



Ľubovnianska nemocnica, n. o.
Obrancov mieru 3, 064 01 Stará Ľubovňa



VÝROČNÁ SPRÁVA ROK 2024



MUDr. Peter Bizovský, MPH
riaditeľ ĽN, n.o.

Obsah

Základné údaje o neziskovej organizácii

- História
- Zakladatelia Ľubovnianskej nemocnice, n.o.
- Názov a sídlo
- Predmet činnosti
- Orgány neziskovej organizácie
- Organizačná štruktúra
- Manažment Ľubovnianskej nemocnice, n.o.

Činnosť neziskovej organizácie v roku 2024

Základné údaje k 31.12.2024

Investície v roku 2024

Správa o hospodárení v roku 2024

- Hospodárske a finančné ukazovatele

Ciele neziskovej organizácie pre rok 2025

Dotácie a dary

Správa nezávislého audítora

Účtovná závierka k 31.12.2024

- Súvaha
- Výkaz ziskov a strát
- Poznámky

Základné údaje o neziskovej organizácii

História

Lubovnianska nemocnica, n.o. vznikla 1.10.2005, ako nástupnícky subjekt Nemocnice s poliklinikou Stará Ľubovňa, príspevková organizácia.

LN, n.o. je právnym nástupcom (univerzálnym sukcesorom) príspevkovej organizácie Nemocnica s poliklinikou Stará Ľubovňa, ktorej zriaďovateľom bol Prešovský samosprávny kraj. Nezisková organizácia je právnym nástupcom všetkých:

- práv a záväzkov z pracovnoprávných vzťahov,
- know how (duševného vlastníctva),
- záväzkov a pohľadávok, ktoré vznikli NsP z dodávateľských vzťahov

Zakladatelia Ľubovnianskej nemocnice, n.o.

Prešovský samosprávny kraj, Námestie mieru č.2, 080 01 Prešov

(nepeňažný vklad vo výške 1 236 500 SKK/41 044,28 € čo predstavuje 70 % podiel)

a

Mesto Stará Ľubovňa, Obchodná č.1, 064 01 Stará Ľubovňa

(peňažný vklad vo výške 530 000 SKK/17 592,78 € čo predstavuje 30 % podiel)

Názov a sídlo

Ľubovnianska nemocnica, n. o.

Obrancov mieru 3, 064 01 Stará Ľubovňa

Kontakt: tel.: 052/4317215
fax: 052/4321367
e-mail: sekretariat@lubovnianskanemocnica.sk
www.lubovnianskanemocnica.sk

Zapísaná v registri neziskových organizácií Okresného úradu v Prešove pod číslom: OVVS-119/2005-NO

IČO: 37 886 851

Informácia o organizačnej zložke v zahraničí

Ľubovnianska nemocnica, n.o. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Predmet činnosti

Všeobecná nemocnica:

- poskytovanie ambulantnej, ústavnej zdravotnej starostlivosti s lekárskej starostlivosti v rozsahu:
- všeobecná ambulantná starostlivosť
- špecializovaná ambulantná starostlivosť
- samostatné zariadenia spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek
- ústavná zdravotná starostlivosť
- dopravná zdravotná služba

Orgány neziskovej organizácie

Správna rada

Správna rada je najvyšším orgánom neziskovej organizácie, ktorý rozhoduje najmä o rozpočte neziskovej organizácie, schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení, rozhoduje o použití zisku a úhrade strát vrátane určenia spôsobu ich vysporiadania najneskôr do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia, rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie, podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri, volí a odvoláva riaditeľa, volí a odvoláva členov dozornej rady, schvaľuje právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku, rozhoduje o zmenách v štatúte, rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie

Zloženie Správnej rady

Zástupcovia PSK:	MUDr. František Orlovský	- predseda SR
	MUDr. Štefan Harčarufka	- člen SR
	MUDr. Pavol Slovík	- člen SR
Zástupca Mesta Stará Ľubovňa:	PhDr. Ľuboš Tomko	- člen SR
Zástupca ĽN, n.o.:	Doc. MUDr. František Valášek, CSc.	- člen SR

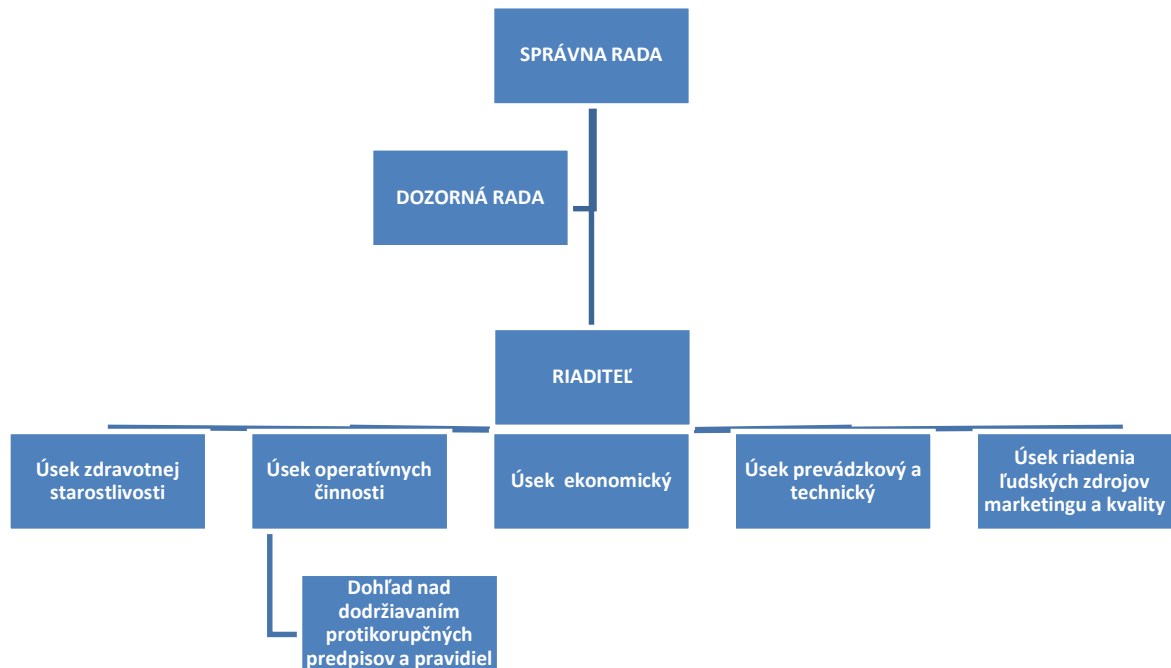
Dozorná rada

Dozorná rada je kontrolný orgán neziskovej organizácie, ktorý dohliada na jej činnosť. O výsledkoch svojej činnosti bezodkladne informuje Správnu radu a predkladá jej návrhy na rozhodnutie o nevyhnutných opatreniach na odstránenie zistených nedostatkov.

Zloženie Dozornej rady

Zástupcovia PSK:	Ing. Pavol Gurega	- predseda DR
	Ing. Martin Karaš	- člen DR
Zástupca Mesta Stará Ľubovňa:	PhDr. Dalibor Mikulík	- člen DR

Organizačná štruktúra



Manažment Ľubovnianskej nemocnice, n.o.

Riaditeľ

MUDr. Peter Bizovský, MPH

peter.bizovsky@lubovnianskanemocnica.sk

Námestník riaditeľa pre ekonomický úsek, zástupca riaditeľa ĽN, n.o.

Ing. Jaroslav Marinčin, MPH

jaroslav.marincin@lubovnianskanemocnica.sk

Námestník riaditeľa úseku riadenia ľudských zdrojov, kvality a marketingu

Ing. Juraj Sroka, MBA

juraj.sroka@lubovnianskanemocnica.sk

Námestníčka riaditeľa pre zdravotnú starostlivosť

MUDr. Lucia Kožuškaničová

lucia.kozuskanicova@lubovnianskanemocnica.sk

Námestníčka riaditeľa pre ošetrovateľskú starostlivosť

PhDr. Anna Mačugová, MPH

anna.macugova@lubovnianskanemocnica.sk

Námestník riaditeľa pre prevádzkový a technický úsek, ĽN, n.o.

Ing. Ľubomír Saloň, PhD., MPH

lubomir.salon@lubovnianskanemocnica.sk

Činnosť neziskovej organizácie v roku 2024

Ľubovniansku nemocnicu, n.o. možno aj v roku 2024 charakterizovať ako finančne stabilnú organizáciu s konkurenčným potenciálom. Jej činnosť je zameraná na poskytovanie zdravotnej starostlivosti v širšom regióne (33,9 % podiel mimo okresných klientov). Hodnota majetku neziskovej organizácie postupne narastá a v súčasnosti predstavuje hodnotu 18 mil. €. Nemocnica naplňa v plnom rozsahu legislatívne požiadavky (minimálne materiálno-technické vybavenie, personálne normatívy). Svoju činnosť koncentruje na zabezpečenie komplexnosti služieb pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti a na napĺňanie požiadaviek ako regulačných orgánov, tak pacientov.

