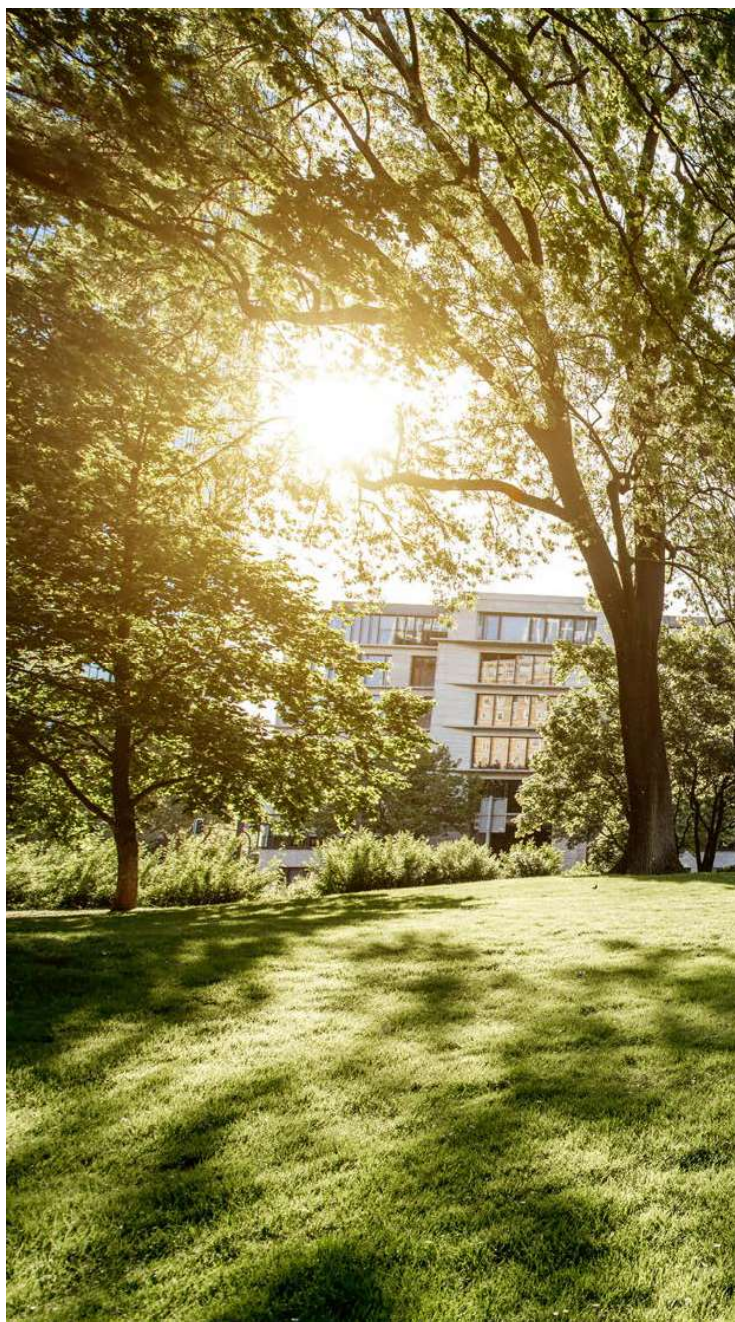


# 2023 2024

Výročná správa  
Systemair Production a.s.

## OBSAH

04	Celkové hodnotenie výsledkov 2023/2024
06	Obchod
10	Výhľad pre rok 2024/2025
11	Činnosť technického úseku
16	Nákup a logistika
24	Kvalita a životné prostredie
26	Riadenie ľudských zdrojov
30	Účtovná závierka spoločnosti
33	Správa auditora



## História spoločnosti

7. septembra 1990 bola založená spoločnosť IMOS spol. s r.o. Vďaka úsiliu majiteľov spoločnosti a ich spolupracovníkov sa v priebehu krátkeho obdobia stala popredným slovenským podnikom, ktorý vyrába a v rámci vlastného technického rozvoja aj inovuje vzduchotechnické prvky.

Výroba je zabezpečovaná progresívnymi laserovými a vysekávacími technológiami na báze CNC riadených strojov – automatov a poloautomatov, ohraňovacích lisov a pod.

Tieto umožňujú za podpory príslušného softvérového vybavenia technologicky a konštrukčne zabezpečiť aj výrobu atypických výrobkov pri dosiahnutí maximálnej presnosti a vysokej kvality.

„Kvalita je to, čo za kvalitu považuje zákazník“ – na tejto strategickej myšlienke bol a stále je budovaný goodwill spoločnosti. Plnenie tejto stratégie je zabezpečované



v rámci systému manažmentu kvality, ktorý zodpovedá požiadavkám normy ISO 9001, certifikovaným spoločnosťou Bureau Veritas Certification so sídlom v Londýne. Spoločnosť má zároveň certifikovaný a úspešne zavedený aj systém environmentálneho manažmentu podľa normy ISO 14001.

Dňa 3.4.2007 kapitálovo vstúpila švédka spoločnosť Systemair AB do spoločnosti IMOS-ASEK, spol. s r.o. . Jedná sa o významného strategického partnera špecializujúceho sa na výrobu ventilátorov a vzduchotechnických zariadení s predajom svojich výrobkov cez vybudovanú a organizovanú distribučnú

sieť dcérskych spoločností skupiny Systemair v 40 krajinách sveta. Od toho dňa vystupuje spoločnosť na trhu pod názvom IMOS-Systemair, s.r.o. .

Podnikateľská činnosť zostáva nezmenená so špecializáciou na výrobu koncových distribučných prvkov určených pre vetranie, chladenie a kúrenie budov. V rámci širokej pôsobnosti Systemair group bude táto hlavná podnikateľská funkcia ešte viac posilnená a rozvíjaná v prospech spokojnosti všetkých zákazníkov. Dňa 1.10.2014 zmenila spoločnosť IMOS-Systemair, s.r.o. právnu formu na akciovú spoločnosť. V januári 2019 sa názov spoločnosti zmenil na Systemair Production a.s.



## Celkové hodnotenie výsledkov 2023/2024

Maroš Chlebo (Výkonný riaditeľ)

Naše celkové výnosy z hospodárskej činnosti dosiahli 27,8 milióna EUR, čo je o 3% menej ako v predchádzajúcom fiškálnom roku a zároveň 10% pod stanoveným plánom. Aj napriek tomuto poklesu sme dosiahli historicky druhý najlepší rok v histórii našej firmy, čo potvrdzuje našu schopnosť rásť a prispôbovať sa meniacemu sa trhu.

V uplynulom roku sme sa zamerali na optimalizáciu interných procesov a výdavkov s cieľom zvýšiť efektívnosť a znížiť náklady. Vďaka týmto zlepšeniam sme dosiahli prevádzkovú mieru zisku na úrovni 15,99%. Celkový hospodársky výsledok pred zdanením dosiahol výšku 3,4 milióna EUR. Tento výsledok je pre nás mimoriadne povzbudzujúci a potvrdzuje našu schopnosť efektívne riadiť zdroje a investovať do budúceho rastu.

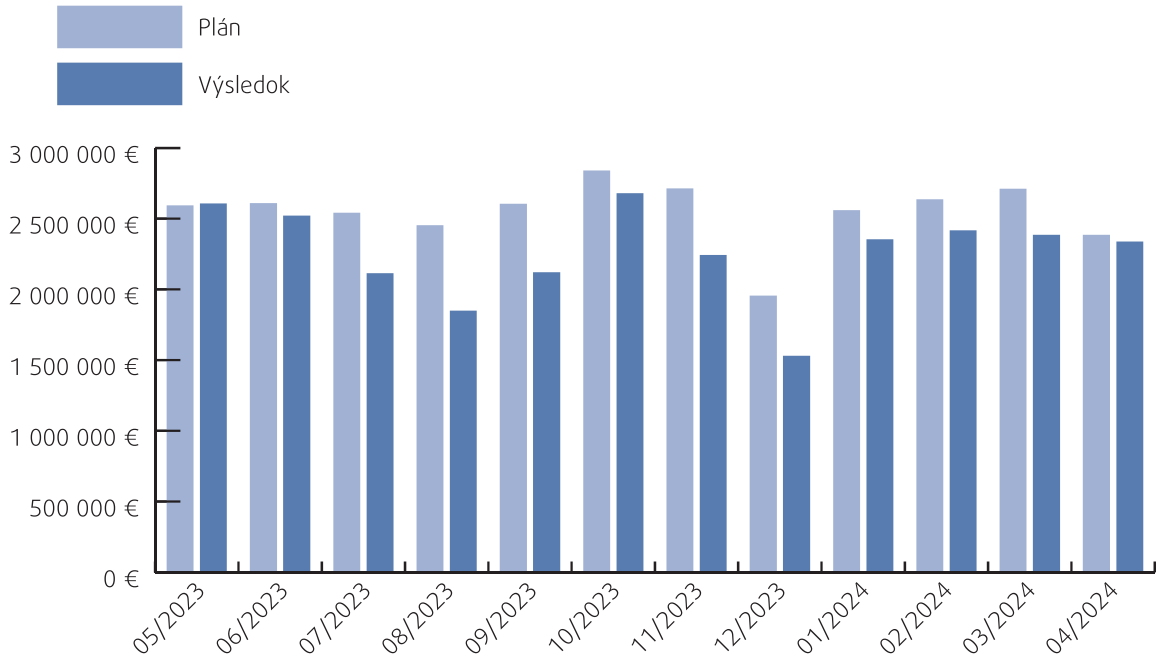
Chcel by som poďakovať všetkým našim zamestnancom za ich pracovitosť a oddanosť, ktoré prispeli k tomuto úspechu.



