



# VÝROČNÁ SPRÁVA 2023

**SANAS, a.s.**

Hollého 37, 083 18 Sabinov

Zapísaný v Obchodnom registri Okresného súdu Prešov

Oddiel: Sa, Vložka číslo:10114/P

**IČO: 36458562**

Výročná správa je zostavená ku dňu: 31.12.2023

Dátum zostavenia: 01.10.2024

Tel: 0514521278 - sekretariát

Internet: [http\\www.sanas.sk](http://www.sanas.sk)

E-mail: [sanas@sanas.sk](mailto:sanas@sanas.sk)



Ing. Ján Pavúk  
predseda predstavenstva

**Sanas**<sup>®</sup> a.s. 53  
SK - 083 01 SABINOV, Hollého 37  
IČO 36 458 562  
IČ DPH SK2020004778



Ing. Štefan Varholík  
člen predstavenstva

## A/ ÚVOD – VŠEOBECNÉ ÚDAJE

1. **Obchodné meno a sídlo spoločnosti:** SANAS, a.s., Hollého 37, 083 01 Sabinov
2. **Hlavné činnosti spoločnosti:** - výroba nábytku z dreva a ostatných hmôt  
- obchod s priemyselným a spotrebným tovarom

### 3. Zoznam členov štatutárnych orgánov spoločnosti:

#### a) Predstavenstvo

Predseda: Ing. Pavúk Ján

Členovia: Ing. Varholík Štefan

Ing. Jendrichovský Peter

Ing. Hrivňák Pavol

#### b) Dozorná rada

Členovia: Fečko Michal

Galliková Marta

Trávník Ladislav

## B/ GENÉZA A PREDPOKLAD BUDÚCEHO VÝVOJA ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

1. **Vznik spoločnosti:** 01.01.1999
2. **Stručné zhodnotenie predchádzajúcich rokov:**

*Firma SANAS, a.s., Sabinov je tradičným slovenským výrobcom nábytku.*



Od roku 1955 pod značkou Nový domov, neskôr - od roku 1990 už pod novým

názvom Sabinovská Nábytkárska Spoločnosť - SANAS - výroba nábytku - pre do  
máci a zahraničný trh. Pričom export tvorí dlhodobu podstatnú časť nášho obratu.

Každoročne firma investuje hlavne do modernizácie strojno-technologických zariadení s dôrazom na ochranu životného prostredia, pričom dnes má na všetkých významných technologických uzloch moderné, elektronicky riadené stroje, ktoré nám umožňujú dosahovať vysoký stupeň kvality opracovania dielcov.

V nadväznosti na to a vďaka progresívnej práci špičkového tímu pracovníkov vyrábame pre Vás moderný nábytok s vysokým stupňom kvality, funkčnosti a úžitkových vlastností.

Na rastúce požiadavky a potreby našich zákazníkov pružne reagujeme inováciou výrobného programu a tým naplňame pre Vás naše obchodné motto: Nábytok Sanas - nábytok pre Vás!

**Veľkosériová výroba nábytku:** Firma SANAS, a.s., Sabinov produkuje nosnú časť svojej produkcie vo veľkosériovej výrobe. Moderné strojno-technologické zariadenia a elektronicky riadené stroje nám pri použití kvalitných, ekologicky nezávadných materiálov pod dohľadom odborného tímu pracovníkov umožňujú dosahovať vysokú produktivitu práce a vysoký stupeň kvality našich výrobkov.

To nám následne umožňuje úspešne sa uchádzať o získanie nových produktov a tak konkurovať významným európskym firmám, preto budeme aj naďalej investovať do tejto oblasti.

**Malosériová výroba nábytku:** Z časti nadväzuje na veľkosériovú výrobu hlavne v rozpracovanosti dielcov. Tu sa vyrába hlavne menej obratový sortiment hlavne pre slovenský a český trh, ale aj do iných štátov EU. Aj tu vyrábame pomocou moderných technológií, aby sme dosiahli vysokú kvalitu a efektivitu výroby a následne vieme dosiahnuť lepšiu konečnú cenu pre konečného zákazníka.

**Zákazková výroba nábytku:** Tu sa vyrába nábytok presne podľa požiadaviek klienta doslova presne na mieru. Majstrovsky zruční pracovníci s použitím moderného technologického vybavenia vyrobia nábytok presne podľa Vášho zadania s možnosťou použitia všetkých dostupných materiálov, kovania a vnútorného vybavenia. K dispozícii je aj interiérový dizajnér a odborný poradca. Dokážeme realizovať aj veľké zákazky, napr. zariaďovanie interiérov bánk, firiem, hotelov, penziónov, recepcií, reštaurácií, nemocníc, DSS apod.



Významný podiel na domácom trhu je realizovaný prostredníctvom siete vlastných maloobchodných predajní. V roku 2023 sme prevádzkovali osem firemných predajní. Naše firemné predajne Nábytok Sanas v Bratislave, 2 predajne v Košiciach (druhá predajňa v Košiciach bola v priebehu roka 2023 zatvorená) Žiline, Prešove, Michalovciach, Spišskej Novej Vsi, Sabinove a v priebehu roka 2023 sme otvorili novú predajňu vo Zvolene, dosiahli v roku 2023 obrat vo výške 3,120 mil. EUR. Čo predstavuje 18,40 %-ný podiel na odbyte celkom a 68,40 %-ný podiel na domácom odbyte. Na predaji mal podstatný podiel hlavne predaj kuchynského nábytku. V roku 2023 sme naďalej rozvíjali predaj na domácom trhu formou franchising.

**Produkty:** SANAS, a. s. má rozsiahle a diverzifikované produktové portfólio kuchynských liniek, sedacie súpravy a pohovky, jedálenské stoly a stoličky, obývacie zostavy, predsiene a komody, kancelársky nábytok.