Poskytuje liečebno-preventívnu starostlivosť pre takmer 54 tisíc. obyvateľov okresu Stará Ľubovňa nachádzajúceho sa v regióne Prešovského samosprávneho kraja. Je ústavným zdravotníckym zariadením – všeobecná nemocnica 2 úrovne, na základe kategorizácie ústavnej zdravotnej starostlivosti. Poslanie, zabezpečovanie liečebno-preventívnej starostlivosti, je napĺňované. Nezisková organizácia vychádza z pragmatických potrieb regiónu. Dostupnosť zdravotnej starostlivosti s primeranou kvalitou na požadovanej úrovni je samozrejmosťou. Na poskytovanie zdravotnej starostlivosti v ĽN, n.o. nadväzuje spolupráca s vyššími a špecializovanými zdravotníckymi zariadeniami v rámci kraja i celého Slovenska. Činnosť ĽN, n.o. sa tak stáva komplexnou a zabezpečuje zdravotnícku starostlivosť o obyvateľov v plnom rozsahu.

Úsek zdravotnej starostlivosti /ZS/

1. Formy poskytovania ZS :

- a) **ambulantná starostlivosť,**
- b) **ústavná zdravotná starostlivosť, ústavná pohotovostná služba /ÚPS/**
- c) **lekárska starostlivosť,**
- d) **služby súvisiace so zdravotnou starostlivosťou**
 - a) oddelenie liečebnej výživy a stravovania /OLVaS/
 - b) referát zdravotnej štatistiky
 - c) referát sociálnej sestry

ZARIADENIA AMBULANTNEJ STAROSTLIVOSTI /ZAS/
a) Ambulancie
➤ Všeobecná ambulancia
• ambulancia všeobecného lekára pre dospelých
➤ Špecializovaná ambulancia
• algeziologická ambulancia
• ambulancia anestéziológie a intenzívnej medicíny
• ambulancia cievnej chirurgie
• ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie I.
• ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie II.
• ambulancia klinickej onkológie I.
• ambulancia klinickej onkológie II.
• ambulancia úrazovej chirurgie
• ambulancia vnútorného lekárstva II.
• ambulancia vnútorného lekárstva II.I, miesto prevádzkovania Lipany – ambulancia zrušená od 01.09.2024
• ambulancia vnútorného lekárstva IV., miesto prevádzkovania Spišská Stará Ves – ambulancia zrušená od 01.09.2024
• gynekologicko-pôrodnica ambulancia pre choroby prsnej žľazy /mamárna ambulancia/
• gynekologicko-pôrodnica ambulancia pre patologickú graviditu
• gynekologicko-pôrodnica ambulancia
• hematologická a transfúziologická ambulancia
• chirurgická ambulancia I.
• chirurgická ambulancia II.
• ortopedická ambulancia
• neurologická ambulancia I.
• neurologická ambulancia II.
• neurologická ambulancia III., miesto prevádzkovania Lipany – ambulancia zrušená od 01.09.2024
• neurologická ambulancia IV. miesto prevádzkovania Spišská Stará Ves – ambulancia zrušená od 01.09.2024
• otorinolaryngologická ambulancia ORL I.
• otorinolaryngologická ambulancia ORL II. (foniatická)
• gastroenterologická ambulancia
• ambulancia pediatrickej pneumológie a ftizeológie
• príjmová ambulancia pri internom odd.
• príjmová ambulancia detskom odd.

<ul style="list-style-type: none"> • príjmová ambulancia pri gynekologicko – pôrodníckom oddelení
➤ Ambulantná pohotovostná služba
<ul style="list-style-type: none"> • ambulancia pevnej ambulantnej pohotovostnej služby pre dospelých • ambulancia pevnej ambulantnej pohotovostnej služby pre deti a dorast
➤ Mobilné odberové miesto
<ul style="list-style-type: none"> • Ambulancia mobilného odberového miesta
➤ Vakcinačné centrum a výjazdová očkovacia služba
<ul style="list-style-type: none"> • Vakcinačné centrum pozostáva z 1 až 4 ambulancií v závislosti od počtu žiadateľom o očkovanie. Vakcinačné centrum riadi poverení vedúci lekár
b) Jednodňová zdravotná starostlivosť
<ul style="list-style-type: none"> • ambulancia jednodňovej zdravotnej starostlivosti /JZS/ v odbore chirurgia • ambulancia jednodňovej chirurgie /JZS/ v odbore gynekológia a pôrodníctvo • ambulancia jednodňovej zdravotnej starostlivosti /JZS/ v odbore ortopédia • ambulancia jednodňovej zdravotnej starostlivosti /JZS/ v odbore gastroenterológia
c) Zariadenia spoločných vyšetrovacích zložiek
<ul style="list-style-type: none"> • fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie /FBLR • klinickej biochémie • hematológie a transfuziológie • centrálnej sterilizácie • rádiológie: <ul style="list-style-type: none"> ▪ pracovisko magnetickej rezonancie – MR ▪ pracovisko computerovej tomografie – CT ▪ pracovisko skiografie a skiaskópie ▪ pracovisko skiografie a skiaskópie – miesto prevádzkovania Lipany ▪ pracovisko mamografické ▪ pracovisko ultrasonografické ▪ pracovisko ultrasonografické – gynekologické ▪ pracovisko denzitometrické • funkčnej diagnostiky <ul style="list-style-type: none"> ▪ pracovisko endoskopické ▪ pracovisko vnútorného lekárstva ▪ pracovisko gynekologické • ultrazvuk v gynekológii a pôrodníctve
d) Ambulancia dopravnej a zdravotnej služby
✓ Činnosť lekárov v ambulantnej starostlivosti priamo riadi náместník pre ZS a činnosť sestier priamo riadi náместníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť.
✓ Upratovanie v ambulantnej starostlivosti organizačne zabezpečuje Referát upratovacích služieb, ktorý riadi priamo náместíčka pre ošetrovateľstvo.
✓ Činnosť lekárov a sestier v ambulancii jednodňovej chirurgie priamo riadi primár a vedúca sestra príslušného oddelenia.
✓ Činnosť oddelení SVLZ riadi primár, ktorý je priamo podriadený riaditeľovi.
✓ Dopravnú zdravotnú službu riadi vedúci dispečer, ktorý je priamo podriadený náместníčke pre ošetrovateľskú starostlivosť.

Ústavná zdravotná starostlivosť /ÚZS/	
Ústavná starostlivosť	
<ul style="list-style-type: none"> • interné oddelenie v odbore vnútorné lekárstvo 	44 lôžok
<ul style="list-style-type: none"> • centrálna jednotka intenzívnej starostlivosti (JIS) 	6 lôžok
<ul style="list-style-type: none"> • chirurgické a traumatologické oddelenie v odbore chirurgia 	24 lôžok

• chirurgické a traumatologické oddelenie v odbore traumatológie	10 lôžok
• oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny v odbore AIM	5 lôžok
• gynekologicko – pôrodnické oddelenie v odbore GP	36 lôžok
• detské oddelenie v odbore pediatria	28 lôžok
• novorodenecké pracovisko	15 lôžok
• oddelenie dlhodobo chorých	42 lôžok
• neurologické oddelenie v odbore neurológia	40 lôžok
Ústavná pohotovostná služba	
• urgentný príjem 1. typu	
• v odbore gynekológia a pôrodníctvo	
• v odbore anestéziológia a intenzívna medicína	
• v odbore pediatria	
Lekárska starostlivosť	
Lekárskú starostlivosť zabezpečuje ústavná lekáreň, ktorú tvorí:	
✓ oddelenie výdaja	
✓ oddelenie prípravy liečiv	
✓ oddelenie klinickej farmácie	
✓ oddelenie kontroly liečiv	
✓ oddelenie zdravotníckych potrieb	
Oddelenie liečebnej výživy a stravovania / OLVaS /	

ÚSEK EKONOMICKÝ /EU/
a) Oddelenie ekonomické /OE/
• Referát kalkulácií, cien a rozborov
• Referát finančnej účtárne
• Referát operatívnej – technickej evidencie
• Referát pokladne
• Referát zdravotnej štatistiky
• Referát skladového hospodárstva
• Referát verejného obstarávania a elektronického trhu
b) Oddelenie informačných technológií a zdravotných poisťovní /OIT a ZP/
• Referát pre styk so zdravotnými poisťovňami
• Referát informačných technológií
c) Úsek prevádzkový a technický /ÚPT/
• Referát energetiky, strojnej údržby a zabezpečenie údržby sanitných motorových vozidiel
• Referát vlastnej údržby
• Referát pracovne
• Referát vlastnej ochrany a spojovej služby
• Referát životného prostredia /ŽP/, bytového hospodárstva /BH/, materiálno-technického zásobovania /MTZ/ a spojovej služby /SS
• Referát investičných činností a zdravotníckej techniky
• Referát metrológie
• Referát správy registratúry
• Referát márníce
d) Úsek riadenia ľudských zdrojov, marketingu a kvality /ÚREZ, MaK/
1. Oddelenie personálne a mzdové
• Referát personálnej administratívy a pracovnoprávných záležitostí
• Referát vzdelávania a starostlivosti o zamestnancov
• Referát mzdovej účtárne

