



Slovenská autobusová doprava Zvolen,
akciová spoločnosť
Balkán 53, 960 95 Zvolen

V Ý R O Č N Á S P R Á V A

o hospodárení spoločnosti za rok 2024

Vo Zvolene, dňa 30.04.2025



Obsah

1	Legislatívny rámec pre výročnú správu	3
2	Základná charakteristika spoločnosti	3
2.1	Identifikačné údaje – základné informácie.....	3
2.2	Štruktúra akcionárov spoločnosti	4
2.3	Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra	5
2.4	Organizačná štruktúra.....	6
3	Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti.....	8
3.1	Komentár k výsledkom činností.....	9
3.2	Predpoklady hospodárenia do budúcnosti.....	10
3.3	Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2024.....	11
4	Zhrnutie	11



1 Legislatívny rámec pre výročnú správu

Spoločnosť má povinnosť auditu podľa § 19 zákona č.431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov a preto má aj povinnosť vyhotoviť výročnú správu podľa § 20 zákona o účtovníctve.

Táto výročná správa podlieha tiež overeniu audítorm do jedného roka od skončenia účtovného obdobia. Táto výročná správa bude elektronicky uložená do registra účtovných závierok a jeho cestou aj do obchodného registra tak, ako to ustanovuje § 23 ods. 2 a § 23b ods. 4 zákona o účtovníctve.

2 Základná charakteristika spoločnosti

2.1 Identifikačné údaje – základné informácie

Obchodné meno	Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť
IČO	36054666
DIČ	2020070338
IČ DPH	SK2020070338
Adresa sídla	Balkán 53, 960 95 Zvolen
Obchodný register	Obchodný register Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel: Sa., Vložka číslo: 701/S

Štatutárnym orgánom spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť je predstavenstvo spoločnosti:

PhDr. Adrian Polóny, predseda predstavenstva

11.3.2003 – 19.4.2018 *podpredseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – predseda predstavenstva

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová, podpredseda predstavenstva

2.3.2012 – 19.4.2018 *člen predstavenstva*, od 20.4.2018- podpredseda predstavenstva

Ing. Anton Mazán, člen predstavenstva

1.6.2002 – 11.3.2003, 11.3.2003 – 19.4.2018 *predseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – do 24.06.2024 - člen predstavenstva



Dozorným orgánom akciovej spoločnosti je dozorná rada, ktorá k 31.12.2024 je zložená z:

Predseda

JUDr. Janka Kmeťová

Členovia

PhDr. Katarína Polóny

Ing. Elena Melišková

História a vývoj

1938 – vznik prevádzkarne automobilovej dopravy ČSD vo Zvolene (prvá organizácia na zabezpečenie cestnej automobilovej dopravy),

1946 – vznik organizácie „Štátna automobilová doprava na Slovensku“ s vytvorením 6 autospráv ČSD (Bratislava, Piešťany, Zvolen, Štrba, Košice, Michalovce)

1949 – vznik ČSAD (Československá automobilová doprava) so sídlom v Prahe s vytvorením oblastného riaditeľstva v Bratislave so závodom Zvolen.

1953 – vznik ČSAD n. p. Banská Bystrica so závodom Zvolen

1993 – odčlenenie nákladnej dopravy od autobusovej

1995 – vytvorenie SAD Zvolen, š. p. po zrušení SAD B. Bystrica, š. p.

1998 – pričlenenie SAD Krupina, š. p. k SAD Zvolen, š. p.

1999 – pričlenenie SAD Detva, š. p., SAD Žiar nad Hronom, š. p., a SAD Modrý Kameň, š. p., k SAD Zvolen, š. p.

2002 – transformácia SAD Zvolen, š. p., na spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s.

2003 – privatizácia spoločnosti so vstupom akcionára Bystrická dopravná spoločnosť, a. s.

2005 – vytvorenie závodu Banská Bystrica

2007 – vytvorenie závodu Brezno

2009 – vstup spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s. ako akcionára do spoločnosti Dopravný podnik mesta Banská Bystrica, a. s.