## **Certifikácia :SANAS, a. s. je držiteľom platných certifikátov EN ISO 9001:2015 , FSC a ISO 28000:2007**



### **EN ISO 9001:2015 Systémová certifikácia certifikácia s platnosťou do April 2024**

Normy ISO 9000 a nasledujúce obsahujú súbor odporúčaní, čo a ako sa má pri manažerstve kvality dokumentovať. Zároveň je tým zadaný v súčasnosti už medzinárodne uznaný štandard, umožňujúci jednoduchšie a prehľadnejšie riadenie firiem - najmä v medzinárodnom prostredí - a to pomocou zavedenia rovnakého etalónu pre kvalitu v pôvodne rozdielnych prostrediach s rozdielnymi prístupmi k práci a riadeniu s cieľom maximálne uspokojiť zákazníka na základe ôsmich základných pravidiel manažerstva kvality:

1. Sústreďenie sa na zákazníka
2. Vedúca úloha
3. Angažovanosť ľudí
4. Procesný prístup
5. Systémový prístup k manažerstvu
6. Trvalé zlepšovanie
7. Prístup k prijímaniu rozhodnutí na základe faktov
8. Vzájomne osožné vzťahy s dodávateľmi



### **FSC Certifikácia spotrebiteľského reťazca certifikácia s platnosťou do Marec 2027**

Hlavnou myšlienkou FSC je podporovať environmentálne zodpovedné, sociálne prínosné a ekonomicky životaschopné obhospodarovanie lesov celého sveta. Veľký dôraz sa kladie na presadzovanie prísnych environmentálnych a sociálnych obmedzení lesného hospodárstva. FSC predstavuje štandardizovaný, medzinárodne akceptovaný, funkčný a okamžite dostupný systém.



ISO 28000  
URS Certification Ltd

### **ISO 28000:2007 - Systém riadenia bezpečnosti dodávateľského reťazca v oblasti činnosti Transport, skladovanie, distribúcia tovaru v rámci výroby z predaja nábytku . certifikácia s platnosťou do Jún 2025**

V priebehu roka 2018 SANAS, a. s. implementoval systém riadenia bezpečnosti dodávateľského reťazca, ktorý je riadený ako podnikový proces, a ktorý umožňuje, aby jeho efektívnosť mohla byť merateľná a vylepšovaná. Certifikát bol firme vydaný pôvodne dňa 26.03.2019, obnova certifikácie prebehla v roku 2022 a certifikát bol vydaný 02.06.2022 certifikovaným audítorom United Registrar of Systems Czech, s.r.o. s platnosťou do 08.06.2025.

## **ŽIVOTNÉ PROSTREDIE:**

Cieľom firmy SANAS, a. s. je aktívne zapojenie sa do celosvetového boja proti negatívnym civilizačným dopadom na životné prostredie. Chceme byť modernou spoločnosťou, ktorá chráni životné prostredie, na výrobu nábytku používa zdravotne nezávadné materiály, a ktorá používa progresívne výrobné technológie s efektívnym využívaním energií.

Pôsobením klimatických zmien na naše životné prostredie sme vystavení zmenám, ktoré dnes každý človek bezprostredne pociťuje. Preto boj proti klimatickým zmenám je jednou z hlavných výziev súčasnej doby.

S týmto vedomím pracujeme v našej firme, určili sme si firemnú politiku v oblasti ochrany životného prostredia, ktorú sledujeme a výsledky medziročne vyhodnocujeme oproti stanovenému zámeru (plánu).

Naše hlavné úlohy vyplývajúce z firemnej politiky ochrany životného prostredia sú:

- Znižovanie energetickej náročnosti vo vzťahu k hotovej produkcii (el. energia, výroba technologického tepla a tepla na vykurovanie)
- Znižovanie emisii vo vzťahu k hotovej produkcii
- Zvyšovanie podielu drevných aglomerovaných materiálov so zníženým obsahom voľného formaldehydu v našich výrobkoch
- Zvyšovanie podielu recyklovaných materiálov
- Separácia odpadu

Pre každý rok si stanovujeme úlohy a ich plnením prispievame k ochrane životného prostredia a ochrane prírodných zdrojov.

Prispieť môže každý z nás!

## **PRACOVNÉ PROSTREDIE ZAMESTNANCOV:**

Naša spoločnosť SANAS, a. s. dlhodobo sa venuje a kladie veľký dôraz na neustále monitorovanie a zlepšovanie pracovného prostredia zamestnancov – a to najmä na fyzikálne, sociálno-psychologické, hygienické podmienky či podmienky bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP). Spoločnosť pravidelne poskytuje svojim zamestnancom osobné ochranné pracovné prostriedky na jednotlivých pracoviskách na základe posúdenia rizík. Zamestnanci sú pravidelne preškolovalí ohľadom BOZP.

SANAS, a. s. podporuje u svojich zamestnancov profesijný a odborný rast formou účasti na rôznych školeniach.

Spoločnosť SANAS, a.s. v súčinnosti s pracovnou zdravotnou službou vykonáva merania prostredia na jednotlivých pracoviskách a následne realizuje posúdenie zdravotných rizík na pracoviskách. Spoločnosť aj na základe týchto rizík vykonáva investície do pracovného prostredia zamestnancov zo zameraním na zníženie hlučnosti a odbremenenie zamestnancov od fyzicky náročných úkonov. Dlhodobo venujeme veľkú pozornosť na automatizáciu výrobných procesov pri ktorých jednotvárnu, manuálnu a fyzicky náročnú ľudskú prácu nahrádzajú robotizované pracoviská.

Spoločnosť SANAS, a.s. sa dlhodobo zameriava v značnej miere obmedzovať nočnú prácu.

SANAS, a. s. je taktiež zapojená do projektu duálneho vzdelávania, pričom v našej spoločnosti získavajú študenti stredných priemyselných škôl so študijným zameraním na drevospracujúci odbor vďaka úzkemu prepojeniu teoretických vedomostí s praktickými zručnosťami a schopnosťami cenné skúsenosti pre výkon budúceho povolania a pevne veríme, že mnohí z nich sa v budúcnosti uplatnia aj v našej spoločnosti SANAS, a.s.

