



V Ý R O Č N Á S P R Á V A

Z A R O K 2 0 2 4

Spracoval : Lúbia Mocková

Stará Turá 14. 02. 2025

.....
konateľ spoločnosti

OBSAH

- I. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI**
- II. ORGANIZAČNÁ SCHÉMA**
- III. VÝVOJ SPOLOČNOSTI**
 - A. Podiel predaja podľa odberateľov**
 - B. Marketing, prieskum potrieb a záujmu o nové produkty JT so systémovým monitoringom nových odbytových príležitostí na trhu počas roka 2024**
 - C. Vplyv činnosti organizácie na životné prostredie a na zamestnanosť**
- IV. UDALOSTI PO UZÁVIERKOVOM DNI**
- V. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI**
- VI. NÁKLADY NA ČINNOSŤ VÝSKUMU A VÝVOJA**
- VII. NADOBÚDANIE CENNÝCH PAPIEROV**
- VIII. SPRIAZNENÉ OSOBY**
- IX. NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU**

Príloha:

ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA PODNIKATEĽOV V PODVOJNOM ÚČTOVNÍCTVE
ZOSTAVENÁ K 31.12.2024

I. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Názov: JUSTUR spol. s r.o.
Adresa: nám. Dr. A. Schweitzera 194
916 01 Stará Turá

Kontakt: Tel: +421 32 7743601
Fax: +421 32 7743600
e-mail: bublavy@justur.sk
schweitzer@justur.sk
www.justur.sk

Vznik spoločnosti: 27. 11. 1991
Základné imanie: 13 000,00 Eur

Ing. Jozef Bublavý
SNP 261/39
916 01 Stará Turá

Ing. František Schweitzer
Pakanská 1137/14
907 01 Myjava

IČO: 31102450
DIČ: 2020382287

Personálne obsadenie:

Konatelia: Ing. Jozef Bublavý
Ing. František Schweitzer
Mgr. Peter Červeňanský
Mgr. Peter Čechvala

Vedenie spoločnosti:

Generálny riaditeľ: Ing. Jozef Bublavý /konateľ/
Odborný konzultant: Ing. František Schweitzer /konateľ/
Výkonný riaditeľ: Mgr. Peter Červeňanský
Manažér výroby: Bc. Jozef Vrba
Technický manažér: Ing. Štefan Ďuriš

Evidenčný stav pracovníkov k 31.12.2024 bol 51 zamestnancov.

História vzniku firmy:

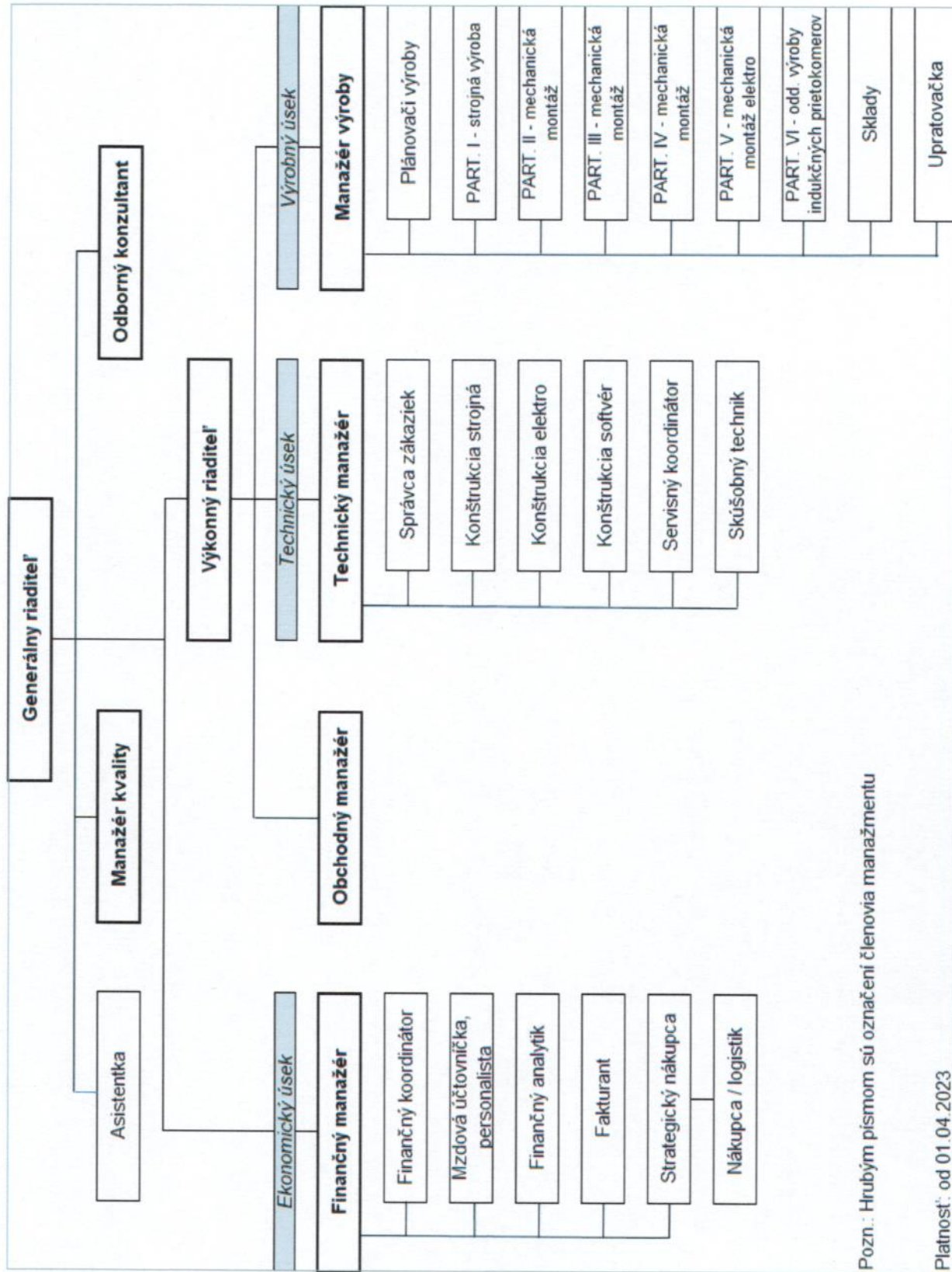
Spoločnosť Justur, spol. s r.o., bola založená dňom 27.11.1991 spoločníkmi: Chirana Prema a.s., Ing. Bublavý Jozef, p. Schweitzer František a p. Pilát Ján. Následne dňom 1.2.1992 spoločnosť prevzala na základe prechodu práv a povinností 65 zamestnancov z Chirana Prema, a.s. a týmto dňom zahájila vlastnú produkciu pod obchodnou značkou JUSTUR v prenajatých priestoroch. Postupne fyzické osoby odkúpili obchodný podiel Chirana Prema, a.s. a usporiadali si voči zákazníkom a zamestnancom požiadavky na stabilitu firmy odkúpením prenajatých priestorov. Obchodné meno spoločnosti je ošetrované ochrannou známkou Justur®.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Hlavnými činnosťami spoločnosti sú:

1. vývoj, výroba a servis jednoúčelových strojov a zariadení,
2. veľkoobchod a sprostredkovanie obchodu,
3. produkcia vybraných produktov do energetiky, potravinárstva, automobilového priemyslu a životného prostredia,
4. výroba kontrolných a meracích prístrojov a zariadení,
5. vývoj a zavádzanie nových technológií,
6. prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájom,
7. prenájom hnutel'ných vecí,
8. výskum a vývoj v oblasti prírodných a technických vied.

