

## OBSAH

I.	Základné údaje	2
II.	Štruktúra akcionárov	4
III.	Výkaz ziskov a strát porovnanie 2023-2022-2021	6
IV.	Aktíva/pasíva porovnanie netto 2023-2022-2021	9
V.	Špecifikácia výnosov	14
VI.	Špecifikácia nákladov	17
VII.	Náklady – výnosy – vývoj výsledku hospodárenia	22
VIII.	Finančná situácia, pohľadávky a záväzky, vysporiadanie, straty	23
IX.	Finančné analýzy	24
X.	Personalistika a mzdy	25
XI.	Liečebná starostlivosť, klientela a tržby -zdravotné poisťovne	30
XII.	Obchod, komerčná klientela	33
XIII.	Investície a opravy	36
XIV.	Informácia o vplyve na životné prostredie	38
XV.	Ostatné informácie týkajúce sa spoločnosti	39
XVI.	Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti	40

## PRÍLOHY

1. Správa nezávislého audítora o overení účtovnej závierky a výročnej správy za rok 2024
2. Ročná účtovná závierka za rok 2024

## I. ZÁKLADNÉ ÚDAJE

<b>Obchodné meno spoločnosti:</b>	<b>KÚPELE SLIAČ a. s.</b>
<b>Sídlo spoločnosti:</b>	<b>962 31 Sliač</b>
<b>IČO:</b>	<b>31 642 438</b>
<b>DIČ:</b>	<b>2020477096</b>
<b>Dátum založenia:</b>	<b>20.12.1995</b>
<b>Zápis v obchodnom registri:</b>	<b>Okresný súd Banská Bystrica, oddiel: Sa, vložka č.: 316/S</b>
<b>Dátum zápisu do obchodného registra:</b>	<b>01.01.1996</b>

### Hlavné činnosti podľa zápisu do obchodného registra:

- V súlade so zákonom č. 20/1996 o starostlivosti o zdravie ľudu a ďalšími s týmto súvisiacimi zákonmi, ich vykonávacími predpismi, poskytovať komplexnú kúpeľnú starostlivosť pacientom SR a zahraničným pacientom
- Komplexnú kúpeľnú starostlivosť poskytovať v súlade s indikačným zoznamom vydaným MZ SR a s ním súvisiacimi predpismi
- Pri poskytovaní komplexnej kúpeľnej starostlivosti využívať predovšetkým prírodné liečivé zdroje a klimatické podmienky vhodné na liečenie s metodikami lekárskeho odboru fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie a súvisiacimi lekárskymi odborními podľa indikačného zamerania prírodných liečebných kúpeľov a rozvíjať tieto odbory v podmienkach miestnych prírodných liečebných prostriedkov
- Okrem komplexnej kúpeľnej starostlivosti poskytovať v súlade s indikačným zameraním prírodných liečebných kúpeľov preventívne, rehabilitačné a rekondičné pobyty klientom z občanov SR a zahraničným klientom pri zohľadnení medicínskych kritérií a aktuálneho zdravotného stavu klienta
- Spolupracovať s odbornými a vedeckými inštitúciami za účelom zdokonaľovania liečebných metodík a poskytovania zdravotníckych služieb
- Poskytovať osobitne platené doplnkové zdravotnícke služby občanom SR a zahraničným osobám, ktoré súvisia s poslaním prírodných liečebných kúpeľov a nadväzujú, resp. dopĺňujú poskytovanú liečebnú starostlivosť, ako sú napr. zubolekárske, kozmetické práce, osobitné vyšetrenia, kondičné cvičenia a pod.
- Zabezpečovať podmienky pre ochranu prírodných liečivých zdrojov, dodržiavať ochranné opatrenia týchto zdrojov, sledovať dodržiavanie týchto opatrení ostatnými subjektmi a riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriediel
- Zabezpečovať udržiavanie a tvorbu kúpeľného prostredia, pokoja a poriadku vo vnútornom kúpeľnom území, dodržiavať ustanovenia kúpeľného štatútu, sledovať dodržiavanie týchto ustanovení inými subjektmi, riadiť sa pokynmi a opatreniami Inšpektorátu kúpeľov a žriediel
- Kúpa tovaru každého druhu, okrem viazaných a koncesovaných obchodných živností, za účelom jeho predaja a predaj
- Prevádzkovanie pracovne a poskytovanie jej služieb
- Ubytovacie služby
- Zmenárenská činnosť

- Pohostinská činnosť
- Poskytovanie služieb informátora
- Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu
- Poskytovanie sociálnych služieb
- Prevádzkovanie kultúrnych, spoločenských a zábavných zariadení
- Organizovanie kultúrnych a iných spoločenských podujatí

### Členovia orgánov spoločnosti:

#### Predstavenstvo akciovej spoločnosti:

Predseda:	<b>Ing. Mgr. Martin Beňuch</b>
Členovia:	<b>Ing. Michal Gabaš</b> <b>Ing. Michaela Boďová</b>

#### Dozorná rada akciovej spoločnosti:

Predseda:	<b>Ing. Ondrej Varačka</b>
Členovia:	<b>Mgr. Katarína Ďurčová</b> <b>Ing. Marek Minárik</b>

#### Výkonné vedenie akciovej spoločnosti:

Riaditeľ a. s.:	<b>Ing. Mgr. Martin Beňuch</b>
Úsek kúpeľnej zdravotnej starostlivosti:	<b>MUDr. Ľuboš Kekeňák, Mgr. Katarína Ďurčová</b>
Úsek rezervácií a ubytovania:	<b>Mgr. Zuzana Krekáňová, Jarmila Moravčíková</b>
Technicko-prevádzkový úsek:	<b>Ing. Mgr. Martin Beňuch</b>
Ekonomický úsek:	<b>Ing. Michal Gabaš</b>
Úsek ľudských zdrojov a manaž. kvality:	<b>Mgr. Silvia Halvelandová</b>
Úsek gastronomických služieb:	<b>Mgr. Iveta Halamová</b>

## II. ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV

Akcionári	% podielu na ZI	Podiel na ZI v eur	Počet akcií
MH Manažment, a. s.	86,46	7 000 632	777 848
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.	13,54	1 096 542	121 838
	100	8 097 174	899 686

<b>Akcie:</b>	Počet:	<b>899 686</b>
	Druh:	<b>kmeňové</b>
	Forma:	<b>na meno</b>
	Podoba:	<b>zaknihované</b>
	Menovitá hodnota:	<b>9,00 eur</b>

Na vydané akcie sa vzťahuje obmedzenie ich prevoditeľnosti, ktoré sa viaže na predkupné právo ostatných akcionárov a na písomný súhlas predstavenstva a. s.

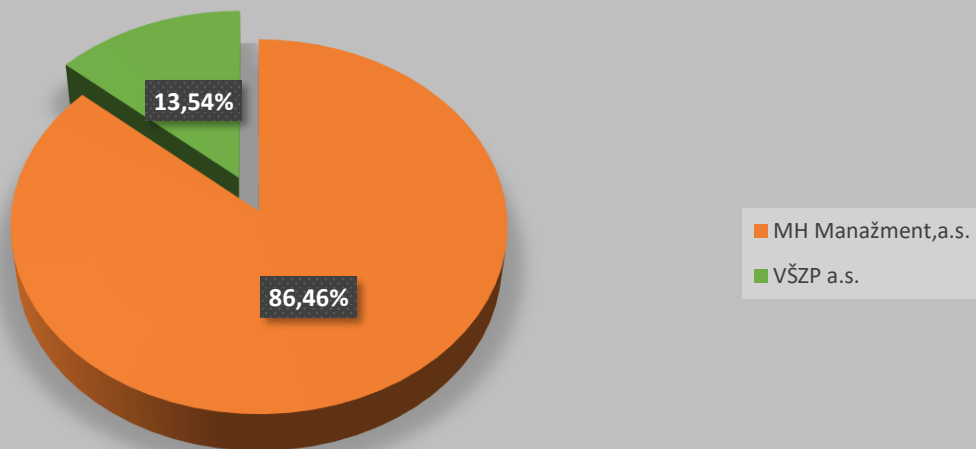
### Zmeny v základnom imaní v roku 2024:

V roku 2024 neboli vykonané žiadne zmeny v základnom imaní spoločnosti. Základné imanie zostalo nezmenené a to vo výške 8 097 174 eur. Upísané akcie 899 686 ks

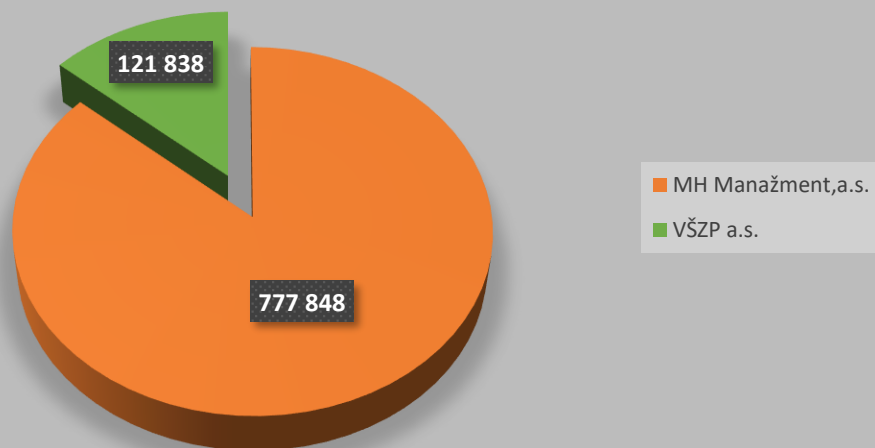
Na mimoriadnom valnom zhromaždení dňa 25.04.2024 bol schválený a vytvorený kapitálový fond podľa článku XX Stanov spoločnosti KÚPELE SLIAČ a. s. z peňažného príspevku vo výške 1 350 000 eur.

Dňa 18.12.2024 na mimoriadnom valnom zhromaždení bola schválená kapitalizácia pohľadávok z pôžičiek poskytnutých spoločnosti KÚPELE SLIAČ a. s. zo strany veriteľa MH Manažment a. s. v celkovej hodnote 2 400 000 eur a to vo forme príspevku do kapitálových fondov spoločnosti Kúpele Sliač a. s.

### % podielu na ZI



### Počet hlasov



### III. VÝKAZ ZISKOV A STRÁT, POROVNANIE 2024 – 2023 - 2022

r.	text	ozn.	2024	2023	2022
1	<b>Čistý obrat (časť tr. 6 podľa zákona)</b>	*	6 005 430	4 976 111	3 476 463
2	<b>Výnosy z hospodárskej činnosti (r 3 až r 9)</b>	**	6 108 724	5 163 976	3 838 994
3	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	I.	588 589	486 059	266 290
4	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	II.			
5	Tržby z predaja služieb (602, 606)	III.	5 416 842	4 490 051	3 187 575
6	Zmeny stavu vnútroorganiz. zásob (+/- účtovná skupina 61)	IV.			
7	Aktivácia (účtovná skupina 62)	V.	85 366	96 439	39 304
8	Tržby z predaja dlhodobého NIM a HIM (641,642)	VI.			22 598
9	Ostatné výnosy z hosp. činnosti (644,645,646,648,655,657)	VII.	17 927	91 427	323 227
10	<b>Náklady na hosp. činnosť (r11+r12+r13+r14+r15+r20+r21+r24+r25+r26)</b>	**	6 068 311	7 129 294	5 745 985
11	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	A.	153 690	165 719	107 282
12	Spotreba materiálu, energie a ost.(501, 502, 503)	B.	1 635 287	1 848 764	1 446 722
13	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	C.			
14	Služby (účtovná skupina 51)	D.	1 008 175	939 869	709 847
15	Osobné náklady (R16 až R19)	E.	3 685 762	3 307 643	2 733 652
16	Mzdové náklady (521, 522)	E.1.	2 565 017	2 322 433	1 959 603
17	Odmeny členom org. spol. a družstva (523)	E.2.	20 366	32 820	20 529
18	Náklady na sociálne zabezpečenie (524, 525, 526)	E.3.	928 462	768 991	652 346
19	Sociálne náklady (527, 528)	E.4.	171 917	183 399	101 174
20	Dane a poplatky (účtovná skupina 53)	F.	89 602	83 947	73 956
21	Odpisy a opravné položky k dlhodobému NIM a HIM (r.22 + r.23)	G.	-959 929	308 555	284 118
22	Odpisy dlhodobého NIM a HIM (551)	G.1.	264 689	235 072	210 635
23	Opravné položky k dlhod.nehmot.ahmot.majetku (+/-) (553)	G.2.	-1 224 618	73 483	73 483
24	Zostatková cena predaného dlh.majetku a predaného mat. (541, 542)	H.			18 992
25	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	I.	-1700	-4 634	-4 734
26	Ostatné náklady na HČ (543,544,545,546,548,549,555,557)	J.	457 424	479 431	376 150
27	<b>Výsledok hospodárenia z HČ +/- (r.2 - r.10)</b>	***	40 413	-1 965 318	-1 906 991
28	<b>Pridaná hodnota (r.03+r.04+r.05+r.06+r.07) - (r.11+r.12+r.13+r.14)</b>	*	3 293 645	2 118 197	1 229 318
29	<b>Výnosy z finančnej činnosti (r.30+r.31+r.35+r.39+r.42+r.43+r.44)</b>	**			
30	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	VIII.			
31	Výnosy z dlhodobého finančného majetku (r.32 až r.34)	IX.			
32	Výnosy z CP a podielov od PÚJ (665A)	IX.1.			
33	Výnosy z CP a podielov v podielovej účasti okrem výnosov PÚJ (665A)	IX.2.			
34	Ostatné výnosy z CP a podielov (665A)	IX.3.			

35	Výnosy z krátkodobého FM (r.36+r.37+r.38)	X.			
36	Výnosy z krátkodobého FM od prepojených ÚJ (666A)	X.1.			
37	Tvorba a zúčt. opr. pol. kfin. majetku (+/-565)	X.2.			
38	Ostatné výnosy z krátkodobého FM (666A)	X.3.			
39	Výnosové úroky (r.40 + r.41)	XI.			
40	Výnosové úroky od PÚJ (662999)	XI.1.			
41	Ostatné výnosové úroky (662999)	XI.2.			
42	Kurzové zisky (663)	XII.			
43	Výnosy z precenenia CP a výnosy z deriv. operácií (664,667)	XIII.			
44	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	XIV.			
<b>45</b>	<b>Náklady na finančnú činnosť (46+47+48+49+52+53+54)</b>	<b>**</b>	<b>136 389</b>	<b>79 568</b>	<b>74 565</b>
46	Predané CP a podiely (561)	K.			
47	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	L.			
48	Opravné položky k finančnému majetku (+/-565)	M.			
49	Nákladové úroky (r.50 + r.51)	N.	130 801	71 418	33 028
51	Ostatné nákladové úroky (562A)	N.2.	130 801	71 418	33 028
52	Kurzové straty (563)	O.	150	192	
53	Náklady na precenenie CP a náklady na deriv. operácie (564,567)	P.			
54	Ostatné náklady na fin. činnosť (568,569)	Q.	5 438	7 958	41 537
<b>55</b>	<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (r.29 - r.45)</b>	<b>***</b>	<b>-136 389</b>	<b>-79 568</b>	<b>-74 565</b>
<b>56</b>	<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (R27+R55)</b>	<b>****</b>	<b>-95 976</b>	<b>-2 044 886</b>	<b>-1 981 556</b>
57	Daň z príjmov (r.58 + r.59)	R.	7 507	-9 478	-22 620
58	Daň z príjmov splatná (591, 595)	R.1.	3 840		
59	Daň z príjmov odložená +/- (592)	R.2.	3 667	-9 478	-22 620
60	Prevod podielu z VH spoločníkom (+/-596)	S.			
<b>61</b>	<b>Výsledok hospodárenia za účt. obdobie po zdanení (+/-R56-R57-R60)</b>	<b>****</b>	<b>-103 483</b>	<b>-2 035 408</b>	<b>-1 958 936</b>

### Komentár k výkazu ziskov a strát

Spoločnosť vykazuje medziročný nárast výnosov z hospodárskej činnosti o 18,30 %, z čoho nárast v tržbách z predaja tovaru (+21,09%), ako aj v tržbách za vlastné služby (+20,64 %) – čo je pozitívny fakt vzhľadom k zvýšeným cenám energií a investičným nákladom je to významný nárast oproti minulému roku .

Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti tvorí predovšetkým príspevok na duálne vzdelávanie poskytované ministerstvom školstva, kde sme sa zapojili do systému duálneho vzdelávania. Duálne vzdelávanie je spôsob prípravy žiakov na povolanie, pri ktorom časť vzdelávania prebieha priamo v škole a časť u zamestnávateľa. Tento systém spája teóriu s praxou a pomáha mladým ľuďom získať konkrétne pracovné zručnosti ešte počas štúdia.

Náklady na hospodársku činnosť sa medziročne znížili o 14,88 %. Vzhľadom na uzatvorenie zmluvy, kde bola dohodnutá výhodnejšia cena energie ako bola v predchádzajúcom roku klesli náklady na materiál a energie o 11,54 %, náklady na služby mierne vzrástli medziročne až o 7,26 %, osobné náklady sú o 11,43% vyššie ako v predchádzajúcom účtovnom období čo spôsobuje povinne navýšovanie minimálnej mzdy .

Medziročný VH z hospodárskej činnosti vykazuje zisk 40 413 eur.

Zároveň sa v nákladoch spoločnosti prejavujú postupne realizované investičné aktivity , ktoré súvisia so zlepšovaním prostredia pre kúpeľných hostí , skvalitňovaním a profesionalizáciou vnútro firemných procesov a odstraňovaním najnevyhnutnejších porúch a havarijných stavov na zastaranej technickej infraštruktúre.

Záporný výsledok z hospodárenia z finančnej činnosti tvoria úroky z úverov a pôžičiek a bankové výdavky. Daň z príjmov tvorí záporná odložená daň z rozdielu daňovej základne a účtovnej hodnoty majetku, ovplyvnená zmenou sadzieb daňových odpisov nehnuteľností od r. 2015.

Pri medziročnom porovnaní dvoch účtovných období je celkový výsledok hospodárenia - strata vo výške -95 976 eur .

**IV. SÚVAHA POROVNANIE NETTO 2024 – 2023 – 2022**

r.	text	ozn.	netto 2024	netto2023	netto 2022
1	<b>SPOLU MAJETOK r.02 + r. 33 + r.74</b>	<b>***</b>	<b>7 810 515</b>	6 651 966	<b>4 510 351</b>
2	<b>NEOBEŽNÝ MAJETOK r.003 + r.011 + r.021</b>	<b>A.</b>	<b>6 460 973</b>	4 323 479	<b>3 901 200</b>
3	<b>Dlhodobý nehmotný majetok (r.004 až 010)</b>	<b>A.I.</b>	<b>36 637</b>	28 824	<b>42 740</b>
4	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072,091A/	A.I.1.			
5	Softvér - (013) - /073, 091A/	A.I.2.	26 831	11 539	18 992
6	Oceneniteľné práva - (014) - /074, 091A/	A.I.3.			
7	Goodwill - (015) - /075, 091A/	A.I.4.			
8	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019,01X) - /079,07X,091A/	A.I.5.	9 806	17 285	23 748
9	Obstarávaný dlhodobý nehmot.majetok (041) - 093	A.I.6.			
10	Poskytnuté preddavky na NIM - (051) - 095A	A.I.7.			
11	<b>DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK (r. 012 až 020)</b>	<b>A.II.</b>	<b>6 424 336</b>	4 294 655	<b>3 858 460</b>
12	Pozemky - (031) - 092A	A.II.1.	1 376 649	1 376 649	1 376 649
13	Stavby - (021) - /081, 092A/	A.II.2.	1 087 991	1 181 448	1 120 921
14	Samostatné hnut. veci a súbory (022) - /082,092A/	A.II.3.	550 056	462 845	377 782
15	Pestovateľské celky trv.por. - (025) - /085,092A/	A.II.4.			
16	Zákl.stádo a ťažné zvieratá - (026) - /086, 092A/	A.II.5.			
17	Ost. dlhodobý majetok (029,02X,032) - /089,08X,092A/	A.II.6.	47 109	46 944	40 389
18	Obstarávaný dlhodobý majetok (042) - 094	A.II.7.	3 362 531	1 226 769	942 197
19	Poskytnuté preddavky na dlhodobý HM (052) - 095A	A.II.8.			
20	Opravná položka k nadobud.majetku (+/- 097) +/-098	A.II.9.			
21	<b>Dlhodobý finančný majetok (r.22 až 32)</b>	<b>A.III.</b>			
22	Podielové CP a podiely v PÚJ - (061A+062A+063A) - 096A	A.III.1.			
23	Podielové CP a podiely s pod. úč. okrem v PÚJ (062) - 096A	A.III.2.			
24	Ost. realizovateľné CP a podiely (063) - 096A	A.III.3.			
25	Pôžičky prepojeným ÚJ (066A) - 096A	A.III.4.			
26	Pôžičky v rámci pod. účasti okrem PÚJ (066A) - 096A	A.III.5.			
27	Ostatné pôžičky (067A) - 096A	A.III.6.			
28	Dlhové CP a ostatný dlhodobý FM (065A,069A,06XA) - 096A	A.III.7.			
29	Pôž. a ost. dlhod. FM so zost. dobou splat. najviac 1 rok (06A) - 096A	A.III.8.			
30	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako 1 rok (22XA)	A.III.9.			
31	Obstarávaný dlhodobý fin. majetok (043) - 096A	A.III.10.			
32	Poskytnuté preddavky na dlhodobý FM (053) - 095A	A.III.11.			
33	<b>OBEŽNÝ MAJETOK r.34 + r.41 + r.53 + r.66+r.71</b>	<b>B.</b>	<b>1 340 854</b>	2 321 778	<b>599 660</b>
34	<b>Zásoby (r.035 až 040)</b>	<b>B.I.</b>	<b>43 922</b>	48 059	<b>25 194</b>
35	Materiál (112,119,11X) - /191,19X/	B.I.1.	13 698	18 137	15 614
36	Nedokončená výroba a polotovary (121,122,12X) - /192,193,19X/	B.I.2.			

37	Výrobky (123) - 194	B.I.3.			
38	Zvieratá (124) - 195	B.I.4.			
39	Tovar (132,13X,139) - /196,19X/	B.I.5.	30 224	29 922	9 580
40	Posk.preddavky na zásoby - (314A) - 391A	B.I.6.			
<b>41</b>	<b>DLHODOBÉ POHLADÁVKY (r.42 + r.46 až 52)</b>	<b>B.II.</b>	<b>7 497</b>	<b>5 733</b>	<b>6 738</b>
<b>42</b>	<b>POHLADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU(r.43 až 45)</b>	<b>B.II.1.</b>			
43	Pohľ. z obch.styku voči PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.II.1.a.			
44	Pohľ. z OS v rámci p.úč. okrem PÚJ - (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.II.1.b.			
45	Ostatné pohľadávky z OS - (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.II.1.c.			
46	Čistá hodnota zakázky (316 A)	B.II.2.			
47	Ostatné pohľad. voči PÚJ (351A) - 391A	B.II.3.			
48	Ostatné pohľad.v rámci pod.účasti okrem pohľ. voči PÚJ (351A) - 391A	B.II.4.			
49	Pohľadávky voči spoloč.,členom a združ. (354A,355A,358A,35XA) - 391A	B.II.5.			
50	Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A) - 391A	B.II.6.			
51	Iné pohľadávky (335A,336A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A	B.II.7.			
52	Odložená daňová pohľadávka (481 A)	B.II.8.	7 497	5 733	6 738
<b>53</b>	<b>KRÁTKODOBÉ POHLADÁVKY SÚČET (r. 54+ r.58 až r.65)</b>	<b>B.III.</b>	<b>144 367</b>	<b>106 655</b>	<b>95 989</b>
<b>54</b>	<b>POHLADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU (r. 55 až 57)</b>	<b>B.III.1.</b>	<b>100 618</b>	<b>103 717</b>	<b>81 161</b>
55	Pohľadávky z OS voči PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A,31XA,) - 391A	B.III.1.a.			
56	Pohľadávky z OS v rámci pod.úč. okrem PÚJ (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.III.1.b.			
57	Pohľadávky z obchodného styku (311A,312A,313A,314A,315A)-391A	B.III.1.c.	100 618	103 717	81 161
58	Čistá hodnota zákazky	B.III.2.			
59	Ostatné pohľadávky voči PÚJ (351A) - 391A	B.III.3.			
60	Ostatné pohľadávky v rámci pod.účas. okrem pohľ voči PÚJ (351A) - 391A	B.III.4.			
61	Pohľadávky voči spol.,čl.,združeniu (354A,355A,358A,35XA,398A) - 391A	B.III.5.			
62	Sociálne poistenie - (336) - 391A	B.III.6.			
63	Daňové pohľadávky a dotácie (341,342,343,345,346,347) - 391A	B.III.7.	36 597		12 344
64	Pohľadávky z derivátových operácií (373A,376A)	B.III.8.			
65	Iné pohľadávky (335A,33XA,371A,374A,375A,378A) - 391A	B.III.9.	7 151	2 938	2 484
<b>66</b>	<b>KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK (r.67 až r.70)</b>	<b>B.IV.</b>			
67	Krátkodobý FM v prep. ÚJ (251A,253A,256A,257A,25XA) - /291A,29XA/	B.IV.1.			
68	Krátkod.FM bez krátkodob.FM v prep.ÚJ (251A,253A,256A,257A) - /291A	B.IV.2.			
69	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	B.IV.3.			
70	Obstarávaný krátkodobý fin.majetok (259,314A) - 291A	B.IV.4.			
<b>71</b>	<b>FINANČNÉ ÚČTY (r.72 + r.73)</b>	<b>B.V.</b>	<b>1 145 069</b>	<b>2 161 331</b>	<b>471 739</b>
72	Peniaze (211,213,21X)	B.V.1.	23 220	25 618	24 890
73	Účty v bankách (221A,22X +/- 261)	B.V.2.	1 121 849	2 135 713	446 849
<b>74</b>	<b>ČASOVÉ ROZLIŠENIE r.75 až r.78</b>	<b>C.</b>	<b>8 688</b>	<b>6 709</b>	<b>9 491</b>
75	Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)	C.1.			

76	Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	C.2.	8 688	6 709	9 491
77	Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	C.3.			
78	Príjmy budúcich období krátkodobé (385)	C.4.			
<b>79</b>	<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.80+r.101+r.141</b>	<b>***</b>	<b>7 810 515</b>	6 651 966	<b>4 510 351</b>
<b>80</b>	<b>VLASTNÉ IMANIE r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90+r.93+r.97+r.100</b>	<b>A.</b>	<b>5 866 271</b>	2 219 754	<b>1 082 894</b>
<b>81</b>	<b>ZÁKLADNÉ IMANIE súčet (r.082 až 084)</b>	<b>A.I.</b>	<b>8 097 174</b>	8 097 174	<b>7 152 174</b>
82	Základné imanie (411 alebo +/-491)	A.I.1.	8 097 174	8 097 174	7 152 174
83	Zmena základného imania +/- 419	A.I.2.			
84	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	A.I.3.			
<b>85</b>	<b>EMISNÉ ÁŽIO (412)</b>	<b>A.II.</b>			
<b>86</b>	<b>OSTATNÉ KAPITÁLOVÉ FONDY (413)</b>	<b>A.III.</b>	<b>5 977 267</b>	2 227 268	
<b>87</b>	<b>ZÁKONNÉ REZERVNÉ FONDY (r.088 + r.089)</b>	<b>A.IV.</b>	<b>7</b>	7	<b>7</b>
88	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A+418+421A+422)	A.IV.1.	7	7	7
89	Rez. fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	A.IV.2.			
<b>90</b>	<b>OSTATNÉ FONDY ZO ZISKU (r.091+ r.092)</b>	<b>A.V.</b>			
91	Štatutárne fondy (423,42X)	A.V.1.			
92	Ostatné fondy (427,42X)	A.V.2.			
<b>93</b>	<b>OCEŇOVACIE ROZDIELY Z PRECENENIA (r.094 až r.096)</b>	<b>A.VI.</b>			
94	Oceňovacie rozd. z precenenia majetku a záväzkov (414)	A.VI.1.			
95	Oceňovacie rozd. z kapitálových účastín (415)	A.VI.2.			
96	Oceňovacie rozd. z precenenia pri zlúčení, splnutí a rozdelení(416)	A.VI.3.			
<b>97</b>	<b>VÝSLEDOK HODPODÁRENIA MIN.ROKOV r.098 + r.099</b>	<b>A.VII.</b>	<b>-8 104 695</b>	-6 069 287	<b>-4 110 351</b>
98	Nerozdelený zisk min. rokov (428)	A.VII.1.			
99	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	A.VII.2.	-8 104 695	-6 069 287	-4 110 351
<b>100</b>	<b>VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČ.OBDOBIE po zdanení +/- / r.001 - (r.81 + r.85 + r.86 + r.87 + r.90 + r.93+r.97+r.101+r.141)</b>	<b>A.VIII.</b>	<b>-103 483</b>	-2 035 408	<b>-1 958 936</b>
<b>101</b>	<b>ZÁVÄZKY (r.102 + 118+121+122+136+139+140)</b>	<b>B</b>	<b>1 903 788</b>	4 393 123	<b>3 396 319</b>
<b>102</b>	<b>DLHODOBÉ ZÁVÄZKY (r.103 + 107 až r.117)</b>	<b>B.I.</b>	<b>378 436</b>	2 630 047	<b>1 683 719</b>
<b>103</b>	<b>DLHODOBÉ ZÁVÄZKY Z obch. styku (r.104 až r.106)</b>	<b>B.I.1.</b>			
104	Závazky z OS voči PÚJ- (321A,475A,476A)	B.I.1.a.			
105	Závazky z OS v rámci pod.účasti okrem PÚJ (321A,475A,476A)	B.I.1.b			
106	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A,475A,476A)	B.I.1.c			
107	Čistá hodnota zakázky (316A)	B.I.2.			
108	Ost.záv. voči prepojeným ÚJ - (471A,47XA)	B.I.3.			
109	Ost.záv. v rámci pod. účasti okrem záv. voči prep. ÚJ - (471A,47XA)	B.I.4.	193 288	2 473 087	1 514 376
110	Ostatné dlhodobé záväzky - (479A,47XA)	B.I.5.			
111	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	B.I.6.			
112	Dlhodobé zmenky k úhrade (478A)	B.I.7.			
113	Vydané dlhopisy - (473A /- 255A)	B.I.8.			
114	Závazky zo sociálneho fondu (472)	B.I.9.	9 828	8 789	10 690
115	Iné dlhodobé záväzky - (336A,372A,474A,47XA)	B.I.10.	21 719		

