. Napr. certifikačné audity...):

- **MSQcert** – recertifikačný audit systému manažérstva kvality v zmysle STN EN ISO 9001:2016  
NOp 14/23
- **MSQcert** – recertifikačný audit systému manažérstva environmentu v zmysle STN EN ISO 14001:2016  
NOp 14/23
- **Výskumný ústav zvaračský – Priemyselný inštitút SR** – recertifikačný audit systému kvality  
vo zvaraní v zmysle STN EN ISO 3834-2.  
Bez potreby uloženia NOp.

Audity druhou stranou (t.j. stranami, ktoré si v organizácii uplatňujú svoj záujem. Napr. zákaznicke audity...):

**Nital** (dodávateľský audit)  
**Leistritz** (zákaznícky audit)  
**Bednár** (zákaznícky audit)  
**Class** (zákaznícky audit)