II. ORGANIZAČNÁ SCHEMA



Pozn.: Hrubým písmom sú označení členovia manažmentu

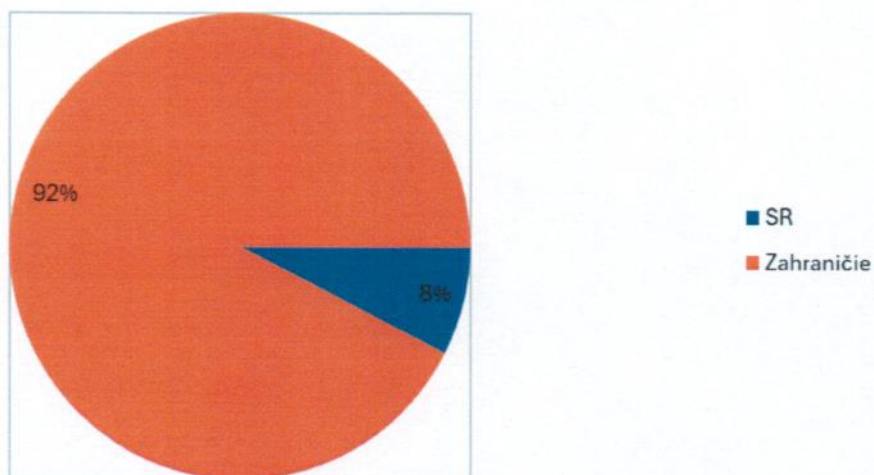
Platnosť: od 01.04.2023

III. VÝVOJ SPOLOČNOSTI

A. Podiel predaja podľa odberateľov

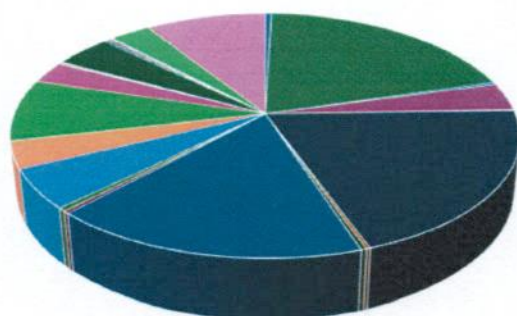
Tržby za vlastné výrobky a služby v členení podľa teritórií

Tržby SR/zahraníčie 2024



SR	528 884,29	8%
Zahraníčie	6 443 369,27	92%
	6 972 253,56	100,00%

Tržby zahraničie 2024



- Francúzsko ■ Izrael ■ Nemecko ■ Saudská Arábia ■ Slovinsko ■ ČR
- Poľsko ■ USA ■ Egypt ■ Etiópia ■ Belgicko ■ Arabské Emiráty
- Taliansko ■ Švédsko ■ Dánsko ■ Švédsko ■ Bosna a Hercegov. ■ Tunis
- Maďarsko ■ Čína ■ Rumunsko ■ Španielsko ■ Grécko ■ Srbsko
- Israel ■ Holandsko ■ India ■ Libanon ■ Portugalsko ■ Veľká Británia

Francúzsko	28 493,20	0,44%
Izrael	2 002,00	0,03%
Nemecko	1 289 176,55	20,01%
Saudská Arábia	17 730,20	0,28%
Slovinsko	232 852,38	3,61%
ČR	10 231,10	0,16%
Poľsko	1 278 741,83	19,85%
USA	13 701,20	0,21%
Egypt	18 681,80	0,29%
Etiópia	1 095 693,00	17,00%
Belgicko	20 636,70	0,32%
Arabské Emiráty	26 708,90	0,41%
Taliansko	336 292,45	5,22%
Švédsko	228 433,56	3,55%
Dánsko	524 187,00	8,14%
Švédsko	2 381,40	0,04%
Bosna a Hercegov.	189 855,00	2,95%
Tunis	8 924,00	0,14%
Maďarsko	2 893,80	0,04%
Čína	8 897,40	0,14%
Rumunsko	276 555,90	4,29%
Španielsko	16 351,20	0,25%
Grécko	15 881,00	0,25%
Srbsko	10 008,40	0,16%
Israel	2 002,00	0,03%
Holandsko	2 952,80	0,05%
India	195 000,00	3,03%
Libanon	1 500,00	0,02%
Portugalsko	585 665,00	9,09%
Veľká Británia	939,50	0,01%
	6 443 369,27	100,00 %

B. Marketing, prieskum potrieb a záujmu o nové produkty JT so systémovým monitoringom nových odbytových príležitostí na trhu počas roka 2024 a obchodné príležitosti 2025

Rok 2024 hodnotíme obchodne i realizačne ako veľmi úspešný, keďže sa nám podarilo ho ukončiť opäť lepšie ako rok 2023. Podarilo sa nám ukončiť všetky plánované zákazky v riadnych termínoch.

V roku 2025 sa opätovne zameriavame na dostatočné naplnenie výrobných kapacít v časovom predstihu (s FPS najskôr do 8 mesiacov od objednávky), čo nám umožňuje pracovať vo všetkých oddeleniach v primeranom tempe a bez stresových situácií, ktoré by si vyžadovali mimoriadne nápravné opatrenia. Zároveň nám to poskytuje dostatočný priestor na zodpovednú prípravu každej zákazky na odovzdanie včas a v požadovanej kvalite.