2.2 Štruktúra akcionárov spoločnosti

100% - Bystrická dopravná spoločnosť, a.s. rozhodnutím vlády SR č.898/2002 a Zmluvou o kúpe cenných papierov medzi MH Manažment, a.s. a Bystrická dopravná spoločnosť a.s. č. 43/2023 zverejnená 12.1.2023 a účinná od 13.1.2023



2.3 Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra

- prevádzkovanie autoumyvárne
- poskytovanie softvéru – predaj hotových programov na základe zmluvy s autorom
- pravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- pravidelná autobusová doprava medzinárodná
- pravidelná mestská autobusová doprava
- nepravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- nepravidelná autobusová doprava medzinárodná
- osobitná pravidelná autobusová doprava
- nákladná cestná doprava vnútroštátna
- nákladná cestná doprava medzinárodná
- vyučovanie vedenia motorových vozidiel
- oprava motorových a dopravných prostriedkov
- oprava karosérií
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živností (veľkoobchod) v rozsahu voľných živností
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľných živností
- prenájom dopravných prostriedkov
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov
- prenájom strojov a zariadení
- organizovanie kurzov a školení
- sprostredkovateľská činnosť
- prevádzkovanie garáží a odstavných plôch pre motorové vozidlá
- reklamná činnosť
- poradenská služba v oblasti dopravy
- automatizované spracovanie dát a súvisiace činnosti
- prevádzkovanie konsignačných skladov
- vedenie účtovníctva
- predaj cestovných lístkov a miesteniek



- klampiarske a lakýrnické práce
- ubytovacie služby v ubytovacích zariadeniach s prevádzkovaním pohostinských činností v týchto zariadeniach a v chatovej osade triedy 3 a v kempingoch triedy 3 a 4

2.4 Organizačná štruktúra

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. v súčasnosti nemá organizačné zložky v zahraničí.

Akciová spoločnosť je rozdelená na samostatné organizačné útvary, ktoré nemajú právnu subjektivitu. Útvary sú definované v organizačnej štruktúre spoločnosti. Každý útvar má presne vymedzenú činnosť v rámci realizačných a podporných procesov spoločnosti a má svojho vedúceho.

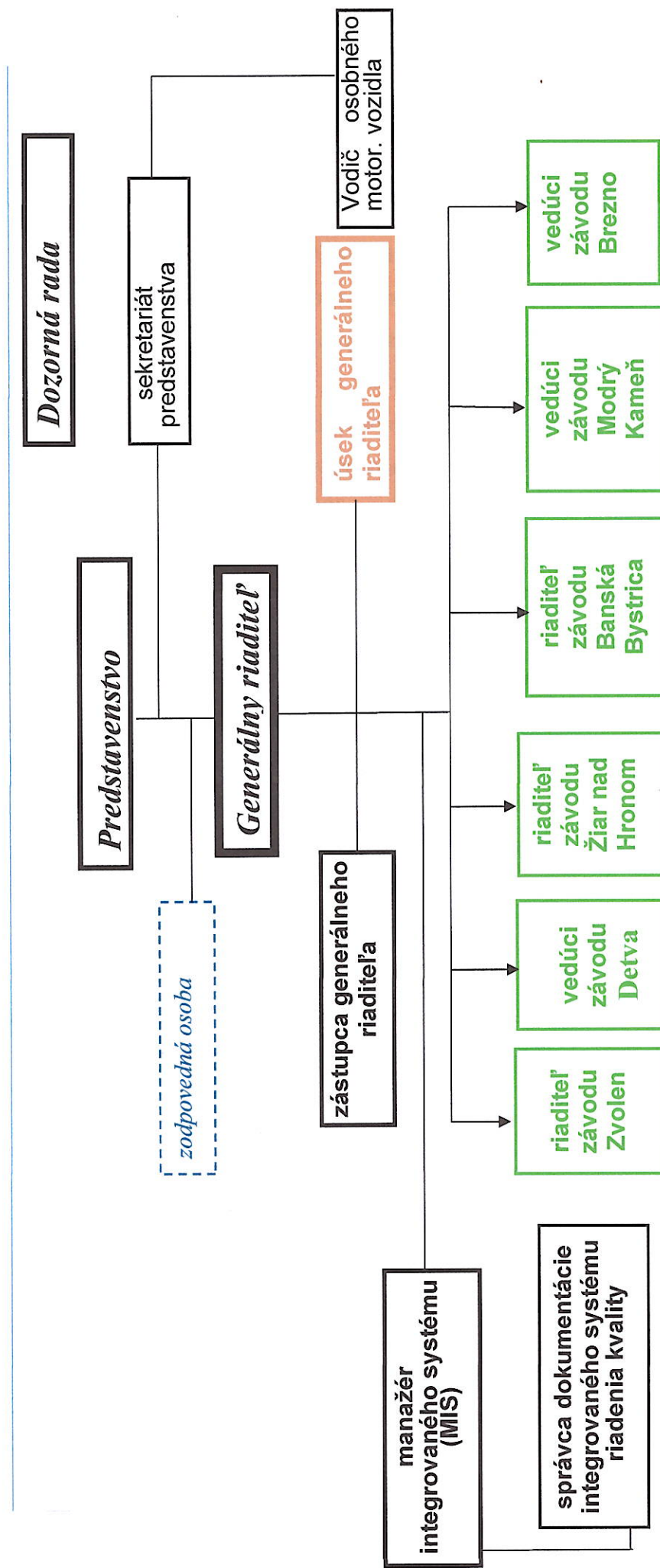
Organizačná štruktúra spoločnosti obsahuje organizačné útvary až do najnižšieho stupňa riadenia, vrátane ich podriadenosti, plánovaný stav zamestnancov a názov funkcie.