116	Ostatné záväzky - (373A,377A)	B.I.11.			
117	Odoľžený daňový záväzok (481A)	B.I.12.	153 601	148 171	158 653
<b>118</b>	<b>DLHODOBÉ REZERVY (r.119 až r.120)</b>	<b>B.II.</b>	<b>394 000</b>	<b>394 000</b>	<b>394 000</b>
119	Rezervy zákonné dlhodobé (451A)	B.II.1.			
120	Ostatné rezervy (459A,45XA)	B.II.2.	394 000	394 000	394 000
<b>121</b>	<b>Bankové úvery dlhodobé - (461A, 46XA)</b>	<b>B.III.</b>	<b>240 000</b>	400 000	<b>560 000</b>
<b>122</b>	<b>KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY (r.123+ r.127 až r.135)</b>	<b>B.IV.</b>	<b>613 587</b>	645 561	<b>495 326</b>
<b>123</b>	<b>KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY z obch.styku (r.124 až r.126)</b>	<b>B.IV.1.</b>	<b>259 239</b>	242 713	<b>80 494</b>
124	Záv.z obchod.styku voči prepojeným ÚJ- (321,322,324,325,32X,47A)	B.IV.1.a			
125	Záv.zobchod.styku v rámci pod.účasti- (321,322,324,325,32X,475,8,9A)	B.IV.1.b			
126	Ostatné záväzky z obchodného styku - (321,322,324,325,32X,475A,479A)	B.IV.1.c	259 239	242 713	80 494
127	Čistá hodnota zakázky (316A)	B.IV.2.			
128	Ostatné záväzky voči prepoj. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)	B.IV.3.			
129	Ostatné záväzky v rámci PÚ okrem Prepoj. ÚJ - (361A,36XA,471A,47XA)	B.IV.4.			
130	Záväzky voči spol.a združeniu - (364,365,366,367,368,398A,478A,479A)	B.IV.5.			
131	Záväzky voči zamestnancom - (331,333,33X,479A)	B.IV.6.	159 065	153 818	145 045
132	Záväzky zo soc. poistenia - (336A)	B.IV.7.	161 441	190 699	227 156
133	Daňové záväzky a dotácie (341,342,343,345,346,347,34X)	B.IV.8.	31 531	54 198	41 693
134	Záväzky z derivátových operácií - (373A,377A)	B.IV.9.			
135	Iné záväzky - (372A,379A,474A,475A,479A,47XA)+395	B.IV.10.	2 311	4 133	938
<b>136</b>	<b>KRÁTKODOBÉ REZERVY (r.137 + r.138)</b>	<b>B.V.</b>	<b>117 765</b>	163 515	<b>103 274</b>
137	Zákonné rezervy (323A,451A)	B.V.1.	117 765	163 515	103 274
138	Ostatné rezervy (323A,32X,459A,45XA)	B.V.2.			
<b>139</b>	<b>Bežné bankové úvery - (221A,231,232,23X,461A,46XA)</b>	<b>B.VI.</b>	<b>160 000</b>	<b>160 000</b>	<b>160 000</b>
<b>140</b>	<b>Krátkodobé finančné výpomoci - (241,249,24X,473A,-255A)</b>	<b>B.VII.</b>			
<b>141</b>	<b>ČASOVÉ ROZLIŠENIE (r.122 a r. 125)</b>	<b>C.</b>	<b>40 456</b>	39 089	<b>31 138</b>
142	Výdavky budúcich období dlhodobé (383)	C.1.			
143	Výdavky budúcich období krátkodobé (383)	C.2.			
144	Výnosy budúcich období dlhodobé (384)	C.3.			
145	Výnosy budúcich období krátkodobé (384)	C.4.	40 456	39 089	<b>31 138</b>

### Komentár k súvahe:

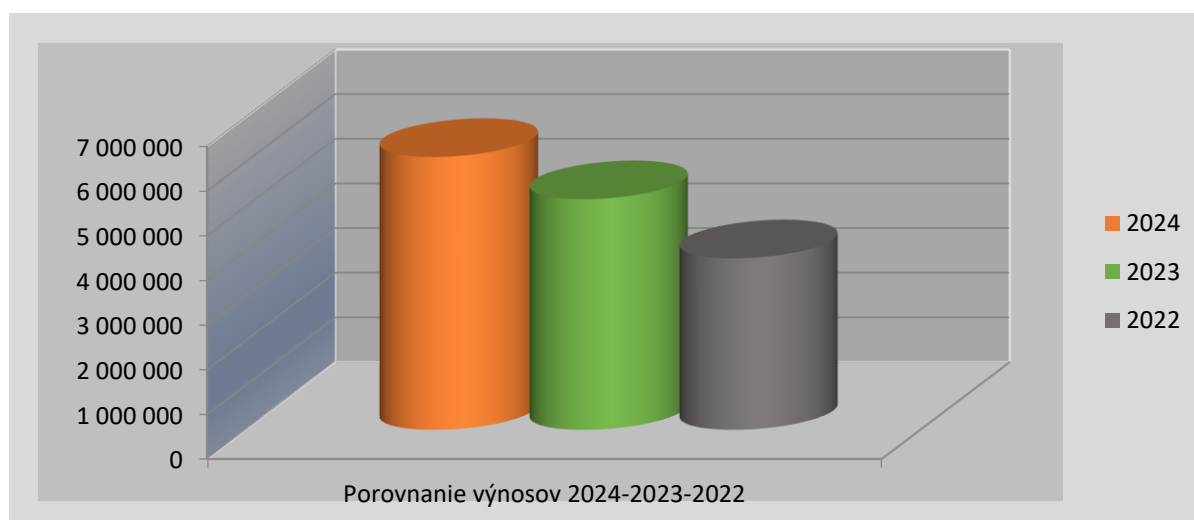
**Aktíva** - neobežný majetok spoločnosti tvorí dlhodobý nehmotný majetok – softvér a ostatný DNM (web-stránky kúpeľov). Dlhodobý hmotný majetok odpísaný na 75 %, obstarávaný DHM (projekty na rekonštrukciu objektov, prípravná dokumentácia k projektu „Obnova kúpeľov“). Súčasťou DHM je rozostavaná investícia LÚ Sliač v OC 2 457 459 eur, postupne zrealizovanej opravnou položkou spolu vo výške 2 008 438 eur. Rozostavaný objekt sa plánuje ponechať a na základe statického posúdenia rozostavanú investíciu dostavať. Z toho dôvodu bola časť opravnej položky zrušená a nová nebola tvorená, keďže pominuli dôvody na jej tvorbu. Spoločnosť nevlastní akcie ani obchodný podiel v inej

spoločnosti. Vývoj zásob je stabilný, bez nárastu pomaly - obratových zásob. Opravná položka k zásobám nebola tvorená. Stav krátkodobých pohľadávok stúpol oproti obdobiu keď boli obmedzené prevádzky vplyvom pandémie (pohľadávky z obchodného styku). K 31.12.2024 výška opravných položiek tvorených v predchádzajúcich obdobiach predstavuje 100 % sumy rizikových pohľadávok po lehote splatnosti. Stav na finančných účtoch – pokles oproti minulému roku, kedy z dôvodu vytvorenia kapitálového fondu boli vložené na konci minulého roka finančné prostriedky. Časové rozlíšenie aktív tvoria náklady budúcich období – v prevažnej miere predplatné platené vopred a poistné.

**Pasíva** - celé základné imanie spoločnosti vo výške 8 097 174 eur je splatené, navýšenie o 945 000 eur po upísaní akcií akcionárom MH Manažmentom MVZ 23.06.2023 bolo zapísané v Obchodnom registri 3.7.2023. V roku 2024 nedošlo k žiadnej zmene základného imania. Vlastné imanie je v sume 5 884 863 eur (nárast oproti predchádzajúcemu účtovnému obdobiu o 165,11 %), kumulovaná strata minulých rokov je po zaúčtovaní straty za rok 2023 na úrovni -8 104 695 eur. Výška záväzkov je v sume 1 884 259 eur – pokles o 57,11 %, ovplyvnený preúčtovaním dlhodobej pôžičky od akcionára MH manažment vo výške 2 400 000 eur do kapitálových fondov. Dlhodobé záväzky tvorí odložený daňový záväzok z rozdielu daňovej a účtovnej ZC majetku a záväzky zo SF. Bankový Antikorona SIH úver poskytnutý od SLSP, a.s. vo výške 800 000 eur, splatená časť v roku 2023 bola 160 000 eur ku koncu roka zostatok úveru 400 000 eur z toho so zostatkovou dobou splatnosti do 1 roka vo výške 160 000 eur. Významnou položkou krátkodobých záväzkov spolu vo výške 613 587 eur sú záväzky z obchodného styku sú vo výške 259 239 eur, záväzky voči zamestnancom a záväzky zo sociálneho poistenia vrátane odkladov poistného Sociálnej poisťovni za december 2022 a január, marec a december 2021. Krátkodobé rezervy spolu vo výške 117 765 eur tvoria zákonné rezervy na nevyčerpané dovolenky vrátane sociálneho poistenia spolu 94 446 eur a ostatné rezervy - na odchodné. Časové rozlíšenie pasív predstavujú výnosy budúcich období – za samoplatecké liečebné pobyty klientov na rok 2025 prijaté vopred.

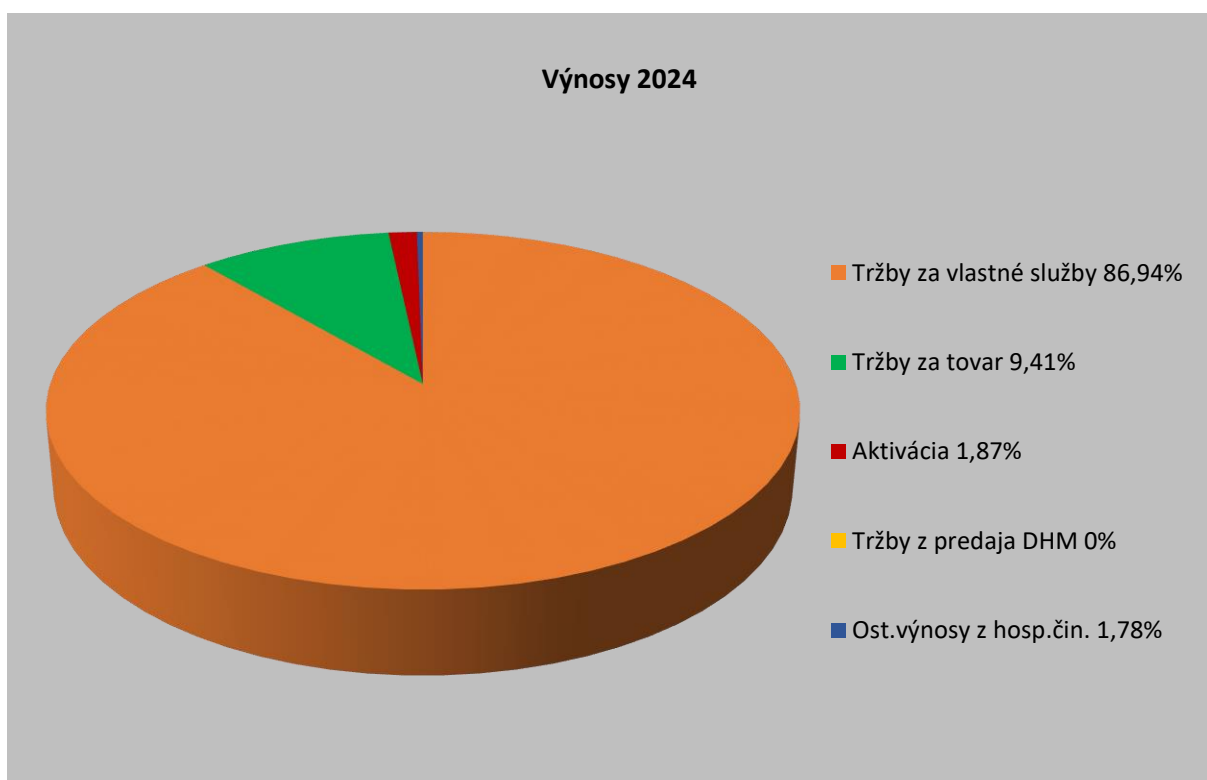
## V. ŠPECIFIKÁCIA VÝNOSOV SPOLOČNOSTI

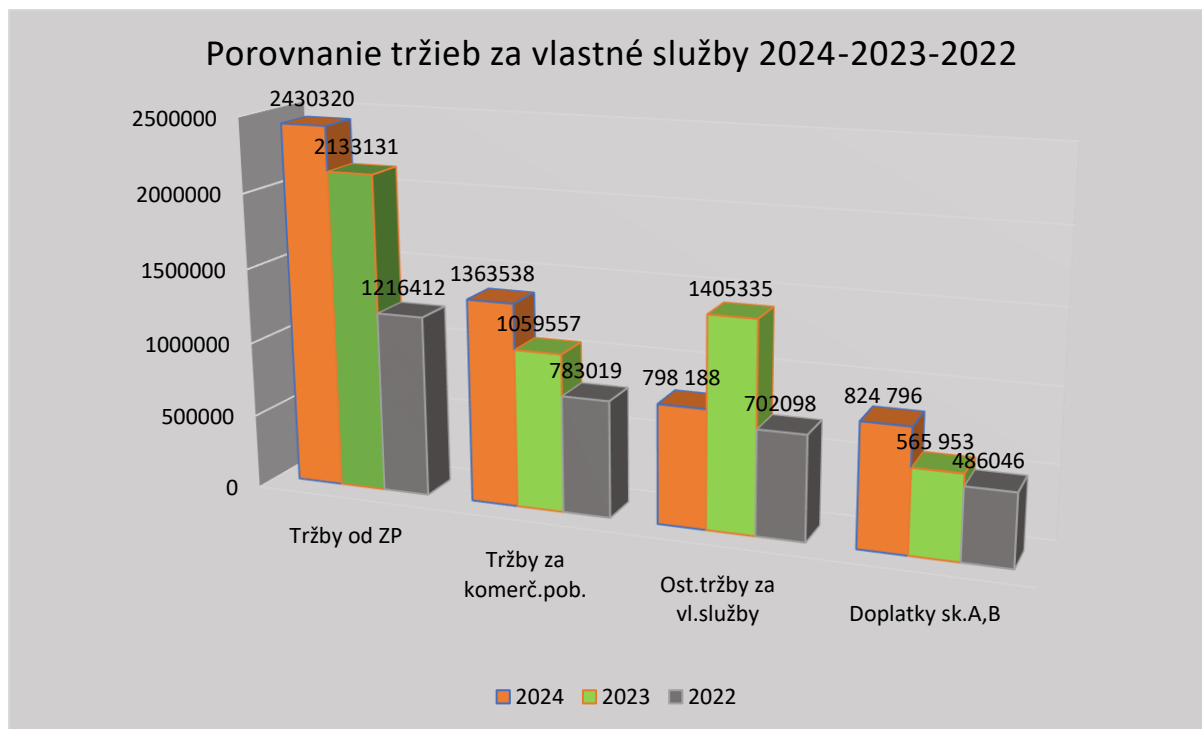
VÝNOSY	2024	2023	2022
Všeobecná zdravotná poisťovňa	1 707 459	1 296 894	857 844
Dôvera zdravotná poisťovňa	573 049	658 192	266 197
Union zdravotná poisťovňa	149 812	178 045	92 371
Finančné riaditeľstvo SR	0	0	14 291
Doplatky od pacientov sk. A, B (od r. 2021)	824 796	565 953	486 046
Samoplatci domáci/komerčné lieč. pobyty	1 363 538	1 034 096	777 997
Samoplatci zahraniční	6 544	25 461	5 022
Tržby za AKL, doplnk. amb. služby, procedúry	49 989	40 032	23 607
Tržby z bytového hospodárstva	29 499	18 886	14 029
Prenájmy priestorov, služby spojené s nájmom	84 318	58 942	67 588
Tržby za ubytovacie služby	157 727	73 576	91 417
Tržby za stravovacie a reštauračné služby	209 742	197 443	261 728
Tržby z parkoviska	82 216	72 687	15 387
Tržby z kúpaliska	66 757	59 070	53 110
Ostatné tržby	111 368	210 774	168 429
<b>Spolu - tržby za vlastné výkony</b>	<b>5 416 842</b>	<b>4 490 051</b>	<b>3 187 575</b>
<b>Tržby za tovar</b>	<b>588 589</b>	<b>486 060</b>	<b>266 290</b>
<b>Aktivácia vnútropodnikových služieb</b>	<b>85 366</b>	<b>96 438</b>	<b>39 304</b>
<b>Tržby z predaja DHM a materiálu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22 598</b>
Ostatné prevádzkové výnosy	13 927	24 794	41 074
Príspevky na udržanie zamestnanosti (Prvá pomoc)	0	0	0
Ostatné dotácie a príspevky (MDaV SR, MK SR, MZ SR)	4 000	66 632	254 524
<b>Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti</b>	<b>17 927</b>	<b>91 426</b>	<b>323 227</b>
<b>Ostatné finančné výnosy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CELKOVÉ VÝNOSY</b>	<b>6 108 724</b>	<b>5 163 976</b>	<b>3 838 994</b>



**Členenie celkových výnosov:**

Výnosy	2024	2023	2022
Tržby z predaja tovaru	588 589	486 060	266 290
Tržby za vlastné výrobky a služby	5 416 842	4 490 051	3 187 575
Aktivácia	85 366	96 438	39 304
Tržby z predaja DHM a materiálu	0	0	22 598
Ostatné výnosy z hospod. činnosti	17 927	91 427	323 227
Finančné výnosy	0	0	0
<b>Výnosy celkom</b>	<b>6 108 724</b>	<b>5 163 976</b>	<b>3 838 994</b>





V tržbách za vlastné služby boli aj v roku 2024 najvýznamnejšou položkou tržby za kúpeľnú zdravotnú starostlivosť od zdravotných poisťovní, tržby za rôzne formy komerčných liečebno-rehabilitačných pobytov a tržby z gastro prevádzok. Obsadenosť ubytovacích kapacít v letných mesiacoch sa postupne zvyšovala, čo malo pozitívny vplyv na vývoj tržieb najmä za komerčné liečebné pobyty.