**PREHLAD PLNENIA ODBYTU ZA ROKY 2021 – 2023 (v EUR)**

Rok:	2021	2022			2023		
	v EUR	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index
Plán	18 300 000	19 203 000	903 000	1,05	24 980 000	5 777 000	1,30
Skutočnosť	17 518 567	21 742 199	4 223 632	1,24	16 910 594	-4 831 605	0,78
Rozdiel	-781 433	2 539 199			-8 069 406		
% plnenia odbytu oproti plánu v danom roku	95,73%	113,22%			67,70%		

**VYHODNOTENIE PLÁNU ODBYTU ZA ROK 2023 PODĽA SMERU REALIZÁCIE**

Odberateľ	Ročný plán odbytu na rok 2023		Skutočnosť plnenie plánu rok 2023		% plnenie plánu
	v tis. EUR	Podiel v %	v tis. EUR	Podiel v %	
<b>EXPORT SPOLU krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ</b>	<b>20 300</b>	<b>81,27%</b>	<b>12 347</b>	<b>73,01%</b>	<b>60,82%</b>
Domáci trh - Firemné predajne Nábytok SANAS	3 200	12,81%	3 120	18,45%	97,50%
Domáci trh ostatné	1 480	5,92%	1 444	8,54%	97,57%
<b>Domáci trh spolu</b>	<b>4 680</b>	<b>18,73%</b>	<b>4 564</b>	<b>26,99%</b>	<b>97,52%</b>
<b>ODBYT CELKOM</b>	<b>24 980</b>	<b>100,00%</b>	<b>16 911</b>	<b>100,00%</b>	<b>67,70%</b>

## PREHLAD PLNENIA VÝROBY ZA ROKY 2021 – 2023 (v EUR)

Rok:	2021	2022			2023		
	v EUR	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index
Plán	18 300 000	19 203 000	903 000	1,05	24 980 000	5 777 000	1,30
Skutočnosť	16 213 386	20 493 121	4 279 735	1,26	14 863 280	-5 629 841	0,73
Rozdiel	-2 086 614	1 290 121			-10 116 720		
% plnenia odbytu oproti plánu v danom roku	88,60%	106,72%			59,50%		

Celkovo môžeme povedať, že výroba vo firme bola konsolidovaná, kopírovala zabezpečovanie požiadaviek a objednávok našich obchodných partnerov. Na prevádzkach veľkosériovej výroby sa vyrábal hlavne kancelársky nábytok, kuchynský nábytok a dvere pre kuchyne. Firma SANAS, a. s. rozvíjala zákazkovú výrobu a výrobu čalúneného nábytku.

V nadväznosti na neustálu inováciu a zefektívnenie výroby firma SANAS, a. s. každoročne investuje hlavne do strojov a ich úprav. V roku 2023 spoločnosť SANAS, a. s. investovala do strojno-technologického zariadenia, ale aj do technického zhodnotenia budov, aby sme zabezpečili konkurencieschopnosť spoločnosti SANAS, a. s. tak na medzinárodnom, ako aj na domácom trhu. V priebehu roka 2023 boli obstarané investície celkom vo výške 531 tis. €, do používania boli zaradené investície v hodnote 227 tis. € - medzi tie najvýznamnejšie patrí:

- Fotovoltaika 1MW
- Vzduchotechnika
- Softvér IMOS
- Termotransferové tlačiarne
- Šijacie stroje

### 3. Postavenie a stabilita spoločnosti na trhu, predpokladaný vývoj:

Neustále sa snažíme zefektívňovať svoje činnosti a udržiavať tak optimálnu úroveň nákladov výrobného procesu a v poskytovaných službách. Dlhodobo je na trhu drevospracujúceho priemyslu situácia, keď na jednej strane – na vstupe nám ceny stúpajú a na druhej strane – odberatelia neakceptujú zvyšovanie cien z našej strany v odpovedajúcom pomere zvyšovania cien materiálov a energie, preto jedným z východísk je zvyšovanie efektivity, racionalizácie výroby, hľadanie výroby nových artiklov a hľadanie nových odberateľov v nových lokalitách. Taktiež negatívny dopad má za posledné roky výrazné zvyšovanie mzdových a odvodových nákladov, pričom rast týchto nákladov nie je krytý zvýšenou produktivitou u zamestnancov a to nepriaznivo vplýva na prevádzkový hospodársky výsledok. Firma tak musí hľadať iné zdroje, ktorými vykryť tieto negatívne dopady legislatívnych nárastov mzdových nákladov.

SANAS, a. s. od roku 2017 realizuje Projekt výroby nábytku systémom CLICK. Výroba nábytku systémom CLICK je revolučná inovácia výrobného procesu výroby nábytku a vidíme v tomto spôsobe výroby nábytku veľký potenciál v súčasnosti aj v budúcnosti. V rámci Slovenskej republiky je SANAS, a. s. jediná firma, ktorá vyrába nábytok týmto systémom a vďaka našim dlhoročným skúsenostiam dokážeme týmto uspokojovať náročné požiadavky a potreby našich

odberateľov a zákazníkov. O výrobu nábytku týmto systémom je záujem aj na medzinárodných trhoch, neustále prebiehajú intenzívne rokovania s novými potencionálnymi partnermi z krajín EÚ a USA o možnej dlhodobej a intenzívnej spolupráci.

Medzinárodná energetická kríza, ktorá postihla Slovensko aj všetky okolité krajiny v roku 2022 spôsobila extrémne vysoké a abnormálne ceny energií, ktoré priamo negatívne ovplyvňovali skokovým zvýšením energetických nákladov ekonomickú hospodárnosť výroby. Tento extrémny nárast cien energií ani nebolo možné v plnej miere premietnuť do finálnych cien výrobkov a služieb, pretože trh by takéto navýšenie neakceptoval. V roku 2023 sa ceny energií síce ustálili, stále však boli niekoľkonásobne vyššie ako pred energetickou krízou. Ceny vstupných materiálov si aj počas celého roka 2023 udržiavali svoje navýšené ceny.

V roku 2023 naša firma zaznamenala neočakávaný a ťažko predpovedateľný náhly prepád tržieb u našich odberateľoch predovšetkým zahraničných, ako aj koncových zákazníkoch na domácom trhu a práve kvôli tejto skutočnosti sme generovali záporný hospodársky výsledok. Tento prepád tržieb bol spôsobený predovšetkým celosvetovou ekonomicko-hospodárskou krízou naprieč celým nábytkárskym segmentom a zaznamenávali ju aj naši konkurenti. Voľné kapacity u výrobcov, konkurenčné boje spôsobovali dodatočné enormné tlaky na znižovanie cien, ktoré však neboli kryté nižšími cenami vstupov ani efektivitou výroby vzhľadom na nenaplnené výrobné kapacity.

