
VÝROČNÁ SPRÁVA

za rok 2023

ZVS holding, a. s.



Obsah

1. Vznik a profil spoločnosti	3
2. Organizačná štruktúra	4
2.1 Koncepcia riadenia spoločnosti	4
3. Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2023.....	5
3.1 Strategické ukazovatele	5
3.2 Predaj a výroba.....	6
3.2.1 Portfólio výrobkov	6
3.2.2 Výrobné kapacity	7
3.2.3 Štruktúra predaja v roku 2023.....	8
3.2.4 Plán predaja v roku 2024.....	9
3.3 Investičná činnosť.....	9
3.4 Ľudské zdroje	10
3.5 Kvalita	11
3.6 Ostatné informácie.....	12
3.6.1 Výskum a vývoj	12
3.6.2 Organizačná zložka umiestnená v zahraničí.....	12
3.6.3 Akcie, dočasné listy a obchodné podiely	12
3.6.4 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy	12
4. Účtovné výkazy v skrátenej forme	13
5. PRÍLOHA Správa nezávislého audítora a Účtovná závierka 2023	15

1. Vznik a profil spoločnosti

ZVS holding, a. s. bola zaregistrovaná ako akciová spoločnosť 24. septembra 1998. Avšak historické začiatky vzniku terajšej akciovej spoločnosti siahajú až do roku 1927, kedy sa vtedajšie Škodove závody v Plzni, ako monopolný výrobca zbrojnej techniky, rozhodli vybudovať na Slovensku tzv. „rezervnú továreň“. Prvá výroba v priestoroch dnešnej akciovej spoločnosti sa spustila začiatkom mája 1937.

V januári 2015 prevzala súkromná spoločnosť MSM Martin, s. r. o. 50 % akciovej spoločnosti ZVS holding. Od mája 2015 je spoločnosť ZVS holding, a. s. zastrešovaná materskou spoločnosťou MSM GROUP s. r. o., ktorá zastrešuje niekoľko významných podnikov zaoberajúcich sa činnosťou v rámci obranného priemyslu, čím spoločnosť ZVS holding, a. s. získala nielen významnú trhovú pozíciu, ale aj silných partnerov.

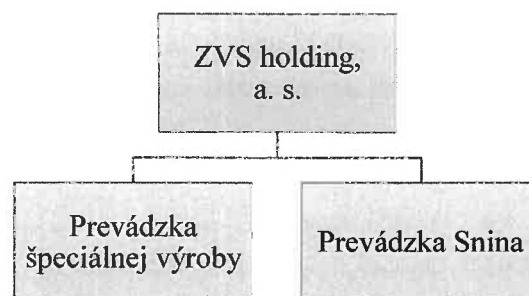
Štruktúra akcionárov:

50% DMD GROUP a. s.

50% MSM GROUP s. r. o.

Podnikateľské aktivity spoločnosti sa zaoberajú výrobou a predajom v segmente špeciálnej výroby so zameraním na veľkokalibrovú a strednokalibrovú muníciu, ako aj všeobecného strojárstva. Okrem toho spoločnosť poskytuje služby (distribúcia energií, nájomné) pre interných i externých zákazníkov.

Výrobné aktivity spoločnosti sa sústreďujú do 2 prevádzok:



Prevádzka špeciálnej výroby zabezpečuje výrobu:

- ❖ mìnometnej munície,
- ❖ tankovej munície,
- ❖ delostreleckej munície,
- ❖ kontajnerovej munície.

Prevádzka Snina pôsobí ako interný subdodávateľ podskupín pre špeciálnu výrobu.

