



Výročná správa za rok 2024

Pliešovce 20.2.2025

Ing. Jurica Ján
generálny riaditeľ podniku

Obsah

1. Základné údaje a predmet činnosti podniku
2. Obhospodarovaná výmera lesnej a poľnohospodárskej pôdy
3. Pestovná činnosť
4. Ťažbová činnosť
5. Poľovníctvo
6. Lesná pedagogika
7. Obchod s drevom
8. Informácie o hospodárení podniku
9. Informácie o zamestnancoch
10. Informácie o majetku podniku
11. Ostatné informácie o stave účtovnej jednotky
12. Inovácie a udržateľnosť
13. Očakávaný vývoj v roku 2025

1. Základné údaje a predmet činnosti podniku

Štátny podnik Vojenské lesy a majetky SR vznikol 1. januára 1993 odčlenením slovenských odštepných závodov od vtedajšieho federálneho podniku VLS, š. p. Praha.

Štátny podnik je organizáciou Ministerstva obrany SR. Jeho hlavným poslaním je podnikateľská činnosť na lesnej a poľnohospodárskej pôde vo vojenských obvodoch a ostatných územiach tak, aby sa maximalizovalo dosahovanie pozitívnych efektov hospodárenia.

Základné údaje o účtovnej jednotke

Obchodné meno: Vojenské lesy a majetky SR š. p.

Sídlo: Pliešovce

IČO: 31577920

Dátum založenia: 31.12.1992

Opis hospodárskej činnosti účtovnej jednotky

Základným predmetom činnosti štátneho podniku je:

1. Podnikateľská činnosť v oblasti správy a využívania lesného a poľnohospodárskeho majetku, lesnej, poľnohospodárskej, drevospracujúcej a inej súvisiacej výroby a služieb
2. Poskytovanie služieb formou odstrelu zvere a lovu rýb a následný predaj ulovenej zveri a rýb
3. Výroba a predaj sadbového materiálu a sadovnícke práce
4. Ťažba piesku a štrkopiesku
5. Porez a výroba reziva
6. Činnosť vykonávaná banským spôsobom: príprava a dobývanie nevyhradeného nerastu – andezit, vrátane jeho úpravy v lome "Malina" a vykonávanie trhacích prác malého rozsahu: vývrtové odstrelly/primárne aj sekundárne rozpojovanie horniny/ a odstrelly realizované za účelom očisťovania a úpravy rezov v lome "Malina"
7. Výroba biohumusu
8. Stolárska výroba
9. Opravy motorových vozidiel
10. Kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja a predaj, okrem viazaných a koncesovaných živností
11. Ubytovacie služby
12. Uskutočňovanie stavieb a ich zmien
13. Predaj na priamu konzumáciu jedál, nápojov a polotovarov ubytovaným hosťom v ubytovacích zariadeniach do 10 lôžok
14. Prenájom nehnuteľností spojený s prenájom hnutel'ných vecí
15. Prenájom hnutel'ných vecí
16. Prevádzkovanie strelnice
17. Nákup, predaj, prenájom alebo úschova zbraní a streliva
18. Preprava zbraní a streliva
19. Vyhотовovanie lesných hospodárskych plánov
20. Predaj na priamu konzumáciu nealkoholických a priemyselne vyrábaných mliečnych nápojov, koktailov, piva, destilátov
21. Predaj na priamu konzumáciu tepelne rýchlo upravených mäsových výrobkov a obvyklých príloh ako aj bezmäsitých jedál
22. Výdaj jedál
23. Počítačové služby
24. Služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov
25. Reklamné a marketingové služby

26. Chov rýb
27. Vykonávanie trhacích prác
28. Činnosti uvedené v §3 zákona s výnimkou vyhľadávania a prieskumu ložísk nevyhradených nerastov dobývanie ložísk nevyhradených nerastov povrchovým spôsobom v lomoch s ročnou ťažbou nižšou ako 500 000 ton, vrátane úpravy a zušľachťovania nerastov vykonávaných v súvislosti s ich dobývaním, zabezpečenie a likvidácia lomov.
29. Čistenie a spevňovanie brehov a dna riek, jazier a vodných nádrží
30. Odstraňovanie nánosov pieskov a štrkopieskov z vodných tokov
31. Činnosti odborného lesného hospodára
32. Podnikanie v oblasti nakladania s iným ako nebezpečným odpadom
33. Poskytovanie služieb v lesníctve a poľovníctve
34. Organizovanie športových, kultúrnych a iných spoločenských podujatí
35. Prípravné práce k realizácii stavby

Účtovná závierka za bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie bola schválená:

dňa: 13. mája 2024

schvaľujúci orgán: MINISTERSTVO OBRANY SR

Informácie o členoch štatutárneho orgánu

Meno a priezvisko	Funkcia
Ing. Jurica Ján	Generálny riaditeľ podniku
Ing. Krpel'an Peter	I. zástupca riaditeľa (vedúci oddelenia ekonomiky)

K 31.12.2023 pracovala dozorná rada v nasledovnom zložení:

Funkcia:

predseda dozornej rady	plk. Ing. Peter Hladlovský
člen dozornej rady	Ing. Richard Hájek
člen dozornej rady	Ing. Lucia Veselská

Dňa 20. júna 2024 bola na základe rozhodnutia zakladateľa podniku do funkcie člena dozornej rady vymenovaná Ing. Lucia Veselská. Následne, dňa 11. novembra 2024, delegovala Odborová organizácia podniku na základe výsledkov volieb do funkcie člena dozornej rady Ing. Richarda Hájeka.

Štátny podnik je organizácia s celoslovenskou pôsobnosťou a v rámci svojej organizačnej štruktúry riadi nasledovné organizačné zložky:

- odštepny závod Malacky
- odštepny závod Kežmarok
- odštepny závod Kamenica nad Cirochou
- správu lesov Pliešovce (priamo riadená riaditeľstvom podniku)

2. Obhospodarovaná výmera lesnej a poľnohospodárskej pôdy

Štátny podnik VLM SR š. p. k 31.12.2024 hospodáril na výmere 63.249 ha lesnej a 3 362 ha poľnohospodárskej pôdy. Medziročne došlo k nasledujúcim zmenám vo výmerách obhospodarovanej lesnej pôdy. V apríli 2024 došlo k zníženiu výmery obhospodarovanej lesnej pôdy u odštepného závodu Kamenica nad Cirochou v k. ú. Valaškovce stred o 1 ha. K ďalšiemu zníženiu výmery obhospodarovanej lesnej pôdy došlo v novembri 2024 a to o 19 ha u správy lesov Pliešovce, v k. ú. Lešť a o 3 ha u odštepného závodu Malacky v k. ú. Šajdíkové Humence. V novembri 2024 tiež došlo k zníženiu obhospodarovanej poľnohospodárskej pôdy o 1 ha u správy lesov Pliešovce v k. ú. Vidov Vrch. Medziročne činilo zníženie obhospodarovanej lesnej pôdy za VLM SR, š. p. 23 ha a zníženie obhospodarovanej poľnohospodárskej pôdy za VLM SR, š. p. 1 ha.