Druhy organizačných útvarov v spoločnosti sú:

- a) úsek – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností toho istého súvisiaceho charakteru. Na čele úseku je generálny riaditeľ
- b) závod – organizačná jednotka, ktorá zabezpečuje predovšetkým poskytovanie dopravných služieb v regióne, resp. podpornú činnosť pre spoločnosť vymedzenou pôsobnosťou v oblasti opráv, údržby, a ďalších činností
- c) odbor – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností na seba naväzujúcich. Je základným stupňom riadenia. Odbory sa tvoria podľa hlavných druhov zabezpečovacích činností. Odbor sa môže členiť na útvary a oddelenia.



Výročná správa, 2024



Legenda:

⇒ *priama riadiaca väzba*

Obr. 1 Organizačná štruktúra spoločnosti



3 Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti

V roku 2024 spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. vykonávala dopravu v rámci zmlúv o výkone vo verejnom záujme a platných cestovných poriadkov.

V prímestskej doprave pokračujú súdne spory s Banskobystrickým samosprávnym krajom (ďalej len BBSK) o platnosti Dodatku č. 9.

Obchodné, finančné a investičné zámery spoločnosti, ktoré sú nástrojmi na zabezpečenie predmetu podnikania, boli v roku 2024 ovplyvnené vývojom vnútroštátnej cenovej politiky.

Spoločnosť dlhodobo zamestnáva približne 800 zamestnancov a tým prispieva k zamestnanosti v Banskobystrickom kraji. V personálnej oblasti došlo k zastabilizovaniu počtu zamestnancov v porovnaní s rokom 2023 kde dochádzalo k odchodu zamestnancov do predčasného dôchodku a ich nemožnosti pracovať ďalej.

V roku 2024 sa v spoločnosti regionálna doprava v Banskobystrickom kraji vykonávala v zmysle vysúťažených zmlúv z roku 2022. Prechod na podmienky nových zmlúv priniesla zmenu v zabezpečovaní predaja cestovných lístkov, ktoré sú realizované prostredníctvom odbavovacích zariadení vo vlastníctve BBSK resp. spoločnosti Integrovaná doprava BBSK.

Celý rok 2024 naša spoločnosť pokračovala v plnení zmluvných záväzkov v mestskej hromadnej doprave v meste Zvolen, v meste Banská Bystrica a v meste Žiar nad Hronom.

