

# VÝROČNÁ SPRÁVA



APRÍL **2023**  
MAREC **2024**



IKAR



TELEN  
TIVNICKÁ

PRÍRODA

AJNA

ODEON

YOLI

stonožka

# Obsah

1. Základné informácie o spoločnosti IKAR, a.s. ....	2
2. Manažment spoločnosti .....	3
3. IKAR, a.s., v období 04/2023 až 03/2024 .....	4
3.1. Kľúčové ukazovatele spoločnosti za obdobie 04 2023 až 03 2024 .....	4
3.2. Výsledky a ciele spoločnosti.....	5
3.3. Hlavné aktivity spoločnosti.....	6
3.3.1. Vydavateľstvo .....	6
3.3.2. Štruktúra predaja vlastných výrobkov .....	12
3.3.4. Predaj a tržby za vlastné výrobky a tovar .....	27
3.3.5. Veľkoobchod.....	29
3.3.6. bux.sk, luxusnakniznica.sk.....	29
3.3.7. Elektronické knihy, audio knihy .....	29
3.3.8. Distribúcia, logistika .....	29
5. Ostatné informácie o spoločnosti.....	32
6. Správa nezávislého audítora .....	33
7. Rozdelenie zisku za obdobie 04/2023 – 03/2024 .....	34
8. Plán hlavných úloh spoločnosti IKAR, a.s. na obdobie fiškálneho roka 2024/2025 .....	35
8.1. Vydavateľská činnosť .....	35
8.2. Veľkoobchodná činnosť.....	35
8.3. Priamy predaj – internet.....	36
8.4. Náklady.....	36

## Prílohy:

Správa nezávislého audítora o overení účtovnej závierky

Dodatok správy audítora o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou

Účtovná závierka k 31. 3. 2024

# 1. Základné informácie o spoločnosti IKAR, a.s.

## **Sídlo spoločnosti:**

Miletičova 23  
821 09 Bratislava

## **Dátum vzniku:**

7. mája 1990

## **Právna forma:**

akciová spoločnosť

## **Predstavenstvo:**

Ing. Igor Mrva – predseda a člen predstavenstva

Ing. Marek Néma – podpredseda predstavenstva

Ing. Gabriela Belopotocká – člen predstavenstva

## **Dozorná rada:**

Ladislav Bődök – člen dozornej rady

Ing. Jana Hubertová – člen dozornej rady

Jana Okatá – člen dozornej rady

## 2. Manažment spoločnosti

Ing. Marek Néma – generálny riaditeľ

Ing. Jana Hubertová – ekonomická riaditeľka

Mgr. Lucia Hlubeňová – šéfredaktorka detskej literatúry a non-fiction

Mgr. Barbora Kráľová, PhD. – šéfredaktorka fiction

PhDr. Marcela Bednárová, PhD. – šéfredaktorka edície Príroda

Oľga Martonová – riaditeľka výroby

Mgr. Michal Synak – marketingový riaditeľ

Ing. Jana Okatá – obchodná riaditeľka

Ing. Martin Šimko – riaditeľ oddelenia logistiky

Matej Eged – riaditeľ IT oddelenia

### 3. IKAR, a.s., v období 04/2023 až 03/2024

#### 3.1. Klíčové ukazovatele společnosti za období 04/2023 až 03/2024

tis. €

Položka	7/2021- 6/2022	7/2022- 3/2023	4/2023- 3/2024
čistý obrat	22 102	17 883	23 222
obrat z predaja výrobkov a tovaru	21 493	17 396	22 477
zisk pred zdanením	826	1 038	197
rentabilita obratu	3,7 %	5,8 %	0,8 %
vlastné imanie	5 991	6 790	6 883
záväzky	5 141	4 804	5 703
zásoby	5 078	5 946	6 211
zásoby výrobkov a tovaru	4 520	5 400	5 722
pohľadávky	5 190	4 518	5 339
finančné účty	24	26	2
počet zamestnancov	99	96	98

## 3.2. Výsledky a ciele spoločnosti

Naše ciele boli v sledovanom období od 1. 4. 2023 do 31. 3. 2024 ovplyvnené niektorými externými faktormi.

Vojna na Ukrajine a ňou spôsobené surovinové šoky rozbehli infláciu v globálnej ekonomike. Tá sa následne preliala do národných ekonomík a naplno zasiahla aj eurozónu. Na rast inflačnej špirály reagovali centrálné banky nevyhnutným nárastom základných úrokových sadzieb. To znamenalo zdraženie peňazí pre firmy, ale aj domácnosti.

Firmy začali prehodnocovať nové investície, rozšírenie výroby a rozvoj. Domácnosti obmedzili svoju spotrebu a odložili plány na kúpu drahších tovarov a nehnuteľností.

Z pohľadu štátnej hospodárskej politiky mnohé krajiny spustili nevyhnutné konsolidačné opatrenia. Pristúpili k nim kvôli udržaniu dlhovej služby a potrebe kryť stále narastajúce verejné a štátne výdavky.

Za rok 2023 dosiahla HDP v EÚ prírastok 0,4 %. Na Slovensku bol prírastok HDP vo výške 1,4 %. Nárast oproti roku 2022 o 0,4 % bol spôsobený najmä dobehom investícií a kladným saldom zahraničného obchodu.

Priemerná hodnota inflácie v SR bola v roku 2023 na úrovni 10,5 %. Ročný priemerný nárast cien potravín však dosiahol úroveň až 17 %. V sledovanom balíčku spotrebiteľských cien bol nárast cien potravín korigovaný menším nárastom nákladov na bývanie 9 % a nižším nárastom cien pohonných hmôt (7 %).

Uvedené globálne a lokálne ekonomické indikátory predznamenali zmenšujúci sa dopyt po neesenčných tovaroch a službách.

V porozumení situácie a pochopením uvedených skutočností sme naďalej pokračovali vo viacerých zabehnutých opatreniach. Dôsledne sme sledovali rentabilitu knižných titulov, efektívne sme vyhodnocovali vydávané prvonáklady a dotlače.

Tieto aktivity nám pomohli pripraviť sa na obdobie ekonomickej recesie a pevne veríme, že nám pomôžu aj rýchlo reagovať na novovznikajúce výzvy.

## 3.3. Hlavné aktivity spoločnosti

### 3.3.1. Vydavateľstvo

Rovnako ako v minulých rokoch pokračovala širokospektrálnosť čitateľov z hľadiska žánrov, štruktúry, autorov a samotných titulov. IKAR priniesol v období 04/2023 až 03/2024 vo vydavateľskej činnosti úspešný žánrový mix vlastných titulov z domácej a zo zahraničnej produkcie. Vo veľkoobchodnej činnosti optimalizoval distribučné služby, logistiku a vylepšoval informačné procesy pre distribučných partnerov.

Sledované obdobie sa nieslo v duchu pokračovania inflácie a nastupujúcej hrozby avizovaných konsolidačných opatrení. Pretrvávajúca vojna na Ukrajine a následky ekonomických opatrení počas pandémie covidu spôsobili, že sa inflácia rýchlo rozšírila do celej globálnej ekonomiky. V sledovanom období sa výraznejšie dotkla aj domácností, čo sa začalo prejavovať obmedzením spotreby v domácnostiach. Už skôr zavedené opatrenia môžeme v našom vydavateľstve hodnotiť ako nevyhnutný krok na zabezpečenie stability spoločnosti.

Vzhľadom na uvedené skutočnosti sme pokračovali v zlepšeniach v našej edičnej, obchodnej a marketingovej stratégii. Boli vyladené vnútrofirmitné procesy. Spoločnosť sa vo väčšej miere zaoberá zásobami a aktívnejšie a opatrnejšie vyhodnocuje nové tituly a dotlače. Uvedené zmeny viedli len v edičnej činnosti k poklesu počtu vydávaných titulov, presnejšie ciele na trendy a predajnosť konkrétnych žánrov a sub-žánrov a k obmedzeniu dotlačí. V obchodnej a marketingovej stratégii spoločnosti cieľi na nové trendy propagácie a podpory, ktoré prinášajú lepšie predaje.

#### Štruktúra predaja vydaných titulov v období 04/2023 až 03/2024

	Predaj 4/2023 – 3/2024 v ks	Predaj 4/2023 – 3/2024 tržby v EUR	Podiel predaja 4/2023 – 3/2024 v ks	Podiel predaja 4/2023 – 3/2024 v EUR
beletria pre dospelých	561 999	3 373 019	32,95 %	30,56 %
encyklopédie + obr. publikácie	39 364	1 326 597	2,31 %	12,02 %
ezoterika, náboženstvo	27 028	387 213	1,58 %	3,51 %
KNP (bez e-kníh)	241	1 058	0,01 %	0,01 %
literatúra pre deti	600 088	3 099 667	35,18 %	28,08 %
ostatné	438 300	2 647 454	25,69 %	23,99 %
literatúra pre mládež	38 830	202 452	2,28 %	1,83 %
<b>Celkový súčet</b>	<b>1 705 850</b>	<b>11 037 432</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

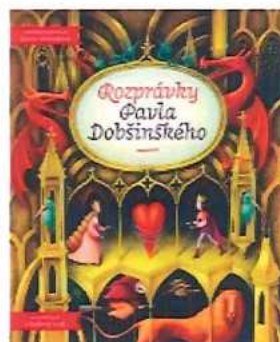
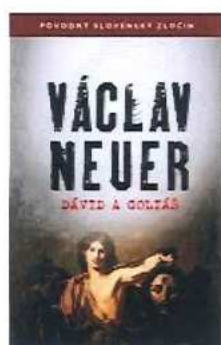
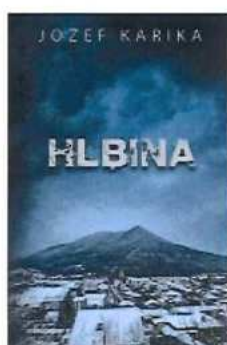
Vydavateľský dom IKAR aj v sledovanom období zastrešoval šesť vydavateľských značiek – IKAR, PRÍRODA, ODEON, YOLi, Stonožka a AJNA. Všetky značky marketingovo rozvíjal a rovnomerne podporoval s prihliadnutím na ich cieľovú skupinu a čitateľské publikum.

### Novinky a reedície v období 04/2023 až 03/2024 podľa vydavateľských značiek:

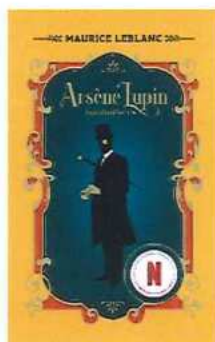
LABEL	počet titulov 4/2023 až 3/2024	počet vydaných ks 4/2023 až 3/2024
AJNA	6	12 840
IKAR	180	526 825
KNP	0	0
ODEON – súč. svet. lit.	4	4 439
ODEON – sv. klasika	2	2 599
PRÍRODA	29	82 132
Stonožka	108	307 311
YOLi	14	33 327
<b>Celkový súčet</b>	<b>343</b>	<b>969 473</b>

#### Vydavateľská značka IKAR

Pre vydavateľskú značku IKAR je dôležitá produkcia slovenských autorov. Práve v nej je IKAR lídrom na trhu a môže sa pochváliť tými najúspešnejšími autormi. Sledovanému obdobiu jednoznačne kraľoval *Jozef Karika* so svojou novinkou **Hlbina**, ktorá vyšla aj v limitovanej edícii. K top pôvodným autorom jesennej ponuky sa už tradične radia krimipríbehy z policajného prostredia od *Petra Šlosera*, ktorý v sledovanom období predstavil svoju novinku **Profesori zločinu**, *Václav Neuer* s titulom **Dávid a Goliáš** a *František Kozmon* priniesol nové pokračovanie príbehov s vyšetrovateľom Marekom Wolfom s názvom **Kamzík**. Záujemci o populárne spracované odborné témy jednoznačne siahli po titule známeho forenzného psychológa *Antona Heretika*, ktorý tentoraz spolu so svojou manželkou spracoval tému smrti v novinke **Smrť ako perspektíva**. Medzi ženskými autorkami prevzala žezlo kráľovnej *Petra Tóthová* so svojim úspešným titulom **Cukráreň Petry Tóthovej**. Doplnil ju foodblogger *Martin Pycou Rausch* so svojou kuchárskou knihou **Treba si variť** a spoločne zaujali obrovské množstvo fanúšikov varenia a pečenia. Jesennú ponuku symbolicky zavŕšilo vydanie **Rozprávok Pavla Dobšinského** v nádhernom spracovaní s ilustráciami Vladimíra Kráľa. *Marcela Leiferová* poradila mnohým čitateľkám **Ako nájsť vnútorný pokoj** v rovnomennom titule, ktorý vyšiel v apríli 2023 a rýchlo sa stal jej druhým najúspešnejším. Ženské romány v sledovanom období zastúpila *Adriana Macháčová* s románom **S tvárou do neba**.



Prekladová literatúra mala už tradične najväčšie zastúpenie v ponuke vydavateľskej značky IKAR a priniesla tie najlepšie bestsellery zo svetového knižného trhu. Vo väčšine prípadov zopakovali svoj úspech aj na našom knižnom trhu a ovládli rebríčky predajnosti. Medzi tie najväčšie patrí v tomto sledovanom období jednoznačne fantasy titul **Štvrté krídlo** od americkej spisovateľky *Rebecca Yarros*, na ktoré čitatelia na Slovensku netrpezlivo čakali. *Jo Nesbø* ponúkol fanúšikom severského krimi hororovú novinku **Nočný dom** a ponuku tohto žánru doplnil **Ostrov Hitra** od *Samuela Björka*. Mnohé úspešné tituly boli podporené ich seriálovými či filmovými spracovaniami, ako napríklad druhé vydanie prvého dielu populárnej ázijskej ságy od historika *Jamesa Clavella* **Šógun**, ktorého uvedenie na streamovacej službe Netflix malo veľký úspech. Nádherné spracovanie druhého knižného vydania zaujalo čitateľov a zožalo pozitívnu odozvu. Tej sa tešil aj na prvý pohľad nenápadný titul **Frankie** od dvojice nemeckých autorov *Jochen Gutsch a Maxim Leo*, ktorí v tejto novele píše o strastiach a radoostiach života a o hľadaní jeho zmyslu. Sledované obdobie prinieslo aj niekoľko zaujímavých biografii, počnúc titulom **Kráľovná, Jej život**, ktorý vyšiel krátko po smrti britskej kráľovnej *Alžbety II.*, ďalej celosvetovo diskutovaná biografia *princa Harryho Náhradník* a biografia herca *Matthewa Perryho*, protagonistu kultového seriálu *Priatelia* pod názvom **Priatelia, lásky a jedna hrozná potvora**. Romantickej literatúre pre ženy dominovala *Colleen Hooverová* s pokračovaním svojej úspešnej sfilmovanej romane. Novinka **Začína sa to nami** zopakovala úspech prvej časti. Zo svetovej klasiky vyšlo v sledovanom období pod značkou IKAR niekoľko zaujímavých diel. Spomenúť treba určite titul **Kvety zla** od *Charlesa Baudelaira*, za ktorú IKAR získal cenu Literárneho fondu, taktiež druhé vydanie románu **Malé ženy** od *May Louisy Alcottovej*, či prvýkrát na Slovensku spracované poviedky *Mauricea Leblanca* **Arsene Lupin, Lupič džentlmen**, ktoré sa dočkali uznania zo strany nadácie spravujúcej pozostalosť autora za jej nádherné výtvarné spracovanie. Z oblasti motivačnej a populárnonáučnej literatúry vyšiel pod značkou IKAR svetový bestseller z oblasti populárnej psychológie **Prečo mi to nikto nepovedal** od autorky *Dr. Julie Smith* a z oblasti histórie titul **Hodvábne cesty: Národy, kultúry, krajiny** od *Susan Whitfield*.



## Vydavateľská značka PRÍRODA

Vydavateľská značka PRÍRODA sa špecializuje na publikovanie literatúry non-fiction z oblasti fauny a flóry a jej hlavným zámerom je sprístupniť odborné témy laickej verejnosti a popularizovať ich takým spôsobom, aby boli zaujímavé, prítlačivé a obsahovo prínosné. Jej hlavnou náplňou sú knihy zamerané na ľudské zdravie, či už v oblasti fyzického, alebo duševného blaha, a na rôznorodý svet prírody – živej aj neživej. PRÍRODA prináša hodnoty v podobe dôležitých a zmysluplných informácií nielen dospelému čitateľovi, ale zameriava sa aj na mladšie čitateľské publikum. Žiakom a študentom ponúka vzdelávacie knihy a doplnkovú literatúru, ktoré sú vhodné ako pre školské prostredie, tak i pre domáce štúdium, a poskytuje podporu učenia a osvojovania vedomostí žiakov prijateľnou a veku primeranou formou.

Vydavateľská značka tiež vyhľadáva a podporuje tvorbu renomovaných slovenských odborníkov a významných osobností zo spoločenských a vedeckých oblastí. Texty týchto autorov dopĺňa vizuálne atraktívnou grafikou, čím robí prírodovedné témy ešte prístupnejšími a zaujímavejšími. Podpora domácich autorov a pôvodnej tvorby v oblasti non-fiction priniesla aj v sledovanom období apríl 2023 – marec 2024 svoje plody. Prijemným prekvapením z hľadiska predajnosti boli knihy debutantiek *Diany Mozoláckovej* **Liečivá sila divokých bylín: Základy jedlej fytotherapie** a *Jany Kondrcovej* **Výživne o výžive: Mýty, omyly, nefungujúce diéty a dôležitosť našej individuality**, ktoré si našli množstvo nadšených čitateľov a fanúšikov zdravého životného štýlu a prírodných foriem výživy. Nadalej prebiehala spolupráca aj s osvedčenými autormi, akými sú *Miloš Jesenský* – **Najväčšie záhady a mystéria Slovenska**, *Hanka Sekulová* – **Zdravie z vlastnej záhrady** a v neposlednom rade gastroenterológ doc. Ladislav Kužel. V spolupráci s ním vznikla odborná a vzdelávaco-osvetová publikácia **Jednoduchá a účinná prevencia rakoviny hrubého čreva** a v spolupráci s jeho manželkou aj praktická kuchárska kniha **Recepty pre zdravé črevo**.

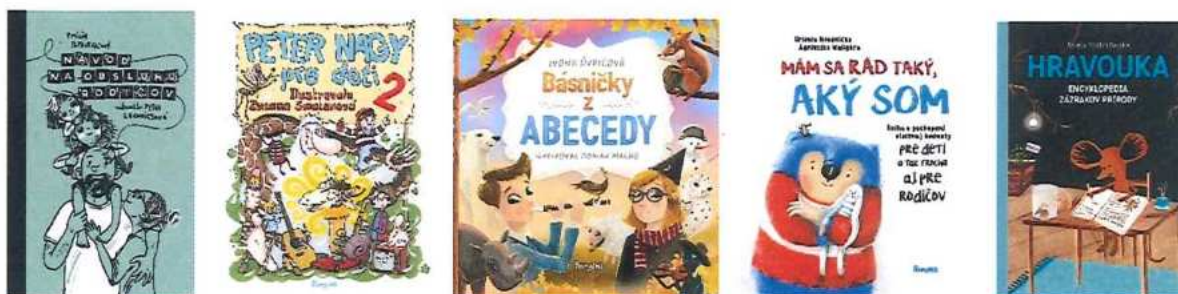
Z prekladových titulov z oblasti fyzického zdravia vyšla príručka uznávaného osteopata a výkonnostného trénera Jamesa Daviesa spolupracujúceho so svetoznámymi športovcami s názvom **Telo**. Z oblasti psychického zdravia a životného štýlu zaujal na trhu knižný titul **Šesť látok, ktoré vám zmenia život** od švédskeho autora *Davidu JP Phillipsa*. Kniha **Fascinujúca pamäť** prináša pohľad známej neurovedkyne *Lisy Genovy* na fenomén pamäti – ako funguje, prečo zabúdame a prečo si pamätáme selektívne, ako funguje vytváranie spomienok a ako vznikajú pamäťové stopy, ktoré uschovávajú všetko, čo človek zažil. Pre nadšencov prírody vzniklo niekoľko titulov z oblasti fauny a flóry. Jedným z najvýznamnejších bol obsahovo objemný titul **Všetko o vašej záhrade** od autora *Montyho Dona*, ktorý sa na slovenskom knižnom trhu stal jednoznačne najkomplexnejšou, najpraktickejšou a najlepšie ilustrovanou príručkou o záhradkárstve.

Značka PRÍRODA zahŕňa aj tituly s výchovno-vzdelávacím obsahom, ktoré sú určené pre deti predškolského veku, mladších i starších žiakov a študentov. V poslednom období vyšli zhrňujúce poznatky z prírodných vied, spomeňme napr. **Superjednoduchú matematiku** (kol. autorov) alebo **Chémiu základnej školy v kocke** od *Miroslavy Labovskej*. Princípy Montessori výchovy sú dnes známym a žiadaným výchovným modelom. Kniha **Montessori pre každého** ako moderná príručka pre rodičov a vychovávateľov zhrňa jeho najpodstatnejšie princípy a vysvetľuje, ako ich ľahko a rýchlo zaviesť do výchovy detí.



### Vydavateľská značka Stonožka

Vydavateľská značka Stonožka v sledovanom období 4/2023 – 3/2024 priniesla na knižný trh množstvo detských titulov, ktoré zaznamenali veľmi priaznivý ohlas u detského, ale aj odborného čitateľského publika. Veľkému úspechu sa tešilo 18. pokračovanie **Denníka odvážneho bojka** s názvom **Dutá hlava** a **Harry Potter: Čarodejnícky almanach** spolu s titulom **Harry Potter: Oficiálna kniha receptov** od *J.K. Rowlingovej*. Rezonovali logopedické série leporel **Učím sa rozprávať** a **Učím sa s Kubkom**, ktorých hlavnou postavou je chlapec Kubko. Pre najmenších čitateľov pripravila Stonožka úspešné pokračovania sérií: **Miško a Brumko** a **Miška a jej malí pacienti**. Od domácich autorov zaznamenali úspech knihy **Básničky z abecedy** od úspešnej dvojice autorov: *Ivony Ďuričovej* a *Adriána Macha*, **Návod na obsluhu rodičov** od slovenskej autorky *Emílie Popálenecovej* a ilustrátorky *Petry Lukovicovej* a kniha pesničkových textov **Peter Nagy pre deti 2**, ktorú opäť nádherne ilustrovala *Zuzana Smatanová*. Významným vydavateľským počinom bolo obohatenie obľúbenej série *Ilustrovaná svetová klasika* titulmi **Malá princezná** a **Čierny krásavec**; vydanie kníh **Hravouka: Encyklopédia zázrakov prírody** (náučná encyklopédia pre najmenších), **Mám sa rád taký, aký som** (kniha o pochopení vlastnej hodnoty pre deti, ktorej kúpou boli podporené aktivity Nadácie Televízie Markíza), **Najkrajšie miesto** (poetický príbeh o hľadaní nedotknutého kúska prírody so silným environmentálnym presahom) a **Medveď v meste** (boгато ilustrovaný príbeh, ktorý otvára témy solidarity, prispôsobovania sa a inakosti).