Na základe ROEP v katastrálnych územiach bývalého Vojenského obvodu Javorina, vykonáva Okresný úrad Kežmarok, odbor reštitúcií pre bývalý vojenský obvod Javorina porovnávanie doteraz vydaných rozhodnutí o vrátení pozemkov pôvodným vlastníkom a stavu vlastníctva k 1. 1. 1953. V prípade rozdielov sú rušené pôvodné rozhodnutia a sú vydávané nové. Zostavovanie zjednodušených registrov na území bývalého Vojenského obvodu Javorina bolo stanovené zákonom č. 24/2015 Z. z., ktorým sa mení a dopĺňa zákon Národnej rady Slovenskej republiky č. 180/1995 Z. z. o niektorých opatreniach na usporiadanie vlastníctva k pozemkom v znení neskorších predpisov a ktorým sa dopĺňa zákon č. 504/2003 Z. z. o nájme poľnohospodárskych pozemkov, poľnohospodárskeho podniku a lesných pozemkov a o zmene niektorých zákonov v znení neskorších predpisov. Zákon nadobudol účinnosť od 01.04.2015. Zjednodušené registre sa zostavovali z dôvodu zistenia vlastníckych práv k nehnuteľnostiam ku dňu prechodu vlastníctva k nehnuteľnostiam na štát (01.01.1953). Podľa § 1 ods. 2 zákona, správnym orgánom na konanie je Okresný úrad Kežmarok na úseku pozemkovom, teda Okresný úrad Kežmarok, odbor reštitúcií pre bývalý vojenský obvod Javorina. Zjednodušené registre na území bývalého VO Javorina boli v súlade s Uznesením vlády SR č. 339 k 31. decembru 2016 ukončené vo všetkých 26 katastrálnych územiach. Pri vzniku VO Javorina v procese vyvlastňovania sa v mnohých dohodách o spôsobe a výške náhrady uviedli chybné údaje a pri vybavovaní reštitučných nárokov povinná osoba vychádzala pri uzatváraní dohôd o vydaní nehnuteľností s oprávnenými osobami z tzv. majetkových hárkov, ktoré nie je možné stotožniť s pozemnoknižnými hárkami a operátom bývalého pozemkového katastra. Predmetné majetkové hárky nie sú dokladom o pôvodnom vlastníctve, ale len podkladom na poskytnutie náhrady za zabraté nehnuteľnosti. Odbor reštitúcií pre bývalý Vojenský obvod Javorina do konca roku 2024 vykonával posúdenie vydaných reštitučných rozhodnutí v 19 katastrálnych územiach. V katastrálnych územiach Hradisko, Lomnička a Krásna Lúka sa s posudzovaním reštitučných nárokov ešte nezačalo. Na katastrálnych územiach Holumnica, Stotince, Jakubany, Nižné Repaše, Šambron, Bajerovce, Torysky sa dočasne nepracuje z dôvodu výberových konaní na nových zamestnancov odboru. V katastrálnych územiach Podolíneč, Hniezdno, Levoča a Majerka sú reštitučné konania ukončené a poznámka o zákaze prevodu alebo prechodu vlastníctva k pozemkom je v týchto katastrálnych územiach z katastra nehnuteľností vymazaná. Zákaz prevodu vlastníctva je zrušený v 17 katastrálnych územiach: Dvorce, Tvarožná, Ruskinovce, Závada, Vyšné Repaše, Blažov, Tichý Potok,

Poloma, Kolačkov, Nižné Repaše, Šambron, Bajerovce, Torysky, Podolíneec, Hniezdno, Levoča a Majerka, kde prebiehajú zápisy nových reštitučných rozhodnutí. Zákaz prevodu a prechodu vlastníctva je stále aktuálny v 9 katastrálnych územiach: Ľubica, Ľubické Kúpele, Jurské, Jakubyny, Holumnica, Stotince, Hradisko, Krásny Lúka a Lomnička.

3. Pestovná činnosť

Plánované úlohy vo výrobných pestovateľských činnostiach boli splnené v zmysle prijatého podnikateľského zámeru na rok 2024 a niektoré boli z hľadiska zlepšenia hospodárskej situácie oproti predikcii a potrebe vykonania týchto opatrení prekročené a je možné konštatovať, že sa zrealizovali všetky pestovateľské opatrenia v súlade so zabezpečením ekologickej stability a biodiverzity, pre udržanie priaznivého vývoja mladých lesných porastov. V technických jednotkách bol plán v roku 2024 len mierne prekročený v ochrane mladých lesných porastov o 16 ha, v oplocovaní o 4 ha a v prečistkách a prerezávkach bol plán prekročený o 6 ha. Prirodzené zmladenie sa v roku 2024 zaevidovalo na ploche 129 ha. Sadbový materiál pre umelú obnovu je zabezpečený z lesnej škôlky Jovsa s výmerou 1,30 ha s produkčnou plochou 4 800 m². Plánovaná produkcia sadbového materiálu zabezpečuje dostatočné potrebné množstvo, kvalitatívne a provenienčne vhodného sadbového materiálu pre potreby celého š.p. VLM SR. Produkcia sadeníc v roku 2024 bola 2,00 mil. ks.

Vybrané ukazovatele pestovnej činnosti

	rok 2024	rok 2023	rok 2022	rok 2021	rok 2020
Umelá obnova lesa (ha)	216	340	267	251	354
Ochrana mladých lesných porastov (ha)	1 286	1 316	1 271	967	1 148
Oplocovanie lesných kultúr (km)	25,22	22,10	24,54	7,90	16,96
Prečistky a prerezávky (ha)	1 462	1 448	1 383	974	1 054

4. Ťažbová činnosť

Výška plánovanej ťažby bez samovýroby bola v dôsledku nutnosti spracovania kalamity prekročená a dosiahla výšku 292 158 m³. Podiel náhodnej ťažby z celkovej ťažby dosiahol v roku 2024 až 48 %, čo predstavuje pokles podielu náhodnej ťažby oproti roku 2023, kedy tento podiel dosiahol 66 %. V roku 2024 bol najvyšší podiel náhodnej ťažby v rámci odštepného závodu Malacky a Kežmarok a to v ihličnatých porastoch. V rámci odštepného závodu Malacky vznikla v priebehu roku 2024 kalamita spôsobená podkôrným hmyzom a suchom. Práve suché počasie a extrémne vysoké teploty vo vegetačnom období v roku 2023 a 2024 významne oslabili aj lesné porasty a negatívne ovplyvnili vitalitu lesov v správe štátneho podniku. Ich vplyvom

sa vytvorili priaznivé podmienky pre šírenie podkôrneho hmyzu. Plán prebierok do 50 rokov bol nespĺnený o 17 216 m³ pričom sa plochový predpis nespĺnil o 551 ha a v porastoch nad 50 rokov bol plán nespĺnený o 1 341 m³ a plochový predpis sa prekročil o 291 ha. Hmotový predpis prebierok je nespĺnený z dôvodu spracovania náhodnej ťažby, ktorá splnila účel prebierky.

Vybrané ukazovatele ťažbovej činnosti

	rok 2024	rok 2023	rok 2022	rok 2021	rok 2020
Ťažba dreva celkom (m ³)	292 158	277 838	269 327	280 335	279 583
z toho náhodné ťažby (m ³)	141 237	182 537	85 924	120 705	150 340
Ťažba ihličnatého dreva (m ³)	157 683	158 068	139 273	143 858	141 997
Ťažba listnatého dreva (m ³)	134 475	119 770	130 054	136 477	137 586

5. Poľovníctvo

Štátny podnik poľovne hospodári v rámci odštepného závodu Malacky na poľovnom revíri Záhorie s výmerou 25 667,09 ha, Turecký Vrch 2009,09 ha, zverník Kopča 195,73 ha, zverník Hlboká Mláka 301,55 ha. V rámci odštepného závodu Kežmarok štátny podnik hospodári v poľovnom revíri Javorina s výmerou 26 900 ha. V rámci odštepného závodu Kamenica nad Cirochou sa poľovne hospodári v revíri VLM Kamenica nad Cirochou s výmerou 15 095,68 ha, vo zvernici Kamienka 243,56 ha a zvernici Jovsa 168,37 ha. V rámci správy lesov Pliešovce sa hospodári v poľovnom revíri Javorie s výmerou 14 721,85 ha, zvernici Podjavorie 113,85 ha a v revíri Rovná dolina s výmerou 2411,72 ha.