2. Organizačná štruktúra

PREDSTAVENSTVO

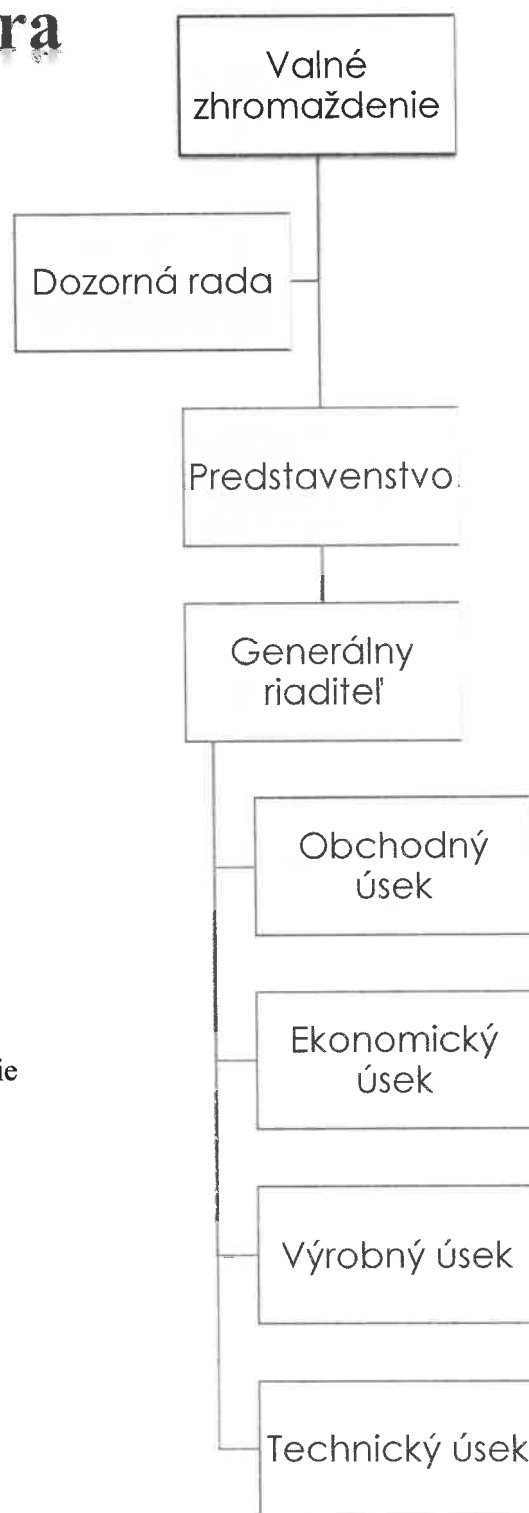
Predseda predstavenstva: Ing. Pavol Čahoj
 Členovia: Ing. Ľubomír Šebo
 Ing. Milan Krištof

DOZORNÁ RADA

Členovia: Ing. Miloslav Mahut
 Eva Gombárová
 Ing. Miroslav Sim

POVERENÝ VÝKONNÝ MANAŽMENT

Generálny riaditeľ: Ing. Miloslav Mahut
 Obchodný riaditeľ: Jaroslav Strnad
 Ekonomický riaditeľ: Ing. Marek Koreň
 Výrobný riaditeľ: Ing. Michal Dojčan
 Technický riaditeľ: Ing. Roman Ušiak



2.1 Koncepcia riadenia spoločnosti

Akciová spoločnosť v zmysle platnej legislatívy má vytvorenú kompletnú štruktúru riadiacich orgánov.

Od 01.10.2021 došlo k zmene koncepcie riadenia, keď sa riadenie centralizovalo do majetkovo prepojených spoločnosti.

Pre potreby interného riadenia je spoločnosť vnútorne členená na správu a 2 strategické obchodno-výrobné jednotky:

- ❖ špeciálna výroba
- ❖ výroba komponentov pre špeciálnu výrobu.

Tieto vnútropodnikové jednotky sú riadené v zmysle naplnenia stanovených obchodných a ekonomických cieľov s dôrazom na plnenie cieľov celej spoločnosti, vrátane cieľov kvality.

3. Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2023

3.1 Strategické ukazovatele

Strategické ukazovatele (v tis. EUR)	2021	2022	2023	2023/2022
Tržby /výrobky, tovar, služby/	39 658	40 576	80 088	↑ 97%
HV pred zdanením	485	611	7 677	↑ 1156%
EBITDA	1 949	1 927	9 686	↑ 403%
ROE v %	4,4%	3,4%	36,3%	↑ 967%
Pracovný kapitál/ Tržby v %	23,2%	19,5%	5,4%	↓ -73%
PH na pracovníka	26,4	32,5	55,9	↑ 72%

Rok 2023 znamenal pre spoločnosť pokračovanie v investičných a rozvojových aktivitách, pričom strategické rozhodnutia o rozvoji spoločnosti z minulých období sa ukázali ako správne a spoločnosť zaznamenala ďalší medziročný rast tržieb. Hlavnou a najvýznamnejšou rozvojovou a investičnou aktivitou spoločnosti bola v roku 2023 rozširovanie výrobných kapacít prevádzky Snina a zároveň aj výrobné kapacity v Dubnici.

Hospodársky výsledok pred zdanením bol na úrovni 7 677 tis. EUR. Ukazovateľ EBITDA dosiahol 9,686 mil. EUR, čo predstavuje medziročný nárast o 1156 %. Rentabilita vlastného kapitálu zaznamenala medziročný nárast o 967 % a pridaná hodnota na jedného pracovníka sa zvýšila a dosiahla hodnotu 55,9 tis. EUR.

3.2 Predaj a výroba

3.2.1. Portfólio výrobkov

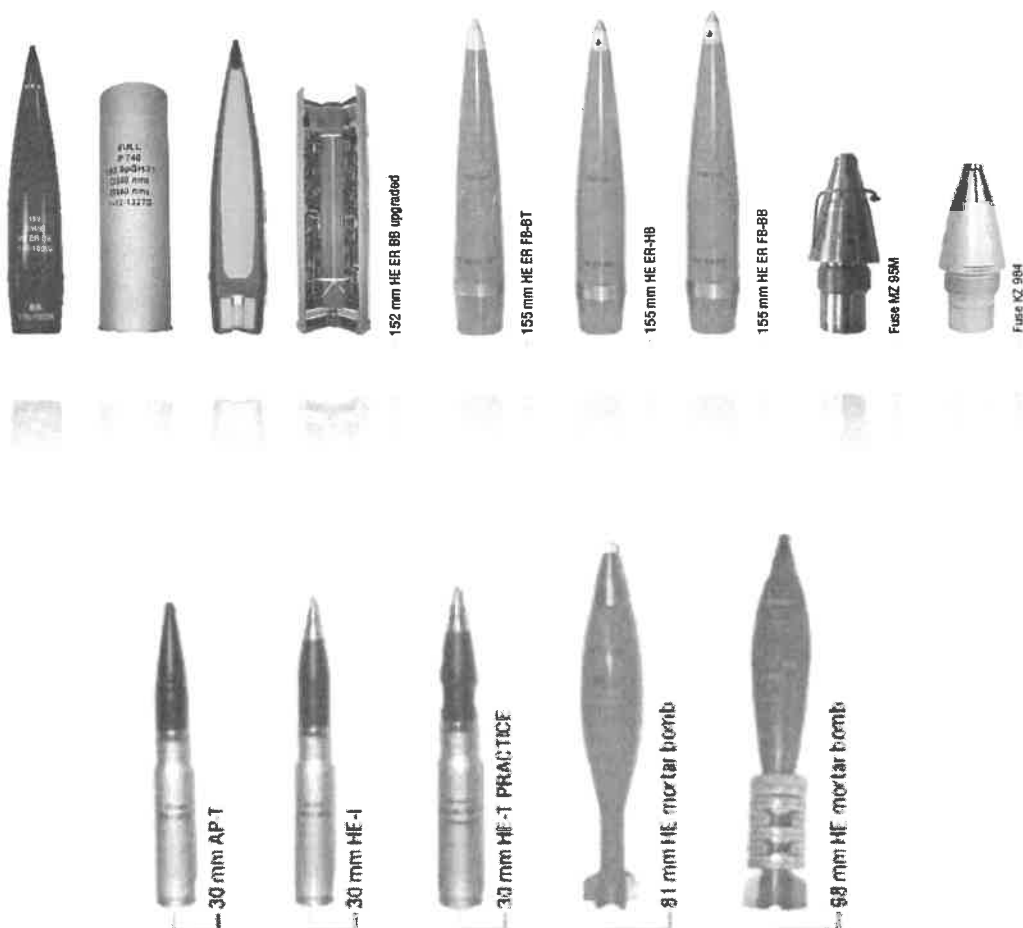
Portfólio výrobkov je tvorené produktmi, ktoré vyplývajú z činností jednotlivých prevádzok spoločnosti:

- ❖ produkty špeciálnej výroby,
- ❖ produkty prevádzky Snina.

Prevádzka Snina nevyrába pre externých odberateľov a jej produkciu tvoria interné subdodávky pre špeciálnu výrobu. Celé portfólio jeho produkcie je výroba tiel pre strely.

V oblasti špeciálnej výroby spoločnosť zabezpečuje výrobu a dodávku:

- ❖ Zapaľovače:
 - KZ 984,
 - MZ-95M;
- ❖ Munícia stredného kalibru:
 - 30 mm AP-T,
 - 30 mm HE-T,
 - 30 mm HE-I,
 - 30 mm HEI-T,
 - 81 and 98 mm míny;
- ❖ Munícia veľkého kalibru:
 - Opravy a revízie 122 mm a 125 mm,
 - 155 mm M3,
 - 155 mm MKM,
 - 155 mm MK,
 - 155 mm M107.



3.2.2. Výrobné kapacity

Prevádzka špeciálnej výroby sa zameriava na finalizáciu strednokalibrovej a veľkokalibrovej munície /viď vyššie kapitola 3.2.1 Portfólio výrobkov/.

Prevádzka Snina, ako interný subdodávateľ podskupín pre špeciálnu výrobu, sa vo svojom výrobnom programe orientuje hlavne na:

- ❖ lisovanie dutých telies dierovaním a pret'ahovaním za tepla od priemeru 90 mm do 190 mm,
- ❖ mechanické opracovanie kovov na klasických frézkach a obrábacom CNC centre,
- ❖ mechanické opracovanie kovov na klasických sústruhoch do priemeru 500 mm a na CNC sústruhoch do priemeru 300 mm,
- ❖ tepelné spracovanie ocele (žihanie, kalenie, popúšťanie),
- ❖ defektoskopické skúšky na magnetickom defektoskope.

