



**Špecializovaný liečebný ústav Marína,
štátny podnik, Sládkovičova 311/3
962 37 Kováčová**



Výročná správa o činnosti a hospodárení štátneho podniku za rok 2024

marec 2025

OBSAH

1. Úvodné slovo riaditeľa š. p. Ing.Samira Moumaniho, RSc.	2
2. História ŠLÚ Marína, š. p. Kováčová	3
3. Orgány ŠLÚ Marína, š. p. Kováčová	9
4. Organizačná štruktúra ŠLÚ Marína, š. p. Kováčová	10
5. Činnosť základnej odborovej organizácie v roku 2024	11
6. Činnosť štátneho podniku v roku 2024	12
7. Správa o hospodárení ŠLÚ Marína, š. p. Kováčová za rok 2024	27

Zoznam príloh:

Zhodnotenie koncepcie rozvoja š.p. za rok 2024	62
Čerpanie sociálneho fondu za rok 2024	66
Správa audítora k ročnej účtovnej závierke za rok 2024	
Výpočet celkovej likvidity k 31.12.2024	
Poďakovania od pacientov	

Úvodné slovo riaditeľa štátneho podniku Ing. Samira Moumaniho, RSc.

Rok 2024 bol pre nás obdobím nových výziev, ale aj pokračovania v stabilizácii a rozvoji našich služieb. Naša hlavná misia - poskytovanie kvalitnej liečebnej starostlivosti - ostala našou prioritou, a to aj pri nezmenených ekonomických a legislatívnych procesoch, ktoré ovplyvňujú zdravotnícky sektor.

V uplynulom roku sme sa zamerali na optimalizáciu vnútorných procesov, efektívne riadenie nákladov a rozšírenie portfólia liečebno-rehabilitačných metód. Pokračovali sme v modernizácii našich zariadení a snažili sa skvalitniť ubytovacie a sprievodné služby pre našich pacientov. Významnou zmenou bolo zlepšenie dostupnosti niektorých procedúr a zavedenie nových terapeutických postupov, ktoré sa stretli s pozitívnymi ohlasmi.

Aj v tomto roku sme čelili výzvam, ktoré boli spojené s financovaním zo strany zdravotných poisťovní. Hoci sa situácia mierne stabilizovala, a to len z dôvodu rozpustenia finančnej rezervy, čo nám umožnilo na konci roka doručiť všetkým zamestnancom vianočné odmeny vo výške 400 Eur a takisto sa pustiť do vybudovania recepcie, ktorá tu už roky absentovala a tak sa priblížiť k našim pacientom zjednodušením a skvalitnením prvého kontaktu hodného 21. storočia.

No je dôležité, ba priam akútne nevyhnutné, aby došlo k zodpovednému navýšeniu platieb zo strany zdravotných poisťovní. Automatické zvyšovanie miezd zdravotníckeho personálu, ktoré bolo zavedené predchádzajúcou vládou, vytvára obrovský tlak na našu finančnú stabilitu a môže viesť k negatívnemu hospodárskemu výsledku.

Bez adekvátneho financovania nebude možné zabezpečiť nielen rast kvality poskytovaných služieb, ale ani samotné udržanie našich štandardov.

Podarilo sa nám tiež uzavrieť spolupráce s novými partnermi, čo nám pomohlo získať financie na potrebné modernizačné kroky. Napriek tomu tieto externé zdroje nedokážu nahradiť systematické financovanie z verejných zdrojov, ktoré je kľúčové pre našu dlhodobú udržateľnosť.

Výkony našich zamestnancov boli opäť na vysokej úrovni a ich oddanosť a profesionalita sú pre nás nesmierne cenné. Výrazným krokom vpred bolo aj upevňovanie spolupráce s partnermi mimo zdravotných poisťovní, čo nám pomohlo pokryť niektoré kľúčové potreby podniku. Významnú rolu zohrali aj zamestnanecké programy, ktoré podporili motiváciu a stabilitu pracovného kolektívu. Naším cieľom je udržať kvalitný a spokojný tím, ktorý bude schopný efektívne reagovať na výzvy budúcich rokov.

Hľadiac do budúcnosti, našim hlavným cieľom zostáva kontinuálne zlepšovanie kvality služieb, investície do moderných technológií a posilnenie finančnej stability podniku. Veríme, že v spolupráci s vami, našimi zamestnancami a partnermi, sa nám podarí udržať výnimočnú úroveň našich služieb.

Chcem sa srdečne poďakovať všetkým zamestnancom, ako aj našim pacientom za prejavenu dôveru. Rok 2024 bol náročný, ale zvládli sme ho s odhodlaním a optimizmom. Verím, že spoločne dokážeme naďalej posilňovať naše postavenie a budovať stabilnú budúcnosť nášho podniku. Sme pripravení na nové výzvy a veríme, že nás čaká obdobie rastu a úspechov.

Kováčová, marec 2025



Ing. Samir Moumani, RSc.

História ŠLÚ Marína, š. p.

Špecializovaný liečebný ústav Marína, š. p., bol pred rokom 1996 súčasťou Slovenských liečebných kúpeľov Sliač. Po privatizácii kúpeľov Sliač a aj časti kúpeľov Kováčová bol vyňatý z privatizácie a stal sa samostatným právnym subjektom od 1. januára 1996.

Zriaďovateľom je Ministerstvo zdravotníctva SR, ktoré vydalo zakladaciu listinu pôvodnému štátnemu podniku dňa 20. decembra 1990. **9. februára 1996** zriaďovateľ vydal zmenu zakladacej listiny š. p. Slovenské liečebné kúpele Sliač s tým, že sa mení názov a sídlo štátneho podniku na Špecializovaný liečebný ústav Marína, š. p. Kováčová, s kmeňovým majetkom 589 324,84 € a štatutárnym orgánom, ktorým sa stala MUDr. Mária Chylová. Podnik bol zapísaný v obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, oddiel: Pš, vložka číslo 66/S. Od 1. augusta 2012 do 30.6.2021 bol riaditeľom a štatutárnym orgánom podniku MUDr. Vladimír Čavoj. Od 1.10.2021 do 14.3.2024 bol riaditeľom Ing. Vladimír Sitarčík. Od 15.9.2024 bol ministerkou zdravotníctva menovaný za riaditeľa Ing. Samir Moumani, RSc. Predmet činnosti sa nemenil.

Od svojho „osamostatnenia“ boli **v rokoch 1996 – 2011** postupne realizované tieto rozvojové programy, modernizácie a akcie:

- postupné prebudovávanie pôvodne detskej kúpeľnej liečebne na bezbariérové zariadenie, najmä v súvislosti s rozšírením indikačného zoznamu aj pre **dospelých pacientov** (od roku 2004)
- následná prestavba bloku B aj s prístavbou (samostatný vchod do budovy, dolné parkovisko)
- poskytovanie **ambulantných služieb** od 1.11.2004
- prístavba šatní a bazénov s príslušenstvom, vytvorenie saunového oddelenia
- vybudovanie viacúčelového športového areálu a zakúpenie priľahlých pozemkov pre pohybové aktivity pacientov
- druhý sedací liečebný bazén s termálnou vodou
- vonkajší rehabilitačný bazén
 - zateplenie striech (na bloku B)
 - postupná výmena všetkých okien na budove za plastové
 - výstavba výťahu v interiéri bloku B
 - rekonštrukcia multifunkčnej kinosály vrátane opravy šatní
 - výmena kotla v kotolni
- pravidelné konferencie Rehabilitácia v pediatrii s medzinárodnou účasťou
- zriadenie školiaceho pracoviska pre študentov SZU (fyzioterapia) a SZŠ
- certifikát ISO 9001:2000 v júni 2004
- v spolupráci so študentami z Tübingenu sprevádzkovanie snoezellen
- do rehabilitácie bola zavedená hippoterapia, kanisterapia, akupunktúra, plynové injekcie, diétne poradenstvo...

- nové pomôcky na rehabilitáciu: BOSA, Motomed gracile, hydromasážna vaňa Lastúra Hobby, balneologická vaňa Laguna Plus Bubble, Aquadelicia a ďalšie

V rokoch 2012 - 2024 sa realizovali nasledovné investičné a rekonštrukčné práce v súvislosti s energeticko-úspornými opatreniami, zvyšovaním kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti, so zavádzaním technologických inovácií a s urgentným zvyšovaním ubytovacieho štandardu na základe požiadaviek pacientov:

- pokračovalo zatepľovanie bloku A aj s nevyhnutnou rekonštrukciou zábradlí na balkónoch bloku A (2012-2014)
- rekonštrukcia núdzového schodiska bloku A (2013)
- zásadná rekonštrukcia priestorov recepcie a prijímacej kancelárie (2013)
- rekonštrukcia vzduchotechniky pre RHB bazén (2013)
- rekonštrukcia elektrorozvádzačov (2013), postupná výmena termostatických ventilov na radiátoroch (2013-2014)
- zásadná modernizácia stravovacej prevádzky, nový plynový kotol do kuchyne (2013), úprava chladiacich boxov, zakúpenie konvektomatu, umývačky riadu a ďalšieho zariadenia v zmysle HACCP (2014)
- postupné zateplenie bloku B s rekonštrukciou balkónov (2014-2016) so záverečným získaním energetického certifikátu
- kompletná rekonštrukcia priestorov ergoterapie (2015)
- rozšírenie a úprava parkovacích plôch, prepádajúcich sa chodníkov, oprava vonkajšieho osvetlenia (2015)
- revitalizácia a rekultivácia areálu oddychu (2015)
- rekonštrukcia tzv. štandardných izieb pre vyšší ubytovací level a bezbariérový prístup, postupné vytvorenie šiestich jednopostelových izieb, priebežná oprava sprchových kútov
- úprava priestorov inšpekčných izieb a sesterní, rekonštrukcia herní na A2, A3
- rekonštrukcia skladu CO, vytvorenie nadštandardných dvoch izieb z pôvodnej knižnice, presťahovanie a modernizácia novej knižnice (2015)
- oprava strechy nad administratívnou časťou s odstránením zatekania (2015)
- zásadná modernizácia kuchyniek na všetkých piatich oddeleniach A+B s novými umývačkami riadu (2015-2017)
- rekonštrukcia sociálnych zariadení na školskej časti A1, A2, A3 (2016)
- obstaranie nového služobného automobilu Ford Grand C Max (2015)
- ďalšia modernizácia stravovacej prevádzky - plynová panvica, umývacie stoly, kovové regály, pojazdný ohrievač tanierov, ale aj oprava dlážky (2016), výmena poškodeného bojlera pod kuchyňou
- rozširovanie kamerového systému (2013-2014), postupné rozširovanie WiFi
- recertifikácia ISO 9001:2008 (2013), recertifikácia ISO 9001:2015 (2018)
- zavedenie elektronického systému dochádzky (2016), implementácia eHealth, nový server, nákup nových stolových PC a notebooku, upgradovanie software
- rekonštrukcia a vybavenie zasadačky pre konferenčné účely (2016)

- zásadná a nevyhnutná rekonštrukcia kanalizačnej a vodovodnej infraštruktúry pavilónu A s postupným vytvorením 10 stúpačiek (2016-2018)
- privedenie minerálnej vody zo zdroja K2 na pitné účely pre pacientov ústavu
- záchytná priekopa zrážkových vôd v átriu medzi blokmi A a B
- zrekonštruovanie priestorov vstupu do bazénovej časti (2017), ozvučenie vnútorných priestorov bazénov pavilónu B 3
- klimatizácia patientskej a zamestnaneckej jedálne na prízemí pavilónu A
- zvyšovanie komfortu pre pacientov (TV, chladničky a pod.), postupná obmena postelí, matracov, lôžkovín, nákup polohovacích postelí, antidekubitálnych matracov, prebaľovacích stolíkov a pod.
- rekonštrukcia kotolne (výmenníky tepla, zásobníková nádrž na TV, regulačný ventil) 2018
 - posuvné prekrytie vonkajšieho bazéna (2018)
 - kompletná výmena všetkých hliníkových dverí na bloku A, B za moderné protipožiarne dvere (2018)
 - výmena dlažby vo vstupných priestoroch budovy (2018)
 - výmena termálneho sedacieho bazéna za nerezové teleso, s inštaláciou modernej technológie a rekonštrukciou dlažby (ukončené 1/2019)
 - rozšírenie a úprava horného aj dolného parkoviska, renovácia areálu oddychu
 - rekonštrukcia priestorov elektroterapie a akupunktúry (2018)
 - vytvorenie **Špecializovanej nemocnice v odbore FBLR** pre detských pacientov na oddelení A3 s nevyhnutnými úpravami (4/2019)
 - počas vianočnej výluky 2019/2020 výmena kachličkového rehabilitačného bazéna za nerezový, s inštaláciou modernej technológie a položením protišmykovej dlažby
 - ďalšia modernizácia kuchyne (dlažba, potravinové sklady, nerezové stoly)
 - zásadná renovácia spojovacej chodby (nová dlažba, steny, grafika, nábytok)
 - upgrading počítačovej siete (HW, SW), potiahnutie optického vlákna do budovy
 - nová dlažba na RHB chodbách B1, B2 a na recepcii
 - v roku 2021: modernizácia spoločných kúpeľní na A1 a A2, zriadenie miestnosti na chodbe rehabilitačnej časti A1
 - zriadenie novej serverovne na B3
 - rozšírenie LS Noris o modul časovanie procedúr
 - modernizácia a rozšírenie kamerového systému
 - zakúpenie nového kuchynského plynového kotla, žmýkačiek plaviek na bazéne (mužská a ženská šatňa),
 - rozšírenie počítačovej siete (pripojenie sesterní)
 - kamera na diagnostiku kanalizačných potrubí
 - rozšírenie systému protipožiarnej signalizácie (archív, serv.B3)
 - modernizácia sociálneho zariadenia v administratívnej časti budovy
 - v roku 2022: vybudovanie distribučného systému pre TV príjem, vonkajšie hracie figúrky na detskom ihrisku, vektorizácia digitálneho zamerania priestorov ŠLÚ Marína, externé úložiská dát, poštový server, upgrade wifi siete, doplnenie kamerového monitorovacieho systému, rozšírenie IS NORIS – časovanie procedúr, skriňové vybavenie telocviční, geodetické zameranie ŠLÚ Marína,

- rekonštrukcia apartmánu 022
- stravovací systém WEB APETIT, rozšírenie IS NORIS o modul Web Appetit
- saunové vyhrievané lehátko
- v roku 2023: dodávka technológie filtrácie vody a dávkovania chlóru do vonkajšieho bazéna, telekomunikačný systém (telef.ústredňa), varný plynový kotol, rozšírenie optickej siete a upgrade Wifisiete, rozšírenie TV systému pre novovytvorené izby 244/1, 344/1.
- v roku 2024: zriadenie nového pracoviska recepcie, rekonštrukcia sociálnych zariadení pacientov pri recepcii, vybavenie masérskych miestností na bl. A a B klimatizačnými jednotkami (vrátane elektrických rozvodov), zakúpenie 2 elektricky polohovateľných postelí pre ŠDRN, úprava priestorov pre podávanie suchého uhličitého kúpeľa, vrátane deliacich stien, vybudovanie plynových rozvodov CO2 v miestnosti na poskytovanie suchého uhličitého kúpeľa, rozšírenie TV pripojenia na izbách ŠDRN, rozšírenie kamerového systému na parkovisku pod blokom B

V rokoch 2012 - 2024 sme pre potreby balneológie a rehabilitácie zaobstarali a do praxe uviedli:

- lymfodrenáž dolných končatín a reflexná masáž chodidiel, bankovanie, nácvik plávania, muzikoterapia, jóga, akupunktúra
- pre potreby mechanoterapie: Motomed Viva 1 ks, Motomed Gracile 2 ks, Thera Vital Tigo 2 ks, Thera Mobi 1ks, motodlaha na kolenný kĺb 1 ks, stacionárne bicykle, steppery
- dynamické vertikalizačné zariadenie Thera Trainer Balo 1 ks pre dospelých, so samonavíjacím systémom a biofeedbackom
- nestabilné plochy, ProprioFoot, Posturomed 3 ks, vibračná plošina, chodník Otto Bock Terra Sense 2 ks
- modernizácia elektroliečby: Rebox, Bioptron, colorterapia, laser IV. generácie, ultrazvuk, magnetoterapia, polyfunkčný prístroj Duo 2 ks (A/P, B3)
- balneoterapia: multifunkčná hydromasážna vaňa Aquadelicia s možnosťou chromatoterapie a ozonoterapie, vaňa Trautwein II (blok A), Aqua Delicia Mini (odd A2), Aqua Delicia III (B2, B3)
- závesné stropné zariadenie Velcon na vodoliečbe B1, B2, B3
- zhotovenie nástupnej plošiny „na mieru“ pre potreby hipoterapie
- švédsko trakčná lavica, elektromagnetický chodník
- automatický externý defibrilátor (AED)
- modernizácia termoterapie – Paratherm postupne na všetkých oddeleniach
- nové rehabilitačné, masérské a oddychové lôžka (priebežne)
- každoročné rozširovanie pomôcok Educaplay na detských oddeleniach
- závesné stropné zariadenie Velcon na odd. A3 (2018), prenosný zdvihák Arjo Humanic s kapacitou 130kg (2018)
- veľkokapacitná hydromasážna vaňa Caretta na bazénovom oddelení
- v roku 2019 sme obstarali dynamický vertikalizačný prístroj Thera Trainer Balo aj pre detských pacientov (A3)
- bradlový chodník so zrkadlom a stropným zariadením Human Care (A3)

- robotický prístroj pre jemnú motoriku ruky Pablo Plus (ergoterapia)
- Mini Gait Keeper, pohyblivý chodník pre detských pacientov (A3)
- Walk Aide – funkčná stimulácia DKK pre pacientov po prekonanej CMP
- mobilný zdvíhací prístroj BluPool do bazénových priestorov
- hydromasážna vaňa Aqua Delicia pre potreby ambulantných pacientov, s inštaláciou stropného zdvíhacieho zariadenia Velcon
- nové vírivky na HKK 1 ks, na DKK 2 ks (B1, B2)
- sedačkovú stoličku Minivator 1000 do administratívnej časti budovy a jedálne
- v roku 2020 OmniHi5 funkčná stimulácia HKK
- v roku 2021 sme obstarali vysokoindukčný magnetický stimulátor STORZ Magnetolith
- robotizovaný laserový prístroj MLSc-18-M8
- rázovú vlnu radiálnu STORZ MP 100 Ultra s príslušenstvom
- vírivú vaňu Tempesta Fresch
- v roku 2022 sme obstarali: hyperbarickú kyslíkovú komoru OxyLife C3, Kneippov kúpeľ, liečebný systém Therasuite, 2 stropné zdvíhaky Human Care, neurostimulátor WalkAide II, magnetoterapeutický prístroj DIMAP V-4, morský aerosolový kúpeľ, doplnkové nástavce k rázovej vlně
- v roku 2022 sme ako dar dostali z Nadácie Veolia Slovensko: liečebno-rehabilitačný prístroj Cryo 6 PHYSIO Medical
- v roku 2023 sme doplnili hyperbarickú kyslíkovú komoru o externý riadiaci panel, obstarali sme eliptický trenažér
- v roku 2023 sme ako dar dostali z Nadácie Veolia Slovensko: liečebno-rehabilitačný prístroj Lympha Opti plus s prísl.
- v roku 2024 sme zakúpili Biolampu BIOPTRON s držiakom, prístroj EKG BTL-08 MT, zdvíhací systém na vodoliečbe A3 bol doplnený o zdvíhaciu kazetu

Priamo v Maríne sme v rokoch 2012 - 2024 uskutočnili vzdelávacie akcie:

- tri úrovne školenia Bazálna stimulácia so získaním medzinárodného certifikátu (PhDr. Friedlová 2012-2014)
- NDT Bobath (PhDr. Balogová 2013)
- Vývojová kineziológia (MUDr. Boldišová 2013)
- školenie SM systém (MUDr. Smíšek 2014, 2016)
- špiráldynamika (Mgr. Stančíková 2015)
- ASC aktívna segmentálna centrácia (2015 - dr. Švejcar)
- INPP (2016)
- Kurz NPFŽ – neodkladná podpora životných funkcií (2017)
- Jóga (každoročne)
- organizovali sme každý druhý rok úspešnú konferenciu Rehabilitácia v pediatrii X. – XIII. s medzinárodnou účasťou
- do praxe sme uviedli a školili vo vlastnej metodike AZH (p. Košinová)
- Kurz NPFŽ – neodkladná podpora životných funkcií (2020)

- v roku 2020 a 2022 sme boli nútení z epidemiologických dôvodov zrušiť plánovanú konferenciu Rehabilitácia v pediatrii...
- v decembri 2023 sme zorganizovali po piatich „covidových“ rokoch odbornú konferenciu Rehabilitácia v pediatrii XIV.
- v septembri 2024 sme zorganizovali školenie pre fyzioterapeutov Bobath koncept (MUDr.Chmelová,Ph.D.,MBA, Mgr.Večeřová, R.Kratochvílová)

V uvedenom období sa naši zamestnanci na náklady Maríny odborne vzdelávali:

Lekári – predatestačné aj postgraduálne vzdelávanie a kurzy, manuálna terapia, Vojta, McKenzie, laseroterapia, akupunktúra, kinesiotaping, AZH a mnohé ďalšie.

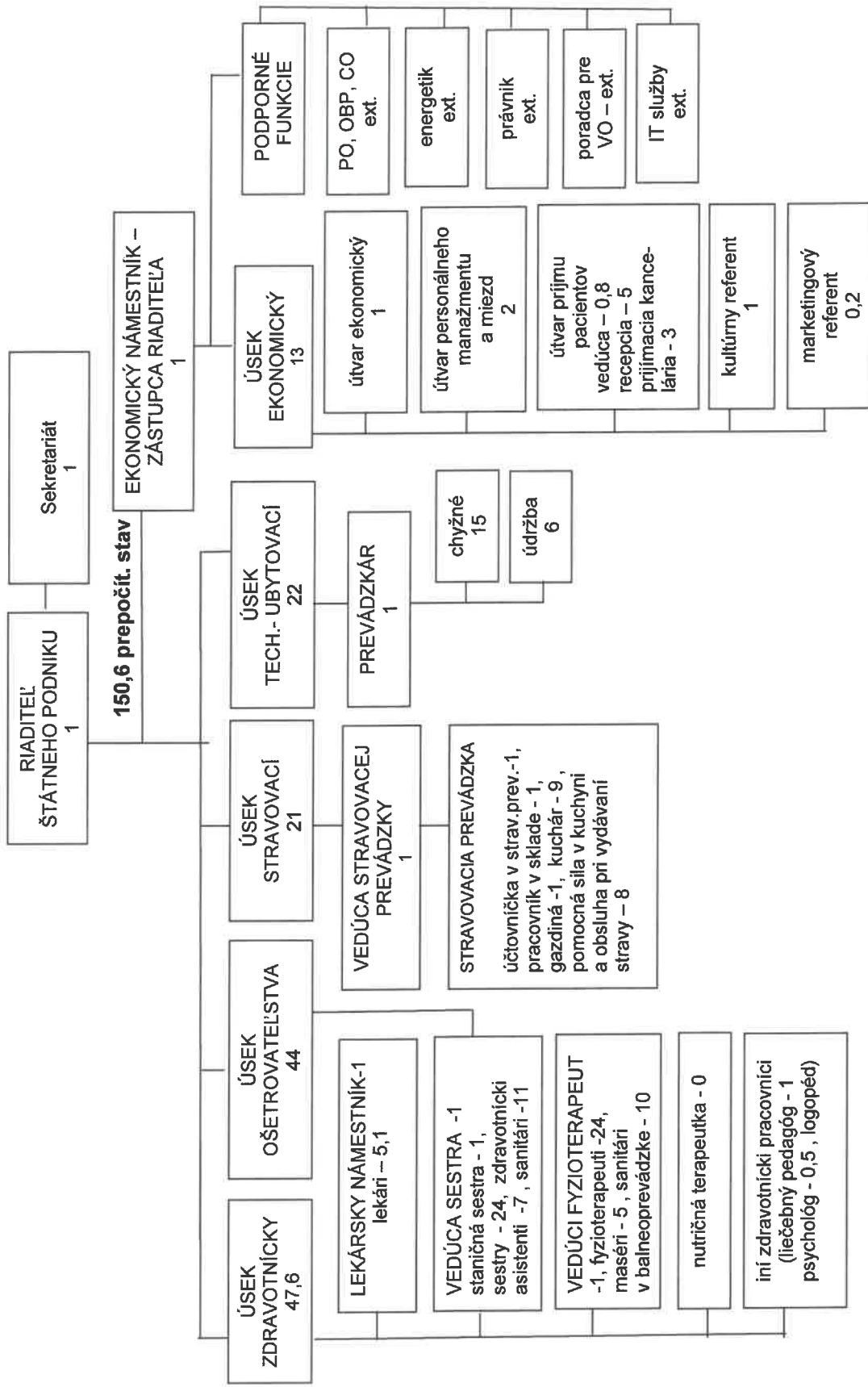
Fyzioterapeuti – metodiky Vojta, Bobath, špiráldynamika, SM systém, ASC, NMS, DNS, kurz APPP, kurz pohybovej metódy Shiatsu, bakalárske, magisterské štúdium a pod.