Výška lovu v rámci poľovníckej sezóny 2024/2025 v revíroch VLM SR štátny podnik, bola plánovaná vo výške 4 372 ks. Realizácia výkonu práva poľovníctva vyplýva z platnej legislatívy a je vykonávané ako plnenie pracovných úloh. Všetky revíry v správe VLM SR š. p. sú obhospodarované v zmysle zásad veľkoplošného poľovníckeho obhospodarovania v súlade s koncepciou poľovníctva. V oblastiach s premnoženou raticovou zverou najmä v pôsobnosti odštepného závodu Malacky a správy lesov Pliešovce je plnenie lovu vykonávané na základe schválených plánov chovu a lovu a ich zmien a sú pridelované kvóty lovu jednotlivým organizačným zložkám resp. zamestnancom, za účelom intenzívneho znižovania stavov raticovej zveri. Vysoká početnosť raticovej zveri je v úzkej korelácii s vysokými škodami spôsobovanými raticovou zverou na lesných a poľnohospodárskych kultúrach. VLM SR š. p. v rámci organizačných jednotiek vykonáva dlhodobu redukciu počtu vysokých stavov zveri, čo sa prejavuje na znižovaní škôd na lesných porastoch, resp. na znižovaní výmery kultúr, ktoré je potrebné ošetrovať proti škodám spôsobovaným zverou, čo sa v konečnom dôsledku pretavuje do znižovania potreby zvýšených nákladov na ošetrovanie porastov proti škodám spôsobovaným zverou. Účinným opatrením ale stále zostáva oplocovanie kultúr. Výrazne pozitívny vplyv je zaznamenaný v rámci zlepšovania kvalitatívnej stránky genofondu obhospodarovanej zveri (medailové

ohodnotenie trofejí má stúpajúcu početnosť) a výrazným benefitom je príjem z predaja diviny. Opatrenia sú realizované už v dlhodobom časovom horizonte viac ako 10 rokov s pozitívnym prejavom v súčasnosti.

Množstvo ulovenej zveri aj s odchytom a úhynom v kusoch

	rok 2024	rok 2023	rok 2022	rok 2021	rok 2020
Jelenia zver	1892	1802	1665	1858	1652
Danielia zver	1612	1440	1753	1265	874
Muflonia zver	246	280	213	214	201
Srnčia zver	364	321	337	299	286
Diviačia zver	284	428	538	719	689

6. Lesná pedagogika

Problematika lesnej pedagogiky je u VLM SR š. p. podporovaná a rozvíjaná ako vhodný nástroj pre vzdelávanie zamestnancov a činnosť podporujúca spoluprácu a rozvoj zamestnancov ako aj účinný nástroj komunikácie s verejnosťou v rámci propagácie lesníckych činností VLM SR š. p. formou edukácie verejnosti. Edukácia je delená a prispôsobená rôznym cieľovým skupinám najmä formou zážitkového učenia. Hlavné zameranie VLM SR š. p. smeruje ku edukácii detí a mládeže v spolupráci so školami v rámci environmentálnej výchovy a vzdelávania. Tiež na rôznych podujatiach hromadného charakteru ako Lesnícke dni, Detská lesnícka univerzita, Dni sv. Huberta, rôznych výstavách a podujatiach. Tieto činnosti VLM SR š. p. zabezpečuje prostredníctvom certifikovaných lesných pedagógov z radov vlastných zamestnancov v súčasnom počte 16 osôb. VLM SR š. p. pre tento účel zabezpečuje rôzne edukačné pomôcky a materiály a tiež sa zameriava na prípravu a tvorbu projektov stálych edukačných stanovišť. Aktuálne sú pred realizáciou projekty vzdelávacích chodníkov so stálymi prvkami lesníckej pedagogiky s možnosťou edukácie rôznych záujmových skupín vrátane kvalifikovaného sprievodu a možnosťou tvorby workshopov priamo v prírodnom prostredí. Projekty budú realizované v roku 2025 v rámci OZ Malacky a OZ Kežmarok.

7. Obchod s drevom

Rozhodujúcimi príjmami podniku sú predovšetkým tržby z predaja surového dreva, pri dodržaní všetkých princípov zlepšovania funkčnosti stavu lesa a dosahovania maximálnych efektov hospodárenia. Začiatok roka 2024 pokračoval plynulým dopytom takmer po všetkých sortimentoch surového dreva, okrem listnatej vlákliny, ktorej bol na trhu s drevom prebytok. Tento prebytok listnatej vlákliny bol spôsobený najmä výpadkom odberu veľkého spracovateľa dreva na východnom Slovensku, ktorý bol v zlej ekonomickej situácii.

Ponuka listnatej vlákliny na trhu s drevom bola rovnaká ako v predchádzajúce roky, čo spôsobilo jej prebytok a postupný pokles ceny počas celého roka 2024.

Dopyt po sortimentoch ihličnatého dreva začal klesať už na jar 2024, pretože na strednom Slovensku v časti Čierny Balog sa začala spracovávať veľká lykožrúťová kalamita. Tá nasýtila trh s ihličnatým drevom a ceny menej kvalitných sortimentov a ihličnatej vlákliny začali klesať. Dopyt po viac kvalitnejších sortimentov ihličnatého dreva bol stabilný počas celého roka 2024.

Celkové dodávky dreva vlastnej výroby, boli realizované v roku 2024 vo výške 298 247 m³ pri priemernom speňažení 60,57 €/m³. V roku 2024 podnik okrem dodávok z vlastných ťažieb dodal aj vyrobenú drevnú hmotu odplatne nadobudnutú od iných subjektov v objeme 4 079 m³ a v rámci svojej obchodnej činnosti realizoval aj výkup a predaj dreva vo výške 1 324 m³. Celkové priemerné speňaženie dreva vlastnej výroby, kvôli poklesu cien a zníženého dopytu najmä po menej kvalitnejších sortimentov a vlákliny zo strany drevospracujúceho priemyslu, medziročne pokleslo o 10,90 €/m³. Nastal aj pokles skutočného priemerného speňaženia dreva podniku oproti plánovanému o 0,18 €/m³. Medziročne došlo k poklesu priemerného speňaženia ihličnatého dreva o 8,71 €/m³, u listnatého dreva došlo k poklesu o 14,10 €/m³. Táto nepriaznivá situácia nemala vplyv na celkové množstvo dodávok dreva, pretože z dôvodu nutnosti spracovania kalamitného dreva došlo medziročne k nárastu dodávok dreva o viac ako 16,6 tis. m³. V roku 2024 podnik vyprodukoval viac ako 45 tis. m³ lesnej biomasy na výrobu energetickej štiepky, čo predstavuje medziročný pokles o 19 tis. m³. Prehľad o predaji dreva a priemernom speňažení v porovnaní s minulými obdobiami je uvedený v tabuľke.

Výška dodávok dreva

	rok 2024	rok 2023	rok 2022	rok 2021	rok 2020
Dodávky dreva v m ³ (vlastná výroba)	298 247	281 574	278 260	286 412	281 488
Priemerné speňaženie v €/ m ³	60,57	71,47	66,48	49,88	41,33
Dodávky ihličnatého dreva (m ³)	159 664	155 731	140 276	140 057	143 598
Dodávky listnatého dreva (m ³)	138 583	125 843	137 984	146 355	137 890

8. Informácie o hospodárení podniku

Najväčší podiel tržieb z vlastných výrobkov a služieb, ktoré generujú najvýznamnejší príjem podniku, tvorili predovšetkým tržby za drevo v hodnote 18 064 tis. €, tržby za služby lesohospodárskych opatrení 2 910 tis.€, tržby za predaj lesnej biomasy 419 tis. €, tržby za výrobky a služby v poľovníctve 732 tis. €, tržby z prenájmu hnutel'ného a nehnuteľného majetku 522 tis. € a tržby za prenájom a ťažbu piesku 275 tis. €.