### Vydavateľská značka YOLI

Pod značkou YOLI vyšlo v období apríl 2023 – marec 2024 17 novínok. Nechýbali medzi nimi overené mená ako *Mona Kasten* s titulom **Osamelé srdce**, či obľúbená *Elle Kennedyová*, ktorá bola v tomto období zastúpená tromi novinkami **Hra**, **Výzva** a **Rebel**. Young adult čitatelia sa mohli tešiť aj z nových autorov. Ich srdcia si rýchlo získala nová séria **Bolo raz jedno zlomené srdce** od americkej autorky fantasy príbehov *Stephanie Garberovej*, ktorej v sledovanom období vyšiel aj druhý diel série s názvom **Balada o láske až za hrob**. K najúspešnejším titulom sledovaného obdobia však patria tituly **Hry o dedičstvo** a **Stratený dedič** od *Jennifer Lynn Barnesovej* a **Mágia rodu Thornovcov** od *Margaret Rogersonovej*, ktorá bola tiež prvým titulom značky YOLI vydaným s potlačenou oriezkou. Obľúbenosť knižných sérií v tejto kategórii čitateľov potvrdzuje ich vernosť a rýchlo sa budujúci vzťah k hrdinom príbehov, s ktorými sa nevedia rozlúčiť.



### Vydavateľská značka ODEON

Náročný čitateľ, obľubujúci kvalitnú prekladovú literatúru, si v ponuke značky ODEON mohol v sledovanom období nájsť diela svetovej klasiky a oceňované tituly súčasnej svetovej prózy. ODEON priniesol reedíciu obľúbenej klasiky, druhé vydanie diela *Fiodora Michailoviča Dostojevského Diablom posadnutí*. Zo súčasnej svetovej literatúry zarezonoval hlavne román **Dôvera** od argentínsko-amerického autora *Hernana Diaza*, ktorý zaň získal Pulitzerovu cenu za rok 2023, a tretie vydanie románu **Mechanický pomaranč** od *Anthonyho Burgessa*.



### Vydavateľská značka AJNA

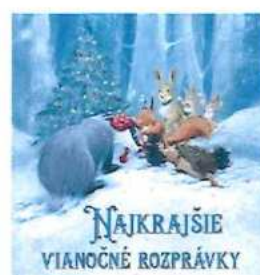
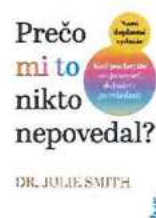
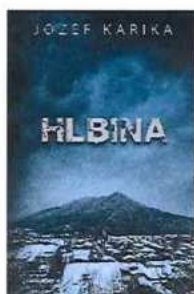
Vydavateľská značka AJNA, zameriavajúca sa na ezoterickú literatúru a literatúru duchovného typu, priniesla v sledovanom období meditatívno-reflexívnu lahôdku úspešnej autorky *Zuny Vesan Kozánkovej Múdrosť stromu*. Zrozumiteľné a prístupné vysvetlenie, ako žiť taoistický život spolu s prehľadom taoistickej filozofie a životného štýlu, prinieslo aj hodnotné dielo renomovanej majsterky *Evy Wong Múdrosť taoizmu: Cesta k vnútornej rovnováhe*.

Obľúbené a účinné praktiky východných tradícií, tentoraz zamerané na kultiváciu dychu a životnej energie, ktoré posilňujú fyzické i mentálne zdravie, prináša titul **Pokojný dych, pokojná myseľ: Objavte liečivú silu dýchania** (*Geshe YongDong Losar*). V spomínanom období vyšiel pod značkou AJNA prepis prednášok *Jeho svätosti Dalajlamu – Tibetský budhizmus, filozofia a prax*. Od spisovateľky *Rhondy Byrne*, ktorá je v ezoterickej obci známa svojou bestsellerovou sériou „Tajomstiev“, preloženou do viac než 50 jazykov, vyšiel ďalší titul **Tajomstvo lásky, zdravia a peňazí**, ktorý naučí využívať zákon príťažlivosti a dosiahnuť osobné šťastie a trvalý úspech v troch základných oblastiach života, ako avizuje názov.

**Prehľad najpredávanejších titulov z vlastnej výroby predávaných v štandardnej obchodnej sieti je uvedený v nasledujúcej tabuľke.**

## TOP 10 titulov za obdobie od 4/2023 do 3/2024

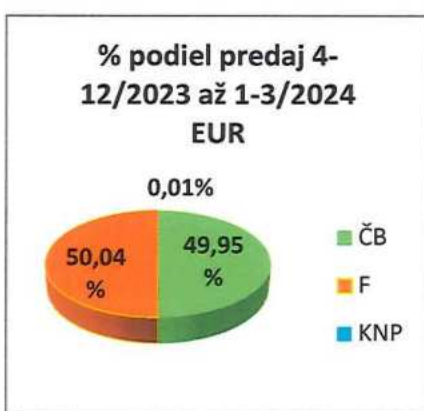
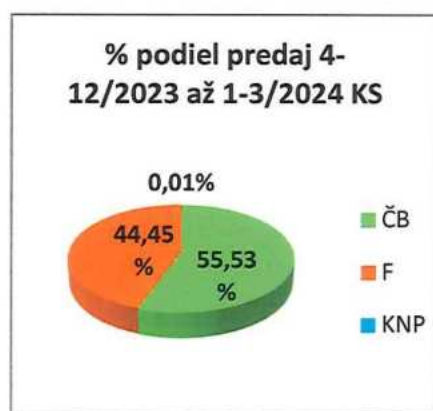
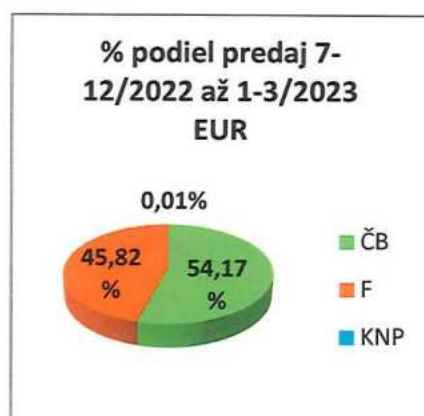
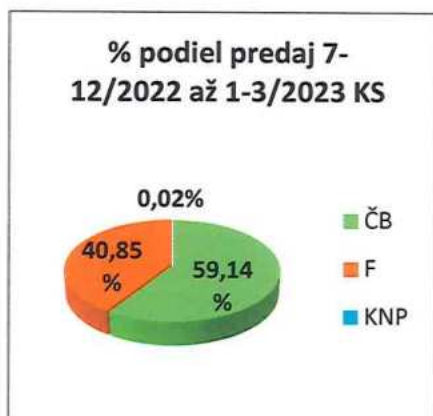
Titul	Názov	Predaj v ks
Jozef Karika	Hlbina	15 111
Jo Nesbø	Nočný dom	10 611
Petra Tóthová	Cukráreň Petry Tóthovej	10 539
Táňa Keleová-Vasilková	Olívia a on	9 987
Dr. Julie Smith	Prečo mi to nikto nepovedal	9 918
Martin Pyco Rausch	Treba si variť	9 072
Colleen Hoover	Začína sa to nami	7 474
Jozef Banáš	Som Baťa, dokážem to!	6 748
Peter Šloser	Profesori zločinu	6 723
Gillian Lobel Bright, Elizabeth Baguley	Najkrajšie vianočné rozprávky	6 447



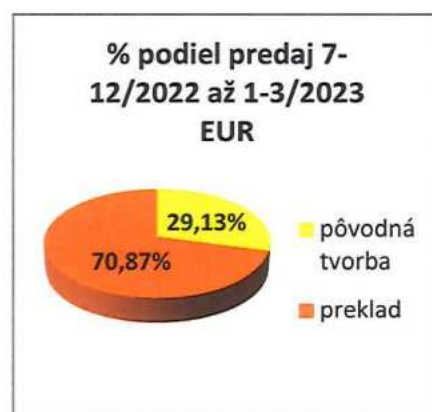
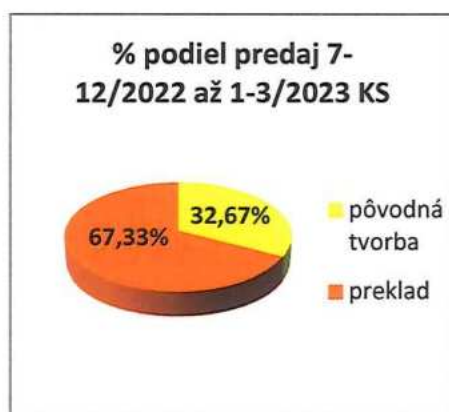
### 3.3.2. Štruktúra predaja vlastných výrobkov

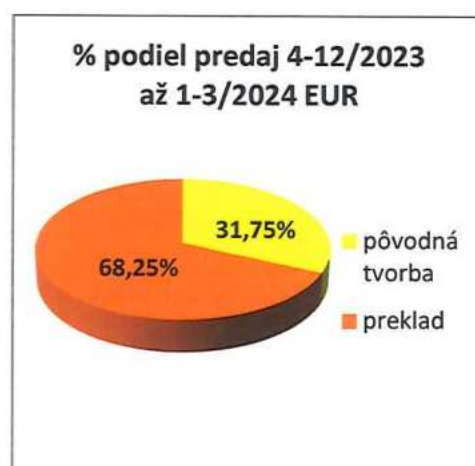
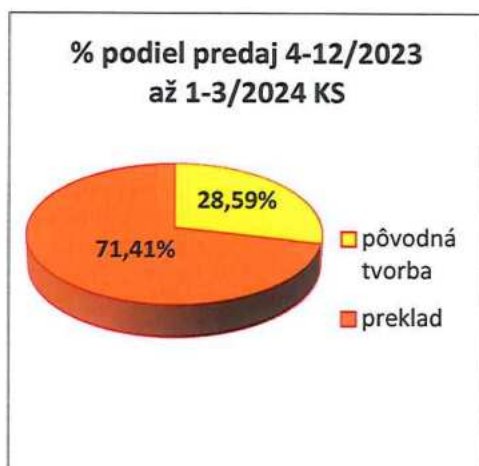
V sledovanom období sa predaj farebných titulov v porovnaní s čiernobielymi mierne zvýšil zo 40,8 % na 44,4 %. Podiel čiernobielej produkcie, naopak, oproti minulému sledovanému obdobiu mierne percentuálne poklesol z 59,% na 55,5,%. Zvýšenie farebnej produkcie spôsobilo najmä nárast detských titulov v edícii Stonožka a nárast populárno-náučnej literatúry. V prepočte na eurá je podiel predajnosti farebnej produkcie v porovnaní s čiernobielymi titulmi takmer rovnaký.

## Graf predajnosti farebných a ČB titulov

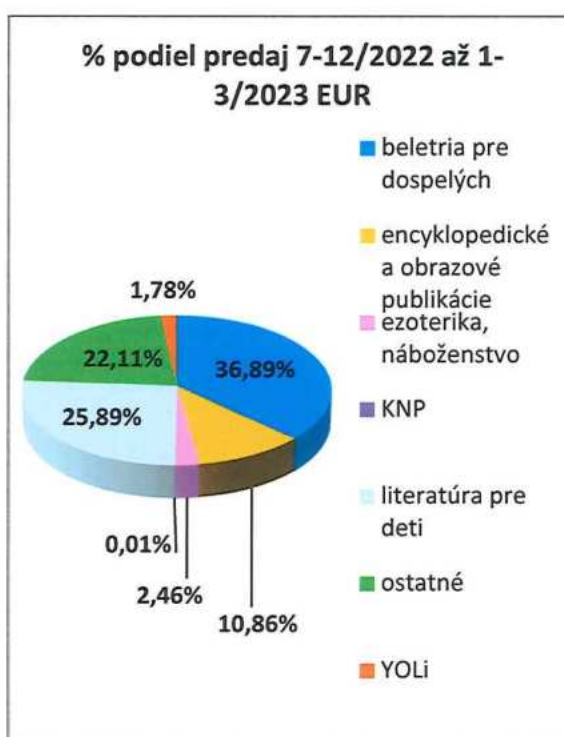
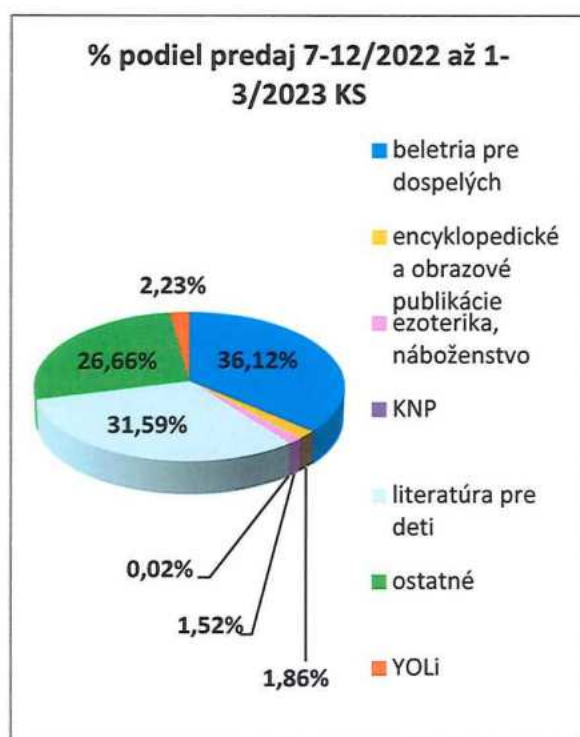


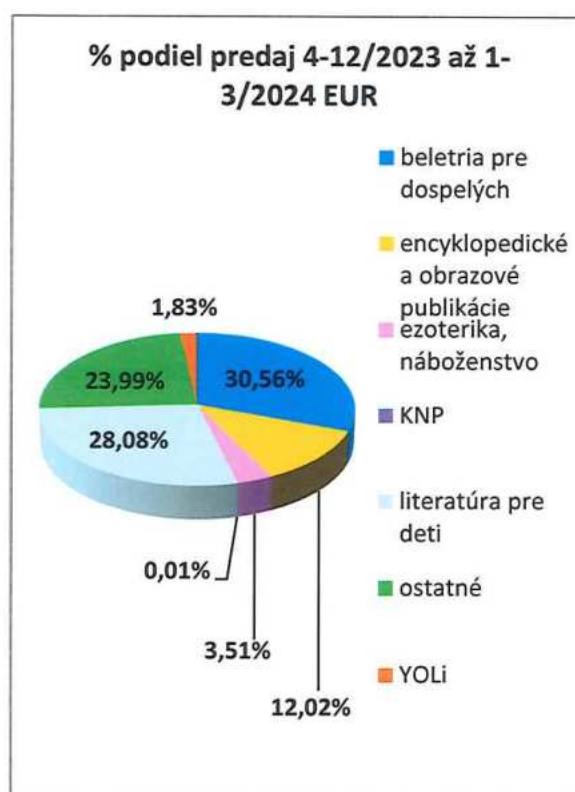
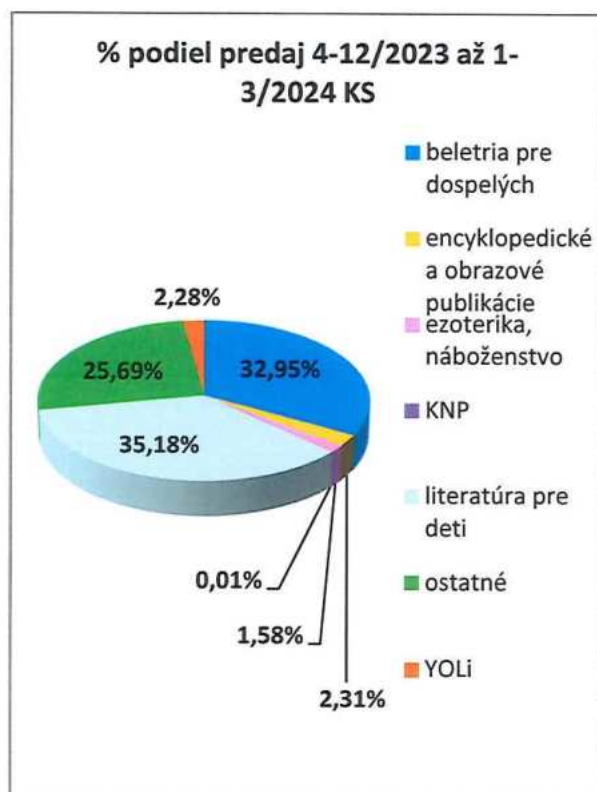
## Graf predajnosti pôvodných a prekladových titulov





### Graf predajnosti titulov podľa jednotlivých žánrov





### 3.3.3. Marketingové aktivity

#### Podpora predaja: Marketingové kampane

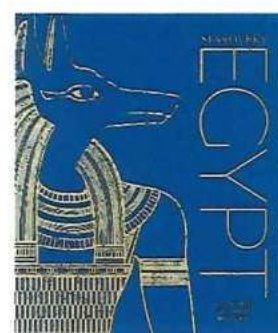
Pri kampaniach sa marketingové aktivity sústreďovali na vybrané tituly, najmä na tie, pri ktorých boli najväčšie očakávania úspešnosti a predajnosti. V jednotlivých mesiacoch sa im venovalo viac priestoru. Medzi ne patrilo napríklad nové ilustrované vydanie knihy zo sveta Harryho Pottera - **Rozprávky Barda Beedla** s ilustrovanou grafikou obľúbených postáv Harryho, Rona a Hermiony vnútri. Prvým dielom trilógie **Vlčí brloh** bola odštartovaná nová historická séria. Životopisom hudobníka **Nicka Cavea Viera, nádej a masaker** a skutočným príbehom **Legenda Rolling Stones** o jednej z najúspešnejších rockandrollových skupín na svete zase naše vydavateľstvo potešilo všetkých hudobných fanúšikov. Svetový bestseller od úspešnej autorky **Colleen Hoover** pokračoval rovnako úspešným druhým dielom **Začína sa to nami**. A aj obľúbená séria klasických románov, tzv. „tapetoviek“ sa rozrástla o ďalšie knihy, tentoraz **Rozum a cit** od **Jane Austenovej** a **Búrlivé výšiny** od **Emily Brontëovej**. V prvom polroku 2023 sa jednoznačne posilnil aj žáner biografie o dva silné životné príbehy – **Náhradník** od anglického *princa Harryho*, v ktorom sa spovedá z ťažkého detstva a postraumatickej poruchy. Druhou je biografica slávneho herca **Matthewa Perryho** **Priatelja, lásky a jedna hrozná potvora**, v ktorej sa vyznáva zo svojich závislostí, ale aj úspechov a životných strastí. V čase vydania tejto knihy v slovenskom preklade došlo k nešťastnej udalosti a herec zomrel. Záujem čitateľov o jeho osud po tejto tragédii dramaticky narástol. V tomto období sa, naopak, potešili verní fanúšikovia severského krimi a bestsellerového autora **Jo Nesbøa** vďaka jeho novinke **Nočný dom** a mimoriadny úspech na slovenskom trhu získala psychologická non-fiction **Prečo mi to nikto nepovedal?**, ktorá poskytuje praktické rady pre každého, kto sa nachádza v náročnej životnej situácii, od **Dr. Julie Smith**.



Prečo  
mi to  
nikto  
nepovedal?

DR. JILL SMITH

Bestsellerová americká autorka *Vi Keelandová* potvrdila svoj úspech titulom **Projekt šéf** a nemecký autor *Oliver Pötzsch* priniesol druhú časť svojej kriminálnej série o hrobárovi Augustinovi Rothmayerovi **Hrobár a dievčina**. Tí, ktorí obľubujú rozmanité výpravné encyklopédie, si určite dokázali vybrať spomedzi mnohých tém, ktoré ponúkali napríklad: **Klenoty svetovej kultúry, Velikáni vojen, Veda, Staroveký Egypt, Hlboký čas, Hodvábne cesty**. Pokračovanie svojich policajných sérií predstavili slovenskí autori kriminálnych príbehov – *Peter Šloser* novou knihou **Profesori zločinu** a *Václav Neuer* novinkou **Dávid a Goliáš**. Veľký úspech zaznamenal už tradične dlhoočakávaný triler od majstra napätia *Jozefa Kariku* s názvom **Hlbina**. Stala sa z neho najpredávanejšia kniha roku 2023 vydavateľstva IKAR. Psychológ *Anton Heretik* a psychiatricka *Andrea Heretiková Marsalová* priniesli ďalšiu knihu do svojej obľúbenej série z oblasti marginálnej psychológie – **Smrť ako perspektíva**. O mimoriadny úspech sa zaslúžili aj kuchárske knihy **Cukráreň Petry Tóthovej** a **Treba si variť** od foodblogera *Martina Pyca Rauscha*. Okrem toho vydavateľstvo predstavilo koncom roka 2023 aj najočakávanejšie fantasy posledných rokov **Štvrté krídlo**. Fanúšikovia tohto žánru si mohli zadovážiť aj limitovanú verziu s potlačenou oriezkou, no v ponuke bola aj klasická verzia bez oriezkou. Na trhu tiež veľmi milo prekvapilo nové vydanie kultového historického románu **Šōgun**, ktoré vyšlo zároveň aj so seriálovým spracovaním. Za zmienku určite stoja aj výnimočné detské tituly ako **Jeseň v lese**, **Peter Nagy pre deti 2**, nová séria **Popík a jeho veľké dobrodružstvá** a **Básničky z abecedy**.



### Vianočná kampaň 2023 – Knižné a veselé:

Aj v roku 2023 pripravilo vydavateľstvo IKAR svoju vianočnú kampaň trvajúcu od polovice októbra, do konca roka 2023. Kampaň sa opäť niesla pod osvedčeným sloganom **Knižné a veselé** a vizuálne vychádzala z estetiky predošlých rokov. Využívala vianočné obrázky vyskladané z farebných chrbátikov kníh. Kampaň bola realizovaná kreatívnym marketingovým tímom vydavateľstva IKAR. Autorkou vizuálneho konceptu bola opäť grafická dizajnérka *Barbara Baloghová*. V kampani boli propagované najočakávanejšie tituly roka, teda tie, ktoré každoročne vydavateľstvo prináša na jesenný a vianočný trh. Súčasťou bol **katalóg tlačenej v náklade milión kusov** a distribuovaný k čitateľom prostredníctvom printových médií, a

zároveň rozdávaný vo všetkých sieťach kníhkupectiev. Okrem katalógu boli na propagáciu titulov využité aj tradičné **POS materiály v kníhkupectvách**, ako plagáty, veže a orbitky. Kampaň mala silnú podporu v onlinových médiách a na sociálnych sieťach, ako aj v **podcaste vydavateľstva IKAR Knížny kompas**. Súčasťou kampane bola aj podpora v rozhlase formou čítaných oznamov. Marketingovú podporu sprevádzala **séria viac ako dvadsiatich knižných podujatí – besied a uvedení kníh**, ktoré prebiehali prostredníctvom októbra a novembra v kníhkupectvách a na veľtrhu Biblioteka. Súbežne s platenou kampaňou prebiehala aj rozsiahla neplatená PR podpora v relevantných médiách.