Gastro sektor významne zvýšil tržby, čo bolo pomerne ovplyvnené aj investíciami, ktoré spríjemnili prostredie pre zákazníkov a skvalitnili sa služby aj vďaka investovaniu do modernizácie kuchyne a záujem o eventy v našich priestoroch Spoločenskej dvorany Palace.

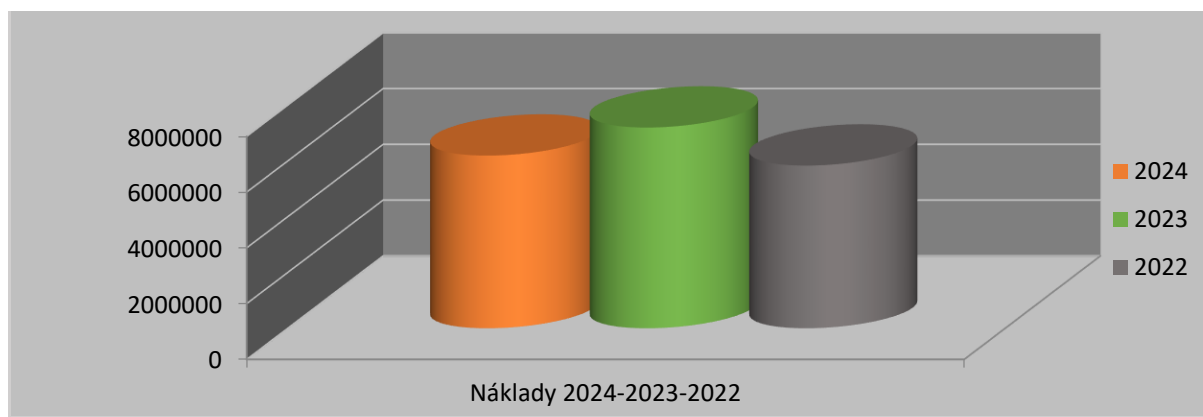
Dosiahnuté tržby od zdravotných poisťovní spolu vo výške 2 430 320 eur sú medziročne vyššie o 13,93 %. Taktiež vzrástli tržby za komerčné liečebné pobyty vo výške 1 363 538 eur sú v porovnaní s rokom 2023 vyššie o 28,69%. Naopak – tržbách za ubytovacie služby dosiahnutých vo výške 157 727 eur vznikol nárast o 114,37 % a v tržbách z gastro prevádzok vo výške 209 742 eur .

Aj napriek tomu, že prevádzka je najnavštevovanejšia v letných mesiacoch a aj jej nevýhodou, že pacienti musia prechádzať z ubytovacej časti do kúpeľného domu cez exteriér a dlhodobý nepriaznivý stav sa podarilo sa zvýšiť tržby oproti minulý rokom.

**VI. ŠPECIFIKÁCIA NÁKLADOV SPOLOČNOSTI**

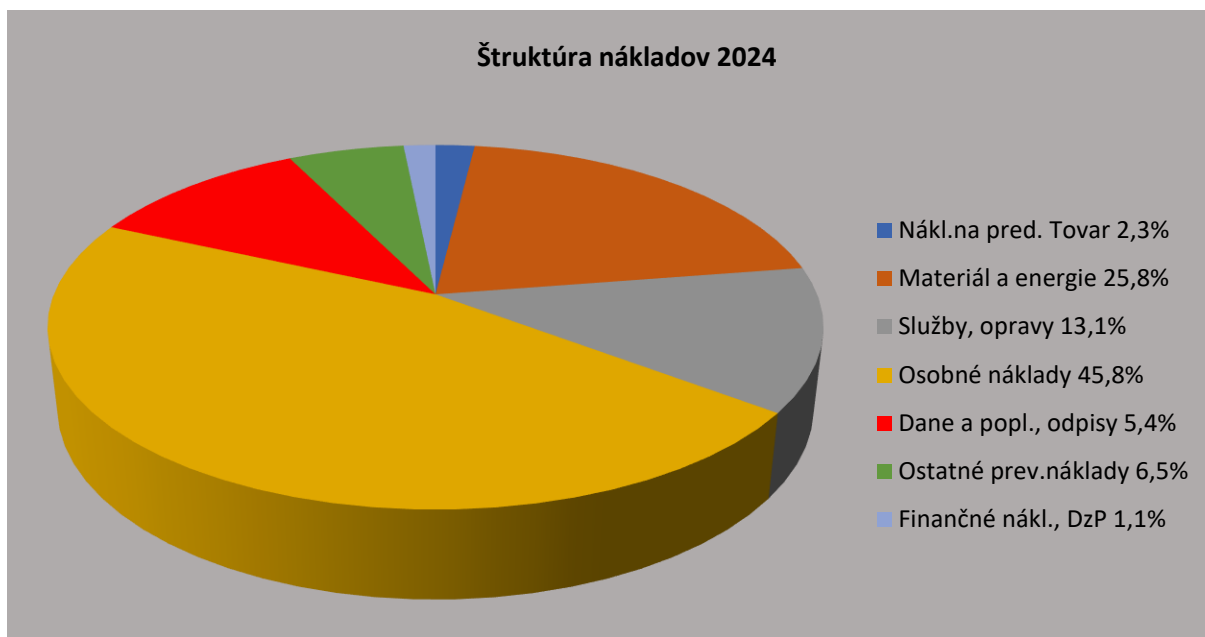
NÁKLADY	2024	2023	2022
Spotreba potravín- klienti ZP	308 312	321 664	230 646
Spotreba potravín-komerční klienti	205 784	181 462	158 524
Spotreba potravín-zamestnanci	35 829	37 211	23 234
Spotreba potravín-reštauračné služby	78 033	50 140	55 241
Spotreba liekov a zdravotného materiálu	29 355	3 287	19 143
Spotreba odborných publikácií a tlače	679	213	1 019
Spotreba kancelárskych potrieb	13 714	9 124	12 547
Spotreba rekl. predmetov, propag. a tlač. materiálu	4 592	7 711	2 149
Spotreba čistiacich a hygien. prostriedkov	40 216	53 198	41 889
Spotreba hotelového a reštaurač. textilu	20 985	39 494	7 849
Spotreba PHM	14 399	1 468	12 952
Spotreba ostatných palív a olejov	0	298	61
Spotreba drobného HM od 200 do 1700 eur	32 202	59 925	36 873
Spotreba ostatného materiálu	142 753	195 235	201 806
Spotreba materiálu – kvety	17 606	29 279	53 358
Nadspotreba PHM	794	501	632
<b>Náklady na spotrebu materiálu</b>	<b>945 253</b>	<b>990 211</b>	<b>874 000</b>
Spotreba elektrickej energie	202 065	140 711	290 231
Spotreba vody	34 755	30 561	27 917
Spotreba plynu - veľkoodber	438 448	631 347	195 968
Spotreba plynu - maloodber	14 766	55 935	58 605
<b>Náklady na energie</b>	<b>690 035</b>	<b>858 554</b>	<b>572 721</b>
<b>Predaný tovar</b>	<b>153 690</b>	<b>165 719</b>	<b>107 281</b>
<b>Opravy a udržiavanie HM</b>	<b>214 901</b>	<b>256 396</b>	<b>220 609</b>
<b>Cestovné do zákonného limitu</b>	<b>3 728</b>	<b>2 529</b>	<b>683</b>
<b>Náklady na reprezentáciu</b>	<b>10 688</b>	<b>10 705</b>	<b>12 265</b>
Náklady na servis výpočtovej techniky a softvér do 2 400 eur	19 115	2 845	1 969
Parkovné a stráženie objektov	436	232	148
Telekomunikačné služby	28 640	23 724	17 829
Nájomné, požičovné	6 100	4 786	3 859
Náklady na audítorskú činnosť	5 400	5 400	4 600
Náklady na inzerciu (okrem reklamnej)	5 386	52 563	17 498
Náklady na školenia	14 407	5 483	7 170
Provízie	36 677	28 560	23 472
Stočné	49 563	41 721	29 952
Náklady na právne služby	7 657	3 997	16 422
Náklady na operatívny lízing (os. vozidlo OPEL, kopírka)	4 321	9 931	10 576

Náklady na kultúru, autorské práva	81 079	59 416	44 431
Náklady na dezinfekciu a deratizáciu	2 936	2 235	2 687
Náklady na vývoz a likvidáciu odpadu	19 211	14 187	12 607
Náklady externe odborné služby	99 479	0	0
Ostatné služby	100 150	131 721	84 101
Náklady na záhradu a údržbu areálu	93 396	21 097	42 914
Náklady na marketing a reklamu	98 233	159 815	36 814
Náklady na rozbory vôd	8 460	6 800	7 350
Náklady na ISO	4 085	4 055	4 530
Náklady na pranie bielizne / od roku 2022/	93 797	85 904	59 804
Náklady na služby – karanténne zariadenie	0	0	146
Nedaňové náklady na služby	329	366	631
<b>Náklady na služby</b>	<b>778 857</b>	<b>670 238</b>	<b>476 290</b>
Mzdové náklady	2 565 017	2 322 432	1 959 602
Odmeny členom štatutárnych orgánov	20 366	32 820	20 529
Zákonné sociálne zabezpečenie	907 004	751 732	637 492
Ostatné sociálne zabezpečenie	21 457	17 259	14 854
Zákonné sociálne náklady	130 713	157 986	101 174
<b>Osobné náklady</b>	<b>3 685 762</b>	<b>3 307 643</b>	<b>2 733 652</b>
<b>Daň z nehnuteľností</b>	<b>57 017</b>	<b>57 155</b>	<b>48 520</b>
<b>Ostatné dane a poplatky</b>	<b>31 543</b>	<b>26 949</b>	<b>24 135</b>
<b>Dary</b>	<b>2 241</b>	<b>850</b>	<b>700</b>
<b>Pokuty a penále, úroky z omeškania</b>	<b>70</b>	<b>175</b>	<b>167</b>
<b>Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam</b>	<b>-1 700</b>	<b>-4 634</b>	<b>-4 733</b>
<b>Ostatné náklady na hospodársku činnosť, poistenie</b>	<b>455 724</b>	<b>478 379</b>	<b>367 839</b>
<b>Odpisy DM</b>	<b>264 689</b>	<b>235 072</b>	<b>210 635</b>
<b>Opravná položka k nedokonč. investícii</b>	<b>-1 224 618</b>	<b>73 483</b>	<b>73 483</b>
<b>Úroky /finančný prenájom, úvery</b>	<b>130 800</b>	<b>71 418</b>	<b>33 027</b>
<b>Kurzové straty</b>	<b>149</b>	<b>192</b>	<b>0</b>
Bankové poplatky, ostatné finančné náklady	3 725	7 958	37 634
Poistenie majetku z fin. prenájmu, poistenie orgánov a.s.	1 053	3 283	2 417
<b>Ostatné finančné náklady</b>	<b>658</b>	<b>1 479</b>	<b>1 486</b>
<b>Odložená daň z príjmu</b>	<b>-14 925</b>	<b>-9 477</b>	<b>-22 620</b>
<b>CELKOVÉ NÁKLADY</b>	<b>6 193 614</b>	<b>7 199 384</b>	<b>5 797 930</b>



**Členenie celkových nákladov:**

Náklady	2024	2023	2022
Náklady na predaný tovar	153 690	165 719	107 282
Náklady na materiál a energie	1 635 287	1 848 764	1 446 722
Služby, opravy maj., repre, cestovné	1 008 175	939 869	709 847
Osobné náklady	3 685 762	3 307 643	2 733 652
Dane a poplatky	89 602	83 947	73 956
Odpisy a opr. pol. k nedokonč. investíciám	-959 929	308 555	303 110
Ost. nákl. na hosp. činnosť, ZC vyr. DM, OP	455 724	479 431	371 416
Finančné náklady	136 389	79 568	74 565
Dane z príjmov	-11 085	-9 478	-22 620
<b>Spolu náklady</b>	<b>6 193 614</b>	<b>7 199 384</b>	<b>4 567 651</b>



Náklady boli v roku 2024 vynaložené vo výške 6 193 614 eur. Medziročný pokles nákladov je 19,97 %, v porovnaní s minulým rokom má na pokles nákladov významný vplyv uzatvorenie zmlúv na dodávky energií za výhodnejších podmienok. Stabilizácia cien energií a efektívne riadenie spotreby umožnili spoločnosti dosiahnuť značné úspory.

Materiálové náklady, ktoré sú jednoznačne variabilné, boli vynaložené vo výške 945 253 eur, čo je medziročný pokles o 4,5 %. Okrem nákladov na spotrebu potravín, čistiacich prostriedkov, liekov a zdravotného materiálu, ktorých spotreba je priamo úmerná počtu klientov, v roku 2024 boli najväčšou položkou náklady na nákup materiálu na opravy interiéru objektov, na údržbu areálu vo vlastnej réžii, ale predovšetkým na zveľadenie dlhodobu neriešeného jedálenského a hotelového vybavenia - hotelové textilie, textil do kúpeľného domu, nábytok do ordinácií, doplnenie zdravotného vybavenia.

Náklady na spotrebu energií spolu vo výške 690 035 eur sa znížili oproti skutočnosti roku 2023 o 19,63 %, čo bolo ovplyvnené uzatvorením zmlúv s výhodnejšími podmienkami pre dodávku energií . Aj napriek prijatým opatreniam zostávajú náklady na veľkoodber plynu relatívne vysoké , čo súvisí s intenzitou vykurovacej sezóny a obmedzenými možnosťami regulácie spotreby.

Náklady na obstaranie tovaru na predaj vo výške 153 690 eur sú nižšie medziročne o 7,26 % pri medziročnou náraste tržieb z predaja tovaru o 21,09 %, z dôvodu zrealnenia marže.

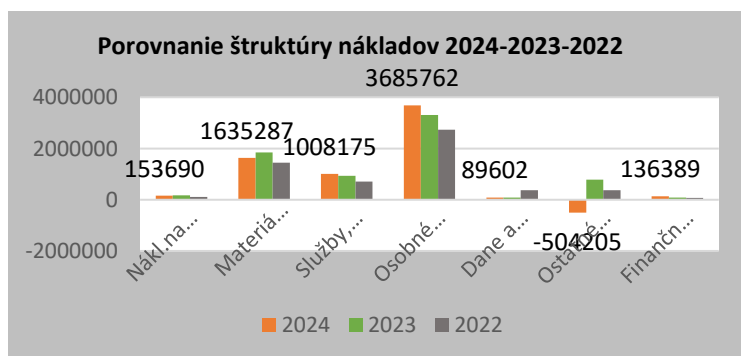
V skupine nákladov na služby vynaložených spolu vo výške 1 008 175Eur, s medziročným nárastom o 7,26%, vzrástli v sledovanom období v dôsledku výraznej nákladovosti na opravy a údržbu areálu. Vráťane rozsiahle opravy výtahu, ktorý bol kľúčový pre zabezpečenie plynulej prevádzky a komfortu návštevníkov. Rovnako boli vykonané rozsiahle práce na kanalizačnom systéme s cieľom zlepšiť jeho funkčnosť a predísť budúcim poruchám. Ďalšie opravy zahŕňali rekonštrukciu a opravy altánkov, ktoré slúžia na oddych klientov a návštevníkov kúpeľov. Významnou položkou v rámci nákladov bolo osvetlenie v oblasti Kozák, kde sa sprístupnilo k modernizácii a vybudovaniu doteraz chýbajúceho osvetlenia a zlepšeniu bezpečnosti pri večerných prechádzkach klientov a obyvateľov mesta.

Najväčšia nákladová skupina – osobné náklady v objeme 3 685 762 Eur, sú v porovnaní s rokom 2023 vyššie o 11,43 %. Medziročný nárast z navýšenia miezd k 1.1.2024 v závislosti od legislatívy ovplyvnili nárast miezd. Politické rozhodnutie vládných autorít v oblasti skokovitého zvýšenia odmien pre zdravotníckych pracovníkov mali významný dopad na hospodárnosť kúpeľov naprieč celým trhom. Vedenie spoločnosti však od nástupu v septembri 2020 pokračuje koncepčne v optimalizácii nákladov predovšetkým v oblasti osobných nákladov, ktoré aktuálne tvoria viac ako 47 % celkových nákladov spoločnosti. Zefektívnenie využitia fondu pracovného času, eliminácia nadčasov a zmeny v organizačnej štruktúre priniesli zastabilizovanie v osobných nákladoch aj napriek legislatívne povinnému každoročnému zvyšovaniu miezd – odvíjajúcemu sa od zvyšovania minimálnej mzdy, ako aj minimálnych mzdových nárokov zdravotníckych pracovníkov.