V oblasti výnosov podnik zaznamenal výrazný medziročný pokles celkového obratu, pričom hrubá marža sa znížila v dôsledku poklesu realizačných cien drevnej hmoty. Výnosy z hospodárskej činnosti medziročne poklesli predovšetkým u tržieb z predaja vlastných výrobkov. Tržby za vlastné výrobky poklesli medziročne o viac ako 2,5 mil. € z dôvodu zhoršenia priemerného speňaženia drevnej hmoty o viac ako 15 %. Tržby z predaja služieb vzrástli medziročne o takmer 732 tis. €, avšak tento rast bol spôsobený iba mimoriadnym vykonávaním zákaziek lesohospodárskych opatrení v rámci rezortných služieb Ministerstva obrany. V medziročnom porovnaní teda nedošlo k nárastu tržieb za služby v rámci pravidelných podnikateľských činností. Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti medziročne vzrástli o 1,7 mil. €, pričom kľúčovým faktorom tohto nárastu bolo poskytnutie kompenzačných náhrad za obmedzenie bežného obhospodarovania na lesných pozemkoch s piatym stupňom ochrany vo výške takmer 1,5 mil. €. V roku 2024 boli podniku poskytnuté finančné prostriedky formou dotácií a podpôr na udržanie ekologickej stability vo vojenských obvodoch a na územiach slúžiacich na zabezpečenie úloh obrany štátu. Na základe podaných žiadostí, boli podniku poskytnuté aj zálohové platby z Pôdohospodárskej platobnej agentúry určené na podporu poľnohospodárskej výroby a poľnohospodárske postupy prospešné pre klímu a životné prostredie. Okrem toho podnik čerpal aj podporu z Pôdohospodárskej platobnej agentúry na plnenie mimoprodukčných funkcií lesa. Rekonštrukcie niektorých prístupových komunikácií a lesných ciest podnik realizoval vo vlastnej réžii a aktivoval vlastné náklady na výstavbu týchto investičných celkov.

V oblasti štruktúry nákladov došlo z hľadiska významnosti k medziročnému poklesu nákladov na služby o viac ako 577 tis. €, nárastu ostatných nákladov na hospodársku činnosť o 706 tis. € a nárastu odpisov majetku o 750 tis. €. Pokles nákladov na služby bol ovplyvnený predovšetkým znížením výrobných nákladov na ťažbu a dodávky dreva, keďže v dôsledku tlaku na znižovanie priemerného speňaženia drevnej hmoty bolo nutné revidovať cenové podmienky s dodávateľmi prác v týchto výrobných činnostiach. Výsledkom bolo medziročné zníženie nákladov na výrobu a dodávky dreva o 1,47 €/m³. Ostatný podiel medziročného poklesu nákladov na služby tvorili náklady na opravy a údržby režijného charakteru ostatných nevýrobných činností podniku, ktoré boli v priebehu roka korigované podľa potrieb podniku v súlade s prijatým finančným plánom na rok 2024. K medziročnému zvýšeniu nákladov na odpisy majetku došlo z dôvodu zúčtovania zostatkovej hodnoty majetku vo výške viac ako 440 tis. €, čo súviselo s vrátením výrobného zariadenia na lesnícku činnosť na základe podmienok reklamačného konania. Na výrobné činnosti v pestovaní lesa boli v roku 2024 vynaložené prostriedky vo výške 2 190 tis. €.

V rámci medziročného porovnania výkazu ziskov a strát bol zaznamenaný nárast ostatných nákladov na hospodársku činnosť, čo súviselo so zvýšenou potrebou tvorby rezerv na lesnú pestovnú činnosť. Klimatická zmena a jej vplyv na lesné ekosystémy si vyžadujú adaptáciu hospodárskych opatrení a tvorba rezerv na lesnú pestovnú činnosť, bola realizovaná v kontexte dlhodobej udržateľnosti a zabezpečenia kontinuity produkčných procesov lesných porastov. V roku 2024 došlo aj k zníženiu opravných položiek k pohľadávkam po lehote splatnosti, pretože na základe legislatívnych podmienok sa upustilo od vymáhania týchto pohľadávok z dôvodu ich nevykonalnosti.

Poľovníctvo patrí medzi výrobné činnosti podniku, pričom celkový lov poľovnej zveri bol v revíroch VLM SR š. p. vykonávaný v súlade s plánovaným odstrelom na rok 2024. Tržby z poplatkového lovu, ako aj tržieb z predaja zveriny zostali medziročne na rovnakej úrovni.

Výkaz ziskov a strát (€)

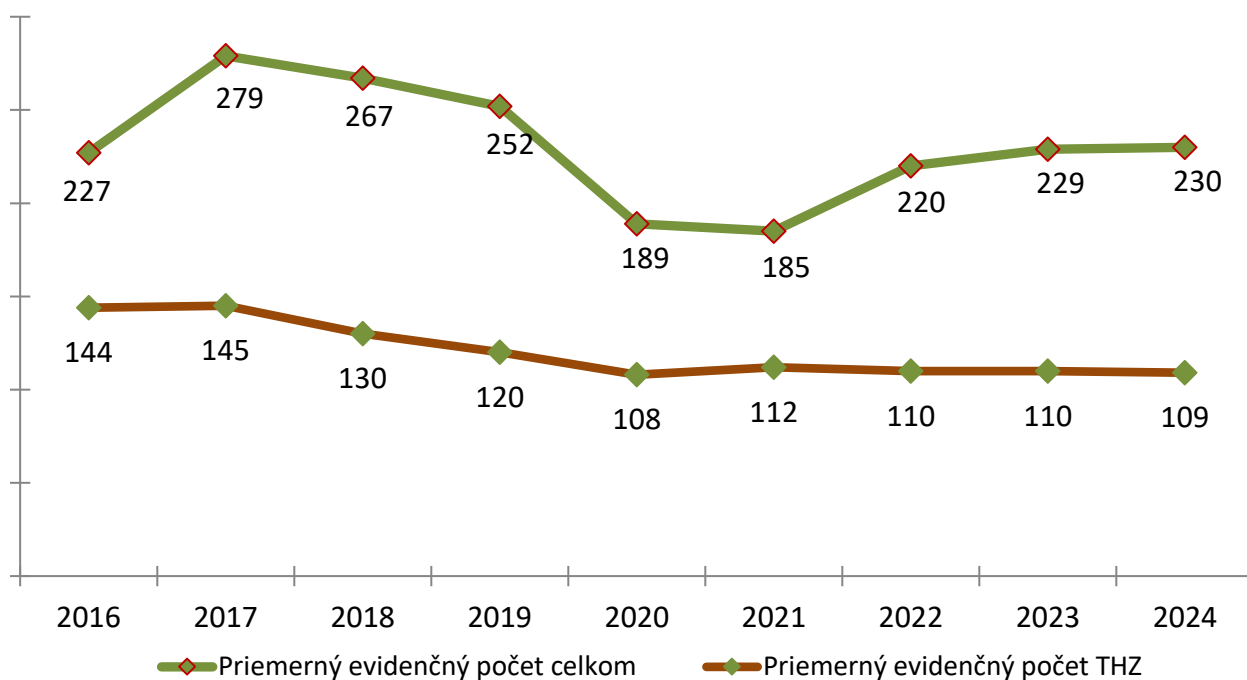
Ukazovateľ	rok 2024	rok 2023
Čistý obrat	23 661 296	25 517 441
Výnosy z hospodárskej činnosti	31 448 483	31 362 515
Tržby z predaja tovaru	102 984	158 551
Tržby z predaja vlastných výrobkov	18 986 839	21 519 300
Tržby z predaja služieb	4 571 473	3 839 590
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	-139 905	355 284
Aktivácia	421 602	828 721
Tržby z predaja dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	1 360 165	258 808
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	6 145 325	4 402 261
Náklady na hospodársku činnosť	30 618 985	29 759 924
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	102 257	148 545
Spotreba materiálu a energie	2 003 791	2 341 757
Opravné položky k zásobám	322	8
Služby	16 584 798	17 162 213
Osobné náklady	7 062 094	7 184 564
Mzdové náklady	4 793 190	4 850 772
Odmeny členom orgánov spoločnosti	10 434	1 200
Náklady na sociálne poistenie	1 879 251	1 843 322
Sociálne náklady	379 219	489 270
Dane a poplatky	241 765	199 581
Odpisy a opravné položky k dlhodobému majetku	2 506 170	1 841 970
Zostatková hodnota predaného dlhodobého majetku a materiálu	611 931	81 007
Opravné položky k pohľadávkam	-3 776	-2 731
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	1 509 633	803 010
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	829 498	1 602 591
Pridaná hodnota	5 251 825	7 048 923
Výnosy z finančnej činnosti		4 433
Náklady na finančnú činnosť	214 369	124 483
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-214 369	-120 050
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	615 129	1 482 541
Daň z príjmov	401 678	365 752
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	213 451	1 116 789