2. Referát marketingu a kvality Hlavným zameraním referátu je marketing a propagácia činnosti nemocnice, prieskum trhu v oblasti zdravotníckych služieb, monitorovanie aktuálnych a perspektívnych zákazníkov a konkurencie. Spracováva ponuky preventívnych programov pre rôzne skupiny zamestnancov. Vyhľadáva nových klientov.
3. Referát organizácie a práce
4. Referát požiarnej ochrany a bezpečnosti zdravia pri práci /PO a BOZP/

Základné údaje k 31.12.2024

Aktíva:	17.797.502 €
Celkový obrat:	28.185.077 €
Celkové záväzky:	3.450.630 €
z toho: záväzky z nájmu (leasing):	27.232 €
úver VÚB, a.s.:	104.317 €
Celkové pohľadávky:	3.893.006 €
Zásoby:	280.165 €
Stav finančných účtov:	1.879.959 €
Rozdiel (pohľadávky, BU – záväzky):	2.322.335 €
Rozdiel (pohľadávky, zásoby, BU - záväzky):	2.602.500 €
Podiel (celkové záväzky / aktíva „majetok“):	19,39 %
Podiel (celkové záväzky / celkový obrat „ročný“):	12,24 %
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov k 31.12.2024:	529,05
Evidenčný počet zamestnancov k 31.12.2024:	545

Lôžkový fond

Počet hospitalizácií (prijatia/hospitalizačné prípady)	10.031 / 8.764
Počet ambulantných vyšetrení ŠAS (body/vyšetrenia)	54.640.263 / 118.357
Počet ambulantných vyšetrení Urgentný príjem (body/vyšetrenia)	9.555.241 / 12.669
Počet vyšetrení SVLZ (body/vyšetrenia)	567.203.330 / 227.186

Investície zrealizované k 31.12.2024

Medicínske investície:	123.250,40 €
Prevádzkové investície:	56.553,68 €
Spolu:	179. 804,08 €
Disponibilný cash- flow pre investície a rozvoj k 31.12.2024	1.200.044,55 €

Poznámka: všetok zaradený majetok bez rozdielu zdrojov financovania.

Správa o hospodárení v roku 2024

Náklady, výnosy, hospodársky výsledok

Lubovnianska nemocnica, n.o. dosiahla k 31.12.2024 hospodársky výsledok 745.743 € pri nákladoch 27.439.334 € a výnosoch 28.185.077 €. Náklady a výnosy dosiahli plánovanú úroveň. V porovnaní s predchádzajúcim rokom sú náklady vyššie o 7,87 % a výnosy vyššie o 9,49 %. Postupným zvyšovaním objemu poskytovanej zdravotnej starostlivosti, ale taktiež udržaním jej rozsahu a manažmentom nákladov boli vytvorené podmienky pre dosiahnutie kladného hospodárskeho výsledku.

Z významných faktorov, ktoré ovplyvnili hospodárenie LN, n.o. v roku 2024 je vhodné uviesť tieto:

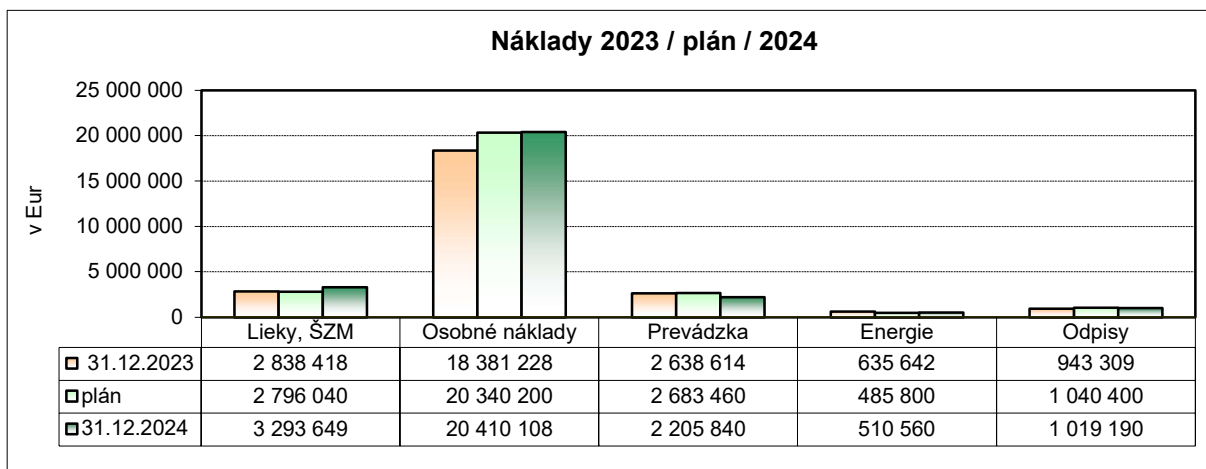
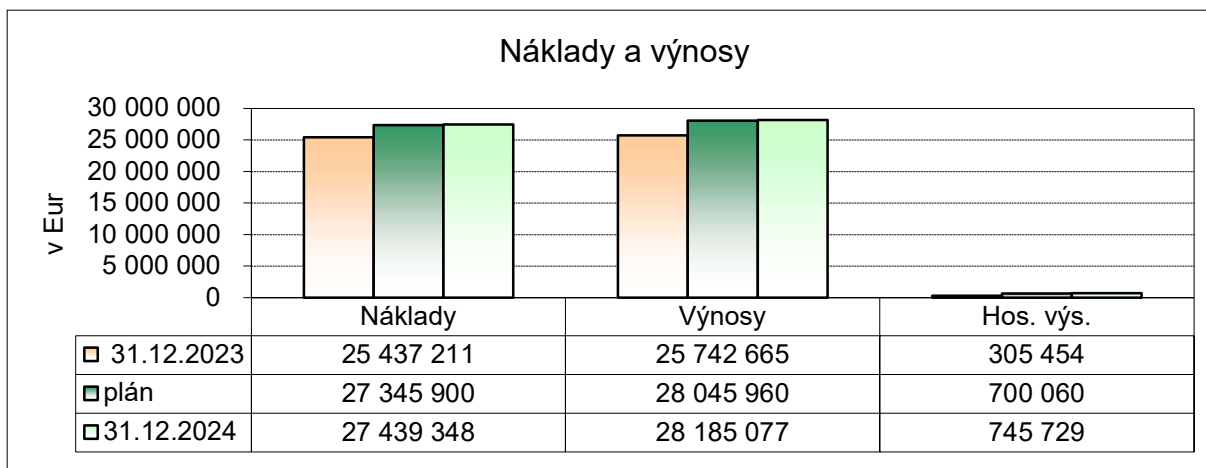
- náklady na spotrebu materiálu (lieky, ŠZM, drobný dlhodobý majetok)
- opravy a údržba (údržba zdravotníckej techniky)
- osobné náklady (zákonný nárast miezd, tvorba zákonných rezerv)
- výnosy od zdravotných poisťovní – (zvýšenie objemu poskytovanej zdravotnej starostlivosti)
- ostatné výnosy (účtovanie použitia fondu tvoreného zo zisku, zúčtovanie zákonných rezerv)

Rozdiely jednotlivých nákladových položiek oproti plánovaným hodnotám boli spôsobené vonkajšími vplyvmi, ako sú zmeny v spotrebe liekov, špeciálneho zdravotníckeho materiálu ale aj ostatného materiálu, ktoré sa úmerne menia so zmenou počtu pacientov, respektíve zmenou počtu ošetrovacích dní, alebo havarijne situácie v prevádzke. Pod kladný hospodársky výsledok sa v nemalej miere podpísalo udržanie objemu poskytovanej zdravotnej starostlivosti, ale taktiež manažment nákladov.

Činnosť Lubovnianskej nemocnice, n.o. v roku 2024 nemala zásadný negatívny vplyv na životné prostredie.

V súhrne môžeme konštatovať, že splnenie cieľov pre rok 2024 bolo naplnené. Kladný hospodársky výsledok bude použitý na ďalší rozvoj neziskovej organizácie v súlade s rozhodnutím správnej rady a v zmysle zákona o neziskových organizáciách.