## PLÁN ODBYTU NA ROK 2024

Odberateľ	Ročný plán odbytu na rok 2024	
	v tis. EUR	v %
<b>EXPORT SPOLU</b> <b>krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ</b>	<b>12 580</b>	<b>70,18</b>
Domáci trh - Firemné predajne Nábytok SANAS	3 500	19,52
Domáci trh ostatné	1 846	10,30
<b>Domáci trh spolu</b>	<b>5 346</b>	<b>29,82</b>
<b>ODBYT CELKOM</b>	<b>17 926</b>	<b>100,00</b>

### 4. Významné udalosti po dátume účtovnej závierky:

Po 31. decembri 2023 nenastali žiadne udalosti majúce významný vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva.

Zvážili sme dopad ekonomicko-hospodárskej krízy a predpokladáme, že napriek jej negatívnym dopadom na našu spoločnosť SANAS, a. s., tento dopad neohrozí nepretržité fungovanie spoločnosti a jej pokračovanie v činnosti v ďalších obdobiach.

Zároveň sme zvážili aj dopady energetickej krízy a predpokladáme, že ani tieto dopady neohrozia nepretržité fungovanie spoločnosti a jej pokračovanie v činnosti v ďalších obdobiach.

## C/ ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI A ZAMESTNANOSŤ

### Správa spoločnosti:

#### Predstavenstvo:

Predseda predstavenstva: Ing. Pavúk Ján  
Člen predstavenstva: Ing. Varholík Štefan  
Člen predstavenstva: Ing. Jendrichovský Peter  
Člen predstavenstva: Ing. Hrivňák Pavol

#### Dozorná rada:

Fečko Michal  
Galliková Marta  
Trávník Ladislav

## UKAZOVATELE PRÁCE A MIEZD:

Ukazovateľ	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Počet zamestnancov spolu	362	341	333	333	260
Z toho: výrobní robotníci	297	277	261	260	195
THP	65	64	72	73	65
Priem. prep. počet zam. za rok	378,61	337,70	335,13	323,44	302,83
Mzdové náklady v EURÁCH/rok	4 674 910 €	3 846 008 €	4 162 489 €	4 602 626 €	4 563 541 €
Priemerná mzda v EURÁCH / mesiac	1 029 €	949 €	1 035 €	1 186 €	1 256 €
Výroba	25 023 746 €	13 698 524 €	16 213 386 €	20 493 121 €	14 863 280 €
Produktivita práce v EUR / 1 zamestnanec / 1 rok	66 094 €	40 564 €	48 379 €	63 360 €	49 081 €
Produktivita práce v EUR / 1 zamestnanec / 1 mesiac	5 508 €	3 380 €	4 032 €	5 280 €	4 090 €

## D/ VÝZNAMNÍ DODÁVATELIA A ODBERATELIA

### Dodávateľia:

Medzi najvýznamnejších dodávateľov našej firmy patria:

- KRONOSPAN, s.r.o. Slovensko; EGGER Nemecko;
- GRASS GMBH Rakúsko; HETTICH Nemecko, Česko; Global Pack International SRL; KNK Nako; DEMOS TRADE Žilina;
- REHAU Bratislava; HRANIPEX a.s.;
- ECO-PACK Prešov; FINAL PACK, s.r.o.;
- ELECTROLUX, s.r.o.; GORENJE Slovakia, s.r.o.; ELEKTRO STORE, SK, s.r.o.

**Odberatelia:**

Medzi najvýznamnejších odberateľov našej firmy patria firmy z:

- a/ Švédsko
- b/ Nemecko
- c/ Švajčiarsko
- d/ USA
- e/ Česká republika
- f/ firemné predajne NÁBYTOK SANAS domáci trh maloobchodný predaj +  
+ E-shop Sanas

Na nasledujúce obdobie bude našou hlavnou prioritou ďalej rozvinúť spoluprácu s našimi dodávateľmi, tu bude nutné sústrediť pozornosť hlavne na udržanie doterajšej cenovej hladiny vstupných materiálov a získavanie a hľadanie lacnejších materiálov pri dodržaní špecifikovanej a požadovanej kvality.

Čo sa týka odberateľov – sústrediť sa na udržiavanie obchodnej spolupráce s doterajšími firmami a urobiť kroky k získaniu nových odberateľov.

Na domácom a českom trhu pozorne sledovať situáciu u našich odberateľov a včas reagovať na vzniknuté požiadavky.

**E/ INÉ DOLEŽITÉ INFORMÁCIE**

1. Neexistuje podnik, ktorý zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu podnikov, pre ktoré je spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov dcérsnym podnikom.
2. Neexistujú podniky, v ktorých je spoločnosť SANAS, a. s. Sabinov neobmedzene ručiacim spoločníkom.
3. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.
4. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov neúčtovala o výdavkoch na vedu a výskum.
5. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov neúčtovala o obstarávaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov ani o obchodných podieloch ovládajúcej osoby.

# F/ EKONOMICKÉ UKAZOVATELE A FINANČNÁ SITUÁCIA

## Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok (v EURÁCH)

Prehľad o štruktúre a pohyboch DNM a DHM v roku 2023 spoločnosti SANAS, a. s., Sabinov:

	Zostatok k 31.12. 2022	Prírastky	Úbytky	Zostatok k 31.12.2023
<b>Obstarávacia cena</b>				
Aktivované náklady na vývoj	41 310	0	0	41 310
Software	271 642	186 902	0	458 544
Pozemky	91 803	0	0	91 803
Stavby	2 648 346	0	15 272	2 633 074
Samostatné hnutel'né veci a súbory hnut. vecí	19 103 191	36 817	22 255	19 117 753
Ostatný DHM	64 635	3 642	0	68 277
Obstarávaný DNM	0	192 994	186 902	6 092
Obstarávaný DHM	87 390	337 786	40 459	384 717
Opravná položka	0	0	0	0
<b>Celkom OC</b>	<b>22 308 317</b>	<b>758 141</b>	<b>264 888</b>	<b>22 801 570</b>
<b>Oprávky</b>				
Aktivované náklady na vývoj	41 310	0	0	41 310
Software	239 981	13 418	0	253 399
Pozemky				
Stavby	2 251 793	34 563	15 272	2 271 084
Samostatné hnutel'né veci a súbory hnut. vecí	14 885 490	700 634	22 255	15 563 869
Ostatný DHM	58 695	2 790		61 485
Opravná položka	0			0
<b>Celkom oprávky</b>	<b>17 477 269</b>	<b>751 405</b>	<b>37 527</b>	<b>18 191 147</b>

