



NÁRODNÝ ENDOKRINOLOGICKÝ A DIABETOLOGICKÝ
ÚSTAV n. o. Lubochňa



VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2024

Lubochňa, marec 2025



OBSAH

PRÍHOVOR RIADITEĽA NEDÚ N. O.	3-4
ÚVOD, PROFIL ORGANIZÁCIE	5-6
ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE	6-7
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	8-9
ÚSEK HTS	9-10
DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZS	10-19
PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA	19-23
VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O.	23-32
PREHĽAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH	32-33
STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV	33-35
STAV A POHYB KRÁTKODOBÝCH A DLHODOBÝCH ZÁVÄZKOV	35
STAV A POHYB POHĽADÁVOK	36
STRATEGICKÉ ZÁMERY	36-37
SPRÁVA NEZÁVISLEHO AUDITORA	
ÚČTOVNÁ ZAVIERKA	



PRÍHOVOR RIADITEĽA

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Lubochni má za sebou aj napriek nestabilnej situácii v zdravotníckom sektore úspešný rok. Aj napriek zásadným zmenám vo výške relatívnych váh a zmene casemixu pri hospitalizačných prípadoch, ktoré ústav poskytuje, sa nám podarilo dosiahnuť kladný výsledok hospodárenia a splniť väčšinu cieľov, ktoré sme si pre rok 2024 predsavzali. Najmä v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti sme zaznamenali výrazný nárast počtu ukončených hospitalizácií, podarilo sa nám znížiť čakacie doby pacientov na hospitalizáciu a narástol aj počet špecializovaných ambulantných vyšetrení. Z dôvodu nižších úhrad za hospitalizácie sme síce boli nútení prehodnotiť niektoré naše plány v oblasti údržby, tie sa však nedotkli kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav je neodmysliteľnou súčasťou zdravotného systému SR už viac ako 65 rokov a v oblasti poskytovania špecializovanej nemocničnej a ambulantnej starostlivosti získal dobré meno a významné postavenie v sieti zdravotníckych zariadení. Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. bol podľa zákona č. 540/2021 o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti Rozhodnutím MZ SR podmienené zaradený do siete na úrovni III.

Diabetes mellitus (DM) je v súčasnosti jedným z najčastejších a finančne najnáročnejších chronických ochorení. Najnovšie údaje Národného centra zdravotníckych informácií (NCZI) ukazujú, že počet pacientov sledovaných v diabetologických ambulanciách má dlhodobý stúpajúci trend. Najviac pacientov bolo v roku 2022 sledovaných pre DM 2. typu (91,3 % prípadov, v počte 319 049 pacientov). Podľa WHO má DM na svete približne 425 miliónov ľudí, čo je jeden z jedenástich dospelých a predpokladá sa, že do roku 2045 sa toto číslo zvýši na 642 miliónov. Kým v roku 1980 bolo na Slovensku lekármi sledovaných 122 197 diabetikov, v roku 2022 to už bolo 349 595, čo je nárast o takmer 230 000 osôb. Ak bude súčasný trend nárastu pokračovať, v roku 2030 bude žiť na Slovensku viac ako 600 000 ľudí s DM, čo znamená, že v priemere u nás pribudne viac ako 60 nových diabetikov denne, čo znásobuje význam NEDÚ n. o. v sieti zdravotníckych zariadení Slovenskej republiky.

Mimoriadne ma teší, že sa nám podarilo splniť všetky strategické ciele, ktoré sme si na rok 2024 predsavzali a naplánovali. V roku 2024 bolo uskutočnených 6 633 ukončených hospitalizácií, čo predstavuje nárast o 13% oproti predchádzajúcemu roku a bolo uskutočnených 59 622 ambulantných vyšetrení, čo predstavuje nárast o 3 426 oproti roku 2023.

Naším prvoradým cieľom v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti je sústavné skvalitňovanie zdravotníckych služieb, pričom dbáme nielen na dobrý zdravotný stav pacienta, ale aj na jeho spokojnosť, psychickú pohodu a kvalitu poskytovaných služieb. Podarilo sa nám ukončiť rekonštrukciu prvého poschodia oddelenia pediatrickej endokrinológie, kde sme vytvorili nové klimatizované priestory pre ambulantných pacientov a zároveň zjednotili celé oddelenie. Taktiež sme na tomto oddelení v súlade s Krajským pamiatkových úradom vybudovali z nevyužitej terasy vstup pre imobilných pacientov. Na lôžkovom oddelení sme následne vytvorili novú nadštandardnú izbu a zároveň dve nové izby pre doprovody detských pacientov. V budove endokrinologického oddelenia sme vybudovali prvky protipožiarnej ochrany (vonkajšie schodisko, exteriérové a interiérové požiarne dvere pre rozdelenie požiarneho úseku),



zrealizovali sme drenáž vo dvore budovy a odstránili dlhoročný problém s vlhnutím interiéru budovy. Taktiež sme zakúpili RTG prístroj aj s HW a SW pre PACS.

V ekonomickej oblasti sme dosiahli celkové tržby na úrovni 11 626 008,- Eur, čo predstavuje nárast oproti minulému roku o skoro 300 000,- Eur. Napriek zvýšeným nákladom, ktoré súvisia najmä s pokrytím nákladov na zákonné zvýšenie miezd zdravotníckych pracovníkov a zvýšením minimálnej mzdy, sme zaznamenali kladný výsledok hospodárenia vo výške 103 029 ,- Eur, čo predstavuje oproti plánu rozdiel +15 529,- Eur. Produktivita práce na jedného zamestnanca sa aj napriek tomu zvýšila na 61 879,- Eur. Priemerná mzda zamestnancov rástla s dôrazom na zvyšovanie plátov sestier a lekárov aj nad rámec zákonom stanovených minimálnych platových nárokov.

Národný ústav sa podieľal aj na zvyšovaní vzdelanostnej úrovne lekárov z celého Slovenska, ktorí sa pripravujú na atestáciu v oblasti endokrinológie a diabetológie. V uplynulom roku absolvovalo niekoľko týždňovú stáž celkom 41 lekárov, z toho 16 lekárov na oddelení endokrinológie, 21 lekárov na oddelení diabetológie a 4 lekári na oddelení pediatrickej endokrinológie. Vybraní lekári Národného ústavu spolupracujú s významnými výrobcami liekov formou klinických štúdií a rovnako sa podieľajú na vedeckej činnosti v oblasti endokrinológie a diabetológie v koordinácii s Ministerstvom zdravotníctva SR. Výsledky vedeckých prác publikujú a prezentujú na tuzemských i zahraničných seminároch a konferenciách.

V tomto trende chceme pokračovať aj v nasledujúcom roku. Budeme sa sústrediť na našu hlavnú činnosť, na zvyšovanie kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti a rozvoj služieb a zvyšovanie komfortu pre všetkých našich pacientov.

Tak ako každoročne, záverom môjho príhovoru by som sa rád poďakoval všetkým lekárom, zdravotným sestram, administratívnym pracovníkom, pracovníkom pomocných a obslužných prevádzok, ako aj riadiacim pracovníkom, ktorí sa v roku 2024 podieľali na plnení úloh Národného endokrinologického a diabetologického ústavu a prispeli tak k šíreniu dobrého mena troch lôžkových oddelení, špecializovaných ambulancií, vyšetrovacích zložiek a všetkých pomocných prevádzok nemocničného zariadenia. Súčasne ďakujem všetkým právnickým a fyzickým osobám za sponzorské dary a príspevky ako i darcom, ktorí za rok 2023 poukázali príspevok z podielu zaplatenej dane na podporu a zvýšenie úrovne zdravotnej starostlivosti nášho ústavu poskytujúceho verejnoprospešné služby v oblasti zdravotnej starostlivosti. Osobitne sa chcem poďakovať za spoluprácu Asociácii nemocníc Slovenska za náročné jednania so zdravotnými poisťovňami a hájenie záujmov združených nemocníc a obci Lubochňa.

JUDr. Igor Koval, MPH.



ÚVOD

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. Lúbochňa bol založený na základe uznesenia vlády SR č. 490 zo dňa 21. júna 2005, a to transformáciou štátnej príspevkovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav Lúbochňa na neziskovú organizáciu poskytujúcu všeobecne prospešné služby. Novovzniknutá nezisková organizácia bola registrovaná v registri Krajského úradu, odbor všeobecnej vnútornej správy v Žiline pod číslom : OVVS/NO-19/05.

Zakladateľmi neziskovej organizácie sú:

- Ministerstvo zdravotníctva SR, Limbová č. 2, 837 52 Bratislava, IČO: 165 565
- MUDr. Alena Záhoráková, Jánošíková 802, 900 42 Dunajská Lužná

PROFIL ORGANIZÁCIE

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Lúbochni predstavuje v sieti slovenských zdravotníckych zariadení vysoko špecializovaný odborný ústav s celoslovenskou pôsobnosťou.