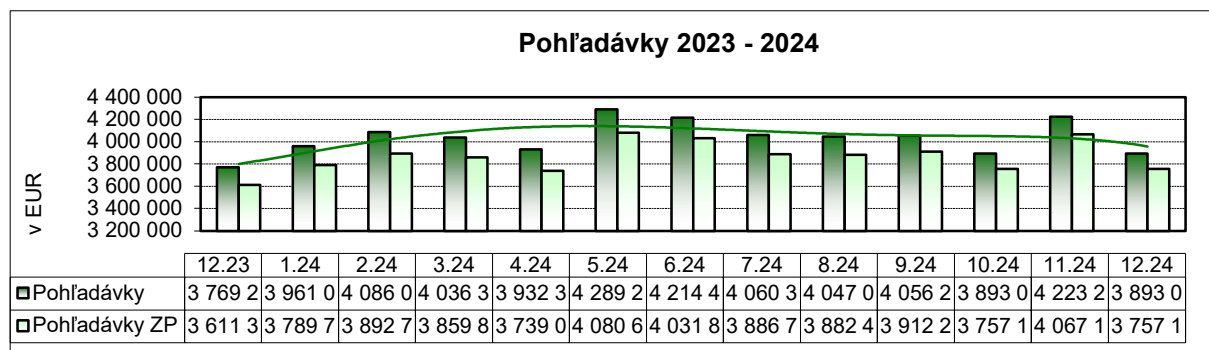
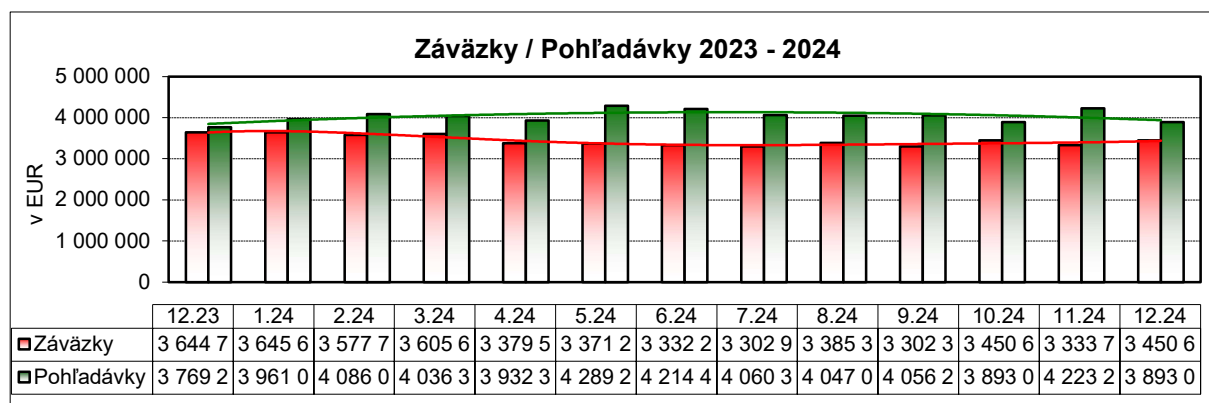
Hospodárenie Lubovnianskej nemocnice, n.o. v roku 2024 vytvorilo predpoklady pre udržanie trendu kladného hospodárskeho výsledku, avšak je potrebný dôsledný manažment nákladov, udržanie objemu poskytovanej zdravotnej starostlivosti **a udržanie personálneho zabezpečenia**. Na druhej strane nastavenie procesov v oblasti nákladov, výnosov a poskytovania zdravotnej starostlivosti vytvára predpoklady pre pozitívny vývoj hospodárenia v ďalšom období, zachovanie úrovne a rozsahu poskytovanej zdravotnej starostlivosti a zamestnanosti aj v roku 2025.



Závazky, pohľadávky

Krátkodobé záväzky LN, n.o. boli na úrovni 2.631 tis. €. čo zodpovedá dobe splatnosti záväzkov do 60 dní. Celkové záväzky LN, n.o. boli na úrovni 3.451 tis. €. Z pohľadu finančných ukazovateľov ako sú likvidita, zadlženosť a dynamika rastu dlhu je úroveň záväzkov prijateľná. V priebehu celého roka 2024 si LN, n.o. plnila záväzky plynúce z obchodných vzťahov a zo splácania úveru a leasingov.

V oblasti pohľadávok je vývoj prijateľný a pohľadávky dosahujú úroveň dojednaných mesačných zmluvných objemov výkonov pre zdravotné poisťovne a k 31.12.2024 predstavujú sumu 3.893 tis. €, čo zodpovedá dohodnutej splatnosti v priemere 30 dní. Prechodné zmeny vo výške pohľadávok súvisia s výškou výkonov pre zdravotné poisťovne.



Prehľad záväzkov a pohľadávok k 31.12.2024

Závazky	stav k	stav k	stav k
	31.12.2023	30.06.2024	31.12.2024
	spolu	spolu	spolu
Lieky a ŠZM	531 405,31	525 622,44	605 363,14
Zemný plyn	44 310,43	2 300,15	4 948,92
Elektrická energia	6 941,12	5 426,20	10 357,38
Vodné a stočné	4 579,37	5 338,28	4 718,05
Telekomunikačné služby	4 084,63	2 724,49	2 290,21
Medicínálne plyny	10 676,01	11 204,19	8 867,48
Národná transfúzna služba	6 688,36	0,00	1 439,87
Iné zdravotnícke zariadenia	19 920,00	14 988,00	20 667,00
Štúdie a expertízy	0,00	0,00	0,00
Údržba a servis informačných technológií	8 865,78	11 824,77	9 625,07
Pranie	1 468,25	0,00	3 045,85
Údržba a servis zdravotníckej techniky	43 148,25	37 700,89	31 415,39
Potraviny	19 079,43	28 295,79	25 438,11
Odvoz a likvidácia odpadu	8 059,37	7 401,60	6 958,29
Údržba a servis výťahov	0,00	621,00	187,80
Ostatné služby	43 825,20	24 107,13	44 211,02
Investiční dodávatelia DHM (stavby)	0,00	0,00	0,00
Investiční dodávatelia prístrojovej techniky	68 030,00	0,00	0,00
Ostatní investiční dodávatelia	0,00	0,00	0,00
Ostatní dodávatelia	67 504,44	73 353,29	78 666,65
Daňový úrad	143 495,03	136 199,77	151 469,26
Sociálna poisťovňa	406 802,32	410 671,10	436 234,02
Všeobecná zdravotná poisťovňa	129 406,42	132 337,55	143 476,76
Zdravotná poisťovňa Dôvera	20 878,34	25 926,11	27 227,22
Zdravotná poisťovňa Union	13 050,66	16 081,13	16 351,01
Zamestnanci	910 225,62	905 225,53	968 691,56
Sociálny fond	29 977,33	48 661,83	41 310,04
Rezervy	668 763,60	606 263,60	661 077,59
Ostatné záväzky z pracovnoprávných vzťahov	0,00	1 690,80	1 730,34
Prijaté preddavky	0,00	0,00	9 461,30
Bankové úvery	390 037,39	247 177,39	104 317,39
Leasing	43 003,73	33 905,51	27 232,22
Ostatné záväzky	534,02	17 228,88	3 851,02
Spolu	3 644 760,18	3 332 277,42	3 450 629,96

	stav k 31.12.2023	stav k 30.06.2024	stav k 31.12.2024
Pohľadávky	spolu	spolu	spolu
Všeobecná zdravotná poisťovňa	2 823 502,96	3 237 799,96	3 136 928,54
Zdravotná poisťovňa Dôvera	399 336,88	441 519,68	433 192,25
Zdravotná poisťovňa Union	388 554,49	352 516,88	187 009,92
Prenájom	-20 805,05	6 612,30	-7 293,07
Ostatné	178 683,70	175 978,34	143 168,83
Spolu	3 769 272,98	4 214 427,16	3 893 006,47

Prehľad o peňažných príjmoch a výdavkoch

FIN 1 - 12 Príjmy spolu

	Schválený rozpočet	Rozpočet po zmenách	Skutočnosť
Celkový výsledok	26 711 100 €	27 176 740 €	27 176 740 €
200 Nedaňové príjmy	26 376 100 €	26 758 336 €	26 758 336 €
300 Granty a transfery	335 000 €	418 404 €	418 404 €

FIN 1 - 12 Výdavky spolu

	Schválený rozpočet	Rozpočet po zmenách	Skutočnosť
Celkový výsledok	26 344 000 €	26 384 960 €	26 384 960 €
600 Bežné výdavky	25 544 000 €	25 909 208 €	25 909 208 €
700 Kapitálové výdavky	500 000 €	172 133 €	172 133 €
800 Splácanie istín	300 000 €	303 619 €	303 619 €

FIN 1 - 12 Rozdiel príjmov a výdavkov

	Schválený rozpočet	Rozpočet po zmenách	Skutočnosť
Celkový výsledok: Príjmy - Výdavky	367 100 €	791 780 €	791 780 €
600 Príjmy - Bežné výdavky	1 167 100	1 267 532	1 267 532
700 Príjmy - Bežné výdavky - Kapitálové výdavky	667 100	1 095 399	1 095 399
800 Príjmy - Bežné výdavky - Kapitálové výdavky - Splácanie istín	367 100	791 780	791 780

PERSONÁLNA OBLASŤ

Je ovplyvnená regionálnym postavením LŇ, n.o., mladšia generácia vyhľadáva pre svoje zamestnanie väčšie mesta a zdravotnícke zariadenia. Zamestnávateľ v rámci personálneho marketingu (veľtrhy, sociálne siete) zaviedol zvlášť pre kategóriu sestry náborový príspevok (obdobie od 8.2023 do 30.9.2024).