# Obchod

Martina Kačeňáková (Obchodný riaditeľ)

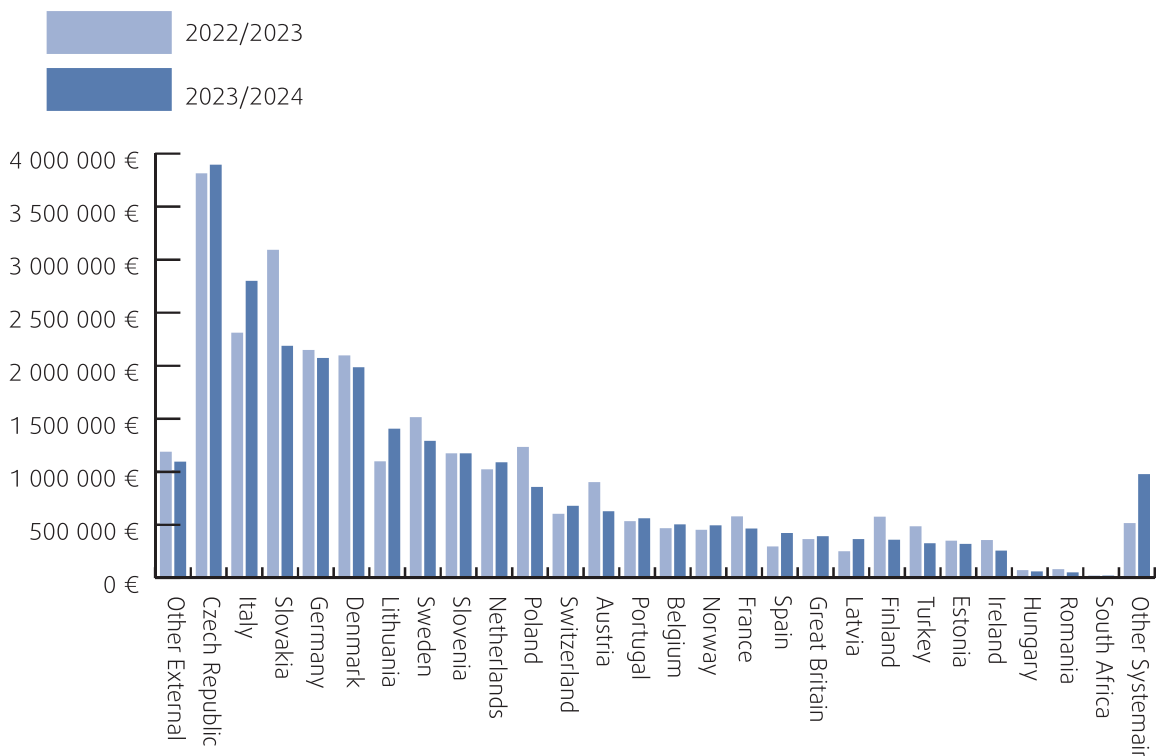
## Vývoj plánovaných a dosiahnutých tržieb po mesiacoch



## Tržby podľa krajín

Česká republika si znovu získava svoju pozíciu ako náš najvýkonnejší trh, generujúci takmer 4,0 milióna eur. Taliansko nasleduje s 2,8 milióna eurami,

pričom Slovensko dosiahlo tretiu pozíciu s 2,1 milióna eurami. Z TOP 5 krajín, najmarkantnejší medziročný nárast dosiahlo Taliansko, a to až 21,2%.

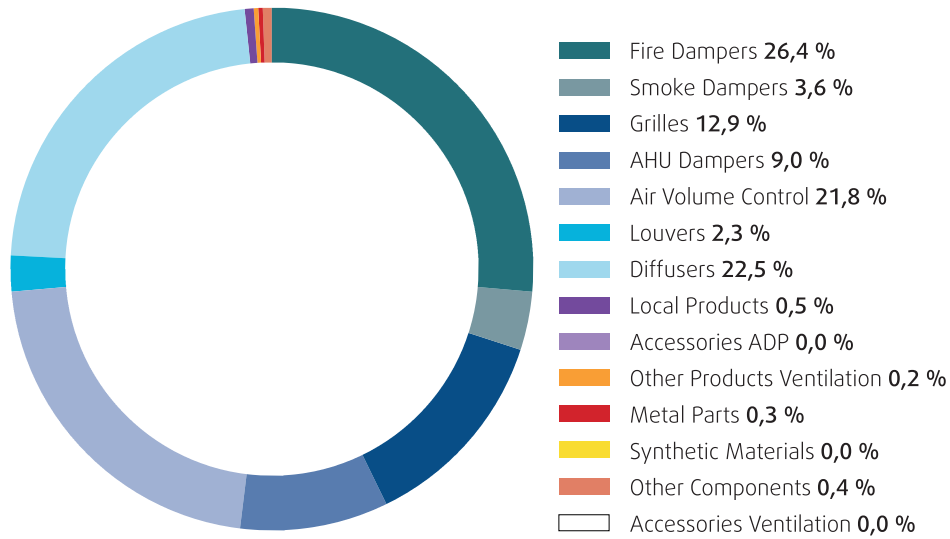


## Štruktúra výrobkov

Štruktúra podielu skupín výrobkov je roky konzistentná. Najpredávanejšou skupinou zostávajú požiarne klapky, ktoré tvoria 26,4% z celkového objemu výroby.

Druhou najvýznamnejšou skupinou sú difúzory, ktoré predstavujú 22,5% podielu, a za nimi nasleduje skupina regulácie prietoku vzduchu s 21,8%. Mriežky majú podiel 12,9%, zatiaľ čo AHU klapky tvoria 9,0%.

### Podiel produktových skupín

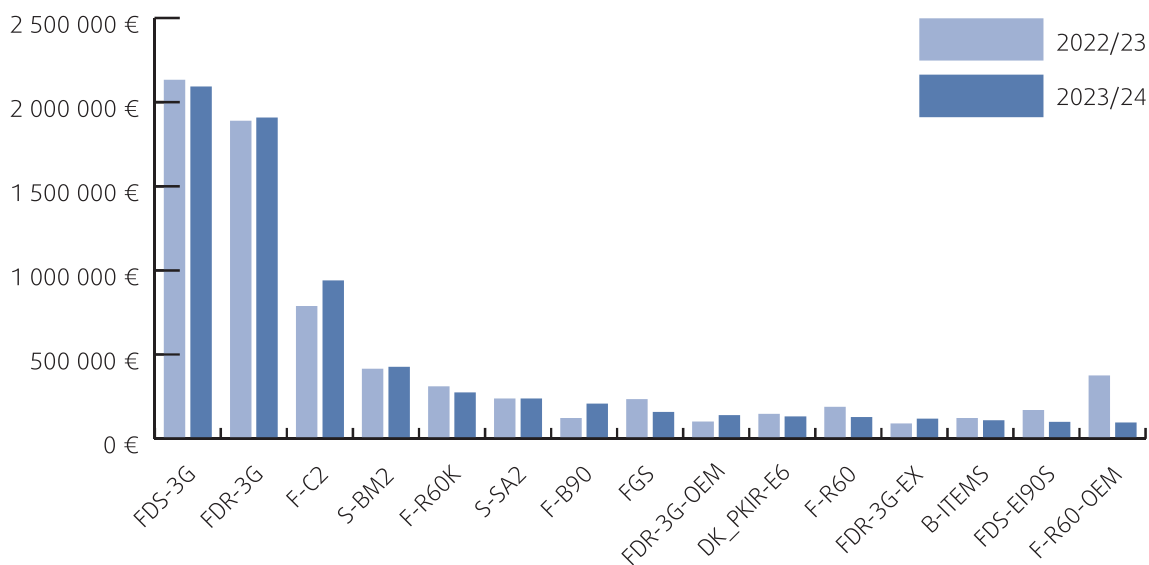


## Vývojový trend v skupine FSP

V rámci požiarnej ochrany sa medzi TOP 3 produktami nachádza FDS-3G, nasleduje FDR-3G a potom kazetová F-C2 s potešujúcim medziročným nárastom o 19%.

Zaujímavý je aj významný rast pri viaclistovej požiarnej klapke F-B90, ktorý dosiahol až 72%.

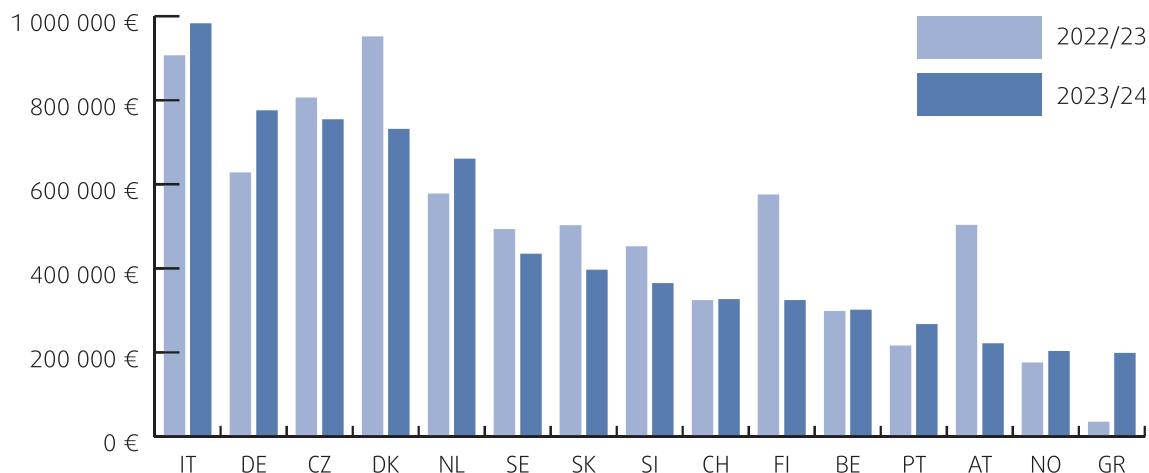
### FSP Family



Najväčším trhom v FSP sa stalo Taliansko, druhé skončilo Nemecko a TOP 3 uzatvára Česká republika. Rast sme zaznamenali v Taliansku, Nemecku, Holandsku,

Portugalsku, Nórsku a až 466%-tný medziročný rast v Grécku, ktoré sa prebojovalo do TOP 15.

### FSP Trhy

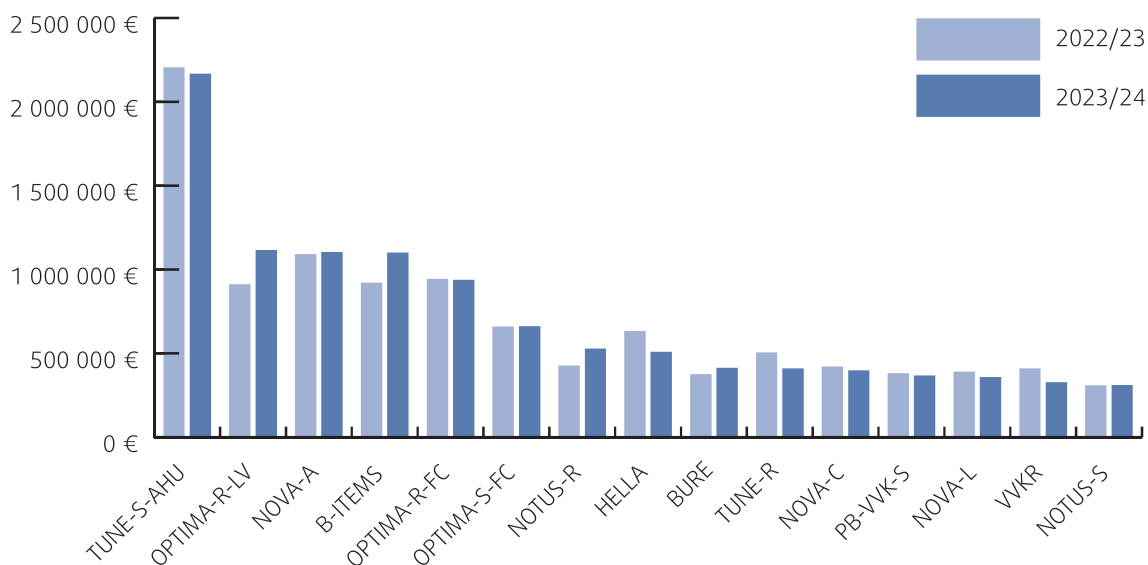


## Vývojový trend v skupine ADP

Naša najpredávanejšia ADP family TUNE-S-AHU sa drží na číslach z minulého roka. Na druhé miesto sa prebojovala

Optima-LV-R s 22%-tným medziročným rastom a na treťom mieste je NOVA-A.