V poľnohospodárskej výrobe sa podnik v súlade so zámerom eliminovať nepriaznivé hospodárenie v tejto činnosti, rozhodol prehodnotiť svoju činnosť a oblasť živočíšnej a rastlinnej výroby je prevažne vykonávaná formou služieb s dôrazom na ekológiu s trvalo udržateľným rázom krajiny.

9. Informácie o zamestnancoch

Aj v roku 2024 sa vývoj inflácie podpísal na zvýšení cien tovarov a služieb, čo sa u zamestnancov prejavilo znížením ich reálnych príjmov. Pre elimináciu tohto vplyvu boli preto v priebehu roka prijímané opatrenia pre zmiernenie dopadov zvýšenej inflácie, formou poskytovania sociálnych benefitov. V niektorých výrobných činnostiach sa v priebehu roka prejavil aj nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily a preto po zefektívnení niektorých výrobných postupov a čiastočne aj nevýrobných činností podniku, sú v súčasnosti počty pracovníkov k kategóriám THZ a R v neustále sa meniacich trhových podmienkach nastavené s ohľadom na efektívne fungovanie štátneho podniku.

Vývoj priemerného počtu pracovníkov



V kontexte dynamicky sa meniaceho trhového prostredia sú súčasné personálne kapacity strategicky prispôsobené tak, aby zabezpečovali efektívne fungovanie štátneho podniku pri zachovaní jeho dlhodobej udržateľnosti a konkurencieschopnosti. Podnik okrem zamestnancov na trvalý pracovný pomer zamestnával aj pracovníkov pre zabezpečenie prác sezónneho charakteru, ktoré boli vykonávané pre potreby realizácie činností na udržanie ekologickej stability a udržanie životného prostredia, keďže na niektoré tieto projekty boli podniku poskytnuté podpory v zmysle zákona 435/2010 Z. z. o poskytnutí dotácií v pôsobnosti

Ministerstva obrany SR. Priemerný evidenčný počet zamestnancov za rok 2024 bol 230 osôb. Optimalizácia počtu technicko-hospodárskych pracovníkov pre zefektívnenie organizačných a ekonomických procesov podniku, bola vykonaná v minulých obdobiach a preto už v medziročnom porovnaní nedošlo k výrazným zmenám v tejto kategórii zamestnancov. Medziročne teda nedochádzalo k znižovaniu počtu zamestnancov a k rozviazaniu pracovného pomeru výpoveďou z titulu reorganizácie podnikových procesov, ale iba na základe skončenia pracovného pomeru dohodou a dôvodu odchodu zamestnancov do riadneho, alebo predčasného starobného dôchodku.

V rámci strategického riadenia ľudských zdrojov bol zamestnancom zabezpečený prístup k odbornému vzdelávaniu a rozvoju profesijných kompetencií, a to prostredníctvom formálneho vzdelávania, špecializovaných odborných školení či praktickej prípravy priamo na pracoviskách. S cieľom zvýšenia kvalifikácie a odbornej spôsobilosti sa zamestnanci zúčastňovali školení a seminárov zameraných na aktuálne legislatívne zmeny v oblasti daní a účtovníctva, pracovnoprávných vzťahov, verejného obstarávania, ochrany osobných údajov, bezpečnosti práce a odpadového hospodárstva, ako aj odborných lesníckych školení a konferencií reflektujúcich na nové trendy a technologické inovácie v lesnom hospodárstve. Tento systematický prístup k rozvoju zamestnancov umožňuje flexibilnú adaptáciu na legislatívne a trhové zmeny, čím sa zvyšuje efektívnosť pracovných procesov a posilňuje konkurencieschopnosť podniku v rámci odvetvia.

Pridaná hodnota v roku 2024 dosiahla výšku 5 251 tis.- €. a priemerná mesačná mzda za rok 2024 dosiahla hodnotu 1 789.- €. Medziročne došlo k nárastu priemernej mesačnej mzdy o 4,84 %.

Výška ročnej odmeny riaditeľa a podielu na zisku podľa § 9 ods. 6 zákona č.111/1990.

Výška ročnej odmeny generálneho riaditeľa vyplatená zo zisku podniku dosiahnutého v roku 2023 bola o výške 10 000.- €. Ročná odmena členov dozornej rady bola vo výške 10 434.- €

Ročná odmena bola vyplácaná iba dvom členom dozornej rady a tretí člen dozornej rady vykonával túto funkciu bezodplatne.

10. Informácie o majetku podniku

Zvýšená inflácia, ktorá bola spôsobená narušením odberateľsko-dodávateľských reťazcov, výpadkom ľudských zdrojov v rámci výroby rôznych materiálov a komponentov, ale aj vplyvom vojny na Ukrajine, ovplyvňovala hospodárenie podniku. Tieto negatívne ekonomické faktory komplikovali obstarávanie plánovaných investícií nielen do dopravnej infraštruktúry a obnovy budov a stavieb, ale aj obstarávanie dopravných prostriedkov, strojov a zariadení. Vzhľadom na obmedzenia vyplývajúce zo situácie na trhu bolo obstarávanie investičného majetku prispôbené dostupnosti dodávok a strategickým investičným rozhodnutiam podniku. V rámci investičných aktivít podnik nadobudol dlhodobý hmotný a dlhodobý nehmotný majetok v obstarávacej hodnote 9 072 tis. €. Z toho boli výdaje na budovy a stavby 5 542 tis. €, stroje a zariadenia 2 767 tis. €, dopravné prostriedky 56 tis. € a na obstaranie ostatného hmotného a nehmotného majetku 707 tis. €. Z celkového objemu stavebných investícií boli na výstavbu prístupových komunikácií vynaložené prostriedky vo výške 1 978 tis. €, rekonštrukciu energeticky efektívnej administratívnej budovy generálneho riaditeľstva podniku vo výške 900 tis. € a ostatné stavebné investície boli zamerané na

rekonštrukciu a dostavbu prevádzkových budov a stavieb. Výstavba a rekonštrukcie prístupových komunikácií boli realizované vo vojenských obvodoch a územiach nutných na obranu štátu a prostriedky na tieto investičné akcie, boli čiastočne kompenzované vo forme poskytnutých dotácií z úrovne MO SR v zmysle platných legislatívnych opatrení. Do obnovy mechanizačných prostriedkov podnik alokoval finančné prostriedky predovšetkým na nákup traktorov a ďalších technologických zariadení potrebných na zabezpečenie poľnohospodárskych a lesníckych činností. Tieto investície boli realizované formou finančného prenájmu, čím podnik optimalizoval svoje kapitálové výdavky. Celkovo teda po odpočítaní dotácií na obstaranie majetku a zníženia potreby finančných zdrojov na obstaranie dopravných prostriedkov a strojov o financovanú hodnotu finančného prenájmu, podnik z vlastných zdrojov realizoval nákup nových investičných celkov vo výške 4 906 tis. €. Podnik odpredal v roku 2024 nepotrebný, prebytočný alebo opotrebovaný majetok a zásoby v hodnote 1 360 tis. €.