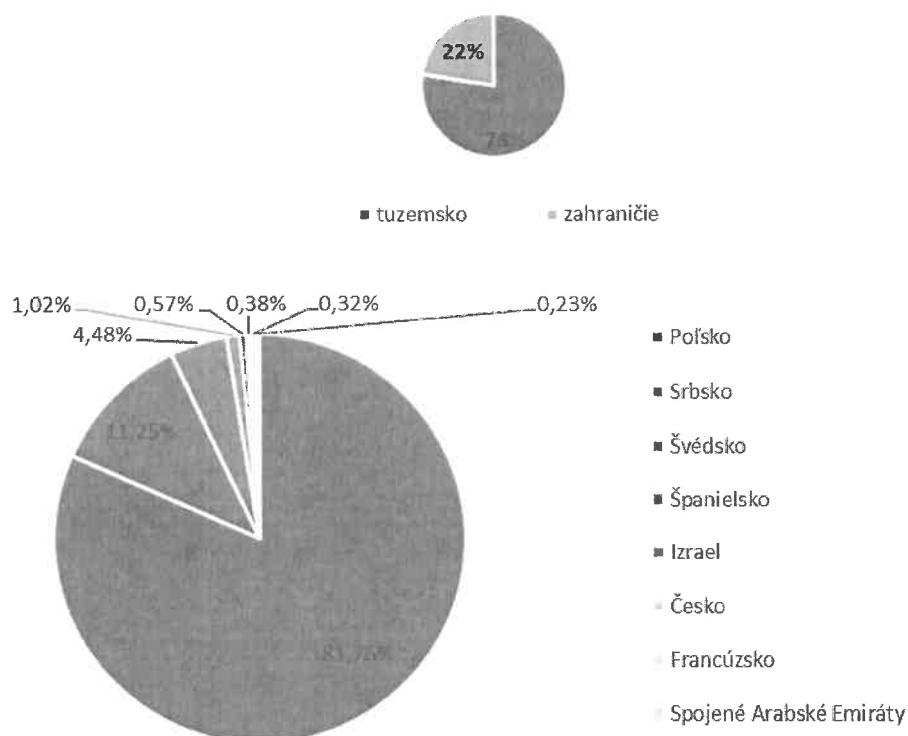
3.2.3. Štruktúra predaja v roku 2023

Štruktúra tržieb (výrobky, tovar, služby) v EUR	2021	2022	2023	2023/2022
Predaj výrobkov	21 460 922	20 568 949	59 228 806 ↑	188%
Predaj tovaru	15 795 202	16 082 903	17 502 893 ↑	9%
Predaj služieb	2 401 869	3 924 412	3 356 493 ↓	-14%

Aj v roku 2023 zaznamenala spoločnosť medziročný nárast tržieb. Rast tržieb v roku 2023 spôsobili najmä tržby za vlastné výrobky (medziročný nárast o 188%). Narástol aj predaj tovaru súvisiaceho s našimi výrobkami o 1,42 mil.€ oproti minulému roku (nárast o 9%). V oblasti predaja služieb sme zaznamenali pokles z dôvodu medziročného poklesu cien elektrickej energie a plynu, ktoré spoločnosť predáva v rámci svojej distribučnej siete.

Teritoriálny predaj výrobkov a tovaru 2023 v zahraničí

Z teritoriálneho hľadiska je v roku 2023 zaznamenaný 22 %-ný podiel predaja na zahraničných trhoch v súlade s obchodnou stratégiou spoločnosti (najmä Poľsko, Srbsko, Švédsko, Španielsko, ...)



3.2.4. Plán predaja v roku 2024

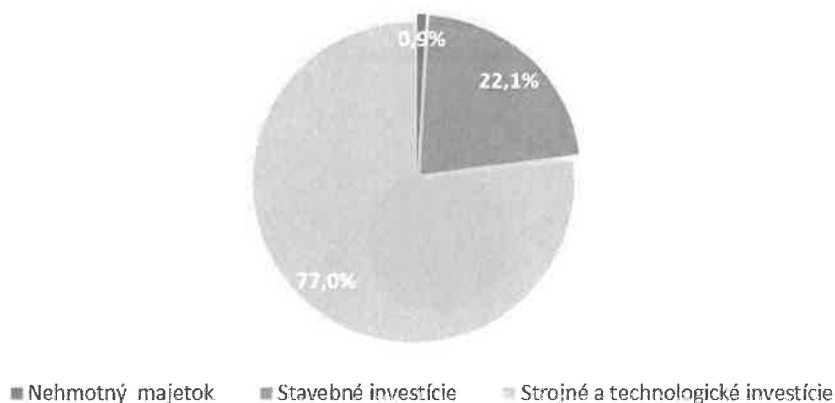
Spoločnosť v zmysle rastu kapacít a s tým súvisiaceho naplnenia požiadaviek trhu v roku 2023 predpokladá ambicióznú realizáciu predaja vlastných výrobkov a služieb vo výške 81,3 mil. EUR a predaj tovaru, ktorý je súčasťou našich vlastných výrobkov vo výške 39,5 mil. EUR.

Obchodná stratégia v roku 2024 ako aj v nasledujúcich rokoch predpokladá nielen stabilizáciu stálych zákazníkov, ale aj ďalší rozvoj nových zákazníkov s cieľom zvyšovať svoj podiel na zahraničných trhoch, najmä v oblasti obranného priemyslu. Cieľom spoločnosti je neustále zvyšovanie vlastnej produkcie a zvyšovanie zisku.

3.3 Investičná činnosť

V roku 2023 spoločnosť preinvestovala 14,8 mil. EUR.