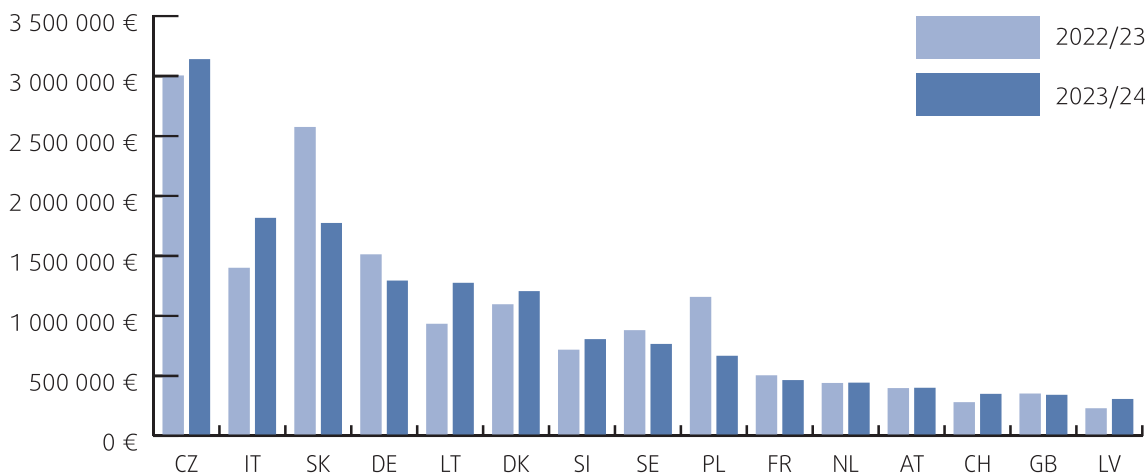
### ADP Family



Česká republika pokračuje v excelentnej práci, stále zostáva našou TOP 1 v ADP. Druhé je Taliansko s medziročným

rastom 30%. Top 3 uzatvára Slovensko s 31%-tným poklesom.

### ADP Trhy



# Výhľad pre rok 2024/2025

Maroš Chlebo (Výkonný riaditeľ)

Naše očakávania pre nadchádzajúci fiškálny rok sú opatrné. Cieľom je dosiahnuť tržby na úrovni 28,87 mil. EUR a prevádzkovú mieru zisku 11,9%, čo predstavuje 3,44 mil. EUR. Vzhľadom na aktuálny stav trhu predpokladáme, že úprava cien smerom nahor nebude reálna. Preto sa budeme musieť zamerať aj v tomto roku na optimalizáciu výdavkov a elimináciu neefektívnych krokov a procesov vo výrobe.

V priebehu roka plánujeme byť bližšie k obchodným pobočkám s cieľom zvýšiť predaj v severských krajinách, nemecky hovoriacich krajinách a Taliansku, ako aj podporiť export mimo EÚ. Naša stratégia bude zahŕňať aktívnu spoluprácu s miestnymi partnermi a posilnenie našej prítomnosti na kľúčových trhoch.

Máme tiež záujem o modernizáciu spoločnosti, pretože potrebujeme nahradiť viacero zastaraných výrobných strojov. S vedením Systemair Group sme v jednaní nielen o výmenách, ale aj o technologických výrobných linkách v celkovej sume viac ako 4 mil. EUR, ktoré by sme radi preinvestovali v najbližších rokoch.

Veríme, že tieto kroky nám pomôžu dosiahnuť stanovené ciele a naďalej upevňovať našu pozíciu na trhu.

Sme pripravení čeliť výzvam a využiť príležitosti, ktoré nám nadchádzajúci rok prinesie.

## Plán výroby na rok 2024/2025 v porovnaní s rokom 2023/2024

Business Area		Product Group		Budget 2024-2025			Outcome 2023-2024	B/O %
Code	Name	Code	Name	Total Net Sales	External Sales	Internal Sales	Total Net Sales	
4	Fire Safety Products	401	Fire dampers	7 447 000	47 000	7 400 000	7 158 000	104%
		405	Smoke dampers	953 000	3 000	950 000	904 000	105%
		<b>TOTAL SALES</b>		<b>8 400 000</b>	<b>50 000</b>	<b>8 350 000</b>	<b>8 062 000</b>	<b>104%</b>
5	Air Distribution Products	501	Grilles	3 580 000	330 000	3 250 000	3 422 000	105%
		502	AHU dampers	2 551 000	1 000	2 550 000	2 385 000	107%
		503	Air volume control	6 200 000	290 000	5 910 000	5 755 000	108%
		504	Local products	129 000	4 000	125 000	125 000	103%
		506	Louvers	760 000	60 000	700 000	632 000	120%
		507	Diffusers	6 240 000	380 000	5 860 000	6 115 000	102%
		<b>TOTAL SALES</b>		<b>19 460 000</b>	<b>1 065 000</b>	<b>18 395 000</b>	<b>18 434 000</b>	<b>106%</b>
9	Production Material	901	Metal parts	90 000	0	90 000	88 000	102%
		909	Other components	115 000	25 000	90 000	112 000	103%
		<b>TOTAL SALES</b>		<b>205 000</b>	<b>25 000</b>	<b>180 000</b>	<b>200 000</b>	<b>103%</b>
<b>TOTAL PRODUCT SALES</b>				<b>28 870 000</b>			<b>27 549 000</b>	<b>105%</b>

# Činnosť technického úseku

Peter Šroba (Technicko-výrobný riaditeľ)

Tento výrobný rok sa niesol v znamení digitalizácie technických podkladov pre výrobu a jej riadenie. Vyťaženosť výroby sledovaná ukazovateľom CNC pracovísk sa tento rok znížila, na čo sme reagovali obmedzením nadčasov a od polovice fiškálneho roka pozastavením príjmu nových zamestnancov. Preto sme sa venovali zaškoleniu pracovníkov na iné

výrobky, pracoviská a tiež rôznym drobným vylepšeniam organizácie pri práci. Začali sa práce k vytvoreniu plánovania za pomoci „front“ ako nástroj na riadenie a plánovanie výrobných kapacít koncových a súvisiacich pracovísk. Ukončenie prác a zavedenie plánovania nastane v nasledujúcom fiškálnom roku.

## Údržba od slova udržať

So starnúcim technologickým a strojovým parkom je pochopiteľné, že k poruchám dôjde. Počet neočakávaných porúch prekročil naše predpoklady.

Preto musím vyzdvihnúť prácu údržby, ktorá sa tento rok výrazne zaslúžila o udržanie chodu výroby.



Údržba DALAN linky



Údržba SWAH linky

## BOZP, nielen na papieri

Jedno z dôležitých vylepšení bezpečnosti a zdravia pri práci sa vykonalo ako investícia v laboratóriu. Došlo k zdemolovaniu starej pece na vývojové skúšky požiarnej odolnosti našich výrobkov. Pec už nespĺňala rozmerové požiadavky normy. Na jej mieste sa postavila nová pec

vybavená vhodnejším izolačným materiálom a plne automatizovanými horákmi. Táto zmena prináša časové a personálne úspory pri každej skúške a zaručuje jej presnejší chod. A to najdôležitejšie je bezpečnejšie užívanie aj za pomoci vzdialeného riadenia.



## Investícia do nových vedomostí

Nové výrobné robotizované zváracie laserové centrum spôsobilo rozruch na pracovisku. Jeho zatiaľ najväčší prínos sú vedomosti o novom spôsobe zvárania a programovaní kolaboratívneho robota. Stroj sme si s pomocou dodávateľa navrhli podľa našich potrieb. Jeho dizajn výrazne ovplyvnil bezpečnosť pri práci.

Takéto zváranie sa zvyčajne deje na uzavretom pracovisku spolu s pracovníkom a ručnou zváracou hlavou, kde ale lúč a teda jeho odraz nie je vidieť. Za pomoci robota je program opakovateľný a prípadnú kolíziu si vyhodnotí a pohyby zastaví.



## Strihanie profilu NOVA-R

Ďalšia investícia sa vykonala za účelom vylepšenia pôvodnej mechanickej verzie.

Oproti predchodcovi je stroj menej náročný na obsluhu, má nižšiu spotrebu elektrickej energie a je zároveň výkonnejší.



## Konštrukčné aktivity

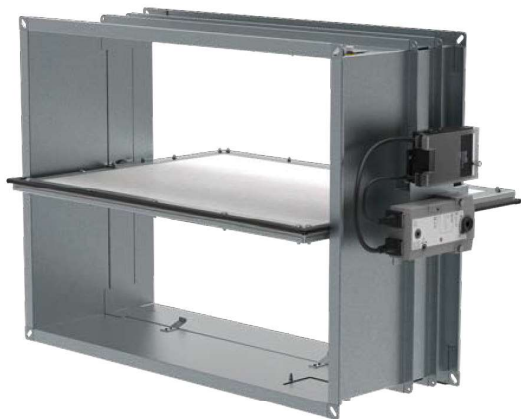
Taktiež nás zaťažili pridané požiadavky na hygienu, materiálové zloženie komponentov a environmentálne požiadavky spojené s dodávaním a výrobou našich dodávateľov. To všetko malo za následok vysoké

vyťaženie novo vytvoreného tímu dedikovaného na zmenové konania. V tomto fiškálnom roku bolo ukončených 62 rozsiahlych zmenových konaní, čo nás len utvrdilo, že jeho vytvorenie bol správny krok.

## Vývoj riešení a kombinácie výrobkov

Boli násobne posilnené externé testy nových riešení v požiari pre dymové a požiarne klapky. Tiež vznikali nové kombinácie výrobkov, zväčša produkty distribúcie

vzduchu a pripravilo sa veľa kombinácií pre zákazníka, čo primárne zaťažilo laboratórium katalógovými meraniami, kde sa pristúpilo k rozšíreniu pracovnej doby.



