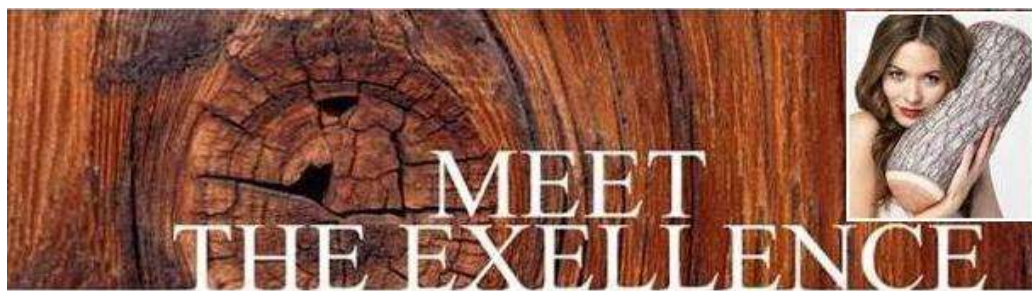


# VÝROČNÁ SPRÁVA

za rok 2023



# JURTON.

Výročná správa za rok 2023 je uložená v sídle spoločnosti JURTON, s.r.o.

## OBSAH

1. Profil spoločnosti JURTON, s.r.o.
2. Správa za rok 2023
3. Výhľad na nasledujúce obdobie

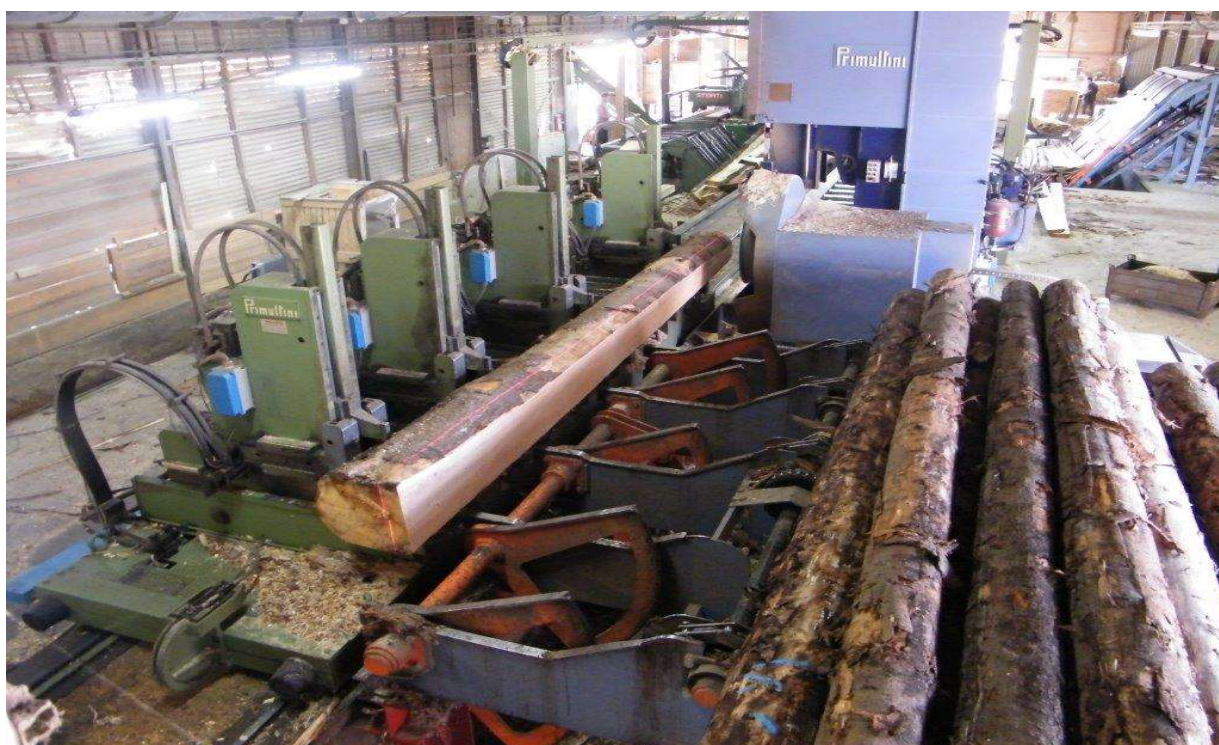


## 1. Profil spoločnosti

### Zrod

Spoločnosť Jurton s.r.o. vznikla v roku 1993, ako píliarska výroba, v dodnes operatívnom pôvodnom sídle na adrese Tvrdomestice, č. 130, okres Topoľčany. Prvá výroba realizovaná na improvizovaných a úplne "manuálnych" linkách sa týkala drevených elementov určených pre stavebný priemysel.

V priebehu nasledovného desaťročia spoločnosť Jurton s.r.o. prechádza svojou prvou transformáciou, z malej miestnej prevádzky do priemyselného podniku, ktorá spočíva v integrácii strojov schopných garantovať zvýšenie produkcie. Sme v rokoch, kedy sú výrobné náklady na Slovensku, najmä v súvislosti s pracovnou silou, s nákupom základného materiálu a energií, stále veľmi nízke v porovnaní s európskymi štandardmi. Preto všetky strategické a podnikateľské zámery firmy Jurton s.r.o. sú zamerané na zvýšenie produkcie, nakoľko dopyt po rezive aj z iných európskych štátov exponencialne narastá, a to najmä čo sa týka polotovarov na výrobu drevených paliet, ktoré sa od tej doby stali hlavným predmetom podnikania spoločnosti Jurton s.r.o.



## Prvá veľká premena

Sme v roku 2007, hneď na začiatku krízy, ktorá potom zúri po celom svete. Od roku 1993 sa Jurton s.r.o., rovnako ako celé Slovensko, dramaticky zmenila, čo bolo dané aj tým, že využila príležitosť predaja svojích výrobkov do iných európskych krajín, ako je Taliansko. Je zrejmé, že sa