Zostatková účtovná hodnota				
Aktivované náklady na vývoj	0	0	0	0
Software	31 661	173 484	0	205 145
Pozemky	91 803	0	0	91 803
Stavby	396 553	-34 563	0	361 990
Samostatné hnutel'ne veci a súbory hnut. vecí	4 217 701	-663 817	0	3 553 884
Ostatný DHM	5 940	852	0	6 792
Obstarávaný DNM	0	192 994	186 902	6 092
Obstarávaný DHM	87 390	337 786	40 459	384 717
Opravná položka	0	0	0	0
<b>Celkom ZÚH</b>	<b>4 831 048</b>	<b>6 736</b>	<b>227 361</b>	<b>4 610 423</b>

### PREHL'AD NOVÝCH INVESTÍCIÍ ZA ROK 2023 v EUR:

Prehľad investícií realizovaných v roku 2023	Nehmotný majetok	Budovy	Stroje	Dopravné prostriedky	Ostatný dlhodobý majetok	SPOLU
Počiatočný stav k 01.01.2023 (obstarané nezaradené pred 01.01.2023)	0	5 560	81 830	0	0	87 390
<b>Obstarané v roku 2023</b>	<b>192 994</b>	<b>5 860</b>	<b>324 158</b>	<b>0</b>	<b>7 767</b>	<b>530 779</b>
z toho - Priamo nakúpené:	70 079	5 860	45 567	0	7 767	129 273
z toho Leasing, Spotrebný úver (cudzíe zdroje)	122 915	0	278 591	0	0	401 506
<b>ZARADENÉ V ROKU 2023 CELKOM:</b>	<b>186 902</b>	<b>0</b>	<b>40 458</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>227 360</b>
<b>VYRADENÉ nedokončené investície predajom</b>						<b>0</b>
<b>Konečný stav k 31.12.2023</b> (obstarané nezaradené do 31.12.2023)	<b>6 092</b>	<b>11 420</b>	<b>365 530</b>	<b>0</b>	<b>7 767</b>	<b>390 809</b>

### Finančný majetok (v Eurách)

Druh finančného majetku	Suma v EURÁCH
Peniaze v pokladniciach – peniaze Eurá	2 853
Peniaze v pokladniciach – cudzia mena	1 659
Peniaze na eurových účtoch v bankách	83 575
Peniaze na devízových účtoch v bankách	3 790

Ceniny	8 400
Krátkodobý finančný majetok	0
Peniaze na ceste	2 395
<b>Spolu finančný majetok</b>	<b>102 672</b>

### Zásoby (v Eurách)

Zásoby	PS k 01.01.2023	Prírastky	Úbytky	KS k 31.12.2023
<b>Materiál</b>	4 438 295	5 792 987	6 471 810	<b>3 759 472</b>
<b>Nedokončená výroba</b>	1 234 641	1 011 671	1 045 241	<b>1 201 071</b>
<b>Výrobky</b>	2 184 084	16 776 685	17 170 508	<b>1 790 261</b>
<b>Tovar</b>	730 094	2 747 089	2 832 170	<b>645 013</b>
<b>SPOLU</b>	<b>8 587 114</b>	<b>26 328 432</b>	<b>27 519 729</b>	<b>7 395 817</b>

### Vlastné imanie (v Eurách)

Členenie vlastného imania	Stav na začiatku bežného účetného obdobia	+ Zvýšenie - Zníženie	Stav na konci bežného účetného obdobia
<b>Vlastné imanie spolu:</b>	8 821 169	-1 076 711	7 744 458
- základné imanie zapísané do OR (411)	4 226 200		4 226 200
- základné imanie nezapísané do OR (419)	0		0
- pohľadávky za upísané vlastné imanie ( - 353 )	0		0
- rezervný fond (nedeliteľný fond) tvorený z kapitálových vkladov (417, 418)			
- rezervný fond (nedeliteľný fond) tvorený zo zisku	430 000	0	430 000
- fondy tvorené zo zisku ( 422, 423, 427) - z nevyplatených podielov na zisku	960 000		960 000
- nerozdelený zisk minulých rokov (428)	3 074 065	130 904	3 204 969
- neuhradená strata minulých rokov (429)	0		
- účtovný zisk	130 904	-130 904	-1 076 711
- účtovná strata		-1 076 711	
- vyplatené dividendy	0		0
- iné zmeny vlastného imania			

## G/ MAJETOK A ZÁVÄZKY

		k 31.12.2020	k 31.12.2021	k 31.12.2022	k 31.12.2023
Údaje o tom, či sú veličiny auditované		Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
<b>SPOLU MAJETOK</b>		<b>14 785 456</b>	<b>14 231 065</b>	<b>14 768 580</b>	<b>13 481 157</b>
NEOBEZNY MAJETOK súčet		5 990 814	5 326 317	4 831 048	4 610 423
DLHODOBY NEHMOTNY MAJETOK súčet		60 591	42 005	31 661	211 237
Aktivované náklady na vývoj		9 457	0	0	0
Softwer		51 134	42 005	31 661	205 145
Oceniteľné práva					
Goodwill					
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok					
Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok					6 092
Poskytnuté preddavky na dlhod.nehm.maj.					
DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK súčet		5 930 223	5 284 312	4 799 387	4 399 186
Pozemky		91 803	91 803	91 803	91 803
Stavby		444 896	416 656	396 553	361 990
Samostatné hnutel. veci a súbory hn. veci		5 298 814	4 690 250	4 217 701	3 553 884
Pestovateľské celky trvalých porastov					
Zakladné stádo a ťažné zvieratá					
Ostatný dlhodobý hmotný majetok		26 628	17 521	5 940	6 792
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok		68 082	68 082	87 390	384 717
Poskytnuté preddavky na dlhod.hm.majetok					
Opravná položka k nadobudnutému majetku					
DLHODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK súčet		0	0	0	0
Pod. CP a podiely v prepojených UJ					
Pod. CP a pod. s pod. účasť. okrem v prep. UJ					
Ostatné realizovateľné CP a podiely					
Pôžičky prepojeným UJ					
Pôžičky v rámci pod. úč. okrem prepoj. UJ					
Ostatné pôžičky					
Dlhové cenné papiere a ostat. DFM					
Pôž. a ost. DFM so zost. dobou spl. najv. 1R					
Účty v bankách s dob. viaz. dlhšou ako 1R					
Obstarávaný DFM					
Poskytnuté preddavky na DFM					
OBEŽNÝ MAJETOK súčet		8 744 732	8 852 145	9 878 553	8 812 421
ZÁSoby súčet		7 773 793	7 594 076	8 587 114	7 395 817
Materiál		4 249 415	3 946 075	4 438 295	3 759 472
Nedok. výroba a polotovary vlast. výroby		1 369 996	1 012 446	1 234 641	1 201 071
Výrobky		1 610 809	2 011 954	2 184 084	1 790 261
Zvieratá					
Tovar		543 573	623 601	730 094	645 013
Poskytnuté preddavky na zásoby					
DLHODOBÉ POHLADÁVKY súčet		0	0	0	165 056