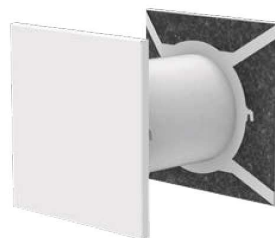
Dymová klapka S-SA1



Rezidenčný prívodný difúzor TEF-S



Multi-dýzový stenový difúzor CAP-B



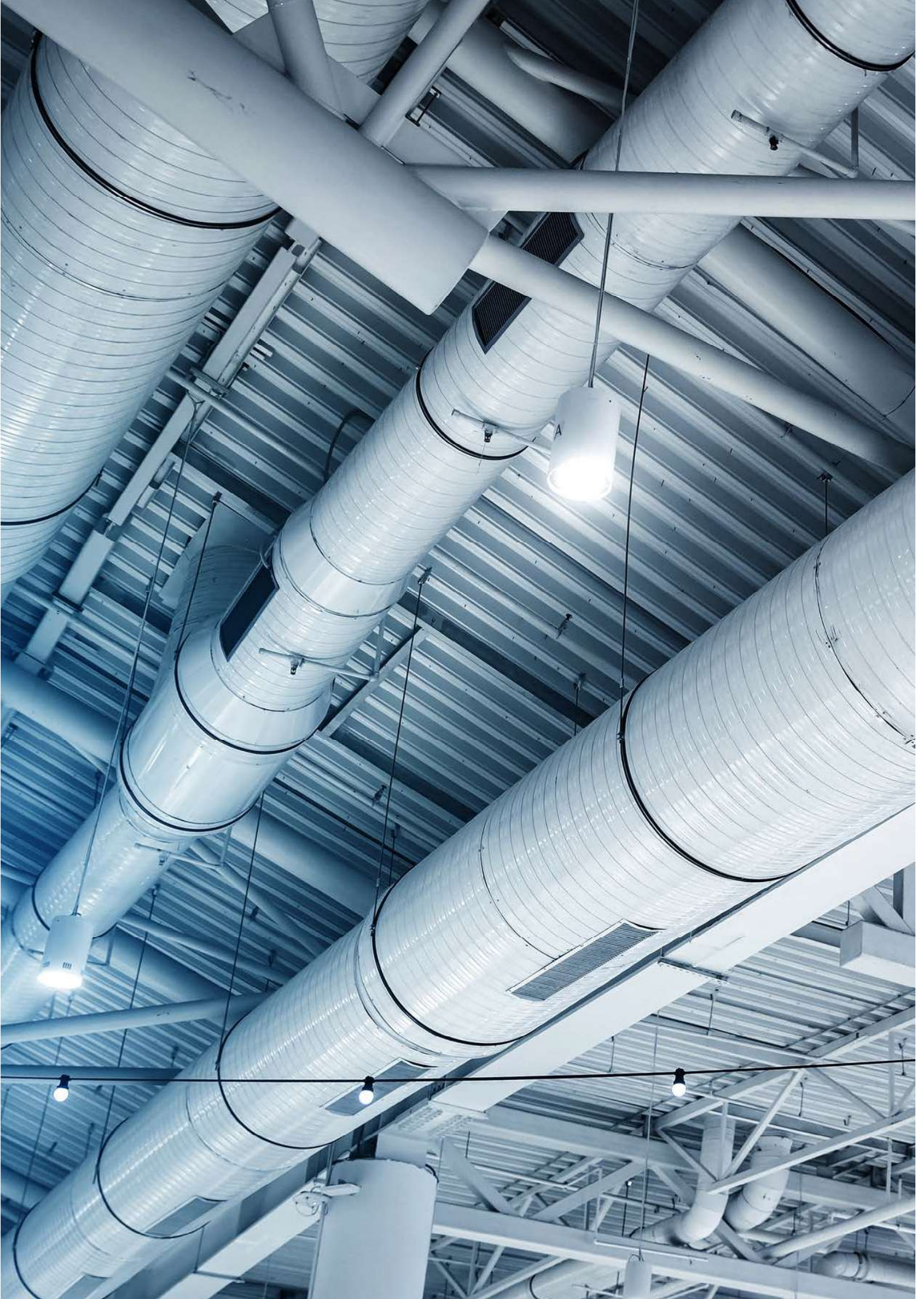
Element na prenos vzduchu OV-S



Kazeta pre čisté priestory CFC-W



Mriežka NOVA-H s perforovaným panelom



# Nákup, sklad a logistika

Ján Pánik (Riaditeľ dodávateľského reťazca)

Po prekonaní energetickej krízy a významného zdražovania materiálových vstupov z dôvodu geopolitických zmien v hospodárskom roku 2022/2023 sme v ostatnom

roku pocítili veľkú úľavu. Vďaka zmenám a stabilizácii na trhu sme sa mohli naplno venovať ďalším projektom a výzvam, ktoré na nás čakali.

## Sklad a logistika

Pokračujúcou reorganizáciou skladu a stabilizáciou pracovného tímu sa nám naďalej darilo udržiavať vysokú úroveň fungovania skladu a s tým spojených skladovacích procesov. S hrdosťou môžeme prehlásiť, že hospodársky rok 2023/2024 bol aj opäť jedným z najúspešnejších v histórii firmy.

## Hlavné oblasti zamerané na sklad a internú logistiku

Logistika má vo výrobnom podniku zásadný vplyv na celý rad oblastí, ktoré sú kľúčové pre jeho efektivitu, náklady a celkový úspech. Efektívna logistika zabezpečuje, že všetky potrebné suroviny a komponenty sú dostupné v správnom čase a na správnom mieste. To minimalizuje prestoje vo výrobe spôsobené nedostatkom materiálov.

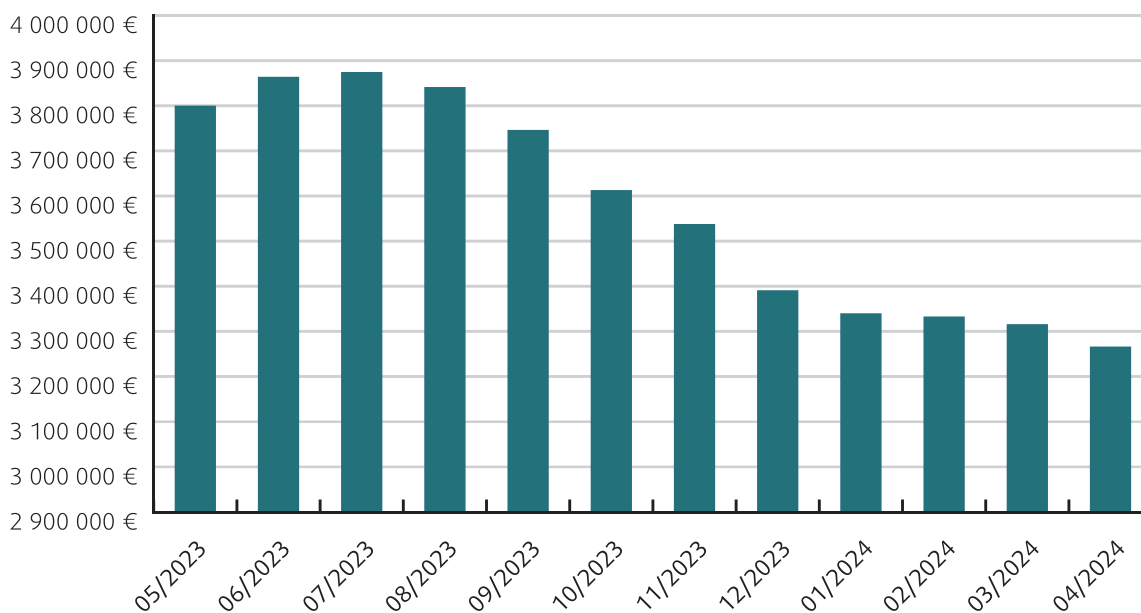
Počas roka sme sa v sklade zameriavali hlavne na kľúčové oblasti ako je digitalizácia, vylepšovanie softvérových systémov, optimalizácie skladovacích pozícií, pracovných procesov a systematické sledovanie pohybu zásob.

Optimalizáciou pozícií skladovaných produktov a materiálov sme rozšírili kapacitu skladu o ďalších 15%. Pravidelnými analýzami skladových zásob sme identifikovali neobrátkové zásoby s cieľom ich priebežnej redukcie počas celého roka. Výsledným efektom bola redukcia priemernej hodnoty všetkých skladových zásob o 12,3% oproti hodnotám z minulého roka.

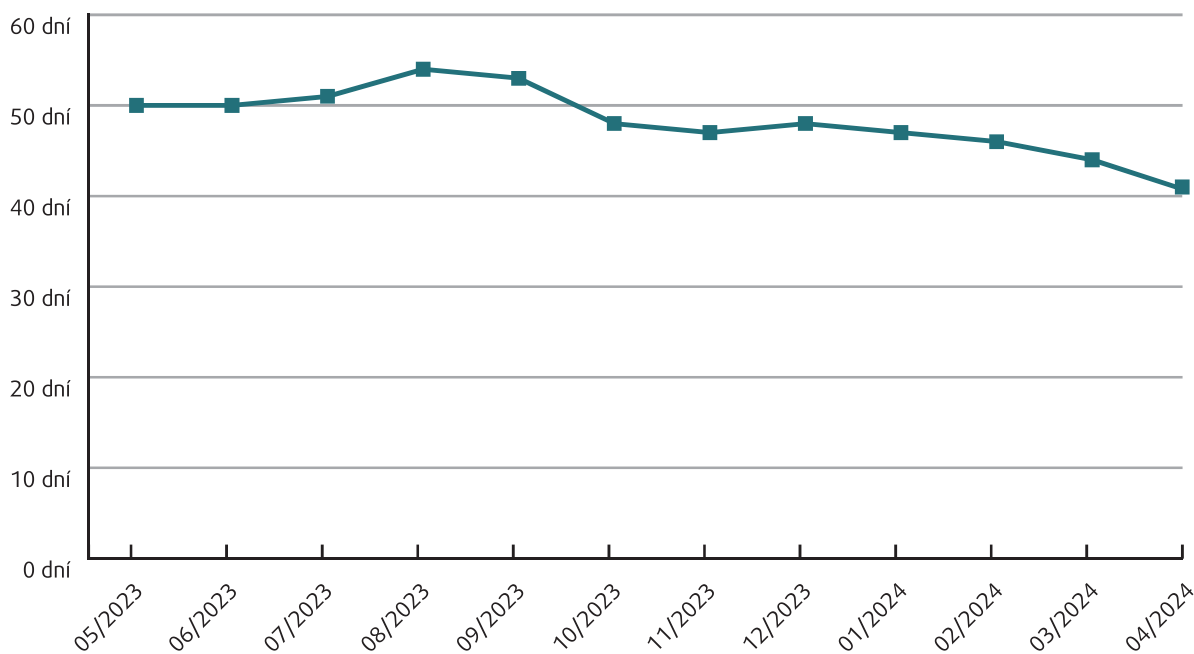


„Optimalizácia skladových zásob je účinný spôsob ako zabrániť dodatočným nákladom a udržať firmu v dobrej finančnej kondícii.“

## Vývoj hodnoty skladu v hospodárskom roku 2023/2024




## Vývoj obrátkovosti materiálových zásob v hospodárskom roku 2023/2024



Digitalizovali sme administratívne úkony a tým zvýšili pracovnú efektívnosť. Vďaka týmto opatreniam sme znížili čas pre vyskladňovanie a naskladňovanie v sklade a tým zvýšili produktivitu vo výrobe. Prieběžne sme modernizovali a dopĺňali skladové vybavenie a zlepšovali

pracovné prostredie pre zamestnancov. Zlepšila sa dostupnosť pracovno-ochranných pomôcok, realizovali sme nové bezpečnostné značenia pre pohyb v areáli s vysokým dôrazom na bezpečnosť všetkých ľudí.