Investičná činnosť spoločnosti v roku 2023



Zo všetkých vynaložených investícií, strojné investície tvorili 77 %, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení 11 423 tis. EUR a to najmä do:

- ❖ modernizácia lísu TYH630 v sume 5 490 tis. EUR,
- ❖ modernizácia lísu CRU400 v sume 2 052 tis. EUR,
- ❖ kaliace linky v sume 590 tis. EUR,
- ❖ testovacie zariadenie na muníciu v sume 231 tis. EUR,
- ❖ elektrické odporové pece v sume 215 tis. EUR,
- ❖ obrábací stroj MASTURN v sume 97 tis. EUR.

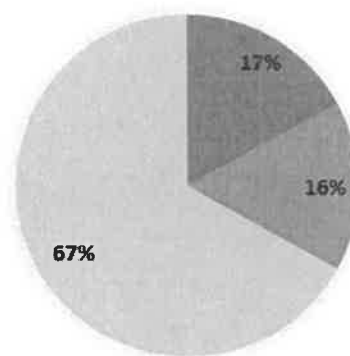
Celkové stavebné investície predstavovali 3 275 tis. EUR, všetko prevažne do rekonštrukcie výrobných objektov v areáli ZVS a taktiež do rozšírenia výroby v prevádzke Snina a do nehmotného majetku spoločnosť v roku 2023 investovala 131 tis. EUR.

3.4 Ľudské zdroje

Spoločnosť v roku 2023 v priemere evidovala 370 zamestnancov, čo v porovnaní s rokom 2022 predstavuje nárast o 69 % . K 31.12.2023 spoločnosť dosiahla evidenčný stav 431 zamestnancov.

Priemerný zárobok v roku 2023 predstavoval sumu 1 563 EUR na zamestnanca, čo znamená 17% -ný medziročný nárast.

**Počet zamestnancov
k 31.12.2023**



■ THP ■ Režijní pracovníci ■ Výrobní pracovníci

Vývoj zamestnanosti	2021	2022	2023	2023/2022
Priemerný stav zamestnancov	246	218	370 ↑	70%
Stav zamestnancov k 31.12.	212	276	420 ↑	52%
Z toho: THP	47	52	72 ↑	38%
Režijní pracovníci	39	47	67 ↑	43%
Výrobní pracovníci	126	177	281 ↑	59%
Zúčtované mzdové prostriedky celkom (EUR)	3 271 435	3 483 704	6 938 349 ↑	99%
Priemerná mesačná mzda (EUR)*	1 108	1 331	1 563 ↑	17%

*vypočítaná zo zúčtovaných mzdových prostriedkov

3.5 Kvalita

Spoločnosť ZVS holding, a. s. v Dubnici nad Váhom má certifikovaný integrovaný manažérsky systém v zmysle **ISO 9001**, **ISO 18001** a **ISO 14001**. Realizovaný systém manažerstva kvality je rozšírený i na požiadavky týkajúce sa špeciálnej výroby podľa normy **SOŠ AQAP 2110**.



V roku 2018 v spoločnosti ZVS holding, a. s. boli vykonané recertifikačné audity spoločnosťou EUCERT, prostredníctvom ktorej boli platnosti certifikátov a recertifikácie systému manažerstva kvality podľa normy **EN ISO 9001:2015**, **ISO 45001:2018**, **EN ISO 14001:2015** a **BS OHSAS 18001:2007**. V roku 2020 recertifikácia neprebehla žiadna, nakoľko platnosť certifikátov bola udelená až do roku 2021.



3.6 Ostatné informácie

Svetová ekonomika, poznamenaná pandemiou covid, zažila pred rokom šok z ruského vpádu na Ukrajinu. Obe krajiny hrajú v globálnej ekonomike významnú rolu, predovšetkým v obchode s komoditami, akými sú plyn, obilie a slnečnicový olej.

Krajiny po celom svete si začali uvedomovať, že zbrojársky priemysel je dôležitou súčasťou ich bezpečnosti. V dôsledku toho dramaticky zrýchlil celý obranný priemysel a dopyt významne prevýšil ponuku. Umocnil sa tak tlak na rýchlosť, ale aj objem dodávok.