V ostatných nákladoch na hospodársku činnosť – za rok 2024 vo výške 455 724 eur, medziročne poklesli o 4,94 % – významnou položkou je neuplatnená pomerná časť DPH (koeficient 2024: 0,23) a poisťné (majetok, vozidlá, zodpovednosť za škodu).

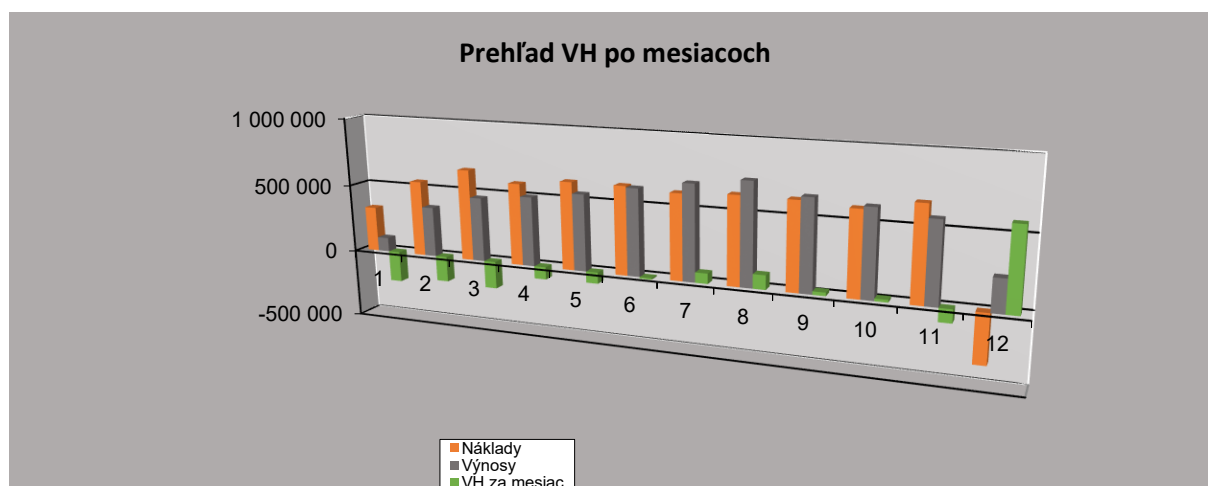
Odpisy predstavovali za rok 2024 vo výške 264 689 eur – nárast o 12,69 % oproti predchádzajúcemu roku v dôsledku obstarania potrebného mobiliáru konkretizovaného v časti investície a opravy. Vzhľadom na dlhodobú nepriaznivú finančnú situáciu v predchádzajúcich rokoch absentovali investície do dlhodobého majetku, hnutelný majetok je vo väčšine položiek odpísaný, výšku odpisov tvoria predovšetkým odpisy nehnuteľného majetku. V roku 2024 sa netvorila opravná položka k nedokončenej investícii (LÚ Sliach), ktorá bola vytvorená v r. 2009 v hodnote 50 % obstarávacej ceny investície (1 224 618 eur), za nasledujúce roky spolu vo výške 20 % OC a v roku 2024 po rozhodnutí ponechania rozostavanej a nedokončenej investície v ktorej je zámer pokračovať sa zrušila opravná položka z roku 2009 v sume 1 224 618 eur .

Finančné náklady vo výške 136 389 eur – významná položka sú úroky a poplatky z úverov SLSP a úroky z krátkodobých pôžičiek od akcionára MH Manažment, a.s., Odložená daň – z rozdielu daňovej základne a účtovnej hodnoty majetku je vykázaná v zápornej hodnote – 3 667 eur z dôvodu úpravy dočasného rozdielu vyššej účtovnej hodnoty majetku ako daňovej základne – z rozdielu daňovej a účtovnej zostatkovej ceny dlhodobého majetku.



**VII. NÁKLADY – VÝNOSY – MEDZIMESAČNÝ VÝVOJ VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA V ROKU 2024**

Mesiac	Náklady	Výnosy	VH za mesiac	VH kumulatív
Január	326 789	101 400	-225 389	-225 389
Február	550 179	363 844	-185 335	-410 724
Marec	663 528	464 838	-198 690	-609 414
Apríl	592 354	501 959	-90 395	-669 809
Máj	633 882	552 862	-81 020	-780 829
Jún	635 072	624 436	-10 636	-791 465
Júl	613 021	686 197	73 176	-718 289
August	631 120	732 967	101 847	-616 442
September	628 426	652 927	24 501	- 591 941
Október	601 157	619 355	18 198	-573 743
November	668 769	573 993	-94 776	-668 519
December	-350 687	232 943	583 630	-95 976



**VIII. FINANČNÁ SITUÁCIA, ZÁVÄZKY A POHĽADÁVKY, NÁVRH NA VYSPORIADANIE STRATY**  
**ZA ROK 2023**

<b><u>Pokladnica k 31.12.2024:</u></b>	18 538,80 eur
Z toho:	
Pokladnica Euro	18 538,80 eur
Pokladnica CZK	0,00 czk/0,00 eur
<b><u>Bankové účty k 31.12.2024:</u></b>	1 121 849,40 eur
Z toho:	
Flexiúčet VÚB a.s. 1604412/0200	58 904,50 eur
Bežný účet SLSP, a.s. 5176277479/0900	119 577,58 eur
Bežný účet SLSP a.s.5211249159/0900	949 367,32 eur
<b><u>Stav pohľadávok k 31.12.2024:</u></b>	
Dlhodobé pohľadávky/odložená daňová pohľadávka	6 559 eur
Krátkodobé pohľadávky	144 367 eur
Z toho po lehote splatnosti	2 662 eur
Opravné položky k pohľadávkam	0 eur
<b><u>Stav záväzkov k 31.12.2023:</u></b>	
Dlhodobé záväzky	373 006 eur
Z toho odložený daňový záväzok	134 071 eur
Krátkodobé záväzky	609 747 eur
Z toho po lehote splatnosti	3 998 eur

**Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia – straty vykázanej za rok 2024**

Účtovná strata za rok 2024 - 95 975,94 eur

**Zaúčtovať na účet 429 001:**

Neuhradená strata minulých rokov  
95 975, eur

## IX. FINANČNÁ ANALÝZA

UKAZOVATEĽ	2024	2023	2022
Okamžitá likvidita 0,2-0,5	1,866	3,35	0,72
Bežná likvidita 1-1,5	1,763	3,51	0,87
Celková likvidita 1,8-2,5	1,832	3,60	0,93
Rentabilita celkového kapitálu	-1,09	-30,6	-43,43
Rentabilita vlastného kapitálu	-1,44	-91,7	-180,9
Rentabilita tržieb	-14,4	-39,42	-56,72
Rentabilita nákladov	-1,4	-28,27	-34,09
Stupeň odpísania dlhodobého majetku	80,89	72,26	73,32
Obrat aktív	0,075	0,92	0,85
Obrat dlhodobého majetku	0,091	1,25	0,99
Čistý pracovný kapitál	469	1 478 104	-62 404
Celková zadlženosť	24,2	45,59	75,3
Miera zadlženosti vlastného imania	1,32	315,82	313,63
Zadlženosť aktív bankovými úvermi	5,15	14,62	15,96

Vzhľadom k tomu, že spoločnosť dlhodobo generuje straty, pomerové finančné ukazovatele akciovej spoločnosti sú dlhodobo pod optimálnymi hodnotami. Vplyv pandémie od roku 2020 ešte viac prehĺbil rozdiel medzi optimom a reálne vykázanými hodnotami finančných ukazovateľov. Pri nedostatočných tržbách na pokrytie nákladov, z ktorých väčšinu tvoria fixné náklady, boli prioritne uhrádzané záväzky voči zamestnancom a voči inštitúciám, čím sa predlžovala splatnosť záväzkov z obchodného styku. Tomu v predchádzajúcich účtovných obdobiach nasvedčovala výška krátkodobých záväzkov a mínusový čistý pracovný kapitál. V roku 2024 pri slušnom náraste tržieb a pri podpore zo strany akcionárov formou navýšenia základného imania, sa prejavilo mierne zastabilizovanie na niektorých finančných ukazovateľoch.

Ukazovatele likvidity ako pomerové ukazovatele vyjadrujúce platobnú schopnosť, sú u okamžitej a bežnej likvidity hodnoty k 31.12.2024 dokonca nad optimom, čo je ovplyvnené splatením upísaných akcií akcionárom v júni 2024.

Keďže rentabilita je pomerovým vyjadrením zisku vo vzťahu k príslušnému základu, tento ukazovateľ je v záporných hodnotách vzhľadom na výšku vykazovanej straty spoločnosti.

Vysoké percentuálne vyjadrenie stupňa odpísania dlhodobého majetku sa mierne znížilo v roku 2024 v závislosti od obstarania nového hnuťelného majetku.

Obrat aktív a obrat neobežného majetku, vyjadrujúci podiel tržieb k aktívam a neobežnému majetku je taktiež pod optimálnou úrovňou.

Čistý pracovný kapitál vykazuje vzhľadom na navýšenie obežného majetku a zníženie krátkodobých záväzkov kladnú hodnotu na rozdiel od predchádzajúcich období.

Celková zadlženosť k 31.12.2024 sa udržala na úrovni strednej zadlženosti.

Zníženie krátkodobých záväzkov a zvýšenie základného imania napriek odčerpávaniu vlastného imania kumulovanými stratami sa prejavili na zadlženosti vlastného imania.

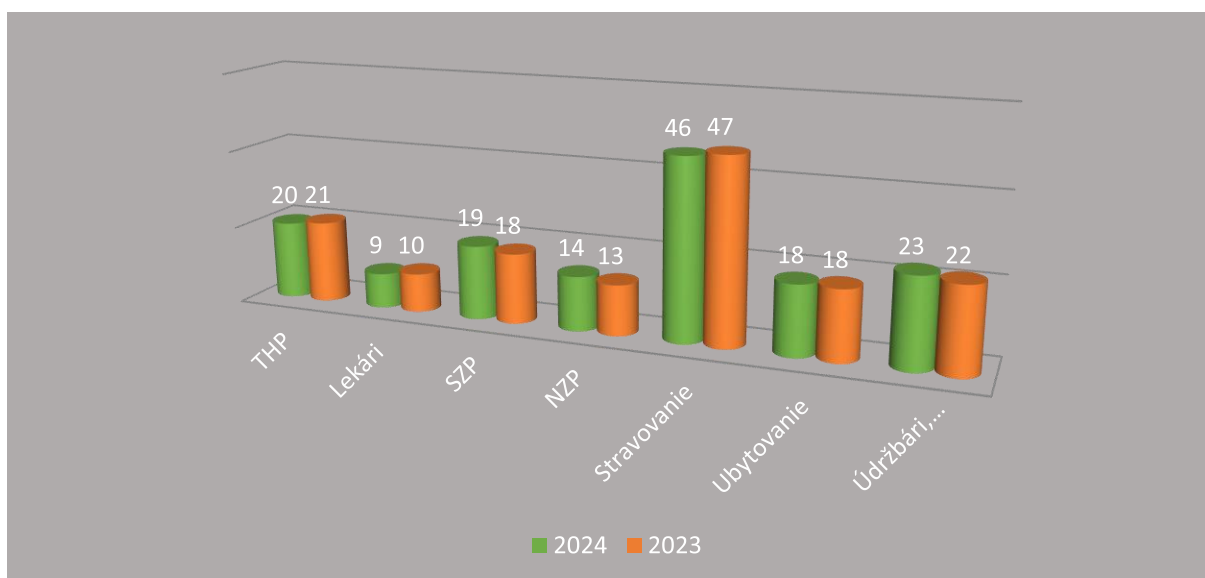
Zadlženosť aktív bankovými úvermi narástla v roku 2022 po poskytnutí Antikorona SIH úveru od SLSP, a.s.

## X. PERSONALISTIKA A MZDY

Priemerný prepočítaný stav zamestnancov	2024	2023	Rozdiel
<b>THP</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>-1</b>
<b>Zdravotnícki pracovníci:</b>	<b>38,55</b>	<b>37,55</b>	<b>1</b>
Lekári	6,15	7,15	-1
Stredný zdravotnícky personál	18,14	17,4	1
Nižší zdravotnícky personál	14	13	1
<b>Stravovacie prevádzky</b>	<b>45,5</b>	<b>46</b>	<b>-0,5</b>
<b>Ubytovacie prevádzky</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>0</b>
<b>Ostatní pracovníci:</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>1</b>
<b>Celkom</b>	<b>145,05</b>	<b>144,55</b>	<b>0,5</b>

### Stav zamestnancov k 31.12.2023:

Fyzický stav zamestnancov	2024	2023	Rozdiel
<b>THP</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>-1</b>
<b>Zdravotnícki pracovníci:</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>1</b>
Lekári	10	9	-1
Stredný zdravotnícky personál	18	19	1
Nižší zdravotnícky personál	13	14	1
<b>Stravovacie prevádzky</b>	<b>47</b>	<b>46</b>	<b>-1</b>
<b>Ubytovacie prevádzky</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>0</b>
<b>Ostatní pracovníci:</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>1</b>
<b>Celkom</b>	<b>149</b>	<b>149</b>	<b>0</b>



Stav počtu zamestnancov k 31.12.2024 bol 149 vo fyzických osobách a 145,05 v úväzkoch. V porovnaní s 31.12.2023 došlo k miernemu navýšeniu stavu úväzkov 0,5 úväzku

## Organizačné zmeny

V priebehu roka 2024 nedošlo k výrazným organizačným zmenám. Základná kostra štruktúry organizácie ostala zachovaná. V priamej zodpovednosti finančného riaditeľa boli zaradené úseky: ekonomický, ľudské zdroje, technický a recepcia a rezervácie, v priamej zodpovednosti prevádzkového riaditeľa úsek gastronómických služieb a ubytovania a v priamej zodpovednosti vedúceho lekára zdravotnícky úsek. Generálnemu riaditeľovi spoločnosti reportovali pozície: Finančný riaditeľ, Prevádzkový riaditeľ, Vedúci lekár, Projektový manažér, Manažér kultúry a Manažér marketingu a obchodu.

Z dôvodu nárastu projektov bola v apríli 2024 vytvorená pozícia administratívneho referenta na úseku riaditeľa spoločnosti a v decembri 2024 pozícia technického referenta na technickom úseku.

## Mzdy a osobné náklady

**Priemerná mesačná brutto mzda** bez ostatných osobných nákladov a pohotovostných služieb počítaná z počtu fyzických osôb bola v roku 2024 vo výške **1 327,71 Eur**, čo je oproti roku 2023 (priemerná mzda **1 285,22 Eur**) nárast o **3,31 %**. Uplatnenie prekážky na strane zamestnávateľa s náhradou mzdy vo výške 60 % na základe dohody s odborovou organizáciou bolo počas výluky prevádzky v mesiacoch január 2024 .

### Osobné náklady za rok 2024:

Mzdové náklady	<b>2 457 826 eur</b>
Ostatné osobné náklady	<b>107 190 eur</b>
Odmeny členov štatutárneho orgánu	<b>20 366 eur</b>
Zákonné sociálne zabezpečenie	<b>907 004 eur</b>
Ostatné sociálne zabezpečenie	<b>21 457 eur</b>
Zákonné sociálne náklady	<b>130 713 eur</b>

**S p o l u** **3 644 556 eur**

### Vybrané zložky mzdových prostriedkov brutto v roku 2024:

Mzda a mzdové zvýhodnenie za prácu nadčas:	<b>77 450 eur</b>
Mzdové zvýhodnenie za prácu v noci:	<b>16 029 eur</b>
Mzdové zvýhodnenie za prácu vo sviatok:	<b>30 458 eur</b>
Mzdové zvýhodnenie za prácu v sobotu a nedeľu:	<b>105 343 eur</b>
Náhrada mzdy za prekážky v práci na strane zamestnávateľa:	<b>19 679 eur</b>

### **Vývoj mzdových ukazovateľov - porovnanie:**

UKAZOVATEĽ	2024	2023	2022
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	145,05	144,55	131,79
Priemerná mzda bez pohot. služieb a OON	1 327,71	1 285,22	1 068
Hospodársky výsledok	-95 976	-2 035 408	-1 958 936
Náklady	6 068 311	7 199 385	5 797 930
Pridaná hodnota	3 293 645	2 118 197	1 229 318
Mzdová nákladovosť v %	42,28	32,26	40,89
Rentabilita miezd v %	23,80	-87,64	-99,96
Produktivita práce	42 120,97	14 653,73	9 327,85
Mzdy a náhrady miezd	2 565 017	2 322 433	1 959 603

Vedeniu spoločnosti záleží na kvalitnom rozvoji zamestnancov. Investovaním do vzdelávania sa zvyšuje ich kvalifikácia, osobný a profesionálny rast. Pridanou hodnotou je lojalita zamestnancov, ich produktivita a schopnosť prinášať inovácie, ktoré napomáhajú spoločnosti napredovať.