**TRVANIE KAMPANE** 18. október 2022 – 15. január 2024

Vkladané do printov: 758 500 kusov

Titul	Príklad	Dátum
Makani Dvo	17 500	20. 10. 2023
Magazin Dvo	23 200	23. 10. 2023
Plus Zeta	21 500	25. 10. 2023
Plus Teta	21 500	28. 10. 2023
Magazin Plus jedm den	27 000	20. 10. 2023
GDO	5 310	23. 10. 2023
Emena	16 500	4. 11. 2023
Novy Cas pre dety	42 170	19. 10. 2023
Novy Cas pre dety	42 170	13. 11. 2023
Novy Cas pre dety	39 000	20. 10. 2023
PIA	14 200	15. 11. 2023
Slovenska	30 000	16. 10. 2023
Slovenska	30 000	6. 11. 2023
Slovenska	30 000	27. 10. 2023
Zitradkar	65 500	13. 11. 2023
Smrt	42 300	25. 10. 2023
Zeta	23 900	17. 10. 2023
Lapka Zvezda	12 770	20. 10. 2023
Dobryjdeno	25 500	15. 11. 2023

**RADIO**

**KNIZY A BESIEDY JESEN 2023**

**OKTOBER**

18. 10. PETER NAGY: ZUZANA SPOKOJNE...  
19. 10. JANA KONIKOVA: Vytvorenie...  
24. 10. ANTON POKORNY: Svet...  
**NOVEMBER**

5. 11. JURAJ FELDO: JURAJČA...  
6. 11. JANA KONIKOVA: Vytvorenie...  
8. 11. OLIVER POKORNY: Svet...  
21. 11. PROCHÁZKA: KSIHA...  
**DECEMBER**

1. 12. JANA KONIKOVA: Vytvorenie...  
12. 12. JANA KONIKOVA: Vytvorenie...

**BIBLIOTEKA 9. 11. – 12. 11.**

9. 11. Besieda  
10. 11. Besieda  
11. 11. Besieda  
12. 11. Besieda

**POS MATERIÁLY**

- Plagáty
- Orbitky
- Plagáty 4:1
- Orbitky
- Orbitky v obaloch
- Plagáty na perle
- Katalógy pre zákazníkov

## Ďalšie marketingové kampane:

### Denník odvážneho Bojka 17: Preplnený mechúr

V prvej polovici roka 2023 vyšlo už sedemnásť pokračovanie mimoriadne úspešnej série *Denník odvážneho bojka*, s ktorým vydavateľstvo spojilo aj výnimočnú súťaž. Detskí čitatelia sa cez oficiálny web knižnej série mohli prihlásiť do súťaže so svojim vlastným textom piesne. Vtipné štvorveršia na tému „preplneného mechúra“ mohli posilať prostredníctvom webovej stránky a skvelé víťazné texty boli následne zhudobnené hudobnou skupinou Ukupunktúra. <https://www.youtube.com/watch?v=BSERcCRdPak> V rámci kampane vznikol k zhudobnenej verzii aj vtipný videoklip. Do súťaže sa zapojilo až 600 detí zo škôl z celého Slovenska. Víťazi získali knihy v hodnote 300 € a 50 €. Táto kampaň navyše získala aj medzinárodné uznanie od tvorivého tímu svetovo úspešnej série *Denník odvážneho bojka*.

### Deň otvorených dverí

V roku 2023 bol odštartovaný prvý ročník podujatia **Deň otvorených dverí** vo vydavateľstve IKAR, ktoré sa odohrávalo v priestoroch logistického centra a veľkoskladu. Obchodný tím IKARu privítal vydavateľov a kníhkupcov z celého Slovenska a predstavil im svoju prácu, ľudí a vízie. Zároveň bola súčasťou DOD aj prezentácia knihy *Liečivá sila divokých bylín*, ktorú

pripravila samotná autorka *Diana Mozoláková* a potešila návštevníkov aj ukážkami svojej práce – bylinkovými pochúťkami.

### Hlbina

V októbri 2023 sme na knižnom trhu predstavili nový triler jedného z najúspešnejších slovenských autorov *Jozefa Kariku*. Kniha **Hlbina** vyšla hneď v dvoch vydaniach. V jednom klasickom v štandardnom náklade 20 000 výtlačkov a v druhom limitovanom náklade iba 333 číslovaných kusov s podpisom autora. Špeciálne vydanie **Hlbiny** má obálku vytvorenú s použitím lentikulárnej fólie s meniacim sa efektom, každý výtlačok má personalizovanú oriezkou s číslovaním, na chrbte knihy je razba striebornou fóliou a predsádzky sú graficky potlačené.



### Mágia rodu Thornovcov

V spolupráci s OC Nivy sa pri vydaní tejto knihy z edície YOLi pre dospelých čitateľov uskutočnila súťaž, v ktorej mohli vyhrať až 3 x 100 € vo forme knižných odmien. Pozornosť pútala obrovská **3D maketa knihy** pred kníhkupectvom Martinus v obchodnom centre. Pre účasť v súťaži stačilo, aby sa čitatelia s maketou odfotili a svoju fotku zazdieľali na sociálnych sieťach a označili pritom vydavateľa, ako aj značku YOLi.

### Bibliotéka

Ako každý rok, aj tento rok sa vydavateľstvo IKAR, ako najväčší slovenský vydavateľ, zúčastnilo najväčšieho slovenského knižného veľtrhu a pripravilo **bohatý sprievodný program aj výnimočnú ponuku noviniek**. Počas štyroch dní sa predstavilo mnoho slovenských autorov s ich novinkami od detských kníh, cez krimi a romantickú literatúru až po populárno-náučné tituly. Prítomní boli obľúbení pôvodní autori ako *Václav Neuer, Lukáš Cabala, Petra Tóthová, Peter Šloser, Anton Heretik, Lucia Sasková, František Kozmon, Michala Ries, Jana Pronská* a mnoho ďalších. Zahraničným hosťom bol nemecký autor historických kriminálov *Oliver Pötzsch*.

### Kniha mesiaca

Kampan **Kniha mesiaca** odštartovala už v januári 2023 a v sledovanom období pokračovala. Každý mesiac vydavateľstvo predstavilo jednu novinku s cieľom podporiť jej predaj v kníhkupectvách aj na e-shopoch. Počas celého mesiaca bol vybraný titul výrazne podporovaný rôznou formou vystavenia (veže, plagáty, stojany na predajných pultoch a pod.), ale aj na sociálnych sieťach (Facebook, Instagram), či prostredníctvom online PR článkov. Cieľom akcie bolo upozorniť čitateľov na kvalitnú novinku od nového autora. Do výberu teda nie sú zaradené knihy bestsellerových autorov, ktoré sa roky vyskytujú na top pozíciách v rebríčkoch, ale, naopak, najlepšie hodnotené novinky menej známych autorov podľa hodnotení vo vydavateľstve.

## **Knihy od Stonožky**

V rámci spolupráce s TV JOJKO pokračovalo vydavateľstvo aj v tomto období v propagácii detských titulov z edície **Stonožka**. V každej relácii autori spropagovali 4-5 detských knižných noviniek. Relácie sa nakrúcajú dvakrát mesačne. Spolupráca už úspešne prebieha niekoľko rokov.

## **SOCIÁLNE SIETE**

Počas uvedeného obdobia vydavateľstvo investovalo množstvo času a energie do intenzívnejšieho využívania sociálnych sietí. V sledovanom období naplnil social-media tím sociálne siete viacerých značiek: Bux.sk (Instagram a Facebook), IKAR (Instagram, Facebook, TikTok), YOLi (Instagram, Facebook, TikTok), Stonožka (Instagram a Facebook), ODEON (Instagram a Facebook), Luxusná knižnica (Instagram a Facebook).

### **Instagram BUX.sk**

Na tomto profile bolo v sledovanom období 12 200 sledovateľov. Instagramový profil e-shopu Bux.sk je zameraný čisto produktovo – je to priestor na komunikáciu všetkých produktov, ktoré sa nachádzajú na stránke [www.bux.sk](http://www.bux.sk), a tak je od začiatku aj vnímaný. Komunikujú sa na ňom novinky, pripravované tituly, top tituly, knihy podpísané autorom a súťaže na upevnenie vzťahu so sledovateľmi.

### **Frekvencia komunikácie: 3-4 posty/týždeň**

Na Instagrame sú posty dopĺňané príbehmi (tzv. stories), kde je každý deň aktualizovaná kniha dňa.

## **INSTAGRAM, FACEBOOK a TIKTOK IKAR**

**Facebook – počet fanúšikov k 3/2024: 10 000, Instagram – počet sledovateľov k 3/2024: 11 500, TikTok – počet sledovateľov k 3/2024: 652, Frekvencia komunikácie: 1 post/deň**

IKAR je stabilnou značkou na slovenskom knižnom trhu, čo je historicky dané tým, že sa na ňom pohybuje už takmer 35 rokov. Budovanie brandu IKAR preto v súčasnosti nie je až také potrebné. Primárnym cieľom komunikácie je skôr upevňovanie pozície značky na trhu a zvyšovanie jej spontánnej znalosti. Dlhodobým cieľom je aj budovanie vzťahov so zákazníkmi. V komunikácii vydavateľstvu nejde o motiváciu k jednorazovým nákupom. Snaží sa docieľiť, aby sa spokojní zákazníci, čiže čitatelia opätovane vracali. Na sociálnych sieťach preto využíva kombináciu produktovej a neproduktovej komunikácie.

Na Instagrame aj Facebooku sú posty dopĺňané príbehmi (tzv. stories), ktoré profil prezdieľava od svojich fanúšikov. Tí IKAR vo svojich príspevkoch pravidelne označujú. Prezdieľavanie je dobrý spôsob, ako vytvárať obsah, ale aj budovať vzťah s fanúšikmi a získavať referencie zadarmo.

So všeobecným nárastom obľúbenosti videí (tzv. reels) na sociálnych sieťach aj IKAR zvýšil ich frekvenciu a pravidelne približoval sledovateľom atmosféru knižných podujatí, predstavoval novinky vo viacerých pravidelných rubrikách, ukázal zaujímavé publikácie zvnútra, ale spolupracoval aj s kníhkupectvami na spoločných postoch. Vzhľadom na množstvo pripraveného videoobsahu sa s cieľom rozšíriť publikum rozhodol IKAR rozbehnúť profil aj na sociálnej sieti TikTok, kde sú pridávané rovnaké videá ako na Instagram.

V období 4/2023 až 3/2024 dostala priestor pravidelná rubrika Novinky s Ad'kou a Ajkou, ktorá bola tvorená vo forme reels a publikovaná vždy na konci mesiaca. Pravidelne na začiatku

mesiac vychádzal príspevok o aktuálnej knihe mesiaca. Vo forme reels vydavateľstvo zachytávalo rôzne instagramové trendy, ktoré aktuálne zaujali publikum: trend režiséra Wesa Andersona, trend Barbie a Oppenheimer a mnohé iné. Vydavateľstvo ukázalo, ako to vyzeralo na prvom dni otvorených dverí v logistickom centre, zapojilo sa do kampane Panta Rhei „Kniha ako liek“. Najúspešnejší IG reels mal 64,5 tisíc zhliadnutí. Pri príležitosti vydania knihy Jozefa Kariku *Hlbina* a jej limitovanej edície vydavateľstvo publikovalo veľký dvanásťpríspevkový vizuál. Príspevky v októbri až decembri 2023 boli vizuálne prispôbené vianočnej kampani *Knižné a veselé*.

Na grafických príspevkoch vydavateľstvo IKAR pravidelne spolupracuje s grafičkou Mgr. Art. Annou Drozdovou.

### Ukážka kampane *Hlbina* na sociálnych sieťach:



### Ukážka vianočnej kampane 2023 na sociálnych sieťach:



## **INSTAGRAM, FACEBOOK a TIKTOK YOLi**

**Facebook – počet fanúšikov k 3/2024: 9 900, Instagram – počet sledovateľov k 3/2024: 6 200**

**TikTok – počet sledovateľov k 3/2024: 1335, Frekvencia komunikácie: 2 – 3 posty/týždeň**

V súčasnosti sa v prípade značky **YOLi**, zameranej na mladých dospelých (young adult) čitateľov, vydavateľstvo IKAR orientuje primárne na Instagram. Vzhľadom na cieľovú skupinu sa snaží rozvíjať TikTok a menej úspešný Facebook len udržiavať. Primárnym cieľom komunikácie značky **YOLi** je zvyšovanie jej spontánnej znalosti. Dlhodobým cieľom je aj budovanie vzťahov so zákazníkmi. V rámci komunikácie vydavateľstvo kombinuje produktové a neproduktové príspevky, prispôsobuje sa však aktuálnej situácii a novinkám, ktoré je potrebné odkomunikovať a „potlačiť“.

Posty na Instagrame dopĺňajú príbehy (tzv. stories), ktoré vydavateľstvo prezdieľava od fanúšikov tejto značky každý deň. Tí značku **YOLi** vo svojich príspevkoch pravidelne označujú a prezdieľavanie ich postov predstavuje dobrý spôsob, ako vytvárať obsah, ale aj budovať vzťah s fanúšikmi a získať referencie zadarmo. Profil podporuje aktivitu v stories aj anketami a rôznymi hlasovaniami, napríklad o najkrajšiu obálku.

### **Kampane:**

V marci 2024 sa **YOLi** na sociálnych sieťach pravidelne venovalo knihe **Mágia rodu Thornovcov**. Pre sledovateľov si značka pripravila súťaž. Nadrozmerná maketa knihy bola umiestnená v obchodnom centre Nivy v Bratislave. Ľudia sa pri nej mali odfotiť, fotku zdieľať a súťažiť o knižnú výhru. Pri tejto príležitosti si značka **YOLi** vytvorila úspešný spoločný reel s profilom vydavateľstva IKAR a s kníhkupectvom Martinus. V stories pravidelne prezdieľavala príspevky fanúšikov – či už s knihou alebo s maketou.

Najoblúbenejšími sa stali príspevky „Chystáme pre vás“, ktorých prostredníctvom vydavateľstvo fanúšikom značky **YOLi** prezrádza, aké knihy bude vydávať v najbližšom polroku. Oblúbené sú aj pravidelné súťaže o novinky.

## **INSTAGRAM + FACEBOOK Stonožka,**

**Facebook – počet fanúšikov k 3/2024: 15 000, Instagram – počet sledovateľov k 3/2024: 7 700, Frekvencia komunikácie: 3 posty/týždeň**

Stonožka je knižná kamarátka detí od 0 do 12 rokov. Symbol stonohého zvieratka vyjadruje tematickú a žánrovú pestrosť literatúry pre deti. Primárnym cieľom komunikácie tejto značky je zvyšovanie jej spontánnej znalosti u rodičov a zvyšovanie trafficu na [www.stonozka.sk](http://www.stonozka.sk). Dlhodobým cieľom je aj budovanie vzťahov so zákazníkmi. Značka sa snaží docieľiť, aby sa k nej zákazníci pravidelne vracali a odporúčali ju aj ostatným rodičom.

Posty na Instagrame dopĺňajú príbehy (tzv. stories), ktoré vydavateľstvo prezdieľava od fanúšikov tejto značky každý deň. Tí značku **Stonožka** vo svojich príspevkoch pravidelne označujú a prezdieľavanie ich postov predstavuje dobrý spôsob, ako vytvárať obsah, ale aj budovať vzťah s fanúšikmi a získať referencie zadarmo.

V komunikácii je vo veľkom využívaný aj oblúbený formát videí (tzv. reels), kde značka ukazuje krásne ilustrácie v detských knihách formou „listovačky“. Sledovateľom tak chce priblížiť vnútro kníh, veľkosť písma, druh ilustrácie a podobne.

Každý mesiac sa na profile publikuje príspevok „Tešíme sa na“, kde fanúšikom vydavateľskej značky Stonožka ukazujeme, čo sa pripravuje na daný mesiac. Pravidelne sa využíva aj formát troj-postov, napríklad ku knihám **Traja kamaráti**, **Najkrajšie miesto**, **Básničky z abecedy**, **Denník odvážneho bojka 18**.

**Stonožka** má vlastnú vizuálnu identitu, vlastné grafické prvky, farby a zvieratká, s ktorými pri príprave obsahu pracuje. Na grafických príspevkoch vydavateľstvo pravidelne spolupracuje s grafičkou Mgr. Art. Annou Drozdovou.

**Ukážka feedu Stonožky na Instagrame:**



#### **INSTAGRAM a FACEBOOK Luxusná knižnica**

**Facebook – počet fanúšikov k 3/2024: 800, Instagram – počet sledovateľov k 3/2024: 480**

**Frekvencia komunikácie: 2 – 3 posty/týždeň**

Primárnym cieľom komunikácie je predstavenie značky Luxusná knižnica na sociálnych sieťach, postupné získavanie pozornosti fanúšikov a sledovateľov. Dlhodobým cieľom je zvyšovanie jej spontánnej znalosti u čitateľov, milovníkov kníh a umenia a vytváranie mesačných tržieb. Luxusná knižnica sa zameriava najmä na prezentáciu kníh z vlastnej tvorby, ale v menšej miere prezentuje aj luxusné knihy z iných vydavateľstiev, ktoré sa dajú zakúpiť na portáli Luxusnej knižnice. Má vlastnú vizuálnu identitu, vlastné grafické prvky, s ktorými pri príprave obsahu pracuje a ktoré sú v súlade s vizuálom portálu.

Na Instagrame používa aj formát videí, tzv. reels, kde ukazuje vnútro kníh z produkcie značky Luxusná knižnica. V prípade kníh, ktoré táto značka prináša, ide často o výpravné, bibliofilské vydania, ktoré si vyžadujú prémiovú prezentáciu. Do formátu reels sa spracovávajú aj fotografie z podujatí.

Ku knihe **Miro Žbirka: Roky a dni** profil pripravil aj spoločný príspevok s Katarínou Knechtovou. Taktiež prebiehala spolupráca s oficiálnym instagramovým profilom Mira Žbirku, ktorý mal viac ako 30-tisíc sledovateľov.

Na grafických príspevkoch značka a vydavateľstvo pravidelne spolupracuje s grafičkou Mgr. Art. Annou Drozdovou.

### **Blogeri a instagrameri**

V danom období vydavateľstvo IKAR kontinuálne spolupracovalo s tridsiatimi knižnými instagramerkami, ktorým každý mesiac posielalo knižné novinky podľa ich výberu. Na jednotlivé tituly podľa potreby využíva spolupráce aj s inými „bookstagramerkami“ (knižný profil na Instagrame) a „booktokerkami“ (knižný profil na TikToku). Pribudla aj spolupráca s niektorými influencerami – v danom období IKAR spolupracoval s Jarom Slávikom, Zuzanou Vačkovou, Janou Šlinskou, Kristínou Suchánkovou, Nikou Vujišič, Janou Tomas, Riou Zeliskovou, Tamarou Šimončíkovou Heribanovou, Katarínou Koščovou, Marikou Majorovou, Martinom Pycom Rauschom a mnohými inými.

Na prácu s blogermi a instagramermi má vydavateľstvo na oddelení marketingu určeného zamestnanca, ktorý s nimi komunikuje, vymýšľa pre nich rôzne darčeky a zaujímavé balenia kníh – tie blogeri následne využívajú na svojich profiloch na sociálnych sieťach. Kým v minulosti bola spolupráca s knižnými blogermi skôr okrajová, dnes jej vydavateľstvo venuje oveľa viac pozornosti a času.

Spolu s kampanou **Kniha mesiaca** na sociálnych sieťach stále funguje aj **Knižný klub Ikar**. Päť instagrameriek vybraných z pravidelných spoluprác má za úlohu každý mesiac prečítať a odprezentovať danú knihu mesiaca na vlastných sociálnych sieťach. Pointou knižného klubu je zabezpečiť šírenie povedomia o kampani, ale aj o jednotlivých tituloch.

### **PODCAST KNIŽNÝ KOMPAS**

Podcast **Knižný kompas** bol už druhýkrát nominovaný na Podcast roka v kategórii Ateliér, v ktorom boli rôzne umelecké a historické podcasty. Najskôr v roku 2023 a následne aj v roku 2024. Podcasty sú čoraz obľúbenejšie a ich počúvanosť na Slovensku ustavične rastie. Podľa údajov agregátora SkPodcasty.sk existuje už takmer 3 000 slovenských podcastov. Tých knižných je tiež viacero, no jediný pravidelný knižný podcast pripravuje od februára 2020 vydavateľský dom IKAR. Každý týždeň prináša na všetkých podcastových platformách tipy na knižné novinky, rozhovory so spisovateľmi, prekladateľmi, ľuďmi z knižného biznisu. **Knižný kompas** je stabilne najlepším podcastom v rebríčkoch platforiem ako Apple a Spotify.

**Knižný kompas: Podcast o knihách a čítaní:** <https://podcast.kniznykompas.sk/>

Podcast má dve formy:

1. Veľký rozhovor so spisovateľom, s prekladateľom, človekom z oblasti literatúry, prípadne s celebritou o aktuálnej novinke. V uplynulých štyroch rokoch podcast priniesol aj exkluzívne rozhovory so zahraničnými autormi ako *Jody Ellen Malpasová, M. J. Arlidge, Vi Keeland, M. W. Craven, Michael Hjorth, Robin Cook* ai. Tiež rozhovory so známymi slovenskými autormi a osobnosťami ako *Václav Neuer, Roman Brat, Petra Tóthová, Táňa Keleová-Vasilková, Jana Pronská, Jozef Zelizňák, Katarína Brychtová, Veronika Homolová Tóthová...*
2. Popri veľkých rozhovoroch Knižný kompas prináša kratšie knižné tipy, takmer vždy doplnené o zvuk: výpoveď autora, prekladateľa ap. Tiež ukážky z kníh načítané známymi hercami ako *Boris Farkaš, Vlado Kobielsky, Lucia Vráblicová, Judita Hansman, Alfréd Swan* a ďalší. Podcast je možné tiež počúvať na kanáli Youtube, má aj svoju vlastnú webovú stránku.

### Niekoľko čísel a faktov:

Celkový počet vypočutí od začiatku je takmer 620 000.

Najviac sa naše podcasty počúvajú na Spotify a iTunes.