Orgány štátneho podniku:

Riaditeľ: Ing. Samir Moumani, RSc. (od 15.9.2024)
Ekonomický námestník: Ing. Katarína Tureková (od 1.5.2014)
Lekársky námestník: MUDr. Katarína Recabarrenová (od 1.11.2012)

Členovia dozornej rady: Mgr. Veronika Molčanová, predseda
MUDr. Ľudmila Lysinová, MPH, podpredsedníčka
MUDr. Vladimír Čavoj
Anna Vrbická
Ľubomír Belov

ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA
Špecializovaného liečebného ústavu Marína, š. p. Kováčová
Platí od 1.1.2024



Ing. Samir Moumani, RSc., riaditeľ š. p.

ČINNOSŤ ZÁKLADNEJ ODBOROVEJ ORGANIZÁCIE PRI ŠLÚ MARÍNA, Š. P. KOVÁČOVÁ ZA ROK 2024

Pri Špecializovanom liečebnom ústave Marína, š. p. Kováčová pôsobí Základná odborová organizácia Slovenského odborového zväzu zdravotníctva a sociálnych služieb, ktorá k 1.12.2024 eviduje 95 členov. V januári 2024 na zasadnutí členskej schôdze bol znovuzvolený za predsedu odborovej organizácie pán Ľubomír Belov, taktiež boli zvolení noví členovia Výboru základnej odborovej organizácie. Výbor základnej odborovej organizácie sa na svojich zasadnutiach zaoberal pripomienkami a požiadavkami členov odborovej organizácie, požiadavkami SOZ ZaSS, Kolektívnou zmluvou.

Počas roka 2024 odborová organizácia nezaznamenala žiadne oficiálne sťažnosti od našich zamestnancov, taktiež nebolo zistené žiadne porušenie Kolektívnej zmluvy. Predseda základnej odborovej organizácie sa počas roka zúčastnil viacerých školení organizovaných Slovenským odborovým zväzom zdravotníctva a sociálnych služieb.

Začiatkom decembra sme zorganizovali poznávací zájazd do Brna spojený s prehliadkou mesta a vianočnými trhmi. Členom odborov sme vyplatili finančné dary ku Dňu matiek a otcov, Dňu detí a k Vianociam. V decembri sme predložili vedeniu ŠLÚ Marína požiadavky od zamestnancov ku kolektívnemu vyjednávaniu do Kolektívnej zmluvy na rok 2025 s očakávaním konsenzu pri riešení platovej otázky všetkých zamestnancov.

19.12.2024 sme zorganizovali pre našich zamestnancov koncoročné posedenie v reštaurácii Centrum vo Zvolene.

Spoluprácu odborovej organizácie s vedením štátneho podniku hodnotím kladne. Vedenie ŠLÚ Marína, š. p. Kováčová dbá na dodržiavanie Kolektívnej zmluvy a Zákonníka práce a vytvára priaznivé pracovné prostredie a udržuje sociálny zmier medzi zamestnancami.

Ľubomír Belov
predseda zákl.odb.org.

Činnosť štátneho podniku v roku 2024

1. Prevádzková činnosť a rozvoj

Rok 2024 bol pre náš štátny podnik obdobím stabilizácie a postupného rozširovania poskytovaných služieb. Naším hlavným cieľom bolo zachovať vysokú kvalitu kúpeľnej starostlivosti a posilniť ekonomickú stabilitu organizácie.

V prvej polovici roka sme sa zamerali na optimalizáciu vnútorných procesov, najmä v oblasti riadenia energií, efektívnejšieho využitia personálnych kapacít a zefektívnenia liečebno-rehabilitačných postupov. Dôraz sme kládli na postupné investície do vybavenia, čo sa prejavilo v skvalitnení dostupných procedúr a modernizácii ubytovacích kapacít.

Za významný krok považujeme vybudovanie novej recepcie, čo prispelo k zlepšeniu prvého kontaktu s pacientmi a skvalitneniu služieb. Táto zmena nielenže reflektuje moderné štandardy, ale taktiež zefektívnila komunikáciu a orientáciu v našom zariadení.

V oblasti liečby sme pokračovali v poskytovaní hyperbarickej oxygenoterapie a programu TheraSuit pre pohybovo postihnutých pacientov. O tieto procedúry bol veľký záujem a stali sa neoddeliteľnou súčasťou našej ponuky. Zvýšenie tržieb z voľno predajných služieb potvrdilo ich popularitu a efektívnosť.

2. Ekonomická situácia a financovanie

Napriek všetkým optimalizačným opatreniam nás aj v tomto roku trápilo nedostatočné financovanie zo strany zdravotných poisťovní. Navýšenie plátov zdravotníkov zavedené automaticky predchádzajúcou vládou výrazne ovplyvnilo naše hospodárenie. Hoci sme sa snažili vyjednávať s poisťovňami o adekvátnom dorovnávaní plátieb, zmeny nastali až v druhom polroku, aj to len u jednej zdravotnej poisťovne. Tento fakt nám neumožnil vykompenzovať deficit vzniknutý v predchádzajúcich mesiacoch.

Napriek tomu, že sme počas leta dosahovali pozitívne hospodárske výsledky, koncoročné obdobie s nárastom fixných nákladov opäť prinieslo deficit. Ak nebude financovanie zo strany zdravotných poisťovní zodpovedať reálnym nákladom na poskytovanie starostlivosti, nebude možné v budúcnosti udržať doterajší štandard zdravotných služieb.

V priebehu roka sme sa obracali na rezort zdravotníctva s požiadavkou na dofinancovanie, avšak napriek prísľubom neprišlo k reálnym krokom na riešenie situácie. Pokračujúce podhodnotenie plátieb za ošetrovací deň nás dostáva do zložitej pozície, kde bude nutné prijímať nepopulárne opatrenia.

3. Plány na rok 2025

V nadchádzajúcom roku sa chceme zamerať na vyjednávanie lepších podmienok financovania, aby sme zabezpečili stabilitu a rozvoj nášho zariadenia. Plánujeme pokračovať v modernizácii vybavenia, optimalizácii procesov a rozširovaní ponuky liečebno-rehabilitačných metód.

Chceme sa zamerať aj na diverzifikáciu príjmov, zvážiť možnosti spolupráce s komerčnými partnermi a posilniť marketingové aktivity na prilákanie samoplatcov.

Napriek výzvam, ktoré nás v tomto roku postihli, veríme, že s podporou našich zamestnancov, partnerov a pacientov dokážeme prekonať prekážky a pokračovať v budovaní stabilnej budúcnosti nášho štátneho podniku.

Ciele kvality pre rok 2024 boli podriadené snahe o kvalitný a kvalifikovaný liečebný proces:

1. Nadalej rozvíjať a skvalitňovať odbornú pripravenosť personálu štátneho podniku v medicínskej oblasti pri liečbe a rehabilitácii pacientov.
2. Pokračovať v propagovaní činnosti Špecializovaného liečebného ústavu a Špecializovanej detskej rehabilitačnej nemocnice dostupnými formami reklamy.
3. Skvalitňovať a rozvíjať úroveň poskytovaných rehabilitačných metód a prístrojového vybavenia s dôrazom na možnosti rehabilitácie pacientov po prekonanej CMP.
4. Pokračovať v liečbe pacientov oxygénoterapiou – hyperbarickou komorou s cieľom rozvinúť portfólio liečených diagnóz a skvalitnenia poskytovanej liečby v rámci štátneho podniku.
5. Pokračovať v spolupráci a ďalšom vzdelávaní študentov Slovenskej zdravotníckej univerzity a Strednej zdravotnej školy v Banskej Bystrici.
6. Pripraviť koncepciu rozvoja a smerovania Špecializovaného liečebného ústavu Marína na obdobie ďalších piatich rokov.
7. Pripraviť odborné podklady na možnosti čerpania financií z jednotlivých výziev na skvalitnenie ubytovacích priestorov pre pacientov a modernizáciu prístrojového vybavenia a následne čerpať vyčleňované finančné prostriedky.
8. Technickými a organizačnými úspornými opatreniami pokračovať v znižovaní spotreby jednotlivých druhov energií s cieľom šetrenia finančných prostriedkov.
9. Vyhodnocovať prieskum spokojnosti pacientov v mesačných intervaloch a prijímať opatrenia k odstráneniu definovaných nedostatkov.
10. Pravidelne kontrolovať implementáciu systému kvality podľa požiadaviek ISO 9001:2015.

Všetky vytýčené ciele kvality boli splnené.

Politika kvality Špecializovaného liečebného ústavu, š.p. Kováčová

1. Každý pacient je v Maríne vítaný!
2. Chceme, aby sa naši hostia cítili u nás príjemne.
3. Pacienta a jeho príbuzných informujeme o jeho zdravotnom stave.
4. Uskutočňujeme vstupné pohovory a zdravotné prednášky pre pacientov.
5. Organizujeme programy pre voľný čas.
6. Do práce chodíme včas a pripravení.
7. Náš pracovný čas venujeme pacientovi.
8. K pacientom aj kolegom sme slušní, pracujeme v pohode a s úsmevom.
9. K zariadeniu Maríny sa správame zodpovedne a hospodárne.
10. Systematicky zvyšujeme svoju kvalifikáciu.

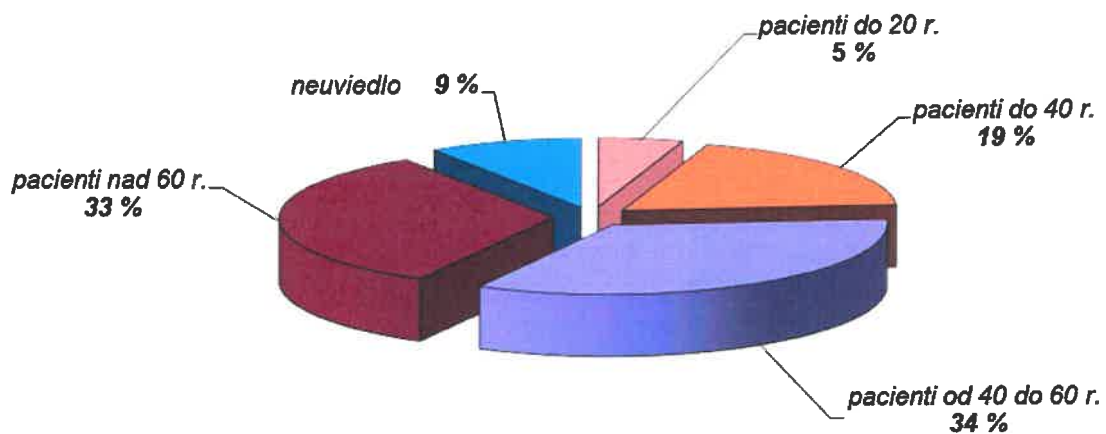
VYHODNOTENIE ANKETY PRE PRIESKUM SPOKOJNOSTI PACIENTOV

Anketa pre prieskum spokojnosti dospelých pacientov sa uskutočnila v priebehu celého roka 2024. Počet potenciálnych respondentov bolo 2 582, vrátilo sa 456 vyplnených dotazníkov.

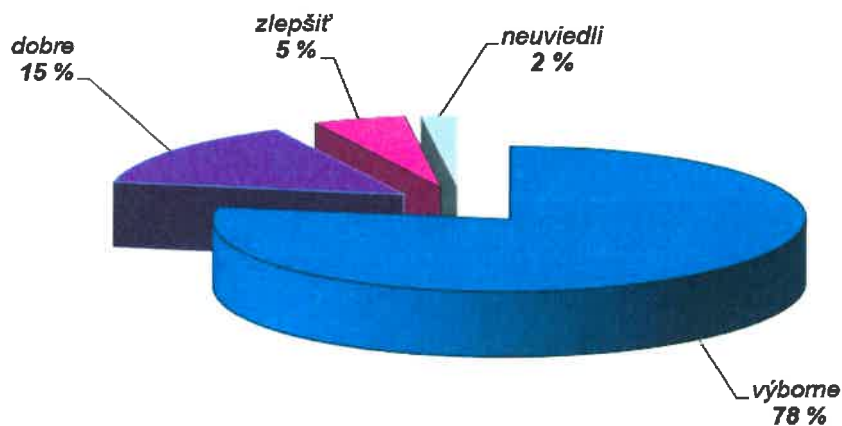
Zo 456 pacientov zúčastnených v ankete bolo

34 %	mužov
57 %	žien
9 %	neuviedlo

Veková štruktúra dospelých pacientov zúčastnených v ankete

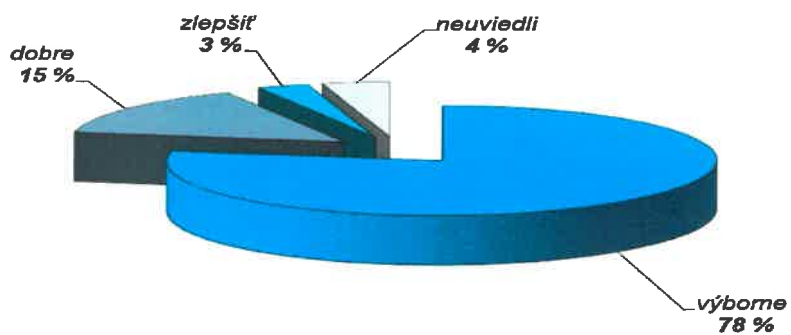


Celkové hodnotenie spokojnosti pacientov s ústavom

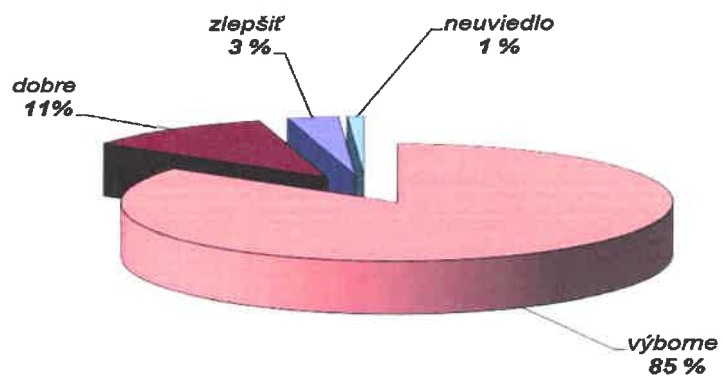


VÝSLEDKY ANKETY podľa otázok

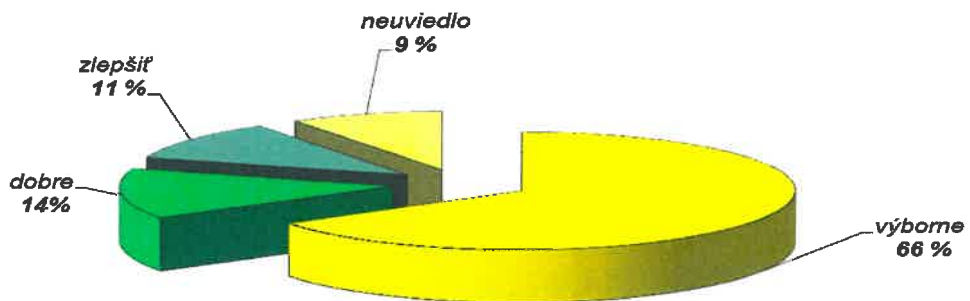
Rezervácia pobytov



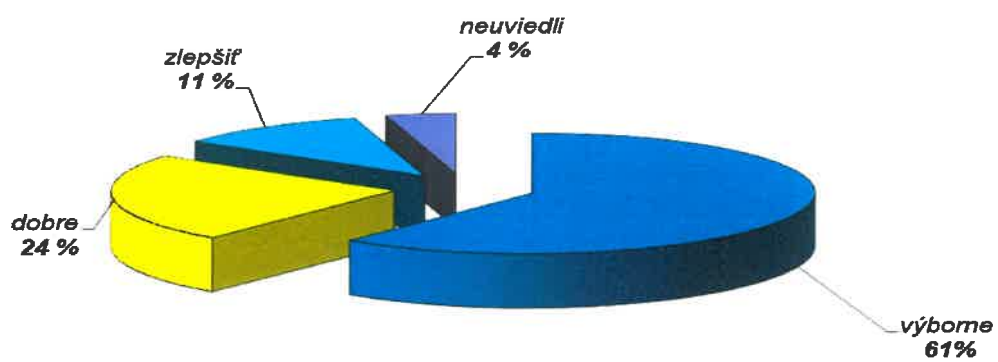
Zdravotnícka starostlivosť



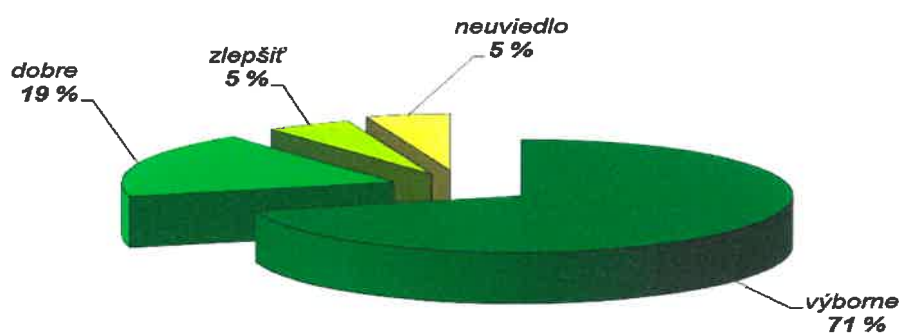
Kvalita procedúr



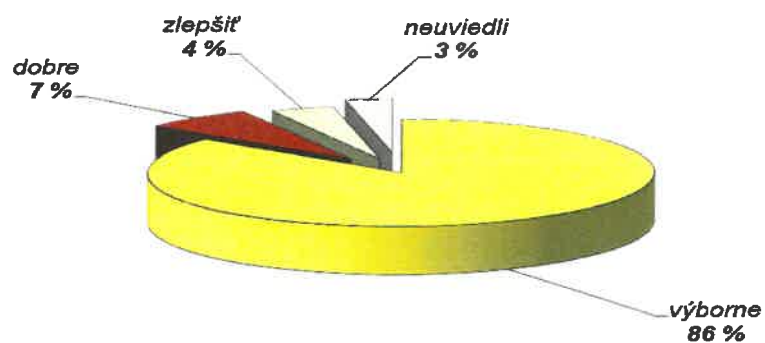
Stravovanie



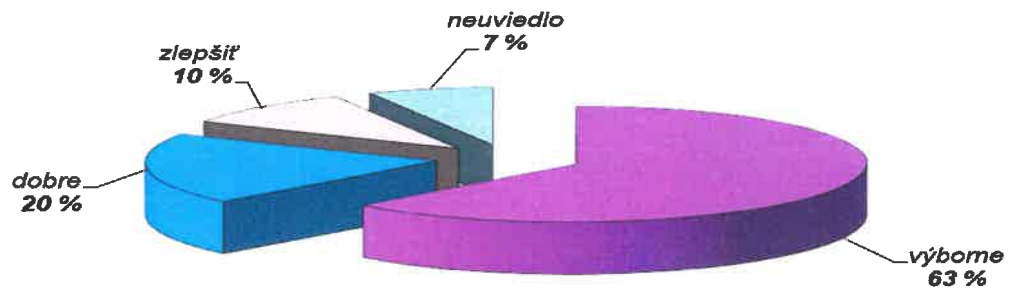
Ubytovanie



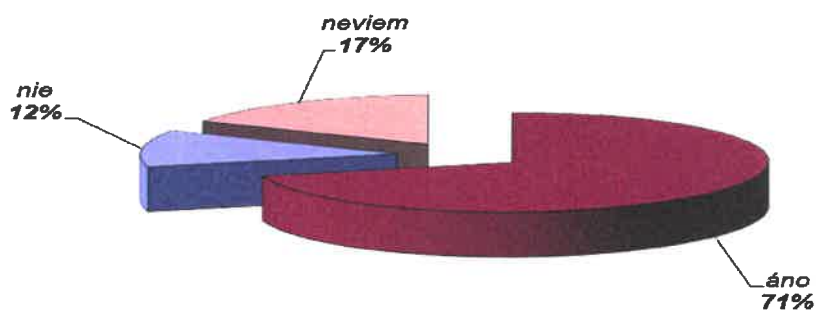
Recepcia



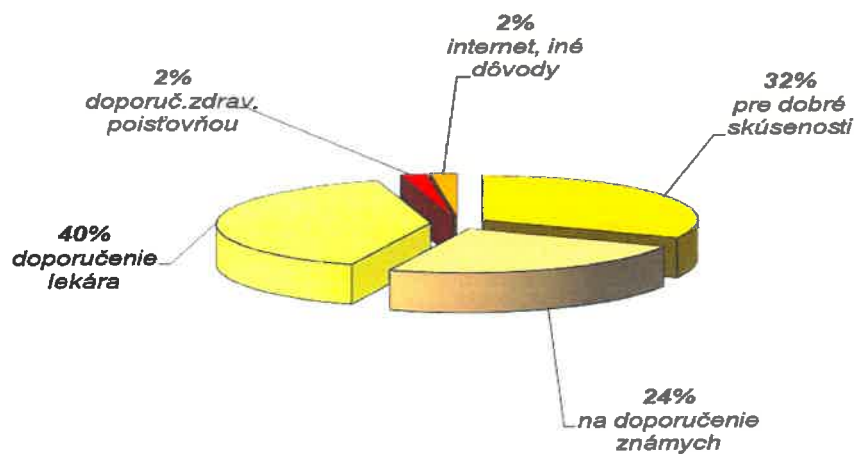
Kultúra



Na základe skúseností budem mať záujem o pobyt



Pre naše kúpele sa rozhodli



Lekárska starostlivosť

Lekársky kolektív:

- MUDr. Katarína Recabarrenová, od 1.11.2012 v pozícii lekársky námestník
- MUDr. Viera Scherhaufarová – 31.3.2024 odchod do dôchodku
- MUDr. Nelia Sikorska
- MUDr. Milan Čarnoký
- MUDr. Tatiana Šrámková, PhD., t.č. na MD – čiastočný úväzok
- MUDr. Zdena Štefančíková
- MUDr. Magdaléna Jakobeiová – čiastočný úväzok
- PaedDr. Silvia Tuláková, PhD., liečebný pedagóg
- Mgr. Lenka Konôpková, psychológ – čiastočný úväzok

Zdravotnú starostlivosť o detských a dospelých pacientov zabezpečuje tím lekárov, zdravotných sestier, fyzioterapeutov, liečebného pedagóga a psychológa. Lekári poskytujú zdravotnú starostlivosť detským a dospelým pacientom rôznych vekových kategórií. Zabezpečujú starostlivosť pacientom od ich prijatia na KL, pri interkurentných ochoreniach, zdravotných komplikáciách počas kúpeľného pobytu, pohotovostné služby, kontrolnú činnosť na svojich oddeleniach, komisionálnu činnosť pri kontrole prijatých návrhov na KL. Do Špecializovanej detskej rehabilitačnej nemocnici (ŠDRN) prijímame aj ležiacich pacientov v poúrazových, alebo pooperačných stavoch, ktorí si vyžadujú zvýšenú lekársku aj ošetrovateľskú starostlivosť. V ŠDRN bolo odliečených 52 pacientov, 78 hospitalizácií, 2 247 ošetrovacích dní.

Vzdelávanie lekárov ŠLÚ Marína

Lekárske semináre:

- ŠLÚ Marína 1x mesačne, t. j. do decembra 2024: 10 x (organizuje MUDr. Recabarrenová),
- podľa možnosti účasť v Nemocnici AGEL a. s. Zvolen (semináre SLS): 1x mesačne vo štvrtok,
- sme školiacim miestom pre reflexnú terapiu podľa Vojtu pre lekárov SZU Bratislava pred atestáciou z FBLR, ktorú zabezpečuje MUDr. Recabarrenová, ktorá je aj školiteľom bakalárskych prác fyzioterapeutom zo SZU B. Bystrica.