„Bezpečnosť a ochrana zdravia zamestnancov a kvalitné pracovné prostredie je jednou z našich hlavných priorít.“

## Sklad a výroba

Užšia spolupráca medzi skladdom a výrobou bola ďalším kľúčovým faktorom, ktorý pomohol k úspešným výsledkom. Naše skladové a výrobné tímy počas roka úzko spolupracovali na niekoľkých projektoch. Spomínaná digitalizácia priniesla plynulejší výdaj materiálov zo skladu do výroby, čo viedlo k znižovaniu prestojov vo výrobe a následne zvyšovanie produktivity.

Vylepšila sa komunikácia a koordinácia medzi oddeleniami. Začali sa pravidelné koordinačné pracovné porady s cieľom eliminovať prestoje a výpadky materiálov tak, aby bol zachovaný plynulý chod výroby.

Postupne sme zavádzali a vylepšovali interné logistické procesy zásobovania do výroby a následne odoberanie hotovej výroby. Tento spôsob fungovania je beh na dlhšiu trať a aj v novom hospodárskom roku bude naďalej pokračovať implementácia a vylepšovanie interných logistických procesov.

## Nákup

V hospodárskom roku 2023/2024 bol nákup materiálov a obchodného tovaru jednou z kľúčových oblastí, kde sme zamerali naše ciele s požiadavkou na znižovanie cien a optimalizáciu dodávok materiálov a diverzifikáciu dodávateľov po analýze potencionálnych rizík z geopolitického pohľadu.

Môžem s chválou konštatovať, že nastavené ciele boli dosiahnuté a mali výrazný vplyv na hospodárske výsledky firmy. Zmenou cien sme pomohli zvýšiť konkurencieschopnosť našich výrobkov, čo sa prejavilo aj v hospodárskom výsledku.

## Ciele pre ďalšie obdobie

V novom hospodárskom roku 2024/2025 plánujeme pokračovať v optimalizácii a modernizácii skladových priestorov a techniky. Postupne investovať do ďalšej automatizácie ako napr. implementácia automatických otočných regálov pre zvýšenie kapacity skladu s cieľom zvyšovania efektivity.

V oblasti pracovnej bezpečnosti pre všetkých zamestnancov, pokračovať v označovaní ďalších ciest a chodníkov pre bezpečný pohyb zamestnancov a techniky, ako aj ďalšie zlepšovanie komfortu pracovného prostredia.



„Nie vždy je správne kupovať materiál za nízke ceny. Takéto nákupy prinášajú riziká v podobe zlej kvality materiálov, čo môže mať za následok poškodenie dobrého mena firmy a následnú stratu trhového podielu.“

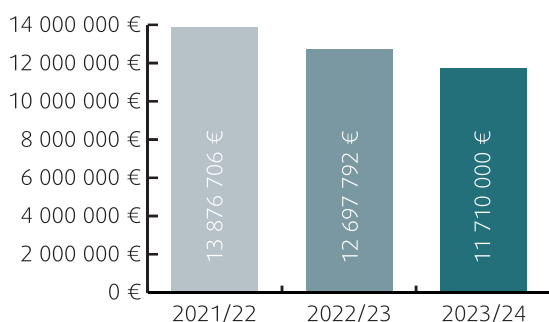
## Nákup a diverzifikácia dodávateľov

Analýzou geopolitického rizika v uplynulom hospodárskom roku sme stáli pred veľkou výzvou na nútenú zmenu dodávateľov hliníkových profilov z Ázie a Arabského polostrova. Tieto materiály sú pre nás strategické a sú určené pre hliníkový výrobný program ADP, ktorý tvorí až 18% podiel z celkového obratu.

Môžeme úspešne konštatovať, že táto zmena bola úspešná a nemala žiadny zásadný vplyv na fungovanie samotnej výroby a prerušenie dodávok našim obchodným partnerom.

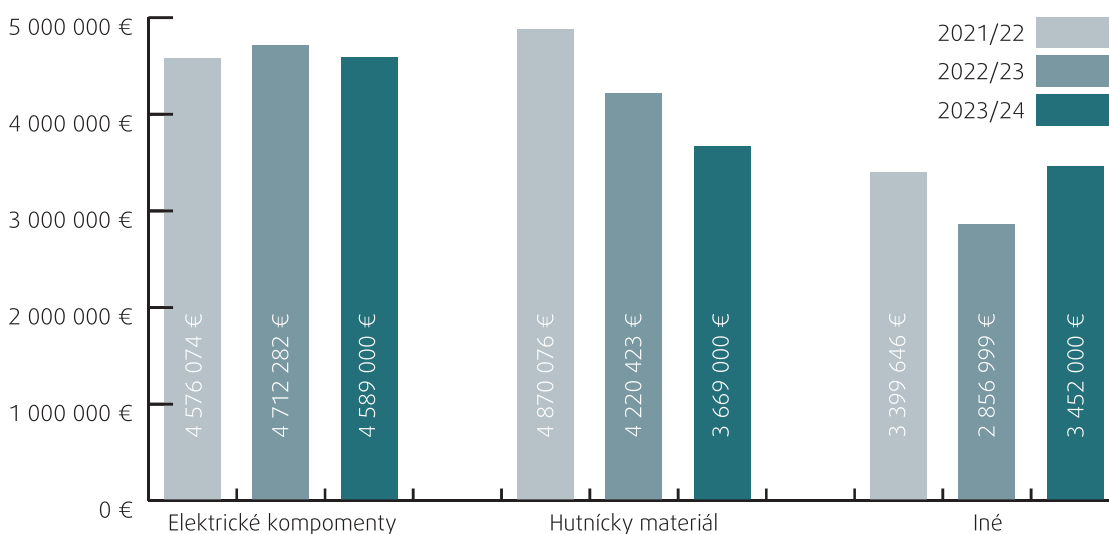
Zmena priniesla aj ďalšie sekundárne benefity ako je napríklad zníženie uhlíkovej stopy pri kontajnerovej preprave, zníženie hodnoty skladových zásob, uvoľnenie skladovacej kapacity a značné zníženie transportných nákladov a colných poplatkov.

### Nakupované objemy materiálov



Počet dodávateľov sa výrazne nezmenil a zostal stabilný. To nám umožňuje lepšie reagovať na prípadné výkyvy v dodávateľskom reťazci a zabezpečiť kontinuitu dodávok.

### Porovnanie podľa nakupovaných komodit



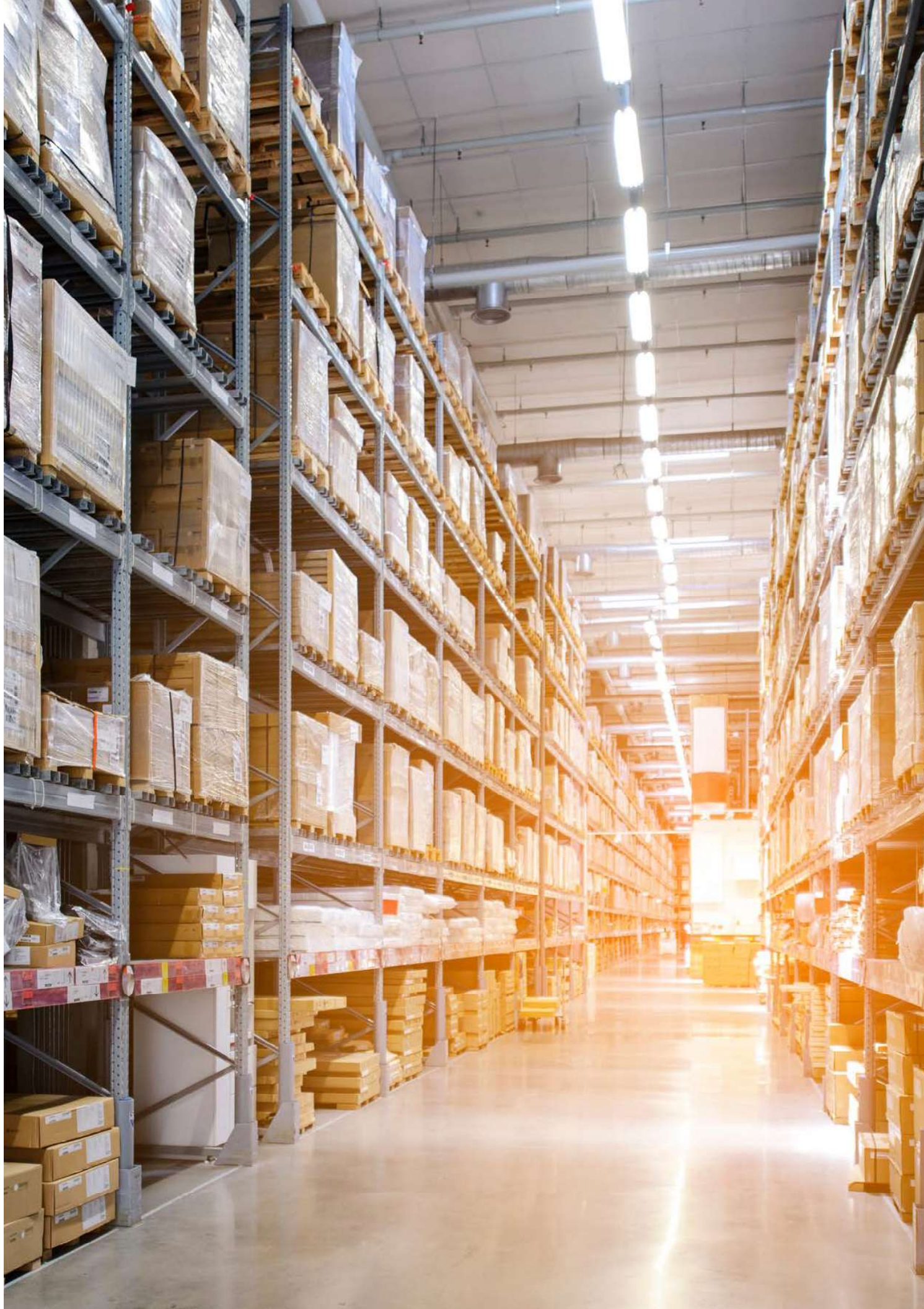
## Nakupované komodity

V hospodárskom roku 2023/2024 nakupovaný objem materiálov zaznamenal pokles o 8% oproti predchádzajúcemu roku. Tento pokles bol výsledkom vytýčených cieľov a diverzifikácie dodávateľov.

Systematické vylepšovanie ERP systému nám umožnilo efektívne sledovať spotrebu materiálu, plánovať objednávky, optimalizovať skladové zásoby a flexibilnejšie reagovať na potreby samotnej výroby v ich krátkodobých a dlhodobých výrobných plánoch. Tento spôsob optimalizácie je taktiež behom na dlhšiu trať a bude pokračovať aj v novom hospodárskom roku.