veľmi zmenili aj niektoré výrobné faktory, čo prinútilo Jurton s.r.o. urobiť ďalšie strategické rozhodnutia, mierené na zlepšenie produktivity, ale hlavne boli zlepšené výrobné štandardy a prijaté úsporné opatrenia tak, aby mohla byť ešte konkurencieschopnejšia na talianskom trhu, aj voči svojim národným a zahraničným konkurentom. V skutočnosti začínalo byť dusno a vyústilo to do nekonečnej a neporovnateľnej krízy.

Jurton s.r.o. cíti potrebu ešte viac zvýšiť svoju konkurencieschopnosť prechodom cez racionalizáciu a optimalizáciu svojich výrobných nákladov. Násť pracovnú silu na Slovensku je takmer nemožné a náklady dramaticky a exponenciálne rastú. V tejto hlbokoj národnej premene narastajú náklady na základú surovinu, ako aj náklady na dopravu a energie - všetko veľmi dôležité nákladové položky v rozpočte firmy.



Jurton s.r.o. sa rozhodne reagovať na výzvy trhu a nakúpi nové a moderné výrobné zariadenia a vytvorí druhý závod v Prašiciach, ktorý stojí na celkovej ploche o troch hektároch, čím podstatne zmení svoju podnikovú štruktúru a v podstate strojnárobí svoju výrobnú kapacitu. Nový závod položil základy pre prevádzku v novom výrobnom procese, pozostávajúcom z modulárnych systémov, ktoré sa dajú v budúcnosti ľahko integrovať ešte výkonnejšími zariadeniami. Nový závod tiež prepracoval vnútornú logistiku surovín a materiálov, čím sa podstatne znížili náklady na výrobu.



### **Dedičstvo krízy, synergické stretnutie s Effegi SPA, nové stratégie na vedúce postavenie na trhu**

Sme v roku 2011 a svetová kríza, a hlavne tá európska, prináša obnovené a hlavné strategické rozhodnutia, a to aj voči národnému ekonomickému prostrediu, ktoré sa opäť zmenilo.