Vzdelávacie prednášky pre pacientov:

- „Na slovíčko s lekárom“ – 1x mesačne okrem júla, augusta

Propagácia ŠLÚ Marína – aktívna účasť – prednášková činnosť:

- Konferencia: Trauma v detskom veku – Šamorín:
 - MUDr. Recabarrenová: *RHB pacientov v ŠDRN Marína – kazuistiky pacientov*,
- Slovenské vertebrologické sympóziu - Košice:
 - MUDr. Recabarrenová: *Komplexná RHB liečba skolióz v ŠLÚ Marína*,
- MUDr. Šrámková: článok v časopise Akupunktúra: *“Akupunktúra a dojčenie“*.

Nové procedúry:

- ✓ Vodíková terapia
- ✓ Neuro 20
- ✓ Watsu terapia - samoplatecká

Vďaka kompaktnému a spoľahlivému tímu lekárov a ostatných zdravotníckych pracovníkov si udržujeme nadštandardnú úroveň poskytovania zdravotnej starostlivosti, čo je spätne hodnotené trvajúcou dobrou spoluprácou so špecializovanými pracoviskami fakultných nemocníc Bratislava, Košice, Martin, Žilina a tiež v dotazníkoch pacientov, kde je hodnotená kvalita poskytovaných služieb lekárov a celkovo zdravotnej starostlivosti vždy na úrovni nad 85 %.

Rehabilitačná starostlivosť

Na úseku rehabilitácie pracovalo 25 fyzioterapeutov, 5 masérov a 9 sanitárov v balneoprevádzke. Jednotlivé procedúry sú aplikované na štandardnej odbornej úrovni podľa ordinácie lekárov, s individuálnym prístupom personálu k detským aj dospelým pacientom v ústavnej a ambulantnej prevádzke.

Procedúru kanadská vaňa absolvovali pacienti v počte 6 165 krát, bazény boli ordinované v počte 51 280, v priemere 148 pacientov na deň. V letných mesiacoch sa využíval aj vonkajší bazén s prekrytím. Na štyroch prevádzkach sme poskytli 26 250 vodoliečebných procedúr, čo je 108 na deň. Na tých istých prevádzkach popri čistení a výmene vody po každom pacientovi bolo podaných 12 349 termoterapií, t. j. 51 na deň. Na všetkých úsekoch boli použité nosiče tepla s obsahom bahna, aby sa eliminoval výskyt alergických reakcií u pacientov. Na troch prevádzkach absolvovali pacienti 15 443 masáží. Elektroliečebné a svetloliečebné procedúry boli podávané na jednej prevádzke v počte 21 621 procedúr, čo je 90 denne. Na oddelení boli aplikované injekcie CO₂ v počte 4 310 a taktiež procedúra suchý uhličitý kúpeľ v množstve 1 204 a masážne kreslo v počte 142. Pod odborným vedením nášho fyzioterapeuta sme poskytli 759 procedúr na hipoterapii. Individuálnu a skupinovú liečebnú telesnú výchovu pacienti absolvovali na 6 pracoviskách spolu 43 062 cvičení.

Na ergoterapii bolo poskytnutých celkom 1 978 procedúr. Skúsená ergoterapeutka sa kreatívnou činnosťou venovala našim pacientom, kde okrem iného využívala prístroj Tyromotion Pablo s vizuálnou spätnou väzbou na vykonávaný pohyb.

V priebehu roka 2024 sme poskytovali aj hyperbarickú komoru v počte 958, prístrojovú lymfodrenáž so 178 podanými procedúrami, Therasuit v počte 89.

Všetky individuálne potreby pacientov konzultujeme s ošetrojúcim lekárom. Zamestnanci na úseku rehabilitácie dobre zvládajú úlohy na svojich pracoviskách so zreteľom na empatický a ľudský prístup k našim pacientom.

Ošetrovateľská starostlivosť

V priebehu roka 2024 zabezpečovalo ošetrovateľskú starostlivosť 21 sestier v zmenovej prevádzke, 11 sanitárok, 7 zdravotníckych asistentov - z toho 3 na detskom oddelení, 3 v ŠDRN, 1 aplikuje plynové injekcie, oxymat a suchý uhličitý kúpeľ. Prevádzku ošetrovateľského úseku riadi a kontroluje vedúca sestra a staničná sestra. Všetky sestry sú zaregistrované v SK SaPA, spĺňajú podmienky odbornej

spôsobilosti na výkon povolania sestry. Každý mesiac sa sestry a zdravotnícki asistenti zúčastňujú vzdelávacej aktivity - odborného seminára, na ktorom formou prezentácie informujú kolegyne o diagnózach, ktoré sa liečia v našom ústave, o novinkách v ich liečbe, pripravujú si kazuistiky našich pacientov s ojedinelým ochorením. Asistentky a sanitárky sú kvalifikované a registrované v SK medicínsko-technických pracovníkov.

Sestry pracujú na oddeleniach podľa ošetrovateľských štandardov, výkony zapisujú do zdravotníckej dokumentácie v zmysle platnej legislatívy. Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti je na primeranej úrovni. Sesterská dokumentácia, pozorovanie pacientov sa vedú systematicky a sú súčasťou zdravotnej dokumentácie pacienta. Sestry počas celého pobytu pacientov úzko spolupracujú s lekármi, fyzioterapeutmi, psychológom, liečebným pedagógom a špeciálnymi pedagógmi.

V Špecializovanej detskej rehabilitačnej nemocnici pracuje kvalifikovaný personál. Sestry absolvovali špecializačné štúdium v odbore pediatrické ošetrovateľstvo. Ošetrovateľská dokumentácia je vedená formou ošetrovateľského procesu, zvlášť lekárskeho a zvlášť ošetrovateľského dekurzu. Pri prijíme aj odchode pacientov vypisujú ošetrovateľskú príjmovú a prepúšťaciu správu. Sestry a zdravotnícki asistenti sa podieľajú aj na rehabilitačnom ošetrovateľstve, správnom zakladaní rehabilitačných pomôcok, aplikácii svetelnej terapie, inhaláciách, sprevádzaní detských pacientov na procedúry, vychádzkach a kultúrnych podujatiach. Sanitárky zabezpečujú celodenné stravovanie pacientov na oddeleniach, servírovanie, umývanie riadu, dezinfekciu tanierov a ostatných pomôcok pri stravovaní. Taktiež pomáhajú pacientom pri hygienických úkonoch. K pacientom sa personál snaží pristupovať individuálne s pochopením. Stará sa o ich komfort, pohodlie, správa sa profesionálne a empaticky. Podľa výsledkov v hodnotení dotazníkov spokojnosti sú pacienti s úrovňou zdravotníckej starostlivosti a s prístupom zdravotníckeho personálu spokojní.

Dietetická starostlivosť

V našom ústave poskytujeme detským a dospelým pacientom (aj doprovodom) a zamestnancom fyziologickú a klinickú výživu podľa odporúčaných výživových dávok. Pri nástupe pacientov na kúpeľnú liečbu im ošetrojúci lekár naordinuje diétu podľa aktuálnych odporúčaní odborných zdravotníckych dietológov. Nutričný terapeut individuálne pristupuje k pacientom, ktorí majú naordinované špeciálne diéty, intolerancie alebo alergie na potraviny ako sú: bezlepková diéta, diabetická diéta so zadanými sacharidovými jednotkami, bezlaktózová intolerancia, histamínová intolerancia, alergia na bielkovinu kravského mlieka.

Vedúca oddelenia liečebnej výživy a stravovania sa snaží zostavovať pestré jedálne lístky aj s vytvorenými vlastnými receptúrami, ktoré spĺňajú energetickú a biologickú hodnotu a sú v súlade so zásadami platného kúpeľného diétného systému. Vedie edukácie o liečebnej výžive s pacientmi, ktorí majú konzultácie naordinované od lekárov. Jedná sa prevažne o ochorenia diabetes mellitus, celiakiu, obezitu, pankreatitídu a iné ochorenia.

Dodržiavame pracovné postupy, miesta technologických procesov, požiadavky na prípravu a podávanie pokrmov a nápojov. Pri výrobe pokrmov zabezpečujeme ich zdravotnú neškodnosť a zachovanie výživovej a zmyslovej hodnoty. Vylúčením nežiadúcich vplyvov z technologického postupu prípravy pokrmov zabránime nebezpečeniu narušenia zdravotnej a hygienickej bezchybnosti pripravovaných, podávaných jedál a nápojov. Chránime tým predovšetkým zdravie našich pacientov a zamestnancov.

Aktivity pre využitie voľného času roku 2024

Na vyplnenie voľného času pripravujeme pre našich pacientov kultúrno-spoločenské podujatia a programy zamerané na kreatívnu, umeleckú a športovú činnosť.

V roku 2024 sme našim pacientom ponúkli:

• Koncertné a folklórne vystúpenia	28
• Diskotéky	40
• Posedenia pri hudbe	26
• Premietanie filmov	27
• Prednášky (náučné, motivačné)	11
• Veľká noc v Maríne	1
• Cirkus Paciento - vystúpenie	1
• Kreatívny workshop + kreslenie	18
• Deň detí	1
• Prechádzky v okolí Maríny	8
• Posedenie pri ohni	10
• „Na slovíčko s lekárom“	7
• Spovede s pánom farárom	13
• Workshop „Maľovanie vajíčok“	1
• Interné súťaže a vedomostné kvízy	23
• Výstava výtvarných diel pána Papíka	1
• Výlety „Po stopách kostolíkov“	4
• Divadelné predstavenia	3
• Hokej HKM Zvolen	10
• Dychová joga	15
• Cestovateľské kino	13
• Prezentácia firmy ARES	2
• Prezentácia o Michaelovi Jacksonovi	1
• VŠZP – prezentácia	1
• Futbal Kováčová	7
• Športový deň + popoludnie	2
• Sociálne poradenstvo	12
• Tvorivé dielne	1
• Maľovanie na tvár	1
• Stopar's Cowboy show	1
• Stolný tenis, bedminton	10
• Salsa	9
• Vystúpenie psíkov	1
• Hasiči Sielnica	1

Pacientom sa snažíme zostaviť zaujímavý a pestrý kultúrny program: kreatívne workshopy, prednášky, besedy, koncerty, diskotéky, posedenia pri hudbe, premietanie filmov, divadelné predstavenia.

Majú možnosť si počas pracovných dní v knižnici vypožičať knihy, spoločenské hry, objednať si zakúpenie časopisov a dennej tlače. Väčšinou počas obedov sú informovaní o pripravovaných akciách, kultúrnom programe. Uvedené

informácie sú zverejnené aj na nástenkách vo forme plagátov, letákov, ale nájdú ich aj na našej webovej stránke, facebooku, instagrame.

Odborné prednášky „Na slovíčko s lekárom“ od našich lekárov a zdravotníckych zamestnancov sú pre pacientov vždy zaujímavé, nakoľko sa na nich môžu dozvedieť viac aj o svojich diagnózach a našich nových procedúrach.

V Maríne boli júl a august plné letných zážitkov. Okrem obľúbených diskoték, letného kina a koncertov sme pre deti pripravili športové aktivity medzi procedúrami. Mohli si zahrať pingpong, bedminton, basketbal alebo si kresliť vonku v príjemnom prostredí.

Nezabudli sme ani na dospelých pacientov – tí si mohli dopriať jogové dychové cvičenia pod vedením skúsenej inštruktorky Márie. Obľúbený vedomostný kvíz, ktorý baví deti aj dospelých, nemohol chýbať, rovnako ako gigantické Človeče, nehnevaj sa. Energické hodiny salsy pod vedením Renáty Kliskej mali veľký úspech.

Paralympionici pre našich najmenších pacientov pripravili športové popoludnie plné zábavy a inšpirácie. Kreativitu sme podporili foto súťažou, kde pacienti zachytávali svoje obľúbené miesta v Maríne.

Navštívili nás aj dobrovoľní hasiči zo Sielnice, ktorí predviedli ukážku použitia hasičskej techniky, porozprávali o svojej práci a na záver pripravili obľúbenú penovú párty. Letné mesiace v Maríne boli jednoducho nezabudnuteľné.

September bol plný hudby, tradícií a inšpirácie. Odštartovali sme ho vo veľkom štýle – diskotékou a koncertom obľúbenej mladej kapely El Fuego zo Zvolena, ktorá rozprúdila skvelú náladu. Dospelí pacienti mali možnosť zúčastniť sa prechádzok po okolí Kováčovej, kde sme im priblížili históriu a zaujímavosti obce.

Neodmysliteľnou súčasťou programu boli remeselné trhy, ktoré v Maríne prebiehajú celoročne. Pacienti si mohli prezrieť a zakúpiť jedinečné, ručne vyrábané produkty od talentovaných lokálnych predajcov. Hudobný program pokračoval skvelým koncertom v podaní pána Družbackého a Márie Štefaníkovej.

Folklorne tradície ožili v podaní DFS Radosť, ktorý nám predviedol nádherné vystúpenie plné energie a ľudovej hudby. V rámci tematickej prezentácie naši pacienti objavovali rastliny z okolia Maríny, o ktorých sa dozvedeli množstvo fascinujúcich informácií. Znovu nechýbala ani dychová joga, ktorá sa v Maríne stala neodmysliteľným prvkom relaxácie a harmónie. Pravidelne mesačne ponúkame pacientom bezplatné sociálne poradenstvo v spolupráci s „Platformou rodín detí so zdravotným znevýhodnením“, ktorá im pomáha riešiť ťažké životné situácie.

September sme zakončili poetickým večerom s pánom Kostrošom, ktorý nás vtiahol do sveta krásnych slov a cestovateľským kinom, kde sme sa spoločne preniesli na fascinujúci Island.

Október sme odštartovali kreatívnym kreslením, duchovným rozhovorom s pánom farárom a prechádzkou v krásnom okolí Kováčovej. Nechýbala diskotéka, posedenie pri hudbe ani pravidelné filmové večery. V rámci workshopu si pacienti vyrobili strašidelné masky a vyrezávali tekvice. Naším pacientom – športovým fanúšikom sme zabezpečili permanentky na domáce futbalové zápasy v Kováčovej a voľné vstupenky na hokejové zápasy HKM Zvolen. O skvelú hudobnú atmosféru sa postarala kapela POJ POJ z Banskej Bystrice a v cestovateľskom kine sme objavovali krásy ostrova Madeira. Mesiac bol zakončený veľkolepou halloweenskou diskotékou, kvízom a workshopom spojeným s ukážkou gravírovania.

November sa začal kreatívne, pod vedením nášho malého pacienta sa naši detskí aj dospelí pacienti naučili vyrábať pletené deky, ktoré sme s láskou darovali predčasne narodeným bábätkám na neonatologické oddelenie do Nemocnice Agel, a.s. vo Zvolene. Tento mesiac nechýbala ani diskotéka, dychová joga, kvíz, posedenie pri hudbe a filmové večery.

17. november je pre nás vždy veľkým dňom. V spolupráci s občianskym združením Milan Štefánik sme pripravili nezabudnuteľný koncert. Tento rok nás poctil svojou návštevou spevák Lukáš Adamec a hudobná skupina Aja, ktorí vytvorili úžasnú atmosféru a priniesli našim pacientom veľa radosti.

December sme zahájili hudobným večerom, relaxáciou pri dychovej joge a cestovateľským kinom, ktorým sme sa preniesli do Jordánska. Skvelé vystúpenie predviedli naši malí pacienti na heligónkach a nádherný folklórny program priniesol DFS Zornička zo Zvolena.

Najväčšiu radosť však deťom urobila návšteva Mikuláša, ktorý ich za krásne vystúpenia, pripravené v spolupráci s našou Základnou školou a pani učiteľkami odmenil sladkými balíčkami. V Maríne tak zavládla pravá predvianočná atmosféra plná radosti, hudby a pohody.

Každý mesiac v Maríne prináša nové zážitky, vzácne stretnutia a krásne chvíle, tešíme sa na to, čo nám prinesie nasledujúci rok.

Technicko - ubytovací úsek

Technicko-ubytovací úsek v roku 2024 zabezpečoval prevádzky údržby a ubytovania.

Činnosť údržby

Na úseku údržby pracovalo v roku 2024 5 údržbárov so zaradením podľa pracovnej zmluvy: vodár – 1, elektrikár – 2, maliar – 1, záhradník – 1 + 1 zamestnanec na dobu určitú (od 1.3. do 30.9.). Činnosť údržby je zameraná na opravy bežného charakteru, ktoré sa vykonávajú denne podľa požiadaviek na opravu. Opravy väčšieho rozsahu riešime dodávateľsky.

K spoločným povinnostiam zamestnancov údržby patrí aj služba v kotolni podľa rozpisu na celý mesiac a vedenie služobného motorového vozidla, ktoré je zabezpečované len počas pracovných dní.

K činnosti zamestnanca údržby, ktorý má službu v kotolni patrí:

- zabezpečovanie funkčnosti kotolne, bazénov, vzduchotechniky v zmysle prevádzkových predpisov,
- vedenie záznamov o prevádzke kotolne a bazénov,
- kontrola množstva bazénovej chémie,
- denné odpisovanie stavu meračov.

Zamestnanci údržby denne kontrolujú elektropožiaru signalizáciu, záznamy vedenia motorového vozidla a spotrebu PHM, týždenne vykonávajú prehliadku výťahov. Podľa vypracovaného plánu revízií uskutočňujú revízie elektrických spotrebičov. K práci údržby patrí aj úprava areálu, trávnatých plôch a ostatné práce s tým spojené, čistenie komunikácií.

Činnosť ubytovacej prevádzky

Na úseku ubytovania pracovalo v roku 2024 12 chyžných, 1 zamestnankyňa skladu prádla. Každá chyžná má pridelené svoje pracovisko, kde v určitom čase vykonáva upratovacie služby podľa harmonogramu prác.

Ubytovacia prevádzka sa zameriava na:

- dodržiavanie harmonogramu upratovania,
- dodržiavanie plánu používania čistiacich a dezinfekčných prostriedkov pri upratovaní,

- čistotu priestorov (izieb, chodieb, bazéna...),
- preberanie a pranie prádla v sklade prádla.

Činnosť recepcie

Na úseku recepcie pracovalo v roku 2024 5 zamestnancov. Činnosť recepcie je zameraná na obslužnú činnosť pacientov a zamestnancov a spoluprácu s prijímacou kanceláriou.

K činnosti recepcie patrí:

- prvý kontakt s pacientom pri nástupe na kúpeľnú liečbu,
- obsluha kamerového systému,
- evidencia kľúčov a ich vydávanie na oddelenia,
- evidencia poštových zásielok, balíkov pre pacientov a ich odovzdanie,
- evidencia telefónnych hovorov, kúpeľných preukazov,
- evidencia a vydávanie športového náradia,
- evidencia vstupu osôb do budovy, uzamknutie vchodov.

Kontrolná činnosť v roku 2024

Kontrolnú činnosť delíme na dva druhy: interné a externé kontroly.

Interné kontroly podľa potreby vykonávajú vedúci zamestnanci, ktorí o nich predkladajú správy na poradách riaditeľa š. p. Interné kontroly bez ohlásenia vykonáva riaditeľ š.p., ktorý svoje zistenia ihneď prenáša na vedúcich zamestnancov. V súlade so zavedeným systémom manažérstva kvality ISO 9001:2015 bolo v roku 2024 vykonaných 6 interných auditov zameraných na 12 auditovaných procesov podľa schváleného Plánu interných auditov.

V roku 2024 sme mali **externú kontrolu** z Inšpektorátu práce z Banskej Bystrice zameranú na dodržiavanie povinností zamestnávateľa vyplývajúcich z pracovnoprávných, mzdových predpisov v zmysle Zákonníka práce (vznik, zmeny pracovnoprávných vzťahov, skončenie pracovného pomeru a jeho náležitosti, rozvrhovanie pracovného času a jeho evidencia, mzdové nároky zamestnancov – poskytovanie odmien a prémie) a na kontrolu dodržiavania zákazu nelegálneho zamestnávania.

HARMONOGRAM ODBORNÝCH PREHLIADOK, REVÍZIÍ A KONTROL vykonaných v roku 2024

OP-odborná prehliadka
OS-odborná skúška
ÚS-úradná skúška/za účasti technickej inšpekcie/

Zariadenie, druh		Posledná OP	Nasledujúca OP	
Spotrebiče používané pri remeselnej činnosti vo vnútorných priestoroch:	<i>vrtáčka, el. skrutkovač, pájkovačka, a pod.</i>	C spotrebič držaný v ruke	3-9/2024	3-9/2025
	<i>okružná píla, kompresor</i>	C prenosné spotrebiče	3/2024	3/2025
	<i>Varná kanvica, varič, audio</i>	D prenosné spotrebiče	3/2024	3/2025
		Umývačka riadu, škrabka, brúska	3/2024	3/2025
El. požiarna signalizácia	OP OP OS	mesačne 2/5/8/11/2024 11/2024	mesačne/údržba 2/5/8/11/2025 11/2025	
Komíny	OP	2-8/2024	2-8/2025	
Kotel Viessmann Vertomat – 1 ks	OP vonkajšia	2-8/2024	2-8/2025	
Kotel Viessmann Paromat – 2 ks	OP vnútorná	1-7/2024	1-7/2025	
Plynový horák Vertomat – 1 ks	OP	1-7/2024	1-7/2025	
Plynový horák Paromat – 2 ks	OP	1-7/2024	1-7/2025	
Nízkotlaková plynová kotolňa	OP	7/2024	7/2025	
Plynové kuchynské spotrebiče	OP	8/2024	8/2025	
Osobný výt'ah blok A, B (max 500 kg)- 2 ks	OP	3-6-9-12/2024	3-6-9-12/2025	
Osobný výt'ah blok B (OH630/0,52) max.630 kg	OP	3-6-9-12/2024	3-6-9-12/2025	
Osobný výt'ah blok A KONE max. 1000 kg	OP	3-6-9-12/2024	3-6-9-12/2025	
Ohrievač TÚV 400 l (pod kuchyňou)	Vonk. prehliadka	5/2024	5/2025	
Nákladný výt'ah /sklad (max 500 kg)	OS	4/2024	4/2027	
Zás.nádrž na TUV/nový v.č.M17200595	Vonk. prehliadka	5/2024	5/2025	
Vonkajšie osvetl. areálu, chodníkov, tenis.kurty	Vonk. prehliadka	5/2024	5/2028	
REFLEX Expanzomat v kotolni	Vonkajšia prehliadka	5/2024	5/2025	
Posuvné dvere		3/2024	3/2025	
Garážové dvere – elektrorozvádzač		7/2024	7/2027	
Bazény a prislúchajúce priestory/RHB bazén a min. bazény, soc. zariadenia, sprchy, masér, odpočívareň, celá prístavba/-2 revízne správy		6/2024	6/2025	
Elektroliečba, vodoliečba (el. zariadenia) po hl. vypínač		4/2024	4/2025	

Elektroliečba, vodoliečba (el. zariadenia) osobitne B1	5/2024	5/2025
Kontrola sterilizátora odd. A2	6/2024	6/2025
NN rozvodňa trafostanice	5/2024	5/2029
Statické kondenzátory v trafostanici, hlásenie o funkčnosti pre SSE	7/2024	7/2025
Kontrola snímačov VZT-kinosála – kontrola MaR v kotolni, detektor úniku plynu	4-10/2024	4-10/2025
Kontrola VZT GEA	10/2024	10/2025
Kontrola VZT ATREA– revízia protipožiarne klapky	4/2024	4/2025
Kontrola kamerového systému – recepcia	12/2024	12/2025
Kontrola vnútorných klimatizačných jednotiek	5/2024	5/2025
OP požiarnych hydrantov	5/2024	5/2025
OP telocvičného náradia	6/2024	6/2025
OP stropný zdvihák LUNA -telocvičňa A1	4/2024	4/2025
OP prenosných hasiacich prostriedkov	6/2024	6/2026
OP stropný zdvihák SINGEL –vodoliečba B1-2 ks, B2 -1 ks	4/2024	4/2025
Závesné zariadenie HUMANIC (bazén, A3)	12/2024	12/2025
Detské ihrisko	4/2024	4/2025
Kontrola snímača na ohrev vody-bazén vonkajší	5/2024	5/2025
Kontrola snímača hladiny parnej sauny	11/2024	11/2025
Kontrola dávkovača Ph pre vnútorný bazén	7/2024	7/2025
Tl.nádoba na vyrovnávanie systému vody v kotolni (čistenie filtrov, odkalenie)	11/2024	11/2025
Úpravovňa vody-čistenie filtrov, dopĺňanie soli, kontrola tvrdosti vody	2-5-9-12/2024	2-5-9-12/2025

Pochvaly a sťažnosti v r. 2024

V roku 2024 sme nedostali žiadnu oficiálnu sťažnosť na kvalitu poskytovanej starostlivosti alebo prístup nášho personálu.