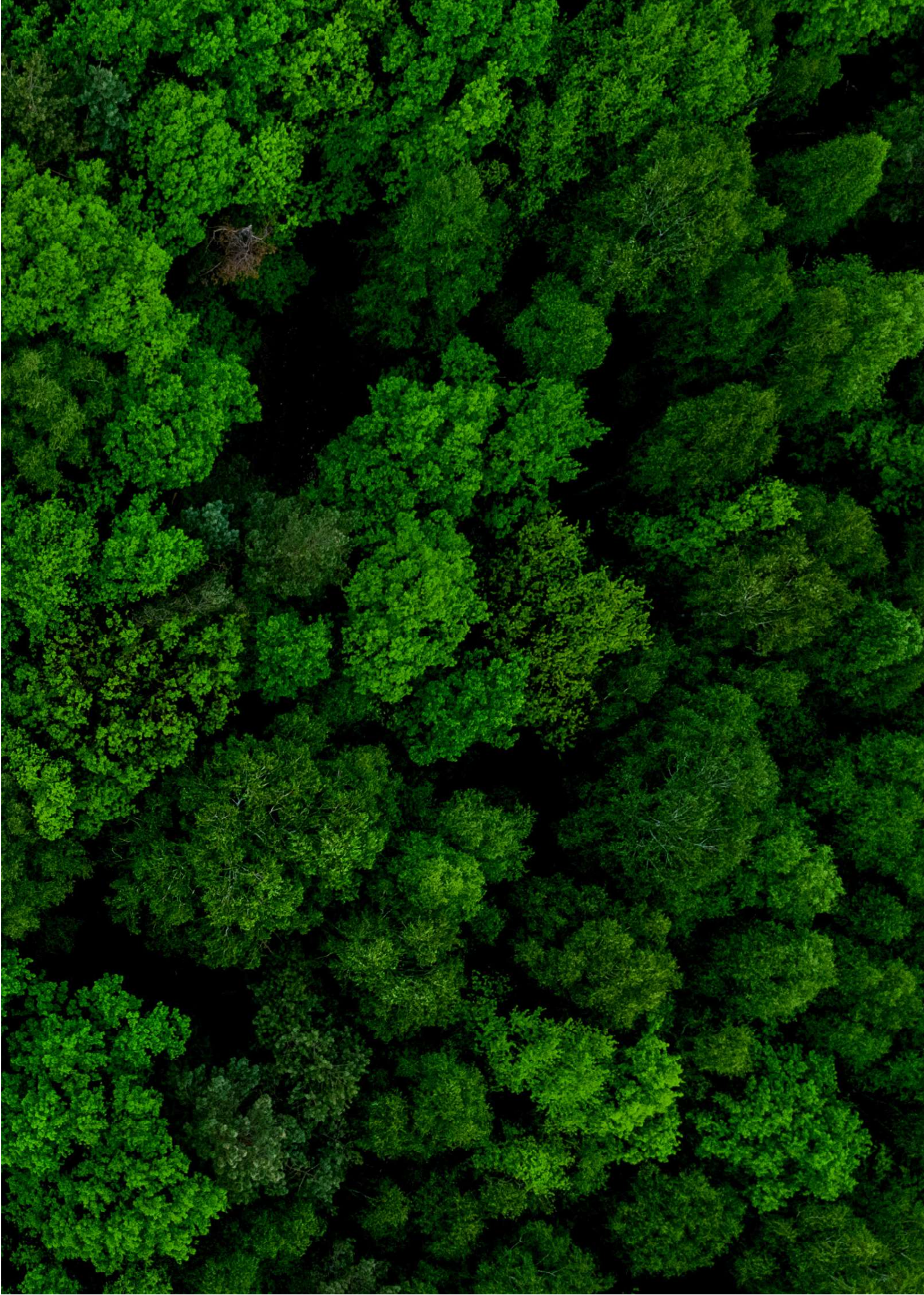
### Ciele nákupu a ich sledovanie

V nasledujúcom období plánujeme pokračovať v optimalizácii našich nákupných procesov a naďalej posilňovať vzťahy so strategickými dodávateľmi s cieľom dlhodobej spolupráce. Zameriavať sa na dodávateľov z pohľadu udržateľnosti, zvýšiť nakupovaný podiel ekologicky šetrnejších materiálov. Užšie spolupracovať s dodávateľmi na znižovaní uhlíkovej stopy pri dodávaných materiáloch a tým pomôcť zvyšovať kvalitu životného prostredia. Uprednostňovať dodávateľov dodržiujúcich ekologické štandardy.



An aerial photograph of a dense, lush green forest. The trees are tightly packed, creating a vibrant, textured canopy of various shades of green. The lighting is bright, highlighting the individual crowns of the trees.

„K udržateľnejšej planéte prispievame  
prostredníctvom energeticky a zdrojovo  
efektívnych produktov“.



# Kvalita a životné prostredie

Michal Lasan (Manažér kvality)

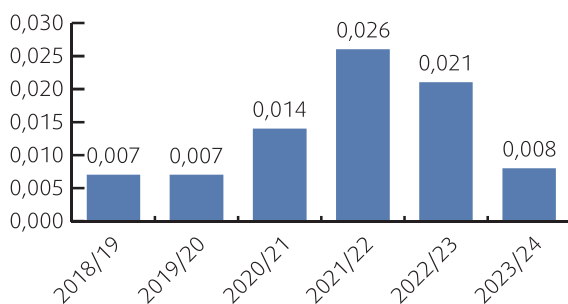
## Integrovaný systém manažérstva

Integrovaný systém manažérstva bol preverený podľa aktuálnych noriem ISO 9001 a ISO 14001 v rámci interného auditu. Je naďalej dobre udržiavaný. Jeho fungovanie zodpovedá aktuálnej vnútropodnikovej dokumentácii všetkých stupňov a platným normám ISO 9001 a ISO 14001. Počas interného auditu ani externého re-certifikačného auditu neboli zaznamenané žiadne nezhody. Boli preverené všetky oddelenia a všetky prvky oboch noriem a dodržiavanie právnych predpisov týkajúcich sa ŽP. Menšie nedostatky boli podchytené ako pripomienky, ktoré sa budú v stanovenom čase riešiť prostredníctvom nápravných opatrení a úloh.

## Kvalita - interné nezhody

Za hospodársky rok 2023/2024 sme zaznamenali pokles nezhôd, čo je veľmi pozitívny trend. V pláne bolo zníženie z 0,021% na 0,018%. Tento cieľ sa nám podarilo ešte prekonať na 0,008%.

## Nezhody za jednotlivé obdobia z celkovej produkcie v %



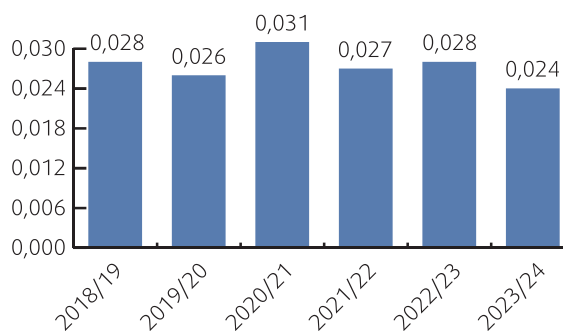
## Výsledky interného auditu

Auditovaná oblasť	Nezhody	
	Veľké	Malé
Obchodné oddelenie	0	0
Technický rozvoj	0	0
Expedícia a sklad	0	0
Technická príprava výroby	0	0
Výroba	0	0
Nákup	0	0
Kontrola kvality + metrologia	0	0
Správa majetku	0	0
Zmocnenec pre kvalitu a EMS	0	0
Ludské zdroje a mzdy	0	0

## Kvalita - reklamácie

Hodnotený bol hospodársky rok 2023/2024. Percento reklamácií mierne kleslo oproti predchádzajúcemu hospodárskemu roku na 0,024%. Väčšina reklamácií sa týkala kvality.

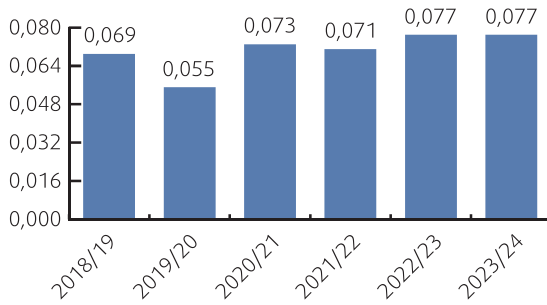
## Reklamácie celkovo za jednotlivé obdobia z celkovej produkcie v %



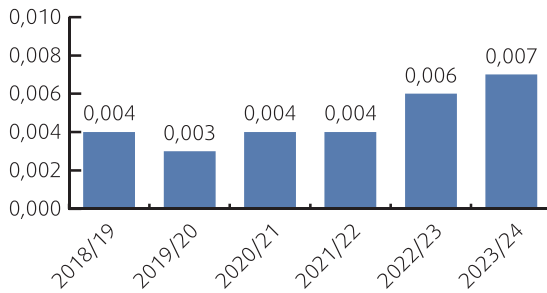
## Životné prostredie - odpady

V roku 2023/2024 v rámci neustálej snahy o lepšiu optimalizáciu pri umiestňovaní výrobkov na plechy v rámci technickej prípravy výroby sa nám podarilo množstvo odpadu zo železa a hliníku udržať relatívne na rovnakej úrovni oproti roku 2022/2023. Odpad z protipožiarnych dosiek klesol o 0,003%.

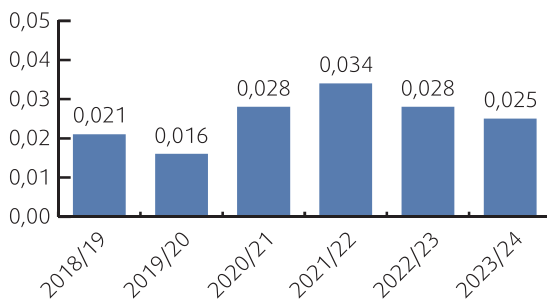
### Železo a oceľ v %



### Hliník v %



### Protipožiarné dosky v %



## Zlepšovanie v roku 2023/2024

- Bola zrealizovaná plánovaná výmena systému vykurovania a výmeny vzduchu v hale číslo 2 za novú klimatizačnú jednotku.
- Zrušili sme tlač a schvaľovanie riadiacej dokumentácie v papierovej forme. V súčasnosti pripomienkovanie a schvaľovanie prebieha elektronicky cez podporný softvér Elvis.

## Plán zlepšovania na rok 2024/2025

- Zabezpečiť pracovné miesta pre kontrolórov priamo vo výrobných halách.
- Určiť miesta na zberné nádoby vo výrobných halách s informačnými letákmi o triedení odpadu.
- Zrušenie 100% kontroly produktov požiarnej ochrany oddelením kontroly a zavedenie kontroly funkčnosti a krútiaceho momentu každého kusu v rámci výroby.

# Riadenie ľudských zdrojov

Alžbeta Grambličková (Manažér ľudských zdrojov)

## Zmena na oddelení

Hospodársky rok 2023/2024 predstavoval významné zmeny vo fungovaní oddelenia ľudských zdrojov. S príchodom novej HR manažérky Alžbety Grambličkovej sa po prvýkrát sa prešlo z interného spracovania miezd na externé a práca HR oddelenia sa začala viac zameriavať na komplexnejšie pokrytie úloh ako len na administratívnu časť práce. Zatiaľ najvýraznejšou zmenou bolo zrušenie stránkových hodín a vyššia prítomnosť zástupcov oddelenia vo výrobných a skladových priestoroch.