Práca s ľudskými zdrojmi je závislá na práci v rámci celej organizácie, ktorá svojou kultúrou ovplyvňuje rozhodovanie uchádzačov o zamestnanie.

Lubovnianska nemocnica, n.o. zamestnávala v roku 2024:

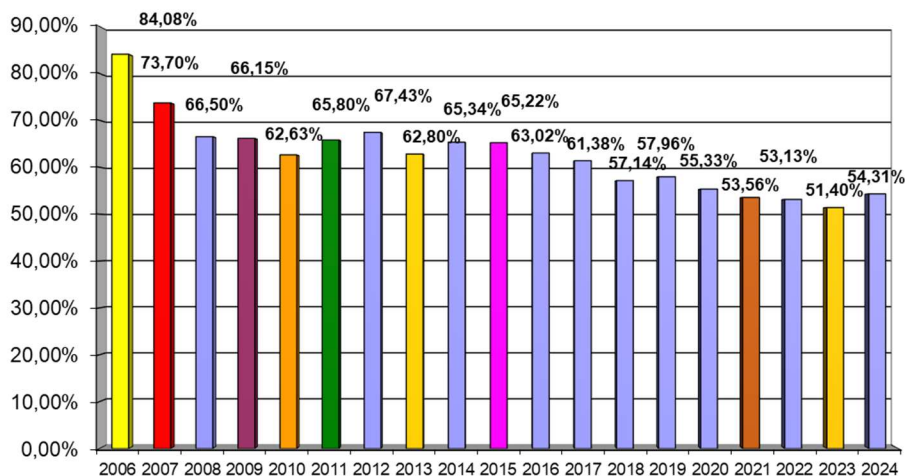
v prepočítaných počtoch /PP/	529,05
vo fyzických osobách /FO/	541,38

Stav zamestnancov podľa kategórie

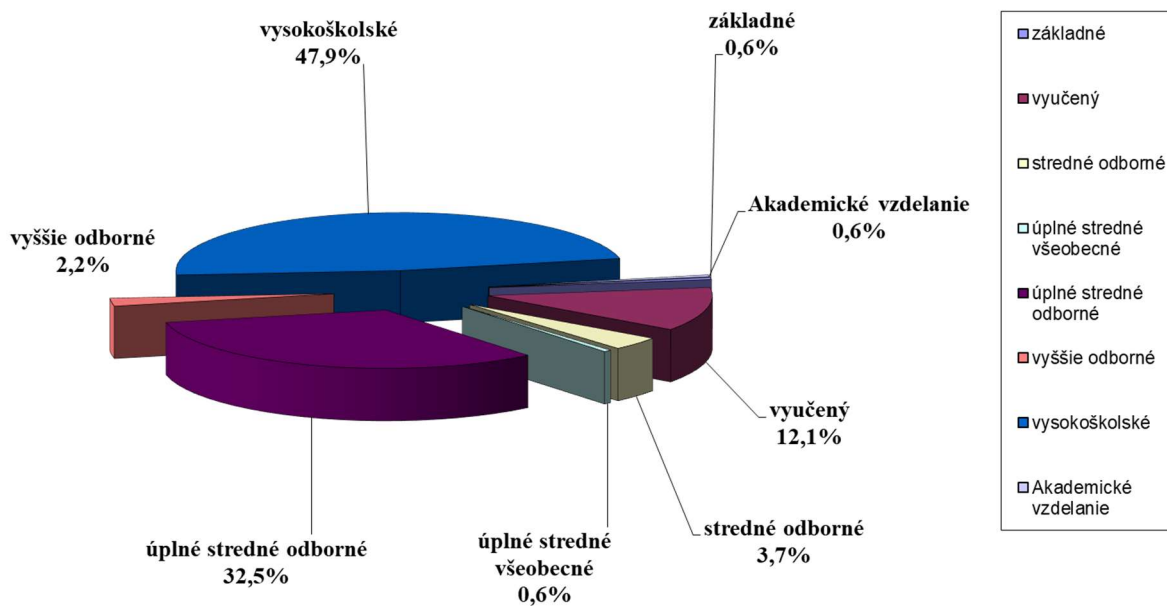
POVOLANIE	M.J.	Skut.k 31.12.2023	31.12.2024		Index plán	Index skut. 24 / 23	
			plán	skut.			
Lekár	prep.os.	86,64	88,00	86,31	98,1	99,6	
Farmaceut		2,60	3,00	2,56	85,3	98,5	
Laboratórny diagnostik		2,58	2,00	2,00	100,0	77,5	
Verejný zdravotník		1,00	1,00	1,00	100,0	100,0	
Sestra		167,10	162,00	170,53	105,3	102,1	
Pôrodná asistentka		10,95	21,00	13,34	63,5	121,8	
Zdravotnícky laborant		11,32	11,00	11,09	100,8	98,0	
Farmaceutický laborant		2,59	4,00	3,08	77,0	118,9	
Fyzioterapeut		11,67	13,00	13,86	106,6	118,8	
Zdravotnícky záchranár		6,29	11,00	8,21	74,6	130,5	
Praktická sestra-asistent		31,80	30,00	34,62	115,4	108,9	
Radiologický technik		12,01	11,50	12,11	105,3	100,8	
Nutričný terapeut		2,00	2,00	2,00	100,0	100,0	
Masér		3,50	4,00	4,37	109,3	124,9	
Sanitár		36,80	46,00	39,95	86,8	108,6	
THP I		13,34	13,00	12,81	98,5	96,0	
THP II		23,06	23,00	22,29	96,9	96,7	
Robotnícke povolania		89,15	79,00	88,92	112,6	99,7	
SPOLU			514,40	524,50	529,05	100,9	102,8

Jedným zo znakov určujúcich kultúru zamestnávateľa je **koeficient stability pracovnej sily**, ktorý v roku 2024 nabral opačný smer oproti bazálnemu roku na úrovni 54,31 % počtu zamestnancov pracujúcich viac ako 5 rokov. V komparácii rokov 2006/2024 došlo k nárastu sledovaného ukazovateľa čo bolo zapríčinené zvýšením EPP v posledných. Tento koeficient vypovedá o stabilite pracovnej sily (percento uvádza počet pracovníkov s viac ako 5 ročnou praxou u zamestnávateľa).

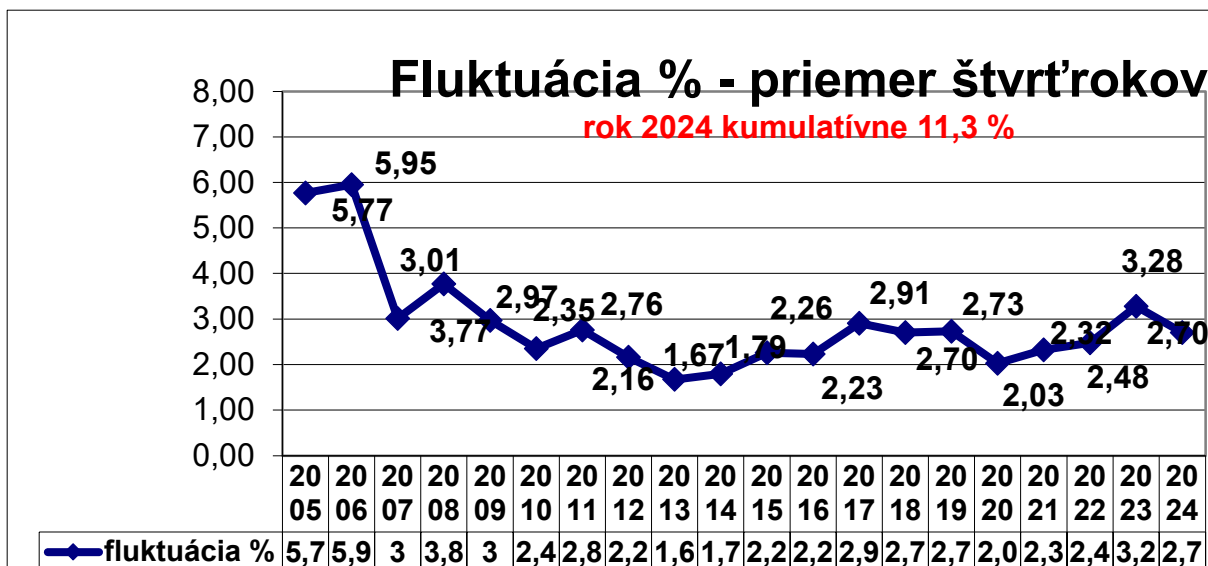
Koeficient stability prac.sily 2006/2024



Kvalifikačná štruktúra pracovníkov L'N,n.o.