Všetci novonastúpení zamestnanci absolvujú pri nástupe všeobecné úvodné školenie v rozsahu: BOZP a PO, politika kvality, ISO, registratúra, pracovný poriadok, organizačný poriadok, Kolektívna zmluva, dochádzkový systém, systém objednávanía obedov. Následne pokračuje ich adaptačný zaškoloovací proces na pridelenom pracovisku na základe zaškoloovacieho plánu vypracovaného príslušným vedúcim strediska v súlade s popisom pracovného miesta.

V roku 2024 naši zamestnanci absolvovali:

- periodické zákonné školenia v oblasti BOZP a PO, aktualizáciu prípravu na obsluhu strojov a zariadení, práce vo výškach, obsluhu kotlov a pod.;
- školenia v oblasti IT: vnútorný ERP systém Noris, dochádzkový SW a SW na manažment jedálne, Excel kurz basic a advanced, analýza dát;
- vzdelávacie aktivity na zvyšovanie odbornosti: skupinové kurzy výučby angličtiny, účasť na odborných konferenciách zdravotníckeho personálu, špecializačné štúdium klinickej psychológie, školenia v oblasti legislatívy miezd, personalistiky, účtovníctva a daní a zverejňovania zmlúv, barmanský a baristický kurz, účasť na gastronomickom sympóziu, konferencii v oblasti vzdelávania Lead & Development, konferencii k syndrómu vyhorenia, echokardiografické školenie, odborná stáž v oblasti fyzioterapie, balneológie a liečebnej rehabilitácie, školenie v oblasti inžinieringu.
- vzdelávanie manažmentu v oblasti rozvoja mäkkých zručností: Vzdelávací program na rozvoj talentov / silných stránok a ich využitie v tíme.

Všetky absolvované školenia a vzdelávacie aktivity hodnotíme ako vysokoefektívne nakoľko kopírujú potreby rozvoja zamestnancov na ich pozíciách s cieľom neustáleho zvyšovania kvality nami poskytovaných služieb.

V roku 2024 boli na vzdelávanie zamestnancov vynaložené náklady vo výške **14 407 Eur**.

## **1. Bezpečnosť a ochrana zdravia zamestnancov**

Dodržiavanie požiadaviek BOZP, vrátane požiadaviek ochrany životného prostredia, boli v 2024 kontrolované v súlade s požiadavkami vyplývajúcimi z príslušných dokumentov platných pre uvedené oblasti. Kontroly na úseku BOZP a PO, metodická, školiaca a poradenská činnosť, boli vykonávané poskytovateľom tejto služby Ing. Petrom Šťastným v súlade s podmienkami Zmluvy o zabezpečení činnosti bezpečnostno – technickej služby.

V roku 2024 v oblasti BOZP nebola zaznamenaná žiadna mimoriadna udalosť ani choroby z povolania. Zamestnanci boli poučení technikom BOZP o pravidlách dodržiavania bezpečnosti za účelom zamedzenia výskytu pracovných úrazov v budúcnosti.

V oblasti požiarnej ochrany a ochrany životného prostredia v roku 2024 nedošlo k žiadnej nebezpečnej ani mimoriadnej udalosti.

Za účelom dodržiavania bezpečnostných a hygienických noriem boli zamestnancom prevádzok v súlade s vnútropodnikovými predpismi a platnou legislatívou poskytované ochranné pracovné a zdravotné prostriedky a uskutočnené vstupné a preventívne zdravotné prehliadky v náklade za rok 2024 vo výške **18 224 Eur**. Pravidelne je zabezpečená zvýšená dezinfekcia pracovného prostredia.

System manažmentu kvality :

Za účelom neustáleho zlepšovania a napredovania je v spoločnosti zavedený systém manažmentu kvality podľa normy ISO 9001: 2015.

V roku 2024 bolo v zmysle schváleného plánu interných auditov vykonaných 10 interných auditov, ktoré preverili procesy spoločnosti z hľadiska funkčnosti, vedenia dokumentácie, dodržiavania platnej legislatívy, riadiacich smerníc a pracovných postupov spoločnosti a požiadaviek normy ISO 9001.

Interné audity počas roku 2024 identifikovali dve nezhody, z toho 1 na úseku gastronomických služieb a 1 na technickom úseku. Na nezhody boli následne definované nápravné opatrenia. Nezhoda na gastronomickom úseku bola odstránená okamžite ako aj zavedené preventívne opatrenie a nezhoda na technickom úseku bola postupne odstraňovaná. Taktiež bolo stanovených sedem príležitostí na zlepšenie, ktoré manažment spoločnosti prehodnotil.

V máji 2024 bol v spoločnosti vykonaný 2. kontrolný audit spoločnosťou QSCert Zvolen. Audítorm neboli zistené žiadne nezhody. Boli navrhnuté tri odporúčania (príležitosti na zlepšenia), ktoré boli na vedení spoločnosti prehodnotené a niektoré akceptované. Vedúci audítora na základe výsledkov auditu navrhol ponechať Certifikát podľa ISO 9001: 2015.

Pre rok 2024 si manažment spoločnosti nadefinoval za účelom zlepšovania kvality poskytovaných služieb a procesov 12 merateľných cieľov kvality. Vyhodnotenie, ktoré je súčasťou správy o preskúmaní SMK ukázalo splnenie cieľov na úrovni 86,64 %. Dôvodom nespĺnenia niektorých cieľov bol nedostatok vstupných financií, prípadne zmena priorit v priebehu roka a preto boli presunuté na budúce obdobie.

V roku 2024 bolo zaznamenaných 10 sťažností, z toho bola vyhodnotená 1 ako neoprávnená, 2 čiastočne oprávnené a 7 oprávnených. Oprávnené a čiastočne oprávnené sťažnosti boli okamžite riešené, odstránené a vybavené k spokojnosti klientov.

Spokojnosť klientov je sledovaná prostredníctvom Dotazníka spokojnosti. V roku 2024 bolo prijatých a vyhodnotených 362 dotazníkov spokojnosti. V dotazníkoch klienti hodnotia poskytované služby v oblastiach: recepcia a príjem (komunikácia pri rezervovaní pobytu, personál recepcie, pružnosť pri nástupe), ubytovanie (vybavenie a čistota izieb, ochota a zdvorilosť personálu), stravovanie (jedáleň, kvalita a pestrosť jedál, ochota a zdvorilosť personálu), kultúra a voľný čas (ochota a zdvorilosť personálu, dostupnosť informácií a pestrosť programu), zdravotná starostlivosť a procedúry (profesionalita a prístup lekára a sestier v KD, úroveň poskytnutých procedúr), doplnkové služby (kvalita reštauračných služieb, kaderníctvo, kozmetika, voľnopredajné procedúry). Najviac odovzdaných dotazníkov od klientov bolo v mesiaci máj 57. Veková skupina klientov bola najviac od 60 – 70 rokov. Na otázku odkiaľ sa o nás klienti dozvedeli bola najviac odpoveď „od známych“. Pri otázke prečo sa klienti rozhodujú pre naše kúpele boli dobré skúsenosti a recenzie. Hodnotenie kúpeľov Sliač vzhľadom na pomer cena a kvalita bolo najviac odpovedí na úplnú spokojnosť 242 klientov. Až 305 klientov by odporučili kúpele Sliač známym.

Podnety či návrhy na zlepšenie z dotazníkov spokojnosti sú prejednávané na mesačných poradách vedenia a zaznamenávané aj v zápise z porad.

## XI. LIEČEBNÁ STAROSTLIVOSŤ

	2024		2023		2022	
	klienti	ošetr.dni	klienti	ošetr.dni	klienti	ošetr.dni
<b>Celkový počet ústavných klientov</b>	<b>6667</b>	<b>71616</b>	<b>6388</b>	<b>63826</b>	4422	50466
z toho:						
<b>Klienti zdravotných poisťovní</b>	<b>2351</b>	<b>50064</b>	<b>2129</b>	<b>45552</b>	1798	34992
<b>Tuzemskí samoplatci</b>	<b>3546</b>	<b>17885</b>	<b>3519</b>	<b>14399</b>	1958	11609
<b>Zahraniční samoplatci</b>	<b>216</b>	<b>876</b>	<b>193</b>	<b>810</b>	43	432
<b>Rekondičné pobyty</b>	<b>554</b>	<b>2791</b>	<b>547</b>	<b>3065</b>	623	3433

	2024		2023		2022	
	klienti	nocí	klienti	nocí	klienti	nocí
<b>Hoteloví hostia tuzem. a zahr.</b>	<b>740</b>	<b>1328</b>	<b>988</b>	<b>1898</b>	1493	3236
<b>Pomoc Ukrajine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	177	8878

	2024		2023		2022	
	klienti	ošetr.dni	klienti	ošetr.dni	klienti	ošetr.dni
<b>Ambulantní klienti - ZP</b>	<b>111</b>	<b>2293</b>	<b>95</b>	<b>1609</b>	58	1102
<b>Ambulantní klienti - samoplatci</b>	<b>21</b>	<b>214</b>	<b>22</b>	<b>228</b>	15	132

	2024	2023	2022
<b>Priemerná obsadenosť v %</b>	49,82	44,35	39,33
<b>Priem. dĺžka pobytu (bez hotel. hostí)</b>	10,74	11,64	11,41

	2024 - ústavní,AKL		2023 - ústavní,AKL		2022 - ústavní,AKL	
	klienti	nocí	klienti	nocí	klienti	nocí
<b>Liečba obehových indikácií (ZP)</b>	<b>1561</b>	<b>31212</b>	1382	26678	1331	0
<b>Liečba gynekolog. indikácií (ZP)</b>	<b>68</b>	<b>1414</b>	68	1405	81	4
<b>Liečba pohybových indikácií (ZP)</b>	<b>759</b>	<b>18219</b>	713	16075	411	0
<b>Liečba onkolog. indikácií (ZP)</b>	<b>74</b>	<b>1512</b>	61	1240	33	0

**Podané liečebno-rehabilitačné výkony:**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
- Minerálne a termálne kúpele	52 935	47 458
- Peloidné výkony	16 638	16 704
- Ostatné výkony s použitím prír. liečivých zdrojov	56 719	49 000
- Vodoliečba a masáže	21 204	20 031
- Rehabilitácie	23 728	17 247
- Elektrofyziálne výkony	18 401	19 790
- Inhalácie	10 858	7 505
- Laboratórne vyšetrenia	externý zmluvný dodávateľ	
- Ostatné kúpeľné výkony	17 799	12 610
<b>Podané výkony spolu</b>	<b>215 282</b>	<b>190 345</b>

V roku 2024 stúpol počet doliečených klientov zdravotných poisťovní nielen v porovnaní s obdobím pred pandémiou, ale aj oproti roku 2023.

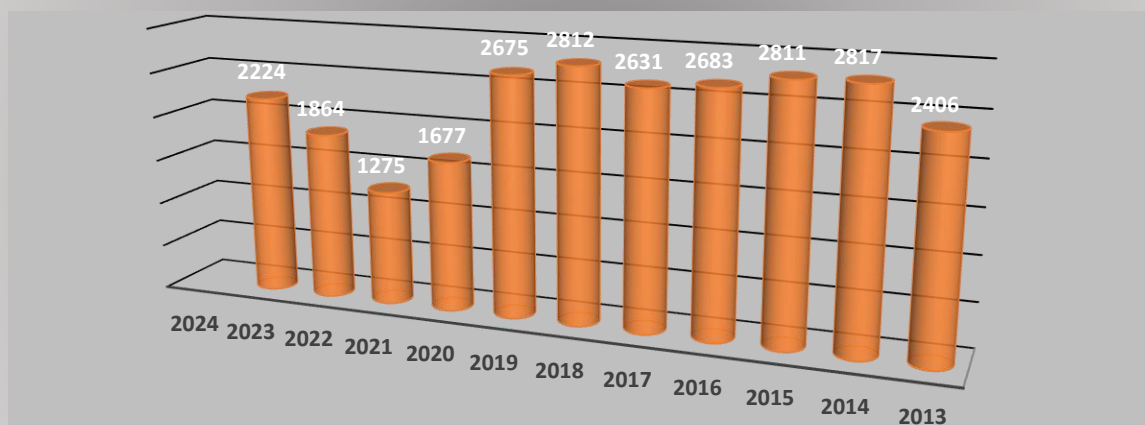
Zároveň však stúpol počet rekondičných pobytov obzvlášť v letnej sezóne aj zásluhou väčšej propagácii našich kúpeľov.

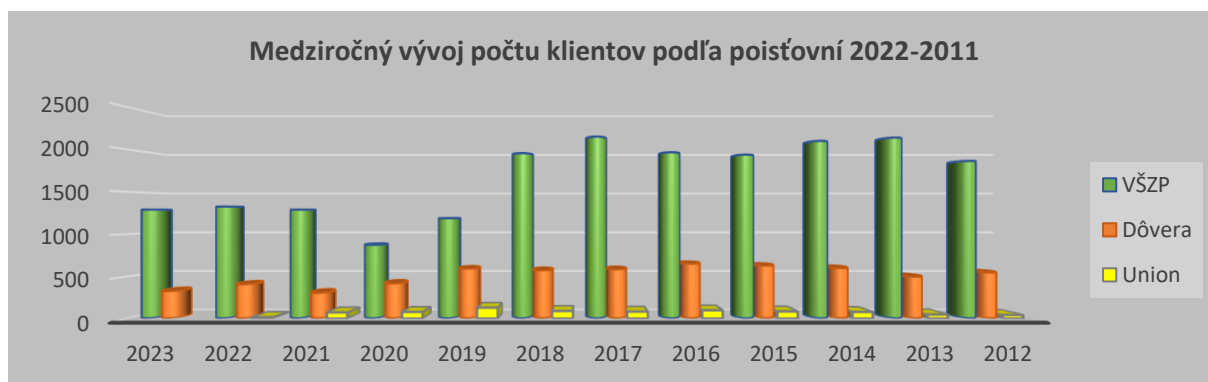
Taktiež zahraničná klientela samoplatcov oproti minulým rokom sa zvýšila.

V roku 2024 absolvovalo kúpeľnú liečbu 6 667 ústavných klientov, čo je mierny medziročný nárast o 4,37 %, avšak v premietnutí na ošetrovací dni - realizovaných bolo 71 616 ošetrovacích dní - je to nárast medziročne o 12,21 % v porovnaní s rokom 2023.