Pravidelne mesačne sa na poradách riaditeľa, aj na prevádzkových schôdzach zamestnancov venujeme vyhodnocovaniu dotazníkov a podnetov od pacientov, ktoré sú pre nás cenným zdrojom informácií. Vážime si ich spokojnosť, ale aj pripomienky a podnety, ktoré vyjadrujú v uvedených dotazníkoch, pri pravidelných osobných rozhovoroch, aj na sociálnych sieťach. Na základe spätnej väzby sa neustále snažíme vylepšovať naše služby založené na kvalite poskytovanej zdravotnej starostlivosti a individuálnom prístupe k hosťom. V roku 2024 sme dostali 15 písomných pochvál a poďakovaní.

EKONOMICKÁ ČASŤ

Prehľad o zmenách v aktívach (v tis. €):

Aktíva	Skutočnosť 2020	Skutočnosť 2021	Skutočnosť 2022	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel 2024 - 2023
Neobežný majetok	2 011	2 013	2 306	2 209	2 148	-61
Zásoby	4	16	18	22	24	2
Pohľadávky	253	250	158	186	160	-26
Peniaze	3	3	4	3	6	3
Účty v banke	2 760	2 528	1 670	1 382	1 340	-42
Ostatné aktíva (časové rozlíš	6	6	5	6	17	11
Spolu	5 037	4 816	4 161	3 808	3 695	-113

K 31.12.2024 predstavovali aktíva štátneho podniku hodnotu 3 695 tis. €, čo je v porovnaní s rokom predchádzajúcim o 113 tis. € menej. Najväčší dopad na uvedené konštatovanie malo zníženie hodnoty neobežného majetku o 61 tis. €.

Hodnota neobežného majetku sa zvyšuje zakúpením a zaradením nového majetku a znižuje jeho opotrebením, ktoré je vyjadrené vo forme oprávok. V roku 2024 bol zaobstaraný a zaradený do používania nový hmotný i nehmotný neobežný majetok vo výške 156 tis. €. Oprávky k neobežnému majetku za rok 2024 činili 217 tis. €. Medziročne teda došlo k zníženiu hodnoty neobežného majetku o 61 tis. €. (bližšie údaje sú uvedené v časti G/ tejto správy).

Zostatok pohľadávok podniku k ultimu roka bol medziročne nižší o 26 tis. € než v minulom roku, nakoľko súčasťou pohľadávok roka 2023 bola aj požiadavka na dotácie na kompenzáciu vysokých cien zemného plynu v zmysle platnej schémy štátnej pomoci Ministerstva hospodárstva za mesiace október, november a december 2023 vo výške 31 tis. €, ktoré boli fyzicky vyplatené až v roku 2024.

Zostatok finančných prostriedkov na bankových účtoch poklesol medziročne o 42 tis. €. Mierny nárast v ostatných aktívach je spôsobený ako zúčtovaním nákladov budúcich období na redizajn www stránky ústavu (3 tis. €), nákladov na školenia metodiky Bobath (1,1 tis. €), tak zaúčtovaním príjmov budúcich období vo výške 4,9 tis. €.

Pri zásobách či peniazoch nevidujeme medziročne výrazné rozdiely.

Prehľad o zmenách v pasívach (v tis. €):

Pasíva	Skutočnosť 2020	Skutočnosť 2021	Skutočnosť 2022	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel 2024 2023
Základné imanie	589	589	589	589	589	0
Kapitálové fondy	100	100	100	100	100	0
Fondy zo zisku	289	289	289	289	289	0
Sociálny fond	7	6	2	3	3	0
Hosp. výsledok bež. obdobia	-125	-945	-864	-230	494	724
Závazky	324	467	575	458	443	-15
Ostatné pasíva	49	631	736	729	136	-593
Hosp. výsledok minul. rokov	3 804	3 679	2 734	1 870	1 641	-229
Spolu	5 037	4 816	4 161	3 808	3 695	-113

Pasíva – ako zdroje krytia aktív podniku medziročne poklesli o 113 tis. € a dosiahli hodnotu 3 695 tis. €. V základnom imaní, kapitálových fondoch, fondoch zo zisku a sociálnom fonde nedošlo k medziročným zmenám.

Najväčší rozdiel pri medziročnom porovnaní jednotlivých kategórií pasív je vo výsledku hospodárenia bežného obdobia, kde pri strate za rok 2023 vo výške 230 tis. € a dosiahnutom zisku za rok 2024 vo výške 494 tis. € rozdiel činí – nárast o 724 tis. €.

Na poklese ostatných pasív o 593 tis. € sa najvýraznejšie podpísalo rozpustenie rezervy na súdny spor s Úradom práce, sociálnych vecí a rodiny Zvolen o vrátenie štátnej pomoci na udržanie pracovných miest počas koronového obdobia 2020 a 2021 vo výške 566 770,36 €, nakoľko Okresný súd v Banskej Bystrici ukončil súdne konanie v prospech Špecializovaného liečebného ústavu Marína.

Zúčtovaním straty vo výške 229 tis. € došlo k zníženiu hodnoty nerozdeleného zisku minulých rokov na sumu 1 641 tis. €.

Celková výška záväzkov je medziročne o 15 tis. € nižšia, k poklesu došlo v záväzkoch z obchodného styku.

Vývoj vlastného imania (v tis. €):

Pasíva	Skutočnosť 2020	Skutočnosť 2021	Skutočnosť 2022	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel 2024 2023
Základné imanie	589	589	589	589	589	0
Ostatné kapitálové fondy	100	100	100	100	100	0
Zákonný rezervný fond	242	242	242	242	242	0
Fond odmien	47	47	47	47	47	0
Nerozdelený zisk min.rokov	3 804	3 679	2 734	1 870	1 641	-229
Hosp. výsledok bež. obdobia	-125	-945	-864	-230	494	724
Celkom	4 657	3 712	2 848	2 618	3 113	495

Výška vlastného imania štátneho podniku sa za hodnotené obdobie zvýšila o 495 tis. €, najmä vďaka zvýšeniu hospodárskeho výsledku bežného obdobia. Porovnaním zisku 494 tis. € ako výsledku hospodárenia v roku 2024 a straty vo výške 230 tis. € z hospodárenia v roku 2023, medziročný nárast činí 724 tis. €. Zúčtovanie straty z nerozdelených ziskov minulých rokov spôsobilo jeho pokles o 229 tis. €.

Výška základného imania, ani ostatných kapitálových fondov sa nemenila. Nakoľko výsledok hospodárenia za rok 2023 bola strata 230 tis. €, k navyšovaniu hodnoty zákonného rezervného fondu, či fondu odmien, ktoré sú dopĺňané z vytvoreného zisku podniku, v roku 2024 nedošlo.

A) NÁKLADY (v tis. €)

Náklady	Skutočnosť 2020	Skutočnosť 2021	Skutočnosť 2022	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel 2024 - 2023
Spotreba materiálu	379	412	535	513	513	0
Spotreba energie	156	154	638	570	299	-271
Opravy a udržiavanie	47	67	85	161	143	-18
Cestovné	1	1	4	7	8	1
Náklady na reprezentáciu	1	1	3	5	3	-2
Ostatné služby	106	121	231	190	182	-8
z toho náklady na telek.služby	7	6	6	6	9	3
kultúru	0,5	0,5	3	1	2	1
pranie	36	37	43	46	38	-8
stočné	16	19	23	30	32	2
ostatné	46,5	58,5	156	107	101	-6
Mzdové náklady	1 983	2 099	2 499	2 625	2 847	222
Zákonné sociálne náklady	812	866	931	1 163	1 272	109
Daň z nehnuteľností	11	11	11	11	12	1
Ost. nepriame dane a popl.	2	2	2	2	2	0
Ost. prevádzkové náklady	7	577	8	13	-541	-554
Odpisy HM a NHM	149	149	177	236	217	-19
Ost. finančné náklady	4	5	7	6	7	1
Náklady pred zdanením	3 658	4 465	5 131	5 502	4 964	-538

Náklady na zabezpečenie prevádzky podniku v roku 2024 dosiahli výšku 4 964 tis. €, čo bolo o 538 tis. € menej ako v minulom roku.

Pri podrobnejšom pohľade na jednotlivé druhy nákladov môžeme konštatovať, že pri niektorých položkách ako sú cestovné, náklady na reprezentáciu, daň z nehnuteľností, ostatné nepriame dane a poplatky či ostatné finančné náklady – nedošlo medziročne k posunom a náklady v roku 2024 sú takmer totožné s nákladmi v roku 2023.

Náklady na spotrebovaný materiál, kde najväčší podiel – 66,59 % tvoria potraviny, sa vďaka výsledkom verejného obstarávania realizovaného počas roka 2024 na nákup potravín, podarilo udržať na rovnakej úrovni ako v roku 2023.

Okrem zvyčajných výdavkov potrebných k zabezpečeniu bežnej prevádzky ústavu ako sú hygienické a čistiace potreby, kancelárske potreby či údržbársky materiál boli v priebehu roka zakúpené nové matrace v počte 54 ks (v hodnote 8,7 tis. €), v rámci plánovanej obnovy výpočtovej techniky, ktorá technicky a programovo nezodpovedala bezpečnej prevádzke, sme zakúpili 6 počítačov (5,7 tis. €). V bývalej ambulancii lekára v ambulantnej časti bolo zriadené pracovisko oxygenoterapie, na ktorom je možnosť poskytovania procedúry pre 6 pacientov súčasne. Ako zariadenie pracoviska boli zakúpené 3 nové polohovateľné kreslá v cene 0,7 tis. €, zaradené boli aj 3 kyslíkové koncentrátory v cene 2,8 tis. €. Izby pre pacientov Špecializovanej detskej rehabilitačnej nemocnice boli doplnené o chladničky (0,9 tis. €), do priestorov pred vodoliečbou na bl. A boli zakúpené nové lavice v hodnote 1,5 tis. €.

Pôvodné priestory, kde sa podávala oxygenoterapia a plynové injekcie spolu so suchým uhličitým kúpeľom, sa po presťahovaní daných terapií do nových priestorov na bl. B3, opätovne transformovali na ubytovacie jednotky. Dve novovzniknuté štandardné izby boli vybavené novým nábytkom v hodnote 2,6 tis. €.

Súčasťou nákladov na spotrebovaný materiál sú i náklady na zdravotnícky materiál, lieky, rehabilitačný materiál, ktoré v roku 2024 dosiahli výšku 21,3 tis. €,

Na energie sme v roku 2024 vynaložili 299 tis. €, čo bolo o 271 tis. € menej ako v roku 2023. I keď pokles daného typu nákladov je výrazný vďaka nižšej cene ako zemného plynu, tak aj elektrickej energie, avšak i tak je to takmer dvojnásobok nákladov na dané média v porovnaní s rokmi 2020 a 2021, teda pred začiatkom vojny na Ukrajine a následnej energetickej kríze. Podrobnejšie sa oblasti nákladov na energie venujeme v samostatnej časti Výročnej správy (Vyhodnotenie spotreby energetických médií a vody za rok 2024).

Náklady na opravy a udržiavanie v celkovej výške 143 tis. € boli o 18 tis. € nižšie ako v roku 2023. Súčasťou týchto nákladov sú náklady súvisiace s rekonštrukčnými a sanitárnymi prácami počas výluky na prelome rokov 2023 a 2024, ktoré boli ukončené a vyfakturované v januári 2024 (69,5 tis. €). Okrem hĺbkového čistenia rehabilitačného bazéna boli vymenené podlahové tesnenia (1,4 tis. €), oprava zariadenia pre chemickú úpravu vody rehabilitačného bazéna stála 1,9 tis. €. Realizovaná bola oprava a nastavenie plastových dverí na izbách (3,2 tis. €), na oknách boli opravované žalúzie (1,7 tis. €). Vykonaná bola oprava obkladov a dlažieb na vodoliečbách B2 a B3 (5,3 tis. €). Nakoľko pokazenú klimatizáciu v kinosále nebolo možné opraviť, zakúpili sme novú v celkovej hodnote 11,1 tis. €. Riešili sme havarijný stav potrubia studenej vody v kotolni, kde za realizovanú opravu sme uhradili 4,5 tis. €. Na opravy, ktoré nie je možné realizovať, vzhľadom na ich hlučnosť a prašnosť počas plnej prevádzky, bolo v decembri 2024 vynaložených 22,9 tis. €. Na opravy a údržbu služobných áut sa vynaložilo 1,9 tis. €.

(Rozpis najvýznamnejších položiek nákladov na opravy je uvedený nižšie.)

Pri službách sa niektoré náklady priamo odvíjajú od realizovaných zdravotníckych výkonov (napr. pranie, stočné, odpady, poštovné), niektoré sú stabilné – nezávislé od rozsahu výkonov (mesačné paušály za využívanie lekárskeho systému, školenia pracovníkov, rozborý vody a pod.). Nielen pri nákupe materiálu, ale aj pri nákupe služieb pristupuje vedenie podniku maximálne hospodárne.

Celkové náklady na služby v roku 2024 činili 182 tis. €, čo bolo o 8 tis. € menej ako v roku 2023. V časti nákladov na reklamu došlo k medziročnému poklesu o 1,9 tis. €, nakoľko sa i naďalej snažíme zamerať hlavne na propagáciu ústavu na sociálnych sieťach.

V spojitosti so vzdelávaním pracovníkov ústavu, o ktorých pojednávajú ďalšie časti tejto správy, došlo k navýšeniu nákladov na školenia o 2,8 tis. €.

Nielen mierne vyššia spotreba vody, ale najmä úprava cien zo strany Stredoslovenskej vodárenskej prevádzkovej spoločnosti, a.s., mala vplyv na vyššie náklady na stočné v roku 2024 oproti roku minulému o 1,8 tis. €.

I napriek takmer rovnakému počtu odliečených pacientov v roku 2024, ako v roku 2023, vďaka vysúťaženej cene vo verejnom obstarávaní na poskytovateľa pracovníckych služieb, došlo medziročne k zníženiu nákladov na pranie o 7,4 tis. €.

Osobné náklady na zamestnancov sú tradične, vzhľadom na charakter nášho zariadenia, najvyššou nákladovou položkou, v roku 2024 ich podiel na celkových nákladoch podniku predstavoval 74,48 %. Za sledované obdobie bolo na osobné náklady vynaložených 4 119 tis. €.

Odborný charakter špecializovaného ústavu sa odráža v štruktúre zamestnancov, kde 60 % celkového počtu zamestnancov predstavujú zdravotníci, pre ktorých platná legislatíva stanovuje výšku základnej zložky mzdy (základná zložka mzdy sa odvíja od priemernej mesačnej mzdy zamestnanca v hospodárstve Slovenskej republiky zistenej Štatistickým úradom Slovenskej republiky za kalendárny rok, ktorý dva roky predchádza kalendárnemu roku, v ktorom sa priznáva

a platného koeficientu), ktorú samozrejme rešpektujeme. Tento diktát každoročnej valorizácie plátov zdravotníkov – tzv. platový automat, v ktorom došlo po turbulentných rokovaníach lekárskeých odborov s vládou koncom roka 2022 k úprave koeficientov a zohľadnenia rokov odbornej praxe, spôsobuje enormný nárast miezd. Medziročný nárast osobných nákladov medzi rokmi 2023 a 2024 predstavuje 331 tis. €, t.j. 8,74 %.

Po kolektívnom vyjednávaní s odborovou organizáciou uzatvorilo vedenie ústavu Kolektívnu zmluvu, v ktorej boli opätovne zakomponované dve mzdové tabuľky – jedna pre zdravotnícky personál, druhá pre nezdravotníkov. Tabuľka pre zdravotnícky personál rešpektuje ustanovenia Zákona č. 578/2004 Z.z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov o minimálnej výške základnej zložky mzdy zdravotníckych pracovníkov. Tabuľkou nezdravotníckych pracovníkov bolo dohodnuté navýšenie miezd od 1.1.2024 o 50 € v každej platovej triede a príslušnom platovom stupni. Vypĺacanie zákonných príplatkov za prácu v noci, vo sviatok, v sobotu a nedeľu je v podniku samozrejmosťou.

V spojitosti s osobnými nákladmi sa nedá nespomenúť neochota zdravotných poisťovní rešpektovať zákonom povinné zvyšovanie základnej zložky mzdy u zdravotníckeho personálu a zohľadniť ho pri stanovovaní ceny za ošetrovací deň.

I napriek zaradeniu nového hmotného a nehmotného majetku do užívania došlo k medziročnému poklesu účtovných odpisov o 19 tis. € a ich výška dosiahla k 31.12.2024 hodnotu 217 tis. €. Na základe odporúčania Ministerstva zdravotníctva SR, v súlade s ustanoveniami Zákona o účtovníctve a po konzultácii s audítorkou, sme totiž od 1.1.2024 pristúpili k zmene doby odpisovania pri budovách zo 40 na 50 rokov a pri technológiách filtrácie vody a dávkovania chlóru z 8 na 12 rokov.

Najväčšiu medziročnú zmenu v nákladoch evidujeme v položke ostatných prevádzkových nákladov, kde medziročný rozdiel predstavuje pokles o 554 tis. €. Dôvodom je rozpustenie rezervy vytvorenej na súdny spor s Úradom práce sociálnych vecí a rodiny Zvolen vo výške 566 770,36 €. Súdny spor sa týkal vrátenia čerpaného príspevku na udržanie pracovných miest počas rokov 2020 a 2021 v rámci štátnej pomoci počas obdobia koronakrízy z dôvodu neplatnej Dohody č. 20/33/54E/1526 zo dňa 18.5.2020, ktorou nám bola predmetná pomoc zazmluvnená. Nakoľko výzvu ÚPSVaR na vrátenie príspevku sme obdržali dňa 9.3.2022 €, t.j. pred termínom podania daňového priznania za rok 2021, v záujme dodržania zásady opatrnosti v súlade so Zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve bola zaúčtovaná rezerva na budúce riziká vo výške 570 tis. € (výška príspevku požadovaného na vrátenie a právne služby súvisiace s následným súdnym sporom). V roku 2021 vytvorenie predmetnej rezervy znamenalo prehlbenie straty o 570 tis. €. Súdny spor s ÚPSVaR sa ťahal 2 roky. Dňa 25.4.2024 sa na Okresnom súde Banská Bystrica v predmetnom spore (spis.značka 63Cb/75/2023, IČS:6123304606, ECLI:SK:OSBB:2024:6123304606.3) konalo pojednávanie, na ktorom sudkyňa vyhlásila rozhodnutie – rozsudok, v ktorom

1. Súd zastavil konanie o zaplätanie úroku z omeškania vo výške 5 % ročne zo sumy 566 770,36 € od 1.4.2022 do 8.4.2022.

2. Súd žalobu v celom rozsahu zamietol.

3. Súd priznal Špecializovanému liečebnému ústavu Marína, š.p. nárok na náhradu trov konania vo výške 100 %.

Dňa 26.6.2024 sme obdržali Doložku právoplatnosti a vykonateľnosti k predmetnému rozsudku, čím sa rozsudok stal právoplatný a vykonateľný. Z uvedeného dôvodu, v zmysle platných účtovných pravidiel, sa rozpustenie uvedenej rezervy vykonalo opačným zápisom ako účtovanie jej vzniku, čím sa ostatné prevádzkové náklady dostali do zápornej hodnoty 541 tis. €.

Pri abstrahovaní od dopadov neplánovaného zníženia nákladov rozpustením rezervy na súdny spor, by skutočne vynaložené náklady predstavovali sumu 5 530 tis. € a v porovnaní s minuloročnými by boli vyššie o 28 tis. €.

Prehľad nákladov štátneho podniku v roku 2024 bez zaúčtovaného rozpustenia rezervy na súdny spor je nasledovný: (v tis. €)

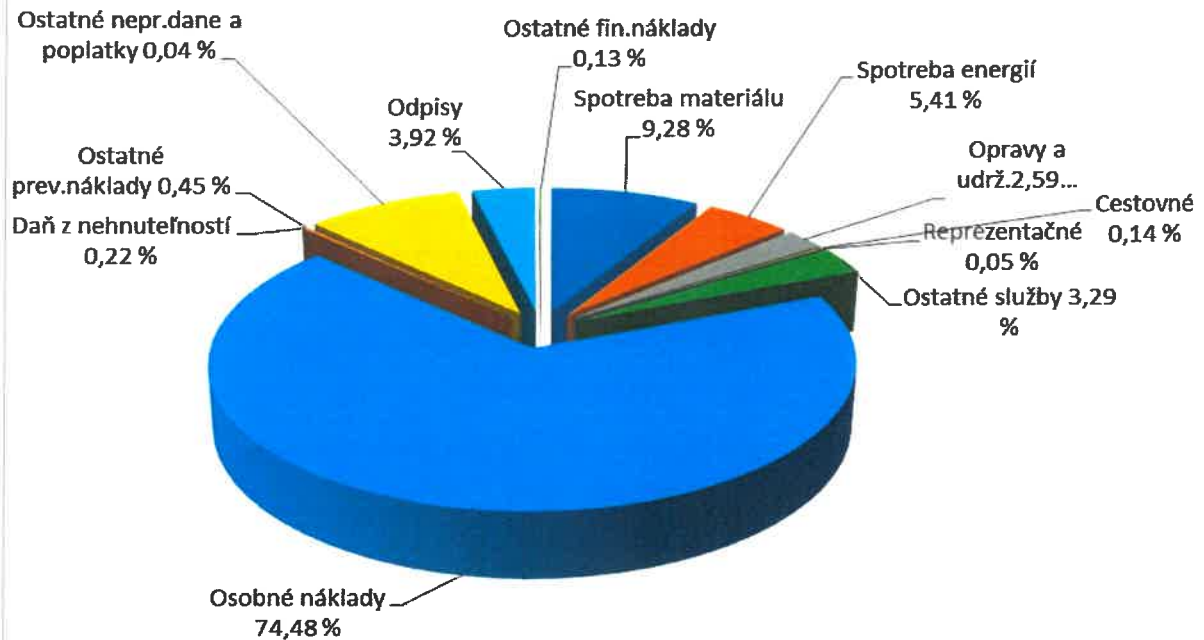
Náklady	Skutočnosť 2020	Skutočnosť 2021	Skutočnosť 2022	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel 2024 - 2023
Spotreba materiálu	379	412	535	513	513	0
Spotreba energie	156	154	638	570	299	-271
Opravy a udržiavanie	47	67	85	161	143	-18
Cestovné	1	1	4	7	8	1
Náklady na reprezentáciu	1	1	3	5	3	-2
Ostatné služby	106	121	231	190	182	-8
z toho náklady na telek.služby	7	6	6	6	9	3
kultúru	0,5	0,5	3	1	2	1
pranie	36	37	43	46	38	-8
stočné	16	19	23	30	32	2
ostatné	46,5	58,5	156	107	101	-6
Mzdové náklady	1 983	2 099	2 499	2 625	2 847	222
Zákonné sociálne náklady	812	866	931	1 163	1 272	109
Daň z nehnuteľností	11	11	11	11	12	1
Ost. nepriame dane a popl.	2	2	2	2	2	0
Ost. prevádzkové náklady	7	577	8	13	25	12
Odpisy HM a NHM	149	149	177	236	217	-19
Ost. finančné náklady	4	5	7	6	7	1
Náklady pred zdanením	3 658	4 465	5 131	5 502	5 530	28

Štruktúra najväčších nákladových položiek podniku je nasledovná :

• spotreba materiálu	9,28 %
• spotreba energií	5,41 %
• opravy a údržba	2,59 %
• cestovné	0,14 %
• náklady na reprezentáciu	0,05 %
• ostatné služby	3,29 %
• mzdy	51,48 %
• poistné + sociálne náklady	23,00 %
• daň z nehnuteľností	0,22 %
• ostatné prevádzkové náklady + nepriame dane a poplatky	0,49 %
• odpisy DHM + DNM	3,92 %
• daň z príjmu a ostatné fin. náklady	0,13 %

SPOLU: 100,00 %

Členenie nákladov v roku 2024



Najvýznamnejšie položky (nad 1 tis. €) z realizovaných opráv v roku 2024 sú uvedené v nasledovnom prehľade:

Opravy:

- oprava stupačiek B1, B2, vodovodných potrubí a ventilov na bl.B 28 244,75 €
- opravy na bloku A (maľby, nátery soklov, radiátorov, zárubní) 17 323,12 €
- oprava klimatizácie v kinosále výmenou 11 136,00 €
- opravy na bloku B (maľby, nátery, výmena PVC) 9 086,56 €
- oprava potrubí TUV, SV, ventilov pod bl.A a kuchyňou 9 469,13 €
- opravy bloku B (dlažby pri bazéne, opravy malieb, náterov, spr.kútov, rozvody ÚK) 8 771,59 €
- opravy bloku A (opravy umývadiel, zväčšovanie zárubní) 5 654,12 €
- oprava telocvične na B1 5 387,35 €
- oprava obkladov a dlažieb na vodoliečbách B2 a B3 5 319,18 €
- výmena potrubia studenej vody v kotolni 4 514,29 €
- výmena podlahy v masérskych miestnostiach B3 4 249,87 €
- oprava a nastavenie plastových dverí 3 277,65 €
- oprava podlahovín z PVC na bloku A a bloku B 2 485,79 €
- oprava zariadení pre chemickú úpravu vody pre RHB bazén 1 914,00 €
- oprava žalúzií na oknách 1 764,05 €
- nátery radiátorov (kuchyňa, soc. zariadenia) 1 754,59 €

- oprava rehabilitačného bazéna – výmena tesnení 1 458,20 €
- oprava bazénového zdviháka 1 327,68 €
- oprava služ.mot.vozidla 1 132,91 €

Revízie technických zariadení sú vykonávané v zmysle platných legislatívnych noriem v stanovených termínoch a požadovanom rozsahu. Celkové náklady na revízie a pravidelné kontroly v roku 2024 dosiahli výšku 12 682,66 €. Finančné vyjadrenie podľa jednotlivých typov zariadení, ktorých sa revízie týkajú je nasledovné:

- revízie elektroinštalácie, elektrozariadení, elektr. požiarnej signalizácie, vzduchotechniky, klimatizácie 3 429,80 €
- ostatné revízie (has. prístroje, hydranty, kysl. fľaše, komíny, kamerový systém) 3 044,26 €
- revízie výťahov 2 933,60 €
- revízie zariadení v kotolni, kotlov, elektr. a plynových horákov 1 881,60 €
- revízie lekárskech a rehabilitačných strojov a zariadení 1 393,40 €

Vyhodnotenie spotreby energetických médií a vody za rok 2024

Pretrvávanie vojnového konfliktu na Ukrajine aj počas roka 2024 malo negatívny vplyv na cenu zemného plynu a elektrickej energie.