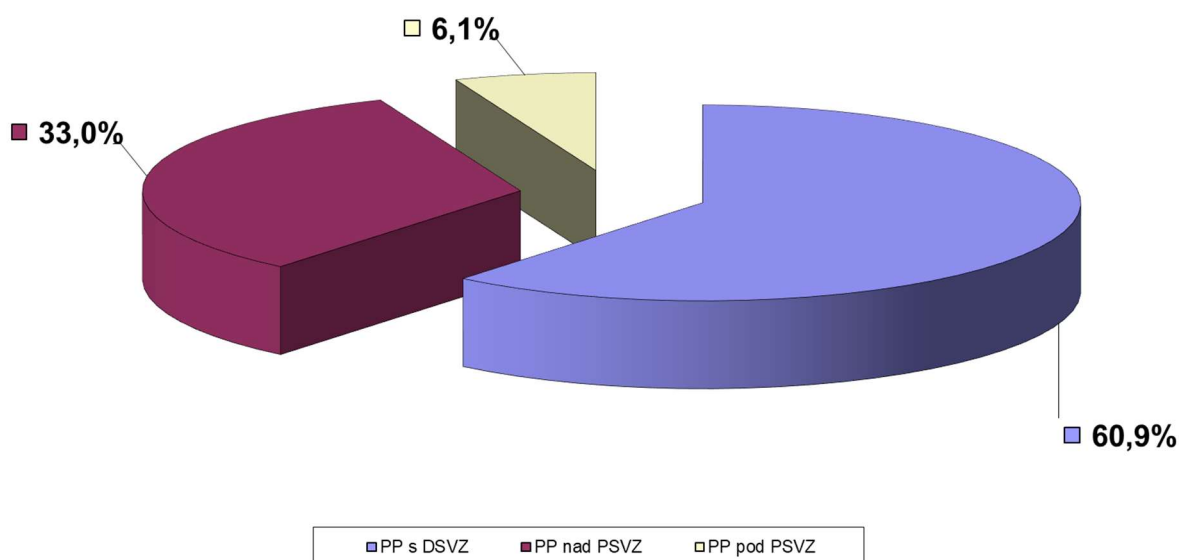
Ďalším ukazovateľom je **fluktuácia zamestnancov**, ktorá sa v priebehu roka 2024, na rozdiel od roku 2005,2006 (transformácia) udržiava na pomerne stabilnej úrovni (referenčná hodnota od 1,5-5%),. Kumulatívna hodnota kvartálov sa dostala opäť nad úroveň 10 %.



OBLASŤ VZDELÁVANIA

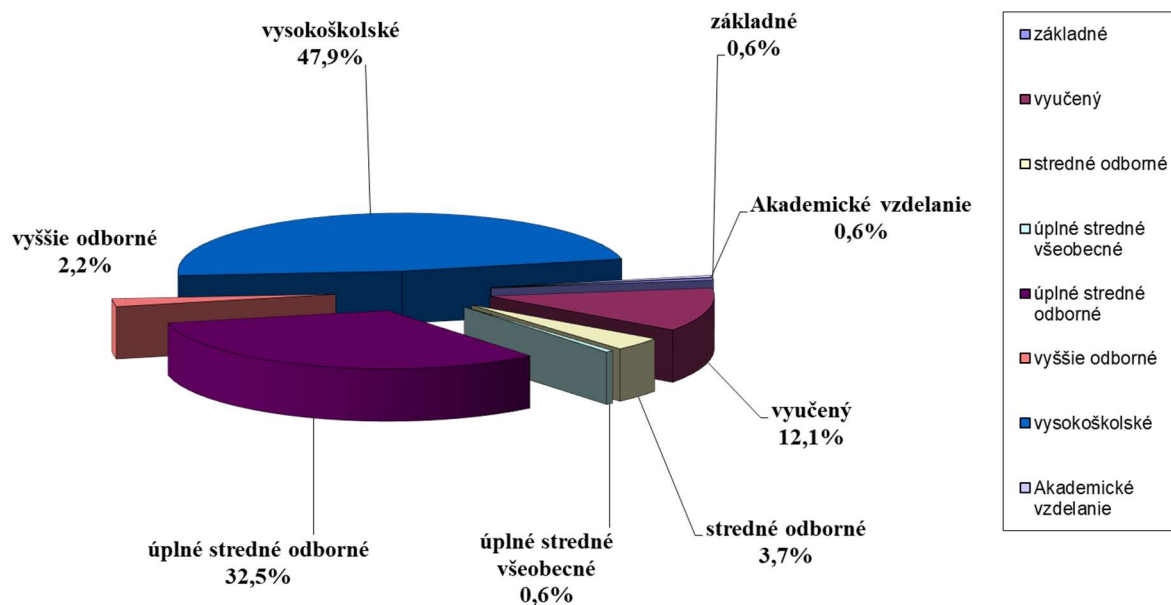
Rok 2024 bol veľmi úspešný s pohľadom počtu atestovaných lekárov až 6 lekárov a 6 sestier. Analýza poukazuje na efektívnosť využívania kvalifikačného potenciálu našich zamestnancov. Vyplýva z nej, že ešte stále máme rezervy najmä v nedosahovaní požadovanej kvalifikácie pracovníkov (podporný pracovník v zdravotníctve) – táto analýza vstupuje do plánu vzdelávania na rok 2025. Taktiež v oblasti kvalifikácie nad úroveň požadovanej je badať isté rezervy (v tomto prípade ide o nevyužívanie potenciálu pracovníkov) – považovať o obohatení, resp. rozšírení práce týchto zamestnancov.

Analýza využívania kvalifikačného potenciálu pracovníkov L'N, n.o.



* PP s DSVZ - počet pracovníkov s dosiahnutým stupňom vzdelania ako je predpísaný
 PP nad PSVZ - počet pracovníkov nad úrovňou predpísaného vzdelania
 PP pod PSVZ - počet pracovníkov pod úrovňou predpísaného vzdelania

Kvalifikačná štruktúra pracovníkov ĽN,n.o.



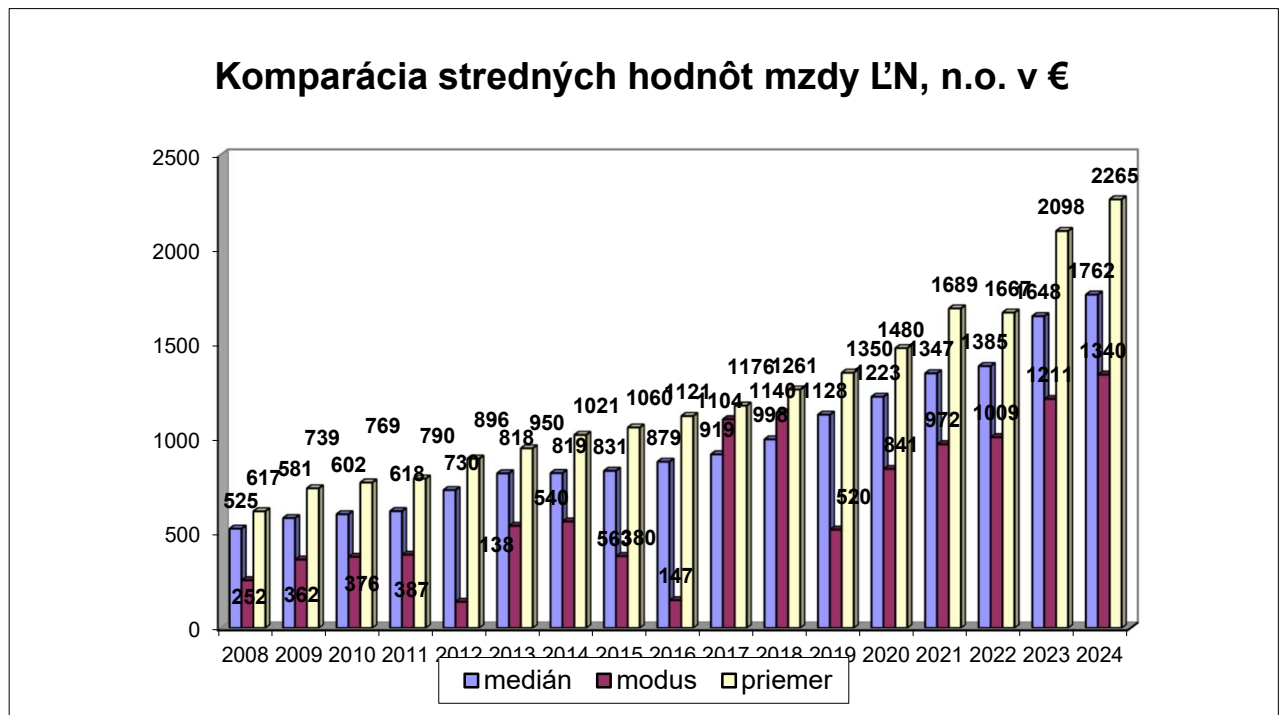
Uvedené stavy sú v súlade s požiadavkou výnosu MZ SR č. 09812/2008-OL na personálne normatívy.