## Benefity

Ako v každej spoločnosti aj v tej našej ponúkame našim zamestnancom rôzne balíky benefitov. Najviac využívanými benefitmi boli príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie a príspevok na rekreáciu, na ktoré sme zamestnancom vyplátili 123 332 eur. Okrem finančných a nefinančných benefitov mali zamestnanci počas Dní zdravia možnosť zistiť v akom stave je ich telo a či majú niečo zmeniť v rámci životosprávy alebo pohybu. Pohybom to u nás žilo počas Športového dňa, ktorý sme prvýkrát organizovali cez profi eventovú agentúru a dopadlo to nad očakávanie. Kalendárny rok sme pracovne zakončili Vianočným večierkom, kde si zamestnanci oddýchli a zavlnili v rytme skladieb skupiny Queen.

## Vzdelávanie

Do vzdelávania sme investovali 26 748 eur, pričom najväčšiu časť sme dali na angličtinu a to v hodnote 16 716 eur. Počas roka sa zamestnanci vzdelávali prevažne v oblasti zákonných školení. V rámci Systemair group sme začali viac využívať e-learningovú platformu Systemair Academy, kde sa pre novoprichádzajúcich zamestnancov do administratívy vytvoril balík onboarding školení. Tie majú previesť nového zamestnanca cez základné informácie o firme, o misii a vízii spoločnosti, až po etický kódex. Pre modré goliere zostáva zatiaľ ako povinné iba školenie Code of conduct, čiže etický kódex.

## Zamestnanci

Rok 2023/2024 bol poznamenaný odchodom viacerých zamestnancov – modrých golierov. Medzi najčastejšie dôvody odchodu boli ukončenie z dôvodu dlhodobej práceneschopnosti a odchody do dôchodku, kedy sa zamestnanci snažili využiť možnosť vyšších predčasných dôchodkov. Medzi novo prijatými boli prevažne biele goliere. Z tejto skupiny sme prijali až 13 nových zamestnancov.

Pri nábore zamestnancov sme sa rozhodli pozmeniť znenie našich inzerátov a priniesť atraktívnejšie znenie, ktoré by zaujalo viac kandidátov. Počas roka sme zadali inzeráty na 12 pozícií, na ktoré sa nám prihlásilo 227 uchádzačov.

K 30.04.2024 u nás pracovalo 241 zamestnancov na trvalý pracovný pomer, z toho 7 bolo na MD/RD. V štruktúre zamestnancov prevládali muži, tých bolo 152. Počet žien na manažérskych pozíciách bol 6 z celkového počtu 89 žien v spoločnosti. Keď sa pozrieme na štruktúru modrých a bielych golierov (výroba, sklad/THP) tak v administratíve pracovalo 67 zamestnancov z toho 28 bolo žien. Vo výrobe a v sklade sme mali 113 mužov a 61 žien.

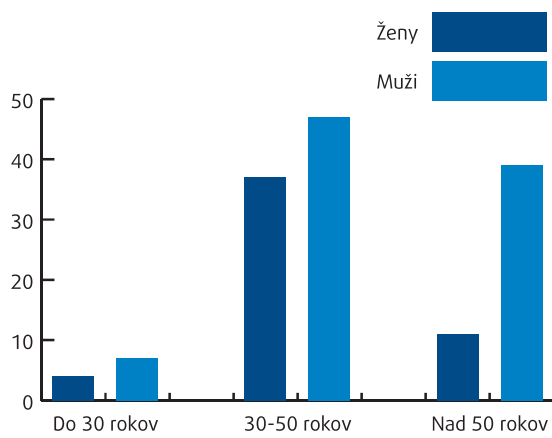
Priemerný vek našich zamestnancov bol 44 rokov. Najvýraznejší rozdiel v počte mužov a žien bol v kategórii nad 50 rokov. V hospodárskom roku 2023/2024 sme zamestnávali v tejto kategórii 39 mužov, ale len 11 žien.

Na bezpečnosť a ochranu zdravia pri práci kladieme dôraz a preto, aj vďaka tomu, sme mali počas roka len 2 pracovné úrazy, ktoré si vyžadovali práceneschopnosť.

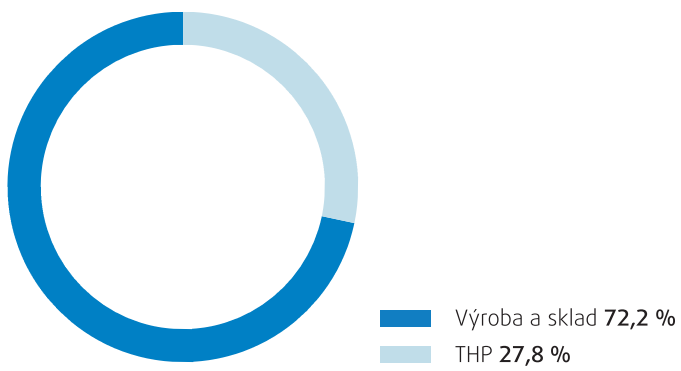
## Budúce ciele

Pre rok 2024/2025 máme ambiciózne ciele. Chceli by sme, aby naši zamestnanci lepšie pochopili hodnoty našej spoločnosti, ktoré sú základom pre tvorbu a rast podnikovej kultúry a zároveň sa zvýšila angažovanosť a hrdosť zamestnancov na spoločnosť, pre ktorú pracujú.

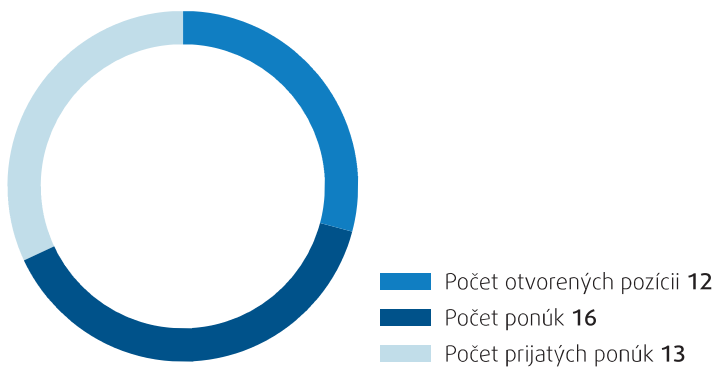
### Veková štruktúra zamestnancov

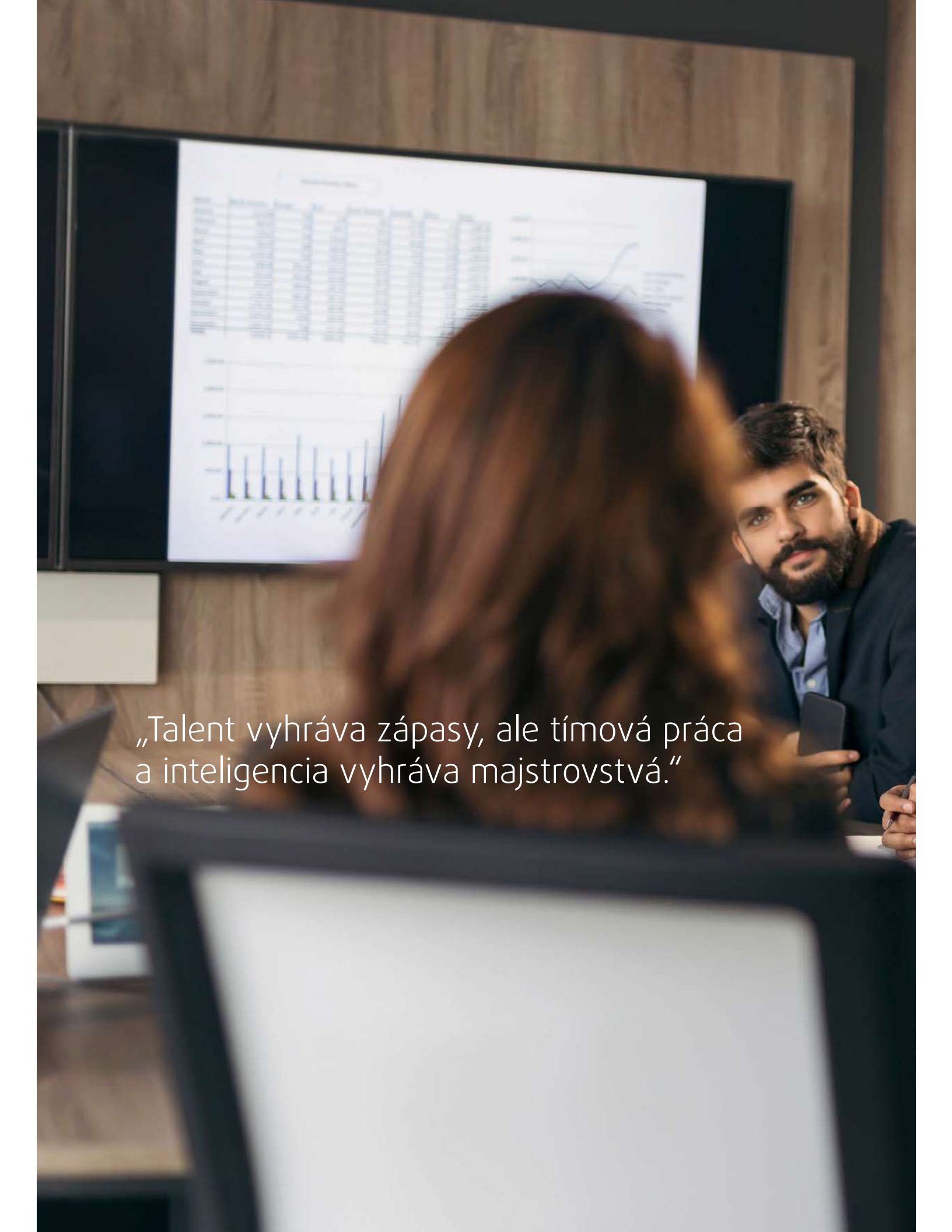


### Rozdelenie zamestnancov



### Nábor zamestnancov



A man with a beard and dark hair, wearing a dark suit jacket over a light blue shirt, is looking towards a large presentation screen. The screen displays a complex data visualization, including a table with multiple columns and rows, and several line and bar charts. In the foreground, the back of a woman's head with long, wavy brown hair is visible, out of focus. The setting appears to be a modern office or meeting room with wood-paneled walls.

„Talent vyhráva zápasy, ale tímová práca a inteligencia vyhráva majstrovstvá.“



# Účtovná závierka spoločnosti

Gabriela Čermáková (Manažér účtovného oddelenia)

Účtovná závierka spoločnosti Systemair Production a.s. za hospodársky rok od 1.5.2023 do 30.4.2024 bola odsúhlasená nezávislým audítorom, ktorý konštatoval, že účtovná závierka je vypracovaná podľa Zákona o účtovníctve č. 431/2002 Z.z. a vyjadruje pravdivo a verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k dátumu 30.4.2024 a výsledok jej hospodárenia za hospodársky rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu.