V skutočnosti, prvým zarážajúcim údajom je čoraz zložitejšia dostupnosť suroviny, náklady na ktorú mimoriadne narástli, tak ako ďalej narástli ďalšie priame náklady, ako je pracovná sila, elektrická energia a doprava, a to hlavne vnútroštátna, spojená so zásobovaním základou surovinou.

Počas týchto posledných 10 rokov Jurton s.r.o. vystupuje na talianskom trhu ako spoľahlivý a strategický výrobca, čím si získava lojalitu niektorých veľkých talianskych operátorov, medzi ktorými vystupuje aj Effegi Spa. Z tejto fidelizácie sa rodí vzájomná potreba čeliť spoločne budúcim výzvam, poznačeným štrukturálnou krízou drevárskeho sektoru, kde sa veľkí európsky hráči, ako sú rakúske a nemecké píliarske podniky, dostali do vážnych ekonomických problémov.

Svet sa od základov zmenil a táto zmena priniesla so sebou pojem “ekologicky udržateľné”, kde ide o lepšiu účinnosť a spotrebu surovín. To je výzva, ktorú Jurton s.r.o. spolu s Effegi Spa musia byť schopní prijať.

Trh je stále pozitívne citlivý na tých dodávateľov, ktorí vykonávajú činnosť zameranú na zlepšenie svojich výrobných procesov a na optimalizáciu zdrojov.

Preto sa v tejto logike Jurton s.r.o. s novým partnerom Effegi Spa rozhodnú “spojiť svoju výnimočnosť”, čo sa týka výroby paletových prírezov, ktoré sú ďalej určené na spracovanie na výrobných linkách Effegi Spa



Toto vedie opäť k prehodnoteniu výrobných procesov, ktoré budú musieť garantovať maximálnu výťaž pri využívaní surovín (guľatiny), ľudských zdrojov, dopravy a, nakoniec, aj výrobného odpadu.

V tomto zmysle, od roku 2011 až dodnes, Jurton s.r.o. investovala viac ako milión Eur do integrácie svojho výrobného procesu novými, vysoko výkonnými strojmi, ktoré vďaka svojmu elektronickému vybaveniu dokážu prečítať morfológiu guľatiny alebo samotných prírezov tak, aby sa dala na každej pracovnej stanici (pracovisku) stanoviť najlepšia možná výťaž, v závislosti od vopred stanovených geometrických vzorov.

Dnes sú všetky linky firmy Jurton s.r.o. vybavené priemyselnými počítačmi, vizuálnymi skanermi a integrovanými inteligentnými systémami, prostredníctvom ktorých operátor cez touch screen dokáže veľmi ľahko a bez akýchkoľvek problémov ovládať jednotlivé stroje.

Táto implementácia technológie nám umožnila dosiahnuť vysokú a nemysliteľnú výťaž suroviny, siahajúcu až do výšky 68%, čo je až o 10% viac oproti minulosti.

Navyše, nakoľko sa jednotlivé stroje podieľajú na veľmi energeticky náročnom procese, všetky linky vznikli na princípe riešenia "soft start" na elektrických motoroch, ktoré sú okrem iného kontrolované inverterom (meničom), ktorý umožňuje úsporu elektrickej energie, s odhadom o takmer 20% v porovnaní s tradičnými riešeniami.

S ohľadom na dopravu, veľmi dôležitú položku v rozpočte podniku, Jurton s.r.o. usmernila svojich partnerov, aby používali dopravné prostriedky s nízkou emisiou CO<sub>2</sub> (v súlade s európskymi smernicami), ako aj návesy realizované z ľahkej zliatiny hliníka, čo garantuje ich väčšie užitočné zaťaženie a to až o 5%, okrem významnej úspory na prevádzkových nákladoch, ako sú diaľničné mýta, poistenie a spotrebe paliva.



