

**IAC Group (Slovakia) s.r.o.**

**VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2024**



International Automotive Components

## Tržby

Celkové tržby spoločnosti za rok 2024 vo výške 179,98 miliónov EUR boli tvorené nasledovne:

	2024 EUR	2023 EUR
<b>Výrobky</b>		
Dvere	157 327 120	187 686 001
Kufor a stred	3 317 400	3 792 794
Predné panely	9 389 258	20 258 833
Náhradné diely	703 879	1 547 791
	<b>170 737 657</b>	<b>213 285 419</b>
<b>Tovar</b>		
dverové výplne	5 069 746	4 797 451
nástroje	3 191 020	6 598 959
	<b>8 260 765</b>	<b>11 396 409</b>
<b>Služby</b>		
riadenie	0	453 332
sekvencovanie	0	8 990
kompenzacia nakladov	980 983	31 079
ine	0	0
	<b>980 983</b>	<b>493 401</b>
<b>Spolu</b>	<b>179 979 405</b>	<b>225 175 229</b>

Naším zákazníkom sme v r. 2024 dodávali nasledujúce produkty:

- VW Bratislava – (Audi Q7, VW Touareg): dvere (Audi Q7 a VW Touareg), bočné a kufrové panely (Audi Q7, VW Touareg)
- VW Hannover – (VW T5/T6 varianty: Multivan, Shuttle, Caravelle, Startline & Camper): dvere a bočné panely – plánované ukončenie výroby v 07/2024
- Jaguar Landrover Nitra – (Discovery L 462, Defender L 663): dvere, kufrové panely, stĺpiky
- Magna Steyr – (Jaguar E-pace): komponenty prístrojovej dosky – plánované ukončenie výroby v 11/2024
- Ford Rumunsko- (Puma BX726): dverové panely a komponenty prístrojovej dosky
- Fisker (Ocean): dverove panely a stredovu konzolu – neplánované ukončenie výroby v 02/2024 z dôvodu bankrotu zákazníka

Predaj v roku 2024 klesol najmä z dôvodu plánovaného ukončenia projektov JLR X540 a VW T6 a neplánovaného ukončenia projektu Fisker. Pokles bol spôsobený aj poklesom objednávok u zákazníkov VW, JLR a FORD.

V tabuľke je uvedený vývoj objemu výroby našich hlavných projektov od roku 2020:

<b><u>Volumes sold</u></b>	<b><u>2024</u></b>	<b><u>2023</u></b>	<b><u>2022</u></b>	<b><u>2021</u></b>	<b><u>2020</u></b>
VW Touareg	23 689	33 581	31 114	36 797	41 190
VW T6	14 342	25 559	34 286	45 280	43 128
Audi Q7	65 527	73 976	52 380	58 406	65 729
Jaguar Landrover	132 406	145 924	96 671	91 570	74 216
Škoda	178 184	171 133	138 091	132 019	147 843
Ford	166 374	186 348	153 320	124 541	147 753
Fisker	1 034	10 484			
<b><u>Spolu</u></b>	<b><u>581 555</u></b>	<b><u>647 005</u></b>	<b><u>505 862</u></b>	<b><u>488 613</u></b>	<b><u>519 859</u></b>

### **Výroba a Continuous Improvement**

V roku 2024 bola ukončená výroba na viacerých projektoch. Neplánovaný koniec výroby projektu Fisker a zároveň plánované ukončenie výroby (EOP-end of production) projektov JLR X540 a VW T6. V roku 2024 sme začali s konsolidáciou výrobných priestorov, vyst'ahovanie technológie po skončení projektov a na uvoľnené plochy sme začali sťahovať projekty z vedľajších hál s cieľom vrátiť priestory/haly majiteľovi parku. Zároveň oddelenie Continuous Improvement pracovalo na optimalizáciách projektov JLR L663 a L462, kde sa nám podarilo dosiahnuť plánované KPI.