<b>POHLADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU súčet</b>	42	0	0	0	0
Pohľadávky z obch. styku voči prepoj. UJ	43				
Pohľ.z ob.styku okrem pohľ.voči prep.UJ	44				
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	45				
Čistá hodnota zákazky	46				
Ostatné pohľadávky voči prepojeným UJ	47				
Ost.pohľ.okrem pohľ.voči prepojeným UJ	48				
Pohľadávky voči spoloč., členom a združ.	49				
Pohľadávky z derivátových operácií	50				
Iné pohľadávky	51				
Odložená daňová pohľadávka	52				165 056
<b>KRÁTKODOBÉ POHLADÁVKY súčet</b>	53	<b>940 487</b>	<b>1 067 165</b>	<b>1 103 601</b>	<b>1 148 876</b>
<b>POHLADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU súčet</b>	54	<b>664 326</b>	<b>939 845</b>	<b>938 097</b>	<b>982 532</b>
Pohľadávky z obch. styku voči prepoj. UJ	55				
Pohľ.z ob. styku okrem pohľ.voči prep.UJ	56				
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	664 326	939 845	938 097	982 532
Čistá hodnota zákazky	58				
Ostatné pohľadávky voči prepojeným UJ	59				
Ost.pohľ. okrem pohľ.voči prepojeným UJ	60				
Pohľadávky voči spoloč., členom, združeniu	61				
Sociálne poistenie	62				
Daňové pohľadávky a dotácie	63	274 149	121 729	157 095	160 053
Pohľadávky z derivátových operácií	64				
Iné pohľadávky	65	2 012	5 591	8 409	6 291
<b>KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK súčet</b>	66	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Krátkodobý fin.majetok v prepoj.UJ	67				
Krát.fin.maj.bez fin.majetku v prepoj.UJ	68				
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	69				
Obstarávaný krátkodobý finančný majetok	70				
<b>Finančné účty súčet</b>	71	<b>30 452</b>	<b>190 904</b>	<b>187 838</b>	<b>102 672</b>
Peniaze	72	6 226	4 104	12 227	12 912
Účty v bankách	73	24 226	186 800	175 611	89 760
<b>Časové rozlíšenie súčet</b>	74	<b>49 910</b>	<b>52 603</b>	<b>58 979</b>	<b>58 313</b>
Náklady budúcich období dlhodobé	75				
Náklady budúcich období krátkodobé	76	39 974	46 443	51 766	52 680
Príjmy budúcich období dlhodobé	77				
Príjmy budúcich období krátkodobé	78	9 936	6 160	7 213	5 633
<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE a ZÁVÄZKY súčet</b>	79	<b>14 785 456</b>	<b>14 231 065</b>	<b>14 768 580</b>	<b>13 481 157</b>
<b>VLASTNÉ IMANIE súčet</b>	80	<b>8 832 799</b>	<b>8 690 265</b>	<b>8 821 169</b>	<b>7 744 458</b>
<b>ZÁKLADNÉ IMANIE súčet</b>	81	<b>4 226 200</b>	<b>4 226 200</b>	<b>4 226 200</b>	<b>4 226 200</b>
Základné imanie	82	4 226 200	4 226 200	4 226 200	4 226 200
Zmena základného imania	83				
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	84				
Emisné ážio	85				
Ostatné kapitálové fondy	86				

Zákonné rezervné fondy	87	430 000	430 000	430 000	430 000
Zakon.rezerv.fond a nedeliteľný fond	88	430 000	430 000	430 000	430 000
Rezerv.fond na vlast.akcie a vlast.podie	89				
Ostatné fondy zo zisku súčet	90	960 000	960 000	960 000	960 000
Štatutárne fondy	91				
Ostatné fondy	92	960 000	960 000	960 000	960 000
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	93	0	0	0	0
Oceň.rozdiely s precen.majetku a záväzk.	94				
Oceňov.rozdiely z kapitálových účastín	95				
Oceňov.rozd.z precen.pri splynutí a rozd	96				
VYSLEDOK HOSPODÁRENIA MINULÝCH ROKOV	97	3 513 514	3 030 150	3 074 065	3 204 969
Nerozdelený zisk minulých rokov	98	3 513 514	3 030 150	3 074 065	3 204 969
Neuhradená strata minulých rokov	99				
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČT.OBD.PO ZDAN	100	-296 915	43 915	130 904	-1 076 711
ZÁVÄZKY súčet	101	5 711 965	5 330 621	5 627 559	5 453 125
DLHODOBÉ ZÁVÄZKY súčet	102	406 693	328 149	423 354	181 385
Dlhodobé záv. z obchod. styku súčet	103	0	0	0	0
Záväzky z obch. styku voči prepojeným UJ	104				
Záv.z ob.styku okrem záv. voči prepoj.UJ	105				
Ostatné záväzky z obchodného styku	106				
Čistá hodnota zákazky	107				
Ostatné záväzky voči prepojeným UJ	108				
Záv. z ob.styku okrem záv. voči prep. UJ	109				
Ostatné dlhodobé záväzky	110				
Dlhodobé prijaté preddavky	111				
Dlhodobé zmenky na úhradu	112				
Vydané dlhopisy	113				
Záväzky zo sociálneho fondu	114	135 089	141 221	142 297	84 614
Iné dlhodobé záväzky	115	202 723	101 967	160 847	96 771
Dlhodobé záväzky z derivátových operácií	116				
Odložený daňový záväzok	117	68 881	84 961	120 210	0
Dlhodobé rezervy súčet	118	0	0	0	0
Rezervy zákonné dlhodobé	119				
Ostatné rezervy	120				
Dlhodobé bankové úvery	121	0	0	0	0
KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY súčet	122	2 197 807	1 816 814	2 188 068	1 538 643
Záväzky z obchodného styku súčet	123	1 096 371	1 176 674	1 478 046	1 000 498
Zaväzky z obch. styku voči prepoj. UJ	124				
Záv.z ob.styku okrem záv. voči prep. UJ	125				
Ostatné záväzky z obchodného styku	126	1 096 371	1 176 674	1 478 046	1 000 498
Čistá hodnota zákazky	127				
Ostatné záväzky voči prepojeným UJ	128				
Ost.záv. okrem záv. voči prepojeným UJ	129				
Zaväzky voči spoločníkom a združeniu	130	43 925	6 286	24 354	7 064

