

DISCOVERING  
NEW DIMENSIONS



**VÝROČNÁ SPRÁVA**

**SPOLOČNOSTI**

**KONŠTRUKTA - Industry,  
akciová spoločnosť**

**k 31.12.2024**

<b>VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI</b>	<b>3</b>
1. ORGÁNY SPOLOČNOSTI K 31.12.2024	4
2. VÍZIA SPOLOČNOSTI	5
3. POSLANIE SPOLOČNOSTI	6
4. ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV SPOLOČNOSTI	7
5. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI K 31.12.2024	7
6. ŠTRUKTÚRA TRŽIEB	8
6.1. TERITORIÁLNA ŠTRUKTÚRA TRŽIEB	8
6.2. VÝZNAMNÉ OBCHODNÉ PRÍPADY K 31.12.2024	8
7. UKAZOVATELE FINANČNÉHO RIADENIA	9
7.1. PREHLAD VYBRANÝCH UKAZOVATEĽOV FINANČNÉHO RIADENIA SPOLOČNOSTI	9
7.2. OBCHODNÝ MAJETOK, VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	9
7.3. SKRÁTENÝ VÝKAZ ZISKOV A STRÁT	10
8. ROZDELENIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU PO ZDANENÍ	11
9. OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA	11
10. VÝSKUM A VÝVOJ – INVESTÍCIE DO TECHNICKÉHO ROZVOJA	11
11. CERTIFIKÁCIA A SYSTÉM RIADENIA KVALITY	12
11.1. SYSTÉM MANAŽÉRSTVA KVALITY	12
12. UDALOSTI, KTORÉ NASTALI PO 31.12.2024	13

DISCOVERING  
NEW DIMENSIONS



# VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI

# 1. ORGÁNY SPOLOČNOSTI K 31.12.2024

## PREDSTAVENSTVO

- Ing. Ľubomír Pliško – predseda predstavenstva
- Ing. Marian Michalík – podpredseda predstavenstva
- Ing. Ján Pliško – člen predstavenstva

## DOZORNÁ RADA

- Ing. Marián Blahuš – predseda dozornej rady
- Ing. Rudolf Pajtina – člen dozornej rady
- Mgr. Tomáš Dohál – člen dozornej rady

## VEDENIE SPOLOČNOSTI

- Ing. Marian Michalík – výkonný riaditeľ
- Ing. Marián Blahuš – ekonomický riaditeľ
- Ing. Rudolf Pajtina – technický riaditeľ
- Ing. Ján Pliško – riaditeľ inžinieringu

## 2. VÍZIA SPOLOČNOSTI

- Na základe strategického rozhodnutia vlastníckej štruktúry KONŠTRUKTA – Industrial, a.s., bola v roku 2022 vykonaná zmena v skupine KONŠTRUKTA – Industrial, a.s. a spoločnosť KONŠTRUKTA – Industry, akciová spoločnosť zmenila majiteľa, ktorým sa stala PHZ, s.r.o.

V priebehu strategického obdobia 2024-2027 je cieľom akcionárov budovať a rozvíjať spoločnosť KONŠTRUKTA – Industry, akciová spoločnosť ako podnikateľskú jednotku prinášajúcu pre akcionárov profit prostredníctvom cieleného vyhľadávania príležitostí a efektívnej realizácie zákaziek založených najmä na osvedčených riešeniach v oblasti technológií spracovania explozívnych materiálov. Stabilizovať a rozvíjať potenciál v tejto oblasti hlavne z hľadiska kapacitného (personálneho, priestorového a špecifických výrobných schopností). Toto uskutočniť skrz prevažne inžinieringovo-obchodnú štruktúru s vlastnou montážnou kapacitou a vlastnou výrobou kľúčových komponentov, ktorá sa bude v oblasti realizácie svojich projektov opierať o výrobné kapacity KONŠTRUKTA - TireTech, s.r.o. prípadne ďalších kooperačných partnerov. Montážne činnosti u zákazníka budú zabezpečované formou šéf montáže. Rovnako je cieľom konsolidovať nehnuteľný majetok investíciami do rozšírenia priestorov pre potreby KONŠTRUKTY – Industry, akciovej spoločnosti, rekonštrukcie priestorov a areálu, zvýšenia priemyselnej bezpečnosti KONŠTRUKTY – Industry, akciovej spoločnosti a celého areálu, zvýšením úrovne vzťahov so súčasnými stabilnými nájomnými partnermi.

Primárnymi podmienkami pre naplnenie vyššie uvedených cieľov je splňanie legislatívnych požiadaviek na spoločnosť, finančné zdravie spoločnosti a vysokokvalitné personálne vybavenie.