Základným pilierom výroby je konštrukcia a výroba štandardných produktov SV a JIT, t.j. skúšobné stanice pre výrobcov a overovateľov meradiel a injekčná technika pre výrobcov kanýl a lanciet. Popri tom sa zameriavame na neustále zlepšovanie produktov na základe spätnej väzby od zákazníkov, ich nových požiadaviek a nárokov na jednotlivé produkty (technické riešenia, špeciálne bezpečnostné požiadavky nad rámec normy, konštrukčné vylepšenia, atď.) a samozrejme aj na zefektívnenie výroby za účelom zníženia výrobných nákladov.

V oblasti SV je cieľom roka 2025 ukončenie vývoja a výroby prototypu automatizovanej skúšobnej stanice, ktorá umožní overovanie statických meradiel bez odbornej obsluhy. Paralelne s bežiacou výrobou prototypu už vieme osloviť stávajúcich aj nových zákazníkov (prioritne výrobcov ultrazvukových vodomerov) a pracujeme na tvorbe propagačných materiálov.

Z pohľadu prezentácie firmy a našich produktov sa nám osvedčila platforma LinkedIn, kde vieme efektívne prezentovať naše úspechy, novinky a distribuovať ich medzi odbornú verejnosť pôsobiacu v daných segmentoch nášho pôsobenia.

Náš Justur profil má dnes viac ako 400 aktívnych skladovateľov (nárast o viac ako 60 skladovateľov za rok), ktorí svojimi interakciami šíria informácie o nás ďalej medzi svojimi kontaktami. Taktiež sa nám darí marketingovo oslovovať nových potencionálnych zákazníkov prostredníctvom referencií na už jestvujúcich našich zákazníkov. Taktiež nás jestvujúci zákazníci odporúčajú svojim partnerom pre spoluprácu na základe spokojnosti s high-end riešeniami skúšobných staníc v dohodnutej kvalite a nájme termíne.

V oblasti JIT sme ukončili výrobu systému UNISYS, ktorý je našim najnovším aj vrcholným produktom. Za cieľ pre rok 2025 sme si stanovili priniesť ďalšiu objednávku tohto systému. Počas realizácie a inštalácie zariadenia u koncového zákazníka Moeller Medical spracujeme nový propagačný materiál (foto, video, katalógový list), ktoré odprezentujeme všetkým relevantným výrobcom kanýl a lanciet na trhu. Doteraz sme nemali takúto možnosť, keďže k dispozícii sme mali len 3D modely a prototyp (málo reprezentatívne). Potencionálne máme oslovených už nejakých výrobcov ako Injecta Klingenthal, Europin/ActiMed (Jecture) a Chirana T. Injecta. S prvým menovaným sme už v diskusii o konkrétnej podobe zariadenia, ktorá si však vyžaduje značné technické úpravy (*realizovateľnosť zo strany JT zvažíme v druhej polovici roka 2025*). Ďalší dvaja menovaní prejavili záujem, avšak čakajú na investičnú podporu.

Naša pozornosť sa nezameriava len na jednu výrobnú oblasť, ale snažíme sa vyvíjať v každom segmente výrobných zariadení. Investície smerujeme nie len do inovácie výrobných kapacít (*zariadení*), ale aj do personálu (*starostlivý výber nových zamestnancov, zvyšovanie mzdovej konkurencieschopnosti na lokálnom trhu práce, vzdelávanie, školenia*). Dbáme na zodpovednosť jednotlivých pracovníkov za výsledky, kvalitu našich produktov a služieb. Snažíme sa ochotne plniť špecifické požiadavky klientov, čo prispieva k budovaniu dobrého mena našej spoločnosti.

Pozitívnym aspektom je rast výroby vodomerov vo svete s pozitívnou prognózou na najbližších 4-5 rokov. Z našej strany sa snažíme otvárať nové trhy a možnosti na spoluprácu (*napr. Švajčiarsko, USA, Švédsko, Portugalsko, India*). V uplynulom roku sa nám podarilo osloviť niekoľko nových partnerov, s ktorými sme v nepretržitom kontakte a finalizujeme prvé objednávky s vyhlídkou obnovy ich produkčných zariadení.