Zemný plyn

Dodávateľom zemného plynu pre rok 2024 bola spoločnosť Slovenský plynárenský priemysel, a.s. so sídlom v Bratislave, ako úspešný uchádzač vo verejnom obstarávaní na dodávateľa zemného plynu, kde štátny podnik využil možnosť zúčastniť sa spoločného verejného obstarávania realizovaného Ministerstvom zdravotníctva SR na dodávateľa energií pre podriadené organizácie. Slovenský plynárenský priemysel, a.s. Bratislava uspel v danom verejnom obstarávaní s cenou komodity 59,94 €/MWh.

Hlavná časť odberu - cca 94 % bola použitá na výrobu tepla pre vykurovanie, ohrev bazénovej vody a ohrev TV v plynovej kotolni. Malá časť, cca 6 % spotreby, bola využitá v kuchyni na prípravu jedál.

Štátny podnik spotreboval v roku 2024 na svoju prevádzku 1 920 981 kWh zemného plynu. Náklady na nákup daného množstva plynu boli 173 614,56 €. Priemerná cena MWh bola v sledovanom období 90,378 €.

V predchádzajúcom roku spotreba štátneho podniku bola 1 907 995 kWh, za ktorú štátny podnik zaplatil 430 313,09 €, z čoho vychádza priemerná jednotková cena MWh vrátane distribučných poplatkov a spotrebnej dane na úrovni 225,532 €.

Pri porovnaní spotrieb oboch rokov musíme konštatovať, že aj keď celková spotreba zemného plynu bola medziročne vyššia o 12 986 kWh, vďaka nižšej priemernej cene komodity sa na nákup zemného plynu vynaložilo o 256 698,53 € menej ako v minulom roku.

Elektrina

Ministerstvo zdravotníctva SR realizovalo pre podriadené organizácie spoločné verejné obstarávanie aj na dodávateľa elektrickej energie. Víťazným uchádzačom sa stal Slovenský plynárenský priemysel, a.s., Bratislava.

Cena dodávanej elektrickej energie je v zmysle platnej zmluvy naviazaná na spotové ceny komodity v danom mesiaci. V januári sa dodávka elektrickej energie realizovala za cenu 94,60 €/MWh, vo februári v cene 76,32 €/MWh, v marci v cene 72,93 €/MWh, aprílová cena dosiahla výšku 68,73 €/MWh, v máji bola fakturovaná cena 74,98 €/MWh, v mesiaci jún 2024 to bolo 89,98 €/MWh. Spotreba v júli bola fakturovaná v cene 98,22 €/MWh, v auguste 109,59 €/MWh, v septembri dosiahla cena hodnotu 98,92 €/MWh, v októbri 100,62 €/MWh, v novembri 155,24 €/MWh a decembrovú spotrebu fakturoval dodávateľ v cene 168,87 €/MWh.

Celková spotreba elektriny v roku 2024 bola na úrovni 395 719 kWh pri ročnej rezervovanej výkonovej kapacite 120 kW. Celkové náklady na odber dosiahli za rok 2024 hodnotu 76 709,22 € pri priemernej cene 193,848 €/MWh.

Spotreba elektrickej energie za rok 2023 dosiahla hodnotu 389 484 kWh. Náklady činili 91 884,64 €, priemerná cena komodity dosiahla výšku 235,91 €/MWh.

Pri medziročnom porovnávaní spotreby EE môžeme konštatovať, že došlo k miernemu nárastu spotreby o 1,6 %, avšak vďaka nižšej priemernej cene komodity boli celkové náklady nižšie o 15 175,42 €.

Pitná voda

Dodávateľom pitnej vody v stredoslovenskom regióne je spoločnosť Stredoslovenská vodárenská prevádzková spoločnosť, a.s. Banská Bystrica. Danou spoločnosťou sú odvádzané aj odpadové vody. Na základe platného povolenia je časť odpadových vôd z rehabilitačnej časti vypúšťaná do recipientu, čoho následkom je nižší objem spoplatneného stočného.

Spotreba pitnej vody v roku 2024 dosiahla úroveň 20 221 m³ pri celkových nákladoch na vodné 36 708,45 € a stočné 31 727,08 €. Celkové náklady na vodné a stočné predstavovali 68 435,53 €. Priemerná jednotková cena (vodné + stočné) bola na úrovni 3,384 €/m³.

V roku 2023 bola spotreba pitnej vody 19 634 m³ pri nákladoch na vodné vo výške 35 939,77 € a stočné vo výške 30 105,45 €. Celkové náklady na vodné a stočné činili 66 045,22 €, s priemernou jednotkovou cenou (vodného a stočného) 3,364 €/m³.

Medziročne došlo k miernemu navýšeniu spotreby o 2,99 %, zvýšenie ceny vodného o 8,18 % a stočného o 8,72 % od 21.6.2024 malo za následok zvýšenie celkových nákladov na spotrebovanú pitnú vodu o 3,62 %.

Minerálna voda

Minerálnu vodu využívanú pri poskytovaní liečebných procedúr nakupuje štátny podnik od spoločnosti Kúpele Kováčová, s.r.o., Kováčová, ktorá prevádzkuje vrt K-2 a dodáva túto prírodnú liečivú vodu aj ostatným prevádzkovateľom kúpeľných zariadení v obci Kováčová a Národnému rehabilitačnému centru.

V roku 2024 nakúpil štátny podnik 8 523 m³ minerálnej vody za 12 272,44 €. Jednotková cena m³ predstavovala 1,44 €/m³.

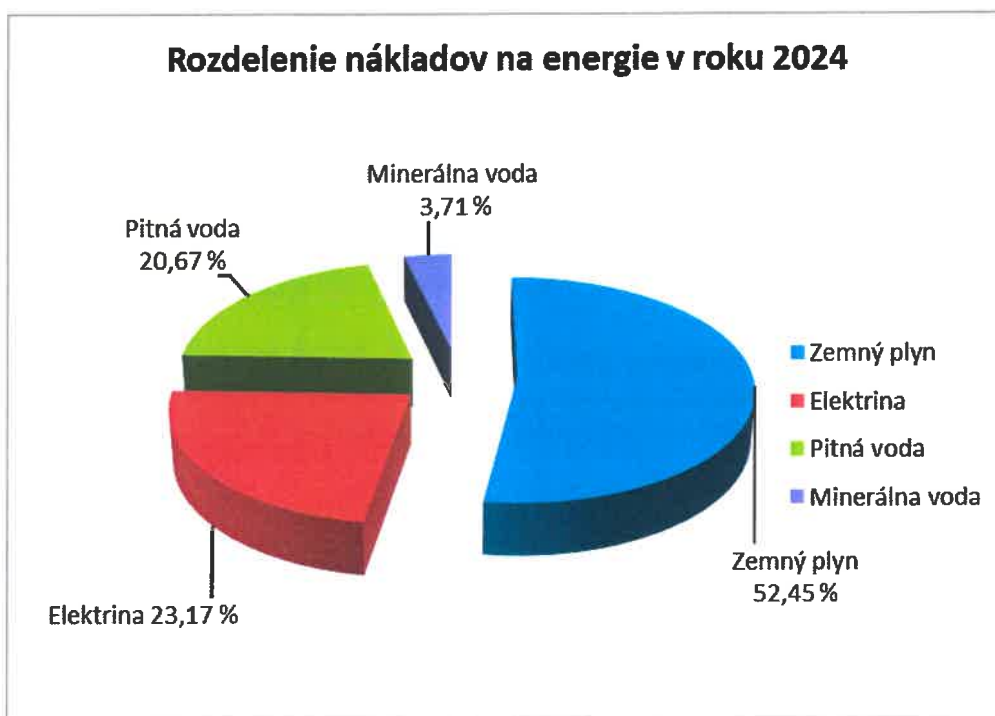
V roku 2023 dosiahla spotreba minerálnej vody hodnotu 10 204 m³. Celkové náklady na jej nákup predstavovali 13 317,43 €. Jednotková cena dosiahla hodnotu 1,305 €/m³.

Samotná spotreba minerálnej vody je závislá hlavne od množstva a skladby procedúr poskytovaných pacientom ústavu. Aj keď pri medziročnom porovnaní došlo k poklesu v spotrebe minerálnej vody o 1 681 m³, z dôvodu nárastu jednotkovej ceny o 10,34% sa daný pokles prejavil v nákladoch iba vo výške 1 045 €.

Nasledujúca tabuľka a diagram uvádzajú údaje o nákladoch na spotrebu jednotlivých energetických médií za rok 2024 v porovnaní s rokom 2023.

Médium	2023	2024	Rozdiel 2024-2023	
	€	€	€	%
Zemný plyn	430 313	173 615	-256 698	-59,65 %
Elektrina	91 885	76 709	-15 176	-16,52 %
Pitná voda	66 045	68 436	+2 391	+3,62 %
Minerálna voda	13 317	12 272	-1 045	-7,85 %
SPOLU	601 560	331 032	-270 528	-44,97 %

Z uvedených hodnôt v tabuľke je zrejmé, že celkové náklady na nákup energetických a iných prevádzkových médií v roku 2024 medziročne poklesli o 270 528 € (- 44,97 %).



B) VÝNOSY

Hlavným predmetom činnosti štátneho podniku je poskytovanie kúpeľnej starostlivosti pre detských a dospelých pacientov s neurologickými, pohybovými a onkologickými ochoreniami. Ústavnú kúpeľnú starostlivosť sme poskytli 975 detským pacientom a 1 357 dospelým pacientom, ktorí vzhľadom na ich ťažkých zdravotný stav boli sprevádzaní 587 doprovodmi.

V roku 2024 bolo realizovaných v ústavnej kúpeľnej liečbe 57 674 ošetrovacích dní pacientov a k tomu prislúchalo 12 244 pobytových dní ich doprovodov.

Prehľad poskytnutej ústavnej kúpeľnej starostlivosti v priebehu roka 2024 v porovnaní s predchádzajúcimi dvoma rokmi je uvedený v nasledovnej tabuľke.

Obdobie	2022		2023		2024	
	Ošetrovacie dni kúpeľných pacientov	Pobytové dni sprievodcov	Ošetrovacie dni kúpeľných pacientov	Pobytové dni sprievodcov	Ošetrovacie dni kúpeľných pacientov	Pobytové dni sprievodcov
Január	2 286	375	505	123	2 611	626
Február	3 169	443	4 503	764	4 131	750
Marec	3 388	711	5 404	1083	4 531	906
Apríl	3977	1 082	5133	1 192	4 403	1 174
Máj	4 547	1 185	5 192	1 344	4 995	1 331
Jún	5 530	1 271	5 947	1 265	5 600	1 343
Júl	6 235	1 471	6 690	1 329	6 523	1 278
August	6 218	1 403	6 980	1 292	6 705	1 208
September	5 376	1 256	5 794	1 164	5 613	1 072
Október	5 353	1 427	5 746	1 102	5 562	1 209
November	4 987	1 419	4 969	1 251	5 053	1 047
December	2 773	685	1 976	374	1 947	300
SPOLU:	53 839	12 728	58 839	12 283	57 674	12 244

V roku 2024 oproti roku minulému bolo realizovaných o 1 204 ošetrovacích a pobytových dní menej (pokles činí 1,69 %).

Okrem kúpeľnej starostlivosti sa v rámci Špecializovaného liečebného ústavu poskytuje aj nemocničná ústavná starostlivosť, nakoľko koncom apríla 2019 Ministerstvo zdravotníctva SR rozhodnutím č.S05388-2019-ONAPP povolilo prevádzkovať pre detských pacientov Špecializovanú nemocnicu v špecializačnom odbore fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia (ďalej len ŠDRN) s plánovanou lôžkovou kapacitou cca 20 lôžok. Všetky zdravotné poisťovne zazmluvnili výkony tejto rehabilitačnej nemocnice pre svojich detských poistencov. V rámci optimalizácie siete nemocníc bola ŠDRN zaradená do kategórie Špecializovaná nemocnica I. úrovne.

V roku 2024 sa v ŠDRN liečilo 52 detských pacientov. Detskému pacientovi je možné poskytnúť, podľa jeho zdravotného stavu, až 2 mesačnú liečbu, vopred odsúhlasenú príslušnou zdravotnou poisťovňou. Počas roku 2024 bolo takto realizovaných 2 247 ošetrovacích dní. Nakoľko sa jedná o ťažké stavy, a pobyt doprovodu je nevyhnutný, realizovaných bolo aj 1 675 pobytových dní sprievodcov, ktorých bolo 47.

Porovnanie nemocničnej starostlivosti za posledné tri roky uvádza nasledovný prehľad:

Obdobie	2022		2023		2024	
	Ošetrovacie dni nemocničných pacientov	Pobytové dni sprievodcov	Ošetrovacie dni nemocničných pacientov	Pobytové dni sprievodcov	Ošetrovacie dni nemocničných pacientov	Pobytové dni sprievodcov
Január	121	68	21	18	81	84
Február	110	89	173	146	114	72
Marec	250	215	162	108	160	66
Apríl	304	220	150	91	157	98
Máj	179	136	205	167	173	171
Jún	199	170	232	223	198	162
Júl	239	156	172	165	253	174
August	174	155	144	75	226	147
September	134	94	127	67	261	188
Október	139	124	76	59	232	170
November	186	130	60	60	260	238
December	82	77	57	55	132	105
SPOLU:	2 117	1 634	1 579	1 234	2 247	1 675

Medziročne došlo pri poskytovaní nemocničnej starostlivosti k nárastu – oproti roku 2023 je to o 1 109 ošetrovacích a pobytových dní viac (+ 34,64 %). Podiel nemocničných pacientov a ich doprovodov na celkovom počte ošetrovacích dní v ústavnej zdravotnej starostlivosti činí 5,31 %.

Prehľad o celkovej obsadenosti lôžok ústavu pacientmi (kúpeľnými aj nemocničnými) a ich doprovodmi je uvedený v nasledovnej tabuľke.

Obdobie	2022		2023		2024	
	Ošetrovacie dni ústavných pacientov	Pobytové dni sprievodcov	Ošetrovacie dni ústavných pacientov	Pobytové dni sprievodcov	Ošetrovacie dni ústavných pacientov	Pobytové dni sprievodcov
Január	2 407	443	526	141	2 692	71
Február	3 279	532	4 676	910	4 245	822
Marec	3 638	926	5 566	1 191	4 691	972
Apríl	4 281	1 302	5 283	1 283	4 560	1 272
Máj	4 726	1 321	5 397	1 511	5 168	1 502
Jún	5 729	1 441	6 179	1 488	5 798	1 505
Júl	6 474	1 627	6 862	1 494	6 776	1 452
August	6 392	1 558	7 124	1 367	6 931	1 355
September	5 510	1 350	5 921	1 231	5 874	1 260
Október	5 492	1 551	5 822	1 161	5 794	1 379
November	5 173	1 549	5 029	1 311	5 313	1 285
December	2 855	762	2 033	429	2 079	405
SPOLU:	55 956	14 362	60 418	13 517	59 921	13 919

Ústavnú kúpeľnú starostlivosť dopĺňujeme aj ambulantnou kúpeľnou liečbou, ktorú využívajú pacienti z blízkeho okolia denne dochádzajúci na procedúry. V roku 2024 sme ju poskytli 422 pacientom, z čoho bolo 108 detí a 314 dospelých. Realizovaných bolo 8 659 ošetrovacích dní, čo bolo o 19 dní viac ako v roku 2023.

	2022	2023	2024
Obdobie	Ošetrovacie dni ambulantných pacientov	Ošetrovacie dni ambulantných pacientov	Ošetrovacie dni ambulantných pacientov
Január	11	15	217
Február	316	474	469
Marec	413	753	725
Apríl	487	654	687
Máj	682	615	1 171
Jún	744	1 100	1 042
Júl	708	751	878
August	863	810	863
September	642	907	806
Október	843	995	946
November	803	1 086	647
December	292	480	208
SPOLU:	6 804	8 640	8 659

Prehľad o poskytnutej zdravotnej starostlivosti v roku 2024 v rozsahu ústavnej kúpeľnej, nemocničnej aj ambulantnej liečby dokumentuje nasledovná tabuľka. Je doplnená o údaje rokov 2023 a 2022:

	2022		2023		2024	
Obdobie	Ošetrovacie dni pacientov	Pobytové dni sprievodcov	Ošetrovacie dni pacientov	Pobytové dni sprievodcov	Ošetrovacie dni pacientov	Pobytové dni sprievodcov
Január	2 418	443	541	141	2 909	710
Február	3 595	532	5 150	910	4 714	822
Marec	4 051	926	6 319	1 191	5 416	972
Apríl	4 768	1 302	5 937	1 283	5 247	1 272
Máj	5 408	1 321	6 012	1 511	6 339	1 502
Jún	6 473	1 441	7 279	1 488	6 840	1 505
Júl	7 182	1 627	7 613	1 494	7 654	1 452
August	7 255	1 558	7 934	1 367	7 794	1 355
September	6 152	1 350	6 828	1 231	6 680	1 260
Október	6 335	1 551	6 817	1 161	6 740	1 379
November	5 976	1 549	6 115	1 311	5 960	1 285
December	3 147	762	2 513	429	2 287	405
SPOLU:	62 760	14 362	69 058	13 517	68 580	13 919
CELKOM :	77 122		82 575		82 499	

Celková zdravotná starostlivosť vyjadrená v počte realizovaných ošetrovacích a pobytových dní pacientov a ich doprovodov je za posledné dva roky takmer totožná, rozdiel v roku 2024 je 76 ošetrovacích a pobytových dní menej ako v roku 2023.

Vyhodnotenie obsadenosti lôžkového fondu podľa mesiacov za posledné 3 roky uvádza nasledujúci prehľad.

Obdobie	2022			2023			2024		
	počet zákl.lôžok 250			počet zákl.lôžok 250			počet zákl.lôžok 250		
	Kapacita	Obsadenosť	Počet prev.dní	Kapacita	Obsadenosť	Počet prev.dní	Kapacita	Obsadenosť	Počet prev.dní
Január	5 000	2 850	20	2 000	667	8	5 750	3 402	23
Február	7 000	3 811	28	7 000	5 586	28	7 250	5 067	29
Marec	7 750	4 564	31	7 750	6 757	31	7 750	5 663	31
Apríl	7 500	5 583	30	7 500	6 566	30	7 500	5 832	30
Máj	7 750	6 047	31	7 750	6 908	31	7 750	6 670	31
Jún	7 500	7 170	30	7 500	7 667	30	7 500	7 303	30
Júl	8 680	8 101	31	8 556	8 356	31	8 494	8 228	31
August	8 680	7 950	31	8 556	8 491	31	8 494	8 286	31
September	7 500	6 860	30	7 500	7 152	30	7 500	7 134	30
Október	7 750	7 043	31	7 750	6 983	31	7 750	7 173	31
November	7 500	6 722	30	7 500	6 340	30	7 500	6 598	30
December	5 500	3 617	22	5 500	2 462	22	5 000	2 484	20
Spolu	88 110	70 318	345	84 862	73 935	333	88 238	73 840	347
Obsadenosť	79,81%			87,12%			83,68%		

Celkovo bolo v roku 2024 realizovaných 73 840 lôžkodní (59 921 ošetrovacích dní pacientov a 13 919 pobytových dní ich sprievodcov), čo znamenalo 83,68 % obsadenosť lôžok ústavu. Celková lôžková kapacita je prepočítaná s reálnym počtom prevádzkových dní v jednotlivých rokoch. Obsadenosť lôžok sa v priebehu roka pohybovala od 59,16 % v januári (prví pacienti nastúpili 9.1.) až po 97,55 % v auguste a 96,87 % v júli, či 49,68 % v decembri, kde 20.12. odišli poslední pacienti. Vzhľadom na zvýšený záujem absolvovať kúpeľnú liečbu zo strany stredoškolských študentov počas letných prázdnin, transformujeme časť školských priestorov na ubytovacie jednotky, čím navyšujeme lôžkovú kapacitu o tzv. dočasné lôžka.

Tradične si svoje prvenstvo, čo do počtu vysielaných pacientov, zachovala Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s. s 58,01 % podielom (i keď jej podiel postupne klesá tak, ako sa znižuje jej podiel na poisteneckom trhu), druhým najväčším obchodným partnerom je Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s. s 26,55 % podielom a podiel Union zdravotnej poisťovne v roku 2024 bol 8,08 %. Podiel samoplatcov predstavuje 7,36 % na celkovom počte ošetrovacích a pobytových dní.

Podiel detských pacientov spolu so sprievodcami na celkových realizovaných ošetrovacích a pobytových dňoch za rok 2024 predstavuje celkom 50,54 %, podiel dospelých pacientov so sprievodcami predstavuje 49,46 %.

Podľa typu úhrady zdravotnej starostlivosti sa pacienti skupiny „A“, kde je ústavná starostlivosť plne hrazená zo strany zdravotnej poisťovne, podieľajú na ošetrovacích a pobytových dňoch 79,68 %, pacientom skupiny „B“, kde je

z verejného zdravotného poistenia uhrádzaná iba zdravotná starostlivosť a ubytovanie a stravovanie si doplácajú, patrí 12,96 % podiel. Rozdiel – 7,36 % patrí samoplatcom.

Výnosy podniku vyplývajúce z hlavného predmetu činnosti – t.j. z poskytovania kúpeľnej a nemocničnej liečby sú priamo závislé od dvoch veličín – od počtu realizovaných ošetrovacích a pobytových dní a od jednotkovej ceny ošetrovacieho a pobytového dňa. Vzhľadom na to, že 92,64 % pacientov absolvuje kúpeľnú a nemocničnú liečbu plne alebo čiastočne hrađenú z verejného zdravotného poistenia, prepojenosť na ceny výkonov stanovené zdravotnými poisťovňami je jednoznačná.

Keďže vďaka „platovému automatu“ základná zložka mzdy zdravotníckych pracovníkov od 1.1.2024 mala rásť, vedenie ústavu hneď začiatkom roka 2024 oslovilo vedenia všetkých zdravotných poisťovní s požiadavkou na osobné stretnutie, ktorého cieľom malo byť predstavenie činnosti ústavu, jeho odbornosti, zámerov, ale aj požiadavka na zvýšenie ceny ošetrovacieho dňa za poskytovanú zdravotnú starostlivosť. Na predmetné žiadosti sme nedostali žiadnu odpoveď.

Od 1.1.2024 zdravotná poisťovňa Dôvera znížila ceny za poskytovanú kúpeľnú starostlivosť pri detskom pacientovi z 79 € na 64 € a z 75,50 € na 60,50 € pri dospelom pacientovi kategórie A. Rovnako znížila cenu ošetrovacieho dňa B - čkového pacienta a ambulantnej kúpeľnej liečby z 41 € na 31 €, čím sa vrátila na cenovú úroveň druhého polroka 2023.