Vzhľadom na mimoriadne náročný podnikateľský sektor, v ktorom spoločnosť pôsobí, musí disponovať účinným systémom manažmentu rizík.

- Podnikateľská jednotka KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť môže svoju perspektívu budovať na báze vlastného cieľavedomého rozvoja, alebo ho kombinovať s vhodným strategickým partnerom, hlavne s cieľom dosiahnuť zvýšenú synergiu na trhu a zvýšenie kapacity.
- V priebehu strategického obdobia sa očakáva dosahovanie rentability v priemere 30 % ročne.
- V priebehu strategického obdobia, vstup do nových komerčných vzťahov a prijímanie nových zákaziek musí podliehať účinnému manažmentu rizík.
- Základnou strategickou prioritou, limitujúcou pozitívnu perspektívu spoločnosti, je kvalitné personálne vybavenie odborne zdatným, vitálnym a lojálnym personálom.
- Na začiatku plánovacieho obdobia je dôležité rozšíriť výrobné a logistické priestory.
- Podnikateľská činnosť, obchodné vzťahy, vnútrofirmitné vzťahy ako i vzťahy s vonkajším prostredím sa musia opierať o dodržiavanie zákonov, etické princípy, spoločenskú solidaritu a environmentálnu zodpovednosť.

### 3. POSLANIE SPOLOČNOSTI

KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť je spoľahlivý a vyhľadávaný dodávateľ strojov, zariadení, komplexných riešení a služieb v oblasti:

- technologických zariadení pre spracovanie explozívnych materiálov pre vojenské i civilné využitie.

KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť je spoločnosť s bohatou tradíciou a vysoko kvalifikovanými zamestnancami:

- ponúkajúca kvalitné produkty a služby zákazníkom, s cieľom zvyšovania ich konkurencieschopnosti s dôrazom na vysokú bezpečnosť produktov a služieb,
- zabezpečujúca systematickým posilňovaním konkurencieschopnosti a rastom produktivity svoj dlhodobý rast,
- motivujúcim a stabilizujúcim pracovným prostredím pre zamestnancov,
- s vysokou spoločenskou a podnikateľskou reputáciou.

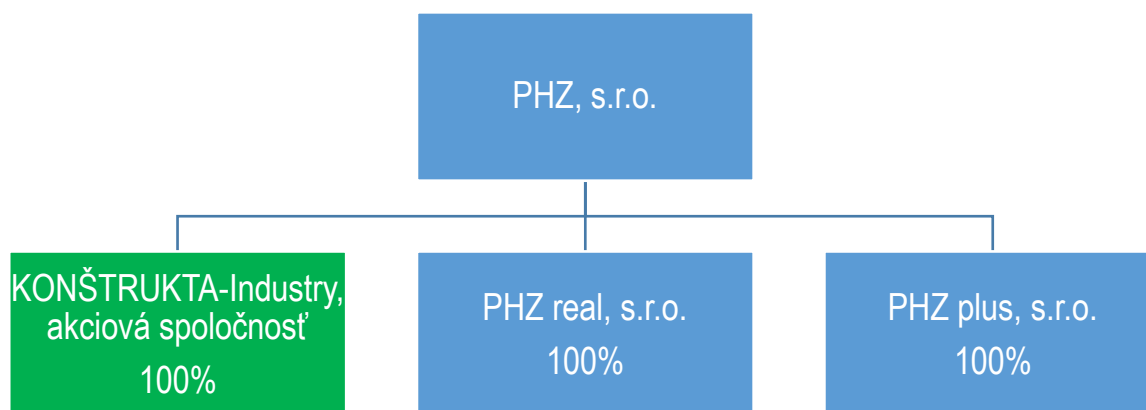
KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť je spoločnosť s potenciálom cieľavedome rozvíjať a zhodnocovať svoj nehnuteľný majetok a rozširovať svoje produktové portfólio aj do civilnej oblasti.

Aj napriek riadenému nakladaniu so svojim majetkom podľa princípov implementovaného risk manažmentu, je spoločnosť a celá skupina vystavená bežným obchodným rizikám. Spoločnosť sa pri svojej činnosti snaží eliminovať dopad rizík prostredníctvom riadeného akčného plánu kontrolovaného na najvyšších stupňoch riadenia. Zásadným nástrojom na elimináciu rizík je vysoká úroveň technického rozvoja a investície do tejto oblasti.

V dôsledku zvýšeného dopytu po výrobkoch, je kladený dôraz na riadenie ľudských zdrojov, navýšenie montážnych kapacít a zvýšenie celkovej efektivity práce.