Závazky voči zamestnancom	131	291 961	304 152	331 819	272 507
Zaväzky zo sociálneho poistenia	132	177 474	186 055	208 438	164 052
Daňové záväzky a dotácie	133	39 491	42 891	50 270	30 446
Závazky z derivátových operácií	134				
Iné záväzky	135	548 585	100 756	95 141	64 076
<b>Krátkodobé rezervy súčet</b>	<b>136</b>	<b>335 290</b>	<b>321 240</b>	<b>387 940</b>	<b>351 564</b>
Zákonné rezervy	137	335 290	321 240	387 940	351 564
Ostatné rezervy	138				
Bežné bankové úvery	139	2 772 175	2 864 418	2 628 197	3 381 533
Krátkodobé finančné výpomoci	140				
<b>ČASOVÉ ROZLIŠENIE súčet</b>	<b>141</b>	<b>240 692</b>	<b>210 179</b>	<b>319 852</b>	<b>283 574</b>
Výdavky budúcich období dlhodobé	142				
Výdavky budúcich období krátkodobé	143	7 359	6 744	6 770	6 686
Výnosy budúcich období dlhodobé	144				
Výnosy budúcich období krátkodobé	145	233 333	203 435	313 082	276 888

## H/ VÝNOSY A NÁKLADY

TEXT		k 31.12.2020	k 31.12.2021	k 31.12.2022	k 31.12.2023
<b>Údaje o tom, či sú veličny auditované</b>		Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zák.)	1	14 989 143	17 518 567	21 742 199	16 910 594
<b>Výnosy z hospodárskej činnosti spolu</b>	<b>2</b>	<b>16 899 507</b>	<b>19 751 674</b>	<b>24 247 548</b>	<b>18 289 785</b>
Tržby z predaja tovaru	3	2 028 253	2 642 027	3 344 384	3 109 890
Tržby z predaja vlastných výrobkov	4	12 857 685	14 745 305	17 913 258	13 524 779
Tržby z predaja služieb	5	103 205	131 235	484 557	275 925
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	6	-266 863	8 555	375 594	-448 426
Aktivácia	7	1 004 497	1 328 291	1 719 712	1 511 002
Tržby z predaja dlhod.maj.a materiálu	8	90 141	25 906	295 869	118 673
Ostat.výnosy z hospodárskej činnosti	9	1 082 589	870 355	114 174	197 942
<b>Náklady na hospodársku činnosť spolu</b>	<b>10</b>	<b>17 061 853</b>	<b>19 474 972</b>	<b>23 865 267</b>	<b>19 366 404</b>
Náklady vynalož.na obstar.predan.tovaru	11	1 380 279	1 737 648	2 245 373	2 089 023
Spotreba mater.,ener.a ost.nesklad.dod.	12	7 913 584	9 222 504	11 503 514	7 553 357
Opravné položky k zásobám	13				
Služby	14	1 260 318	1 626 076	2 324 985	2 210 662
<b>Osobné náklady súčet</b>	<b>15</b>	<b>5 556 292</b>	<b>5 978 496</b>	<b>6 692 897</b>	<b>6 625 476</b>
Mzdové náklady	16	3 846 008	4 162 489	4 602 626	4 563 541
Odmeny členom orgánov spoloč., družstva	17	95 700	102 795	157 840	115 500
Náklady na sociálne poistenie	18	1 346 010	1 473 774	1 634 154	1 620 442
Sociálne náklady	19	268 574	239 438	298 277	325 993
Dane a poplatky	20	66 858	71 749	72 394	75 587
Odpisy a OP k dlhodobému majetku	21	786 770	779 778	778 214	731 294
Odpisy DNHM a DHM	22	786 770	779 778	778 214	731 294

Opravné položky k DNHM a DHM	23				
Zostat.cena predan.dlh.maj.a pred.mater.	24	96 662	12 830	226 473	51 925
Opravné položky k pohľadávkam	25	-94	-15 667	11 467	22 041
Ostat.náklady na hospodársku činnosť	26	1 184	61 558	9 950	7 039
Výsledok hospodárenia z hospod. činnosti	27	<b>-162 346</b>	<b>276 702</b>	<b>382 281</b>	<b>-1 076 619</b>
Pridaná hodnota	28	5 172 596	6 269 185	7 763 633	6 120 128
Výnosy z finančnej činnosti spolu	29	2 945	541	669	1 912
Tržby z predaja cenných pap. a podielov	30				
Výnosy z dlhodobého fin. majetku súčet	31				
Výnosy z CP a podielov od prepojených UJ	32				
Výnosy z CP a podielov od prepojených UJ	33				
Ostatné výnosy z CP	34				
Výnosy z krátkodobého fin. majetku súčet	35				
Výnosy z krátk. fin. majetku od prep.UJ	36				
Výn.z krátk.fin. maj.okrem výn.v prep.UJ	37				
Ostatné výnosy z krátk. fin. majetku	38				
Výnosové úroky	39	<b>699</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 709</b>
Výnosoví úroky od prepoj. UJ	40				
Ostatné výnosové úroky	41	699			1 709
Kurzové zisky	42	19	541	669	203
Výnosy z precen.cen.pap.a vyn.z deriv.op	43				
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44	2 227			
Náklady na finančnú činnosť	45	<b>209 576</b>	<b>217 248</b>	<b>216 797</b>	<b>287 270</b>
Predané cenné papiere a podiely	46				
Náklady na krátkodobý fin. majetok	47				
Opravné položky k finančnému majetku	48				
Nákladové úroky	49	<b>72 141</b>	<b>71 054</b>	<b>61 772</b>	<b>128 207</b>
Nákladové úroky na prepoj. UJ	50				
Ostatné nákladové úroky	51	72 141	71 054	61 772	128 207
Kurzové straty	52	607	782	721	459
Náklady na prec.CP a nákl.na deriv. oper	53				
Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	136 828	145 412	154 304	158 604
Výsledok hospodárenia z finančnej činn.	55	<b>-206 631</b>	<b>-216 707</b>	<b>-216 128</b>	<b>-285 358</b>
Výsledok hosp. za účt. obd. pred zdanen.	56	<b>-368 977</b>	<b>59 995</b>	<b>166 153</b>	<b>-1 361 977</b>
Daň z príjmov	57	<b>-72 062</b>	<b>16 080</b>	<b>35 249</b>	<b>-285 266</b>
Daň z príjmov splatná	58				
Daň z príjmov odložená	59	-72 062	16 080	35 249	-285 266
Prevod podielov na výsl.hosp.spoločníkom	60				
Výsledok hosp. za účt. obd. po zdanení	61	<b>-296 915</b>	<b>43 915</b>	<b>130 904</b>	<b>-1 076 711</b>