V hospodárskom roku 2023/2024 neboli nadobudnuté vlastné obchodné podiely alebo akcie materského podniku.

Spoločnosť nemá v zahraničí žiadnu vlastnú obchodnú a ani inú organizačnú zložku.

Spoločnosť v hodnotenom období hospodárskeho roka 2023/2024 vynaložila náklady na vývoj nových výrobkov v celkovom objeme 202.595,78 EUR, pričom časť z týchto nákladov bolo aktivovaných v rámci obstarania nehmotného majetku – aktivované náklady na vývoj projektov VP21049, VP21043, VP21013, VP22022.

V súvislosti s prebiehajúcim vojenským konfliktom na Ukrajine vedenie spoločnosti monitoruje možné účinky a následky na spoločnosť a dospelo k názoru, že momentálne nemajú významné nepriaznivé dopady na spoločnosť. Manažment bude v uvedenom monitoringu pokračovať a v prípade potreby podnikne všetky možné kroky na zmiernenie akýchkoľvek negatívnych účinkov na spoločnosť a jej zamestnancov.

Okrem v tejto správe už uvedených skutočností nenastali v spoločnosti odo dňa zostavenia účtovnej závierky do momentu vydania tejto výročnej správy žiadne iné udalosti osobitného významu, ktoré by mali vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva, ani na celkovú finančnú situáciu spoločnosti a jej výsledky hospodárenia.

## Návrh na rozdelenie čistého zisku za rok 2023-2024:

Dosiahnutý hospodársky výsledok – zisk – celkom:	2.730.181,06 EUR
• Prídel do rezervného fondu	0,00 EUR
• Prevod zisku akcionárom – Systemair AB	2.600.000,00 EUR
• Prevod na nerozdelený zisk	130.181,06 EUR

Účtovná závierka obsahuje súvahu k 30.4.2024, výkaz ziskov a strát k 30.4.2024 a poznámky k 30.4.2024.

### Súvaha v EUR - Vybrané údaje o aktívach

Aktíva	k 30.4.2024	k 30.4.2023
<b>Spolu majetok</b>	<b>17 589 468</b>	<b>17 792 281</b>
Neobežný majetok	6 731 792	6 956 788
Dlhodobý nehmotný majetok	525 994	414 775
Dlhodobý hmotný majetok	6 205 798	6 542 013
Dlhodobý finančný majetok	-	-
<b>Obežný majetok</b>	<b>10 764 894</b>	<b>10 759 340</b>
Zásoby	3 259 281	4 021 564
Dlhodobé pohľadávky	66 801	52 030
Krátkodobé pohľadávky	3 110 336	2 947 418
Krátkodobý finančný majetok	-	-
Finančné účty	4 328 476	3 738 328
Časové rozlíšenie	92 782	76 153

### Súvaha v EUR - Vybrané údaje o pasívach

Pasíva	k 30.4.2024	k 30.4.2023
<b>Spolu vlastné imanie a záväzky</b>	<b>17 589 468</b>	<b>17 792 281</b>
Vlastné imanie	15 626 194	15 396 013
Základné imanie	26 560	26 560
Emisné ážio	-	-
Ostatné kapitálové fondy	-	-
Zákonné rezervné fondy	36 512	36 512
Ostatné fondy zo zisku	-	-
Oceňovanie rozdiely z precenenia	-	-
Výsledok hospodárenia minulých rokov	12 832 941	12 371 708
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	2 730 181	2 961 233
<b>Záväzky</b>	<b>1 964 428</b>	<b>2 395 925</b>
Dlhodobé záväzky	82 237	91 976
Dlhodobé rezervy	-	-
Dlhodobé bankové úvery	-	-
Krátkodobé záväzky	1 493 402	1 908 658
Krátkodobé rezervy	386 713	395 291
Bežné bankové úvery	-	-
Krátkodobé finančné výpomoci	-	-
Časové rozlíšenie	-1 154	343

## Výkaz ziskov a strát v EUR

Výnosy a náklady	2023/2024	2022/2023
Čistý obrat	27 294 391	28 002 564
Výnosy z hospodárskej činnosti	27 826 607	28 631 179
Tržby za predaj tovaru	543 398	630 365
Tržby za predaj vlastných výrobkov	25 925 266	26 739 352
Tržby z predaja služieb	825 727	632 847
Zmena stavu zásob	-240 262	-72 063
Aktivácia	168 029	101 521
Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu	459 716	447 976
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	144 733	151 181
Náklady na hospodársku činnosť	24 444 834	24 855 113
Náklady na predaný tovar	390 527	466 259
Výrobná spotreba	12 762 617	13 709 453
Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	2 527 542	2 354 695
Osobné náklady	7 329 984	7 003 956
Ostatné náklady	1 361 405	1 322 403
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	3 381 773	3 776 066
Výnosy z finančnej činnosti	70 320	41 940
Náklady na finančnú činnosť	23 332	62 949
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	46 988	-21 009
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	3 428 761	3 755 057
Daň z príjmov	698 580	793 824
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	2 730 181	2 961 233

**ACCONT AUDIT, s.r.o.**  
Hattalova 3429/12A, Bratislava  
Slovenská republika  
OR M5 Bratislava III.  
Odd.: Sro, vložka č. 115097/B  
IČO: 34 150 404  
IČDPH: SK20 20 378 954  
☎+421(0)2 4445 2029, 34 6510 429  
✉ [account.audit@account.sk](mailto:account.audit@account.sk)

**Systemair Production a.s.**  
**2024**

**Správa**  
**audítorskej**  
**spoločnosti**

...pre objektívne poznanie  
**ACCONT AUDIT**

## 1. Správa nezávislého audítora z auditu účtovnej závierky

### Adresát správy

Adresátom tejto správy sú akcionári akciovej spoločnosti - účtovnej jednotky Systemair Production a.s., sídlo: Hlavná 371, 900 43 Kalinkovo, IČO: 00 683 868, dozorná rada a predstavenstvo uvedenej spoločnosti.

### Názor audítora

Uskutočnili sme audit priloženej účtovnej závierky účtovnej jednotky - akciovej spoločnosti Systemair Production a.s., so sídlom: Hlavná 371, 900 43 Kalinkovo, IČO: 00 683 868, ktorá obsahuje Súvahu k 30. aprílu 2024, Výkaz ziskov a strát za hospodársky rok končiaci k uvedenému dátumu a Poznámky, ktoré obsahujú ďalšie vysvetľujúce informácie.

Priložená účtovná závierka účtovnej jednotky Systemair Production a.s., ktorá je vypracovaná podľa zákona č.431/2002 Z.z. o účtovníctve, podľa nášho názoru vyjadruje pravdivo a verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu tejto spoločnosti k dátumu 30.aprílu 2024 a výsledok jej hospodárenia za hospodársky rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu.

### Základ pre názor audítora

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa relevantných ustanovení zákona č. 423/2015 Z.z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora SKAU a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto noriem týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

### Zodpovednosť predstavenstva a manažmentu za účtovnú závierku

Predstavenstvo a manažment spoločnosti je zodpovedné za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz o Spoločnosti v súlade so zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z. z. v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“), ako aj za interné kontroly, ktoré považovali za potrebné vykonať pre zostavenie účtovnej závierky. Zostavená a prezentovaná účtovná závierka by nemala obsahovať významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chýb a mala by pravdivo a verne poskytovať obraz o skutočnostiach, ktoré sú predmetom účtovníctva a o finančnej situácii účtovnej jednotky.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

## Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou počas auditu bolo získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora v ktorej vyjadríme svoj názor na uvedenú účtovnú závierku. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

Audit sme vykonávali podľa medzinárodných audítorských štandardov, a počas celého procesu sme uplatňovali odborný úsudok a zachovávali profesionálny skepticizmus.

Okrem toho sme:

- Identifikovali a posudzovali riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Navrhovali a uskutočňovali sme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavali sme audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné ako východisko pre náš názor.
- Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo nerešpektovanie internej kontroly.
- Oboznámili sme sa s internými kontrolami relevantnými pre účtovníctvo spoločnosti, nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť týchto kontrol, ale aby sme mohli navrhnúť vhodné audítorské postupy pre výkon auditu.
- Hodnotili sme vhodnosť použitých účtovných zásad, účtovných metód, primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiace uvedené informácie, realizované štatutárnym orgánom.
- Hodnotili sme, či štatutárny orgán vhodne vyjadril predpoklad nepretržitého pokračovania spoločnosti v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov sme vyjadrili názor o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami vyjadrenými v účtovníctve, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak by sme dospeli k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní na tieto informácie uvedené v účtovnej závierke v správe audítora upozorniť, alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Náš názor vychádza z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania tejto správy. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť nebude pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotili sme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zobrazuje uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

## 2. Správa k ďalším požiadavkám zákona i iných právnych predpisov

### Zákonné informácie Výročnej správy

Štatutárny orgán je zodpovedný aj za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona č.431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len zákon o účtovníctve). Naš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie uvedené vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a vyjadriť názor, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa iným spôsobom zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či dokument „2023/2024 Výročná správa Systemair Production a.s.“ obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

### Názor audítora k Výročnej správe

Podľa nášho názoru, na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky a posúdenia informácií v dokumente „2023/2024 Výročná správa Systemair Production a.s.“ uvádzame, že:

- Informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za hospodársky rok 2023-2024, sú v súlade s účtovnou závierkou za dané účtovné obdobie
- Dokument „2023/2024 Výročná správa Systemair Production a.s.“ obsahuje informácie požadované zákonom o účtovníctve.

### Správnosť Výročnej správy

Okrem toho, na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe, ktorú sme dostali pred dátumom vydania tejto našej správy k účtovnej závierke. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

### Iné skutočnosti uvedené vo Výročnej správe

V dôsledku vojnového konfliktu na Ukrajine, Spoločnosť vo Výročnej správe uviedla informácie týkajúce sa týchto skutočností. K dátumu vydania dokumentu „2023/2024 Výročná správa Systemair Production a.s.“, sú podľa nášho názoru zverejnené informácie pre užívateľov dostatočné, tak z pohľadu poznania Spoločnosti ako aj poznania a vývoja situácie.

## Audítor a podpis zákazky

ACCONT AUDIT, s.r.o.  
Hattalova 3429/12A, 831 03 Bratislava  
zapísaná v OR MS Bratislava III.,  
Oddiel: Sro, vložka číslo: 115097/B  
Licencia SKAU č. 120

Ing. Ján Balga, CA  
kľúčový audítorský partner,  
Licencia SKAU č. 888



## Dátum vydania správy

Správa je vydaná v Bratislave 12. februára 2025 v dvoch originálnych vyhotoveniach v slovenskom jazyku.

## Iné doplňujúce informácie

Táto Správa audítorskej spoločnosti ACCONT AUDIT, s.r.o. je segmentom dokumentu „2023/2024 Výročná správa Systemair Production a.s.“ spoločnosti Systemair Production a.s., ktorej úplná verzia obsahuje auditovanú Účtovnú závierku podnikateľov v podvojnóm účtovníctve zostavenú k 30.04.2024.