Teraz by sme chceli povedať niekoľko slov aj na účet spolupracovníkov firmy Jurton s.r.o., pretože predstavujú pýchu a “nosnú oporu” (chrbticu) podnikateľských iniciatív tejto spoločnosti.

Chceli by sme s uspokojením konštatovať, že zhruba 80% pracovníkov doteraz zamestnaných vo firme Jurton s.r.o. sú našimi schopnými spolupracovníkmi už viac ako 15 rokov, čo prispelo k pozitívnemu procesu vlastnej tvorby profesií, rozdelených po rôznych oddeleniach, do strategických výrobných fáz a do údržby strojov a zariadení. A nakoľko boli tieto zariadenia vyrobené na báze pokročilých koncentrovaných technológií, vyžadujú špecifické a odborné schopnosti pri výkone ich údržby, ako aj pri príprave jednotlivých rezných nástrojov.

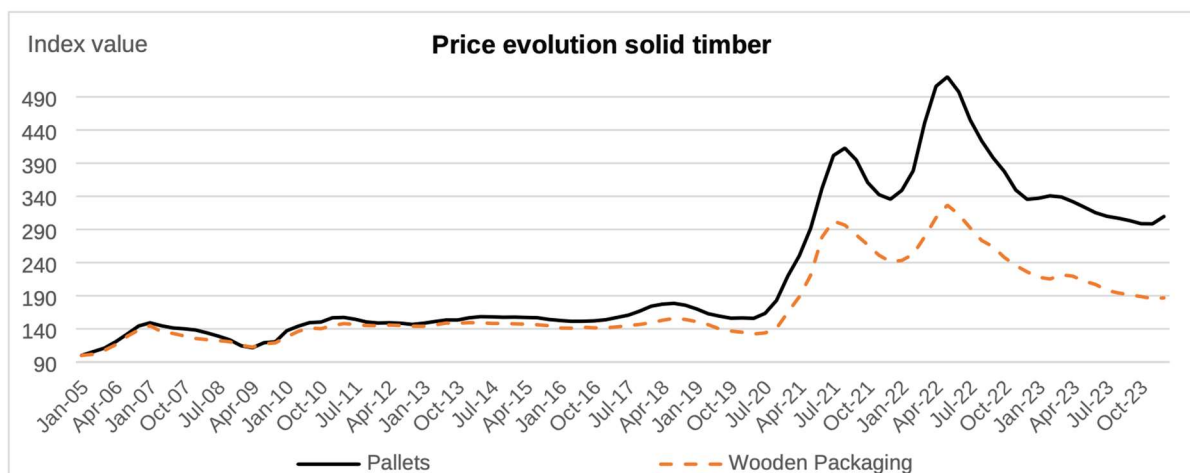


## 2. Správa za rok 2023

Spoločnosť Jurton s.r.o. uzatvára finančný rok 2023 znížením výnosov v porovnaní s účtovným rokom 2022 až o 40 %, ale približne o 10 % vyššími ako boli vo účtovnom roku 2021. V skutočnosti prešla z rekordných výnosov z roku 2022 z 11 776 EUR na 8 386 249 EUR v roku 2023.

Na pokles tržieb mala výrazný vplyv medzinárodná ekonomická situácia, najmä v dôsledku poklesu objemov predaja (rok 2022 - 27.950 m<sup>3</sup>/rok 2023 - 25.040 m<sup>3</sup>) v prepočte okolo 10 %, ale predovšetkým výrazného zníženia tržieb. ceny, ktoré sa oproti priemernej hodnote z decembra 2022 znížili až o 19% z 263,40 €/m<sup>3</sup>, na priemernú hodnotu v decembri 2023 - 212,58 €/m<sup>3</sup>.

Jurton s.r.o. prakticky 100 % svojich hotových výrobkov vyváža do Talianska, na slovenský trh predáva iba odpad, ako sú drevná štiepka a piliny. Dokonca aj ekonomické hodnoty týchto dvoch vedľajších produktov sa v priebehu roku 2023 znížili o viac ako 10 %, keďže spoločnosť Jurton s.r.o., ktorá momentálne nie je „strojovo“ vybavená na prepracovanie a väčšie zhodnotenie týchto „vedľajších produktov“, je nútená predávať svoje objemy len na určitých trhoch.