Základné údaje:

IČO: 37 983 687
DIČ: 202 205 21 64
E-mail: nedu@nedu.sk
Webová stránka: www.nedu.sk

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. zabezpečuje všeobecne prospešné služby v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti podľa § 2 zákona č. 213/1997 Z. z. a zakladacej listiny:



- komplexnú ambulantnú a ústavnú preventívnu, diagnostickú a liečebnú starostlivosť v endokrinológii a diabetológii pre pacientov detského a dospelého veku, z celého územia Slovenskej republiky,
- vykonáva konziliárnu činnosť v endokrinológii a diabetológii pre iné zdravotnícke zariadenia s poradnou a ambulantnou starostlivosťou (odborní lekári, NsP, kliniky FN a špecializované odborné ústavy),
- spolupracuje s vedeckými pracoviskami, s klinikami a inými pracoviskami liečebných zariadení, ktoré sa zaoberajú problematikou endokrinných ochorení a diabetes mellitus,
- rieši výskumné projekty v endokrinológii a diabetológii v rámci štátneho, rezortného a ústavného plánu, uplatňuje výsledky výskumu v diagnostike a poskytovaní liečebno – preventívnej starostlivosti,
- podieľa sa na postgraduálnej výchove a pred atestačnej príprave lekárov a stredných zdravotníckych pracovníkov zameraných na endokrinológiu a diabetológiu,
- podieľa sa na výchove vedeckých pracovníkov.

ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE

Orgánmi neziskovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. Lubochňa sú v zmysle § 18 zákona číslo 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v znení neskorších predpisov:

- správna rada
- dozorná rada
- riaditeľ

SPRÁVNA RADA

Správna rada je najvyšším orgánom Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o.. Na základe platného Štatútu má osem členov, ktorí rozhodujú najmä o rozpočte neziskovej organizácie, schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení, do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia a rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie, podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri, volí a odvoláva riaditeľa, volí a odvoláva členov dozornej rady, schvaľuje



právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku, rozhoduje o zmenách v Štatúte, rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie.

K 31.12.2024 bola správna rada v zložení:

- PhDr. Jozef Mintál, MBA, MEng. - predseda správnej rady
- JUDr. Ing. Jana Černáková - člen
- Mgr. Mário Fraňo - člen
- MUDr. Ján Grauzel – člen
- doc. MUDr. Emil Martinka, PhD. - člen
- Ing. Ivan Lukáčik, MPH. - člen
- JUDr. Eliška Holubčíková – člen
- JUDr. Rastislav Hanulák - člen

DOZORNÁ RADA

Dozorná rada bola k 31.12.2024 v zložení:

- Mgr. Jana Jarjabková
- MUDr. Dušan Pávai, MPH
- MUDr. Silvia Dokušová, PhD.
- Štefánia Burganová

RIADITEĽ – ŠTATUTÁRNY ORGÁN

Riaditeľ je štatutárny orgán, ktorý riadi činnosť Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o., ktorá sa riadi zákonom č. 213/1997 Z. z. a koná v jej mene v záležitostiach neziskovej organizácie, ak nie sú týmto zákonom, zakladacou listinou alebo štatútom vyhradené do pôsobnosti iných orgánov. Riaditeľa organizácie volí a odvoláva správna rada.

- JUDr. Igor Koval, MPH. – riaditeľ



ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

- Riadiaca a správna časť
- Liečebno-preventívna a ošetrovateľská časť

Riadiaca a správna časť

Úsek riaditeľa NEDÚ n. o.

Úsek hospodársko-technických služieb:

- Ekonomický odbor
- Prevádzkovo - technické oddelenie
- Stravovacia prevádzka
- Doprava

Liečebno - preventívna a ošetrovateľská časť

1. Ústavná zdravotná starostlivosť:

Lôžkové oddelenia:

- oddelenie endokrinologické
- oddelenie diabetológie a porúch látkovej premeny a výživy
- oddelenie pediatickej endokrinológie a diabetológie,

Špecializované ambulancie:

- ambulancie endokrinologické
- ambulancie diabetológie a látkovej premeny a výživy
- ambulancie pediatickej endokrinológie a diabetológie
- ambulancie vnútorného lekárstva
- ambulancia chirurgická
- ambulancia kardiologická

2. Zariadenie spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek

- pracovisko rádiológie (so zameraním na USG)
- pracovisko rádiológie (so zameraním na osteodenzitometriu)
- pracovisko funkčnej diagnostiky



3. Ostatné odborné pracoviská

- prijímacia kancelária pre lôžkových pacientov
- ambulatný príjem
- archív zdravotnej dokumentácie
- koordinátor FD
- klinický psychológ

4. Úsek ošetrovateľskej starostlivosti

Do kompetencie námestníčky pre ošetrovateľstvo patria:

- sestry lôžkového oddelenia (endokrinologické, diabetologické a pediatriká endokrinológia a diabetológia)
- sestry zariadenia SVaLZ
- ostatné útvary (nezdravotnícki pracovníci, masér)

ÚSEK HOSPODÁRSKO - TECHNICKEJ SLUŽBY

Do úseku hospodársko-technických služieb patrí **ekonomický odbor**, ktorý spracováva odborné agendy: plánovanie a rozpočet, finančné účtovníctvo, mzdové účtovníctvo, správu majetku, operatívnu evidenciu, skladové hospodárstvo a štatistiku

Ďalším úsekom je **prevádzkovo - technické oddelenie**, ktoré zabezpečuje komplexnú údržbu budov (drobné opravy budov, strojov ...) a komplexnú údržbu areálu parkov a chodníkov (čistenie, kosenie, strihanie...). Prevádzkovo-technické oddelenie zahŕňa aj oblasť energetiky, odpadové hospodárstvo, činnosť vrátnic a PO a BOZP.

Súčasťou hospodársko-technických služieb je **stravovacia prevádzka**, ktorá zabezpečuje stravovanie pre hospitalizovaných pacientov podľa platných noriem. Po stránke dietetickej, technologickej a administratívnej zabezpečuje liečebnú a racionálnu výživu.

Dôležitou súčasťou liečby je individuálna edukácia, usmernenie a poučenie pacienta o zásadách ordinovaných diét. Pre diabetikov je podľa potreby diéta individuálne prispôsobená a celodenný počet sacharidových jednotiek prerozdelený na porcie jedla tak, aby strava plnila individuálne potreby hospitalizovaného pacienta, s prihliadnutím na jeho liečbu a glykémie. Stravovacia



anamnéza je súčasťou individuálneho prístupu k pacientovi. Súčasne stravovacia prevádzka poskytuje možnosť stravovania zamestnancom.

DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

Hlavnou činnosťou organizácie je poskytovanie zdravotnej starostlivosti na základe vydaného Rozhodnutia MZ SR (rozhodnutie číslo 27484/2006- OP zo dňa 29.11.2006). Uvedené rozhodnutie bolo doplnené rozhodnutím zo dňa 3.7.2007 číslo 18822-2/2007-OP a doplnené Rozhodnutím č. S08207-OP-2012 zo dňa 22.10.2012. Rozhodnutím MZ SR číslo S106-OP-2016 zo dňa 20.12.2016 došlo k zrušeniu niektorých špecializovaných ambulancií a prideleniu identifikátorov odbornosti. Rozhodnutím MZ SR číslo S08212-2019-ONAPP-2 bol zmenený odborný zástupca za poskytovanie ústavnej zdravotnej starostlivosti v povolani lekárov.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. poskytuje špecializovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť a špecializovanú ambulatnú starostlivosť.

Podľa zákona č. 540/2021 Z. z. o kategorizácii ústavnej zdravotnej starostlivosti bol Národný endokrinologický a diabetologický ústav n.o., Rozhodnutím MZ SR č. S16696-2023-OKÚSN-8, podmienene zaradený do siete na úrovni nemocnice III. Ústavu boli pridelené doplnkové programy:

- Program endokrinológie, diabetológie a metabolických porúch na úrovni II. a III.
- Program pediatickej endokrinológie, diabetológie a vrodených chýb metabolizmu na úrovni II. a III.

Ústavná zdravotná starostlivosť je poskytovaná na oddeleniach v odboroch:

- endokrinológia
- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- pediatická endokrinológia a diabetológia



ENDOKRINOLOGICKÉ ODDELENIE

Endokrinologické oddelenie NEDÚ n. o. je umiestnené v budove „Fatra“ na námestí obce, kde sa nachádza lôžková časť a špecializované ambulancie.

Na endokrinologickom oddelení NEDÚ n. o. sú hospitalizovaní pacienti s ochoreniami žliaz s vnútornou sekréciou. Jedná sa najmä o ochorenia nadobličiek, hypofýzy, menej prištítnych teliesok, štítnej žľazy a gonád. Z mnohých diagnóz, ktoré sú na oddelení riešené vyberáme: akromegália, deficit rastového hormónu, hyperkortizolizmus (Cushingov syndrón, Cushingova choroba), hypokorticismus (M. Addisoni), hypopituitarizmus (izolovaný aj celkový), tumory nadobličiek (incidentalomy), hypertenzia (vyšetrenie možnej sekundárnej hormonálnej príčiny-aldosteronizmu, feochromocitom, ...), tyreotoxikóza (M. Basedowi), stp. tyreoidektómii (po operáciách štítnej žľazy, ak sú komplikácie - napríklad hypoparatyreóza) atď.

Pohľad na budovu Fatra – oddelenie endokrinológie



Kapacita lôžkového oddelenia je 50 postelí. Na oddelení pracuje v prepočítanom počte 5,3 lekára. Pri lôžku pacienta pracuje 10 sestier, 1 vedúca sestra, 2 vrchné sestry.



Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2024

Ukazovatele	Endokrinologické oddelenie		
	2024	2023	2022
ošetrovacie dni	9 074	8 637	8 832
počet hospitalizovaných pacientov	2 312	2 103	2 168
priemerná hosp. doba	3,9	4,11	4,1

Na endokrinologickom oddelení bolo v roku 2024 odliečených 2 312 pacientov, čo je oproti roku 2023 o 209 hospitalizovaných pacientov viac.

Lekári endokrinologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich endokrinológov. Títo v rámci predatestačných stáží absolvujú na našom oddelení trojtýždňový resp. trojmesačný pobyt, počas ktorého sa od našich lekárov oboznámia s prácou na lôžkovom oddelení, absolvujú výučbu sonografie krku a hodnotenie denzitometrie. V roku 2024 sa na stáži sa zúčastnilo 16 lekárov.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2024 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Endokrinologické oddelenie		
	2024	2023	2022
VšZP, a. s.	1 439	1 571	1 469
Dôvera ZP, a. s.	701	425	549
Union ZP, a. s.	171	106	150
Samoplátci	1	1	
	2 312	2 103	2 168

Zvýšený počet hospitalizovaných pacientov bol zaznamenaný u poisťovní Union a Dôvera.

Počas roku 2024 bol na oddelení hospitalizovaný jeden samoplatca.

DIABETOLOGICKÉ ODDELENIE

V odbore diabetológia sa ústav zameriava na komplexnú diagnostiku a liečbu diabetes mellitus a všetkých jeho komplikácií vrátane rizikového poradenstva pre diabetických rodičov, problematiky autoimunitného diabetes mellitus a kardiovaskulárnej prevencie. Diabetologické oddelenie je celoslovenským centrom pre problematiku diabetickej polyneuropatie a diabetickej



nohy ako aj centrom pre liečbu inzulínovou pumpou. Pracovníci oddelenia vypracovali štandardné postupy liečby inzulínovou pumpou a prispeli tak k zlepšeniu dostupnosti tejto metódy pre pacientov a k zlepšeniu výsledkov liečby. Oddelenie diabetológie sa však do povedomia dostalo najmä vďaka problematike diabetickej nohy. Oddelenie sa tiež venuje prevencii a liečbe kardiovaskulárnych ochorení, ktoré sú u diabetikov hlavnou príčinou morbidita a mortality.

Na 110 lôžkach diabetologického oddelenia pracovalo k 31.12.2024 v prepočítanom evidenčnom počte 10,1 lekárov, 26 sestier, 1 vedúca sestra, 4 vrchné sestry, 2 sestry na pracovisku dia noha a 1 edukačná sestra.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2024

Ukazovatele	Diabetologické oddelenie		
	2024	2023	2022
<i>ošetrovacie dni</i>	28 650	25 651	25 891
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	3 530	3 038	2 941
<i>priemerná hosp. doba</i>	8,1	8,45	8,8

V roku 2024 bolo odliečených 3 530 pacientov, čo je o 492 pacientov viac ako v predchádzajúcom roku.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2024 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Diabetologické oddelenie		
	2024	2023	2022
<i>VšZP, a. s.</i>	2 200	2 284	2 068
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	1 112	581	675
<i>Union ZP, a. s.</i>	218	171	198
<i>Samoplátci</i>		2	
	3 530	3 038	2 941

K 31.12.2024 bol zaznamenaný zvýšený počet pacientov u poisťovní Dôvera a Union.

Lekári diabetologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich diabetológov. Na diabetologickom oddelení absolvovalo v roku 2024 stáž 21 lekárov v rámci špecializačnej prípravy v odbore diabetológia.

Kolektív lekárov diabetologického centra sa aktívne podieľa na vedecko-výskumnej činnosti.



Aktívne sa zúčastňujú odborných seminárov a konferencií v rámci Slovenska, ale aj v zahraničí. Lekári oddelenia sú autormi odborných monografií, autormi alebo spoluautormi celoštátnych učebníc, skrípt, kapitol do monografií, odborných publikácií vo významných zahraničných časopisoch, ako aj početných prednášok na domácich a zahraničných fórach.

Pohľad na budovu Bratislava – oddelenie diabetológie



ODDELENIE PEDIATRICKEJ ENDOKRINOLÓGIE

Oddelenie pediatickej endokrinológie oddelenie sa nachádza v samostatnej budove NEDÚ n. o., poskytuje vysokošpecializovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť deťom s endokrinopatiami v rámci celého Slovenska do veku 18 rokov. U hospitalizovaných pacientov viac ako polovicu pacientov tvoria pacienti s DM. Dlhodobou je v rámci detského oddelenia zriadené centrum pre liečbu detí s diabetom pomocou inzulínovej pumpy a Centrum pre liečbu porúch rastu rastovým hormónom v detskom veku. Súčasťou hospitalizácie je komplexná edukácia rodiny a dieťaťa s diabetom na manažment diabetu v domácom prostredí s ohľadom na inzulínovú liečbu, stravu s prepočtom sacharidov, fyzickú aktivitu, riešenia



akútnych ochorení, hypoglykémii a hyperglykémii, ako aj zaučenie na prácu s inzulínovým perom alebo inzulínovou pumpou, glukomerom a kontinuálnym glukózovým senzorom.

Pohľad na budovu a zázemie detského oddelenia



K 31.12.2024 pracovalo na detskom oddelení v prepočítanom evidenčnom počte 6,5 lekára a psychológ na úväzok 0,40 pracovného miesta. Pri lôžku detského pacienta pracovalo k 31.12.2024 10 sestier, 1 staničná sestra a 1 vedúca sestra. Oddelenie pediatrickej endokrinológie disponuje 23 lôžkami.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2024

Ukazovatele	Oddelenie pediatrickej endokrinológie		
	2024	2023	2022
<i>ošetrovacie dni</i>	3 768	3 544	3 259
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	791	726	764
<i>priemerná hosp. doba</i>	4,7	4,91	4,27

Na detskom oddelení prišlo v roku 2024 k zvýšeniu počtu hospitalizácií. Celkový počet ošetrovacích dní po minulých rokoch stúpol.

V roku 2024 absolvovali na Detskom endokrinologickom oddelení stáž 4 lekári.



Prehľad odliečených pacientov v roku 2024 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Oddelenie pediatrickej endokrinológie		
	2024	2023	2022
VšZP, a. s.	398	419	441
Dôvera ZP, a. s.	302	240	251
Union ZP, a. s.	91	67	72
	791	726	764

AMBULANTNÁ ZDRAVOTNÁ STAROSLIVOSŤ

V špecializovaných ambulanciách endokrinologického oddelenia sú riešené mnohé endokrinopatie, najmä však ochorenia štítnej žľazy. K dispozícii je 7 endokrinologických ambulancií, 4 ambulancie interné s endokrinologickým zameraním. Centrálny ambulantský príjem je lokalizovaný na prízemí budovy endokrinologického oddelenia. Výhodou ambulantského vyšetrenia je rýchlosť a odbornosť. V priebehu jedného dopoludnia dokážeme zrealizovať komplexné vyšetrenie viacerých endokrinných ochorení. Je to dané súhrou jednotlivých súčastí ústavu a jeho zameraním. V ten istý deň má pacient nielen anamnestické a fyzikálne vyšetrenie, ale aj výsledky laboratórnych parametrov, sonografiu krku, prípadne i denzitometrické vyšetrenie. Diagnóza je kompletná hneď a v ten istý deň možno určiť adekvátnu liečbu (alebo ju upraviť). Takto možno riešiť väčšinu ochorení štítnej žľazy (hypotyreóza, hypertyreóza, nodózna struma, difúzna struma, stp. operácií štítnej žľazy, zápal štítnej žľazy), prištítných teliesok, poruchy menštruačného cyklu (oligomenoroe, amenoroe, infertilita a hyperprolaktinemia), mužský hypogonadizmus, nadmerné ochlpenie (hirsutizmus), atď. V rámci ambulantskej časti sú liečení aj pacienti s extrémne náročnými diagnózami, akými sú napríklad akromegália alebo endokrinná orbitopatia.

Na centrálnom ambulantskom prijme pracuje 5 sestier a 3 zdravotnícki asistenti – praktické sestry. V detskej ambulancii pracuje 1 sestra. Na centrálnom prijme pracuje 1 sestra a 1 zdravotnícky asistent – praktická sestra.

V špecializovaných ambulanciách pracujú lekári v prepočítanom evidenčnom počte nasledovne:



- ambulantní lekári pre endokrinológiu - 5,40 pracovného miesta
- ambulantní lekári pre diabetológiu - 3,30 pracovného miesta
- ambulantní lekári pre detskú ambulanciu - 1,20 pracovného miesta

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov v porovnaní s rokom 2023

Poist'ovne	Endokrinologická ambulancia		Diabetologická ambulancia		Pediatrická endokrinologická ambulancia		Rok 2024 celkom
	Rok 2024	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2023	
VšZP, a.s.	28 519	29 101	7 083	5 512	4 000	3 500	39 602
Dôvera ZP, a.s.	9 590	9 489	2 647	1 861	2 401	1 921	14 638
Union ZP, a.s.	3 308	3 273	961	801	945	738	5 214
Celkom	41 417	41 863	10 691	8 174	7 346	6 159	59 454
Samoplatcovia							168
Celkom za NEDÚ n. o.							59 622

V tabuľke nad textom uvádzame počty odborných vyšetrení ambulantných pacientov podľa odborností a jednotlivých zdravotných poisťovní v porovnaní s rokom 2023.