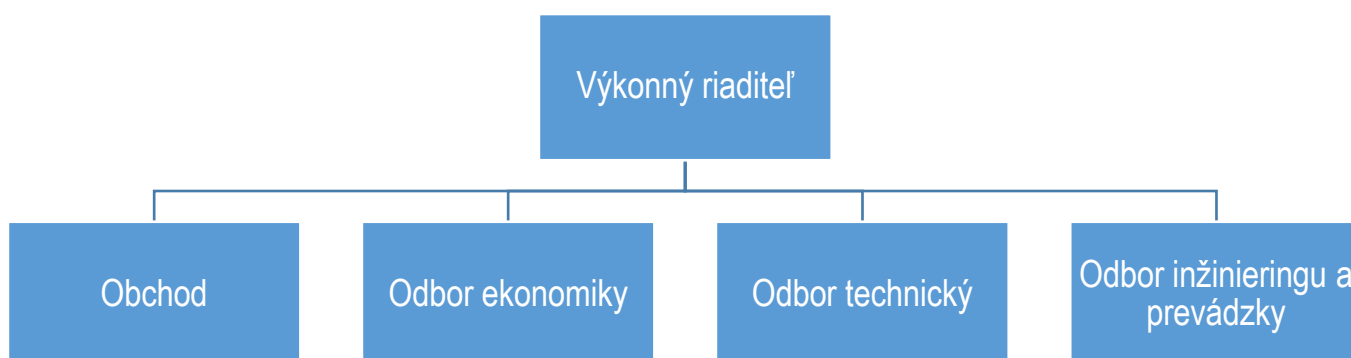
## 4. ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV SPOLOČNOSTI

Štruktúra akcionárov do 31.12.2024



Spoločnosť KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť nemala k 31.decembru 2024 žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

## 5. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI K 31.12.2024



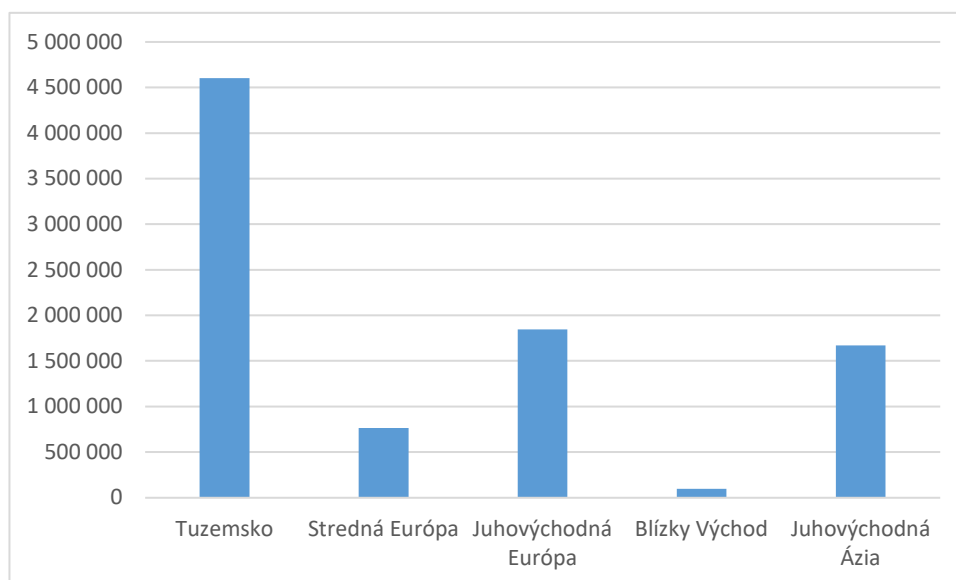
## 6. ŠTRUKTÚRA TRŽIEB

### 6.1. TERITORIÁLNA ŠTRUKTÚRA TRŽIEB

Údaje sú v €

TERITÓRIUM	k 31.12.2023	k 31.12.2024
Tuzemsko	3 694 793	4 601 123
Stredná Európa	1 780 068	761 775
Juhovýchodná Európa	2 707 124	1 846 759
Blízky Východ	-76 876	94 579
Juhovýchodná Ázia	8 580	1 670 239
Severná Afrika	35 207	0
<b>TRŽBY SPOLU</b>	<b>8 148 896</b>	<b>8 974 475</b>

- **GRAF TERITORIÁLNA ŠTRUKTÚRA TRŽIEB K 31.12.2024:**



Podiel exportu z objemu tržieb tvorí 48,73 %.