Súkromné zdravotné poisťovne Dôvera a Union začiatkom roka 2024 navyšovali iba ceny ošetrovacieho dňa nemocničného pacienta. Od 1.1.2024 došlo pri nemocničnom pacientovi zo strany Zdravotnej poisťovne Dôvera k úprave ceny ošetrovacieho dňa – zvýšeniu o 4,88 % na výšku 172 €, Zdravotná poisťovňa Union pristúpila k navýšeniu ceny ošetrovacieho dňa nemocničného pacienta od 1.2.2024 na 170,60 €. Zdravotná poisťovňa Dôvera upravovala cenu ošetrovacieho dňa nemocničného pacienta ešte raz, a to od 1.5.2024 o 2 € na sumu 174 €.

Vedenie Asociácie slovenských kúpeľov, ktoré zastupuje aj záujmy Špecializovaného liečebného ústavu Marína, vyvolalo jednania so všetkými zdravotnými poisťovňami s cieľom úpravy ceny za poskytovanú zdravotnú starostlivosť. Prvotné stanoviská poisťovní boli, že pokiaľ nie je v platnosti tzv. úhradová vyhláška, nie je možné začať rokovať o cenách. Predmetná vyhláška bola začiatkom februára daná do medzirezortného pripomienkového konania, avšak aj napriek pripomienkam zo strany ASK nedošlo k žiadnej úprave nielen v časti, ktorá sa týka kúpeľnej starostlivosti, avšak v žiadnej položke. Vyhláška MZ SR č. 55/2024 Z.z., ktorou sa ustanovuje minimálna celková suma z celkovej sumy výdavkov určenej na zdravotnú starostlivosť v rozpočte pre jednotlivé zdravotné poisťovne na rok 2024 bola publikovaná 20.3.2024. Kúpeľná starostlivosť je vo vyhláške zahrnutá v riadku spolu s Ambulantnou pohotovostnou službou, Dopravnou zdravotnou službou a Vrtuľníkovou a leteckou záchrannou zdravotnou službou. Po sčítaní súm pre tieto 4 položky v roku 2023 to bolo 139 627 999 € a % z výdavkov zdravotných poisťovní v roku 2023 predstavovalo spolu 2,11% (z toho pre KS 0,88%). V roku 2024 bola vo vyhláške uvedená celková suma pre všetky 4 položky vo výške 140 558 262 € (+ len 930 263), čo je v % vyjadrení len 1,83%. Znamená to, že pre všetky tieto štyri zložky ZS vyhláška určila nižšie % z VZP než bolo v roku 2023.

Po publikovaní predmetnej vyhlášky sa konalo niekoľko rokovaní s predstaviteľmi VŠZP, 9.4.2024 prvé, 23.4.2024 druhé. Požiadavky ASK na zvýšenie ceny, ktoré by zohľadňovalo predpokladanú infláciu pre rok 2024, ako aj dopady mzdového automatu, VŠZP na prvom rokovaní odmietla, na druhom ponúkla plošné zvýšenie ceny o 2 %, čo odmietla ASK. Na poslednom rokovaní, ktoré sa konalo

22.5.2024, sa dohodlo navýšenie ceny ošetrovacieho dňa pri všetkých kategóriách kúpeľnej starostlivosti o 3 € a pri cene za sprievodcu pacienta došlo k zvýšeniu ceny na 7 € (z dlhoročne sa nemeniacej ceny 5,48 €) s účinnosťou od 1.6.2024.

Nakoľko do 31.5.2024 sme zo strany VŠZP neobdržali návrh dodatku, ktorým by sa menili ceny od 1.6.2024 a platnosť cenovej prílohy riešiacej oba druhy poskytovanej zdravotnej starostlivosti bola do 31.5.2024, sme 3.6.2024 kontaktovali VŠZP s požiadavkou na urýchlené riešenie vzniknutej situácie. Bol nám zaslaný návrh Dodatku, ktorý predlžoval jeho platnosť do 30.6.2024 a upravoval cenu ošetrovacieho dňa kúpeľnej starostlivosti s účinnosťou od 1.6.2024 o 3 € na 67,30 € pri detskom pacientovi, na 64,80 € pri dospelom pacientovi kategórie A, na 33 € pri dospelom pacientovi kategórie B a jeho ambulantnej liečbe a na 34 € pre detského ambulantného pacienta. Cena sprievodcu pacienta sa upravila na 7 €. (Uvedené ceny za poskytnutú kúpeľnú starostlivosť sú i v čase spracovania tejto Výročnej správy platné bez zmeny.) Predmetným dodatkom sa upravovala aj textácia o štandarde ubytovania, nakoľko v predchádzajúcich zmluvách bola stanovená povinnosť ubytovať pacientov v skupine A v izbách s vlastným sociálnym zariadením. V novom znení je vyjadrená možnosť poskytnúť štandardný pobyt na lôžku v zmysle platnej legislatívy.

VŠZP sa v roku 2024 nedotkla ceny za ošetrovací deň nemocničného pacienta. Tá stále predstavuje hodnotu 147,50 €, ktorá platí od 1.7.2023. V porovnaní s cenou, ktorú za svojho nemocničného pacienta uhradza Zdravotná poisťovňa Dôvera je to o 26,50 € menej, v porovnaní s cenou napr. NRC, ktoré je tiež špecializovanou rehabilitačnou nemocnicou, ale lieči dospelých pacientov s obdobnými zdravotnými indikáciami je to o 31,50 € menej.

Riaditeľku nákupu zdravotnej starostlivosti VŠZP sme 6.6. požiadali o osobné stretnutie s cieľom riešiť otázku nedostatku rehabilitačných lôžok na Slovensku v spojitosti s možnosťou úpravy zdravotných indikácii liečiacich sa v ŠDRN, ako aj otázku úpravy ceny ošetrovacieho dňa nemocničného pacienta. Na náš mail a ani na následné telefonické urgencie sme odpoveď nedostali. 29.7.2024 nám bol zaslaný zo strany VŠZP návrh dodatku, ktorý obsahoval iba predĺženie platnosti zmluvy (doterajší termín 31.8.2024 sa menil na 31.3.2025) bez úpravy ceny. Obratom sme žiadali zmenu predloženého dodatku o cenové úpravy s patričným odôvodnením. Mesiac sme neobdržali stanovisko poisťovne, až 27.8.2024 nám bolo doručené stanovisko, že VŠZP trvá na znení daného dodatku s tým, že cca 93 % objemu tržieb tvoria kúpeľní pacienti a tam k navýšeniu platby došlo, argumentovali taktiež skutočnosťou, že mesačný zmluvný rozsah pre ústavnú zdravotnú starostlivosť nevyužívame v plnom rozsahu, čo vnímajú ako priestor pre navýšenie úhrad. V snahe zachovať kontinuitu zmluvného vzťahu, kde platnosť zmluvy bola do 31.8.2024, bol daný dodatok podpísaný.

Po dohodnutí úpravy ceny ošetrovacieho dňa kúpeľného pacienta s VŠZP, sa v júni obnovili rokovania ASK o zmene ceny v Dôvere a poisťovni Union. Snahou bolo dosiahnuť úpravu ceny ošetrovacieho dňa s účinnosťou najneskôr 1.7.2024. Na rokovaníach bolo prezentované stanovisko zdravotných poisťovní, že vzhľadom na stav ich hospodárenia, sa upraviť cenu ošetrovacieho dňa kúpeľného pacienta nechystajú, čo sa do konca roka 2024 nezmenilo. Teda v roku 2024 zo strany súkromných zdravotných poisťovní nedošlo k úprave ceny ošetrovacieho dňa kúpeľného pacienta i napriek evidentnému mzdovému nárastu a preukázateľnej inflácii.

Rozpis výnosov podľa druhu: (v tis. €)

Výnosy	Skutočnosť 2020	Skutočnosť 2021	Skutočnosť 2022	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel 2024 - 2023
Tržby za kúpeľ. a nemocničnú starostlivosť pacientov	2 684	2 560	3 027	3 711	3 844	133
Príplatky pacientov k ústavnej liečbe	186	182	294	515	564	49
Sprievodcovia	248	274	312	451	521	70
Ambulantná liečba	93	96	174	266,9	277	10,1
Stravov. zamestnancov a iných	34	37	52	102	111	9
Ostatné výnosy	288	370	407,9	225	146	-79
Úroky	1	1	0,1	0,1	9	8,9
Výnosy celkom	3 534	3 520	4 267	5 271	5 472	201

V roku 2024 dosiahol štátny podnik výnosy vo výške 5 472 tis. €, čo bolo o 201 tis. € viac ako v roku 2023 (nárast o 3,81 %).

Najväčší podiel na danom náraste evidujeme v tržbách za poskytnutú kúpeľnú a nemocničnú starostlivosť pre pacientov, ktoré vzrástli o 133 tis. €, vďaka miernej úprave ceny ošetrovacieho dňa.

Zvýšené tržby od sprievodcov o 70 tis. € sa podarilo dosiahnuť vďaka nárastu počtu sprievodcov v kombinácii s úpravou jednotkových cien pobytových dní.

Na uvedenom medziročnom náraste sa podieľa i navýšenie príplatkov pacientov k ústavnej liečbe v objeme 49 tis. €. V snahe vykryť nárasty prevádzkových a mzdových nákladov sme, tak ako väčšina slovenských kúpeľov, i v roku 2024 pokračovali vo vyberaní poplatku za tzv. vyšší štandard ubytovania (nakoľko platná legislatíva definuje štandardné ubytovanie, ako ubytovanie so sociálnym zariadením umiestneným mimo ubytovacej jednotky). Tento poplatok vo výške 9,- €/deň sme uplatňovali u dospelých pacientov ubytovaných na izbách so sociálnym zariadením od 1.1. do 30.4. a od 1.10. do 31.12., počas letnej sezóny (od 1.5. do 30.9.) sme jeho výšku upravili na 10,- €. Pri detských pacientoch uplatňujeme administratívny poplatok 18,- €.

Mierny nárast vykazujeme aj pri ambulantných pacientoch (+ 10,1 tis. €) a tržbách za stravovanie (+ 9 tis. €).

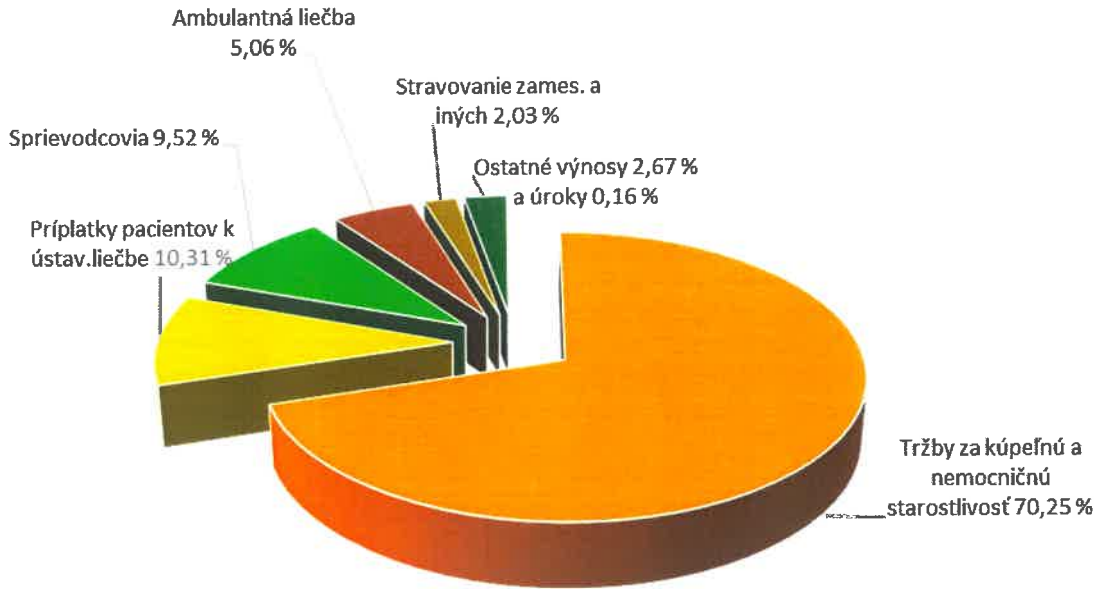
Pri ostatných výnosoch došlo k medziročnému poklesu o 79 tis. €, nakoľko súčasťou minuloročných výnosov boli aj dotácie na vysoké náklady na energie (zemný plyn) v sume 104 863,24 € a dotácia z rozpočtovej rezervy predsedu vlády SR v rámci Priamej podpory 2023 na realizáciu projektu „Krásna i užitočná zelená oáza“ v hodnote 3 440,63 €.

Súčasťou ostatných výnosov je aj hodnota spotrebovaných Covid testov vo výške 1 292,72 €, nakoľko boli poskytnuté bezplatne z SŠHR, resp. od Banskobystrického VÚC.

V porovnaní s minulým rokom došlo k nárastu tržieb za poskytnuté liečebné procedúry, ktoré sú tiež súčasťou ostatných výnosov. Oproti minuloročným tržbám v objeme 85 tis. € to bolo v roku 2024 už 98,7 tis.€.

Úroky z vkladov dosiahli výšku 9 tis. €.

Členenie výnosov v roku 2024



C) CELKOVÝ HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK

Hospodárenie ústavu od jeho vzniku až do roku 2019 bolo vždy ziskové. Až pandémie koronavírusu túto historickú postupnosť zmenila. Pandemické roky 2020 a 2021, roky 2022 a 2023 poznačené energetickou krízou a dopadmi vojnového konfliktu na Ukrajine, skončili so záporným hospodárskym výsledkom.

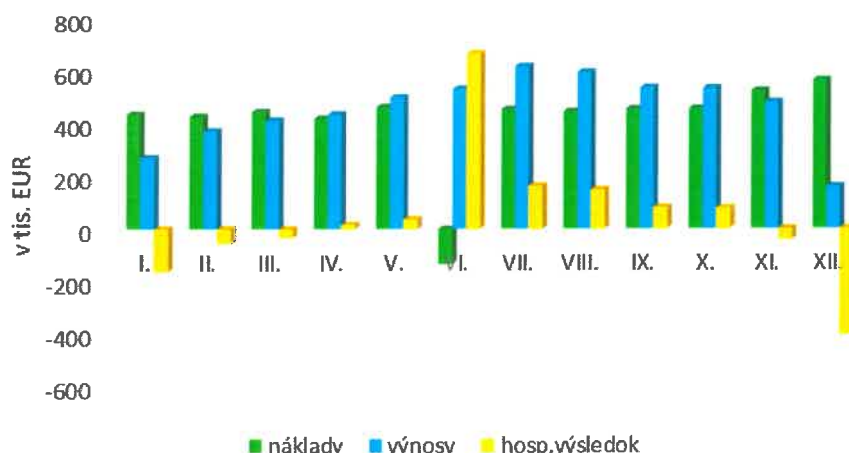
Vedenie ústavu plánovalo hospodáriť v roku 2024 s vyrovnaným hospodárskym výsledkom. Pri skutočných výnosoch 5 472 tis. € a nákladoch 4 964 tis. € predstavuje dosiahnutý hospodársky výsledok – zisk pred zdanením 508 tis. €. Po zaúčtovaní daní – splatných i odložených vo výške 14 tis. €, predstavuje hospodársky výsledok – zisk 494 tis. €.

	tis. €		
	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024
Náklady pred zdanením	5 131	5 502	4 964
Výnosy pred zdanením	4 267	5 271	5 472
Hospodársky výsledok pred zdanením	-864	-231	508
Hospodársky výsledok po zdanení	-864	-230	494
Pridaná hodnota	2 370	3 698	4 295

V porovnaní s predchádzajúcim rokom došlo k:

- zvýšeniu výnosov o 201 tis. €
- zníženiu nákladov o 538 tis. €
- zvýšeniu hosp. výsledku pred zdanením o 739 tis. €

Hospodárenie ŠLÚ Marína v roku 2024 po mesiacoch



Pri hodnotení hospodárenie ústavu podľa jednotlivých mesiacov, musíme konštatovať, že začiatkom roka bolo vždy stratové. Výnosy, vzhľadom na neskorší začiatok prevádzky a postupné obsadzovanie lôžkovej kapacity, narastali postupne. Naproti tomu náklady, najmä na energie sú v zimnom období najvyššie.

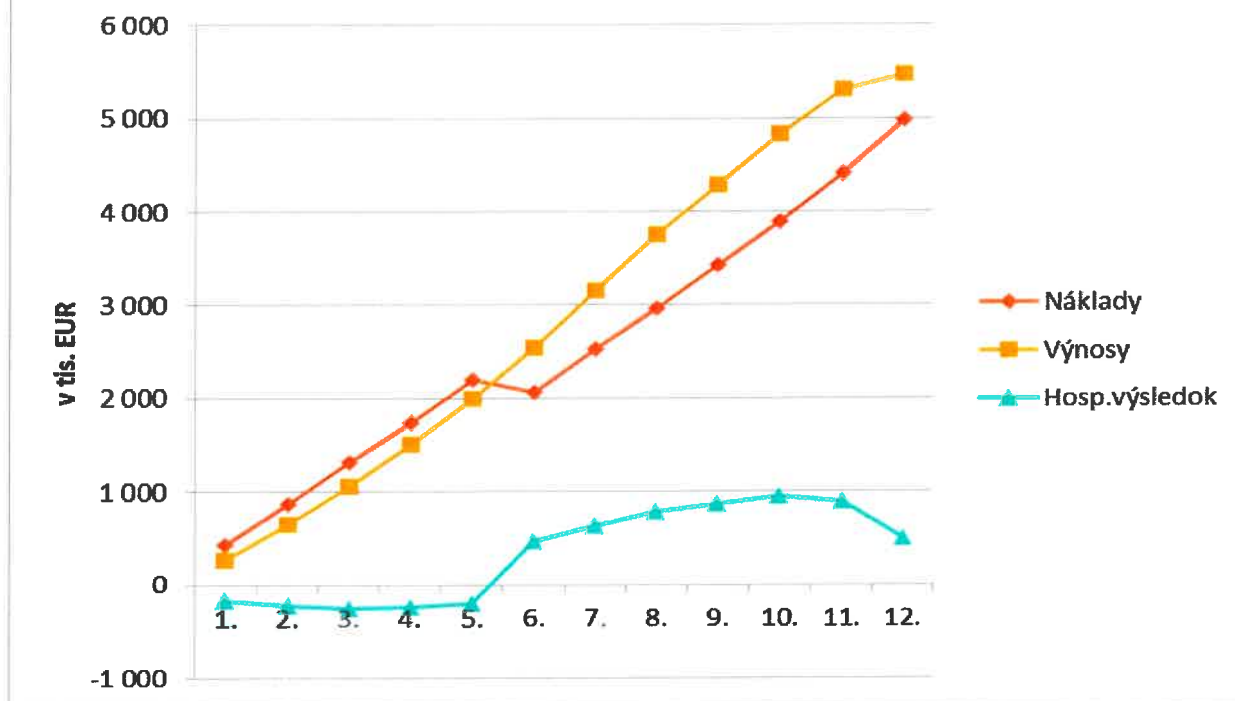
Od mesiaca apríl, kedy bolo hospodárenie podniku vyrovnané, sa začala strata postupne znižovať. V júni 2024, vzhľadom na rozhodnutie Okresného súdu v Banskej Bystrici v súdnom spore s ÚPSVaR Zvolen, sme zaúčtovali rozpustenie rezervy na daný spor opačným zápisom ako bola jej tvorba, čím došlo v danom mesiaci k zníženiu nákladov o 567 tis. € a hospodársky výsledok za daný mesiac predstavoval zisk 669 tis. €. Hospodárenie ústavu bolo ziskové až do novembra, kedy dochádza k opätovnému nárastu nákladov na energie a postupnému ukončovaniu liečebných pobytov, ktoré majú predpísanú dĺžku (21, resp. 28 dní).

Hospodárenie podniku kumulovane od 1.1.2024 do 31.12.2024 dokumentuje nasledovný prehľad a jeho grafické znázornenie

Prehľad vývoja nákladov a výnosov narastajúcim spôsobom v r. 2024

v tis. €			
Mesiac	Náklady	Výnosy	Zisk/strata
Január	437	273	-164
Február	867	648	-219
Marec	1 315	1 063	-252
Apríl	1 737	1 501	-236
Máj	2 202	2 003	-199
Jún	2 067	2 537	470
Júl	2 523	3 157	634
August	2 971	3 754	783
September	3 428	4 292	864
Október	3 886	4 828	942
November	4 412	5 311	899
December	4 978	5 472	494

Vývoj hospodárenia ŠLÚ Marína v roku 2024 kumulovane



V prípade abstrahovania od účtovnej operácie rozpustenia rezervy na súdny spor s Úradom práce sociálnych vecí a rodiny Zvolen, ktorá bola účtovaná vo výške 566 770,36 €, by celkové náklady štátneho podniku dosiahli výšku 5 530 tis. €. Pri dosiahnutých výnosoch v objeme 5 472 tis. € a nákladoch 5 530 tis. € by hospodárenie štátneho podniku skončilo so stratou 58 tis. €.

Finančná analýza a výkonnosť štátneho podniku

Súčasťou hodnotenia výkonnosti podniku je finančná analýza, ktorá hodnotí základné ukazovatele likvidity, aktivity a rentability. Likvidita vyjadruje schopnosť štátneho podniku uhrádzať svoje záväzky v termínoch splatnosti. Pri nedostatku finančnej hotovosti nastupuje speňažovanie majetkových súčastí, v čo najkratšom možnom čase.

Ukazovatele likvidity uvedené v tabuľke vyjadrujú, že štátny podnik je schopný záväzky uhrádzať plynule, nakoľko pohotová likvidita je 3,23 x vyššia ako existujúce záväzky. Bežná likvidita a celková likvidita dosahujú úroveň viac ako 3,6 - násobku krytia záväzkov.

Ukazovatele aktivity vyjadrujú rýchlosť obratu položiek aktív hodnotenej vo vzťahu k tržbám.

Ukazovatele rentability sú doplnujúce pri hodnotení tržieb, výnosov a nákladov k dosiahnutému zisku, resp. ako sa tieto zložky podieľajú na tvorbe zisku. Keďže hospodárenie podniku sa po štyroch rokoch strát dostalo opäť do ziskovosti, ukazovatele rentability sú opäť v kladných hodnotách.

		Skutočnosť k 31.12.2024
Ukazovatele likvidity		
	Pohotová likvidita	3,23
	Bežná likvidita	3,61
	Celková likvidita	3,67
Ukazovatele aktivity		
	Doba obratu pohľadávok /deň/	10,89
	Doba obratu zásob /v dňoch/	1,60
	Obrat celkových aktív	1,45
Ukazovatele rentability		
	Rentabilita tržieb	0,092
	Rentabilita výnosov	0,0903
	Rentabilita nákladov	0,0993
Podielové ukazovatele		
	Podiel celk. nákladov na 1,- € výnosov	0,9072

Analyza vzťahov medzi finančnými ukazovateľmi

$$\text{ROA (Return on Assets)} = \frac{\text{čistý zisk}}{\text{celkové aktíva}} = \frac{494\,160}{3\,694\,788} = 0,1337$$

Návratnosť a zhodnotenie kapitálu	r. 2011 = 0,0581
	r. 2012 = 0,0588
	r. 2013 = 0,0522
	r. 2014 = 0,0506
	r. 2015 = 0,0507
	r. 2016 = 0,0474
	r. 2017 = 0,0357
	r. 2018 = 0,0277
	r. 2019 = 0,0094
	r. 2020 = - 0,0248
	r. 2021 = - 0,1962
	r. 2022 = - 0,2076
	r. 2023 = - 0,0604
	r. 2024 = 0,1337

D) VPLYV ČINNOSTI PODNIKU NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Vedenie štátneho podniku si uvedomuje klimatické zmeny a ich dopad na životné prostredie. A preto sa snaží realizovať všetky činnosti súvisiace s prevádzkou ústavu tak, aby nedochádzalo k znečisťovaniu životného prostredia.

Ako v ostatných oblastiach svojho pôsobenia, tak aj na úseku životného prostredia dodržiavame platnú legislatívu a rozhodnutia príslušných orgánov, ktoré sú vydávané štátnemu podniku.

Okresný úrad Zvolen, Odbor starostlivosti o životné prostredie svojim Rozhodnutím stanovuje koncentračné a bilančné hodnoty ukazovateľov znečistenia vo vypúšťaných vodách, ktoré pri vypúšťaní odpadových vôd z bazénov sú dodržiavané.