Podcasty zo sveta výroby a marketingu kníh:

- Gabriela Belopotocká o 30. výročí spoločnosti IKAR
- Valeria Malíková odpovedá na otázky čitateľov o vydavateľskom biznise
- Michal Synak o tom, ako sa robí marketing knihy
- Obchodný riaditeľ Peter Kačmár o veľkosklade kníh a obchode
- Danka Ježíková o vydavateľskej značke ODEON
- Knižný skaut Roman Brandtner o projekte Ikabog od J. K. Rowlingovej
- Knižná dizajnérka Barbara Baloghová o tvorbe obálok
- Branislav Hrozienciak o prestížnom vydavateľstve Dorling Kindersley a encyklopédiách
- Barbora Kráľová a Anna Pokorná o klasike v literatúre, nové vydania v krajšom dizajne, s oriezkou a pod.

### TOP 20 najpočúvanejších podcastov:

1	Ladislav Kužela a Zdravie bez liekov	28. 3. 2022	23 102
2	Peter Hámor - Svet pod ich nohami	15. 7. 2021	22 861
3	Ladislav Kužela - Recepty pre zdravé črevo	26. 12. 2022	16 009
4	Peter Popluhár a Ako (ne)prežiť mladosť	1. 11. 2021	9 187
5	Dr. Krause - Detský mozog	28. 11. 2022	7 480
6	Marián Leško a Putinovi ľudia	25. 4. 2022	7 454
7	Jozef Karika a dvojknihy Hlad a Smäd	25. 10. 2021	6 833
8	Jozef Banáš - Aurel Stodola	6. 5. 2024	6 826
9	Anton Heretik a Narcizmus	29. 11. 2021	5 597
10	V. Cifrová-Ostrihoňová (láska k čítaniu)	30. 4. 2020	5 500
11	Jozef Banáš a Som Baťa, dokážem to!	18. 10. 2021	5 333
12	Anton Heretik - Smrť ako perspektíva	23. 10. 2023	5 224
13	Jozef Banáš a Nádherná smrť v Altaji	22. 10. 2020	4 800
14	Anna Strunecká (knihy Koronavírus)	23. 4. 2020	4 740
15	Dara Rolins a Rok podľa Dary 2022	26. 8. 2021	4 648
16	Ladislav Kužela a Zdravé črevo a trávenie	18. 2. 2021	4 626
17	Z. Vesan + A. Vinczeová: Meridiány	7. 1. 2021	4 592
18	Arpád Soltész (knihy a film Sviňa)	6. 2. 2020	4 591
19	Jozef Karika a triler Smršť	15. 10. 2020	4 350
20	Anton Heretik a knihy Sny	19. 11. 2020	4 028

### PROJEKT LUXUSNÁ KNIŽNICA

#### Kamil Peteraj - Vyznania

Luxusná knižnica priniesla v máji 2023 spoločnú exkluzívnu publikáciu osvedčenej dvojice tvorcov **Kamila Peteraja** a **Martina Augustína** s názvom **Vyznania**. V bielej koži viazaná kniha obsahovala Peterajove básne a Augustínové obrazy v grafickom prevedení Barbary Baloghovej. Súčasťou luxusného balenia bola aj exkluzívna štóla. Knihu vydavateľstvo uviedlo do života pri príležitosti medzinárodného dňa žien a úlohy uvádzačov sa zhostili manželka Marián a Katarína Turnerovci zo Slovenskej filharmónie.



### Modlitebník 2023

„Každý človek, ktorý hľadá Boha, túži po tom, aby medzi ním a Bohom vznikol vzťah. Chce mať istotu, že Boh o ňom vie. Preto v živote používame rôzne úkony a obrady, aby bolo zrejmé aj navonok, že to berieme vážne. Najintímnejší prejav viery je rozhovor s Bohom. A tento rozhovor sa nazýva modlitba.“ Edícia **Luxusná knižnica** priniesla na jeseň 2023 krásny, v koži viazaný **Modlitebník**, ktorý obsahoval základné modlitby a dôležité časti z katechizmu. Bol určený najmä ako darček k prvému svätému prijímaniu alebo ku krstu. Sprievodným slovom ho doplnil **Mons. ThLic. Vendelín Pleva**, ilustráciami maliar **Martin Augustín**, o grafické spracovanie sa postarala **Barbara Baloghová**. Súčasťou balenia bol aj zlatý krížik s originálnym dizajnom Martina Augustína. Modlitebník bol uvedený do života **Ondrejom Kandráčom** a deťmi zo základnej školy v Šarišských Dravciach.

### Leonardo – Anatomický atlas

**Luxusná knižnica** priniesla v roku 2023 aj unikátnu výpravnú publikáciu **Anatomický atlas**, v ktorej môžeme skúmať **Leonardove** anatomické štúdie a jeho pohľad na ľudské telo. Leonardove anatómie v tejto publikácii však nie sú rozoberané ako latentný príspevok k lekárskej vede, ale aj ako kultúrne a osobné výtvary, ktoré sa spájajú s filozofickou a teologickou oblasťou, najmä vtedy, keď Leonardo opisuje fungovanie ľudského tela ako úžasný stroj či mechanizmus. Táto publikácia je súčasťou edície **Vznešená renesancia**.

### Elán

**Luxusná knižnica** pripravila v danom období aj výpravnú knihu o najúspešnejšej československej hudobnej skupine a živej legende menom **Elán**. Táto neuveriteľná publikácia obsahovala okrem obrovského množstva exkluzívnych fotografií aj text autorky – českej hudobnej publicistky **Marcely Titzlovej**. Luxusný komplet okrem knihy viazanej v čiernej koži s cvokmi obsahoval aj unikátne DVD koncertu skupiny Elán – 50 rokov, lístky do VIP zóny na ich koncert a špeciálne nepredajné vydanie textov piesní Borisa Filana. Uvedenie knihy bolo veľkolepým podujatím. Okrem žijúcich členov skupiny sa ho zúčastnili aj dvorný textár **Boris Filan** a autor loga skupiny **Alan Lesyk**, ktorí knihu uviedli do života.



### Meky – Roky a dni

V rámci edície **Luxusná knižnica** vznikla aj jedinečná pocta „nemodernému chalanovi“ a obrovskej legende slovenskej, ale aj českej populárnej hudby – **Mirovi Mekymu Žbirkovi**. Kniha obsahovala rozhovory hudobného publicistu **Honzy Vedrala** s rôznymi dôležitými postavami **Mekyho** života. Každá osobnosť pritom reprezentovala inú oblasť jeho profesionálnej kariéry, ale aj jeho osobnej histórie. Kniha bola odprezentovaná a uvedená do života pri otvorení výstavy **Meky – Roky a dni** v Mestskom múzeu v Košiciach a úlohy uvádzačky do života sa zhostila **Marika Gombitová**, ktorá spoločne s jeho manželkou **Katkou** otvorila aj veľkolepú výstavu. Súčasťou výpravnej publikácie bola okrem knihy – Memory book aj modrá platňa s Meko Alive s jeho posledným koncertom a kópia spravodaja Fanzin od Meko fanklubu z 80. rokov.



### Lea Fekete

Slovenská módna návrhárka **Lea Fekete**, významná osobnosť slovenskej módnej a kostýmovej tvorby, zažila vrchol svojej kariéry na prelome 90. a nultých rokov. Svoju tvorbu po niekoľkých rokoch spracovala do rozsiahlej výpravnej monografie s názvom **LEA FEKETE**. Kniha okrem klasickej verzie vyšla aj v luxusnom prevedení, ktorého súčasťou bol aj autorský strieborný šperk od návrhárky. Publikácia, v ktorej sa nachádzajú texty viacerých autoriek a autorov, bola predstavená verejnosti v priestoroch Slovenskej národnej galérie. Do života ju uviedol herec **Robert Roth**, violončelista **Jozef Lupták** a spisovateľka **Eva Borušovičová**.



### Dóm sv. Alžbety

Jedinečná, výpravná fotografická publikácia **Dóm sv. Alžbety** ukazuje vznešenosť a krásu monumentálnej gotickej katedrály v Košiciach. Slávnostné uvedenie tejto publikácie sa uskutočnilo za účasti košického **arcibiskupa Bernarda Bobera**. Autorom veľkolepých

fotografií je svetovo uznávaný fotograf *Jan William Drnek*, autorkou textu historička *Katarína Nádaská* a o grafický dizajn publikácie sa postarala *Jana Drnková*.



### Zahraničné návštevy

Na jeseň 2023 privítalo vydavateľstvo IKAR autora historických detektívok z prostredia Viedne *Olivera Pötzscha*, ktorý pricestoval z Nemecka predstaviť svoju novinku **Hrobárov almanach**. Okrem besied s čitateľmi v kníhkupectve Panta Rhei a na veľtrhu Bibliotéka absolvoval množstvo rozhovorov pre médiá.

V máji 2023 pricestovala na Slovensko mimoriadne úspešná americká autorka ženských erotických románov *Vi Keelandová*. Do kníhkupectva Martinus v Bratislave prišla predstaviť svoju novinku na slovenskom trhu **Letný návrh**, kde sa konala aj autogramiáda a dokonca aj špeciálna akcia meet and greet s knižnými blogerkami a influencerkami. Fanúšičky sa tak mohli stretnúť s autorkou súkromne a porozprávať sa s ňou o jej knihách, ale aj o jej živote.

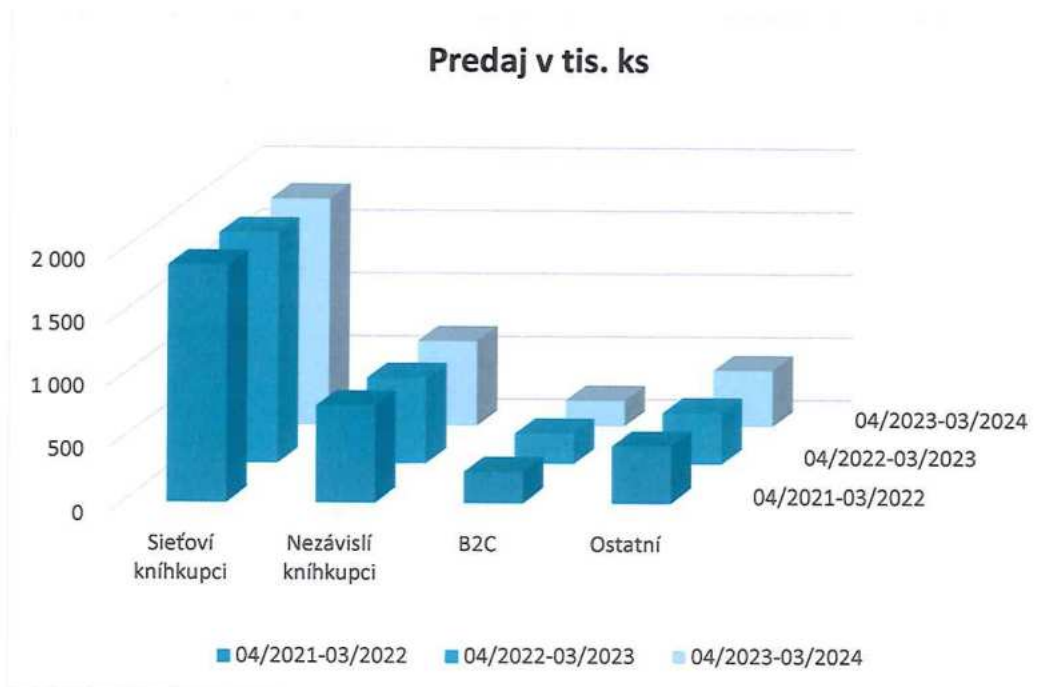


### 3.3.4. Predaj a tržby za vlastné výrobky a tovar

Vo finančnom roku od 1. apríla 2023 do 31. marca 2024 tržby narástli oproti porovnateľnému obdobiu (04/2022 – 03/2023) o 6 % a dosiahli 22,48 mil. € (bez služieb, tržieb za e-knihy a elektronické audioknihy). Vydavateľstvo opäť zaznamenalo mierny nárast podielu predaja tovaru v distribúcii voči celkovej tržbe, pričom za tento účtovný rok je podiel tovaru a vlastných výrobkov vyrovnaný.

Predaj v kľúčových predajných kanáloch znázorňujú nasledujúce grafy.

Podkladové údaje sme vzhľadom na zmenu hodnotiacich období v predchádzajúcom roku upravili tak, aby reflektovali porovnateľné obdobia minulých rokov.



Pozn. „ostatní“ zahŕňajú hypermarkety, STS, DTD.

Konštatujeme relatívne stabilný stav v počte zásobovaných subjektov. V sledovanom období bolo otvorených len veľmi málo nových kníhkupectiev, či už hovoríme o kníhkupectvách patriacich do veľkých sietí alebo patriacich k nezávislým subjektom. Napriek určitým obavám

došlo k uzatvoreniu len marginálneho počtu kníhkupectiev, väčšinou s náhradou prevádzok v rovnakej lokalite. Pozorujeme tiež občasnú generačnú výmenu ich majiteľov a potešujúce aktivity nových dynamických kníhkupcov. Zaznamenali sme mierny nárast tržieb v kamenných prevádzkach.

V sledovanom období poklesli tržby v sieti TESCO, ktoré boli v predchádzajúcich obdobiach vyššie z dôvodu protipandemických opatrení, ale tiež aj vplyvom zmenšenia predajnej plochy pre náš sortiment v jednotlivých prevádzkach tejto siete. Rovnako zaznamenávame mierne poklesy tržieb v niektorých knižných eshopoch, ale aj stabilizáciu situácie v sekcii school-to-school.

### **3.3.5. Veľkoobchod**

Veľkoobchodná distribúcia zabezpečuje dodávky do absolútnej väčšiny kníhkupectiev a eshopov v rámci Slovenska a do Českej republiky. Našou snahou je postupne rozširovať ponuku vydavateľov v distribúcii, ideálne aj formou exkluzívnej distribúcie. Pokračuje trend poklesu predaja kníh v českom jazyku, s výnimkou lokálnych bestsellerov od českých autorov, ktoré zvyčajne nie sú predkladané do slovenčiny. Zaznamenali sme zvýšený predaj cudzojazyčných, najmä anglických knižných titulov.

Napriek tomu, že sme dosiahli vyššie tržby, opäť sme zaznamenali znižovanie počtu predaných kusov kníh. Vplyvom zvýšených nákladov pri výrobe kníh premietnutých do ich predajných cien sa pri porovnateľných tržbách predáva menší počet kusov.

### **3.3.6. bux.sk, luxusnakniznica.sk**

V rámci knižných eshopov patrí eshopu [www.bux.sk](http://www.bux.sk) významná pozícia na lokálnom trhu. Okrem bežného predaja ponúka aj pravidelné akcie formou katalógov či krátkodobých ponúk na aktuálne témy.

Obraty B2C sú do značnej miery ovplyvnené špeciálnymi limitovanými projektmi predávanými na stránke [www.luxusnakniznica.sk](http://www.luxusnakniznica.sk) (**Elán – luxusná verzia, Vyznania, Modlitebník, Leonardo da Vinci – Anatomický atlas, Roky a dni, Zlatá rodinná Biblia** a iné). [Luxusnakniznica.sk](http://www.luxusnakniznica.sk) sa naďalej zameriava aj na predaj českých a slovenských luxusnejších kníh a tiež titulov v anglickom jazyku z produkcie amerického vydavateľstva Assouline. Celkovo B2C predaj dosiahol úroveň porovnateľnú s predchádzajúcim obdobím.

### **3.3.7. Elektronické knihy, audio knihy**

Predaj elektronických kníh postupne rastie najmä prostredníctvom spolupráce s platformou Dibuk, pričom konštatujeme, že pri niektorých tituloch a žánroch ich predaje už nepovažujeme za okrajové. Predaj audio kníh je stále pomerne nízky, ale aj v tomto segmente sme zaznamenali nárast predaja.

### **3.3.8. Distribúcia, logistika**

Distribúcia IKAR, a.s. cieľavedome a neustále smeruje k pozícii plnosortimentného knižného veľkoobchodu v Slovenskej republike. Počet vydavateľov a titulov v klasickej distribúcii postupne rastie. Ponuku výrazne rozširuje aj režim tzv. „externých titulov“. V sledovanom

období počet externých skladovateľov (vydavateľov, ktorým IKAR, a.s. zabezpečuje logistické služby) zostal stabilizovaný.

Výkony veľkoobchodného skladu v období od 1. 4. 2023 do 31. 3. 2024 v porovnaní s predchádzajúcim obdobím nie je vhodné porovnávať, nakoľko sa zmenilo hodnotiace obdobie. Pre zaujímavosť sú v tabuľke (nižšie) uvedené hodnoty.

**Prehľad počtu manipulovaných kusov tovaru (v tis. ks):**

	2015	2016	1/2017 – 6/2017	7/2017 – 6/2018	7/2018 – 6/2019	7/2019 – 6/2020	7/2020 – 6/2021	7/2021 – 6/2022	7/2022 – 3/2023	4/2023 – 3/2024
počet prijatých ks	4 289	3 943	1 857	4 338	4 922	4 591	4 771	5 803	4 191	4 640
počet vydaných ks	4 218	4 247	1 792	4 185	4 701	4 626	4 791	5 032	3 877	4 955
počet vrátených ks	468	580	298	628	488	417	601	611	398	528



## 4. Hospodárske výsledky za 04/2023 až 03/2024

Hospodárske výsledky a účtovná závierka za sledované obdobie sú obsahom prílohy. Táto príloha obsahuje Správu audítora, Výkaz ziskov a strát, Súvahu a Poznámky k účtovnej závierke.

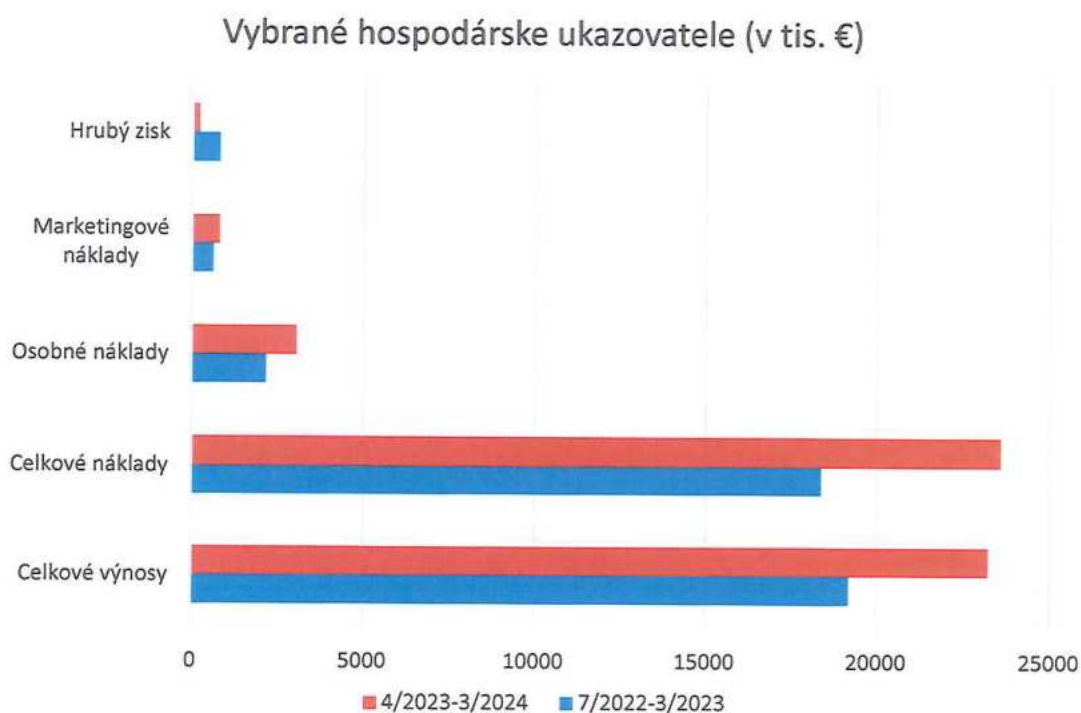
IKAR v období 04/2023 až 03/2024 realizoval celkové výnosy vo výške 23 780-tisíc €, z toho celkové tržby za vlastné výkony vo výške 23 222-tisíc €.

Celkové náklady dosiahli výšku 23 583-tisíc €, z toho priame náklady na výrobky a tovar 15 823-tisíc €, osobné náklady 3 047-tisíc € a náklady na marketing 793-tisíc €.

Úroveň zásob výrobkov a tovaru k 31. 3. 2024 dosiahla brutto objem 7 474-tisíc €. Cashflow spoločnosti a čerpanie kontokorentného úveru boli ovplyvnené najmä krytím rastu nákladov na výrobu ako aj rastu nákladov na prevádzku z dôvodu zvyšovania cien na Slovensku.

Vydavateľský dom IKAR vykázal čistý zisk vo výške 93-tisíc €.

K 31. 3. 2024 mala spoločnosť celkovo 98 zamestnancov a 8 na materskej alebo rodičovskej dovolenke.



## 5. Ostatné informácie o spoločnosti

V období 4/2023 až 3/2024 nedošlo k zmene v štruktúre akcionárov.

Spoločnosť IKAR, a.s. nemá organizačnú zložku mimo územia Slovenskej republiky.

V priebehu obdobia 4/2023 – 3/2024 neboli obstarávané žiadne vlastné akcie, obchodné podiely a akcie, dočasné listy ani obchodné podiely ovládajúcej osoby.

Vzhľadom na charakter podnikateľskej činnosti spoločnosti IKAR nevznikli v priebehu uvedeného obdobia výdavky spojené s oblasťou výskumu a vývoja.

Vzhľadom na charakter činnosti spoločnosť nevytvára nepriaznivé vplyvy na životné prostredie nad rámec bežnej činnosti.

Spoločnosť realizovala činnosť v súlade s vývojovými trendmi a plánovanými úlohami.

Spoločnosť IKAR, a. s. je vystavená rizikám a neistotám vychádzajúcim z celkovej ekonomicko-spoločenskej situácie v spoločnosti. Knižný trh stále veľmi citlivo reaguje na situáciu na maloobchodnom trhu a na kúpyschopnosť obyvateľstva, na zmenu v preferenciách nákupu domácností. Vnútroodvetvovým rizikom je aj naďalej platobná disciplína odberateľov.

Po skončení sledovaného účtovného obdobia nenastali žiadne ďalšie udalosti, ktoré by mali vplyv na účtovnú závierku za obdobie 4/2023 až 3/2024 a na informácie uvedené vo výročnej správe.

## 6. Správa nezávislého audítora

Podľa názoru nezávislého audítora poskytuje účtovná závierka pravdivý a verný obraz finančnej situácie spoločnosti k 31. marcu 2024 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov.

Správa audítora o overení výročnej správy a správa audítora o overení účtovnej závierky sú obsahom prílohy k výročnej správe.