### 6.2. VÝZNAMNÉ OBCHODNÉ PRÍPADY K 31.12.2024

- Spoločnosť uzavrela v roku 2024 zmluvy, ktoré sú založené na osvedčených technických riešeniach nosných a doplnkových produktov.
- S indickým zákazníkom sme uzatvorili zmluvu na dve plniace linky ŠA-15.
- Spoločnosť v rámci úloh TRO vyvíjala alternatívne servopohony pre Zónu 21 a riešila optimalizáciu a rozvoj robotizovanej manipulácie striel. Ďalšou úlohou TRO je výskumná úloha zameraná na priemyselnú bezpečnosť technologického procesu šenkovania, v ktorej bude spoločnosť pokračovať aj v roku 2025.

## 7. UKAZOVATELE FINANČNÉHO RIADENIA

### 7.1. PREHLAD VYBRANÝCH UKAZOVATEĽOV FINANČNÉHO RIADENIA SPOLOČNOSTI

Vrcholové ukazovatele	M.j.	2 023	2 024	Index vývoja 2024/2023
<i>HV po zdanení</i>	<i>tis. €</i>	2 165	2 699	1,25
<b>HV pred zdanením</b>	<b>tis. €</b>	<b>2 637</b>	<b>3 394</b>	<b>1,29</b>
EBITDA	tis. €	3 461	3 545	1,02
Tržby	tis. €	8 149	8 974	1,10
Tržby (bez MZV)	tis. €	7 018	13 030	1,86
<b>Výroba</b>	<b>tis. €</b>	<b>8 666</b>	<b>9 180</b>	<b>1,06</b>
Pridaná hodnota	tis. €	4 837	5 953	1,23
Zadĺženosť	%	67,40	58,19	0,86

### 7.2. OBCHODNÝ MAJETOK, VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

Údaje sú v €

NÁZOV POLOŽKY	k 31.12.2023	k 31.12.2024
<b>MAJETOK CELKOM</b>	<b>13 522 662</b>	<b>11 184 658</b>
Neobežný majetok	2 889 711	513 299
Obežný majetok	10 544 717	10 613 228
Zásoby	807 554	775 224
Dlhodobé pohľadávky	0	151 647
Krátkodobé pohľadávky	5 264 576	1 088 418
Finančné účty	4 472 587	8 597 939
Časové rozlíšenie aktívne	88 234	58 131
<b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>	<b>13 522 662</b>	<b>11 184 658</b>
Vlastné imanie	4 408 709	4 678 724
Základné imanie	1 650 103	1 650 103
Zákonný rezervný fond	593 148	330 021
Nerozdelený zisk minulých rokov	0	0
Neuhradená strata minulých rokov	0	0
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	2 165 457	2 698 600
Záväzky	9 113 953	6 500 802
Dlhodobé záväzky	183 487	11 605
Krátkodobé záväzky	8 524 064	6 014 770
Rezervy	406 402	474 427
Bankové úvery a výpomoci	0	0
Časové rozlíšenie pasívne	0	5 132

### 7.3. SKRÁTENÝ VÝKAZ ZISKOV A STRÁT

Údaje sú v €

<b>NÁZOV POLOŽKY</b>	<b>k 31.12.2023</b>	<b>k 31.12.2024</b>
Obchodná marža	0	0
Výnosy	9 070 851	11 816 524
Pridaná hodnota	4 837 124	5 953 448
Osobné náklady	1 589 649	1 994 133
Odpisy majetku	842 867	238 495
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	2 657 146	3 433 250
Výsledok z finančných činností	-20 331	- 38 757
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením</b>	<b>2 636 815</b>	<b>3 394 493</b>
Splatná daň	522 979	1 014 699
Odložená daň	-51 621	-318 806
<b>VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PO ZDANENÍ</b>	<b>2 165 457</b>	<b>2 698 600</b>

## 8. ROZDELENIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU PO ZDANENÍ

V nasledujúcej tabuľke je vidieť plánované rozdelenie hospodárskeho výsledku po zdanení za rok 2024.

Údaje sú v €

NÁZOV POLOŽKY	Rozdelenie
Výplata dividend	2 171 387
Výplata tantiém	367 500
Podiely na zisku manažmentu a zamestnancom	149 713
Prídel do sociálneho fondu	10 000
Prevod na nerozdelený zisk minulých rokov	0
<b>SPOLU</b>	<b>2 698 600</b>

## 9. OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

Údaje sú v €

DRUH NÁKLADU	k 31.12.2023	k 31.12.2024
Zber, odvoz, zneškodňovanie komunálneho odpadu	3 130	5 375
Deratizácia	147	171
<b>SPOLU</b>	<b>3 277</b>	<b>5 546</b>