V roku 2024 bolo v odborných ambulanciách vyšetrených 59 622 ambulantných pacientov, čo je v porovnaní s rokom 2023 o 3 300 návštev lekára viac. Najvyšší počet ambulantných pacientov je zo Všeobecnej zdravotnej poisťovne.

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov za rok 2024 v percentuálnom vyjadrení podľa poisťovní

Poisťovne	počet ambulantných pacientov	% - tuálny pomer
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	39 602	66,61
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	14 638	24,62
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	5 214	8,77
Celkom	59 454	100,00

V celkovom počte ošetrených ambulantných pacientov je zaznamenaný nárast vo všetkých troch poisťovniach..



ZARIADENIA VYŠETROVACÍCH ZLOŽIEK

OSTEOLOGICKÉ CENTRUM

Súčasťou ambulantného systému je osteologické pracovisko, ktoré sa zaoberá diagnostikou a liečbou osteoporózy. NEDÚ n. o. vlastní vysoko kvalitný denzitometrický prístroj Hologic Horizon A s možnosťou vyšetrenia všetkých štandardne sledovaných oblastí (femur, L oblasť chrbtice, predlaktie), distribúciu tuku (celotelový sken), kvalitatívne hodnotenie kosti aj tzv. IVA sken. Okrem bežných laboratórnych vyšetrení kalciovo-fosfatového metabolizmu je možnosť vyšetrenia osteomarkerov k posúdeniu rýchlosti kostného obratu.

Vyšetrenia sú teda realizované aj u pacientov s endokrinologickými ochoreniami rámci ambulantného vyšetrenia endokrinopatií alebo počas hospitalizácie na lôžkovom oddelení.

Osteologické pracovisko je jedným z piatich pracovísk pre liečbu osteoporózy osteoformačným preparátom – jedná sa o účinnú, avšak finančne nákladnú liečbu, ktorá podlieha osobitným predpisom zdravotných poisťovní.

K 31.12.2024 vykazujeme 4 896 denzitometrických vyšetrení.

KOMPLEMENTÁRNE VYŠETRENIA

Pre potreby riešenia diagnostického a terapeutického procesu pacientov sú k dispozícii viaceré komplementárne pracoviská, ktoré sú súčasťou NEDÚ n. o. K dispozícii sú štyri sonografické prístroje zamerané na vyšetrovanie štítnej žľazy a prítitných teliesok. Možné je taktiež konziliárne vyšetrenie kardiológom, neurológom, chirurgom. Komplexným vyšetrením u nás nielenže stanovíme správnu diagnózu, ale pacientovi poradíme aj v prípade potreby ďalšieho špeciálneho vyšetrenia (CT,MR, scintigrafia, sampling,...). Na uvedených pracoviskách pracovali k 31.12.2024 - 4 lekári, v prepočítanom evidenčnom počte 1,3 pracovného miesta a 3 zdravotné sestry.



Prehľad výkonov v bodoch za spoločné vyšetrovacie zložky

	2024	2023	2022
osteodenzitometria	26 308 900	23 106 600	23 673 600
USG štítnej žľazy	20 620 800	20 458 900	20 472 700
Celkom	46 929 700	43 565 500	44 146 300

Celkový počet bodov za vyšetrenia v roku 2024 oproti minulému roku stúpol.

ÚSEK OŠETROVATEĽSKEJ STAROSTLIVOSTI

Ošetrovateľskú starostlivosť poskytujú sestry pacientom dospelého veku a deťom do 18 rokov. Činnosť úseku ošetrovateľstva vychádza z koncepcie MZ SR pre odbor ošetrovateľstvo a v súčinnosti s platnou legislatívou je poskytovaná ošetrovateľská starostlivosť formou ošetrovateľského procesu s využitím štandardov zameraných na základnú ošetrovateľskú starostlivosť. NEDÚ n. o. poskytuje špecializovanú ošetrovateľskú starostlivosť, ktorá je spravidla súčasťou komplexnej ošetrovateľskej starostlivosti a je zameraná na vysoko odborné ošetrovateľské činnosti v odboroch: endokrinológia a diabetológia. Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti sa hodnotí podľa stanovených indikátorov kvality, ktoré sú zamerané na vyjadrenie spokojnosti pacientov s poskytovanou starostlivosťou, je monitorovaná dotazníkovou metódou a pravidelne vyhodnocovaná.

Ošetrovateľský proces riadi po odbornej a metodickej stránke námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť. Ošetrovateľskú starostlivosť zabezpečujú:

- vedúce sestry ,
- vrchné sestry,
- sestry pri lôžku pacienta s odbornou spôsobilosťou,
- sestry pri lôžku so špecializáciou,
- sestry s certifikáciou.

PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA

Ľudské zdroje sú jedným zo základných predpokladov poskytovania kvalitnej zdravotnej starostlivosti. Úlohou oddelenia PaM je plnenie úloh v oblasti personalistiky a komplexne



zabezpečovať spracovanie mzdovej agendy a činnosti súvisiace s prijatými zmenami dohodnutých pracovných podmienok.

NEDÚ n. o. sa vo svojej personálnej a mzdovej činnosti riadi predovšetkým platnými ustanoveniami Zákonníka práce zákon č. 311/2001 Z. z. v znení neskorších predpisov. Odmeňovanie zamestnancov organizácie je dohodnuté v Kolektívnej zmluve podľa Zákonníka práce a u zdravotníckych pracovníkov osobitnými ustanoveniami zákona č. 578/2004 Z. z.

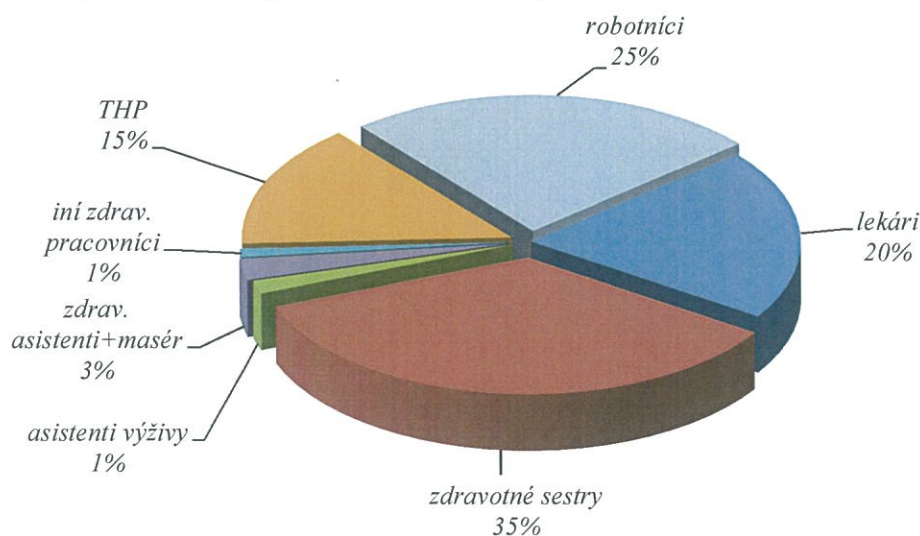
Fyzický stav zamestnancov k 31.12.2024 bol 197 zamestnancov, z toho 153 žien a 44 mužov. Priemerný prepočítaný počet zamestnancov k 31.12.2024 bol 187,88.

Prehľad stavu zamestnancov k 31.12.2024 v porovnaní s rokom 2023

Kategorie	Fyzické osoby		Evidenčné počty prepočítané		Priemerné počty prepočítané	
	rok 2024	rok 2023	rok 2024	rok 2023	rok 2024	rok 2023
lekári	40	41	35,2	36,4	34,27	37,46
zdravotné sestry	69	70	69	69,4	69,76	68,87
asistenti výživy	3	3	2,8	2,8	2,8	3,43
zdrav. asistenti +masér	5	5	5	5	5	5
iní zdrav. pracovníci	2	2	1	0,8	0,93	0,8
THP	29	29	27	27	27,82	26,53
robotníci	49	45	47,88	43,88	47,88	45,56
Zamestnanci celkom	197	195	187,88	185,28	188,46	187,65

Zamestnávateľ umožňuje svojim zamestnancom zvyšovanie a prehĺbovanie odbornosti. V roku 2024 - 4 sestry ukončili špecializačné štúdium.

Graf znázorňujúci percentuálny podiel zamestnancov podľa odbornosti





Najväčšie percento z celkového počtu zamestnancov tvoria zdravotné sestry, potom nasledujú robotnícke povolania, lekári a technicko-hospodárski zamestnanci.