Pri nakladaní s odpadmi postupujeme podľa zákona o odpadoch. V snahe znižovať množstvo komunálneho odpadu, ho triedime a separujeme. Podnik má

uzatvorenú zmluvu so spoločnosťou MariusPedersen, a.s. na odvoz komunálneho odpadu, ale aj separovaných odpadov - obalov z plastov, papiera, zo skla a kompozitných obalov. Zber odpadu vznikajúceho v kuchyni zabezpečujú dve spoločnosti – jedna odoberá biologicky rozložiteľný kuchynský odpad, druhá jedlé tuky a oleje. Vyradené elektrické zariadenia sú dodané na zhodnotenie druhotných surovín. Triedený nebezpečný zdravotnícky odpad odoberá spoločnosť EKO LOG, s.r.o. Trenčín. Odpad vznikajúci pri prevádzke tlačiarň odoberajú spoločnosti, od ktorých nakupujeme tonery. Evidencia odpadov je vedená v zmysle platných zákonov, sprievodné listy nebezpečných odpadov sú zasielané na Okresný úrad Zvolen, Odbor starostlivosti o životné prostredie.

Štátny podnik, ako prevádzkovateľ zdrojov znečistenia ovzdušia (nakoľko je vlastníkom plynovej kotolne) v zmysle platných predpisov každoročne nahlasuje množstvo znečisťujúcich látok vypustených do ovzdušia. Poplatková povinnosť, vzhľadom na štruktúru a objem vypustených látok, štátnemu podniku ani v roku 2024 nevznikla.

Náklady, ktoré sú spojené s vplyvom činnosti štátneho podniku na životné prostredie sú účtované ako na účtoch 518 (napr. 518 024 náklady na odber, odvoz a zneškodnenie odpadu), tak aj na účtoch 538 (napr. 538 008 poplatkov za znečistenie povrchových vôd).

E) OSTATNÉ INFORMÁCIE TÝKAJÚCE SA ČINNOSTI PODNIKU

Štátny podnik v roku 2024 nevynaložil náklady v oblasti výskumu a vývoja, nemá organizačnú zložku v zahraničí a nenadobudol vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely.

Informácie o udalostiach osobitného významu po skončení účtovného obdobia.

V súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine vedenie podniku vykonalo analýzu možných účinkov a následkov na ústav a dospelo k názoru, že v súčasnosti nemajú významné nepriaznivé dopady na podnik (okrem rastúcich cien vstupov, najmä pohonných hmôt, energií, materiálov, tovarov a služieb). Vedenie podniku nepredpokladá významné ohrozenie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v blízkej budúcnosti (t.j. počas nasledujúcich 12 mesiacov od dátumu zostavenia ÚZ).

F) PERSONÁLNY MANAŽMENT V ROKU 2024

Riadenie zamestnancov ústavu sa chápe ako činnosť, ktorej pozornosť sa sústreďuje na zamestnancov ústavu, teda na ľudské zdroje – obsadzovanie pracovných miest, formovanie pracovných vzťahov a vytváranie pracovných podmienok v súlade s personálnou stratégiou.

❖ **Personálna stratégia**

Je zosúladená so strategickými cieľmi ústavu. Má dlhodobé a konkrétne ciele týkajúce sa potreby zamestnancov a ich rozvoj.

❖ **Personálny plán**

Určuje počet, štruktúru zamestnancov – kvalifikácie, vymedzuje pracovný čas, spôsob obsadzovania miest a priestorové rozmiestnenie zamestnancov (podľa

oddelení). V roku 2024 sa v ŠLÚ Marína neplánovalo navýšenie počtu pracovných miest, keďže sme nerozširovali prevádzku.

❖ **Analýza práce**

Slúži k vymedzeniu pracovných miest a funkcií, spracovaniu opisov práce a k špecifickým požiadavkám na zamestnancov. Každý zamestnanec má určené pracovné úlohy, ktoré sú rozpísané v pracovných náplniach. Pri nástupe do zamestnania každý zamestnanec podpisuje pracovnú náplň. Dobře špecifikovanými pracovnými úlohami vedieme zamestnancov k úspešnému zvládnutiu pracovných povinností a k spokojnosti vedenia ústavu.

❖ **Získavanie, výber, rozmiestňovanie, kariéra a prepúšťanie zamestnancov**

ŠLÚ Marína získava nových zamestnancov na obsadenie voľných pracovných miest z internej evidencie uchádzačov o zamestnanie. V roku 2024 bolo prijatých do zamestnania 12 zamestnancov, z toho 1, ktorý ukončil štúdium, ostatní boli nezamestnaní alebo skončili pracovný pomer u iných zamestnávateľov. V prípade voľného pracovného miesta sa vykonáva výberové konanie. Počet zamestnancov sa prísne monitoruje len na zaistenie služieb pre pacientov.

Preradenie zamestnancov na vyššie, resp. nižšie pracovné pozície je v súlade so Zákonníkom práce a Kolektívnou zmluvou.

Zamestnanci ŠLÚ Marína skončili pracovný pomer v roku 2024 z týchto dôvodov:

- dohodou,
- skončením v skúšobnej dobe,
- pracovný pomer dohodnutý na dobu určitú,
- odchodom do starobného dôchodku (vyplácané odchodné)

❖ **Vzdelávanie zamestnancov, rozvoj kvalifikácie**

Zamestnanci ŠLÚ Marína majú vytvorené podmienky na celoživotné vzdelávanie, podľa vopred stanoveného a odsúhlaseného plánu si zvyšujú kvalifikáciu (hlavne lekári, fyzioterapeuti, sestry) a to prostredníctvom odborných seminárov, konferencií, prednášok a školení. Niektorí zamestnanci si zvyšujú vzdelanie prostredníctvom atestácií, alebo štúdiom na vysokých školách. Školení sa zúčastňujú aj zamestnanci na doplnenie vedomostí o meniacich sa alebo nových zákonoch.

❖ **Motivácia a stimulácia zamestnancov**

Jedným z najvýznamnejších motivujúcich faktorov je odmena, jednak vo forme miezd, ale aj v rozmanitých výhodách a službách poskytovaných zamestnancom. Naši zamestnanci tak môžu využiť nefinančné benefity: bazény a iné liečebné procedúry alebo konzultácie s lekármi, keďže sme liečebný ústav. Osobitnú úlohu tvoria tzv. vnútorné odmeny súvisiace so spokojnosťou zamestnanca s vykonanou prácou, jeho sebarealizáciou a spoločenským postavením.

❖ **Odmeňovanie zamestnancov**

Systémom odmeňovania rozumieme hlavne peňažné odmeňovanie vo forme miezd, odmien, prémiei, príplatkov na stravovanie, ošatenie atď.

Okrem základnej mzdy sú zamestnanci odmeňovaní:

- 13. a 14. plat pri kladnom hospodárskom výsledku a plnení ukazovateľov prémiového poriadku
- doplnkové dôchodkové sporenie (3. pilier) s príspevkom zamestnávateľa vo výške 5% hrubej mzdy

- ústavné stravovanie zamestnancov → š.p. hradí 55 % + príspevok zo sociálneho fondu
- 1x za ½ rok príspevok na cestovné náhrady (SF) podmienené trvalým bydliskom mimo Kováčovej
- 1x za ¼ rok príspevok na ošatenie → zamestnanci prijímacej kancelárie, recepcie, THP
- štvrtročné prémie → vedúci zamestnanci pri kladnom hospodárskom výsledku
- príplatky za nočné smeny, soboty nedele, sviatky.

❖ **Pracovné vzťahy**

V ŠLÚ Marína pracovné vzťahy hodnotíme ako veľmi podstatné a snažíme sa ich zlepšovať. Vedenie ústavu a vedúci zamestnanci motivujú svojich podriadených k tomu, aby si navzájom pomáhali a tým sa snažili zlepšovať pracovné vzťahy. Komunikácia je veľmi dôležitá, a to nielen z pohľadu práce, ale aj z pohľadu kvality pracovného života a vzťahu k pacientom.

❖ **Pracovné podmienky**

Predstavujú komplex podmienok, ktoré pôsobia na človeka v pracovnom procese a vplývajú na efektívny priebeh zamestnania. K pracovným podmienkam patrí hlavne pracovný rozvrh, ktorý predstavujú dĺžku a štruktúru pracovného času a účelné striedanie práce a oddychu v rámci zmeny, pracovného týždňa a roka. Pracovný čas zamestnancom ŠLÚ Marína je stanovený na 37,5 hod. týždenne a pričom sa rozlišuje:

1. jednozmenná prevádzka - od 07.00 hod.–15.00 hod. (7,5 hod.) – lekári a ostatní VŠ, sestry, zdravotnícki asistenti, fyzioterapeuti, maséri, sanitári na balneoprevádzke, údržbári, kuchyňa, THP
2. dvojmenná prevádzka (11,25 hod. zmeny - rozpisy) - sestry, sanitárky, recepcia, kuchyňa
3. trojmenná prevádzka (7,5 hod. zmeny) - sestry.

K pracovným podmienkam patrí aj bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci, kde sa vylučuje pôsobenie nebezpečných a škodlivých faktorov na zamestnancov.

Všetky predpisy týkajúce sa odmeňovania našich zamestnancov a pracovných podmienok sú bližšie uvedené v Kolektívnej zmluve a sú v súlade so Zákonníkom práce.

❖ **Personálny a informačný systém**

Každý zamestnanec ŠLÚ Marína je evidovaný v osobnom spise na oddelení personalistiky a spracovanie mzdovej a personálnej agendy je zabezpečované informačným softwarom Helios iNuvio.

Spracúvanie a ochrana osobných údajov zamestnancov je v súlade s Nariadením Európskeho parlamentu a rady EÚ 2016/679 z 27. apríla 2016 o ochrane fyzických osôb pri spracúvaní osobných údajov a o voľnom pohybe takýchto údajov, ktorým sa zrušuje smernica 95/46/ES (všeobecné nariadenie o ochrane údajov) a Zákona č. 18/2018 Z. z. o ochrane osobných údajov a o zmene a doplnení niektorých zákonov (ďalej ako „zákon o ochrane osobných údajov“).

ŠLÚ Marína má vypracovanú bezpečnostnú dokumentáciu k spracúvaniu a ochrane osobných údajov.

Každý zamestnanec pri nástupe do pracovného pomeru podpisuje:

- Informovanie o spracúvaní osobných údajov dotknutej osoby – zamestnanec
- Záznam o poučení oprávnenej osoby podľa pracovného zaradenia.

Vyhodnotenie základných ukazovateľov:

a) zamestnanci – priemerný evidenčný stav prepočítaný r.2024

	r. 2023	r. 2024	Rozdiel
Lekári	5,30	4,57	- 0,73
Sestry	23,08	23,85	+ 0,77
Fyzioterapeuti	22,32	23,28	+ 0,96
Asistenti spolu	34,51	32,70	- 1,81
z toho asist. vyk. čin. sanitára	20,08	18,96	- 1,12
Iní zdrav. zamestnanci	1,22	1,20	- 0,02
THP	14,37	13,00	- 1,37
z toho THP VŠ	2,00	1,50	- 0,50
Prevádzkoví zamestnanci	44,21	42,01	- 2,20
C E L K O M	145,01	140,61	- 4,40

Stav zamestnancov sme nemenili, rozdiely súvisia so zmluvami na dobu určitú a sezónnymi výkyvmi v potrebe pracovných síl (spravidla na letné obdobie).

Prehľad o pohybe zamestnancov uvádzame podľa spracovaného štatistického výkazu M (MZ SR) 2-04 modul 6, kde uvádzame posledné dva roky:

	2023	2024
• prijatých zamestnancov	42	19
z toho:		
• na dobu určitú	24	10
• na dobu neurčitú	4	1
• návrat z materskej dovolenky	5	4
• presun do inej kategórie	5	3
• nástupom zo škôl	4	1
• prepustených zamestnancov	37	29
z toho:		
• po skončení doby určitej	16	9
• po vzájomnej dohode	8	6
• odchody do dôchodku	5	9
• iné	3	2
• presun do inej kategórie	5	3

b) mzdy

	2021	2022	2023	2024
Priemerná hrubá mesačná mzda	1 166,08	1 187,24	1 484,45	1 650,26
Nárast priem. mzdy v %	+ 5,57	+ 1,81	+ 25,03	+ 11,17
Nadčasové hodiny za rok	428	944	2 307	1 002
Podiel základných plátov na mzdových nákladoch v %	75,25	78,55	77,02	75,80

Skutočné náklady na zamestnancov z toho:	1	€	
			100 %
		2 784 523	
Základné platy		2 110 539	75,80
Mzda za nadčasy		22 099	0,79
Príplatky za sviatky		27 130	0,97
Osobitná prémie		21 926	0,79
Príplatky za nočnú prácu		18 163	0,65
Príplatky za soboty a nedele		86 977	3,12
Odmeny jubilantom		3 242	0,12
Prémie, odmeny		91 363	3,28
Odmeny za pracovnú pohotovosť		33 694	1,21
Náhrady mzdy (dovolenky, platené pr. voľno)		369 390	13,27
OON	2	21 150	

		€
Mzdové náklady (1+2)		2 805 673
Odmeny členov DR	3	44 400
Rezerva na dovolenku (tvorba a použitie)	4	- 2 742
Fond odmien	5	-
Náklady v r. 2024 (1 až 5)		2 847 331
Zákonné zdravotné a sociálne poistenie		1 031 840
Doplnkové dôchodkové poistenie		96 998
Zákonné sociálne náklady – SF (náhrady PN, odstupné, odchodné, preventívne prehliadky, OBP)		133 182
Zákonné sociálne náklady – príspevky na rekreáciu		9 234
Ročná cena práce zamestnancov		3 892 693
Celkové náklady na zamestnancov		4 118 584

Mesačná cena práce všetkých zamestnancov	324 391,-	€
Ø mesačná cena práce 1 zamestnanca	2 307,-	€
Čisté mzdy zamestnancov za rok	2 243 978,-	€
Ø mesačná čistá mzda zamestnanca	1 330,-	€

Vzdelávanie zamestnancov

Vzdelávanie zamestnancov za rok 2024 sa realizovalo podľa dlhodobého plánu vzdelávania:

<i>Lekárske semináre:</i>	počet 10 účasť 50
<i>Semináre fyzioterapeutov:</i>	počet 10 účasť 175
<i>Semináre sestier, sanitárov:</i>	počet 10 účasť 202

Interné vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov zabezpečuje zamestnávateľ, uskutočňuje sa formou odborných ústavných seminárov, ktoré pripravuje na daný školský rok spolu s lekármi vedúca sestra a vedúci rehabilitačný pracovník.

Lekári odprednášali na svojich ústavných seminároch prednášky s témami: Viscerálna manuálna terapia, Vodíková terapia I., Kazuistiky zo ŠDRN pre chirurgické oddelenie Bratislava, Neuro 20 – využitie, Akupunktúra u neuropatií, Robotická rehabilitácia, Filiálna terapia a hra, Vodíková terapia II., Zelené potraviny a jačmeň Chlorella, Oxymat v liečbe – praktická ukážka.

Fyzioterapeuti na ústavných seminároch absolvovali nasledovné prednášky: Rehabilitačné pomôcky u neurologických diagnóz, Etika zdravotníckeho pracovníka, Elektrostimulačný oblek NEURO 20, Robotická rehabilitácia, Vertikalizácia, Hemiparéza a prístroj Pablo, Nové poznatky v rehabilitácii, Spiraldynamik - praktický workshop, Funkčné protetické pomôcky v rehabilitácii, Bolesť a Rebox.

Sestry absolvovali semináre, na ktorých boli odprednášané nasledovné témy: Fraitly syndróm u seniorov, Moxovanie, Shiatsu masáž, OŠE starostlivosť o geriatrických pacientov, Eutanázia, Determinanty duševného zdravia u sestier, Dekubity – prevencia a OŠE starostlivosť, SM u detí a adolescentov, Hypertermia, Sebestačnosť seniorov - klasifikácia a hodnotenie sestrou, OŠE starostlivosť o pacientov s Guillain-Barré syndrómom, Nebezpečenstvo hry s elektronickými zariadeniami u detí, Konzervatívna liečba dysplázie BK z pohľadu fyzioterapie, Pupočniková krv a jej využitie, Tetovanie a zdravotníctvo, OŠE starostlivosť o permanentný katéter, Pitný režim, Koncept bazálnej stimulácie, Bazálna stimulácia v praxi, Hypacusis, diagnostika a liečba, OŠE starostlivosť o pacienta s PEG, Kraniocerebrálne poranenia, Hyperbarická medicína, Filiálna terapia, Enuréza u detí.

Vedúca sestra v rámci ŠLÚ Marína vedie a odosiela dokumentáciu o internom vzdelávaní na príslušné regionálne centrum hodnotenia sústavného vzdelávania sestier a pôrodných asistentiek do Banskej Bystrice.

Zvyšovanie kvalifikácie:

- fyzioterapeutky Mgr. Glézlová a Mgr. Lojková boli zaradené do doktorandského štúdia na Trenčianskej univerzite Alexandra Dubčeka na Fakulte zdravotníctva,
- fyzioterapeutka Bc. Barbora Kortišová študuje 2.ročník magisterského štúdia odboru Fyzioterapia na Fakulte ošetrovateľstva a zdravotníckych odborných štúdií Slovenskej zdravotníckej univerzity,
- sanitárka p. Kucháriková študuje na SZŠ Zvolen odbor zdravotnícky asistent,
- p. Filipová študuje na SZŠ Zvolen odbor sanitár

Externé vzdelávacie akcie organizované odbornými organizáciami:

- fyzioterapeutka Bc. Miľanová sa zúčastnila Kurzu Shiatsu - VODA v Moravskom Lieskovom,
- MUDr. Recabarrenová sa zúčastnila v Partizánskom 1.časti kurzu Viscerálna manipulácia,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Bratislave 1.časti špecializačného štúdia v špecializačnom odbore akupunktúra,
- PaedDr. Tuláková sa zúčastnila v Martine 1. stretnutia výcvikového programu: Terapia hrou a filiálna terapia,
- fyzioterapeutky Mgr. Giertliová, Mgr. Lojková, Mgr. Glézlová sa zúčastnili Kurzu APPP - 3. časť v B.Bystrici,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Bratislave 2.časti špecializačného štúdia v špecializačnom odbore akupunktúra,
- fyzioterapeutka Mgr. Ľuptáková sa zúčastnila v B. Bystrici 1. časti základného kurzu Spiraldynamik Basic Med,
- PaedDr. Tuláková sa zúčastnila v Martine 2. stretnutia výcvikového programu: Terapia hrou a filiálna terapia,
- fyzioterapeutka Bc. Miľanová sa zúčastnila Kurzu Shiatsu - DREVO v Moravskom Lieskovom,
- PaedDr. Tuláková sa zúčastnila online 3. stretnutia výcvikového programu: Terapia hrou a filiálna terapia,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Bratislave 3.časti špecializačného štúdia v špecializačnom odbore akupunktúra,
- MUDr. Recabarrenová sa zúčastnila v Partizánskom 2.časti kurzu Viscerálna manipulácia,
- p. Oravec- zamestnanec údržby absolvoval v Banskej Bystrici odbornú prípravu kuriča spojenú s odbornou skúškou,
- p. Ursíny a Belov – zamestnanci údržby absolvovali vo Zvolene preškolenie z bezpečnosti pri zvaraní,
- vedúca oddelenia liečebnej výživy a stravovacej prevádzky Ing. Bukovská sa v Banskej Bystrici zúčastnila XXI. Celoštátnej odbornej konferencie SLKMTP,
- fyzioterapeutky Mgr. Giertliová, Mgr. Lojková, Mgr. Glézlová sa zúčastnili Kurzu APPP - 4. časť v B. Bystrici,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Bratislave – 1.B časti špecializačného štúdia v špecializačnom odbore akupunktúra,
- fyzioterapeutka Bc. Miľanová sa zúčastnila Kurzu Shiatsu - OHEŇ v Moravskom Lieskovom,
- PaedDr. Tuláková sa zúčastnila v Martine 4. stretnutia výcvikového programu: Terapia hrou a filiálna terapia,
- sestra Bc. Gálová sa v Zlatých Moravciach aktívne zúčastnila odborného seminára Biele srdce 2024,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Bratislave – 2.B časti špecializačného štúdia v špecializačnom odbore akupunktúra,
- fyzioterapeutka Mgr. Ľuptáková sa zúčastnila v B. Bystrici 2. časti základného kurzu Spiraldynamik Basic Med,
- zdravotná asistentka p. Hunčíková sa zúčastnila v Ostrave 7.Ostravských dní hyperbarickej medicíny,

- PaedDr. Tuláková sa zúčastnila v Martine 5. stretnutia výcvikového programu: Terapia hrou a filiálna terapia,
- sestry p. Hrbáčová a Kavčiaková sa v Číži zúčastnili Základného kurzu bazálnej stimulácie,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Bratislave – 3.B časti špecializačného štúdia v špecializačnom odbore akupunktúra,
- MUDr. Recabarrenová a fyzioterapeutka Mgr. Lojková sa aktívne zúčastnili v Šamoríne konferencie Trauma v detskom veku,
- PaedDr. Tuláková sa zúčastnila v Martine individuálnych supervízií v rámci výcvikového programu: Terapia hrou a filiálna terapia,
- fyzioterapeutka Mgr. Ľuptáková sa zúčastnila v B. Bystrici 3. časti základného kurzu Spiraldynamik Basic Med,
- PaedDr. Tuláková sa zúčastnila v Martine 6. stretnutia výcvikového programu: Terapia hrou a filiálna terapia,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Bratislave špecializačného štúdia v špecializačnom odbore akupunktúra – C1,
- MUDr. Sikorska a fyzioterapeutka Bc.Miřanová sa zúčastnili v Zaječí - ČR IX. sympózia robotickej asistovanej rehabilitácie,
- PaedDr. Tuláková sa zúčastnila v Martine individuálnej supervízie v rámci výcvikového programu: Terapia hrou a filiálna terapia,
- fyzioterapeutka Mgr. Ľuptáková sa zúčastnila v B. Bystrici 4. časti základného kurzu Spiraldynamik Basic Med,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Bratislave špecializačného štúdia v špecializačnom odbore akupunktúra – C2,
- MUDr. Recabarrenová, riaditeľ Ing.Samir Moumani,RSc. a kultúrna a marketingová referentka Mgr.art.Beličková sa aktívne zúčastnili v Košiciach Slovenského vertebrologického sympózia,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Bratislave špecializačného štúdia v špecializačnom odbore akupunktúra – C3,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Moravoch nad Váhom školenia Pulzová diagnostika v akupunktúre,
- PaedDr. Tuláková sa zúčastnila v Martine výcvikového programu:Terapia hrou a filiálna terapia – senzorická integrácia a individuálna supervízia,
- MUDr. Sikorska sa zúčastnila v Bratislave špecializačného štúdia v špecializačnom odbore akupunktúra – C4
- lekári sa zúčastňujú 1 x mesačne lekárskeho seminárov organizovaných Slovenskou lekárskou spoločnosťou v Nemocnici AGEL Zvolen a.s.,
- individuálne vzdelávanie lekárov – formou štúdia odborných časopisov a literatúry,
- členky Slovenskej komory sestier a pôrodných asistentiek sa taktiež individuálne zúčastňujú seminárov organizovaných SKSaPA vo Zvolene.

Nezanedbávame ani vzdelávanie ostatných kategórií. Administratívni zamestnanci sa podľa aktuálnych zmien legislatívy zúčastnili v roku 2024 odborných ekonomických školení:

- webinár pre mzdové účtovníčky: Ročné zúčtovanie DzoZČ r.2023 - Akadémia Plus, s.r.o. Zvolen
- webinár Helios - pre mzdové účtovníčky: Ročné zúčtovanie DzP zo ZČ - Asseco Solutions, a.s.
- Školenie o odpadovom hospodárstve

- ekonomické vzdelávanie 01-12/2024: CUS - Centrum účtovníkov Slovenska, s.r.o.
- Verejné obstarávanie po novele zákona od 1.8.2024
- EDOS-PEM s.r.o.- Konsolidačný balík
- EDOS-PEM s.r.o.- Konsolidačná účtovná závierka
- školenie NORIS – darčekové poukážky: JMS – solid trade spol. s.r.o.
- školenie kuričov, vodičov, elektrotechnikov, obsluhy motorovej pily
- preškolenie z bezpečnosti pri zvaraní

G) INVESTIČNÁ ČINNOSŤ

Koncepciu rozvoja štátneho podniku na rok 2024, ktorej súčasťou je aj plán nadobudnutia investícií a predaja majetku, prejednanú dozornou radou na svojom zasadnutí 20.3.2024 a predloženú v zákonnej lehote na schválenie zriaďovateľovi, dňa 25.4.2024 Ministerstvo zdravotníctva SR schválilo.

Celková výška plánovaných investícií uvedených v koncepcii predstavovala sumu 277 100 € s DPH. Plánovaná realizácia jednotlivých investícií bola časovo rozdelená do jednotlivých štvrtí rokov.