Medziročne došlo k celkovému zvýšeniu hodnoty aktív a pasív. Na strane aktív sa výrazne zvýšila hodnota dlhodobého majetku, čo bolo spôsobené obstarávaním nových investičných celkov. Zaznamenaný bol aj nárast krátkodobých pohľadávok a finančných účtov podniku. V segmente obežných aktív došlo k poklesu krátkodobých pohľadávok z dôvodu nižšej obchodnej bilancie voči odberateľom dreva, avšak celkovo boli zvýšené krátkodobé ostatné pohľadávky a dotácie, ktoré na základe rozhodnutí neboli prijaté do 31.12.2024. Výrazný nárast finančných účtov bol spôsobený prijatím zálohových platieb vo výške 50 % na investičné projekty protipovodňových opatrení a výstavbu prístupových komunikácií. Tieto finančné prostriedky, v celkovej výške viac ako 9,5 mil. €, boli poskytnuté Pôdohospodárskou platobnou agentúrou v rámci operačného programu rozvoja vidieka 2014 – 2022, pričom ich realizácia bude ukončená v roku 2025. Na strane pasív došlo medziročne k zníženiu bankových úverov a zvýšeniu dlhodobých záväzkov v dôsledku obstarávania majetku formou finančného prenájmu, zvýšenia zúčtovaného odloženého záväzku a tvorby dlhodobých rezerv. Podnik svoje bankové účty vedie v systéme Štátnej pokladnice a pretože tento bankový subjekt neposkytuje svojim klientom žiadne úvery, sú poskytnuté úvery vedené v komerčnej banke Tatrabanka a. s.. K výraznému zvýšeniu pasív došlo predovšetkým u vytvorených rezerv z dôvodu zvýšenia rezervy na lesnú pestovnú činnosť a rezerv na odchodné a odstupné. K významnému zvýšeniu pasív došlo aj na účtoch časového rozlíšenia z dôvodu zúčtovania prijatých zálohových platieb na projekty protipovodňových opatrení a výstavbu prístupových komunikácií z Pôdohospodárskej platobnej agentúry. V roku 2024 boli termínované bankové úvery v súlade s podmienkami splácania znížené o 91 tis. € a medziročne podnik znížil celkové úverové zaťaženie. V účtovnom období roku 2024 došlo k zvýšeniu zúčtovaného odloženého daňového záväzku o 339 tis. €. Na celkovú výšku zúčtovanej odloženej dane má najväčší vplyv rozdiel medzi účtovnou hodnotou majetku a jeho daňovou základňou, tvorba opravných položiek a rezerv pre zohľadnenie predpokladaných budúcich rizík, na demolácie budov a stavieb, nepotrebný, prebytočný a nadmerne opotrebovaný dlhodobý majetok, pohľadávky po lehote splatnosti, obchodné riziká, odchodné a benefity pre zamestnancov. V účtovnom období roku 2024 na základe daňového priznania dani z príjmov PO, podnik vykázal základ dane vo výške 298 tis. € a splatnú daň z príjmov PO vo výške 63 tis. €. Výška dlhodobého splátkového úveru splatného do roku 2026 je vo výške 121 tis. €.

Súvaha (€)

Ukazovateľ	Rok 2024	Rok 2023
Majetok spolu	127 784 605	114 847 006
Neobežný majetok	110 822 079	105 578 606
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	4 585 688	7 261 380
Obežný majetok	16 864 471	9 158 517
Zásoby – súčet	1 116 798	1 292 859
Dlhodobé pohľadávky		
Krátkodobé pohľadávky	4 024 876	3 356 334
Finančné účty	11 722 716	4 509 324
Časové rozlíšenie	98 055	109 883
Spolu vlastné imanie a záväzky	127 784 605	114 847 006
Vlastné imanie	81 172 299	81 564 952
Základné imanie	77 395 019	77 406 452
Zákonný rezervný fond	676 190	606 190
Fondy zo zisku	1 651 406	1 506 077
Nerozdelený zisk z minulých rokov	1 236 233	929 444
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	213 451	1 116 879
Záväzky celkom	15 763 293	13 419 037
Rezervy – dlhodobé	2 551 123	1 634 601
Rezervy – krátkodobé	2 292 734	2 231 608
Dlhodobé záväzky	6 052 502	4 583 738
Krátkodobé záväzky	4 745 734	4 756 978
Bankové úvery a výpomoci	121 200	212 112
Časové rozlíšenie	30 849 013	19 863 017

11. Ostatné informácie o stave účtovnej jednotky

Účtovná jednotka ako štátny podnik nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí. V účtovnom období roku 2024 v oblasti výskumu na realizáciu vývoja špecializovaného systému samohybnéj techniky s nulovými emisiami a maximálnym dôrazom na ochranu životného prostredia, boli aktivované náklady na vývoj vo výške 13 978.- €. V podniku neboli nadobúdané žiadne vlastné a iné akcie, dočasné listy a obchodné podiely a nenastali do dňa vyhotovenia výročnej správy udalosti osobitného významu, ktoré by vplývali na chod štátneho podniku.

Návrh na rozdelenie zisku za rok 2024

Vedenie podniku navrhuje zakladateľovi podniku schváliť rozdelenie zisku po zdanení, dosiahnutého za účtovné obdobie roku 2024 nasledovne:

Účtovný zisk po zdanení celkom	213 451,37
Prídel do zákonného rezervného fondu	15 000,00
Prídel na nerozdelený zisk z minulých rokov	50 000,00
Prídel do sociálneho fondu	10 000,00
Prídel do fondu odmien	138 451,37

12. Inovácie a udržateľnosť

Trvalá udržateľnosť v kontexte Green Dealu, predstavuje záväzok k dlhodobej ochrane a obnove životného prostredia, znižovaniu emisií skleníkových plynov a prechodu na udržateľné energetické a hospodárske systémy. V súlade s iniciatívou Európskej únie, a jej strategickým plánom, ktorý sa snaží dosiahnuť klimatickú neutralitu do roku 2050, vynakladajú Vojenské lesy a majetky SR, štátny podnik finančné prostriedky na projekty a výskum, ktoré prispievajú k ochrane životného prostredia v nasledovných oblastiach.

1) Produkcia elektrickej energie z obnoviteľných zdrojov

Vojenské lesy a majetky SR, š. p. v roku 2024 naďalej rozširovali svoje energetické portfólio zamerané na trvalo udržateľné zdroje v oblasti výroby elektrickej energie a tepla. Implementovali nové technologické zariadenia, ktorých cieľom bolo znižovanie energetickej náročnosti prevádzkových lokalít, budov a zariadení. Ku koncu roka bolo v prevádzke 20 fotovoltaických elektrární s celkovým inštalovaným výkonom približne 350 kW, pričom ich potenciálna ročná produkcia dosahovala 450 MWh (megawatthodín). Vzhľadom na to, že nadprodukcia energie nemôže byť na väčšine odberných miest dodávaná do distribučnej siete, je táto produkcia obmedzená v súlade s požiadavkami distribučných spoločností, čo znižuje potenciál inštalovaných elektrární. Fotovoltaické elektrárne umiestnené priamo nad nabíjacími stanicami v Malackách a Ľubici (Carporty) predstavujú nové zariadenia, ktoré podporujú elektromobilitu z vlastných zdrojov. Nadprodukcia týchto elektrární je plne využívaná v areáloch príslušných organizačných jednotiek, čím sa znižuje spotreba energie z externých zdrojov a podporuje ekologický prístup k prevádzke.