## 7. Rozdelenie zisku za obdobie 04/2023 – 03/2024

Návrh na rozdelenie zisku za obdobie 1. 4. 2023 – 31. 3. 2024

	€
Hrubý zisk +/-strata –	196 657,96
Daň z príjmu (splatná aj odložená)	103 709,16
Čistý zisk/strata	92 948,51
– z toho: tantiémy	
tantiéma členom predstavenstva	
tantiéma dozornej rade	
Nerozdelený zisk +/-neuhradená strata –	92 948,51

## 8. Plán hlavných úloh spoločnosti IKAR, a.s. na obdobie fiškálneho roka 2024/2025

Nasledujúce obdobie je ovplyvnené ekonomickým poklesom, začínajúcimi konsolidačnými opatreniami a obmedzovaním nákupov domácností.

Vydavateľský dom a distribúcia IKAR aj naďalej vystupuje ako zodpovedný líder slovenského knižného trhu. Spoločnosť už v predchádzajúcich obdobiach začala prijímať opatrenia a zmeny na vylepšenie edičnej, obchodnej a marketingovej politiky. Uvedené aktivity pomáhajú spoločnosti zostať stabilnou a pripravenou na nové výzvy na knižnom trhu.

Víziou spoločnosti IKAR je zvýšiť čítanie kníh v slovenskej spoločnosti a prehľbiť tak kultúrnosť celej spoločnosti. Keďže táto vízia je dlhodobá a spoločnosť IKAR je lídrom knižného trhu, prostredníctvom deklarovaných opatrení potvrdzuje svoje postavenie, zdravé hospodárenie a pripravuje sa na nové výzvy a možnosti, ktoré, pevne veríme, prinesie obdobie hospodárskeho rastu v budúcnosti.

V jednotlivých čiastkových oblastiach budeme aj naďalej naplňovať tieto ciele:

### 8.1. Vydavateľská činnosť

- a) pri zostavovaní edičného plánu operatívne vyhodnocovať predajnosť a reagovať na nové trendy, preferencie čitateľov a na vývoj na domacom a zahraničnom trhu
- b) v edičnom pláne definovať a harmonizovať nové žánre, autorov a tituly
- c) aktívne vyhľadávať bestsellery a nových autorov, pokračovať vo vydávaní diel osvedčených svetových a domácich autorov
- d) profilovať existujúce vydavateľské značky a edície a vytvárať ďalšie s ohľadom na preferencie a potenciál nových čitateľov
- e) nasmerovať k rozvoju cudzojazyčnej literatúry
- f) pokračovať vo vydávaní luxusných publikácií
- g) v sadzbe a grafickej úprave kníh reagovať na nové moderné trendy a vkus čitateľov
- h) optimalizovať celkový počet vydávaných titulov, žánrovú a cenovú štruktúru vyrábanej produkcie prispôsobiť vývoju dopytu
- i) optimalizovať celkový objem výroby, prvý náklad vyrábanej produkcie a výšku dotlačí, využívať možnosti medzinárodnej kooperácie s cieľom dosiahnuť efekt pri vydávaní obrazových publikácií, optimalizovať priame náklady na obstaranie
- j) rozširovať portfólio kníh ponúkaných v elektronickej podobe a audiokníh
- k) marketingovo podporovať nosné tituly edičného programu, využívať nové formy a nástroje produktového marketingu, pre tieto tituly zabezpečiť komplexnú kampaň – od etapy pred vydaním titulu až po prezentáciu v maloobchode

### 8.2. Veľkoobchodná činnosť

- a) pokračovať v budovaní plnosortimentnej distribúcie a počas roka zaraďovať do distribúcie ďalšie vydavateľstvá najmä z hľadiska ekonomickej efektívnosti a sortimentnej štruktúry
- b) dôsledne kontrolovať úroveň zásobovania kníhkupcov a prezentácie titulov v kníhkupectvách

- c) optimalizovať výšku prvonávozov a doobjednávok do maloobchodných predajní
- d) dôsledne monitorovať stav zásob na predajniach, pravidelne realizovať a minimalizovať vratky
- e) dôsledne kontrolovať platobnú disciplínu kníhkupcov, dodržiavať podmienky zásobovania z hľadiska platobnej disciplíny
- f) poskytovať komplexné logistické služby pre partnerské vydavateľstvá

### 8.3. Priamy predaj – internet

- a) zatriktívniť ponuku na www.bux.sk, sústrediť sa na adresné oslovovanie zákazníkov z existujúcej databázy
- b) hľadať nové formy oslovenia potenciálnych zákazníkov
- c) zvýšiť predaj na portáli www.luxusnakniznica.sk
- d) zintenzívniť spoluprácu s partnerskými portálmi
- e) zvýšiť celkové tržby realizované na portáli www.bux.sk
- f) zvýšiť komunikáciu vydavateľstva a propagáciu titulov pomocou sociálnych sietí

### 8.4. Náklady

- a) optimalizovať náklady, procesy a výkony vo všetkých oblastiach, pri zabezpečení najvhodnejších výrobných-distribučných činností
- b) realizovať plánované investície v súlade so schváleným plánom
- c) hľadať možnosti inovatívnych riešení vo vydávaní, v skladovaní, logistike, predaji a informačných technológiách s cieľom dosiahnuť úsporu nákladov

Bratislava, 20. január 2025



Ing. Marek Néma  
podpredseda predstavenstva



Ing. Gabriela Belopotocká  
členka predstavenstva

## SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

pre akcionárov spoločnosti IKAR, a.s.  
Miletičova 23, 821 09 Bratislava

### SPRÁVA Z AUDITU ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

#### NÁZOR

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti IKAR, a.s. so sídlom v Bratislave („Spoločnosť“), ktorá obsahuje súvahu k 31. marcu 2024, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. marcu 2024 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

#### ZÁKLAD PRE NÁZOR

Audit sme vykonali podľa medzinárodných auditorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

#### ZODPOVEDNOSŤ ŠTATUTÁRNEHO ORGÁNU ZA ÚČTOVNÚ ZÁVIERKU

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

## ZODPOVEDNOSŤ AUDÍTORA ZA AUDIT ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivo alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídienie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

## SPRÁVA K ĎALŠÍM POŽIADAVKÁM ZÁKONOV A INÝCH PRÁVNÝCH PREDPISOV

### Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Keď získame výročnú správu, posúdime, či výročná správa spoločnosti IKAR, a.s. so sídlom v Bratislave obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve, a na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, vyjadríme názor, či:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za obdobie od 1.4.2023 do 31.3.2024 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho uvedieme, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky.

Bratislava, 1.7.2024



**Audítorská spoločnosť:**  
STRAKA & Partners, s.r.o.  
Kultúrna 19, Bratislava  
Licencia ÚDVA č.324

**Zodpovedný audítor**  
Ing. Miroslav Straka  
Licencia ÚDVA č.1016

## DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

akcionárom, predstavenstvu a dozornej rade spoločnosti IKAR, a.s.

Miletičova 23, 821 09 Bratislava

### k výročnej správe

v zmysle § 27 odsek 6 zákona č. 423/2015 Z.z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“)

Overili sme účtovnú závierku spoločnosti IKAR, a.s. Bratislava (ďalej aj „Spoločnosť“) k 31. marcu 2024, uvedenú na stranách 43 -87 priloženej výročnej správy Spoločnosti, ku ktorej sme dňa 1.07.2024 vydali správu nezávislého audítora z auditu účtovnej závierky v nasledujúcom znení:

### SPRÁVA Z AUDITU ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

#### NÁZOR

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti IKAR, a.s. so sídlom v Bratislave („Spoločnosť“), ktorá obsahuje súvahu k 31. marcu 2024, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. marcu 2024 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

#### ZÁKLAD PRE NÁZOR

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

## ZODPOVEDNOSŤ ŠTATUTÁRNEHO ORGÁNU ZA ÚČTOVNÚ ZÁVIERKU

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

## ZODPOVEDNOSŤ AUDÍTORA ZA AUDIT ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivo alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybníť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie

nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.

- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

## SPRÁVA K ĎALŠÍM POŽIADAVKÁM ZÁKONOV A INÝCH PRÁVNÝCH PREDPISOV

### Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe - dodatok správy nezávislého audítora

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či výročná správa spoločnosti IKAR, a.s. Bratislava obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, podľa nášho názoru

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za obdobie od 01.04.2023 do 31.03.2024 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe, ktorú sme dostali po dátume vydania tejto správy audítora. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Bratislava, 30.1.2025

**Audítorská spoločnosť:**  
STRAKA & Partners, s.r.o.  
Kultúrna 19, Bratislava  
Licencia ÚDVA č.324



**Zodpovedný audítor**  
Ing. Miroslav Straka  
Licencia ÚDVA č.1016

# ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

podnikateľov v podvojnóm účtovníctve



zostavená k 3 1.03.2024

Číselné údaje sa zarovnávajú vpravo, ostatné údaje sa píšú zľava. Nevypĺnené riadky sa ponechávajú prázdne.  
 Údaje sa vypisujú paličkovým písmom (podľa tohto vzoru), písacím strojom alebo tlačiarňou, a to čiernou alebo tmavomodrou farbou.

Á Ä B Č Ď É F G H Í J K L M N O P Q R Š T Ú V X Ý Ž 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

Daňové identifikačné číslo	Účtovná závierka	Účtovná jednotka	Mesiac	Rok
2 0 2 0 3 1 3 1 7 4	<input checked="" type="checkbox"/> riadna	malá	od 4	2 0 2 3
IČO 0 0 6 7 8 8 5 6	<input type="checkbox"/> mimoriadna	<input checked="" type="checkbox"/> veľká	do 3	2 0 2 4
SK NACE 5 8.1 1.0	<input type="checkbox"/> priebežná	(vyznačí sa x)	od 7	2 0 2 2
			do 3	2 0 2 3

Priložené súčasti účtovnej závierky  
 Súvaha (Úč POD 1-01) (v celých eurách)   
 Výkaz ziskov a strát (Úč POD 2-01) (v celých eurách)   
 Poznámky (Úč POD 3-01) (v celých eurách alebo eurocentoch)

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky

I K A R , a . s .

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica Číslo  
 M I L E T I Č O V A 2 3

PSČ Obec  
 8 2 1 0 B R A T I S L A V A

Označenie obchodného registra a číslo zápisu obchodnej spoločnosti

M e s t s k ý s ú d B r a t i s l a v a I I I , o d d i e l S a  
 v l o ž k a 3 0 / B

Telefónne číslo Faxové číslo  
 + 4 2 1 9 0 5 9 6 4 9 8 9

E-mailová adresa  
 H U B E R T O V A . J A N A @ I K A R . S K

Zostavená dňa: 2 4.0 6.2 0 2 4	Schválená dňa: . . 2 0	Podpisový záznam štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo podpisový záznam fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:  <b>IKAR, a.s.</b> Miletičova 23 821 09 Bratislava IČO: 678856 IČ DPH: SK2020313174 DIČ: 2020313174
-----------------------------------	---------------------------	--

Záznamy daňového úradu

Miesto pre evidenčné číslo

Odtlačok prezentačnej pečiatky daňového úradu



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce
			1	2	účetné obdobie
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto	Netto 3
	<b>SPOLU MAJETOK</b> r. 02 + r. 33 + r. 74	01	1 6 4 0 9 4 7 4	1 2 6 1 4 1 8 9	
			3 7 9 5 2 8 5		1 1 6 2 9 5 9 8
A.	<b>Neobežný majetok</b> r. 03 + r. 11 + r. 21	02	2 8 7 7 2 1 4	9 9 0 3 1 7	
			1 8 8 6 8 9 7		1 0 8 1 3 0 5
A.I.	<b>Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 04 až r. 10)</b>	03	5 5 7 1 4 2	1 6 3 7 3 0	
			3 9 3 4 1 2		1 7 9 6 5 6
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	04			
2.	Softvér (013) - /073, 091A/	05	4 6 0 3 6 7	6 8 4 0 0	
			3 9 1 9 6 7		5 8 3 5 0
3.	Ocenené práva (014) - /074, 091A/	06	1 4 4 5		
			1 4 4 5		
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	07			
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	08			
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/	09	9 5 3 3 0	9 5 3 3 0	
					1 2 1 3 0 6
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/	10			
A.II.	<b>Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20)</b>	11	1 7 6 0 9 3 6	2 6 7 4 5 1	
			1 4 9 3 4 8 5		3 4 2 5 1 3
A.II.1.	Pozemky (031) - /092A/	12			
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	13	3 1 5 5 3	2 6 5 5 2	
			5 0 0 1		2 5 6 6 0
3.	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí (022) - /082, 092A/	14	1 7 0 0 4 1 7	2 1 1 9 3 3	
			1 4 8 8 4 8 4		2 8 6 2 2 0



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1	Netto	Netto 3
			Korekcia - časť 2		
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	15			
5.	Základné stádo a ľahné zvieratá (026) - /086, 092A/	16			
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	17			
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/	18	2 8 9 6 6	2 8 9 6 6	2 8 9 6 6
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/	19			1 6 6 7
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	20			
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 22 až r. 32)	21	5 5 9 1 3 6	5 5 9 1 3 6	5 5 9 1 3 6
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	22	5 5 9 1 3 6	5 5 9 1 3 6	5 5 9 1 3 6
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	23			
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	24			
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	25			
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	26			
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	27			
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A, 06XA) - /096A/	28			





Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1	Netto	Netto
			Korekcia - časť 2		
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	43			
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	44			
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	45	1 1 1 3 9 0 9	1 1 1 3 9 0 9	1 1 5 4 7 8 6
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	46			
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	47			
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	48			
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/	49			
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	50			
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	51			
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	52	5 3 1 7 5 9	5 3 1 7 5 9	6 3 5 4 6 8
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)	53	3 8 4 9 6 5 4	3 6 9 3 7 2 5	2 7 2 8 1 2 5
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)	54	3 5 2 5 4 5 2	3 3 6 9 5 2 3	2 6 1 8 2 9 1
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	55	3 1 8 1	3 1 8 1	2 9 3 5
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	56			



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1	Netto	Netto
			Korekcia - časť 2		
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	57	3 5 2 2 2 7 1	3 3 6 6 3 4 2	
			1 5 5 9 2 9		2 6 1 5 3 5 6
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	58			
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	59			
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	60			
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/	61			
6.	Sociálne poistenie (336A) - /391A/	62			
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	63	2 5 0 7 2 2	2 5 0 7 2 2	
					4 3 4 2 2
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	64			
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	65	7 3 4 8 0	7 3 4 8 0	
					6 6 4 1 2
<b>B.IV.</b>	<b>Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)</b>	<b>66</b>			
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	67			
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	68			
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	69			
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	70			



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	3
			Brutto - časť 1	Netto	Netto
			Korekcia - časť 2		
B.V.	Finančné účty r. 72 + r. 73	71	2 0 1 8	2 0 1 8	
			0		2 6 2 7 9
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	72	2 0 1 8	2 0 1 8	
					4 0 4 4
2.	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	73			
					2 2 2 3 5
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 75 až r. 78)	74	7 1 0 7 1	7 1 0 7 1	
			0		5 7 4 0 1
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	75	2 6 8 9	2 6 8 9	
					3 6 9 2
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	76	6 4 7 0 1	6 4 7 0 1	
					4 9 7 4 5
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	77			
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	78	3 6 8 1	3 6 8 1	
					3 9 6 4
Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
	<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b> r. 80 + r. 101 + r. 141	79	1 2 6 1 4 1 8 9		1 1 6 2 9 5 9 8
A.	<b>Vlastné imanie</b> r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100	80	6 8 8 2 6 6 5		6 7 8 9 7 1 5
A.I.	<b>Základné imanie súčet</b> (r. 82 až r. 84)	81	7 5 6 7 3		7 5 6 7 3
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	82	7 5 6 7 3		7 5 6 7 3
2.	Zmena základného imania +/- 419	83			
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	84			
A.II.	<b>Emisné ážio</b> (412)	85			
A.III.	<b>Ostatné kapitálové fondy</b> (413)	86	1 3 6 7 2 2 8		1 3 6 7 2 2 8
A.IV.	<b>Zákonné rezervné fondy</b> r. 88 + r. 89	87	1 5 1 4 5		1 5 1 4 5
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	88	1 5 1 4 5		1 5 1 4 5
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	89			



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
A.V.	Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92	90		
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	91		
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	92		
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)	93		
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	94		
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastí (+/- 415)	95		
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416)	96		
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99	97	5 3 3 1 6 7 0	4 5 3 2 8 1 5
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	98	5 3 3 1 6 7 0	4 5 3 2 8 1 5
2.	Neuhradená strata minulých rokov (-/429)	99		
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)	100	9 2 9 4 9	7 9 8 8 5 4
B.	Záväzky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140	101	5 7 0 3 1 3 5	4 8 0 3 7 7 6
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)	102	1 4 1 5 9	1 3 1 6 0
B.I.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)	103		
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104		
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106		
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108		
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109		
5.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110		
6.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111		
7.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		
8.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113		
9.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	114	1 4 1 5 9	1 3 1 6 0
10.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115		
11.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116		
12.	Odložený daňový záväzok (481A)	117		



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
B.II.	Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120	118		
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119		
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120		
B.III.	Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)	121		
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)	122	2 9 7 3 3 4 6	2 8 2 2 3 4 4
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)	123	2 7 4 6 9 2 7	2 5 5 6 7 4 7
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124	1 1 0 5 1 8	1 1 1 7 1 6
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	2 6 3 6 4 0 9	2 4 4 5 0 3 1
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128		
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129		
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130	4 9 1	4 2 6
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	1 1 6 9 8 6	1 1 4 7 0 9
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	132	8 0 1 7 4	7 9 4 1 9
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	2 2 0 9 3	6 6 5 0 0
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134		
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	6 6 7 5	4 5 4 3
B.V.	Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138	136	3 2 9 4 8 7	1 8 9 6 9 4
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	5 7 1 7 3	4 8 0 8 0
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	2 7 2 3 1 4	1 4 1 6 1 4
B.VI.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	139	2 3 8 6 1 4 3	1 7 7 8 5 7 8
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, I-/255A)	140		
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)	141	2 8 3 8 9	3 6 1 0 7
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142		
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143	1 5 2 1 2	3 8 2 8
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144		
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145	1 3 1 7 7	3 2 2 7 9



Označenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	2 3 2 2 1 6 6 7	1 7 8 8 3 0 9 1
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)	02	2 3 7 7 1 5 5 4	1 9 1 6 9 0 5 7
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	1 1 1 9 4 4 1 7	8 6 0 9 2 3 2
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04	1 1 2 8 2 1 1 0	8 7 8 6 9 8 7
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	7 4 5 1 4 0	4 8 6 8 7 2
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06	3 8 8 9 3 3	1 1 7 9 2 3 3
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07		
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	2 0 7 4 7	1 7 4 6 9
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	1 4 0 2 0 7	8 9 2 6 4
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26	10	2 3 4 0 7 6 1 4	1 8 0 7 0 0 7 3
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11	9 4 0 0 1 6 0	7 2 0 9 8 6 7
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	4 3 4 9 4 9 9	4 0 1 9 7 8 9
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13	- 2 3 1 4 3	- 1 2 6 3 6
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	6 3 1 6 3 0 2	4 4 7 3 0 7 8
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	3 0 4 7 2 9 1	2 1 7 1 3 5 7
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	2 1 3 0 7 3 3	1 5 3 2 0 9 0
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17	1 7 9 4 0	1 4 8 2 0
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	7 8 9 8 0 8	5 5 6 0 2 0
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	1 0 8 8 1 0	6 8 4 2 7
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	1 0 6 6	7 1 2
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	1 9 2 1 3 7	1 3 7 3 3 0
G.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	1 9 2 1 3 7	1 3 7 3 3 0
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23		
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24	7 3 0 0	5 9 7 8
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	2 9 3 6 3	2 4 2 2
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	8 7 6 3 9	6 2 1 7 6
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)	27	3 6 3 9 4 0	1 0 9 8 9 8 4



Označenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
*	Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)	28	3 5 6 7 7 8 2	3 3 7 2 2 2 6
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44	29	8 6 3 1	1 6 2 0 6
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30		
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31		
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32		
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33		
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34		
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35		
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36		
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37		
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38		
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39		
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40		
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41		
XII.	Kurzové zisky (663)	42	8 6 3 1	1 6 2 0 6
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43		
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44		
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54	45	1 7 5 9 1 3	7 7 3 3 3
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46		
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47		
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48		
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	1 3 7 3 8 8	4 5 8 0 4
N.1.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50		
2.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	1 3 7 3 8 8	4 5 8 0 4
O.	Kurzové straty (563)	52	1 4 7 2 8	1 0 9 0 5
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53		
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	2 3 7 9 7	2 0 6 2 4



Ozna- čenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)	55	- 1 6 7 2 8 2	- 6 1 1 2 7
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)	56	1 9 6 6 5 8	1 0 3 7 8 5 7
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	1 0 3 7 0 9	2 3 9 0 0 3
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58		2 2 8 0 4 7
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	1 0 3 7 0 9	1 0 9 5 6
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60		
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)	61	9 2 9 4 9	7 9 8 8 5 4

## Poznámky k účtovnej závierke zostavenej k 31. marcu 2024

### A. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE

#### 1. Obchodné meno a sídlo

IKAR, a.s.  
Miletičova 23  
821 09 Bratislava

IČO: 00678856  
DIČ: 2020313174  
IČ DPH: SK2020313174

Spoločnosť IKAR, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) bola založená zakladateľskou zmluvou zo dňa 09. apríla 1990 na ustanovujúcom valnom zhromaždení konanom dňa 23. apríla 1990. Deň vzniku je 7. mája 1990. Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III, v oddiel Sa, vo vložke číslo 30/B.

#### 2. Hlavné činnosti Spoločnosti podľa výpisu z Obchodného registra

- vydavateľská činnosť v oblasti neperiodických publikácií a tlače,
- výroba a predaj nahratých zvukových – obrazových záznamov,
- veľkoobchodná činnosť v oblasti neperiodických publikácií, tlače, nahratých zvukovo-obrazových záznamov,
- sprostredkovanie v oblasti obchodu a služieb,
- reklamná a propagačná činnosť,
- prenájom hnutelných vecí,
- činnosť ekonomických a organizačných poradcov,
- agentúrna činnosť – zastupovanie autorských práv,
- nákup tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod),
- dobierkový predaj tovarov v rozsahu voľnej živnosti,
- nákup tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod),
- prevádzkovanie cestovnej agentúry,
- skladovanie,
- baliace činnosti, manipulácia s tovarom.

#### 3. Neobmedzené ručenie

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných účtovných jednotkách.

#### 4. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Valné zhromaždenie schválilo dňa 31. januára 2024 účtovnú závierku Spoločnosti za predchádzajúce účtovné obdobie.

**5. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky**

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. marcu 2024 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“) za účtovné obdobie od 1. apríla 2023 do 31. marca 2024.