V roku 2022 skupina navýšila objem tržieb v obrannom priemysle. Zároveň spoločnosti skupiny uzatvorili dlhodobé kontrakty na 3 a viac rokov. V dôsledku takto vysokého dopytu je kladený dôraz na navýšenie výrobných kapacít, kvalitu a zvýšenie efektivity s ohľadom na životné prostredie.

Priamy dopad ruskej invázie na Ukrajinu z finančného pohľadu spoločností skupiny nie je negatívny. Skupina nemala žiadne významné zákazky s krajinami, ktoré sú postihnuté sankciami, naopak využíva zvýšený dopyt po výrobkoch obranného priemyslu a uzatvára dlhodobé kontrakty nie len na dodávky výrobkov, ale aj na opravy zakúpenej techniky.

V roku 2023 spoločnosť dosiahla zisk 5 967 tis. EUR, o ktorom vysporiadaní rozhodne valné zhromaždenie. Manažment spoločnosti navrhne akcionárom tento zisk zúčtovať na nerozdelený zisk minulých rokov.

3.6.1. Výskum a vývoj

Spoločnosť ZVS holding, a. s. v roku 2023 vynaložila náklady na výskum a vývoj vo výške 25 tis. €.

3.6.2 Organizačná zložka umiestnená v zahraničí

Spoločnosť ZVS holding, a. s. nemá organizačnú zložku umiestnenú v zahraničí.

3.6.3. Akcie, dočasné listy a obchodné podiely

Spoločnosť ZVS holding, a. s. v roku 2023 nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy a obchodné podiely, nenadobudla ani akcie iných spoločností.

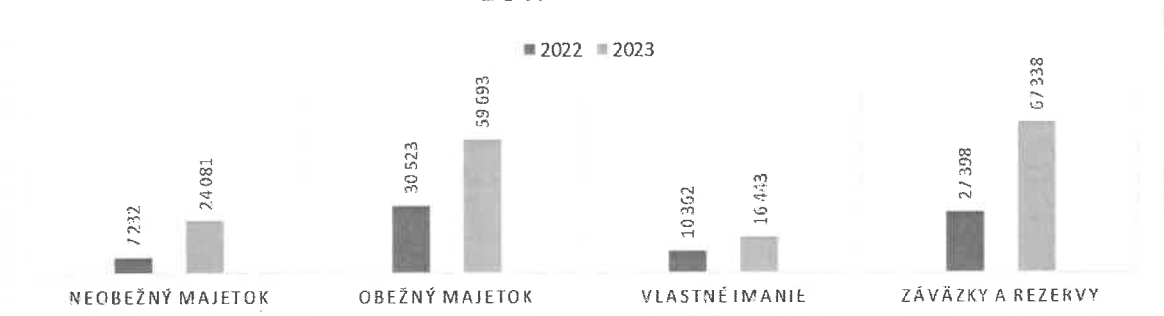
3.6.4 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenie tejto výročnej správy

Po 31. decembri 2023 a do dňa zostavenia výročnej správy nenastali žiadne iné udalosti, ktoré by významným spôsobom ovplyvnili aktíva, pasíva alebo výsledky hospodárenia spoločnosti, okrem tých, ktoré sú uvedené vyššie a v účtovnej závierke uvedenej v prílohe výročnej správy.