V rámci podnikateľských aktivít spoločnosti sa v opravárenských činnostiach pokračuje v spolupráci v servisných prácach pre spoločnosť Iveco Czech Republic, a. s.. V závode Zvolen sú centralizované hlavné servisné činnosti a v závode Žiar nad Hronom je zriadené servisné stredisko pre opravu klimatizácií, nezávislých kúrení Webasto ap., generálne opravy, stredné opravy a centrálné stredisko pre opravu karosérií.

Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť v roku 2024 nevyňakladala prostriedky v oblasti výskumu a vývoja. Spoločnosť v tomto roku nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky. Pre údaje, ktoré sú požadované podľa osobitných predpisov spoločnosť nemá obsahovú náplň.



3.1 Komentár k výsledkom činností

Rok 2024 spoločnosť ukončila so ziskom 1 108 898,24 eur, ktorý bilancujeme z hľadiska dosiahnutých výsledkov v oblasti dopravných výkonov, hospodárenia, financovania, realizácie zámerov v investíciách i z hľadiska kvalitatívnych zmien v doprave a ostatných podnikateľských aktivít.

V roku 2024 kilometrický výkon v regionálnej doprave sa zvýšil o 2,54 %. K 31.12.2024 zostala neuhradená pohľadávka voči BBSK vo výške 1 239 tis. eur.

Neuhradená pohľadávka Mesta BB k 31.12.2024 je vo výške 30,67 tis. eur, tržby boli vo výške 1 740 tis. eur, čo je v medziročnom porovnaní nárast o 2,6 %.

K 31.12.2024 bola neuhradená pohľadávka za MHD Zvolen vo výške 260 tis. eur. Tržby v MHD Zvolen boli na úrovni 707 tis. eur, čo je v medziročnom porovnaní nárast o 1,77 %.

V komerčnej doprave spoločnosť vykonáva náhradnú autobusovú dopravu pre spoločnosť Železnice Slovenskej republiky v regióne Zvolen okruh Brezno, Fiľakovo, Levice, v regióne Žilina okruh Kral'ovany, Prievidza a v regióne Košice okruh Margecany na základe vysúť'ažených Rámcových dohôd.

V roku 2024 bol podiel kilometrov vykonávaných autobusmi na CNG k celkovým kilometrom na úrovni 5,42 %, v roku 2023 bol na úrovni 4,99 %.

Predaj materiálu oproti roku 2023 stúpol o 6,45 %. Predaj pohonných látok v roku 2024 poklesol o 0,2 % v porovnaní s rokom 2023.

Spoločnosť pokračovala okrem racionalizácie v oblasti spotreby pohonných hmôt aj v centralizácii riadenia energetického hospodárstva. Náklady na spotrebu zemného plynu v medziročnom porovnaní klesli o 0,13 %.

Spoločnosť pokračuje v servisných činnostiach pre Iveco Czech Republic, a.s. ako autorizovaný opravárenský podnik pre vykonávanie generálnych opráv. V servisnej činnosti sa ďalej prehĺbovala špecializácia, keď opravy veľkých podskupín (motory, prevodovky, diferenciály) sa sústreďovali v závode Zvolen a veľké karosárske opravy v závode Žiar nad Hronom. Špecializáciou prác sa tak dosahuje rast kvality a pokles fixných aj variabilných nákladov.

V roku 2024 spoločnosť pokračovala v prevádzke veľkokapacitnej plniacej stanice stlačeného zemného plynu v závode Zvolen a v závode Banská Bystrica. Potencionálna ročná maximálna kapacita je 13,2 mil. m³, čo umožňuje pokračovať



v zvyšovaní počtu vozidiel s pohonom na zemný plyn v závoch Banská Bystrica, Detva, Zvolen a Žiar nad Hronom.

Na vývoj miezd pôsobia dva výrazne protichodné faktory. Ide predovšetkým o možnosti objednávateľov dopravy na jednej strane a o tlak na rast miezd z externého prostredia na druhej strane. Osobné náklady v spoločnosti sa medziročne zvýšili o 1,76 %. Prejavený nárast vychádza z dohodnutých podmienok v Kolektívnej zmluve, ktorá je podpísaná s odborovou organizáciou pôsobiacou v spoločnosti, Zákonníkom práce a vysúťažených zmlúv vo verejnom záujme.