**6. Počet zamestnancov**

Názov položky	Stav k 31.03.2024	Stav k 31.03.2023
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	98	96
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka:	98	96
z toho počet vedúcich zamestnancov	9	9

**B. ORGÁNY A AKCIONÁRI SPOLOČNOSTI****1. Orgány Spoločnosti**

	Stav k 31.03.2024	Stav k 31.03.2023
Predstavenstvo:	Ing. Igor Mrva – predseda a člen predstavenstva Ing. Marek Néma – podpredseda predstavenstva Ing. Gabriela Belopotocká – člen predstavenstva	Ing. Igor Mrva – predseda a člen predstavenstva Ing. Marek Néma – podpredseda predstavenstva Ing. Gabriela Belopotocká – člen predstavenstva
Dozorná rada:	Ladislav Bődök – člen dozornej rady Ing. Jana Hubertová – člen dozornej rady Jana Okatá – člen dozornej rady	Ladislav Bődök – člen dozornej rady Ing. Jana Hubertová – člen dozornej rady Jana Okatá – člen dozornej rady

**2. Akcionári Spoločnosti**

Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31. marcu 2024:

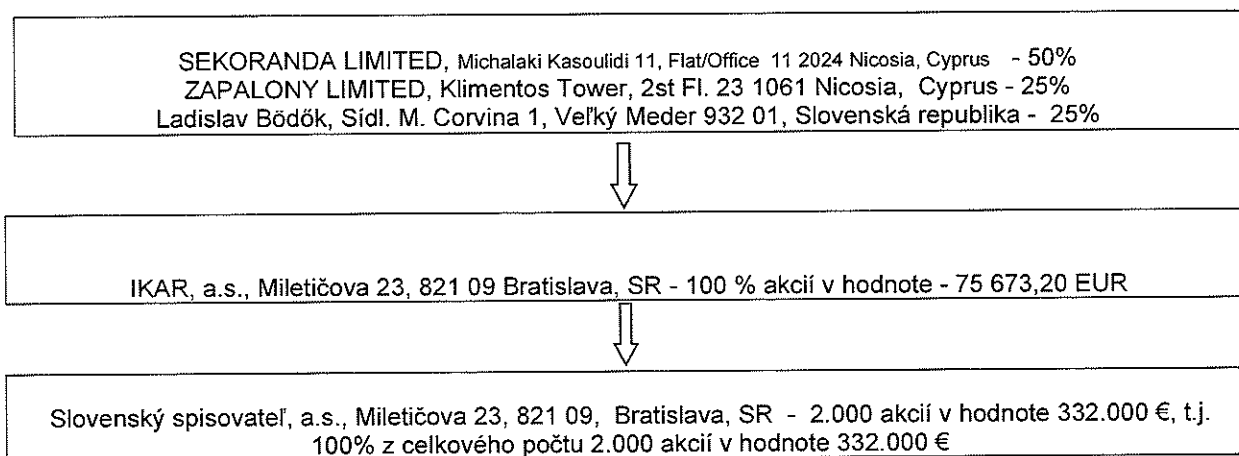
Spoločník, akcionár	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %
	absolútne	v %		
a	b	c	d	e
SEKORANDA LIMITED, Michalaki Kasoulidi 11, Flat/Office 11 2024 Nicosia, Cyprus	37 836,50 EUR	50	50	0
ZAPALONY LIMITED, Klimentos Tower, 2st Fl. 23 1061 Nicosia, Cyprus	18 918,25 EUR	25	25	0
Ladislav Bődök, Sídl. M. Corvina 1, Veľký Meder 932 01, Slovenská republika	18 918,25 EUR	25	25	0
<b>Spolu</b>	<b>75 673,00 EUR</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>

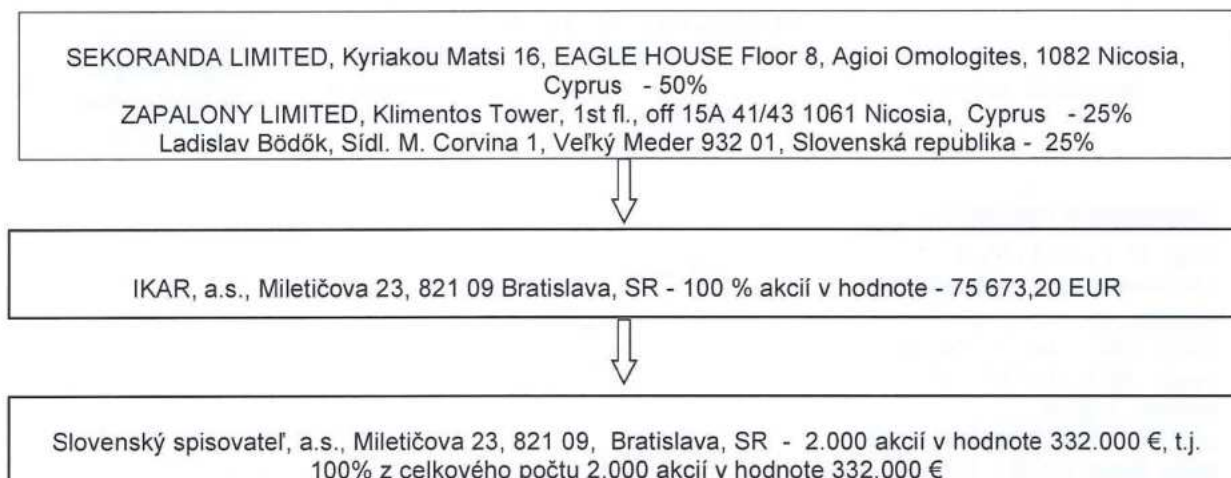
Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31. marcu 2023:

Spoločník, akcionár	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %
	absolútne	v %		
a	b	c	d	e
SEKORANDA LIMITED, Kyriakou Matsi 16, EAGLE HOUSE Floor 8, Agioi Omologites, 1082 Nicosia, Cyprus	37 836,50 EUR	50	50	0
ZAPALONY LIMITED, Klimentos Tower, 1st fl., off 15A 41/43 1061 Nicosia, Cyprus	18 918,25 EUR	25	25	0
Ladislav Bődök, Sídl. M. Corvina 1, Veľký Meder 932 01, Slovenská republika	18 918,25 EUR	25	25	0
<b>Spolu</b>	<b>75 673,00 EUR</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>

**C. ŠTRUKTÚRA SKUPINY FIRIEM**

Štruktúra skupiny firiem k 31.03.2024



**Štruktúra skupiny firiem k 31.03.2023****D. ÚČTOVNÉ METÓDY A VŠEOBECNÉ ÚČTOVNÉ ZÁSADY****a) Východiská pre zostavenie účtovnej závierky**

Účtovná závierka Spoločnosti bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania jej činnosti v súlade so zákonom o účtovníctve platným v Slovenskej republike a nadväzujúcimi postupmi účtovania.

Účtovníctvo Spoločnosť vedie na základe dodržania časovej a vecnej súvislosti nákladov a výnosov. Za základ sa berú všetky náklady a výnosy, ktoré sa vzťahujú na účtovné obdobie bez ohľadu na dátum ich platenia.

Peňažné údaje v účtovnej závierke sú uvedené v celých EUR, pokiaľ nie je určené inak.

Účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady Spoločnosť aplikovala konzistentne s predchádzajúcim účtovným obdobím.

V účtovnom období od 1.4.2023 do 31.3.2024 Spoločnosť nevykonala žiadne opravy významných chýb minulých účtovných období.

Zmeny metódy, dôvod zmeny a ich vplyv na vlastné imanie, hospodársky výsledok, celkovú výšku majetku a záväzkov sú podrobne popísané nižšie (v relevantných častiach).

**b) Dlhodobý nehmotný, dlhodobý hmotný majetok, dlhodobý finančný majetok**

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poisťné a pod.).

Dlhodobý nehmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína prvým dňom mesiaca v mesiaci zaradenia majetku do používania. Nehmotný majetok – elektronické aplikácie zaradí Spoločnosť do dlhodobého majetku bez ohľadu na výšku obstarávacej hodnoty a odpisuje dva roky. Doba odpisovania bola určená na dva roky podľa predpokladanej doby budúcich ekonomických úžitkov. Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena je vyššia ako 332 EUR a zároveň neprevyšuje 2 400 EUR, sa zaraďuje na účty dlhodobého majetku ako drobný dlhodobý majetok a odpisuje sa 2 roky. Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena neprevyšuje 332 EUR sa jednorazovo odpíše do nákladov Spoločnosti pri uvedení do používania. Pri účtovaní goodwillu Spoločnosť zisťuje v akej výške sa v budúcnosti v súvislosti s goodwillom zvýšia ekonomické úžitky a v súvislosti so záporným goodwillom znížia ekonomické úžitky. Spoločnosť uvedený postup uskutoční pri prvotnej identifikácii goodwillu za tým účelom, aby nebol v majetku účtovnej jednotky vykázaný nadhodnotený goodwill. Ak zistí, že prvotne identifikovaný goodwill je vyšší ako predpokladané ekonomické úžitky plynúce z majetku

v súvislosti s ktorým bol goodwill identifikovaný, tento rozdiel účtovná jednotka zaúčtuje jednorazovo do nákladov.

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Softvér nad 2 400 EUR	4	rovnomerná	25
Softvér – elektronické aplikácie v obstarávacej hodnote	2	rovnomerná	50
Softvér, ktorého obstarávacia cena je > 332 EUR a neprevýši 2 400 EUR	2	rovnomerná	50

Dlhodobý hmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína prvým dňom v mesiaci zaradenia majetku do používania. Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena je vyššia ako 332 EUR a zároveň neprevýši 1 700 EUR, sa zaraďuje na účty dlhodobého majetku ako drobný dlhodobý majetok a odpisuje sa 2 roky. Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena neprevýši 332 EUR sa jednorazovo odpíše do nákladov Spoločnosti pri uvedení do používania.

Pre jednotlivé druhy dlhodobého hmotného majetku je v nasledujúcej tabuľke uvedená predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Stavby – odpisová skupina 6	40	rovnomerná	2,5
Stavby – odpisová skupina 5	20	rovnomerná	5
Samostatný hnuťelný majetok			
<i>Stroje, prístroje a zariadenia</i>	15	rovnomerná	6,67
	12	rovnomerná	8,33
	8	rovnomerná	12,5
	6	rovnomerná	16,67
	4	rovnomerná	25
Dopravné prostriedky	4	rovnomerná	25
Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena je väčšia ako 332 EUR a neprevýši 1 700 EUR	2	rovnomerná	50

V prípade prechodného zníženia úžitkovej hodnoty dlhodobého majetku, ktorá bola zistená pri inventarizácii a je výrazne nižšia ako jeho ocenenie v účtovníctve po odpočítaní oprávok, je vytvorená opravná položka na úroveň jeho zistenej úžitkovej hodnoty.

Náklady na rozšírenie, modernizáciu a rekonštrukciu, vedúce k zvýšeniu výkonnosti, kapacity alebo účinnosti v úhrnnej hodnote viac ako 332 EUR pri jednotlivom majetku za bežné účtovné obdobie, zvyšujú obstarávaciu cenu dlhodobého majetku. Náklady na technické zhodnotenie v úhrnnej hodnote 332 EUR a menej pri jednotlivom majetku za bežné účtovné obdobie a náklady na prevádzku, údržbu a opravy sa účtujú do nákladov bežného účtovného obdobia.

Dlhodobý finančný majetok má formu cenných papierov – listinných akcií na meno. Predpokladaná doba držby je dlhšia ako jeden rok. Zmena reálnej hodnoty cenných papierov sa určuje metódou vlastného imania. V prípade zníženia reálnej hodnoty cenných papierov je vytvorená opravná položka k dlhodobému finančnému majetku na úroveň jeho zistenej reálnej hodnoty.

**c) Zásoby**

Zásoby nakupované sa oceňujú obstarávacou cenou, ktorá zahrňuje cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie a pod.) znížené o zľavy z ceny. Zľava z ceny poskytnutá k už predaným alebo spotrebovaným zásobám sa účtuje ako zníženie nákladov na predané alebo spotrebované zásoby. Spoločnosť účtuje o zásobách spôsobom A tak, ako to definujú postupy účtovania. Úbytok zásob sa účtuje v cene zistenej metódou FIFO.

Zásoby vytvorené vlastnou činnosťou sa oceňujú vlastnými nákladmi. Vlastné náklady sú priame náklady (priamy materiál, priame mzdy a ostatné priame náklady) a časť nepriamych nákladov bezprostredne súvisiacich s vytvorením zásob vlastnou činnosťou (výrobná réžia). Výrobná réžia sa do vlastných nákladov zahrňuje v závislosti od stupňa rozpracovanosti týchto zásob.

Pre zabezpečenie vernejšieho a pravdivejšieho obrazu o stave zásob, spoločnosť k dátumu zostavenia účtovnej závierky zaúčtuje cenové odchýlky k stavu zásob výrobkov, ktoré sú na sklade k 31.03. Cenovú odchýlku tvorí rozdiel medzi kalkulovanou cenou, ktorou sa výrobky naskladňujú a skutočnou výrobnou cenou.

Ak sú obstarávacia cena alebo vlastné náklady zásob vyššie než ich čistá realizačná hodnota ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, vytvára sa opravná položka k zásobám vo výške rozdielu medzi ich ocenením v účtovníctve a ich čistou realizačnou hodnotou. Čistá realizačná hodnota je predpokladaná predajná cena zásob znížená o predpokladané náklady na ich dokončenie a náklady súvisiace s ich predajom.

Spoločnosť tvorí opravnú položku k zásobám podľa vnútro podnikovej smernice nasledovne:

Kritéria	Opravná položka v %
k nedokončenej výrobe pri riziku zmarenia dokončenia výroby	100
k zásobám – ak ich obrátkovosť je menšia ako 0,3	80
k zásobám – ak ich obrátkovosť je v rozmedzí 0,3 až 1	60

Opravná položka sa netvorí k zásobám:

- ktoré boli vytlačené v posledných 12 mesiacoch,
- ak predaj počas roka bol 2-násobkom zásoby k 31.03.,
- ak zásoby je menej ako 50 ks,
- individuálne posúdenie (encyklopédie, slovníky, ...).

**d) Pohľadávky**

Pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú ich menovitou hodnotou. Opravná položka sa vytvára k pochybným a nedobytným pohľadávkam, kde existuje riziko nevymožiteľnosti pohľadávok.

Ak je zostatková doba splatnosti pohľadávky dlhšia než jeden rok, vytvára sa opravná položka, ktorá predstavuje rozdiel medzi menovitou a súčasnou hodnotou pohľadávky. Súčasná hodnota pohľadávky sa počíta ako súčet súčinov budúcich peňažných príjmov a príslušných diskontných faktorov.

Spoločnosť tvorí opravnú položku k pohľadávkam podľa vnútro podnikovej smernice nasledovne:

Kritéria	Opravná položka v %
Pochybné a sporné pohľadávky	100
Pohľadávky v konkurze	100

**e) Finančné účty**

Finančné účty tvorí peňažná hotovosť a zostatky na bankových účtoch v ich menovitej hodnote, pričom riziko zmeny hodnoty tohto majetku je zanedbateľne nízke.

**f) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období**

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

**g) Opravné položky**

Opravné položky sa tvoria na základe zásady opatrnosti, ak je opodstatnené predpokladať, že došlo k zníženiu hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve. Opravná položka sa účtuje v sume opodstatneného predpokladu zníženia hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve.

**h) Rezervy**

Rezerva je záväzok predstavujúci existujúcu povinnosť Spoločnosti, ktorá vznikla z minulých udalostí a je pravdepodobné, že v budúcnosti zníži jej ekonomické úžitky. Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou a oceňujú sa odhadom v sume potrebnej na splnenie existujúcej povinnosti ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

Tvorba rezervy sa účtuje na vecne príslušný nákladový alebo majetkový účet, ku ktorému záväzok prislúcha. Použitie rezervy sa účtuje na ľarchu vecne príslušného účtu rezerv so súvzťažným zápisom v prospech vecne príslušného účtu záväzkov. Rozpustenie nepotrebných rezerv alebo jej časti sa účtuje opačným účtovným zápisom ako sa účtovala tvorba rezervy.

Rezerva na bonusy, rabaty, skontá a vrátenie kúpnej ceny pri reklamácii sa tvorí ako zníženie pôvodne dosiahnutých výnosov so súvzťažným zápisom v prospech účtu rezerv.

Spoločnosť vytvorila rezervy na mzdové náklady, náklady súvisiace s obstaraním zásob, a nevyfakturované dodávky materiálov a služieb.

**i) Záväzky**

Záväzky pri ich vzniku sa oceňujú menovitou hodnotou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovej závierke v tomto zistenom ocenení.

**j) Zamestnanecké požitky**

Platy, mzdy, príspevky do štátnych dôchodkových a poisťných fondov, platená ročná dovolenka a platená zdravotná dovolenka, bonusy a ostatné nepeňažné požitky (napr. zdravotná starostlivosť) sa účtujú v účtovnom období, s ktorým vecne a časovo súvisia.

Spoločnosť poskytuje zamestnanecké požitky v rozmedzí určenom Zákonníkom práce.

Nadštandardné požitky pre zamestnancov sú dané vnútro podnikovou smernicou. Spoločnosť podľa nej vypláca odmeny pri životných a pracovných jubileách, svadbách a narodení dieťaťa.

**k) Splatná daň z príjmu**

Daň z príjmov sa účtuje do nákladov Spoločnosti v období vzniku daňovej povinnosti a v priloženom výkaze ziskov a strát Spoločnosti je vypočítaná zo základu vyplývajúceho z hospodárskeho výsledku pred zdanením, ktorý bol upravený o pripočítateľné a odpočítateľné položky z titulu trvalých a dočasných úprav daňového základu a umorenia straty. Daňový záväzok je uvedený po znížení o preddavky na daň z príjmov, ktoré Spoločnosť uhradila v priebehu roka. V prípade, že uhradené preddavky na daň z príjmu v priebehu roka sú vyššie ako daňová povinnosť za tento rok, Spoločnosť vykazuje výslednú daňovú pohľadávku.

**l) Odložená daň z príjmu**

Odložená daň z príjmu vyplýva z:

- rozdielov medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
- možnosti umorovať daňovú stratu v budúcnosti, pod ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
- možnosti previesť nevyužitú daňovú odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

Odložená daňová pohľadávka sa účtuje iba do takej výšky, do akej je pravdepodobné, že bude možné dočasné rozdiely vyrovnáť voči budúcemu základu dane.

Pri výpočte odloženej dane sa použije sadzba dane z príjmov, o ktorej sa predpokladá, že bude platiť v čase vyrovnania odloženej dane.

**m) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období**

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

**n) Leasing (Spoločnosť je nájomca)**

*Operatívny leasing.* Prenájom majetku formou operatívneho leasingu sa účtuje do nákladov priebežne počas doby trvania leasingovej zmluvy.

**o) Cudzía mena**

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene (okrem preddavkov prijatých a poskytnutých) sa prepočítavajú na eurá referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou banku Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu alebo v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Vzniknuté kurzové rozdiely sa účtujú s vplyvom na výsledok hospodárenia.

**p) Vykazovanie výnosov**

Výnosy z predaja výrobkov sa vykazujú v momente prenosu rizika a vlastníctva výrobku, obvykle po dodávke. Ak sa Spoločnosť zaviazala dopraviť výrobky na určité miesto, výnosy sa vykazujú v momente doručenia výrobku do cieľového miesta.

Výnosy z predaja služieb sa vykazujú v účtovnom období, v ktorom boli služby poskytnuté s ohľadom na stav rozpracovanosti danej služby. Výnos je zistený na základe skutočne poskytnutých služieb ako pomernej časti k celkovému rozsahu dohodnutých služieb.

Výnosy sa vykazujú po odpočítaní dane z pridanej hodnoty, zliav a zrážok (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.). Výnosové úroky sa účtujú rovnomerne v účtovných obdobiach, ktorých sa vecne a časovo týkajú.

Výnosy Spoločnosti tvoria najmä tržby z predaja vlastných výrobkov a tovaru.