4. Účtovné výkazy v skrátenej forme

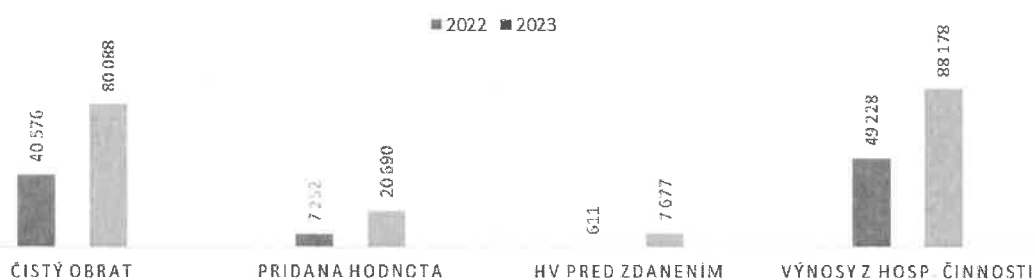
A SÚVAHA		
Súvaha v tis. EUR	2022	2023
AKTÍVA	37 782	83 802
Neobežný majetok	7 232	24 081
Dlhodobý nehmotný majetok	699	554
Dlhodobý hmotný majetok	6 527	23 356
Dlhodobý finančný majetok	7	171
Obežné aktíva	30 523	59 693
Zásoby	24 936	43 157
Dlhodobé pohľadávky	275	614
<i>Z toho: Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Krátkodobé pohľadávky	4 628	14 912
<i>Z toho: Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku</i>	<i>4 625</i>	<i>13 395</i>
Krátkodobý finančný majetok	0	0
Finančné účty	685	1 011
Ostatné obežné aktíva	26	27
PASÍVA	37 782	83 802
Vlastné imanie	10 362	16 443
Základné imanie	2 357	2 357
Kapitálové fondy	0	0
Zákonné rezervné fondy	471	471
Ostatné fondy	599	599
Oceňovacie rozdiely z precenenia	0	164
Výsledok hospodárenia minulých rokov	6 505	6 884
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	429	5 967
Závázky a rezervy	27 398	67 338
Dlhodobé záväzky	51	24
<i>Z toho: Dlhodobé záväzky z obchodného styku</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Dlhodobé rezervy	26	310
Dlhodobé bankové úvery	669	9 681
Krátkodobé záväzky	21 630	53 775
<i>Z toho: Krátkodobé záväzky z obchodného styku</i>	<i>20 387</i>	<i>50 469</i>
Krátkodobé rezervy	518	414
Bežné bank. Úvery a krátkodobé finančné výpomoci	4 506	3 134
Ostatné záväzky	22	21

MEDZIROČNÝ VÝVOJ SÚVAHOVÝCH POLOŽIEK V TIS. EUR



B VÝKAZ ZISKOV A STRÁT		
Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2022	2023
Čistý obrat	40 576	80 088
Výnosy z hospodárskej činnosti	49 228	88 178
Tržby z predaja tovaru	16 083	17 503
Tržby za predaj vlastných výrobkov	20 569	59 229
Tržby z predaja služieb	3 924	3 356
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	3 545	1 846
Aktivácia	368	0
Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a zásob	2 294	4 651
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	2 444	1 593
Náklady na hospodársku činnosť	48 165	79 636
Náklady na tovar	14 209	16 416
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok	16 623	33 298
Opravné položky k zásobám	-144	287
Služby	6 550	11 243
Osobné náklady	5 066	10 308
Dane a poplatky	304	229
Odpisy a opravné položky k investičnému majetku	1 054	1 421
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	1 812	3 851
Opravné položky k pohľadávkam	47	251
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	2 646	2 333
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	1 062	8 542
Pridaná hodnota	7 252	20 690
Výnosy z finančnej činnosti	106	119
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0
Výnosové úroky	1	53
Kurzové zisky	1	2
Ostatné výnosy na finančnú činnosť	104	64
Náklady na finančnú činnosť	558	983
Predané cenné papiere a podiely	0	0
Nákladové úroky	263	588
Kurzové straty	2	7
Ostatné náklady na finančnú činnosť	293	388
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-452	-864
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	611	7 677
Daň z príjmov z bežnej činnosti	181	1 710
Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná	161	2 049
Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená	20	-339
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	429	5 967

MEDZIROČNÝ VÝVOJ POLOŽIEK VÝKAZU ZISKOV A STRÁT V TIS. EUR



PRÍLOHA

5. Účtovná závierka 2023 a správa nezávislého audítora

Správa nezávislého audítora, Súvaha, Výkaz ziskov a strát,
Poznámky