K 31.12.2024 spoločnosť vykonáva dopravu v okresoch Banská Bystrica, Banská Štiavnica, Brezno, Detva, Krupina, Zvolen, Žarnovica a Žiar nad Hronom.

3.2 Predpoklady hospodárenia do budúcnosti

Nastavenie súčasného systému v regionálnej doprave je v réžii spoločnosti Organizátor IDS BBSK, a.s.. Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s., ako zmluvný dopravca, predpokladá porovnateľný kilometrický výkon v obsluhovaných oblastiach Banskobystrického kraja.

Napriek prebiehajúcim súdnym sporom z minulosti s BBSK spoločnosť má záujem zachovať dopravu v kraji v roku 2025 tak, aby bola dopravná obsluha v každej oblasti regiónu. V roku 2025 sa bude hospodárenie jednotlivých stredísk odvíjať od nových uzatvorených zmlúv v regionálnej doprave, od potenciálu našich dodávateľov pri dodávkach materiálu a ich cenotvorby. Okrem toho sa v budúcnosti tržby v regionálnej doprave budú odvíjať od činnosti spoločnosti Organizátor IDS BBSK a.s., počtu cestujúcej verejnosti, ich správania pri mimoriadnych situáciách, cene pohonných látok a zásahom vlády prostredníctvom fiškálnej politiky.

Hospodárenie v najbližších rokoch budú ovplyvňovať predovšetkým:

- cena nafty, cena pracovnej sily, charakter trhu, ceny náhradných dielov,
- cena autobusov a výška ich odpisov a na ne viazané splátky úverov a úrokov a leasingové splátky; možnosť čerpania eurofondov zameraných na zdravší život v mestách a obciach v rámci udržateľnej mestskej mobility a do ekologickej verejnej dopravy;
- tržby – pokles cestujúcich.



3.3 Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2024

Na základe skutočnosti, že k 31.12.2024 dosiahla Slovenská autobusová doprava Zvolen a.s. zisk po zdanení vo výške 1 108 898,24 eur, navrhuje predstavenstvo spoločnosti zaúčtovať dosiahnutý zisk nasledovne:

- 10 % z dosiahnutého zisku vo výške 110 889,82 eur na účet č. 421 100 Zákonný rezervný fond. Výška zákonného rezervného fondu sa zvýši z úrovne 2 004 899,47 eur na sumu vo výške 2 115 789,29 eur.
- sumu vo výške 998 008,42 eur na účet č. 428 100 Nerozdelený zisk minulých rokov. Výška nerozdeleného zisku z minulých rokov sa zvýši z úrovne 3 534 003,71 eur na sumu 4 532 012,13 eur.

4 Zhrnutie

Snahou spoločnosti je aj v náročnom podnikateľskom prostredí naplňovať stanovené ciele. V roku 2024 spoločnosť uzatvorila rok s hospodárskym výsledkom pred zdanením so ziskom vo výške 1 911 676,53 eur a po zdanení ziskom vo výške 1 108 898,24 eur.

Všetky pozitívne aktivity a opatrenia prijaté v technickej oblasti, racionalizácia v jednotlivých druhoch dopravy, ako aj rokovania s hlavnými zmluvnými partnermi – objednávateľmi služieb vo verejnom záujme sa postupne spoločnosť snaží zúročiť. S prihliadnutím na priemerný vek autobusov a investície do obnovy vozového parku bude spoločnosť aj naďalej svoje aktivity vyvíjať k minimalizovaniu negatívneho dopadu v dôsledku mimoriadnej situácie, k optimalizácii celkových nákladov, redukcii a efektívnejšiemu využívaniu dopravných výkonov, zlepšeniu technického stavu vozidiel, obnove vozového parku, zvýšeniu príjmov spoločnosti a skvalitňovaniu životného prostredia.

PhDr. Adrian Polóny
predseda predstavenstva

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová
podpredseda predstavenstva