V oblasti výroby skúšobných staníc nám nepribúda relevantná konkurencia, keďže sa v prevažnej miere jedná o segment, v ktorom sú aktívne malé oddelenia v rámci veľkých spoločností vyrábajúcich vodomery. Našou výhodou je určite aj to, že nie sme výrobca vodomerov ako ostatné spoločnosti vyrábajúce skúšobné stanice a tak nie sme priama konkurencia a zákazníci nemusia mať strach zdieľať s nami ich technické riešenia hlavne v oblasti komunikácie meradiel.

V oblasti JIT v súčasnosti vieme ponúknuť vďaka UniSYS vysoko efektívnu masovú produkciu kanýl a lanciet (nižšia cena výroby), alebo naopak zariadenie FlexiBOS na malosériovú produkciu neštandardných produktov (vyššia cena produktu).

Pozitívne hodnotíme aj používanie office aplikácií (Outlok, Teams), ktoré nám umožňujú efektívne komunikovať navonok ako aj vnútri firmy, prispievajú k lepšej informovanosti, časovej flexibilita mítingov a tým aj k menšej chybovosti v procesoch riadenia.

Platobná disciplína (až na výnimku 2nd Senegal) je stabilná a nevidujeme žiadnych nespoľahlivých partnerov, alebo dokonca neplatičov. To samozrejme súvisí aj s našimi opatreniami, ako je práca na zákazkách len po úhrade zálohy, alebo ochranou dočasným heslom na spustenie skúšobnej stanice.

Za ohrozenie považujeme možný útlm trhu prípadne investícií do rozvoja partnerských spoločností. Situáciu vo svete sledujeme.

C. Vplyv činnosti organizácie za rok 2024 na životné prostredie a na zamestnanosť

Vo firme JUSTUR, spol. s r.o. sú cieľavedomo vykonávané tvorivé činnosti výskumu, vývoja a výroby tak, aby nevznikali rizikové pracoviská ani odpady, ktoré by boli likvidované inak ako v súlade s platnými legislatívnymi nariadeniami. Okrem ekonomických efektov - po zavedení vlastnej výroby fotovoltaičkou elektrárnou, vznikla reálna minimalizácia závislosti od nákupu silovej elektrickej energie so znížením uhlíkovej stopy. Tento vybudovaný systém dobudovaný o externú pôžičkáreň elektrickej energie vytvoril výraznú redukciu CO₂, pretože zelená energia

vyrobená aj počas víkendov a sviatkov - keď je v JUSTUR minimálne úroveň prevádzkového odberu energií - sa v plnej kapacite zhodnocuje ukladaním do pôžičkárne s následným využitím vrátenej silovej zložky elektrickej energie v čase spotreby v prevádzkovej dobe JUSTUR. Kontinuálne riešenie projektov výskumu a vývoja v roku 2024 prinieslo priaznivé hodnotenie vytvorených prototypov nových produktov, čím sa získava priazeň nových zákazníkov a tým aj udržateľná objektívna potreba vysokokvalifikovaných odborníkov vo firme JUSTUR

Informácie o počte zamestnancov

Názov položky	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	52	53
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná zvierka, z toho:	51	54
počet vedúcich zamestnancov	4	4

Stabilizácia stavu zamestnancov a ich neustále vzdelávanie je podložené potrebami riešiť zákazkovú náplň pre náročných zákazníkov, ktorí dokážu zaplatiť zvyšujúce sa nároky na mzdové a odvodové krytie v príslušnom roku.

Predpokladaná zvýšená produktivita v roku 2025 počíta so stavom 57 zamestnancov s nutnosťou prípravy nových pracovníkov, ktorí v najbližších 2 rokoch počítajú s odchodom na dôchodok. Pri zvýšení náporu na výkony v niektorom časovom období roka budú využité kapacity externých kooperácií a bude využité časové flexi-konto.

IV. UDALOSTI PO UZÁVIERKOVOM DNI

Po 31. decembri 2024 nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali vplyv na verné zobrazenie skutočnosti, ktoré sú predmetom účtovníctva.