Aby sme lepšie vysvetlili chýlostivú situáciu na trhu s prírezmi určenými na palety, t.j. produktami Jurtonu, pripájame k tejto výročnej správe za rok 2023 výrečný trend ekonomických hodnôt, meraných smerodajným nemeckým indexom HPE.

Niektoré významné aspekty negatívne charakterizovali celé európske hospodárstvo:

- 1) Silná inflácia, ktorá dosiahla dvojciferné čísla.
- 2) Vysoké náklady na energiu.
- 3) Vysoké náklady na dopravu.
- 4) Vysoká cena peňazí.
- 5) Vysoké náklady na pracovnú silu.
- 6) Vysoké náklady na mechanické, elektronické a hydraulické komponenty.
- 7) Ukrajinsko-ruský konflikt.

Tieto príčiny prakticky spomalili svetovú ekonomiku, čo malo dopad na priemyselné odvetvia, kde Jurton s.r.o. predáva svoje produkty.

Analýzou niektorých priamych výrobných nákladov sme zaznamenali, že cena práce sa v roku 2023 zvýšila o viac ako 8 %. Je to do značnej miery spôsobené aj ťažkosťami pri hľadaní nekvalifikovanej pracovnej sily na manuálnu prácu.

Aby tento nedostatok spoločnosť Jurton s.r.o. minimovala, bola nútená pokračovať v externej spolupráci so spoločnosťami poskytujúcimi dočasné pracovné sily, pričom aj v tejto oblasti musela v porovnaní s rokom 2022 znášať vyššie náklady o viac ako 70 %. Žiaľ, predpokladáme, že najbližších 5 rokov bude problém dostupnosti pracovnej sily aktuálny.

Aby prekonala túto okolnosť, začala spoločnosť Jurton s.r.o. štúdie na ďalšie zlepšenie a automatizáciu výrobných procesov, v ktorých dnes stále prevláda ľudská práca. V tomto zmysle bude do roku 2025 ukončená táto štúdia, do ktorej sú zapojení viacerí dodávatelia technológií a automatizácie, aj z pohľadu ekonomického zhodnotenia zásahov.

Úplne zásadná zmienka sa týka aj energetických aspektov.

Jurton s.r.o. je spoločnosť, ktorú možno definovať ako „energeticky náročnú“, preto je vplyv nákladov na elektrinu niekedy rozhodujúci. Počas roku 2023 sú tieto náklady, hoci sa v porovnaní s rokom 2022 znížili približne o 14 %, stále o viac ako 60 % vyššie v porovnaní s účtovným rokom 2021.

Položka „náklady na dopravu“, ďalší dôležitý aspekt podnikania spoločnosti Jurton s.r.o., sa znížila o viac ako 20 %, ale vplyv nákladov sa zvýšil približne o jeden percentuálny bod v dôsledku nižšej predajnej ceny reziva.



Pozitívnym faktorom v porovnaní s účtovným rokom 2022 je, že náklady na suroviny výrazne klesli, približne o 40 %, zo 65 % na náklady predaja v roku 2022 na 59 % v roku 2023.

Čo sa týka výrobného aspektu, dnes spoločnosť Jurton s.r.o. prakticky splnila výkonnostné očakávania v porovnaní s dôležitými investíciami do technológie, ktoré boli uskutočnené a dokončené v priebehu roka 2021.

Jurton s.r.o. na rok 2023 naplánoval dôležitú investíciu, ktorej cieľom je lepšie zhodnocovať a optimalizovať svoj odpad práve preto, aby bol „sebestačný“ a mal väčšiu pluralitu zákazníkov. Veríme, že táto investícia môže už v roku 2024 zaručiť čistú pridanú hodnotu okolo 15 000 €, ako aj rozšírenie zákazníckej základne o 100 %.