**E. AKTÍVA****1. Dlhodobý nehmotný majetok**

Prenhľad pohybu dlhodobého nehmotného majetku za bežné a predchádzajúce účtovné obdobie je uvedený nižšie:

A	Dlhodobý nehmotný majetok	Aktivované náklady na vývoj			Oceniteľné práva	Goodwill	Ostatný DNIM	Obstarávaný DNIM	Poskytnuté preddávky na DNIM	Spolu
		b	c	d						
	Prvotné ocenenie									
	Stav k 1.4.2023	0	419 537	1 445	8 009	0	121 306	0	550 297	
	Prírastky	0	40 830	0	0	0	14 854	0	55 684	
	Úbytky	0	0	0	8 009	0	40 830	0	48 839	
	Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Stav k 31.3.2024	0	460 367	1 445	0	0	95 330	0	557 142	
	Oprávky									
	Stav k 1.4.2023	0	361 187	1 445	8 009	0	0	0	370 641	
	Prírastky	0	30 780	0	0	0	0	0	30 780	
	Úbytky	0	0	0	8 009,05	0	0	0	8 009	
	Stav k 31.3.2024	0	391 967	1 445	0	0	0	0	393 412	
	Opravné položky									
	Stav k 1.4.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Stav k 31.3.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Zostatková hodnota									
	Stav k 1.4.2023	0	58 350	0	0	0	121 306	0	179 656	
	Stav k 31.3.2024	0	68 400	0	0	0	95 330	0	163 730	

Dlhodobý nehmotný majetok A	Aktivované náklady na vývoj			Oceniteľné práva			Goodwill	Ostatný DNM	Obstarávaný DNM	Poskytnuté preddavky na DNM	Spolu
	b	c	d	e	f	g	h	i			
Prvotné ocenenie	0	395 578	1 445	8 009	0	74 115	0	479 147			
Stav k 1.7.2022	0	23 959	0	0	0	71 150	0	95 109			
Prírastky	0	0	0	0	0	23 959	0	23 959			
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0			
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0			
Stav k 31.3.2023	0	419 537	1 445	8 009	0	121 306	0	550 297			
Oprávky	0	341 665	1 445	8 009	0	0	0	351 119			
Stav k 1.7.2022	0	19 522	0	0	0	0	0	19 522			
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0			
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0			
Stav k 31.3.2023	0	361 187	1 445	8 009	0	0	0	370 641			
Opravné položky	0	0	0	0	0	0	0	0			
Stav k v	0	0	0	0	0	0	0	0			
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0			
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0			
Stav k 31.3.2023	0	0	0	0	0	0	0	0			
Zostatková hodnota	0	53 913	0	0	0	74 115	0	128 028			
Stav k 1.7.2022	0	58 350	0	0	0	121 306	0	179 656			
Stav k 31.3.2023	0	58 350	0	0	0	121 306	0	179 656			

## 2. Dlhodobý hmotný majetok

Prehľad pohybu dlhodobého hmotného majetku za bežné a predchádzajúce účtovné obdobie je uvedený nižšie:

Dlhodobý hmotný majetok a	Pozemky b	Stavby c	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí d	Pestovateľské celky trvalých porastov e	Základné stádo a zvie- ratá f	Ostatný DHM g	Obstarávaný DHM h	Poskytnuté preddavky na DHM i	Spolu j
Prvotné ocenenie									
Stav k 1.4.2023	0	29 691	1 635 271	0	0	0	28 966	1 667	1 695 595
Prírastky	0	1 861	86 322				88 184	0	176 368
Úbytky	0	0	21 176	0	0	0	88 184	1 667	111 027
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2024	0	31 552	1 700 418	0	0	0	28 966	0	1 760 936
Oprávky									
Stav k 1.4.2023	0	4 031	1 349 051	0	0	0	0	0	1 353 082
Prírastky	0	970	160 609	0	0	0	0	0	161 578
Úbytky	0	0	21 176	0	0	0	0	0	21 176
Stav k 31.3.2024	0	5 001	1 488 484	0	0	0	0	0	1 493 485
Opravné položky									
Stav k 1.4.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková hodnota									
Stav k 1.4.2023	0	25 660	286 220	0	0	0	28 966	1 667	342 513
Stav k 31.3.2024	0	26 551	211 933	0	0	0	28 966	0	267 451

Dlhodobý hmotný majetok a	Pozemky b	Stavby c	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí d	Pestovateľské celky trvalých porastov e	Základné stádo a ťažné zvieratá f	Ostatný DHM g	Obstarávaný DHM h	Poskytnuté preddavky na DHM i	Spolu j
Prvotné ocenenie									
Stav k 1.7.2022	0	29 691	1 507 398	0	0	0	28 966	19 303	1 585 358
Prírastky	0	0	164 531	0	0	0	164 531	0	329 062
Úbytky	0	0	36 658	0	0	0	164 531	17 636	218 825
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.3.2023</b>	<b>0</b>	<b>29 691</b>	<b>1 635 271</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28 966</b>	<b>1 667</b>	<b>1 695 595</b>
Oprávky									
Stav k 1.7.2022	0	3 401	1 267 890	0	0	0	0	0	1 271 291
Prírastky	0	630	117 819	0	0	0	0	0	118 449
Úbytky	0	0	36 658	0	0	0	0	0	36 658
<b>Stav k 31.3.2023</b>	<b>0</b>	<b>4 031</b>	<b>1 349 051</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 353 082</b>
Opravné položky									
Stav k 1.7.2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.3.2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zostatková hodnota									
Stav k 1.7.2022	0	26 290	239 508	0	0	0	28 966	19 303	314 067
<b>Stav k 31.3.2023</b>	<b>0</b>	<b>25 660</b>	<b>286 220</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28 966</b>	<b>1 667</b>	<b>342 513</b>

Dlhodobý hmotný majetok je poistený nasledovne :

Názov poisteného	Poistné riziká	Poistná suma k 31.3.2024	Poistná suma k 31.3.2023
Výrobné a prevádzkové zariadenia	Živeľné riziká, vodovodné škody, odcudzenie, vandalizmus,	1 516 000	1 516 000
Dopravné prostriedky	Poistenie nákladu počas vnútroštátnej prepravy	236 150	178 012
<b>Spolu</b>	Havarijné poistenie motorových vozidiel	<b>1 752 150</b>	<b>1 694 012</b>

## 3. Dlhodobý finančný majetok

a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
Dlhodobý finančný majetok	Podielové CP a po- diely v prepoje- ných ÚJ	Podielové dielovú účasťou okrem pre- pojených ÚJ	Ostatné re- alizované CP a po- diely	Pôžičky pre- pojeným ÚJ	Pôžičky v rámci po- dielovej účasti okrem pre- pojených ÚJ	Ostatné pôžičky	Dlhové CP a ostatný DFM	Pôžičky a os- tatný DFM so zostatkovou do- bou splatnosti najviac jeden rok	Účty v ban- kách s do- bou viaza- nosti dlh- šou ako je- den rok	Obstará- vaný DFM	Poskyt- nuté pred- davky na DFM	Spolu
Prvotné ocenenie												
Stav k 1.4.2023	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2023	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136
Oprávy												
Stav k 1.4.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opravné položky												
Stav k 1.4.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková hod- nota												
Stav k 1.4.2023	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136
Stav k 31.3.2023	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136

Dlhodobý finančný majetok	a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
Prvotné ocenenie													
<b>Stav k 1.7.2022</b>	<b>376 736</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>376 736</b>
Prírastky	182 400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	182 400
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.3.2023</b>	<b>559 136</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>559 136</b>
Oprávky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 1.7.2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.3.2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Opravné položky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 1.7.2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Stav k 31.3.2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zostatková hod- nota													
<b>Stav k 1.7.2022</b>	<b>376 736</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>376 736</b>
<b>Stav k 31.3.2023</b>	<b>559 136</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>559 136</b>

Spoločnosť v roku 2017 obstarala 52,9% podiel v spoločnosti Slovenský spisovateľ, a.s., so sídlom Miletičova 23, 821 09 Bratislava 3. Spoločnosť v roku 2023 obstarala 47,1% podiel v spoločnosti Slovenský spisovateľ, a.s., so sídlom Miletičova 23, 821 09 Bratislava 3 a tým sa stala 100% vlastníkom spoločnosti Slovenský spisovateľ, a.s..

#### Bežné účtovné obdobie FR 2023/2024 k 31.3.2024

Obchodné meno a sídlo spoločnosti, v ktorej má účtovná jednotka umiestnený dlhodobý finančný majetok	Podiel ÚJ na základnom imaní v %	Podiel ÚJ na hlasovacích právach v %	Hodnota vlastného imania ÚJ, v ktorej má ÚJ umiestnený DFM	Výsledok hospodárenia ÚJ, v ktorej má ÚJ umiestnený DFM	Účtovná hodnota dlhodobého finančného majetku
Účtovná jednotka s podstatným vplyvom Slovenský spisovateľ, a.s.	100 %	100 %	1 157 064	130 929	559 136
<b>Dlhodobý finančný majetok spolu</b>					<b>559 136</b>

#### Bežné účtovné obdobie FR 2022/2023 k 31.3.2023

Obchodné meno a sídlo spoločnosti, v ktorej má účtovná jednotka umiestnený dlhodobý finančný majetok	Podiel ÚJ na základnom imaní v %	Podiel ÚJ na hlasovacích právach v %	Hodnota vlastného imania ÚJ, v ktorej má ÚJ umiestnený DFM	Výsledok hospodárenia ÚJ, v ktorej má ÚJ umiestnený DFM	Účtovná hodnota dlhodobého finančného majetku
Účtovná jednotka s podstatným vplyvom Slovenský spisovateľ, a.s.	100 %	100 %	1 001 404	30 146	559 136
<b>Dlhodobý finančný majetok spolu</b>					<b>559 136</b>

**4. Zásoby**

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Zásoby a	Stav k 1.4.2023 b	Tvorba OP c	Zúčtovanie OP z dôvodu zániku opod- statnenosti d	Zúčtovanie OP z dôvodu vyrá- denia majetku z účtovníctva e	Stav k 31.03.2024 f
Materiál	0	0	0	0	0
Nedokončená výroba a polotovary	0	0	0	0	0
Výrobky	2 283	745 650	1 332 184	0	1 696 664
Zvieratá	0	0	0	0	0
Tovar	78 938	12 004	35 147	0	55 795
Nehnutelnosť na predaj	0	0	0	0	0
Poskytnuté preddavky na zásoby	0	0	0	0	0
<b>Zásoby spolu</b>	<b>2 362</b>	<b>757 654</b>	<b>1 367 331</b>	<b>0</b>	<b>1 752 459</b>

Zníženie čistej realizačnej hodnoty zásob bolo zohľadnené vytvorením opravnej položky. Čistá realizačná hodnota zásob sa znížila predovšetkým v dôsledku pomalej obrátkovosti.

Spoločnosť má zásoby poistené, podľa rozpisu v tabuľke nižšie.

Názov poisteného	Poistné riziká	Poistná suma k 31.3.2024	Poistná suma k 31.3.2023
Zásoby vlastné	Živelné riziká, vodovodné škody, odcudzenie, vandalizmus, Poistenie nákladu počas vnútroštátnej prepravy	6 551 000	6 551 000
Zásoby cudzích vecí	Živelné riziká, vodovodné škody, odcudzenie, vandalizmus, Poistenie nákladu počas vnútroštátnej prepravy	16 686 000	16 686 000
<b>Spolu</b>		<b>23 237 000</b>	<b>23 237 000</b>

Zásoby	Hodnota k 31.3.2024	Hodnota k 31.3.2023
Zásoby, na ktoré je zriadené záložné právo	6 147 840	5 893 284

**5. Pohľadávky**

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia je zobrazený v nasledujúcej tabuľke:

Pohľadávky a	Stav OP na začiatku úč- tovného ob- dobia b	Tvorba OP c	Zúčtovanie OP z dôvodu zá- niku opodstat- nenosti d	Zúčtovanie OP z dôvodu vyrá- denia ma- jetku z účtov- níctva e	Stav OP na konci úč- tovného ob- dobia F
Pohľadávky z obchodného styku	235 733	33 750	113 555	0	155 929
Pohľadávky voči DÚJ a MÚJ	0	0	0	0	0
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0	0	0
Iné pohľadávky	0	0	0	0	0
<b>Pohľadávky spolu</b>	<b>235 733</b>	<b>33 750</b>	<b>113 555</b>	<b>0</b>	<b>155 929</b>

Dôvody zúčtovania opravnej položky:

- o zánik opodstatnenosti – úhrada pohľadávok – 4 388 EUR
- o odpis pohľadávok – 109 167 EUR
- o postúpenie pohľadávky – 0 EUR
- o ukončenie konkurzu / reštrukturalizácie – 0 EUR

Veková štruktúra dlhodobých a krátkodobých pohľadávok k 31.03.2024 je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	V lehote splatnosti	Po lehote splatnosti	Pohľadávky spolu
a	B	c	d
<b>Dlhodobé pohľadávky</b>			
Pohľadávky z obchodného styku	1 113 909	0	1 113 909
Pohľadávky voči DÚJ a MÚJ	0	0	0
Ostatné pohľadávky v rámci kons. celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Iné pohľadávky	0	0	0
<b>Dlhodobé pohľadávky spolu</b>	<b>1 113 909</b>	<b>0</b>	<b>1 113 909</b>
<b>Krátkodobé pohľadávky</b>			
Pohľadávky z obchodného styku	2 514 112	1 008 159	3 522 271
Pohľadávky voči DÚJ a MÚJ	0	0	0
Ostatné pohľadávky v rámci kons. celku	3 181	0	3 181
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Sociálne poistenie	0	0	0
Daňové pohľadávky a dotácie	250 722	0	250 722
Iné pohľadávky	72 586	894	73 480
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>2 840 601</b>	<b>1 009 053</b>	<b>3 849 654</b>

Pohľadávky podľa zostatkovej doby splatnosti	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
a	B	c
Pohľadávky po lehote splatnosti	1 008 159	496 975
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka	2 514 112	2 354 114
<b>Krátkodobé pohľadávky spolu</b>	<b>3 522 271</b>	<b>2 851 089</b>
Pohľ. so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov	953 612	1 018 915
Pohľ. so zostatkovou dobou splatnosti dlhšou ako päť rokov	160 297	135 871
<b>Dlhodobé pohľadávky spolu</b>	<b>1 113 909</b>	<b>1 154 786</b>

Hodnota pohľadávok, na ktoré sa zriadilo záložné právo

x 2 970 711

x 2 344 433

**6. Odložená daňová pohľadávka**

Výpočet odloženej daňovej pohľadávky je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
<b>Dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou majetku a daňovou základňou, z toho:</b>	<b>1 763 055</b>	<b>2 479 339</b>
odpočítateľné	1 776 478	2 519 145
zdaniteľné	- 13 423	- 39 806
<b>Dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou záväzkov a daňovou základňou, z toho:</b>	<b>114 807</b>	<b>546 698</b>
odpočítateľné	114 807	546 698
zdaniteľné	0	0
<b>Možnosť umorovať daňovú stratu v budúcnosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Možnosť previesť nevyužitú daňovú odpočty</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sadzba dane z príjmov ( v %) *</b>	<b>21%</b>	<b>21%</b>
<b>Odložená daňová pohľadávka vypočítaná</b>	<b>531 759</b>	<b>635 468</b>
<b>Uplatnená daňová pohľadávka zaúčtovaná</b>	<b>531 759</b>	<b>635 468</b>
Zaúčtovaná ako zníženie nákladov	103 709	0
Zaúčtovaná ako zvýšenie nákladov	0	10 955
Zaúčtovaná do vlastného imania	0	0
<b>Odložený daňový záväzok</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Zmena odloženého daňového záväzku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zaúčtovaná ako náklad	0	0
Zaúčtovaná do vlastného imania	0	0
Iné	0	0

Spoločnosť daňovú stratu vo výške 86 866 EUR naposledy umorila k 30.06.2021.

**7. Finančné účty**

Informácie o finančných účtoch okrem krátkodobého finančného majetku sú uvedené nižšie:

Názov položky	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
Pokladnica, ceniny	2 018	4 044
Bežné bankové účty	0	22 235
Bankové účty termínované	0	0
Peniaze na ceste	0	0
<b>Spolu</b>	<b>2 018</b>	<b>26 279</b>

Účtami v bankách môže Spoločnosť voľne disponovať.

**8. Časové rozlíšenie**

Jednotlivé položky časového rozlíšenia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Opis položky časového rozlíšenia	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
<b>Náklady budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>2 689</b>	<b>3 692</b>
Poistenie majetku	64	37
Registrácia domén	2	77
Predĺženie záruk hardvérového vybavenia	0	2 650
Licencie SW	2305	
Ostatné	318	928
<b>Náklady budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>64 701</b>	<b>49 745</b>
Poistenie majetku	14 149	10 021
Nájomné	216	1 312
Predĺženie záruk hardvérového vybavenia	0	6 483
Údržba systému WMS	0	0
Aktualizácie softvérových licencií	12 500	8 011
Registrácia domén	480	301
Ostatné	37 357	23 617
<b>Príjmy budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Príjmy budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>3 681</b>	<b>3 964</b>
Vyúčtovanie služieb spojených s prenájomom	3 681	3 964
Ostatné	0	0
<b>Spolu</b>	<b>71 071</b>	<b>57 401</b>

**F. PASÍVA****1. Vlastné imanie**

Prehľad pohybu vlastného imania v priebehu bežného a predchádzajúceho účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcich tabuľkách:

Položka vlastného imania	Stav k 1.4.2023	Prírastky	Úbytky	Presuny	Stav k 31.3.2024
a	b	c	d	e	f
Základné imanie	75 673	0	0	0	75 673
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	0	0	0	0	0
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0
Emisné ážio	0	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	1 367 228	0	0	0	1 367 228
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov	9	0	0	0	9
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlú- čení, splnutí a rozdelení	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond	15 145	0	0	0	15 145

Nedeliteľný fond	0	0	0	0	0
Štatutárne fondy a ostatné fondy	0	0	0	0	0
Nerozdelený zisk minulých rokov	4 532 815	0	0	798 854	5 331 670
Neuhradená strata minulých rokov	0	0	0	0	0
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	798 854	92 949	0	-798 854	92 949
Ostatné položky vlastného imania	0	0	0	0	0
Účet 491 - Vlastné imanie fyzickej osoby - podnikateľa	0	0	0	0	0
<b>Vlastné imanie spolu</b>	<b>6 789 715</b>	<b>798 854</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 882 665</b>

Položka vlastného imania a	Stav k 1.7.2022 b	Prírastky c	Úbytky d	Presuny e	Stav k 31.3.2023 f
Základné imanie	75 673	0	0	0	75 673
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	0	0	0	0	0
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0
Emisné ážio	0	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	1 367 228	0	0	0	1 367 228
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov	9	0	0	0	9
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond	15 136	0	0	0	15 136
Nedeliteľný fond	0	0	0	0	0
Štatutárne fondy a ostatné fondy	0	0	0	0	0
Nerozdelený zisk minulých rokov	3 907 836	0	0	624 979	4 532 815
Neuhradená strata minulých rokov	0	0	0	0	0
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	624 979	798 854	0	-624 979	798 854
Ostatné položky vlastného imania	0	0	0	0	0
Účet 491 - Vlastné imanie fyzickej osoby - podnikateľa	0	0	0	0	0
<b>Vlastné imanie spolu</b>	<b>5 990 861</b>	<b>798 854</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 789 715</b>

Základné imanie Spoločnosti tvorí 2 280 zaknihovaných akcií na meno v nominálnej hodnote 33,19 EUR za akciu. Všetky akcie sú spojené s rovnakými právami pre akcionárov.

V hospodárskom roku končiacom k 31.03.2024 predstavuje podiel výsledku hospodárenia na 1 akciu: zisk 40,77 EUR (v hospodárskom roku končiacom k 31.03.2023 predstavuje podiel výsledku hospodárenia na 1 akciu: zisk 350,38 EUR).

Účtovný zisk za hospodársky rok končiaci k 31.03.2023 vo výške 798 854 EUR bol vysporiadaný nasledovne:

Názov položky	
<b>Účtovný zisk</b>	<b>798 854</b>
<b>Rozdelenie účtovného zisku</b>	<b>2023</b>
Prídel do zákonného rezervného fondu	0
Prídel do štatutárnych a ostatných fondov	0
Prevod do nerozdeleného zisku minulých rokov	798 854
Úhrada straty spoločníkmi	0
Prevod do neuhradenej straty minulých rokov	0
Iné	0
<b>Spolu</b>	<b>798 854</b>

Vysporiadanie účtovného zisku za hospodársky rok končiaci k 31.3.2024 vo výške 92 949 EUR bude stanovené rozhodnutím valného zhromaždenia v zákonnej lehote.

## 2. Rezervy

Prehľad rezerv je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky a	Stav k 1.4.2023 b	Tvorba c	Použitie d	Zrušenie e	Stav k 31.3.2024 F
<b>Dlhodobé rezervy, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Zákonné dlhodobé rezervy</i>	0	0	0	0	0
<i>Ostatné dlhodobé rezervy</i>	0	0	0	0	0
<b>Krátkodobé rezervy, z toho:</b>	<b>189 882</b>	<b>250 314</b>	<b>110 664</b>	<b>45</b>	<b>329 487</b>
<i>Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	<i>48 268</i>	<i>42 966</i>	<i>34 016</i>	<i>45</i>	<i>57 173</i>
<i>Nevyčerpané dovolenky</i>	48 223	42 966	34 016	0	57 173
<i>Nevyfakturované náklady ostatné</i>	0	0	0	0	0
<i>Rezervy na zásoby tovarové</i>	45	0	0	45	0
<i>Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:</i>	<i>141 614</i>	<i>207 349</i>	<i>76 649</i>	<i>0</i>	<i>272 314</i>
<i>Audit</i>	3 700	3 700	3 700	0	3 700
<i>Odmeny</i>	0	0	0	0	0
<i>Nevyčerpané narodeninové voľno</i>	187	312	187	0	312
<i>Nevyfakturované náklady ostatné</i>	7 833	10 501	12 867	0	5 466
<i>Licencie</i>	129 894	192 836	59 894	0	262 836
<b>Rezervy spolu</b>	<b>189 882</b>	<b>250 314</b>	<b>110 664</b>	<b>45</b>	<b>329 487</b>

Názov položky a	Stav k 1.7.2022 b	Tvorba c	Použitie d	Zrušenie e	Stav k 31.3.2023 f
<b>Dlhodobé rezervy, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zákonné dlhodobé rezervy	0	0	0	0	0
Ostatné dlhodobé rezervy	0	0	0	0	0
<b>Krátkodobé rezervy, z toho:</b>	<b>291 981</b>	<b>200 716</b>	<b>303 003</b>	<b>0</b>	<b>189 694</b>
Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:	<b>72 583</b>	<b>42 392</b>	<b>66 895</b>	<b>0</b>	<b>48 080</b>
Nevyčerpané dovolenky	72 538	42 392	66 895	0	48 035
Nevyfakturované náklady ostatné	0	0	0	0	0
Rezervy na zásoby tovarové	45	0	0	0	45
Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:	<b>219 398</b>	<b>158 324</b>	<b>236 108</b>	<b>0</b>	<b>141 614</b>
Audit	3 700	3 700	3 700	0	3 700
Odmeny	0	0	0	0	0
Nevyčerpané narodeninové voľno	586	187	586	0	187
Nevyfakturované náklady ostatné	4 150	24 543	20 860	0	7 833
Licencie	210 962	129 894	210 962	0	129 894
<b>Rezervy spolu</b>	<b>291 981</b>	<b>200 716</b>	<b>303 003</b>	<b>0</b>	<b>189 694</b>

### 3. Závazky

Štruktúra záväzkov (okrem bankových úverov) podľa zostatkovej doby splatnosti je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
<b>Dlhodobé záväzky spolu</b>	<b>14 159</b>	<b>13 160</b>
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti nad päť rokov	0	0
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov	14 159	13 160
<b>Krátkodobé záväzky spolu</b>	<b>2 973 346</b>	<b>2 822 344</b>
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka vrátane	2 875 524	2 731 612
Záväzky po lehote splatnosti	97 822	90 732

### 4. Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu účtovného obdobia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
<b>Začiatkový stav sociálneho fondu</b>	<b>13 160</b>	<b>12 471</b>
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	10 598	7 576
Tvorba sociálneho fondu zo zisku	0	0
Ostatná tvorba sociálneho fondu	0	0
<b>Tvorba sociálneho fondu spolu</b>	<b>10 598</b>	<b>7 576</b>
<b>Čerpanie sociálneho fondu</b>	<b>9 599</b>	<b>6 887</b>
<b>Konečný zostatok sociálneho fondu</b>	<b>14 159</b>	<b>13 160</b>

**5. Pôžičky prijaté od spriaznených strán**

Spoločnosť nemala pôžičky prijaté od spriaznených strán k 31.3.2023 a taktiež nemá pôžičky od spriaznených osôb k 31.03.2024.

**6. Bankové úvery**

Štruktúra bankových úverov je uvedená v nasledujúcom prehľade:

Názov položky	Mena	Úrok p. a. v %	Dátum splatnosti	Suma istiny v príslušnej mene k 31.3.2024	Suma istiny v príslušnej mene k 31.3.2023
a	b	c	d	e	g
<b>Dlhodobé bankové úvery</b>					
Bankové úvery	EUR	0	0	0	0
				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Krátkodobé bankové úvery</b>					
Kontokorentný úver až do sumy 3 800 000 EUR	EUR	1M EURIBOR + 1,25% p.a.	kontokorent	2 386 143	
Kontokorentný úver až do sumy 3 800 000 EUR	EUR	1M EURIBOR + 1,5% p.a.	kontokorent		1 778 578
Záruka až do sumy 300 000 EUR		1M EURIBOR + 1,25% p.a.	max. 12 M	0	0
Treasury linka pre záväzky v mene EUR, CZK, USD, HUF až do sumy 100 000 EUR		1M EURIBOR + 1,25% p.a.	max. 12 M	0	0
Akreditív až do sumy 300 000 EUR		1M EURIBOR + 1,25% p.a.	max. 12 M	0	0
Kreditné platobné karty	EUR	0	mesačne	0	0
				<b>2 386 143</b>	<b>1 778 578</b>

- Zabezpečením kontokorentného úveru je zriadenie záložného práva na zásoby, zriadenie záložného práva k všetkým peňažným pohľadávkam klienta z obchodného styku, zriadenie záložného práva k pohľadávke zo všetkých účtov klienta v banke a biankozmenkou, ak zabezpečená pohľadávka nebude splnená riadne a včas, so zmenečnými ručiteľmi:

1. ručiteľ - SEKORANDA LIMITED Michalaki Kasoulidi 11, Flat/Office 11 2024 Nicosia, Cyprus IČO: HE 339301
2. ručiteľ - p. Ladislav Bődök, trvale bytom Sídlo M. Corvina 1581/1, Veľký Meder.