Prevádzkované fotovoltaické zariadenia

Fotovoltaické zariadenie	Inštalovaný výkon (kW)	Potenciálna ročná produkcia (MW)
FVE Vidov Vrch 10	10	12,5
FVE - Vidov Vrch 50	50	60

Fotovoltaické zariadenie	Inštalovaný výkon (kW)	Potenciálna ročná produkcia (MW)
FVE Kamenný Vrch	40	54
FVE Tichý Potok Včelín	3,5	4,5
FVZ Chata Prepadlé	10	12
FVZ Dvorce	5	6
FVZ Jovsa	10	12,5
FVZ Kamenica nad Cirochou	100	125
FVZ Ľubické Kúpele	5	6
FVZ Obora 1	5	6
FVZ Obora 2	5	6
FVZ Podolíneč	10	12,5
FVZ VLM Kamienka	10	12,5
FVZ VLM Sklené	10	12,5
FVZ VLM Ľubica	10	12,5
FVZ VLM Ľubica nabíjacie stanice	5	10
FVZ Zálomka	5	6
FVE Pliešovce GR	24	30
FVZ Malacky	20	25
Malacky nabíjacie stanice	17	25
SPOLU:	354,5	450,5

2) Produkcia tepelnej energie z obnoviteľných zdrojov

V optimalizácii produkcie tepelnej energie na vykurovanie objektov a výrobu teplej úžitkovej vody podnik pokračoval v úplnom prechode na technológie, ktoré využívajú výhradne obnoviteľné zdroje energie. Na zabezpečenie tepla a teplej vody v jednotlivých objektoch sa používajú rôzne vykurovacie médiá, ako štiepka, pelety, drevo-plyn a v niektorých prípadoch aj tepelné čerpadlá. Výkony týchto systémov sa líšia podľa veľkosti objektu a pohybujú sa v rozmedzí od 24 do 120 kW, čím sa zabezpečuje efektívne a ekologické vykurovanie aj v náročnejších podmienkach. Dôležitým aspektom tejto stratégie je skutočnosť, že väčšina vykurovacích médií pochádza z vlastnej produkcie – štiepky a dreva. Okrem toho sa podnik podieľa na výrobe pelet z vlastnej dendromasy, čím prispieva k zníženiu závislosti na externých dodávkach. Významný podiel spotreby elektrickej energie pre prevádzku tepelných čerpadiel je pokrytý z vlastnej výroby elektriny, ktorú zabezpečujú inštalované fotovoltaické elektrárne na prevádzkových budovách a objektoch. Tento krok podporuje znížovanie ekologickej stopy podniku a prispieva k dlhodobej udržateľnosti. V roku 2024 sa podnik naďalej

venoval modernizácii technologických zariadení. V rámci tejto iniciatívy došlo k výmene vykurovacích systémov na viacerých prevádzkových a administratívnych objektoch, vrátane administratívnej budovy v Podolínci, budovy lesnej správy Ľubica a Tichý Potok, a na prevádzkovom zariadení Myjava. Vo všetkých prípadoch bola vykonaná modernizácia peletových vykurovacích telies, ktoré teraz disponujú pokročilým smart riadením, čo zvyšuje efektivitu, flexibilitu a automatizáciu vykurovacieho procesu. Tento krok je súčasťou širšej stratégie zameranej na znižovanie energetických nákladov a zlepšovanie environmentálnej udržateľnosti podniku.

Produkcia tepelnej energie v jednotlivých lokalitách podľa typu objektu, technológie a média

Lokalita	Typ objektu	Typ kúrenia/médium	Výkon (kW)
o.z. Kamenica nad Cirochou	Administratívna budova	Štiepka	>80
o.z. Kamenica nad Cirochou	Areál o.z. dielne	Štiepka	>120
LS Jovsa	Administratívna budova	Štiepka	>30
LS Kamienka	Administratívna budova	Pelety	>30
Chata Zálomka	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo +	
o.z. Kežmarok Podolíneč	Administratívna budova	Pelety	>30
LS Ľubica	Administratívna budova	Pelety	>30
LS Tichý Potok	Administratívna budova	Pelety	>30
Chata Dvorce	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo	
GR Pliešovce	Administratívna budova	Štiepka	>80
SL Pliešovce Vidov Vtrch	Administratívna budova	Štiepka	>120
Ubytovňa Vidov Vrch	Prevádzkové zariadenie	Štiepka	>120
Kamenný Vrch	Administratívna budova	Pelety	>30
Kamenný Vrch (Škôlka)	Prevádzkové zariadenie	Elektrina	
Kamenný Vrch (Rybník)	Prevádzkové zariadenie	Elektrina	
Podjavorie	Prevádzkové zariadenie	Elektrina + drevoplyn	
o.z. Malacky nová budova	Administratívna budova	Štiepka	>60
LS Jablonové	Administratívna budova	Pelety	>30
LS Mikulášov	Administratívna budova	Drevoplyn	>30
Chata Obora 1	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo	
Chata Obora 2	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo	
Chata Rybník	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo	
Chata Myjava	Prevádzkové zariadenie	Pelety	>30
Chata Prepadlé	Prevádzkové zariadenie	Tepelné čerpadlo	

3) Elektromobilita

V roku 2024 sa elektromobilita v podniku udržala na flotile 19 elektromobilov s kapacitou batérií od 30 do 80 kW. Nabíjanie týchto vozidiel bolo zabezpečované na vlastných nabíjaciach staniciach, pričom 60 – 80 % nabíjania prebiehalo na 24 staniciach. Z toho 19 nabíjaciach staníc umožňovalo nabíjanie striedavým prúdom AC s výkonom 22 kW, 2 stanice poskytovali nabíjanie jednosmerným prúdom DC (rýchlonabíjanie) s výkonom 40 kW a 3 stanice ponúkali rýchlonabíjanie jednosmerným prúdom DC s výkonom 60 kW. Priemerná mesačná spotreba elektrickej energie na prevádzku všetkých elektromobilov sa pohybovala v rozmedzí 6 až 9 MW. Táto hodnota bola ovplyvnená klimatickými podmienkami, pričom v zimných mesiacoch bola spotreba vyššia. Okrem elektromobilov podnik na prevádzkové účely využíva aj 25 elektrických bicyklov a 11 elektrických motocyklov. Tieto ekologické alternatívy dopravy prispievajú k zníženiu emisnej stopy podniku a podporujú udržateľný rozvoj.

4) Výskumné projekty

Vo výskumnom projekte Ministerstva obrany SR, pod názvom FalcoGuard*, Vojenské lesy a majetky SR, š.p. pokračovali z vlastných zdrojov v rozširovaní infraštruktúry autonómnych dronov. Na odštepnom závode Malacky bol zriadený dispečing a vnútorná infraštruktúra prevádzky dronov, ich bezpečnostná politika a registrácia na Dopravnom úrade SR. VLM SR š. p. bol registrovaný ako prevádzkovateľ leteckých bezpilotných systémov.

V roku 2024 podnik pokračoval v testovacej prevádzke funkčného prototypu elektrického pásového lesného stroja s typovým označením PLS 55 E, ktorý je vyvíjaný s cieľom zlepšiť efektivitu a udržateľnosť lesníckych činností, najmä pri ťažbe, približovaní a odvoze dreva z výchovných a prebierkových ťažieb v náročných, ťažko prístupných svahových terénoch. Tento stroj predstavuje inováciu v oblasti lesnej mechanizácie, ktorá sa zameriava na zníženie emisií a na ekologickejšie využitie energie v lesníctve. Cieľom testovacej prevádzky bolo overiť výkonnosť a spoľahlivosť zariadenia pri reálnych pracovných podmienkach v náročných terénoch, pričom sa venovala pozornosť aj optimalizácii pracovných procesov a zníženiu negatívnych vplyvov na životné prostredie. Po ukončení testovacej fázy a na základe získaných dát sa plánuje zdokonalenie prototypu PLS 55 E, vrátane odstránenia identifikovaných nedostatkov, ako sú optimalizácia batériového systému, zvýšenie výkonu motora v teréne a vylepšenie ergonomie stroja pre lepšiu manipuláciu. Po týchto úpravách bude stroj nasadený do plnej výrobnjej prevádzky, čo prispeje k ďalšiemu zefektívneniu lesníckych činností, predovšetkým v oblastiach s náročnými terénymi podmienkami, čím sa podporí nielen udržateľnosť, ale aj konkurencieschopnosť podniku v oblasti lesnej mechanizácie. Táto technologická inovácia bude mať významný vplyv na modernizáciu lesníckych procesov, zníženie energetickej náročnosti a zlepšenie environmentálnych štandardov podniku.