Koncepcia rozvoja bola spracúvaná a následne schválená v čase personálnych zmien na pozícii riaditeľa štátneho podniku. Počas obdobia trvajúceho od 14.3.2024, kedy bol odvolaný riaditeľ Ing. Vladimír Sitarčík, MBA do 15.9.2024, kedy bol riaditeľom menovaný Ing. Samir Moumani, RSc., t.j. počas obdobia dočasného poverenia výkonom funkcie riaditeľa Ing. Katarínou Turekovou, neboli realizované významnejšie plánované investičné akcie.

Boli riešené niektoré požiadavky na zvýšenie komfortu pacientov pri poskytovaní liečebných procedúr inštaláciou klimatizačných jednotiek do masérskych miestností, na zabezpečenie zvýšenej bezpečnosti pacientov na vodoliečbe B1 a B2 boli zakúpené nerezové madlá k vaniam.

Pre pacientov ŠDRN bol na vodoliečbe A3 doplnený zdvíhací systém o novú kazetu, rozšírili sme TV pripojenie na nemocničné izby A3, pre zlepšenie kvality podávaných procedúr pacientom ŠDRN bola na oddelenie A3 zakúpená biolampa BIOPTRON s držiakom. Pre potreby ŠDRN (pre nadrozmerných pacientov) boli zakúpené 2 elektricky polohovateľné posteľe. Na okná izieb pacientov, vrátane ŠDRN a kuchyne boli nainštalované sieťky proti hmyzu.

Ako náhrada za nefunkčné zariadenie EKG bol zakúpený nový prístroj EKG BTL-08 MT Plus.

S cieľom skvalitniť Wifi príjem pre pacientov ústavu sme vymenili 14 ks Wifi zariadení. Doplnený bol kamerový systém o kameru nainštalovanú na parkovisku pod blokom B.

Pre zriadenie nových priestorov na podávanie suchého uhličitého kúpeľa a plynových injekcií boli vykonané stavebné úpravy, vrátane deliacich stien, ako aj vybudovanie nových plynových rozvodov CO2 v danej miestnosti.

S cieľom eliminovať zvýšenú vlhkosť v serverovni bl.B3 bola realizovaná dodávka oceľových dverí z ťahokovu.

V časti nehnuteľného majetku sme rozšírili LS Noris o modul predaja darčekových poukážok.

Sumár zmienených investícií spolu s ich finančným vyjadrením uvádza nasledovný prehľad:

- Vybavenie masérskych miestností na bl. A a B klimatizačnými jednotkami (vrátane elektrických rozvodov) 8 996,15 €

• Úprava priestorov pre podávanie suchého uhličitého kúpeľa, vrátane deliacich stien	6 881,95 €
• Vybudovanie plynových rozvodov CO2 v miestnosti na poskytovanie suchého uhličitého kúpeľa	4 659,00 €
• Doplnenie Wifi príjmu o 14 ks wifi zariadení	4 334,40 €
• Zvýšenie hodnoty budovy umiestnením sieťok proti hmyzu na okná izieb pacientov (120 ks) a kuchyne (5 ks)	3 168,20 €
• 2 elektricky polohovateľné postele pre ŠDRN	2 144,00 €
• Biolampa BIOPTRON s držiakom	2 081,00 €
• Doplnenie LS Noris o modul predaja darčkových poukážok	1 927,20 €
• Nákup EKG BTL-08 MT	1 908,00 €
• Rozšírenie TV pripojenia na izbách ŠDRN	1 547,56 €
• Doplnenie zdvíhacieho systému na vod. A3 o zdvíhaciu kazetu	1 440,00 €
• Nerezové madlá k vaniam na vodoliečbe B1 a B2	1 137,00 €
• Rozšírenie kamerového systému na parkovisku pod blokom B	1 079,88 €
• Dodávka oceľových dverí z ťahokovu do serverovne B3	1 015,20 €
 Spolu:	 42 319,54 €

Plán nadobudnutia investícií rátať s výstavbou nového pracoviska recepcie ŠLÚ Marína v hodnote 24 000,- € a rekonštrukciou sociálnych zariadení pacientov pri recepcii ŠLÚ Marína v hodnote 18 000,- €. Daný investičný zámer (spracovaný v r.2022) obsahoval jednoduché riešenie predelenia časti vestibulu pre novú recepciu drevenou stenou, bez zázemia pre pracovníkov a bez riešenia ostatných častí vestibulu. Keďže sa jedná o nepretržitú prevádzku, zázemie pracovníkov musí zohľadňovať pracovnohygienické zákonné štandardy, nakoľko iný priestor pre nich nie je vyčlenený. Nové vedenie štátneho podniku danou investíciou chcelo riešiť celý priestor vestibulu.

Nový návrh riešenia výstavby novozriadeného pracoviska recepcie spracovaný Ing. Arch. Milanom Banským komplexne riešil aj celý vstupný vestibul ústavu, nie len pracovisko recepcie na jednej strane, ale aj priestory pre pacientov čakajúcich na príjem, resp. návštevy na druhej strane vestibulu. Súčasťou projektu bolo aj nové riešenie osvetlenia vstupného vestibulu zo znížených podhládov. Pre zvýšenie komfortu zamestnancov, pacientov a návštevníkov ústavu nachádzajúcich sa vo vestibule bolo zapracované aj kúrenie vzduchovou clonou nad vstupnými dverami, ktoré zamedzí ochladzovaniu vstupnej haly.

Pracovisko recepcie bolo navrhované ako priestor s dvoma pracovnými miestami s kompletným zázemím s podlahovým kúrením, vrátane oddychovej časti pre zamestnancov. Sústreďuje všetky ovládacie prvky zabezpečovacej techniky a kamerového systému, EPS, elektronických vrátnikov pre vstupy – ambulantný, vstup do dvora k nákladnej rampe, otváranie rámp, obsluhu vonkajšieho osvetlenia a pod.

Rozpočet na zriadenie nového pracoviska recepcie sa skladal - zo stavebnej časti v sume 20 822,00 € bez DPH, časti prekládky sietí, vrátane vzduchovej clony v sume 25 077,00 € bez DPH, časti stolárskych prvkov pracoviska recepcie a ľavej strany vestibulu (obklady stien a radiátorov) v sume 27 624,- € bez DPH. Celková výška investície na zriadenie nového pracoviska recepcie a modernizáciu vstupného vestibulu bola rozpočtovaná na 73 523,00 € bez DPH, s 20 % DPH to predstavovalo celkom 88 227,60 €.

Novoplánovaná rekonštrukcia sociálnych zariadení pacientov pri recepcii ŠLÚ, na rozdiel od rekonštrukcie uvedenej v pôvodnej koncepcii rozvoja, zahŕňala

vytvorenie 3 samostatných WC – v členení pre imobilných pacientov, pre ženy a pre mužov so samostatnými vstupmi namiesto 2 súčasných WC, ktoré mali byť podľa predchádzajúceho zámeru zachované. Architektonický návrh rekonštrukcie spracoval Ing. Arch. Banský. Súčasťou rekonštrukcie málo byť aj nové kanalizačné potrubie a kompletná výmena vodoinštaláčnych potrubí. Interiér sociálnych zariadení a jeho rozmiestnenie zodpovedá hygienicko-technickým požiadavkám a normám pre imobilných pacientov. Vzhľadom na iné rozmiestnenie vstupov do WC je potrebné vyspraviť a vymaľovať celú príslušnú chodbu.

Rozpočet na stavebné práce spojené s rekonštrukciou WC činil 29 132,80 € bez DPH, rozpočet elektroinštalácií sociálneho zariadenia predstavoval 1 524,- €. Celková výška investície na rekonštrukciu sociálnych zariadení pacientov pri recepcii ŠLÚ bola rozpočtovaná na 30 656,80 € bez DPH, čo s 20 % DPH predstavovalo 36 788,16 €.

Vedenie štátneho podniku sa dňa 12.12.2024 obrátilo na Dozornú radu s požiadavkou na úpravu Plánu nadobudnutia investícií pre rok 2024, kde navrhovalo odsúhlasiť obstaranie hmotného majetku nasledovne:

- Výstavba nového pracoviska recepcie ŠLÚ Marína v sume 88 227,60 € s DPH
- Rekonštrukcia sociálnych zariadení pacientov pri recepcii ŠLÚ v sume 36 788,16 € s DPH

Dozorná rada dňa 13.12.2024 hlasovaním per rollam schválila obstaranie hmotného majetku tak, ako bolo predložené.

Realizácia výstavby nového pracoviska recepcie a rekonštrukcia sociálnych zariadení bola realizovaná počas vianočno-novoročnej výluky, ktorá začala 20.12.2024 a trvala do 8.1.2025, kedy nastupovali prví pacienti na kúpeľnú liečbu.

Vďaka výsledku verejného obstarávania na stavebné práce sa reálne náklady na výstavbu novej recepcie znížili o 879,05 € bez DPH a na rekonštrukciu sociálnych zariadení o 1 468,86 € bez DPH.

Z dôvodu zmeny sadzby DPH od 1.1.2025 z 20 % na 23 %, s cieľom maximálne eliminovať tento dopad do nákladov, sme pristúpili k preddavkovej platbe za vykonané práce vo výške 90 % plánovaných nákladov.

Finančné vyjadrenie realizácie oboch investičných akcií je nasledovné:

1. Výstavba nového pracoviska recepcie – 87 384,07 € s DPH
2. Rekonštrukcia sociálnych zariadení pacientov pri recepcii ŠLÚ – 35 167,13 €

Obe akcie, výstavba nového pracoviska recepcie, ako aj rekonštrukcia sociálnych zariadení prebehla v zmysle schválenej úpravy Plánu nadobudnutia investícií pre rok 2024, plánovaného harmonogramu prác, v dohodnutej kvalite.

Vyššie uvedený dlhodobý hmotný aj nehmotný majetok bol zabezpečený z vlastných zdrojov, ktoré si štátny podnik vytvoril v predchádzajúcich obdobiach svojou uvážlivou politikou pri nakladaní s finančnými prostriedkami.

V roku 2024 nebol realizovaný žiaden predaj majetku štátneho podniku.

H) FINANČNÁ SITUÁCIA

Finančnú situáciu v štátnom podniku počas roka 2024 i napriek negatívnym dopadom energetickej krízy, kontinuálnym nárastom osobných nákladov možno hodnotiť ako stabilnú. Vedenie podniku sa vždy snažilo hospodáriť maximálne obozretne s cieľom zabezpečiť dostatok zdrojov pre plynulé fungovanie ústavu, pri plnení si všetkých povinností a záväzkov nielen voči zamestnancom, ale aj voči

obchodným partnerom, štátu a jeho orgánom. V roku 2024 si podnik plnil všetky svoje záväzky v termínoch splatnosti.

K 31.12.2024 štátny podnik **neviduje žiadne záväzky po lehote splatnosti**. Zostatok na účte 321 - Dodávatelia k ultimu roka 2024 predstavoval 58 975,77 €. Všetky položky boli uhradené v lehotách splatnosti.

Pohľadávky podniku k 31.12.2024 na účte 311 – Odberatelia boli evidované vo výške 144 932,82 €. Jedná sa o pohľadávky voči našim hlavným odberateľom – zdravotným poisťovňam, Základnej škole pri zdravotníckom zariadení a spoločnosti HKM a.s. Zvolen.

Podrobné členenie pohľadávok je uvedené nižšie:

Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	94 701,70 €
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	10 322,00 €
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	38 365,50 €
Základná škola pri zdravotníckom zariadení	1 424,62 €
HKM a.s.	119,00 €
SPOLU	144 932,82 €

K úhradám všetkých pohľadávok, ktoré sme evidovali voči zdravotným poisťovňam, Základnej škole pri zdravotníckom zariadení a spoločnosti HKM a.s. došlo v termínoch splatnosti v januári 2025.

Finančné prostriedky má podnik uložené na bankovom účte, ktorý je zriadený vo Všeobecnej úverovej banke a.s., pobočke Zvolen. Zostatok finančných prostriedkov vykázaný k 31.12.2024 činil 1 346 056,48 €, z čoho peniaze a ceniny v pokladni boli vo výške 5 948,71 € a zostatok účtu v banke predstavoval 1 340 107,77 €. Všetky tržby za pobyt pacientov a ich sprievodcov, ako aj za predaj procedúr prijaté v hotovosti sú denne odvádzané na bankový účet podniku. V podnikovej pokladni sú v hotovosti držané peniaze iba na zabezpečenie drobných nákupov.

N á v r h na rozdelenie čistého zisku za rok 2 0 2 4


Návrh na rozdelenie čistého zisku za rok 2024 predkladáme v súlade s Vnútropodnikovými pravidlami na rozdelenie hospodárskeho výsledku, ktoré schválilo Ministerstvo zdravotníctva SR dňa 9. 2. 2006 v súlade s Nariadením vlády SR č. 175/1993 Z. z. o finančnom hospodárení štátnych podnikov.

Skutočný čistý zisk po zdanení za rok 2024 (disponibilný zisk)	494 160,33 €
tvorba rezervného fondu (5%)	24 708,00 €
tvorba fondu odmien (10%)	49 416,00 €
tvorba sociálneho fondu (3%)	14 825,00 €
nerozdelený zisk roku 2024	405 211,33 €
spolu	494 160,33 €

Dozorná rada štátneho podniku dňa 19. marca 2025 prerokuje vyššie uvedený návrh na rozdelenie čistého zisku. Následne bude predložený na schválenie zakladateľovi štátneho podniku – Ministerstvu zdravotníctva SR.

Schválené rozdelenie čistého zisku bude zúčtované ako tvorba jednotlivých fondov a nerozdelený zisk roku 2024 bude preúčtovaný na účet 428 – Nerozdelený zisk minulých rokov a bude predstavovať vlastné zdroje podniku.

Predkladá:


Ing. Samir Moumami, RSc.
riaditeľ štátneho podniku

V Kováčovej, 14. marca 2025

Zhodnotenie koncepcie rozvoja štátneho podniku na rok 2024

Koncepcia rozvoja štátneho podniku na rok 2024 bola prejednaná dozornou radou na jej riadnom zasadnutí 20.3.2024 a predložená v zákonnej lehote na schválenie zriaďovateľovi. Ministerstvo zdravotníctva SR predloženú Koncepciu rozvoja štátneho podniku dňa 25.4.2024 schválilo.

Očakávania uvedené v Koncepcii rozvoja podniku na rok 2024, ktorá bola spracovaná za predpokladu zvýšenia obsadenosti lôžkovej kapacity oproti roku 2023 o 5 %, ako aj zvýšenia cien za poskytnutú zdravotnú starostlivosť, sa naplnili nasledovne (údaje v tis. €):

	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel Plán a Skut. 2024
Výnosy	5 760	5 472	-288
Náklady	5 759	4 964	-795
Výsledok hospodárenia	1	508	507
Daň z príjmov		14	14
Hosp. výsledok po zdanení	1	494	493

Plánované hospodárenie podniku stanovené koncepciou malo byť vyrovnané, skutočne dosiahnutý hospodársky výsledok predstavuje zisk vo výške 508 tis. €, čo je o 507 tis. € lepší výsledok ako plánovaný. Po zdanení predstavuje hospodársky výsledok sumu 494 tis. €, čo je o 493 tis. € viac, ako stanovoval plán.

Najvýznamnejšou položkou, ktorá daný hospodársky výsledok ovplyvnila je zaúčtovanie rozpustenia rezervy vytvorenej na súdny spor s Úradom práce sociálnych vecí a rodiny Zvolen vo veci vrátenia štátnej pomoci súvisiacej s udrжанím pracovných miest počas obdobia koronakrízy vo výške 567 tis. €.

Plánovaný rozsah poskytovania ústavnej zdravotnej starostlivosti v nemocničnej, ako aj kúpeľnej časti, ktorá bola doplnená o ambulatnú starostlivosť bol splnený na 95,15 %. Ošetrovacie a pobytové dni realizované v jednotlivých typoch starostlivosti sú uvedené v nasledujúcom prehľade.

Počet ošetrovacích a pobytových dní	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel Plán a Skut. 2024
pacienti	61 800	57 674	-4 126
pacienti nemocniční	1 700	2 247	547
doprovody nemocničné, kúpeľné	14 200	13 919	-281
AKL	9 000	8 659	-341
Spolu	86 700	82 499	-4 201

Predpokladaná obsadenosť lôžok ústavu pacientami a ich doprovodmi, spolu s ambulantnými pacientami a očakávané navýšenie úhrad za zdravotnú starostlivosť od zdravotných poisťovní vo výške 10%, boli podkladmi pre spracovanie prognózy výnosov ústavu na rok 2024, ktorú uvádza nasledovný prehľad (údaje v tis. €):

Výnosy	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel Plán a Skut. 2024
Tržby za kúpeľ. a nemocničnú starostlivosť pacientov	4 336	3 844	-492
Príplatky pacientov k ústavnej liečbe	458	564	106
Sprievodcovia	450	521	71
Ambulantná liečba	306	277	-29
Stravov. zamestnancov a iných	109,9	111	1,1
Ostatné výnosy	100	146	46
Úroky	0,1	9	8,9
Výnosy celkom	5 760	5 472	-288

Skutočne dosiahnuté výnosy boli o 288 tis. € nižšie ako plánované. Plánovanú výšku výnosov sa nepodarilo splniť ako z dôvodu nižšieho počtu realizovaných ošetrovacích dní (najmä pri detských kúpeľných pacientoch a ich doprovodoch), najmä však z dôvodu nedostatočnej úpravy ceny poskytovanej zdravotnej starostlivosti zo strany zdravotných poisťovní.

Zdravotné poisťovne nereflektovali na naše argumenty týkajúce sa nárastu najmä osobných nákladov pre zdravotníckych pracovníkov diktovaných platným zákonom, ale aj nárastu ostatných druhov nákladov a cenu ošetrovacieho dňa neupravili v roku 2024 vôbec, alebo iba kozmeticky.

Súkromné zdravotné poisťovne – Dôvera a Union v roku 2024 nepristúpili k úprave ceny ošetrovacieho dňa pre kúpeľného pacienta vôbec, pri nemocničnom pacientovi úprava činila 6,09 % (pri Dôvere) a 7,97 % (pri Unione). Všeobecná zdravotná poisťovňa k zmene ceny za pobyt nemocničného pacienta ani nepristúpila. Podotýkame, že podiel nemocničných pacientov na celkom počte realizovaných ošetrovacích dní predstavuje iba 5,31 %.

Ceny ošetrovacieho dňa pacienta, ktorému je poskytnutá kúpeľná starostlivosť upravila v roku 2024 iba Všeobecná zdravotná poisťovňa a to s účinnosťou od 1.6.2024 tak, že cenu pre detského pacienta zvýšila o 4,66 % a cenu ošetrovacieho dňa pre dospelého pacienta o 4,85 %.

Navýšené príplatky pacientov, či sprievodcov nedokázali vykryť rozdiel vzniknutý pri tržbách za poskytnutú zdravotnú starostlivosť kúpeľným pacientom.

Plnenie plánu nákladov roku 2024 deklaruje nasledovná tabuľka (údaje v tis. €):

Náklady	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel Plán a Skut. 2024
Spotreba materiálu	550	513	-37
Spotreba energie	377	299	-78

Opravy a udržiavanie	108	143	35
Cestovné	5	8	3
Náklady na reprezentáciu	3	3	0
Ostatné služby	190	182	-8
z toho náklady na telek.slужby	6	9	3
kultúru	2	2	0
pranie	50	38	-12
stočné	33	32	-1
ostatné	99	101	2
Mzdové náklady	2 959	2 847	-112
Zákonné sociálne náklady	1 300	1 272	-28
Daň z nehnuteľností	11	12	1
Ost. nepriame dane a popl.	2	2	0
Ost. prevádzkové náklady	12	-541	-553
Odpisy HM a NHM	235	217	-18
Ost. finančné náklady	7	7	0
Náklady pred zdanením	5 759	4 964	-795

Skutočné náklady na materiál a spotrebované energie sú nižšie ako plánované. Pri nákladoch na materiál sa jedná o dopad nižšieho počtu odliečených pacientov, ale aj nižších vysúťažených cien potravín. Nižšie náklady na energie sú spôsobené najmä nižšou cenou pri elektrickej energii, nakoľko kontrakt na jej dodávku je viazaný na spotové ceny komodity. V časti nákladov na opravy bola skutočnosť vyššia o 35 tis. € ako plánovaná, a to najmä z dôvodu mimoriadnych výdavkov na opravu klimatizácie v kinosále a havarijného stavu potrubia studenej vody v kotolni. Pri nákladoch na cestovné, reprezentačné, daň z nehnuteľností, ostatných nepriamych daniach či nákladoch na ostatné služby sú rozdiely skutočných nákladov s plánovanými minimálne, nakoľko značná časť z nich nie je viazaná na rozsah poskytnutej zdravotnej starostlivosti, ale má charakter stabilných nákladov.

Na nižších osobných nákladoch v porovnaní s plánovanými sa podpísalo neobsadenie niektorých pracovných pozícií (lekár, údržbár, zdravotná asistentka).

Odpisy majetku boli v porovnaní s plánovanými nižšie, nakoľko na základe odporúčania MZ SR, v súlade s ustanoveniami Zákona o účtovníctve a po konzultácii s audítorkou, sme totiž od 1.1.2024 pristúpili k niektorým zmenám doby odpisovania majetku.

Najvýraznejší rozdiel medzi plánovanými a skutočnými nákladmi je pri ostatných prevádzkových nákladoch, kde skutočnosť k 31.12.2024 je – 541 tis. € a rozdiel s plánovanými – 553 tis. €. Dôvodom je zaúčtovanie rozpustenia rezervy na súdny spor s Úradom práce sociálnych vecí a rodiny Zvolen týkajúci sa vrátenia štátnej pomoci poskytnutej na udržanie pracovných miest počas koronakrízy vo výške 566 770,36 €.

V investičnej oblasti, sa vzhľadom na personálne výmeny na poste riaditeľa podniku trvajúce polovicu roka, nerealizovali pôvodne plánované investície v plnom rozsahu, najvýznamnejšími vykonanými akciami bola výstavba nového pracoviska recepcie ŠLÚ Marína v hodnote 87 384,07 € s DPH a rekonštrukcia sociálnych zariadení pacientov pri recepcii ŠLÚ v sume 35 167,13 € s DPH.

Po vyňatí účtovnej operácie rozpustenia rezervy na daný súdny spor s ÚPSVaR Zvolen vo výške 566 770,36 €, by porovnanie skutočných nákladov s plánovanými vyzeralo nasledovne (údaje v tis. €):

Náklady	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel Plán a Skut. 2024
Spotreba materiálu	550	513	-37
Spotreba energie	377	299	-78
Opravy a udržiavanie	108	143	35
Cestovné	5	8	3
Náklady na reprezentáciu	3	3	0
Ostatné služby	190	182	-8
z toho náklady na telek.služby	6	9	3
kultúru	2	2	0
pranie	50	38	-12
stočné	33	32	-1
ostatné	99	101	2
Mzdové náklady	2 959	2 847	-112
Zákonné sociálne náklady	1 300	1 272	-28
Daň z nehnuteľností	11	12	1
Ost. nepriame dane a popl.	2	2	0
Ost. prevádzkové náklady	12	25	13
Odpisy HM a NHM	235	217	-18
Ost. finančné náklady	7	7	0
Náklady pred zdanením	5 759	5 530	-229

Náklady, ktoré štátny podnik vynaložil na zabezpečenie svojej prevádzky boli o 229 tis. € nižšie ako plánované.

Vďaka dostatočnému finančnému zázemiu, ktoré bolo vytvorené uvážlivým hospodárením ústavu v predchádzajúcich obdobiach, sa podarilo zabezpečiť nepretržité fungovanie podniku. A to pri zachovaní si vysokej odbornej úrovne poskytovanej zdravotnej starostlivosti, ktoré je síce verbálne zo strany zdravotných poisťovní cenené a využívané pre umiestnenie najťažších stavov ich pacientov, avšak neadekvátne premietnuté do ceny za nakupovanú zdravotnú starostlivosť.

ČERPANIE SOCIÁLNEHO FONDU ZA ROK 2024

Tvorba:

Zostatok k 1.1.2024	2 695,90	€
Zákonný prídela za r. 2024	26 195,83	€

Spolu:	28 891,73	€
--------	-----------	---

Čerpanie:

➤ príspevky na stravu zamestnancov	12 577,39	€
➤ príspevky na dopravu do zamestnania	7 875,00	€
➤ posekanie na záver roka	4 080,00	€
➤ odmeny jubilantom	1 475,00	€

Čerpanie spolu:	26 007,39	€
-----------------	-----------	---

Zostatok SF k 31.12.2024	2 884,34	€
--------------------------	----------	---

Vypracoval: Belov Ľubomír