## 10. VÝSKUM A VÝVOJ – INVESTÍCIE DO TECHNICKÉHO ROZVOJA

Údaje sú v €

DRUH NÁKLADU	k 31.12.2023	k 31.12.2024
Náklady na výskum	0	0
Neaktivované náklady na vývoj	0	0
Aktivované náklady na vývoj	484 816	82 138
Náklady na výskum a vývoj (§30 c/ DzP)	422 491	7 633

- Spoločnosť účtuje od 1. januára 2005 o výskume a vývoji v zmysle § 37 Opatrenia MF SR č. 23054/2002-92 v znení neskorších predpisov. V aktivovaných nákladoch na vývoj sú zahrnuté výdaje na vývoj, ktorého výsledky sú určené na predaj alebo na obchodovanie a sú rozdelené do jednotlivých položiek podľa projektov. Vedenie spoločnosti zároveň predpokladá technický úspech a ziskovosť týchto projektov. Tieto náklady zahŕňajú predovšetkým spotrebovaný materiál na úlohy vývoja, konštrukčné, technologické a výrobné hodiny.
- Spoločnosť vykazuje v zmysle platného zákona o Dani z príjmov § 30 c/ od 1.1.2015 daňový odpočet na náklady výskumu a vývoja.

# 11. CERTIFIKÁCIA A SYSTÉM RIADENIA KVALITY

## 11.1. SYSTÉM MANAŽÉRSTVA KVALITY

Naša spoločnosť opätovne potvrdila platnosť získaného certifikátu Systému manažérstva kvality v mesiaci 11/2024. Systém manažérstva kvality vychádza z Politiky kvality. Spoločnosť si určila nasledovné ciele kvality pre rok 2024.

### EFEKTÍVNOSŤ PROCESOV

- Splnenie plánovaného HV pred zdanením, proaktívny prístup smerom k zákazníkovi, venovať sa technickému rozvoju, výskumu a vývoju.
- Zabezpečenie zákazkovej naplnenosti pre rok 2024.

### SPOKOJNOSŤ ZÁKAZNIKOV

- Splnenie kontrahovaných parametrov kvality produktov u zákazníkov vyrábaných na našich zariadeniach, kvalitné riadenie všetkých procesov v zmysle OS.

### ZVYŠOVANIE POTENCIÁLU SPOLOČNOSTI

- Personálne doplnenie spoločnosti v profesiách technolog špecialista, elektrokonštruktér špecialista, konštruktér projektant, nákupca, elektromechanik, šéfmontér a obrábač kovov.
- Úspešné odskúšanie, oživenie a expedícia ŠA15E.

### BEZPEČNOSŤ PRODUKTOV A PRÁCE

- Realizácia projektov bez bezpečnostného ohrozenia osôb a majetku. Dodržiavanie legislatívy BOZP a PO počas celého priebehu realizácie.

Systém manažérstva kvality je súčasť riadenia podniku a jeho cieľom je optimalizácia pracovných postupov alebo výrobných procesov so zohľadnením materiálových a časových zdrojov, očakávanej konečnej kvality produktu a predpokladaného ďalšieho rastu a vývoja spoločnosti.



## CERTIFIKÁT SYSTÉMU MANAŽÉRSTVA

Číslo certifikátu:  
253023-2018-AG-C2S-RvA

Dátum pôvodnej certifikácie:  
16. január 2018

Platnosť:  
16. január 2024 – 15. január 2027

Týmto sa potvrdzuje, že systém manažérstva spoločnosti

**KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť**

K výstavisku 13, 912 50, Trenčín, Slovenská republika

je zhodný s požiadavkami normy systému manažérstva kvality:

**ISO 9001:2015**

Tento certifikát je platný pre nasledujúci rozsah:

**Výskum, vývoj a montáž technologických zariadení, strojov a dielcov.**

Miesto a dátum vystavenia:  
Praha, 9. január 2024



Za vystavujúcu jednotku:  
DNV - Business Assurance  
Thákurova 4, 160 00 Praha, Czech Republic

Eva Merhoutová Kolenovská  
Predstaviteľ vedenia

Nesprávne certifikovaných podnikov uvedených v prílohe môže viesť k neplatnosti certifikátu.  
AKREDITOVANÁ JEDNOTKA: DNV Business Assurance B.V., Zwolleweg 1, 2994 LB, Barendrecht, Netherlands - TEL: +31(0)102922899 - www.dnv.com/assurance

## 12. UDALOSTI, KTORÉ NASTALI PO 31.12.2024

Po 31. decembri 2024 nenastali žiadne udalosti majúce významný vplyv na vecné zobrazenie skutočnosti, ktorú sú predmetom účtovníctva.