Ďalej uvádzame podiel nákladov na vzdelávanie na 1 pracovníka, kde najviac osobné náklady ovplyvňujú uvedený podiel – vid'. graf:



VYVOJ PRIEMERNEJ MZDY A STREDNÝCH HODNÔT MZDY

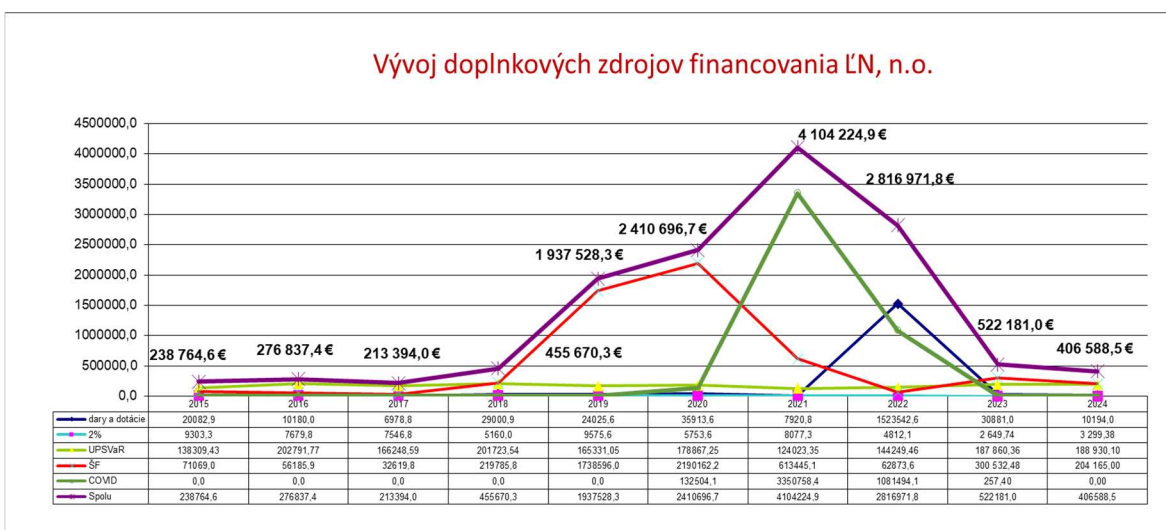
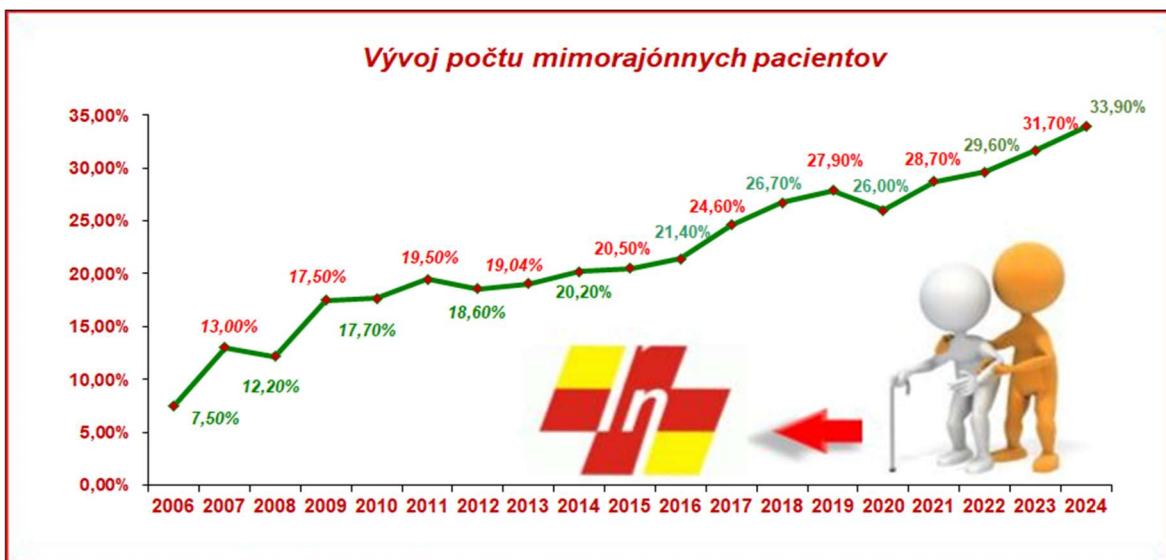
Priemerná mesačná mzda vrátane náhrad za pracovnú pohotovosť za rok 2024 bola **2 317 €** čo je oproti roku 2023 nárast o 8,4 %. Osobné náklady tvoria 74,4% z celkových výnosov. Tento nárast je spôsobený legislatívnymi zmenami v oblasti odmeňovania a kolektívnym vyjednávaním v ĽN, n.o..



RIADENIE KVALITY A MARKETINGU

V tejto časti uvádzame aj činnosti realizované v oblasti zlepšovania kvality v roku 2024:

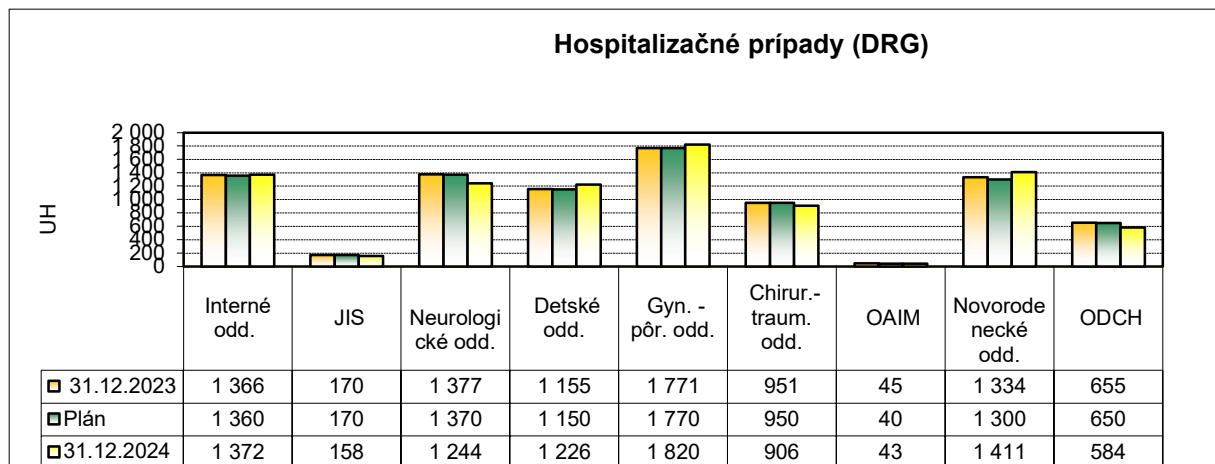
- ✚ Rekonštrukcia šestonedelia GPO
- ✚ Audity ISO 9001 a 37001
- ✚ 5. miesto v hodnotení spokojnosti ZP Dôvera
- ✚ 6. miesto v hodnotení INEKO – nemocnica roka
- ✚ 8. miesto v hodnotení spokojnosti VŠZP
- ✚ Predĺženie licencie na APS
- ✚ Zrušenie pracovísk v Lipanoch a SSV
- ✚ 60.výročie nemocnice
- ✚ Výpovede lekárov



Poskytovanie zdravotnej starostlivosti

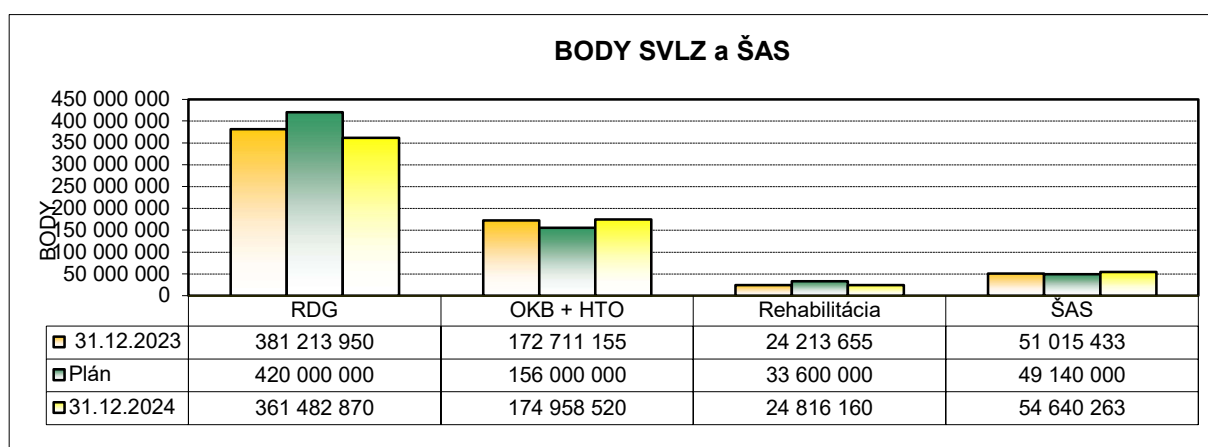
LN, n.o. poskytuje zdravotnú starostlivosť pre spádovú oblasť okresu Stará Ľubovňa čo je takmer 54 tis. obyvateľov. K uvedenému je ešte potrebné zvýrazniť 33,9 % podiel poskytnutej zdravotnej starostlivosti klientom mimo spádovej oblasti t.j. 3.332 UH.