13. Očakávaný vývoj v roku 2025

V podnikateľskom zámere podniku na rok 2025, sa v rámci bilancie programov starostlivosti o les a predpokladu, že nedôjde v dôsledku klimatických zmien k potrebe zvýšeného spracovania kalamity, nepredpokladá výrazné zvýšenie medziročnej bilancie ťažby a tým aj dodávok surového dreva. V rámci možností bilancie programov starostlivosti o les, sa v roku 2025 očakáva medziročné zvýšenie dodávok dreva vlastnej výroby o 17,8 tis. m³. Dodávky surového dreva vlastnej výroby sú plánované vo výške 312 118 m³ pri priemernom speňažení 58,37 €/ m³. Pod tlakom inflácie, ktorú spôsobilo narušenie globálnych dodávateľských reťazcov v minulých obdobiach, kedy dochádzalo k prevahe dopytu nad ponukou v obchode s drevom a ceny u tejto komodity sa výrazne zvyšovali, došlo v priebehu roka 2024 k prebytku výrobkov na trhu v segmente drevospracujúceho priemyslu a firmy začali mať problémy s dopytom po výrobkoch a službách, čo sa prejavilo aj na znižovaní priemerného speňaženia drevnej suroviny. Tento vývoj bol spôsobený rastom cien energií, ako aj geopolitickým vývojom konfliktu na Ukrajine, čo výrazne ovplyvnilo trhy v Európe. Na základe aktuálnej trhovo-ekonomickej situácie v obchode s drevom očakávame medziročný pokles priemerného speňaženia dodávok drevnej hmoty vo výške 2,2 € / m³.

Výkaz ziskov a strát pre podnikateľský zámer roku 2025 (€)

Ukazovateľ	rok 2025
Čistý obrat	20 502 046
Výnosy z hospodárskej činnosti	25 267 852
Tržby z predaja tovaru	75 500
Tržby z predaja vlastných výrobkov	18 855 163
Tržby z predaja služieb	1 571 383
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	7 586
Aktivácia	6 000
Tržby z predaja dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	537 930
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	4 214 290
Náklady na hospodársku činnosť	24 431 701
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	70 995
Spotreba materiálu a energie	1 497 719
Opravné položky k zásobám	
Služby	13 339 179
Osobné náklady	6 531 921
Mzdové náklady	4 477 921

Ukazovateľ	rok 2025
Odmeny členom orgánov spoločnosti	13 200
Náklady na sociálne poistenie	1 733 512
Sociálne náklady	307 288
Dane a poplatky	285 592
Odpisy a opravné položky k dlhodobému majetku	2 019 545
Zostatková hodnota predaného dlhodobého majetku a materiálu	348 047
Opravné položky k pohľadávkam	
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	338 703
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	836 151
Pridaná hodnota	5 607 739
Výnosy z finančnej činnosti	
Náklady na finančnú činnosť	632 739
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-632 739
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	203 412
Daň z príjmov – vrátane odloženej dane	135 000
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	68 412

Podnik okrem dodávok surového dreva plánuje v roku 2025 vyprodukovať aj lesnú biomasu v objeme 41 tis. ton, keďže dopyt po tejto komodite pretrváva a túto produkciu v podniku umožňujú výrobné podmienky, ako aj efektívne výrobné postupy pri spracovaní surového dreva. Z hľadiska ekonomických a finančných ukazovateľov, sa v roku 2024 predpokladá vyrovnané hospodárenie podniku v lesníckych činnostiach. Vo finančnom pláne roku 2024 je zahrnutý aj odpredaj prebytočného majetku v predpokladanej predajnej cene 537 tis. €. Pre zabezpečenie trvalo udržateľnej stability lesných ekosystémov, bude pestovná činnosť financovaná priamymi nákladmi vo výške 2 152 tis. €. Vplyvom predpokladaného zníženia cien drevnej suroviny a nestability vývoja inflácie, boli aj plánované náklady na výrobu a dodávky dreva ponechané na úrovni roku 2024, ktoré však budú v priebehu roka korigované podľa vývoja cien na trhu, ako aj vstupných nákladov na výrobu a dodávky drevnej hmoty. Na obstaranie nových investičných celkov sa pri naplnení ukazovateľov finančného plánu plánuje obstarávanie nového majetku v nadobúdacej cene 22 517 tis. €. Z toho z vlastných zdrojov bude majetok financovaný iba vo výške 1 312 tis. €, pretože v rámci stavebných investícií plánujeme vynakladať finančné prostriedky na projekty protipovodňovej ochrany, prístupových komunikácií a náučných chodníkov s prvkami lesnej pedagogiky na ktoré sme v roku 2024 prijali zálohové platby vo výške 9,5 mil. € z Pôdohospodárskej platobnej agentúry a celková výška podpory na tieto projekty by mala predstavovať 20,7 mil. €. Ostatné investície stavebného charakteru budú smerované do drobných rekonštrukcií budov a stavieb na jednotlivých organizačných zložkách podniku. Dopravné prostriedky, stroje a technológie plánujeme obstarávať formou finančného prenájmu vo výške 568 tis. € a nadobúdacia hodnota tohto majetku bude po zaplatení akontácie znížená o financovanú hodnotu prenájmu. Časť investícií bude v roku 2025 vynaložená aj na zlepšenie kvality a funkcionality informačných technológií podniku.

Priemerný evidenčný počet pracovníkov sa bude pohybovať na úrovni 238 zamestnancov a výhľadovo nepredpokladáme výrazné zmeny počtu zamestnancov aj v prípade, že dôjde k zmenám ekonomickej situácie v dôsledku inflácie a vojny na Ukrajine. Pokiaľ aj dôjde k zníženiu počtu pracovníkov pôjde už iba o ukončenie pracovného pomeru dohodou alebo z dôvodu odchodu zamestnancov do riadneho alebo predčasného starobného dôchodku. Na základe dôkladného zhodnotenia aktuálnych ekonomických podmienok a finančného plánu, ako aj s prihliadnutím na turbulencie na trhu s drevnou surovinou sa rozhodlo, že pre rok 2025 nebudú valorizované základné tarifné mzdy zamestnancov. Toto rozhodnutie bolo prijaté v súlade s podmienkami kolektívneho vyjednávania a po dohode s odborovou organizáciou podniku, pričom sa zachovávajú súčasné sociálne benefity. Podnik aj naďalej bude vytvárať vhodné pracovné podmienky pre profesijný a osobný rozvoj zamestnancov a podporovať ich vzdelávanie na zvyšovanie odbornej kvalifikácie. V oblasti motivačných nástrojov sa bude aj naďalej aplikovať efektívna politika sociálnych benefitov.

Ceny dreva predstavujú kľúčový faktor pre hospodárenie podniku. Vzhľadom na nestabilitu trhu s drevom a rast výrobných nákladov v dôsledku inflácie sa predpokladá, že trh bude čeliť zložitej ekonomickej situácii. Objem výnosov podniku z ťažieb a dodávok dreva sa z hľadiska medziročného porovnania nebude výrazne meniť, čo si vyžaduje flexibilnú reakciu na zmeny trhu. V súlade s tým bude podnik prijímať opatrenia na optimalizáciu organizačno-riadiacich lesníckych činností, niekedy aj za cenu úsporných opatrení.

Prílohy:

Účtovná závierka

Správa audítora