Kúpeľnú liečbu vrátane ambulantnej v roku 2024 absolvovalo 2 351 klientov zdravotných poisťovní, čo predstavuje 50 064 ošetrovacích dní. Oproti roku 2023 je to nárast o 222 klientov / 4 512 ošetrovacích dní (10,42 %). Vo finančnom premietnutí boli v roku 2024 realizované výkony za klientov zdravotných poisťovní vo výške 2 430 081 eur. Spolu s doplatkami od pacientov sk. A a sk. B v sume 824 796 eur boli dosiahnuté tržby za poskytnutú kúpeľnú starostlivosť klientom zdravotných poisťovní spolu 3 254 877 eur, čo je nárast medziročne o 2,59 % a oproti roku 2023

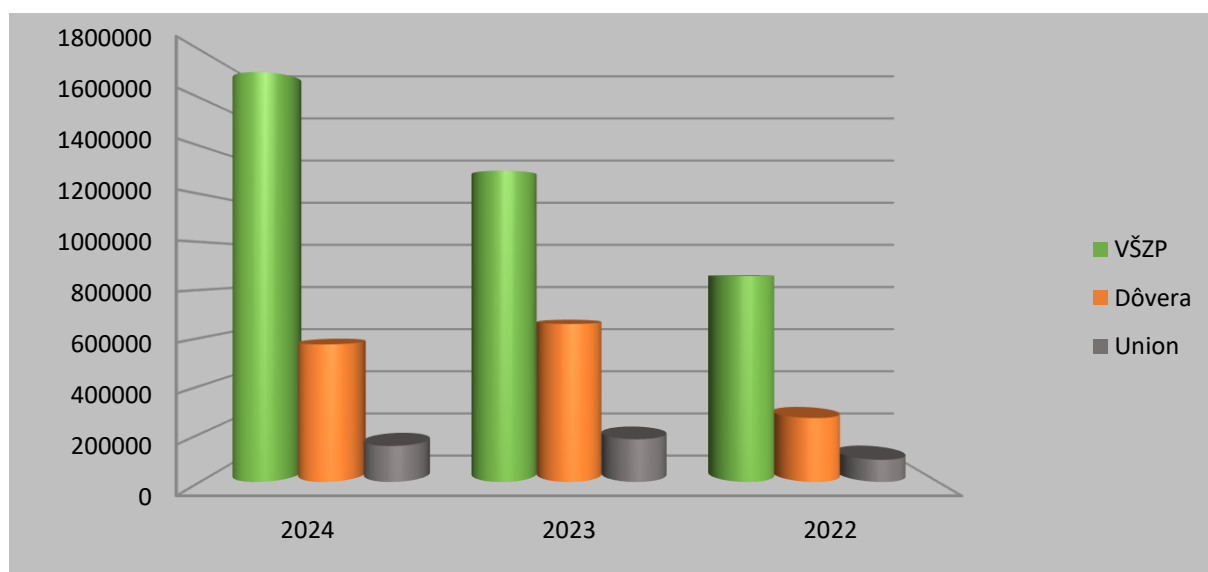
**Medziročný vývoj počtu klientov ZP 2024 - 2013**





**Vývoj tržieb od zdravotných poisťovní:**

	2024	2023	2022
<b>VŠZP</b>	1 707 459	1 296 894	857 844
<b>Dôvera</b>	573 049	658 192	266 197
<b>Union</b>	149 812	178 045	92 371
	<b>2 430 320</b>	<b>2 133 131</b>	<b>1 216 412</b>



## **XII. OBCHOD, KOMERČNÁ KLIENTELA**

Súbežne s intenzívnym medicínskym marketingom zameraným na primárnu úlohu využívania prírodných liečivých zdrojov je orientácia na komerčnú klientelu dôležitou súčasťou koncepcie obchodu a marketingu. V tejto súvislosti je nutné zdôrazniť, že nevýhodou KÚPEĽOV SLIAC a. s. oproti konkurenčným zariadeniam bola dlhodobá absencia investovania do koncepcijnej rekonštrukcie a modernizácie ubytovacích, stravovacích a liečebno-rehabilitačných kapacít. V dôsledku toho, boli limitované nielen možnosti výraznejšieho rozšírenia štandardného liečebného zamerania kúpeľov o komerčné pobyty so širšou škálou liečebno-rehabilitačných a doplnkových služieb, ale aj stratégia v oblasti cenotvorby. Súčasťou procesu inovácie, ktorý sa začal v roku 2021 a intenzívne pokračuje aj v roku 2024 s významnou podporou obidvoch akcionárov, bola jednak výmena zastaraných prvkov na úseku ubytovania a gastro, ako aj doplnenie liečebno-terapeutických zariadení s cieľom zvýšiť komfort klientov, čo je dôležitým faktorom pre udržanie a získavanie klientely.

Marketingové aktivity sme v roku 2024 viedli viacerými smermi.

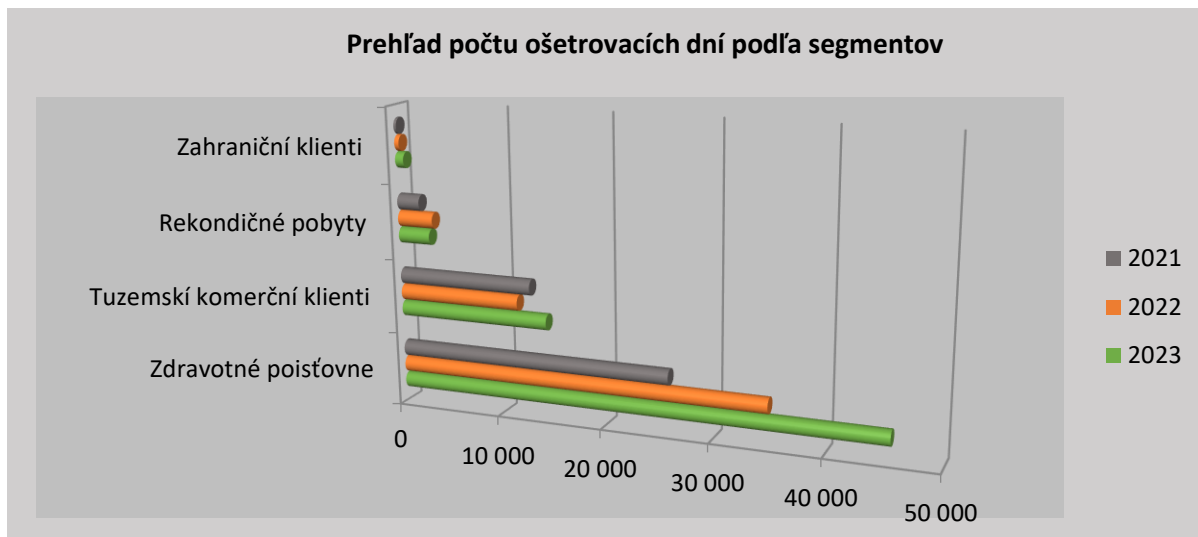
Okrem propagácie hlavnej činnosti kúpeľov – teda zdravotníckych služieb zariadenia poskytujúceho následnú zdravotnú starostlivosť, teda kúpeľnú liečbu a liečebnú rehabilitáciu, sme propagovali aj jestvujúce či nové služby v kúpeľoch.

V počte klientov komerčných a rekondičných pobytov bol zaznamenaný medziročný nárast o 55,21%.

V roku 2024 absolvovalo rôzne kúpeľné pobyty 6667 klientov, čo predstavuje 71 616 pobytových dní. Z toho 4308 bolo komerčných a rekondičných pobytov / 21303 pobytových dní a len 216 zahraničných klientov / 877 pobytových dní. Komerčné pobyty boli v rámci aktuálnych možností realizované jednak na základe zmluvných vzťahov s cestovnými kanceláriami, internetovými - aj zľavovými portálmi, avšak v prevažnej miere individuálne. Na základe zmluvnej spolupráce s Letisko M.R.Štefánika, DOKA Drevo Banská Bystrica, DOKA SK Debniaca technika BA, eustream, Kronospan ZV, MH Teplárenský holding, PMP Montex, Unilabs Slovensko s.r.o., Zvolenská mliekareň a Tlačiareň BB. Liečebno-rehabilitačné pobyty Benefit boli realizované pre zamestnancov partnerov Nemocnica Sv. Svorada, regionálne pobočky Jednoty dôchodcov Slovenska, Zväz zdravotne postihnutých, Železiarne Podbrezová. V roku 2024 pokračovala realizácia dvojročnej zmluvy na poskytovanie liečebno-rehabilitačných pobytov členov Jednoty dôchodcov Slovenska, na ktoré si uplatňujú zvýšenú štátnu dotáciu 100 eur/os.

Pri náraste počtu komerčných klientov oproti roku 2023 o 31,86 % vo finančnom premietnutí boli tržby za komerčné a rekondičné liečebné pobyty v dosiahnutom objeme 1 363 538 eur vyššie medziročne o 45,49 %, čo je výsledkom zmeny stratégie v cenotvorbe oproti predchádzajúcim rokom – prehodnotenie poskytovaných zliav, bonusov, zníženie počtu pobytov predaných cez zľavové portály.

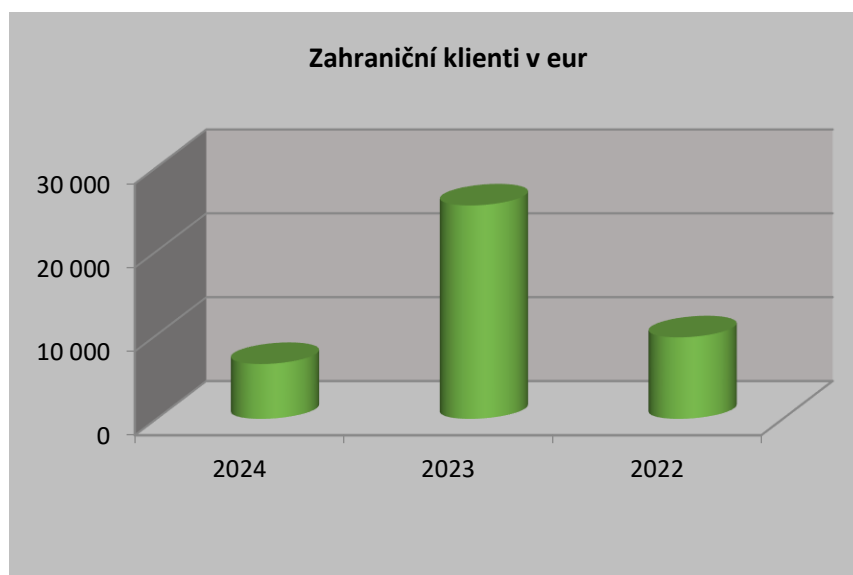
S ohľadom na primárne zameranie kúpeľov – poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti s využitím unikátnych prírodných liečivých zdrojov, sa naďalej javí ako dôležitá úloha zastabilizovanie a postupné zvyšovanie najväčšej skupiny – klientov zdravotných poisťovní – tak s obehovými, pohybovými a gynekologickými indikáciami, ako aj hľadanie nových možností v rozšírení škály liečenia s dôrazom na prevenciu, či indikácií súvisiacich s aktuálnou situáciou.



Počet zahraničných klientov vzhľadom na úpadok kúpeľov a ich stavu aj v roku 2024 dosiahol mimoriadne nízku hodnotu - liečebno-rehabilitačné pobyty absolvovalo len 264 zahraničných klientov, čo predstavuje 877 ošetrovacích dní. Dosiagnuté tržby za zahraničnú klientelu vo výške 6 544 eur sú medziročne vyššie až o 1,6%. Už tradične mali najsilnejšie zastúpenie českí klienti, a to v rámci zmluvnej spolupráce s Hotel CZ a CzechHolidays. Pri zahraničnej klientele treba opäť poukázať na značný hendikep v oblasti stavu a vybavenia našich zariadení oproti širokej ponuke pobytov v ostatných kúpeľných zariadeniach.

**Porovnanie tržieb od zahraničných klientov za roky 2024 – 2023 – 2022:**

	2024	2023	2022
<b>Zahraniční klienti v eur</b>	6 544	25 461	9 728



Počet ubytovaných hotelových hostí v roku 2024 klesol na 988 osôb / 1 898 lôžko nocí. Oproti predchádzajúcemu roku je to pokles o 505 hostí / 1 338 lôžko nocí, t.j. pokles o 33,82 %, čo nepredstavuje výrazné ovplyvnenie tržieb.

V rámci roku 2024 došlo k renovácii kaviarne Palace Club, ako aj reštaurácie Palace Galéria, ktorá začala poskytovať nové služby pre verejnosť. Tieto gastronomické služby sme propagovali prevažne lokálne – v lokálnych online médiách, cielením kampaní na blízke okolie, v printových médiách s priamym zásahom na okolité cieľové skupiny. Priestory historickej Kino Vinárne 1930, sme nanovo otvorili. Už k otvoreniu a pozvaniu hostí sme viedli intenzívnejšiu marketingovú komunikáciu. Nové priestory boli u našich návštevníkov veľmi pozitívne prijaté, keďže Kino Vináreň 1930 poskytuje širšiu paletu služieb, ktoré môžeme ponúkať. Za služby ponúkané v priestoroch kúpeľov považujeme aj prenájom priestorov pre rôzne účely. Organizáciu konferencií, team-buldingov, plesov, stužkových, svadieb, a mnohých ďalších eventov považujeme za veľký potenciál pre ekonomickú prosperitu kúpeľov. K týmto službám sme pripravovali potrebné podklady, aby bolo možné ich efektívne a zároveň efektne odprezentovať.

Intenzívne sme propagovali aj kultúrne podujatia, pri ktorých bola naša marketingová snaha ocenená veľmi vysokou návštevnosťou. Nosné podujatia Otvorenie Sliáčskeho kultúrneho leta a Po lete/Polette zožali skutočne významný verejný ohlas. To sa následne odzrkadlilo aj na výsledkoch našich gastronomických prevádzok, keďže kultúrne podujatie sa bez slušnej ponuky gastronómie nezaobíde. Pomerne značnú časť aktivít sme venovali online priestoru, dotváraniu webovej stránky, čo je kontinuálny projekt, nastaveniam na Google, ktoré neboli efektívne riešené, a celkovej online prítomnosti. Pozornosť sme venovali aj dátam – meraniu pôvodu návštevnosti na základe priameho dopytu od našich klientov, pri ktorom zisťujeme, že práve online prítomnosť kúpeľov nám prináša najväčší efekt – čo sa týka samotných ubytovaných klientov.

V roku 2024 sme pokračovali v realizácii úspešného konceptu Vianočných kúpeľov, ktoré sme ako jediné kúpele na Slovensku ponúkli návštevníkom počas zimných mesiacov. Tento jedinečný produkt si vyžiadal výraznejšiu komunikačnú podporu zameranú nielen na našich stálych klientov, ale aj na širšiu verejnosť z blízkeho okolia.

Výsledky návštevnosti opäť preukázali, že tento nový koncept dokázal osloviť široké spektrum hostí. Či už ide o vysokú obsadenosť ubytovacích kapacít alebo značný záujem jednodňových návštevníkov, Vianočné kúpele sa stávajú čoraz obľúbenejšou súčasťou našej ponuky. S potešením môžeme konštatovať, že táto nová tradícia sa úspešne rozvíja a má potenciál stať sa stabilnou súčasťou našich každoročných aktivít.

### **XIII. INVESTÍCIE A OPRAVY**

V roku 2021 nastal prelom ktorý úspešne pokračuje aj v roku 2024 v mnohoročnej absencii modernizácie a inovácie infraštruktúry kúpeľov, čo bolo dôsledkom dlhodobu nepriaznivej finančno-ekonomickej situácie akciovej spoločnosti. Nové vedenie spoločnosti po svojom príchode v septembri 2020 predstavilo za podpory akcionárov víziu komplexnej obnovy a rozvoja kúpeľov s cieľom postupne revitalizovať všetky objekty a areál projektom „Obnova kúpeľov“. S cieľom vdýchnuť významnému kúpeľnému miestu na Slovensku nový život, je pripravený v spolupráci s Ministerstvom hospodárstva SR a spoločnosťou MH Manažment a.s. projekt obnovy a rozvoja Kúpeľov Sliač. V januári v roku 2022 bola vyhlásená súťaž o návrh riešenia obnovy a rozvoja areálu Kúpeľov Sliač v podobe urbanistického rozvojového plánu, spodrobneného o riešenie prevádzkových vzťahov a vybraných detailov. Účelom urbanisticko-architektonickej súťaže návrhov bolo získať spracovateľa riešenia obnovy a rozvoja kúpeľov vychádzajúci z víťazného návrhu.

Do prvej etapy súťaže , ktorej cieľom bolo nájsť najvhodnejšie koncepčné riešenie areálu sa zúčastnilo 11 autorských kolektívov. Hodnotiacia komisia z nich následne vybrala 6 ateliérov, ktoré dopracovali návrhy na základe adresovaných odporúčaní . So suverénne najlepším skóre v hlasovaní zvíťazil ateliér BETWEEN s.r.o. Bratislava s ktorým sme podpísali zmluvu o naďalej pracujú na plánoch obnovy. V roku 2023 ateliér následne rozpracoval súťažný návrh do podoby urbanisticko – architektonickej štúdie a zároveň pokračovali v rámci prípravnej fázy budúcej rekonštrukcie objektov a areálu prípravné práce – krajinárske rozbor, statické posudky objektov, architektonický, dendrologický a historický výskum objektov – kultúrnych pamiatok, polohopisné zameranie – spolu vo výške 334 708 eur

V roku 2024 pokračoval ateliér BETWEEN v spolupráci s Kúpeľmi Sliač na projekte komplexnej obnovy a rozvoja tohto významného kúpeľného areálu. Projekt sa posunul do fázy prípravy na realizáciu, pričom sa očakáva, že po dokončení prvej etapy obnovy sa Kúpele Sliač stanú atraktívnejším miestom pre domácich aj zahraničných návštevníkov.