**7. Časové rozlíšenie**

Štruktúra časového rozlíšenia je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
<b>Výdavky budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Výdavky budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>15 212</b>	<b>3 828</b>
Bankové poplatky – monitoring úveru	3 700	3 700
Licenčné poplatky	11 390	
Ostatné výdavky budúcich období	122	128
	<b>0</b>	
<b>Výnosy budúcich období dlhodobé, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>13 177</b>	
<b>Výnosy budúcich období krátkodobé, z toho:</b>	<b>7 851</b>	<b>32 279</b>
Prenájom skladových priestorov	5 326	7 465
Dotácie na výrobu titulov		24 814
	<b>28 389</b>	<b>36 107</b>
<b>Spolu</b>	<b>28 389</b>	<b>36 107</b>

**G. VÝNOSY****1. Tržby za vlastné výkony a tovar**

Tržby za vlastné výkony a tovar podľa jednotlivých segmentov, t.j. podľa typov výrobkov a služieb, a podľa hlavných teritórií sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Oblasť odbytu a	Tržby za vlastné výrobky		Tržby z predaja služieb		Tržby za tovar	
	k 31.3.2024 b	k 31.3.2023 b	k 31.3.2024 d	k 31.3.2023 d	k 31.3.2024 f	k 31.3.2023 f
Slovensko - voči prepojeným ÚJ	0	0	53 447	41 877	0	0
Slovensko - ostatné	10 538 551	8 346 035	604 230	425 148	10 706 548	8 239 912
Zahraničie - voči prepojeným ÚJ	0	0	0	0	0	0
Zahraničie – ostatné	743 559	440 952	87 463	19 847	487 869	369 320
<b>Spolu</b>	<b>11 282 110</b>	<b>8 786 987</b>	<b>745 140</b>	<b>486 872</b>	<b>11 194 417</b>	<b>8 609 232</b>

**2. Zmena stavu zásob vlastnej výroby**

Zmena stavu zásob vlastnej výroby vo výkaze ziskov a strát predstavuje zvýšenie o výške 388 933 EUR. Vychádzajúc zo súvahových položiek dosahuje zvýšenie o výšku 218 776 EUR, ako je to uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Zmena stavu vnútroorganizačných zá- sob				
	Stav k 31.03.2024	Stav k 31.03.2023	Stav k 30.06.2022	Stav k 31.3.2023	Stav k 31.3.2024
	b	b	b	f	f
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby	397 511	455 258	297 768	157 490	-57 747
Výrobky	5 588 068	5 311 545	4 409 898	901 647	276 523
Zvieratá	0	0	0	0	0
<b>Spolu</b>	<b>5 985 579</b>	<b>5 766 803</b>	<b>4 707 666</b>	<b>1 059 137</b>	<b>218 776</b>
Manká a škody – výrobky				6 047	6 080
Manká a škody – nedokončená výroba				231	0
Vyňatie z nedokončenej výroby				0	0
Spotreba – povinné výtlačky				9 788	9 386
Spotreba pracovná, autorská				32 285	66 881
Ostatné propagačné náklady				71 689	87 431
Dary				56	379
<b>Zmena stavu vnútroorganizačných zásob vo výkaze ziskov a strát</b>				<b>1 179 233</b>	<b>388 933</b>

### 3. Ostatné výnosy z hospodárskej, finančnej a mimoriadnej činnosti

Informácie o výnosoch pri aktivácii nákladov a o výnosoch z hospodárskej činnosti, finančnej činnosti a mimoriadnej činnosti sú uvedené nižšie:

Názov položky	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
<b>Významné položky pri aktivácii nákladov, z toho:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku	0	0
<b>Ostatné významné položky výnosov z hospodárskej činnosti, z toho:</b>	<b>160 953</b>	<b>106 733</b>
Predaj materiálu	20 043	16 400
Prebytky na majetku zistené pri inventarizácii	9 575	7 348
Výnosy z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	704	1 068
Poistné plnenie	5 330	5 935
Výnosy z dotácií	23 831	6 389
Výnosy poštovné	55 995	49 088
Zánik záväzkov	9 595	238
Výnosy z postúpených pohľadávok	0	0
Náhrady škody	27 660	18 406
Ostatné	8 221	1 861
<b>Finančné výnosy, z toho:</b>	<b>8 631</b>	<b>16 206</b>
Kurzové zisky, z toho:	8 631	16 205
kurzové zisky ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	1	1
Ostatné významné položky finančných výnosov, z toho:	0	0
Úroky z termínovaných vkladov	0	0
Ostatné úroky	0	0
Mimoriadne výnosy:	0	0

**4. Čistý obrat**

Informácie o čistom obrate Spoločnosti sú uvedené nižšie:

Názov položky	Stav	Stav
	k 31.3.2024	k 31.3.2023
Tržby za vlastné výrobky	11 282 110	8 786 987
Tržby z predaja služieb	745 140	486 872
Tržby za tovar	11 194 417	8 609 232
Iné výnosy súvisiace s predmetom činnosti	0	0
<b>Čistý obrat celkom</b>	<b>23 221 667</b>	<b>17 883 091</b>

**H. NÁKLADY**

Prehľad nákladov Spoločnosti je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav	Stav
	k 31.3.2024	k 31.3.2023
<b>Náklady za poskytnuté služby, z toho:</b>	<b>4 473 078</b>	<b>4 473 078</b>
<i>Náklady voči audítorovi, audítorskej spoločnosti, z toho:</i>	<i>4 700</i>	<i>3 700</i>
náklady za overenie individuálnej účtovnej závierky	4 700	3 700
iné uistovacie audítorské služby	0	0
súvisiace audítorské služby	0	0
daňové poradenstvo	0	0
ostatné neaudítorské služby	0	0
<i>Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho:</i>	<i>6 311 602</i>	<i>4 469 378</i>
Nákup licencií	1 767 571	1 120 580
Nájomné	896 144	620 239
Prekladateľské honoráre	358 822	289 894
Inzercia a propagácia	398 761	279 707
Ostatné služby fakturované	472 232	355 807
Dopravné	479 115	416 596
Ostatné služby výrobnéj povahy	531 218	383 771
Poštovné a ostatné náklady na katalóg	39 008	32 773
Ostatné služby skladové	384 239	324 450
Služby VT, internet	254 914	180 874
Ostatné náklady na ebook, eaplikácie	20 912	16 361
Reprezentačné	80 897	51 467
Poštovné	23 874	16 739
Telefóny	12 988	9 165
Cestovné	9 758	5 284
Opravy a udržiavanie	49 644	16 629
Právne a daňové poradenstvo	33 133	16 600
Iné	498 372	332 442
<b>Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:</b>	<b>124 302</b>	<b>70 576</b>
Predaj materiálu	7 116	5 619
Manká a škody	32 188	27 900
Zostatková cena predaného dlhodobého hmot. a nehm. majetku	183	359
Odpis pohľadávky	12 553	8 138
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	29 363	2 422
Dary	3 962	4 444
Poistenie	28 780	18 701
Ostatné	0	2 992
<b>Finančné náklady, z toho:</b>	<b>175 912</b>	<b>77 333</b>
<i>Kurzové straty, z toho:</i>	<i>14 690</i>	<i>10 865</i>

kurzové straty ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	38	40
<i>Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:</i>	<u>161 184</u>	<u>66 428</u>
Úroky z pôžičky - koncern	0	0
Ostatné nákladové úroky	137 388	45 804
Bankové poplatky	23 789	20 624
Manká a škody na finančnom majetku	7	0
<b>Mimoriadne náklady:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## I. DANE Z PRÍJMOV

## Informácia k odloženej dani z príjmu

Názov položky	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
Suma odloženej daňovej pohľadávky účtovanej ako náklad alebo výnos vyplývajúca zo zmeny sadzby dane z príjmov	0	0
Suma odloženého daňového záväzku účtovaného ako náklad alebo výnos vyplývajúci zo zmeny sadzby dane z príjmov	0	0
Suma odloženej daňovej pohľadávky týkajúca sa umorenia daňovej straty, nevyužitých daňových odpočtov a iných nárokov, ako aj dočasných rozdielov predchádzajúcich účtovných období, ku ktorým sa v predchádzajúcich účtovných obdobiach odložená daňová pohľadávka neúčtovala	0	0
Suma odloženého daňového záväzku, ktorý vznikol z dôvodu neúčtovania tej časti odloženej daňovej pohľadávky v bežnom účtovnom období, o ktorej sa účtovalo v predchádzajúcich účtovných obdobiach	0	0
Suma neuplatneného umorenia daňovej straty, nevyužitých daňových odpočtov a iných nárokov a odpočítateľných dočasných rozdielov, ku ktorým nebola účtovaná odložená daňová pohľadávka	0	0
Suma odloženej dani z príjmov, ktorá sa vzťahuje na položky účtované priamo na účty vlastného imania bez účtovania na účty nákladov a výnosov	0	0

Prechod od teoretickej k vykázanej dani z príjmov je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.3.2024			Stav k 31.3.2023		
	Základ dane	Daň	Daň v %	Základ dane	Daň	Daň v %
a	b	c	d	b	c	d
<b>Výsledok hospodárenia pred zdanením:</b>	<b>196 658</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>1 037 857</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
teoretická daň	x	41 298	21	x	217 950	21
Daňovo neuznané náklady	1 708 112	358 704	21	1 262 181	265 058	21
Výnosy nepodliehajúce dani	-2 053 802	-431 298	21	-1 214 100	-254 961	21
Vplyv nevykázanej odloženej daňovej pohľadávky	0	0		0	0	
Umorenie daňovej straty	0	0	21	0	0	21
Zmena sadzby dane	0	0		0	0	
Odpočet uhradenej daňovej licencie						
Iné	0	0		0	0	
<b>Spolu</b>	<b>-149 032</b>	<b>-31 297</b>	<b>21</b>	<b>1 085 938</b>	<b>228 047</b>	<b>21</b>

Daňová licencia	X	0	x	X	0	x
<b>Spolu po zohľadnení daňovej licencie</b>		<b>-31 297</b>			<b>228 047</b>	
Splatná daň z príjmov	X	0	0	X	228 047	22
Odložená daň z príjmov	X	103 709	53	X	10 956	1
<b>Celková daň z príjmov</b>	<b>X</b>	<b>103 709</b>	<b>53</b>	<b>X</b>	<b>239 003</b>	<b>23</b>

**J. ÚDAJE NA PODSÚVAHOVÝCH ÚČTOCH**

Názov položky	Stav k 31.03.2024	Stav k 31.03.2023
Komisia – tovar v MOC	47 704 702	43 850 158

Spoločnosť eviduje zásoby, ktoré prevzala od svojich dodávateľov na komisný predaj.

**K. INÉ AKTÍVA A PASÍVA****1. Informácie o podmienených záväzkoch a majetku:**

Spoločnosť nemala k 31.03.2024 podmienené záväzky a majetok a taktiež nemala podmienené záväzky a majetok k 31.03.2023.

**2. Ostatné finančné záväzky**

Spoločnosť eviduje nasledujúce finančné záväzky:

Názov položky	Stav k 31.03.2024	Stav k 31.03.2023
<b>Prenajatý majetok – prenájom administratívnych a skladových priestorov:</b>		
2024- Administratívne priestory - Miletičova 23, Bratislava – nájom vo výške 9-mesiacov, možnosť výpovede k 31.03.2023 (mesačné nájomné od 01/24 v sume 6 247,22 EUR, + prenájom parkovacích miest 2.320,50 EUR, nové priestory mesačné nájomné od 01/23 3 408,68 EUR)	143 817	134 591
2023- Administratívne priestory - Miletičova 23, Bratislava – nájom vo výške 9-mesiacov, možnosť výpovede k 31.03.2023 (mesačné nájomné od 01/23 v sume 6 247,22 EUR, + prenájom parkovacích miest 1.560 EUR, nové priestory mesačné nájomné od 01/23 3 408,68 EUR)		
2024- Administratívne a skladové priestory - Na pántoch 18, Bratislava – výška nájmu R0 21 860,55€ výška nájmu R1 6 323,80€ výška nájmu R2/R3 11 928,76€ – zmluva na 13 rokov do 31.03.2033	4 332 216	4 473 581
2023- Administratívne a skladové priestory - Na pántoch 18, Bratislava – výška nájmu R0 20 316,49, výška nájmu R1 5.877,14 výška nájmu R2/R3 11 086,21 – zmluva na 13 rokov do 31.03.2033		

Skladové priestory – Perecká 38, Levice – nájom vo výške 3 mesačnej výpovednej lehoty (mesačné nájomné 1 100,-EUR)	3 300	0
--	-------	---

**Majetok v nájme (operatívny prenájom):**

2024 – prenájom vozidla – zmluva od 01.10.2019 na 60 mesiacov, Predpokladaný koniec zmluvy 30.9.2024

2023 – prenájom vozidla – zmluva od 01.10.2019 na 60 mesiacov	8 400	25 200
---	-------	--------

2024 - operatívny leasing - 12 osobných automobilov – výška prenájomu počas trvania zmluvy	128 501	99 980
--	---------	--------

2023 - operatívny leasing - 12 osobných automobilov – výška prenájomu počas trvania zmluvy		
--	--	--

operatívny leasing - prenájom 2 ks baliacich systémov - výška nájmu 1 mesačnej výpovednej lehoty	20	20
--	----	----

Vzhľadom na to, že viaceré oblasti slovenského daňového práva (napr. legislatíva ohľadom transferového oceňovania) doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol v budúcnosti významný náklad.

**L. Informácie o ekonomických vzťahoch účtovnej jednotky a spriaznených osôb**

Spriaznenými osobami Spoločnosti sú spriaznené účtovné jednotky.

**Transakcie s materskou účtovnou jednotkou**

Spoločnosť uskutočnila nasledujúce transakcie s materskou účtovnou jednotkou:

	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
Poskytnutie záruky materskou účtovnou jednotkou na kontokorentný úver	2 386 143	1 778 578

**Transakcie s dcérskou účtovnou jednotkou**

	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
<b>Výnosy spolu</b>	<b>53 743</b>	<b>42 160</b>
Poskytnuté služby	53 447	41 877
Predaj materiálu, výrobkov a tovaru	296	283
	<b>Stav k 31.3.2024</b>	<b>Stav k 31.3.2023</b>
<b>Nákupy spolu</b>	<b>906 331</b>	<b>650 849</b>
Finančný majetok	0	0
Nákup materiálu, výrobkov a tovaru	906 331	650 849

Majetok a záväzky z transakcií s dcérskou účtovnou jednotkou:

	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
<b>Majetok spolu</b>	<b>3 181</b>	<b>3 373</b>
Pohľadávky z obchodného styku	3 181	2 935
Výnosy budúcich období	0	0
Príjmy budúcich období	0	438
	<b>Stav k 31.3.2024</b>	<b>Stav k 31.3.2023</b>
<b>Záväzky spolu</b>	<b>110 518</b>	<b>111 716</b>
Záväzky z obchodného styku	110 518	111 716

Transakcie s ostatnými spriaznenými osobami

Spoločnosť uskutočnila nasledujúce transakcie s ostatnými spriaznenými osobami:

	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
<b>Výnosy spolu</b>	<b>7 142 139</b>	<b>5 812 703</b>
Poskytnuté služby	121 981	89 507
Prevod licenčných práv	0	0
Predaj materiálu, výrobkov a tovaru	7 020 158	5 723 196
	<b>Stav k 31.3.2024</b>	<b>Stav k 31.3.2023</b>
<b>Nákupy spolu</b>	<b>293 483</b>	<b>217 998</b>
Nákup služieb	270 846	210 213
Prevod licenčných práv	0	0
Nákup materiálu, výrobkov a tovaru	22 637	7 785

Majetok a záväzky z transakcií s ostatnými spriaznenými:

	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2023
<b>Majetok spolu</b>	<b>1 643 476</b>	<b>1 424 550</b>
Pohľadávky z obchodného styku	1 643 476	1 424 550
	<b>Stav k 31.3.2024</b>	<b>Stav k 31.3.2023</b>
<b>Záväzky spolu</b>	<b>14 124</b>	<b>19 268</b>
Záväzky z obchodného styku	14 089	19 233
Rezervy	35	35

**M. PRÍJMY A VÝHODY ČLENOV ŠTATUTÁRNYCH, DOZORNÝCH A INÝCH ORGÁNOV SPOLOČNOSTI**

Hrubé príjmy členov štatutárnych a dozorných orgánov Spoločnosti za ich činnosť pre Spoločnosť v sledovanom účtovnom období dosiahli výšku 26 023 EUR (v hospodárskom roku končiacom k 31.3.2023: 16 734 EUR).

**N. SKUTOČNOSTI, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA, DO DŇA JEJ ZOSTAVENIA**

Po 31.03.2024 nenastali také udalosti, ktoré by si vyžadovali vykázanie v účtovnej závierke za hospodársky rok končiaci k 31.3.2024.

Spoločnosť IKAR, a.s. sa ku dňu 01.04.2024 zlúčila so svojou dcérskou spoločnosťou Slovenský spisovateľ, a.s. so sídlom: Miletičova 23, 821 09, Bratislava, SR. Týmto dňom prechádzajú všetky práva a povinnosti, vrátane zmluvných záväzkových vzťahov, na nástupnícku spoločnosť IKAR, a.s..

**O. INÉ SKUTOČNOSTI, KTORÉ NASTALI V HOSPODÁRSKOM ROKU 2023/2024**

V období od apríla 2023 do konca marca 2024 bola hlavným faktorom vplyvujúcim na ekonomiku Slovenska vysoká inflácia, s tým súvisiaci nárast úrokových sadzieb a následný útlm spotreby domácností a dopytu domácností.

Začiatkom roku 2024 začali prichádzať z ekonomiky prvotné signály o spomaľovaní inflácie. Vznikajú prvé očakávania a poklese kľúčových úrokových sadzieb.

Negatívnu náladu trhu naďalej umocňovala klesajúca spotreba domácností.

Kniha, ako esenciálna súčasť spotrebného koša domácností, sa v tomto období správala v dvoch trendoch. Pri bežnej knihe čitatelia akceptovali navýšenie jej ceny a medziročne sa spomalil prepád počtu predaných kusov. Pri väčšej obrazovej publikácii ako sú napríklad encyklopédie a výpravné publikácie, dopyt čitateľov prepadol. Domácnosti začali prehodnocovať nákup drahších výpravných publikácií.

Podobné správanie čitateľov zaevidovali vydavatelia naprieč Európou. Priame informácie sme dostali od vydavateľov z Talianska, Nemecka, Čiech a bolo tak aj na Slovensku.

Čo sa týka interného prostredia vydavateľstva, v závere prvého kvartála 2024 sa IKAR, a.s. procesne pripravil na fúziu a integráciu s vydavateľstvom Slovenský spisovateľ, a.s.

IKAR, a.s. sa naďalej zaoberá vonkajšími ako aj vnútornými sociálno-ekonomickými faktormi ovplyvňujúcimi prostredie, v ktorom pôsobí. Vedenie Spoločnosti bude aj naďalej realizovať kroky na zmiernenie negatívnych dopadov trhu a bude sa zaoberať potenciálom rastu v jednotlivých segmentoch knižného trhu. Spoločnosť je schopná pokračovať nepretržite v činnosti, udržať si svoju bonitu, napĺňať svoje rozvojové ciele.

**P. PREHLAD PEŇAŽNÝCH TOKOV**

<u>Spoločnosť zostavila prehľad peňažných tokov pomocou nepriamej metódy:</u>	<b>2023/2024</b>	<b>2022/2023</b>
	EUR	EUR
<b>Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)</b>	<b>196 658</b>	<b>1 037 857</b>
Úpravy o nepeňažné operácie:		
Odpisy dlhodobého majetku	192 137	137 330
Odpis zásob	32 188	27 900
Odpis pohľadávky	12 553	8 138
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	-79 804	2 422
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	-609 677	4 486
Zmena stavu rezerv	139 793	-102 287
Úrokové náklady (netto)	137 388	45 804
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-521	-709
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	0	0
<b>Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu</b>	<b>20 715</b>	<b>1 160 941</b>
Zmena pracovného kapitálu:		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	-636 984	657 731
Úbytok (prírastok) zásob	312 371	-900 227
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	190 152	312 930
<b>Prevádzkové peňažné toky</b>	<b>-113 746</b>	<b>1 231 375</b>
<b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>		
Prevádzkové peňažné toky	-113 746	1 231 375
Zaplatené úroky	-137 388	-45 804
Prijaté úroky	0	0
Zaplatená daň z príjmov	-278 359	-241 729
<b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>-529 493</b>	<b>943 842</b>
<b>Peňažné toky z investičnej činnosti</b>		
Nákup dlhodobého majetku	-103 038	-418 080
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	704	1 068
<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>	<b>-102 334</b>	<b>-417 012</b>
<b>Peňažné toky z finančnej činnosti</b>		
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine		
Príjmy z prijatých úverov a pôžičiek od bánk	607 566	0
Výdavky na splácanie úverov a pôžičiek, ktoré poskytla účtovnej jednotke banka	0	-524 855
Vyplatené dividendy	0	0
Príjem zo zaniknutých termínovaných vkladov	0	0
<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>	<b>607 566</b>	<b>-524 855</b>
Kurzové rozdiely k peňažným prostriedkom a ekvivalentom		
<b>Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov</b>	<b>-24 261</b>	<b>1 975</b>
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	26 279	24 304
<b>Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka</b>	<b>2 018</b>	<b>26 279</b>

## Peňažné prostriedky

Peňažnými prostriedkami (angl. cash) sa rozumejú peňažné hotovosti, ekvivalenty peňažných hotovostí, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách, kontokorentný účet a peniaze na ceste. Do peňažných prostriedkov nie sú zahrnuté dlhodobé termínované vklady v bankách.

#### Peňažné ekvivalenty

Peňažnými ekvivalentmi (angl. cash equivalents) sa rozumie krátkodobý finančný majetok, ktorý je zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch ku dňu zostavenia účtovnej závierky, napríklad termínované vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotkou, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