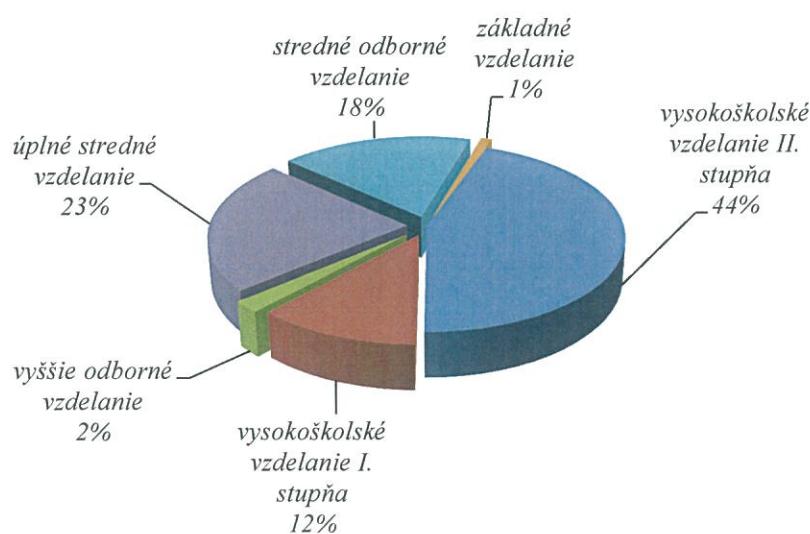
Prehľad dosiahnutého vzdelania zamestnancov k 31.12.2024 z celkového počtu 197 zamestnaných je nasledovný:

▪ vysokoškolské vzdelanie II. stupňa	88 zamestnancov
▪ vysokoškolské vzdelanie I. stupňa	23 zamestnancov
▪ vyššie odborné vzdelanie	4 zamestnancov
▪ USO s maturitou	45 zamestnancov
▪ stredné odborné vzdelanie + s mat.	35 zamestnancov
▪ základné vzdelanie	2 zamestnanec

Vekové zloženie zamestnancov k 31.12.2024:

▪ od 19-39 rokov	57 zamestnancov
▪ od 40-49 rokov	61 zamestnancov
▪ od 50-59 rokov	49 zamestnancov
▪ od 60 rokov a viac	30 zamestnancov

Graf znázorňujúci prehľad vzdelania zamestnancov





MZDY

Mzdové prostriedky sú vyplácané v súlade s interným predpisom o odmeňovaní zamestnancov, ktorý je zapracovaný v kolektívnej zmluve, kde sú bližšie rozpracované ustanovenia Zákonníka práce v podmienkach zamestnávateľa. V roku 2024 boli vyplatené mzdové prostriedky (+OOV) celkom vo výške 6 735 162,64 €, čo predstavuje 58,45 % z celkových nákladov organizácie. Osobné náklady (mzdy + odvody) predstavujú čerpanie vo výške 78,73 % z celkových nákladov.

Čerpanie mzdových prostriedkov k 31.12.2024 bolo oproti plánu na rok 2024 vyššie o 167 162,64 €. Navýšenie vzniklo hlavne z dôvodu prijatia nových zamestnancov, navýšenia miezd v súlade so Zákonníkom práce, zákonom 578/2004 Z. z. v znení neskorších predpisov a podľa vnútorných predpisov, vyplatenia odmien pre všetkých zamestnancov s dôrazom na zdravotníckych zamestnancov.

Tabuľka osobných nákladov za rok 2024

<i>Celková cena práce (mzdy +odvod)</i>	<i>Skutočnosť rok 2024 v €</i>
<i>Evidenčný počet prepočítaný</i>	187,88
<i>Fyzické osoby</i>	197,00
<i>Priemerná mzda s pohotovosťou</i>	2 987,35
<i>Mzdové náklady</i>	6 735 162,64
<i>Odvody zák. soc. poistenia</i>	2 336 876,45
<i>Celková cena práce (mzdy +odvod)</i>	9 072 039,09
<i>Zákonné soc. dávky</i>	10 057,80
<i>Náhrada príjmu pri dočasnej PN</i>	17 631,94
<i>Ochranné odevy</i>	12 576,14
<i>Odstupné</i>	0,00
<i>Odchodné</i>	0,00
<i>Sociálny fond</i>	87 331,07
<i>Príspevok na rekreácie</i>	13 518,08
<i>Spolu zákonné dávky</i>	141 115,03
<i>Príspevok na DDP</i>	25 138,00
<i>Osobné náklady - OON</i>	51 600,00
<i>Osobné náklady spolu</i>	9 238 292,12



VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O. K 31.12.2024

Hospodárenie Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.“) sa odvíjalo od schváleného rozpočtu výnosov a nákladov na rok 2024 správnou radou. Rozpočet nákladov na rok 2024 bol schválený vo výške 11 293 170,00 € a rozpočet výnosov 11 380 630,00 €. Hlavným zdrojom príjmov na zabezpečenie financovania prevádzky ústavu boli výnosy za poskytovanie zdravotnej starostlivosti formou uzatvorených zmlúv so zdravotnými poisťovňami.

HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK

NEDÚ n. o. hospodársky výsledok na rok 2024 plánoval na základe predpokladaného rozpočtu výnosov a nákladov odvíjajúcich sa zo skutočného čerpania v roku 2023 a uzatvorených zmlúv s poisťovňami vo výške 87 460,00 €. Hospodársky výsledok k 31.12.2024 vykazujeme vo výške 103 029,20 €, čo je oproti plánu o 15 569,20 € viac.

Hospodársky výsledok 2024 v €

Názov položky	Plán 2024	Skutočnosť 2024
výnosy	11 380 630,00	11 626 008,40
náklady	11 293 170,00	11 522 979,20
Hospodársky výsledok	87 460,00	103 029,20

VÝNOSY

Vo výnosoch sme zaznamenali nárast oproti roku 2023. Výška dosiahnutých výnosov k 31.12.2024 za zdravotnú starostlivosť bola 10 915 168,56 € čo je nárast oproti roku 2023 o 199 928,82 €.

Celkové výnosy oproti roku 2023 boli vyššie 289 360,41 €.

Prehľad skutočne dosiahnutých výnosov v členení podľa zdrojov za rok 2024 v €



Označenie	Názov riadku	Ročný obrat	Plán
602110000000	Za stravovanie	72 937,34	68 000,00
602300101010	Všzp - výkony za uzavretý chorobopis	5 538 790,77	6 360 000,00
602300103010	Všzp - výkony za body	776 869,91	680 000,00
602300501010	Dôvera - výkony za uzavretý chorobopis	3 181 561,73	2 470 000,00
602300503010	Dôvera - výkony za body	297 008,91	230 000,00
602302701010	UNION - výkony za uzatvorený chorobopis	641 389,48	660 380,00
602302703010	UNION - výkony za body	111 968,91	90 000,00
602400000000	AM - zdrav.služby	341 362,25	296 000,00
602500000000	Tržby od samoplatcov	6 579,74	5 000,00
602700000000	Tržby za zahraničných pacientov - ZP	74 105,74	85 000,00
602910000000	Ref.liekov "A" - ZP	286 893,37	200 000,00
602800000000	Výkony - vystavenie PN od SP	1 267,00	1 000,00
602	TRŽBY Z PREDAJA SLUŽIEB	11 330 735,15	11 145 380,00
649110000000	Nájomné, ubytovanie	2 349,53	1 700,00
649200000000	Nárok za manká a škody	1 365,68	0,00
649410000000	Ostatné výnosy od organizácií	68 330,13	74 700,00
649420000000	Poplatky za nadštandard	59 290,00	42 000,00
649421000000	Administratívne poplatky od pacientov	34 705,00	35 000,00
649423000000	Ostatné výnosy - InBody	600,00	0,00
649900000000	Iné výnosy – nadštandardné služby NET	22 290,00	17 200,00
649	OSTATNÉ VÝNOSY	188 930,34	170 600,00
656100000000	Výnosy z použitia fondu	17 315,39	0,00
656	VÝNOSY Z POUŽITIA FONDU	17 315,39	0,00
658100000000	Výnosy z prenájmu majetku	31 905,00	18 400,00
658	VÝNOSY Z PRENÁJMU	31 905,00	18 400,00
663100000000	Prisp. od fyz. osôb	900,00	0,00
663	PRÍSP. OD FYZICKÝCH OSOB	900,00	0,00
665100000000	Prisp. z podielu zapl. dane - 2%	23 692,52	15 000,00
665	PRÍSPEVKY Z PODIELU DANI - 2%	23 692,52	15 000,00
691100000000	Prevádzkové dotácie - EF	32 530,00	31 250,00
691	DOTÁCIE	32 530,00	31 250,00
6	VÝNOSY CELKOM	11 626 008,40	11 380 630,00

Celkové plánované výnosy na rok 2024 boli splnené, skutočnosť bola k 31.12.2024 vyššia o 245 378,40 €.

KOMENTÁR K VÝNOSOM

- 602 - **tržby z predaja služieb**, k 31.12.2024 bolo plnenie vo výške 11 330 735,15 €, čo je oproti plánu viac o 185 355,15 €, v porovnaní s rokom 2023 viac o 247 915,07 €. Vyššie plnenie je od poisťovne Dôvera.
- 649 - **ostatné výnosy**, vykazujeme v plnení oproti plánu vyššie o 18 330,34 €.
- 656 – **výnosy z použitia fondu** sú vo výške 17 315,39 €. Rezervný fond bol použitý na obstaranie technického zhodnotenia majetku a investičných aktivít ústavu (protipožiarna



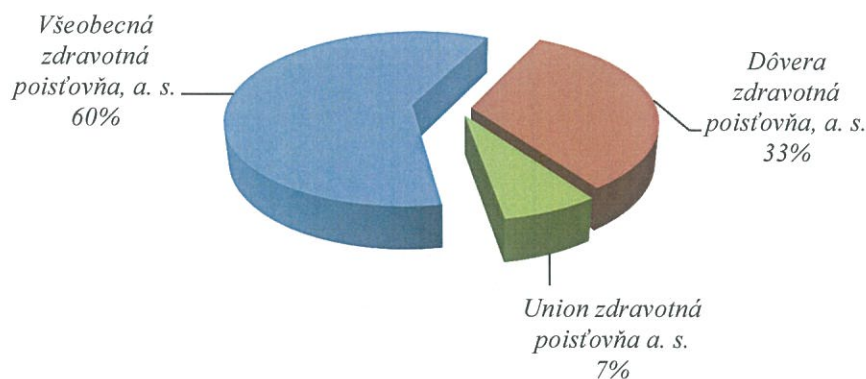
ochrana v budove Fatra, vybudovanie vstupu pre imobilných pacientov na oddelení pediatrickej endokrinológie, rekonštrukcia izieb na oddelení pediatrickej endokrinológie, klimatizačné jednotky v budove Fatra, autokláva a server). V súvislosti s touto skutočnosťou bolo v roku 2024 preúčtovaných 17 315,39€ z účtu 384 - Výnosy budúcich období na účet 656 - Výnosy z použitia fondu, čo je suma vo výške odpisov majetku obstaraného z fondu.