Hneď na začiatku roka cez zimnú odstávku kúpeľov sa kompletne zrekonštruovala zmrzlináreň . Rekonštrukcia pokračovala opravou a obnovou jazierka pred kúpeľným hotelom Palace. Súčasne bolo upravené okolie pri jazierku .

Realizovalo sa nové osvetlenie v lesoparku Kozák , ktoré prispieva k bezpečnosti a pohodliu návštevníkov

V kúpeľnom parku Kúpeľov Sliač sa uskutočnilo niekoľko významných obnoviteľských projektov zameraných na zlepšenie prostredia a zvýšenie komfortu pre návštevníkov. Medzi týmito projektmi bola aj obnova altánkov v parku. Okrem altánkov sa vykonala aj inštalácia nových lavičiek, smetných košov a ďalších prvkov mobiliáru, ktoré prispejú k zlepšeniu komfortu a estetiky parku.

Rovnako sa viac pozornosti venuje exteriéru, úprave príľahlého parku i kultúrno-spoločenskému programu. Investície smerovali i do výmeny textílii v kúpeľom dome ako sú deky,

plachty, uteráky ,nové terasové sedenie na nádvorie ,doplnené boli aj zariadenia gastro prevádzky, audio video systém do kina. Vynovením prešli i všetky priestory ubytovacej časti Kúpeľného hotela Palace, ktoré boli komplexne vymaľované, zrekonštruovala sa kuchyňa a zvýšil sa komfort výdaja stravy v jedálňach.

S cieľom skvalitňovania služieb a modernizácie zariadení boli v roku 2024 obstarané liečebno-terapeutické zariadenia a prístroje (kyslíkové koncentrátory, spirometer, inhalátor, biolampy, EKG, elektroliečba, laseroterapia, masérské kreslá, tlakové holtre), riadený vstup na kúpalisko s turniketom, robotický vysávač na bazény, klimatizačné jednotky, veľkoplošný TVP, umývačky riadu, konvektomat . Výška investície na stroje a zariadenia za rok 2024 je 173 553 eur. Nehmotný dlhodobý majetok bol v roku 2024 obstaraný vo výške 24 474 eur, a to rozšírenie web stránky.

Celková hodnota obstaraných investícií za rok 2024 je 201 822 eur.

Na opravy, údržbu a legislatívne povinné revízie hmotného majetku boli v roku 2024 vynaložené náklady v objeme 208 395 eur, čo je 16,22 % viac ako v roku 2023. Počas roka 2024 boli okrem bežných opráv zabezpečujúcich chod a bezpečnosť prevádzok (kanalizácie, výťahy, vykurovací systém, plynové horáky a tlakové nádoby v kotolni, kuchynských a zdravotníckych prístrojov a zariadení, povinné revízie prístrojov a zariadení) realizované opravy väčšieho rozsahu ako oprava a maľovanie Spoločenskej dvorany, kina, oprava strechy prameňa Štefánik, oprava terás. Rozľahlý areál (42 ha), ktorý dotvára atmosféru kúpeľného prostredia, bol na rozdiel od predchádzajúcich období zmlúv s externým dodávateľom týchto služieb, udržiavaný vo vlastnej réžii.

Kúpeľné objekty si bez komplexnej rekonštrukcie a modernizácie budú vyžadovať čoraz vyššie náklady na opravy a údržbu, keďže stav objektov indikuje aj nevyhnutnosť opráv väčšieho rozsahu, napr. striech a fasád budov, riešenie energetickej úspornosti budov. Aj z tohto aspektu je riešením realizácia projektu obnovy kúpeľov v postupnosti jednotlivých etáp rekonštrukcie.

#### **XIV. INFORMÁCIE O VPLYVE NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE**

Hlavným predmetom podnikateľskej činnosti akciovej spoločnosti je poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti, ubytovacie a stravovacie služby. Spoločnosť na kúpeľnú liečbu využíva prírodné liečivé zdroje. Využívanie a starostlivosť o prírodné liečivé zdroje, ako aj podmienky ich monitoringu sú stanovené povolením Inšpektorátu kúpeľov a žriediel MZ SR. Akciová spoločnosť okrem hlavného využívaného Kúpeľného prameňa a pitných prameňov má v správe aj ďalšie liečivé zdroje, ktoré nevyužíva, ale venuje im starostlivosť formou údržby, pravidelného sledovania a rozborov vody. V roku 2023 bola spotreba minerálnej vody zo zdroja v objeme 85 912 m<sup>3</sup>, čo je oproti roku 2022 menej o 4 880 m<sup>3</sup>. Spotreba pitnej vody bola v roku 2024 v objeme 19 769 m<sup>3</sup>, medziročne bola spotreba vyššia o 143 m<sup>3</sup>. Množstvo vypúšťaných zrážkových vôd bolo 8 536 m<sup>3</sup>, oproti roku 2022 menej o 373 m<sup>3</sup>.

Akciová spoločnosť pri svojej činnosti neprodukuje ani nespotrebuje vo zvýšenej miere látky ohrozujúce životné prostredie. Využívané prírodné liečivé zdroje, spotrebovaná pitná voda a vypúšťané odpadové vody sú pravidelne podrobované analýzám, ohrevu a po použití sú zneškodňované v súlade s platnou legislatívou. Na každú z týchto činností má akciová spoločnosť uzatvorené zmluvy s certifikovanými firmami a uhrádza poplatky príslušným odborným a zodpovedným inštitúciám podľa rozsahu analýz minerálnych a odpadových vôd, dodávky pitnej vody, odvádzania odpadových vôd, ako aj štátny poplatok za využívanie prírodných liečivých zdrojov.

Všetky prevádzky kúpeľov sú vykurované z jedného zdroja, vykurovacím médiom je zemný plyn. Spotreba plynu na výrobu tepla za rok 2024 bola v objeme 570 590 m<sup>3</sup>, čo je o 14 653 m<sup>3</sup> menej ako v roku 2023. Spotreba tepla za rok 2024 bola 21 707 GJ – oproti roku 2023 zvýšenie o 2 337 GJ. Elektrická energia bola za rok 2024 spotrebovaná v množstve 775 129 kWh – čo predstavuje medziročný nárast spotreby o 20 573 kWh.

V bežnej prevádzke dochádza k produkcii odpadov, ktoré taktiež musia byť zneškodňované v zmysle platnej legislatívy. Za týmto účelom má spoločnosť uzatvorené zmluvy s akreditovanými firmami na zneškodňovanie triedeného a komunálneho odpadu (MariusPedersen, a.s.) a biologického odpadu (EKOLOG s.r.o., Ecostart s.r.o.). Časť odpadov je zhodnocovaná triedením a odovzďávaním do Zberných surovín (papier, biologicky rozložiteľný odpad) a Metal Servis Recycling (nebezpečný odpad, elektroodpad). Použitý prepálený tuk likviduje certifikovaná firma Inta, s.r.o.. Dôležitou zložkou kúpeľného prostredia vplývajúcou na liečbu sú parky – národná kultúrna pamiatka, ktoré sú pravidelne udržiavané a obnovované na vyššej úrovni ako bežný mestský park. Pri tejto činnosti vznikajú odpady, ktoré sú likvidované externým dodávateľom týchto služieb. Akciová spoločnosť za rok 2024 vyprodukovala 53,805 ton odpadu, z toho 0,49 ton nebezpečného odpadu.

Spoločnosť venuje zvýšenú pozornosť environmentálnym aspektom, s ktorými nakladá, a to jednak optimalizácii ich tvorby resp. spotreby, ako aj znižovaniu nákladov. Celkové náklady na environmentálne aspekty (zemný plyn, elektrická energia, voda, odpady, iné zdroje) boli v roku 2024 vo výške 13,45 eur na 1 ošetrovací deň (rok 2023: 14,24 eur/1 OD). Medziročný nárast je najmä v dôsledku spotreby zemného plynu na vykurovanie s obmedzenou možnosťou lokálnej regulácie pri podstatne nižšom počte realizovaných ošetrovacích dní v dôsledku mimoriadnej situácie.

## **XV. OSTATNÉ INFORMÁCIE TÝKAJÚCE SA ČINNOSTI SPOLOČNOSTI**

- Spoločnosť v roku 2024 **nevynaložila náklady v oblasti výskumu a vývoja**.
- Spoločnosť **nemá** organizačnú zložku v zahraničí.
- Spoločnosť **nenadobudla** vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely.
- Informácie o udalostiach osobitného významu **po skončení účtovného obdobia**:

Dňa 10.3.2022 akciová spoločnosť obdržala od ÚPSVaR Zvolen výzvu na vrátenie celej sumy poskytnutých príspevkov na udržanie zamestnanosti za rok 2021 vo výške 390 767 eur z dôvodu zneplatnenia Dohody o poskytnutí finančného príspevku „Prvá pomoc“ zo dňa 15.5.2020 na základe zistenia dodatočnej kontroly, že spoločnosť je zapísaná ako subjekt verejnej správy a túto skutočnosť pri podpise Dohody opomenula. Vzhľadom na to, že akciová spoločnosť ku dňu podpisu Dohody nebola subjektom verejnej správy (táto zmena nastala k 1.1.2021, kedy Štatistický úrad SR preradil akciovú spoločnosť z kategórie ostatných nefinančných korporácií medzi subjekty ústrednej štátnej správy), ale predovšetkým s ohľadom na fakt, že zmena zaradenia nijako neovplyvnila dovtedajšie financovanie podnikateľskej činnosti, ktorým je príjem z podnikania z predmetu činnosti podľa obchodného registra, vedenie spoločnosti považuje akciovú spoločnosť za oprávneného poberateľa príspevku a rozhodlo sa obhájiť túto skutočnosť právnymi prostriedkami. Odhliadnuc od pochybností, ktoré má vedenie akciovej spoločnosti o správnosti resp. dôvode zmeny zaradenia ŠÚ SR do sektora verejnej správy, akciová spoločnosť ako jeden z najväčších zamestnávateľov v regióne bola ako poskytovateľ širokého spektra služieb od začiatku pandémie vo svojej podnikateľskej činnosti priamo obmedzená vývojom pandémie a protipandemickými opatreniami štátu s prirodzeným dopadom na zamestnancov (na rozdiel od inštitúcií štátnej správy, v ktorých prevádzka nebola takýmto spôsobom závislá od opatrení štátu). Z uvedeného vyplýva, že do dňa zostavenia ročnej účtovnej závierky za rok 2024 ešte nie je známy výsledok konania a spor je stále aktuálny. V spornej veci zastupuje našu spoločnosť advokátka kancelária Ružička and partners s.r.o.

Akciová spoločnosť dospela k názoru, že tieto v súčasnosti **nemajú významné nepriaznivé dopady na akciovú spoločnosť**, okrem rastúcich cien vstupov, najmä PHM, energií, tovarov a služieb.

Vedenie spoločnosti nepredpokladá významné ohrozenie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v blízkej budúcnosti, t. j. počas nasledujúcich 12 mesiacov od dátumu zostavenia RÚZ za rok 2024 a vývoj situácie priebežne monitoruje s cieľom zabezpečenia efektívnych opatrení na zmiernenie ekonomických dopadov tejto situácie, ako aj so zámerom pokračovať v aktívnej pomoci v tejto náročnej situácii.

## **XVI. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ SPOLOČNOSTI**

Vízia ďalšieho vývoja fungovania Kúpeľov Sliač je bytostne závislá od rozhodnutia ich akcionárov vo vzťahu k rozsahu, kvalite a času realizácie Projektu obnovy a rozvoja Kúpeľov Sliač. V ostatných rokoch boli v kúpeľoch realizované viaceré menšie investície s cieľom zabezpečiť čo najkvalitnejšiu zdravotnú službu ústavnej kúpeľnej starostlivosti pre ich pacientov - kúpeľných hostí, ako aj mnohých ďalších doplnkových služieb z nášho portfólia. Neustále skvalitňovanie služieb, úpravy a rozvoj v kúpeľnom parku, renovácie priestorov, ktoré sú najčastejšie vnímané kúpeľnými hosťami a verejnosťou navštevujúcou kúpeľný park prispeli k neustále sa zvyšujúcemu záujmu o Kúpele Sliač, zvyšujúcej sa spokojnosti s poskytovanými službami a teda aj kontinuálne sa zvyšujúcimi výnosmi spoločnosti.

Pre ďalší pokrok smerom ku komplexnej záchrane tohto vzácneho územia je nevyhnutné zabezpečiť obnovu všetkých prevádzkových budov, investovať do infraštruktúry kúpeľného parku a zároveň dbať na kvalitu a dostatočné kapacity personálneho zabezpečenia prevádzky spolu s vhodnou prezentáciou kúpeľov vo verejnosti.

V krátkodobom časovom horizonte očakávame rekonštrukciu LD Poľana, ktorá ako prvá prinesie komplexne zrekonštruovanú budovu v kúpeľnom parku do dlhých desiatkach rokov a v nej nových približne 80 lôžok, čo pomôže výrazne zlepšiť hospodárenie kúpeľov, nakoľko pri tejto aktivite nie je plánovaný nárast osobných nákladov. Zároveň je nevyhnutné vybudovať nový zdroj výroby tepla a TÚV, ktorý vedenie spoločnosti odporúča vybudovať v technickom zázemí KH Palace – PJK a tak zabezpečiť bezpečné zásobovanie týmito médiami pre prevádzku KH Palace a LD Poľana s cieľom významnej úspory spotreby energií. Ďalšou dôležitou aktivitou je presťahovanie služieb balneoterapie z priestoroch kúpeľných domov do vyčlenenej časti KH Palace a tak zabezpečenie všetkých služieb pod jednou strechou pre klienta a zároveň zníženie plochy na ktorej sú dnes prevádzkované kúpele a ich služby. Pri tejto aktivite navrhujeme aj rekonštrukciu 8 izieb na -2 poschodí časti F KH Palace. Spolu s touto investíciou je potrebné započítať rekonštrukciu stiech, plášťa budovy a balkónov KH Palace z hľadiska bezpečnosti, energetickej efektivity a vizuálneho vzhľadu KH Palace. Popri týchto aktivitách je dôležité kontinuálne pokračovať v projektovaní a procesoch stavebného povoľovania 1. etapy Projektu obnovy a rozvoja Kúpeľov Sliač – centrálna časť kúpeľov.

Z dlhodobého hľadiska považujeme za nevyhnutné zabezpečiť finančné prostriedky na realizáciu celej 1. etapy Projektu obnovy a rozvoja Kúpeľov Sliač, vyriešiť dostavbu rozostavaného hotela LÚ Coeur s cieľom vybudovania Národného rehabilitačného centra pre včasnú kardiovaskulárnu rehabilitáciu a vysporiadať sa s plánom rekonštrukcie aj ďalších objektoch v kúpeľnom parku.

Popri týchto vymenovaných aktivitách neprestávame pracovať na zvyšovaní kvalifikácie kolektívu zamestnancov Kúpeľov Sliač, starať sa o kvalitu procesu poskytovania zdravotnej starostlivosti ako aj ďalších súvisiacich hotelových a gastronomických služieb. Pripravujeme rozšírenie portfólia liečebných pobytov, najmä v oblasti duševného zdravia (Program: syndróm vyhorenia – liečba a prevencia) a taktiež zvýšenie objemu organizovania eventov v priestoroch PJK – najmä v priestore Spoločenskej dvorany a Kína. Pracujeme na pokračovaní a skvalitňovaní kultúrno-spoločenských podujatí v kúpeľnom parku a túto oblasť budeme ďalej rozvíjať, nakoľko výrazne prispieva k zvyšovaniu povedomia o Kúpeľoch Sliač a ponuke ich služieb.

**Výročná správa za účtovné obdobie 01. 01. 2024 – 31. 12. 2024**  
**vyhotovená dňa 24.03.2025**

je k nahliadnutiu:

- v Zbierke listín Obchodného registra na Okresnom súde v Banskej Bystrici
- v sídle spoločnosti **K ú p e l e S l i a č a. s.**, 962 31 Sliač

**Výročnú správu predkladá predstavenstvo a.s.**

Ing. Mgr. Martin Beňuch

Ing. Michal Gabaš