Z obchodného hľadiska podpísala spoločnosť Jurton s.r.o. v priebehu roka 2023 dôležitú obchodnú zmluvu s nadnárodnou spoločnosťou špecializovanou na prenájom paliet.

Táto dohoda umožní Jurtonu:

- 1) Odtrhnúť sa od talianskeho trhu a prejsť na nové európske trhy, ako je Anglicko, Belgicko, Holandsko a Nemecko. Je jasné, že menej závisieť od samotného talianskeho trhu znamená znížiť riziká spojené nielen s faktorom nových príležitostí, ale aj ekonomickým.
- 2) Zväčšiť svoj sortiment a následne aj zlepšiť jeho produkčnú výťažnosť a tiež výrobné náklady.
- 3) V určitých prípadoch znížiť dopad nákladov na dopravu.

Mimoriadne pozitívnou skutočnosťou je, že tento významný zákazník, ktorému spoločnosť Jurton s.r.o. dodala už približne 30% svojej produkcie v priebehu roka 2023, už uznala spoločnosť Jurton s.r.o. ako dôležitého partnera a ocenila ju dôležitým uznaním počas Zákazníckeho snemu v Malage (Španielsko) , ktorý sa konal v septembri 2023.

### EU Outstanding Supplier Award Fiscal Year 2023



AWARDED TO:

**JURTON s.r.o.**

In recognition of the value added to our plant operations, both  
in efficiency and health and safety measures.

**Simon Barber**  
Senior Director Procurement, Europe

*SA Barber*

**ZERØHARM**

**Christophe Campe**  
Senior Vice-President  
Supply Chain, Europe

**Fernando Martinez**  
Vice-President Global Procurement

**CHEP**  
A Brambles Company

Spolupráca s týmto zákazníkom viedla k zavedeniu nových produktov do výrobného sortimentu spoločnosti Jurton s.r.o. s lepšími a ešte vylepšiteľnými maržami.

Čo sa týka trhu s drevom, Jurton s.r.o. ďalej rozvinul svoje partnerstvo s podnikom Štátne lesy a konsolidoval pridelený ročný objem.

Okrem toho spoločnosť Jurton s.r.o. pokračovala v niekoľkých pozitívnych partnerstvách s inými dodávateľmi guľatiny, čím si udržala svoju dynamickú pozíciu na trhu.

### **3. Výhľad na nasledujúce obdobie**

Čo sa týka roku 2024, po značnú časť budúceho roka sa stále očakáva výrazná stagnácia na trhu s produktami Jurtonu, a to najmä v dôsledku zložitej medzinárodnej ekonomickej situácie, ktorú najmä v Európe poháňajú vysoké ekonomické úrokové sadzby, vysoké ceny energií, vysoká pracovná sila a hlboká kríza niektorých strategických odvetví, ako je automobilový priemysel a výstavba nehnuteľností.

Zo strategického hľadiska, práve preto, aby sa zlepšili výrobné náklady, tým, že spoločnosť Jurton v decembri integrovala a spustila novú linku a nové oddelenie spracovania odpadu, sa spomínané ekonomické výhody určite prejaví v roku 2024.

Z obchodného hľadiska je v prvom rade zadaná skutočnosť, že v novembri bola s klientom CHEP definovaná štvrtročná metóda prehodnocovania predajných cien na základe ceny materiálu (v súčasnosti predstavuje 33 % produkcie Jurtonu, ale na rok 2024 očakávame výrazný nárast), ktorá stavia spoločnosť Jurton do pozície, že je schopná výrazne chrániť svoje marže v trhovom kontexte, kde prebytok výroby piliarskych prevádzok v medzinárodnom meradle v porovnaní so skutočným dopytom vyvoláva znepokojujúce poklesy predajných cien.

#### **Kontaktné informácie:**

**Jurton s.r.o.**

**956 22 Tvrdomestice 130**

konatelia firmy v r. 2023:

Ing. Juraj Beňačka, p. Anna Bičárová

Tel.: 038/5389116

e-mail : [jurton@jurton.sk](mailto:jurton@jurton.sk)