Zdravotná starostlivosť je poskytovaná na 8 lôžkových oddeleniach, kde bolo k 31.12.2024 prijatých 10.031 pacientov (mesačne v priemere 836 pacientov) v tom 8.764 ukončených DRG hospitalizačných prípadov. V ústavnej zdravotnej starostlivosti LN, n.o. zaznamenala nárast prijatí o 0,7 % (74 pacientov) oproti minulému obdobiu. Plánované hodnoty boli dosiahnuté.



Ambulantná zdravotná starostlivosť je poskytovaná v špecializovaných ambulanciách, kde k 31.12.2024 bolo vykonaných 118.357 vyšetrení, čo predstavovalo 54.640.263 bodov a nárast o 7,1 % oproti minulému obdobiu.

Okrem uvedenej zdravotnej starostlivosti ĽN, n.o. zabezpečuje 24 hodinovú prevádzku urgentného príjmu (vrátane chirurgickej ÚPS, gynekologickej ÚPS a detskej ÚPS), kde bolo v uvedenom období realizovaných 12.669 vyšetrení (35 pacientov denne) a 24 hodinovú diagnostiku na rádiologickom oddelení kde bolo realizovaných 53.734 vyšetrení, čo predstavovalo 361.482.870 bodov a pokles o 5,2 % oproti minulému obdobiu a 24 hodinovú diagnostiku na oddelení klinickej biochémie, hematológie a transfuziológie, kde bolo realizovaných 131.606 vyšetrení, čo predstavovalo 174.958.520 bodov a nárast o 1,3 % oproti minulému obdobiu. Rehabilitačná starostlivosť je zabezpečovaná rehabilitačným pracoviskom, ktoré zrealizovalo 38.202 vyšetrení, čo predstavovalo 24.816.160 bodov a nárast o 2,5 % oproti minulému obdobiu.



Súčasťou poskytovania zdravotnej starostlivosti je ošetrovateľská starostlivosť. Cieľom je poskytovať kvalitnú, efektívnu a bezpečnú ošetrovateľskú starostlivosť. Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti je zabezpečovaná ošetrovateľskými štandardami a prostredníctvom interných auditov.

Hospodárske a finančné ukazovatele

Tabuľka č.1 Náklady

v €

Názov účtu	31.12.2023 skutočnosť	31.12.2024		% pln.	Index 24 / 23
		plán	skutočnosť		
501 Spotreba materiálu	3 938 517,36	4 183 200	4 155 495,96	99,3%	105,5%
502 Spotreba energie	635 641,57	485 800	510 559,94	105,1%	80,3%
511 Opravy a udržiavanie	507 419,82	348 000	413 495,76	118,8%	81,5%
512 Cestovné	21 173,17	22 800	22 491,58	98,6%	106,2%
513 Náklady na reprezentáciu	4 185,08	6 000	5 023,78	83,7%	120,0%
518 Ostatné služby	613 789,50	570 000	555 979,16	97,5%	90,6%
521 Mzdové náklady	13 399 120,16	14 722 900	14 712 314,76	99,9%	109,8%
524 Záonné sociálne poistenie	4 618 149,32	5 167 300	5 232 712,55	101,3%	113,3%
525 Ostatné sociálne poistenie	4 213,30	6 000	5 515,60	91,9%	130,9%
527 Záonné sociálne náklady	359 745,43	444 000	459 564,67	103,5%	127,7%
528 Ostatné sociálne náklady	0				
531 Daň z motorových vozidiel	283,23	300	266,59	88,9%	94,1%
532 Daň z nehnuteľností	20 676,11	25 000	24 758,66	99,0%	119,7%
538 Spotrebná daň z elektriny	440,22	2 000	1 764,95	88,2%	400,9%
541 Zmluvné pokuty	14 952,96				
542 Ostatné pokuty a penále			3 500,00		
543 Odpísanie pohľadávky	2 024,27				
544 Úroky	19 032,52	19 800	14 426,95	72,9%	75,8%
545 Kurzové rozdiely	4,52		16,12		356,6%
548 Manká a škody	6 504,87		523,69		8,1%
549 Ostatné prevádzkové náklady	230 546,55	186 000	188 040,32	101,1%	81,6%
551 Odpisy DNM a DHM	943 309,29	1 040 400	1 019 190,43	98,0%	108,0%
554 Predaný materiál	97 455,94	116 400	113 692,56	97,7%	116,7%
591 Daň z príjmov	26,16				
NÁKLADY SPOLU	25 437 211,35	27 345 900	27 439 334,03	100,3%	107,9%

Názov účtu	31.12.2023 skutočnosť	31.12.2024		% pln.	Index 24 / 23
		plán	skutočnosť		
602 Tržby z predaja služieb	24 340 094,42	26 557 320	26 653 105,14	100,4%	109,5%
621 Aktivácia materiálu a tovaru	383 112,86	420 000	410 336,88	97,7%	107,1%
644 Úroky	137,70	60	2 169,33	3615,6%	1575,4
646 Prijaté dary	55 096,26	27 840	32 463,81	116,6%	58,9%
649 Iné ostatné výnosy	432 820,42	427 000	479 099,86	112,2%	110,7%
651 Tržby z predaja DNM a DHM			452,00		
654 Tržby z predaja materiálu	97 455,94	116 400	113 692,56	97,7%	116,7%
656 Výnosy u použitia fondu zo zisku	104 239,03	226 800	229 917,40	101,4%	220,6%
658 Výnosy z nájmu majetku	37 828,98	39 200	39 160,96	99,9%	103,5%
663 Prijaté príspevky od fyzických osôb	5 442,27	9 100	4 046,28		74,3%

665 Príspevky z podielu zaplatenej dane	6 423,82	6 000	6 029,25		
691 Dotácie	280 013,76	216 240	214 603,23	99,2%	76,6%
VÝNOSY SPOLU	25 742 665,46	28 045 960	28 185 076,70	100,5%	109,5%

HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK pred zdanením	305 480,27	700 060	745 742,67
---	-------------------	----------------	-------------------

Tabuľka č. 3 Náklady na vzdelávanie

Ukazovateľ	M.J.	31.12.2023	k		31.12.2024	% pln.	Index 24 / 23
		skutočnosť	plán	skutočnosť			
Počet vzdelávacích dní	den	1 749			1 760		100,6
Účtovné poplatky za kurzy ¹⁾	€	21 401			28 947		135,3
Cestovné náhrady - vzdel. aktivity	€	4 559			4 849		106,4
Osobné náklady	€	346 120			354 533		102,4
Náklady na vzdelávanie spolu	€	372 081			388 328		104,4

¹⁾ Účtovné poplatky vzťahujúce sa k obdobiu absolvovania vzdelávacej akcie

Ciele neziskovej organizácie pre rok 2025

- Zvyšovanie kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti za účelom spokojnosti a bezpečnosti pacientov a jej poskytovanie aj mimo regiónu
- Zvýšenie kybernetickej bezpečnosti
- Elektronizácia procesov zdravotnej starostlivosti
- Elektronizácia administratívnych procesov
- Kladný hospodársky výsledok
- Zvyšovanie transparentnosti LN, n.o.
- Zabezpečenie valorizácie osobných nákladov

Dotácie a dary

Lubovnianskej nemocnici, n.o. boli v roku 2024 poskytnuté dotácie a dary v celkovej čiastke 406 589,24 EUR v členení:

Čiastka v €	Popis
188 930,11	Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny Stará Ľubovňa , prostredníctvom národných projektov realizujúcich vďaka podpore z Európskeho sociálneho fondu v rámci Operačného programu Zamestnanosť a sociálna inklúzia
3 299,38	2% zaplatenej dane z príjmov
2 393,28	Štrukturálne fondy - projekt: „Riadenie a implementácia prvkov informačnej a kybernetickej bezpečnosti.“
201 772,47	Štrukturálne fondy - projekt: „Vzdelanostná úroveň zdravotníckych pracovníkov na území Prešovského kraja“ (Stabilizačný program SZU pre všeobecných lekárov, pediatrov a iných zdravotníckych pracovníkov)
7 314,00	Prijaté dary darovaný drobný hmotný majetok
2 880,00	Darované finančné prostriedky od fyzických osôb

Lubovnianska nemocnica, n.o. ďakuje všetkým inštitúciám, ako aj individuálnym darcom, ktorí svojimi prostriedkami prispeli k zlepšeniu podmienok poskytovania zdravotnej starostlivosti v EN, n.o..

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po ukončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Nerelevantné