## I/ ŠTRUKTÚRA ODBYTU

Trh	Odbyt (v tis. EUR)						
	rok 2017	rok 2018	rok 2019	rok 2020	rok 2021	rok 2022	rok 2023
DT - Nábytok Sanas	2 184	2 155	2 233	2 003	2 571	3 319	3 120
DT - ostatní	778	1 081	1 338	1 386	2 459	1 801	1 444
<b>Domáci trh spolu</b>	<b>2 962</b>	<b>3 236</b>	<b>3 571</b>	<b>3 389</b>	<b>5 030</b>	<b>5 120</b>	<b>4 564</b>
<b>Export EU štáty</b>	<b>22 203</b>	<b>23 469</b>	<b>19 033</b>	<b>10 773</b>	<b>11 789</b>	<b>10 970</b>	<b>8 931</b>
<b>Export 3-tie štáty</b>	<b>4 146</b>	<b>4 653</b>	<b>3 853</b>	<b>827</b>	<b>700</b>	<b>5 652</b>	<b>3 416</b>
<b>CELKOM</b>	<b>29 311</b>	<b>31 358</b>	<b>26 457</b>	<b>14 989</b>	<b>17 519</b>	<b>21 742</b>	<b>16 911</b>

## J/ UKAZOVATELE PEŇAŽNÝCH TOKOV ( v Eurách)

	Ukazovateľ	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
	Údaj o tom či sú veličiny auditované		Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
D***	Čisté zvýšenie (+) alebo zníženie (-) peňažných prostriedkov	-129	-58 526	160 229	-3 095	-85 148
A***	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	519 442	670 309	1 027 504	524 577	-98 174
B***	Čisté peňažné toky v investičnej činnosti	134 291	-770 802	-606 615	-180 415	-593 154
C***	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-653 862	41 967	-260 660	-347 257	606 180

## K/ SOCIÁLNA OBLASŤ

Ukazovateľ v EUR	2019	2020	2021	2022	2023
Počiatkový stav SF	97 836	109 500	135 089	141 221	142 297
Soc.fond-zák.prídel zamest.	40 429	32 954	21 411	39 466	38 672
Prídel ostatný	0	0	0	0	0
Príspevok na záv.strav. SF	22 470	7 365	14 609	30 928	94 834
Ostatné čerpanie SF	6 295	0	670	7 462	1 521
Konečný stav soc.fondu	109 500	135 089	141 221	142 297	84 614
Príspevok na záv.strav.55%	174 540	143 397	160 288	182 654	206 569

## L/ NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU:

Predstavenstvo a. s. navrhuje valnému zhromaždeniu rozhodnúť o hospodárskom výsledku vo schvaľovaní - stratu vo výške 1 076 711 € dosiahnutú za rok 2023 uhradiť z nerozdelených ziskov z minulých rokov.

## M/ PODNIKATEĽSKÉ ZÁMERY NA ROK 2024

1. Zabezpečiť odbyť firmy Sanas, a. s. za rok 2024 takto:

a)	<b>Export spolu:</b>	
	<b>krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ</b>	<b>12 580 000 EUR</b>
b)	<b>Domáci trh spolu:</b>	<b>5 346 000 EUR</b>
	z toho: Nábytok Sanas:	3 500 000 EUR
	Ostatní:	1 846 000 EUR

**ODBYT CELKOM: 17 926 000 EUR**

V sledovanom období sa zamerať na rozvíjanie spolupráce s našimi hlavnými odberateľmi – sústrediť sa hlavne na udržiavanie a napredovanie v obchodnej spolupráci so súčasnými obchodnými partnermi v zahraničí, vyhľadávať a získať nových odberateľov.

Na domácom a českom trhu pozorne sledovať situáciu u našich odberateľov a včas reagovať na vzniknuté problémy. Ďalej rozvíjať nosný sortiment kuchynského nábytku a sortiment ostatných výrobkov. Dôraz klásť na dosahovaný hospodársky výsledok.

2. Zabezpečiť splácanie záväzkov k poisťovniam, štátu, bankovým inštitúciám a ostatným veriteľom v zmysle dohodnutých splatností.
3. Zabezpečiť úhradu faktúr na splatnosti, u odberateľov garanciou, poistením, v opačnom prípade vyžadovať platbu predom.
4. Zabezpečiť efektívnosť výroby investovaním do strojno-technologických zariadení, informačných zariadení, software.

<b>5. Plán investícií na rok 2024:</b>	<b>570 000 EUR</b>
<b>5.1 – CUDZIE ZDROJE</b>	<b>0 EUR</b>
<b>5.2 – PRIAMO NAKUPOVANÉ INVESTÍCIE:</b>	<b>570 000 EUR</b>

PRÍLOHY: Účtovná závierka SANAS, a. s. za rok 2023  
Správa audítora k účtovnej závierke za rok 2023