V. PREDPOKLADANÝ BUDÚCI VÝVOJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

V budúcom období predpokladáme:

- postupné znižovanie nepriaznivej výšky inflácie
- zníženie nákladov na nákup el. energie vplyvom výroby a uskladňovania energie z vlastnej fotovoltaickej elektrárne
- udržiavanie úrovne tržieb s miernym nárastom cien za predané výrobky
- udržiavanie stabilného stavu kmeňových zamestnancov
- pokračovanie obnovy strojného parku
- rozšírenie marketingu s dosiahnutím výsledkov v podobe objednávok aj z ďalších nových teritórií s dôrazom na preverenie ich spôsobilosti k plynulým úhradám
- pokračovanie výskumu a vývoja k vytváraniu unikátnych prototypov nových produktov
- neustále monitorovanie možností pre zlepšovanie organizácie práce s cieľom dosiahnutia neznámych efektor hlavne v opakovanej výrobe
- zvýšenie aktivít pre efektívne nakupovanie materiálu a služieb

VI. NÁKLADY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

VÝVOJ	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
Náklady na vývoj, z toho:	714 807	621 646
Spotreba materiálu	334 639	285 473
Mzdové náklady - zamestnanci	82 348	82 330
Mzdové náklady - spoločníci	122 657	77 920
Zdravotné a sociálne poistenie - vývoj	63 891	52 577
Kooperácie	64 233	69 787
Cestovné náklady	0	0
Odpisy - z výsledkov vývoja	47 039	53 559

VII. NADOBÚDANIE CENNÝCH PAPIEROV

Spoločnosť JUSTUR, spol. s r. o. nenadobúda vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie.

VIII. SPRIAZNENÉ OSOBY

Spoločnosť JUSTUR, spol. s r. o. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Má sesterskú spoločnosť Justing s. r. o., kde používa bežné ceny ako pri iných obchodných organizáciach. Spoločnosti JUSTUR, spol. s r. o. a Justing s. r. o. nie sú majetkovo prepojené, prepojenie je personálne. Transakcie medzi nimi sú nevýznamné, čo bolo rozhodnuté v internom dokumente spoločnosti JUSTUR, spol. s r. o..

Podľa § 123 odst. 2 a § 217 Obchodného zákonníka účtovná jednotka netvorila kapitálový fond z príspevkov na účte 413.

IX. NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU

Dosiahnutý zisk za rok 2024:

ROK	2022	2023	2024
Náklady	5 019 346,94 €	6 721 897,98 €	6 502 391,81 €
Výnosy	5 459 966,32 €	7 384 385,18 €	7 042 955,65 €
Hospodársky výsledok	440 619,38 €	662 487,20 €	540 563,84 €
Pripočítateľné položky +	22 867,37 €	24 549,58 €	20 477,07 €
Odpočítateľné položky -	-2 017,26 €	-25 845,12 €	-73 881,97 €
Odpočet nákladov na Vs a Vv	-378 339,64 €	-602 463,70 €	-444 088,37 €
Základ dane	83 129,85 €	58 727,96 €	43 070,57 €
Daň	17 457,27 €	12 332,87 €	9 044,82 €
Daň z príjmov 591-001	17 457,27 €	12 332,87 €	9 044,82 €
Daň z úrokov 591-002	77,35 €	4 738,93 €	13 097,62 €
Odložená daň 592-000	267,59 €	-371,94 €	-390,98 €
Zisk po zdanení	422 817,17 €	645 787,34 €	518 812,38 €
Odpisy 551-000	116 479,30 €	148 048,47 €	162 575,92 €
Vlastné imanie	1 416 807,61 €	1 712 595,00 €	1 673 853,00 €
Nerozdelený zisk 1.1., účtovný	865 966,68 €	965 490,44 €	1 038 307,61 €
Prídel	-	-	-
Zníženie – na základe rozhodnutia VZ 3.2016 presunutie do sociálneho fondu	-	-	-
Nerozdelený zisk 31.12., účtovný	965 490,44 €	1 038 307,61 €	1 126 539,89 €
Zákonný rezervný fond 421-000	13 000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €
Pôžičky zamestnancom 427-002	2 500 €	2 500,00 €	2 500,00 €
Sociálny fond 472-000	3 866,59 €	3 366,14 €	12 102,46 €

Na základe predloženého dosiahnutého zisku za rok 2024 spoločníci rozhodnú o prerozdelení zisku na Valnom zhromaždení dňa 19. 03. 2025.

Príloha: Súvaha, Výkaz ziskov a strát, poznámky k 31.12.2024