- 665 - **príspevky z podielu 2% daní** - plnenie oproti plánu bolo vyššie o 8 692,52 €. Príspevok z podielu 2% daní bol použitý na nákup liekov pre lôžkových pacientov.
- 691 – **dotácie**, v rámci tejto položky je zaúčtovaná dotácia od Ministerstva investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR za Kybernetickú bezpečnosť, vo výške ročného odpisu.

Percentuálne plnenie výnosov za zdravotné výkony podľa poisťovní:

	v roku 2024	v roku 2023
▪ VŠZP a.s.	59,88	69,11
▪ Dôvera ZP a.s.	32,98	24,12
▪ Union ZP a.s.	7,14	6,77

Grafické zobrazenie podielu výnosov od poisťovní za rok 2024



Prehľad výnosov za zdravotné výkony po poisťovniach za rok 2024 v porovnaní s predošlými rokmi v €

Poisťovňa	Rok 2024	Rok 2023	Rok 2022
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.	6 315 660,68	7 205 622,67	5 503 747,10
Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.	3 478 570,64	2 514 691,29	2 143 233,12
Union zdravotná poisťovňa a. s.	753 358,39	705 623,47	547 898,66
Celkom	10 547 589,71	10 425 937,43	8 194 878,88



V prehľade porovnáваме skutočné výnosy za zdravotné výkony podľa jednotlivých poisťovní za rok 2024 v porovnaní s rokom 2023 a 2022 bez výnosov za samoplatcov, zahraničných pacientov a výnosov za vystavené PN od Sociálnej poisťovne. Tržby z predaja služieb od poisťovní za rok 2024 sú vyššie o 121 652,28 € ako v roku 2023. Výšku za samoplatcov, zahraničných pacientov a výnosov za vystavené PN od Sociálnej poisťovne vykazujeme za rok 2024 vo výške 81 952,48 €, čo je oproti roku 2023 o 12 403,15 € menej.

Prehľad výnosov od zdravotných poisťovní za rok 2024 v porovnaní s rokmi 2023 a 2022 v €

Zdravotná poisťovňa	Celkom rok 2024		Celkom rok 2023		Celkom rok 2022	
	za lôžka	za body	za lôžka	za body	za lôžka	za body
VšZP, a.s.	6 315 660,68		7 205 622,67		5 503 747,10	
	5 538 790,77	776 869,91	6 550 173,37	655 449,30	4 923 520,67	580 226,43
Dôvera, a.s.	3 478 570,64		2 514 691,29		2 143 233,12	
	3 181 561,73	297 008,91	2 301 788,72	212 902,57	1 977 894,59	165 338,53
Union, a. s.	753 358,39		705 623,47		547 898,66	
	641 389,48	111 968,91	617 536,60	88 086,87	483 112,64	64 786,02
Celkom výnosy	10 547 589,71		10 425 937,43		8 194 878,88	

Vo vyššie uvedenej tabuľke predkladáme nárast výnosov za jednotlivé poisťovne v porovnaní s rokom 2023:

1. Porovnanie výnosov za uzatvorených lôžkových pacientov s rokom 2023.

▪ VšZP a. s.	nižšie o	1 011 382,60 €
▪ Dôvera ZP a.s.	vyššie o	879 773,01 €
▪ Union ZP a. s.	vyššie o	23 852,88 €
Celkom	menej o	107 756,71 €

2. Porovnanie výnosov za odborné ambulantné výkony a SValZ s rokom 2023.

▪ VšZP, a.s.	vyššie o	121 420,61 €
▪ Dôvera ZP, a.s.	vyššie o	84 106,34 €
▪ Union ZP, a.s.	vyššie o	23 882,04 €
Celkom	viac o	229 408,99 €

**NÁKLADY**

Čerpanie nákladov k 31.12.2024 vykazujeme vo výške 11 522 979 ,20 €, čo je oproti plánu viac o 229 809,20 €. Pri porovnaní s rokom 2023 je to o 314 551,36 € viac.

Prehľad skutočných nákladov zo rok 2024 v €

Označenie	Názov riadku	Ročný obrat	Plán
501210000000	Pohonné hmoty	16 401,98	17 000,00
501220000000	Spotreba peletiek	161 283,82	190 000,00
501230000000	Oleje a mazadlá	112,55	400,00
501310000000	Lieky	191 183,77	377 000,00
501340000000	Lieky "A"	287 111,62	0,00
501400000000	Krv a krvné výrobky	475,80	750,00
501580000000	Š Z M	54 952,46	52 000,00
501610000000	Potraviny pre pacientov	254 231,28	216 000,00
501620000000	Potraviny pre zamest.	70 476,44	55 000,00
501630000000	CR	-0,64	0,00
501711000000	Čistiaci materiál	37 213,65	40 000,00
501712000000	Iný všeobec. materiál	19,98	100,00
501720000000	Kancel.materiál	17 416,58	18 600,00
501730000000	Laboratorne sklo	36,48	300,00
501810000000	Materiál údržbársky	57 084,28	38 500,00
501911000000	Bielizeň patientska	3 648,42	2 200,00
501930000000	Drobný hmotný majetok	59 255,29	50 000,00
501940000000	Knihy,hračky, časopisy	1 299,97	2 400,00
501	SPOTREBA MATERIÁLU	1 212 203,73	1 060 250,00
502100000000	Elektrická energia	98 753,99	130 000,00
502200000000	Voda	31 008,81	26 000,00
502	SPOTREBA ENERGIÍ	129 762,80	156 000,00
511200000000	Údržba vozového parku	10 006,79	18 000,00
511300000000	Údržba zdrav.techniky	11 740,89	7 000,00
511900000000	Ostatná údržba a opravy	75 692,91	150 000,00
511	OPRAVY A UDRŽIAVANIE	97 440,59	175 000,00
512120000000	Cestovné - ostat.	3 425,84	4 000,00
512130000000	Cestovné SaDR	30 000,00	30 000,00
512	CESTOVNÉ	33 425,84	34 000,00
513100000000	Reprezentačné	5 999,35	6 000,00
513	NÁKLADY NA REPREZENTÁCIU	5 999,35	6 000,00
518200000000	Leasing, nájomné	36 388,83	30 000,00
518210000000	Nájomné softvér	0,00	3 100,00
518310000000	Pranie pre pacientov	34 626,86	32 700,00
518320000000	Pranie pre zamestnancov	2 703,22	2 900,00



518400000000	Prieskumné a projektové práce	540,00	0,00
518500000000	Výkony výpočtovej techniky	18 310,78	8 000,00
518610000000	Telefony	32 583,46	31 000,00
518620000000	Poštovné	46 095,40	40 000,00
518900000000	Ostatné	221 202,38	180 000,00
518920000000	Vzdelávanie	12 044,15	8 000,00
518	SLUŽBY	404 495,08	335 700,00
521100000000	Mzdový fond	6 683 562,64	6 518 000,00
521200000000	OON	51 600,00	50 000,00
521	MZDOVÉ NÁKLADY	6 735 162,64	6 568 000,00
52410000	Odvod do ZP	725 763,79	728 530,00
524200000000	Odvod do SP	1 611 112,66	1 656 400,00
524	ZÁKONNÉ SOC. POISTENIE	2 336 876,45	2 384 930,00
525100000000	Ostat.soc.poist. - DDP	25 138,00	26 400,00
525	OSTATNÉ SOCIÁLNE POISTENIE	25 138,00	26 400,00
527100000000	Zákonné soc. dávky - str.	10 057,80	0,00
527210000000	Odchodné	0,00	5 000,00
527300000000	Pridel do SF	87 331,07	90 000,00
527400000000	NP -náhrada	17 631,94	21 000,00
527500000000	Ochran.odevy prac. pom.	12 576,14	17 000,00
527600000000	Príspevok na rekreácie	13 518,08	15 000,00
527	ZÁKONNÉ SOCIÁL. NÁKLADY	141 115,03	148 000,00
532100000000	Dan z nehnuteľností	1 440,34	1 440,00
532	DAŇ Z NEHNUTEĽNOSTÍ	1 440,34	1 440,00
538100000000	Kolky	74,00	40,00
538200000000	Poplatky	16 660,00	11 900,00
538	OSTATNÉ DANE A POPLATKY	16 734,00	11 940,00
541100000000	Zmluvné pokuty a penále	30,53	0,00
541	POKUTY A PENÁLE	30,53	0,00
549100000000	Ost.FN-DPH-LEAS	4 644,92	4 700,00
549200000000	Poistné	20 212,63	22 000,00
549900000000	Ostatné finančné náklady	3 210,80	1 750,00
549	OSTATNÉ NÁKLADY	28 068,35	28 450,00
551110000000	Odpisy dlhodob. nehmot.majetku	43 725,82	10 750,00
551210000000	Odpisy dlhodob. hmot. maj. -zdr	111 612,47	119 250,00
551300000000	Odpisy budov	190 101,26	214 400,00
551310000000	Odpisy budov prenájom	5 719,02	6 100,00
551	ODPISY	351 158,57	350 500,00
591100000000	Daň z príjmu	3 927,90	6 560,00
591	DANE	3 927,90	6 560,00
5	NÁKLADY SPOLU	11 522 979,20	11 293 170,00



KOMENTÁR K NÁKLADOM

- 501 - **spotreba materiálu** - skutočné čerpanie spotrebného materiálu k 31.12.2024 bolo oproti plánu vyššie o 151 953,73 €. Navýšené čerpanie materiálu oproti schválenému plánu zaznamenávame na vybraných položkách:
 - na položke lieky bolo čerpanie liekov vyššie oproti rozpočtu o 101 295,39 €, z dôvodu zmeny v centrálne nakupovaných liekoch od poisťovní. Tieto lieky sú refundované poisťovňou, a teda neovplyvňujú hospodársky výsledok.
 - z dôvodu zvýšeného počtu pacientov narástol aj náklad za položku potravín pre pacientov, ktorý bol vo výške 254 231,28 €, čo je navýšenie oproti plánu o 38 231,28 €. Priemerný náklad na potraviny za ošetrovací deň vykazujeme v roku 2024 vo výške 6,13 €, čo je navýšenie oproti roku 2023, kde bola suma 5,69 €/ošetrovací deň.
 - čerpanie potravín zamestnancov bolo vo výške 70 476,44 €.
 - údržbársky materiál bol navýšený oproti plánu z dôvodu nákupu stavebného materiálu na opravy vo vlastnej réžii.

- 502 - **spotreba energií** - čerpanie energií bolo oproti plánu 2024 nižšie o 26 237,20 € nasledovne:
 - z dôvodu vysúťaženia elektrickej energie za nižšiu cenu bola suma za spotrebu elektrickej energie nižšia ako plán na rok 2024 o 9 915,86 €.
 - spotreba vody bola vyššia oproti plánu o 5 008,81 € z dôvodu zvýšenia ceny za jednotku.

Prehľad spotreby el. energie v kWh v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi

Názov	Rok 2024	Rok 2023	Rok 2022	Rok 2021
Spotreba el. energie VN v kWh	378 649	366 462	368 171	359 132
Spotreba el. energie NN v kWh	27 886	28 274	33 155	22 910
Spotreba celkom v kWh	406 535	394 736	401 326	382 042

Spotreba vody v m³

Rok 2024	Rok 2023	Rok 2022	Rok 2021
13 146	13 037	11 242	9 930



- 511 - **údržba a opravy** - čerpanie bolo nižšie oproti plánu o 77 559,41 €. Okrem bežných opráv na základe zmlúv ako renovácie tonerov, servisy výtáhov, revízie EPS, prehliadky tlakových nádob, servis TÚ, drobných opráv prístrojov a zariadení, boli vykonané nasledovné opravy väčšieho rozsahu:

- oprava vstupu do pavilónu pediatrickej endokrinológie,
- oprava izieb na oddelení pediatrickej endokrinológie,
- oprava vlhnutia múrov v budove Fatra,
- drenáž okolo budovy Fatra,
- renovácia vstupných dverí v budove Kollárov dom (kuchyňa) – kultúrna pamiatka,

Čerpanie rozpočtu na tejto položke bolo nižšie, z dôvodu neuskutočnenia všetkých plánovaných opráv.

Navýšené čerpanie oproti plánu bolo na vybraných položkách:

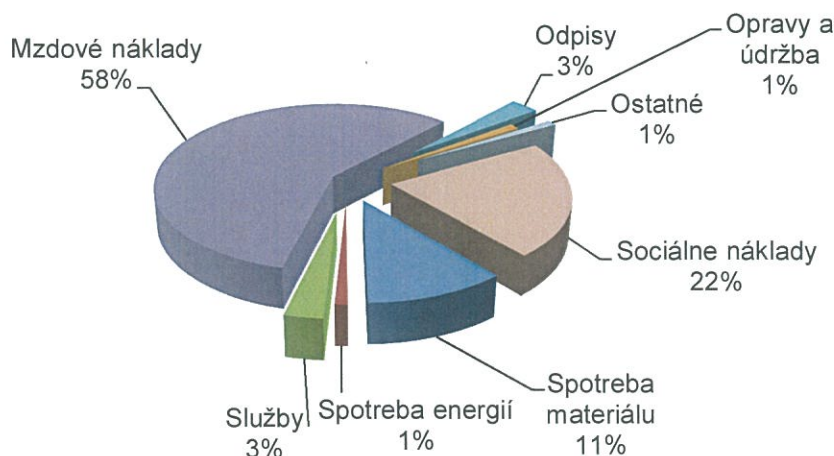
- údržba zdravotníckej techniky o 4 740,89 € z dôvodu nutných neplánovaných opráv väčšieho rozsahu na prístrojoch denzitometra, biotensiometra a EKG,

- 518 - **služby** - celkové čerpanie na služby bolo vo výške 404 495,08 € , čo bolo o 68 795,08 € viac ako plán. Vyššie čerpanie bolo na položkách:
 - pranie pre pacientov (zvýšený počet hospitalizovaných pacientov),
 - výkony výpočtovej techniky (nákup licencií v súvislosti s kybernetickou bezpečnosťou),
 - poštovné (v dôsledku zvýšených cien),
 - ostatné (nová WEB - stránka, projekt revitalizácie parku),
 - vzdelávanie (náklady na lekárov pri cirkulácii – pred tým nemocnice od nich nechceli platiť)
- 521 – **mzdové náklady** – čerpanie na položke bolo na vyplatené mzdy zamestnancov, novoprijatých zamestnancov a navýšenie podľa zákona 578/2004 Z. z . Taktiež boli vyplatené koncoročné odmeny všetkým zamestnancom, s dôrazom na zdravotnícky personál. Mzdové náklady boli vyššie oproti plánu o 167 162,64 €.
- 524 - **záonné sociálne poistenie** - náklady na zákonné poistenie sú odvodené od čerpania mzdových prostriedkov, boli vo výške 2 336 876,45 €.



- 527 - **zákonné sociálne náklady** - náklady na tejto položke boli nedočerpané. Vznikla nová položka „Zákonné sociálne dávky – stravné“ vo výške 10 057,80 €, v ktorých boli vyplatené príspevky na stravu počas nočných služieb sestier
 - 538 – **ostatné dane a poplatky** – navýšené oproti rozpočtu o 4 760,00 € z dôvodu navýšenia poplatkov za komunálny odpad obce Lubochňa.
- 551- **odpisy** - čerpanie odpisov bolo vyššie ako plán o 685,57 €, z dôvodu investičných aktivít počas roku 2024. Na obstaranie investícií bol použitý rezervný fond vo výške 440 506,87€. V súvislosti s touto skutočnosťou bolo v roku 2024 preúčtovaných 17 315,39€ z účtu 384 - Výnosy budúcich období na účet 656 - Výnosy z použitia fondu, čo je suma vo výške odpisov majetku obstaraného z fondu.

Graf vyjadrujúci percentuálny podiel čerpania nákladov za rok 2024



FIANANČNÁ ANALÝZA K 31.12.2024

1. **Nákladová náročnosť tržieb = náklady/výnosy = 0,99114**
(udáva koľko nákladov bolo potrebné vynaložiť na 1 EUR tržieb)
2. **Produktivita práce = výnosy/počet pracovníkov = 61 879,97 €/ 1 prac.**
(hodnota výnosov, ktorú vyprodukuje v priemere každý pracovník)



PREHLAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH

Označenie	Názov riadku	Obrat
HV	Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	103 029,20
O	Odpisy investičného majetku	351 158,57
A.	Zmena stavu pracovného kapitálu	-224 187,71
A.1.	ZMENA STAVU ZÁSOB	-35 404,95
A.1.1.	Materiál	-35 404,95
A.2.	ZMENA STAVU POHLADÁVOK	-46 361,20
A.2.7.	Pohľadávky z obchodného styku (krátkodobé)	-47 724,49
A.2.14.	Iné pohľadávky (krátkodobé)	1 363,29
A.3.	ZMENA STAVU ZÁVAZKOV	-142 421,56
A.3.2.	Krátkodobé rezervy	-38 817,47
A.3.3.	Závazky z obchodného styku	53 423,43
A.3.6.	Závazky voči zamestnancom	-89 275,84
A.3.7.	Závazky zo sociálneho zabezpečenia	-33 696,21
A.3.8.	Daňové záväzky a dotácie	-27 928,83
A.3.12.	Iné záväzky	-6 126,64
A.4.	CASOVÉ ROZLIŠENIE NÁKLADOV A PRÍJMOV	-4 825,75
A.4.1.	Náklady budúcich období	-4 825,75
A.5.	CASOVÉ ROZLIŠENIE VÝDAVKOV A VÝNOSOV	523 634,33
A.5.1.	Výdavky budúcich období	526,00
A.5.2.	Výnosy budúcich období	523 108,33
A***	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIKATEL. CINNOSTÍ	748 808,64
B.1.	ZMENA STAVU DLHODOBÉHO MAJETKU	-245 588,89
B.1.3.	Softvér	32 403,22
B.1.9.	Stavby	-227 422,84
B.1.10.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnut. vecí	82 334,79
B.1.13.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	-3 336,66
B.1.14.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	-129 567,40
O	Odpisy investičného majetku	-351 158,57
B***	PENAZNÝ TOK Z INVESTIČNÝCH CINNOSTÍ	-596 747,46
D.1.	ZMENA STAVU KAPITÁLU	-440 506,87
D.1.8.	Zákonný rezervný fond	-312 286,72
D.1.13	Hospodársky výsledok predch. obdobia	-128 220,15
D.2	ZMENA STAVU ÚVEROV A VÝPOMOCI	-27 450,00
D.2.9	Ostatné dlhodobé záväzky	-27 450,00
D***	PENAZNÝ TOK Z FINANČNEJ ČINNOSTI	-467 956,87
I.	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIK. CINNOSTI	748 808,64
II.	PENAZNÝ TOK Z INVEST. CINNOSTI	-596 747,46



III.	PENAZNÝ TOK Z FINANČNÝCH CINNOSTI	-467 956,87
F	ZMENA STAVU PENAZ. PROSTRIEDKOV	-315 895,69
G	STAV PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 388 631,76
H	ZOSTATOK PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 072 736,07
XX	Porovnanie KS	1 072 736,07

STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV K 31.12.2024

Názov riadku	Rok 2024	Rok 2023
NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	4 673 817	4 428 228
Dlhodobý nehmotný majetok	137 932	180 596
Dlhodobý hmotný majetok	4 535 885	4 247 632
OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	2 374 895	2 609 196
Zásoby	81 389	45 984
Krátkodobé pohľadávky	1 220 771	1 174 581
Finančné účty	1 072 736	1 388 632
Časové rozlíšenie	14 555	9 730
MAJETOK SPOLU	7 063 268	7 047 154
VLASTNÉ ZDROJE KRYTIA MAJETKU SPOLU	5 591 936	5 929 414
Imanie a peňažné fondy	5 488 907	5 801 194
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min. rokov	0	0
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	103 029	128 220
CUDZIE ZDROJE SPOLU	916 809	1 086 851
Rezervy	42 060	80 877
Krátkodobé záväzky	872 704	970 403
Dlhodobé záväzky	2 045	35 571
Bankový úver	0	0
ČASOVÉ ROZLIŠENIE	554 523	30 889
VLASTNÉ A CUDZIE ZDROJE SPOLU	7 063 268	7 047 154

V uvedenej tabuľke porovnáваме stav majetku a záväzkov k 31.12.2024 v porovnaní s rokom 2023.

V uplynulom roku boli uskutočnené nasledovné investičné, rekonštrukčné a stavebné práce, zakúpené stroje a zariadenia:



INVESTIČNÉ, REKONŠTRUKČNÉ A STAVEBNÉ PRÁCE

▪ Stavebné práce

- oprava vstupu do pavilónu pediatickej endokrinológie
- oprava izieb na oddelení pediatickej endokrinológie
- oprava zatekania v budove Fatra
- drenáž okolo budovy Fatra
- výmena dverí na kuchyni v Kollárovom dome – kultúrna pamiatka

▪ Investície

- vybudovanie vstupu pre imobilných pacientov na oddelení pediatickej endokrinológie
- ukončenie rekonštrukčných prác 1. poschodia oddelenia pediatickej endokrinológie
- vybudovanie protipožiarnej ochrany v budove Fatra (exteriérové schodisko, interiérové a exteriérové protipožiarne dvere na rozdelenie požiarneho úseku,...)
- nákup HW a SW pre PACS

Vstup pre imobilných pacientov na oddelení pediatickej endokrinológie





Požiarne exteriérové schodisko v budove Fatra



▪ **Stroje a zariadenia**

- RTG prístroj
- klimatizačné jednotky (oddelenie pediatickej endokrinológie)
- autocláva
- server

Stav a pohyb krátkodobých a dlhodobých záväzkov

	Stav k 1.1.2024	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2024
<i>Dodávatelia</i>	40 273,98	2 493 949,42	2 440 525,99	93 697,41
<i>Zúčtovanie so sociálnou a ZP</i>	291 856,16	3 256 446,22	3 290 142,43	258 159,95
<i>Daňové záväzky (342+345)</i>	119 280,53	1 141 667,89	1 169 767,81	91 180,61
<i>Záväzky voči zamestnancom</i>	491 270,61	4 956 006,86	5 045 282,70	401 994,77
<i>Ostatné záväzky</i>	27 721,94	126 117,84	126 169,00	27 670,78
Krátkodobé záväzky spolu	970 403,22	11 974 188,23	12 071 887,93	872 703,52
<i>Záväzky zo SF</i>	8 120,80	87 331,07	93 406,55	2 045,32
<i>Záväzky z nájmu</i>	0	0	0	0,00
<i>Ostatné dlhodobé záväzky</i>	27 450,00	0,00	27 450,00	0,00
Dlhodobé záväzky spolu	35 570,80	87 331,07	120 856,55	2 045,32
Záväzky spolu	1 005 974,02	12 061 519,30	12 192 744,48	874 748,84



K 31.12.2024 vykazujeme krátkodobé záväzky vo výške 872 703,78 €, čo je oproti roku 2023 menej o 97 699,70 €. Uvedené krátkodobé záväzky sú do lehoty splatnosti.

Stav a pohyb pohľadávok v €

	Stav k 1.1.2024	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2024
Všeobecná ZP, a.s.	959 131,11	6 537 547,48	6 925 922,60	570 755,99
Dôvera ZP, a.s.	223 664,72	3 568 459,43	3 234 409,03	557 715,12
Union ZP, a.s.	58 331,84	802 581,91	776 609,12	84 304,63
Ostatné pohľadávky	-66 546,91	696 949,80	622 407,76	7 995,13
Pohľadávky celkom	1 174 580,76	11 605 538,62	11 559 348,51	1 220 770,87

K 31.12.2024 vykazujeme pohľadávky celkom vo výške 1 220 770,87 €, čo je viac ako v roku 2023 o 46 190,11 €, ktoré sú tvorené prevažne pohľadávkami za zdravotné výkony.

STRATEGICKÉ ZÁMERY pre rok 2025

1. V oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti

- zabezpečiť v roku 2025 6 000 ukončených hospitalizácií lôžkových pacientov a poskytnúť 60 000 ambulantných vyšetrení poistencom z celého Slovenska,
- v jednaniach so zdravotnými poisťovňami zabezpečiť zmluvné objemy väčšie ako roku 2024,
- naďalej spolupracovať v rámci vedeckých štúdií so zahraničnými výrobcami liekov s cieľom podieľať sa na vývoji a zavedení do praxe účinnejších liekov, ktoré skvalitnia ošetrovací proces v diabetológii a endokrinológii,
- vytvoriť podmienky pre absolvovanie odbornej špecializovanej praxe formou stáže v roku 2024 pre lekárov v endokrinológii a diabetológii,
- organizovať a podieľať sa na organizovaní odborných školení a seminárov so zameraním na diabetológiu a endokrinológiu,
- trvalo úzko spolupracovať s endokrinologickými a diabetologickými okresnými špecialistami vo všetkých okresoch Slovenska, s cieľom koordinovať a optimalizovať liečebný proces pacientov,
- uchádzať sa o zdroje z eurofondov, v prípade vyhlásenia výzvy Ministerstva zdravotníctva SR a Ministerstva kultúry SR, v oblasti rekonštrukcie a výstavby infraštruktúry zdravotníckych prevádzok.

2. V ekonomickej a personálnej oblasti

- v roku 2025 dosiahnuť kladný hospodársky výsledok na úrovni 84 449,00 €,

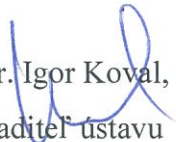


- spotrebu liekov, ŠZM a stav zásob udržať na úrovni skutočnosti roku 2024,
- trvalo zvyšovať vzdelanostnú úroveň zamestnancov
- udržiavať stabilnú personálnu štruktúru zamestnancov s ročnou migráciou maximálne 5% z celkového počtu zamestnancov,

3. V investičnej oblasti a v oblasti údržby a opráv

- výmena akumuláčnej nádrže na teplú vodu v budove Bratislava,
- vonkajšia oprava balkónov na budove Bratislava,
- oprava skladovacích pivničných priestorov v stravovacej prevádzke,
- oprava toaliet pre pacientov v budove Fatra,
- nákup osobného automobilu,
- investície spojené s NIS2,
- zvýšenie vykurovacej kapacity v jedálni pre pacientov,
- všetky technické opatrenia realizovať v súlade so zásadami platnými pre pamiatkovú zónu obce Ľubochňa a rešpektovať štatút národných kultúrnych pamiatok.

V Ľubochni, 24.03.2025


JUDr. Igor Koval, MPH.
riaditeľ ústavu