### **Logistika**

Logistika je v našom závode jedným z najkritickejších procesov. Zaisťuje riadne zásobovanie výrobných liniek a zasielanie dodávok zákazníkom v krátkom čase – JIT. Dosiahli sme 100% dodržanie dodávok pre všetkých našich zákazníkov s nulovým podielom nesplnených dodávok. V roku 2024 sme sa sústredili predovšetkým na optimalizáciu skladových zásob.

### **Technické oddelenie a údržba**

Technické oddelenie a oddelenie údržby spolu s oddelením výroby a Continuous Improvement sa v roku 2024 zamerali najmä na optimalizáciu výroby Jaguar Defender presunom medzi výrobnými halami pre zlepšenie logistického a materiálového toku.

V týchto projektoch kladieme výrazný dôraz na práce na inštalácii výrobných zariadení (nové zväracie zariadenie) a prípravu na príchod nových zariadení (Vision systems, nová linka na nanášanie lepidla a lamináciu, pokayoke stanice) plánované na rok 2025. Technické oddelenie sa taktiež sústredilo na stabilizáciu personálu a plánovanie cieľov na rok 2025.

## Personálne oddelenie

Počet zamestnancov v roku 2024 klesol v porovnaní s rokom 2023, z dôvodu ukončenia vybraných projektov.

<u>Zamestnanci</u>					
<u>31.12.</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Direct	417	411	422	438	497
InDirect	264	316	296	284	277
THP	79	91	91	90	88
<b>Spolu</b>	<b>760</b>	<b>818</b>	<b>809</b>	<b>812</b>	<b>862</b>
Prenajatí	328	713	429	296	324
<b>Spolu</b>	<b>1 088</b>	<b>1 531</b>	<b>1 238</b>	<b>1 108</b>	<b>1 186</b>

## Finančné oddelenie a Informačné systémy

Závod má IT systémy, ktoré mu pomáhajú pri každodennej činnosti. Systémy udržiava oddelenie IT za pomoci externých partnerov. V roku 2024 sa nový IS – QAD po implementácii z roku 2023 používal bez zmien.

## Ostatné položky

V roku 2024 boli zmeny v podieloch spoločníkov. V spoločnosti počas roka 2024 nedošlo k nadobudnutiu akcií, dočasných listov a obchodných podielov

Konatelia navrhujú zisk za rok 2024 vo výške 9 146 397,- EUR (vrátane 5% tvorby rezervného fondu) použiť:

- prídel do rezervného fondu 457 320 EUR,
- úhrada strát minulých období 8 689 077 EUR.

Účtovná závierka spoločnosti za rok končiaci 31. decembra 2024 bola overená audítorskou spoločnosťou Ernst & Young Slovakia, s. r. o. a v kompletnom znení je súčasťou tejto výročnej správy.

Spoločnosť v roku 2024 nemala náklady na výskum a vývoj. Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

## Ochrana životného prostredia

Spoločnosť sa zaviazala zabezpečiť súlad s najlepšimi postupmi ochrany životného prostredia. Súčasťou pravidelných kontrol je aj monitorovanie strojov naším technickým oddelením a oddelením údržby.

V roku 2024 vplyvom vonkajších faktorov sme dosiahli vyše 91% mieru zhodnotenia nie nebezpečných odpadov. Naďalej pokračujeme v hľadaní nových možností ako predchádzať vzniku odpadu, opätovne využívať odpad alebo recyklovať odpady a tým odkláňať odpady zo skládok a zvyšovať mieru zhodnotenia všetkých odpadov.

## **Výhľad do budúcnosti**

V posledných rokoch spoločnosť uskutočnila množstvo aktivít v oblasti kontinuálneho zlepšovania procesov a reštrukturalizácie. Tieto aktivity boli zamerané na zvýšenie produktivity výrobných zamestnancov, zníženie spotreby materiálu, energií a minimalizáciu nákladov na odpadový materiál s cieľom dosiahnuť čo najvyššiu efektivitu variabilných nákladov. Tieto aktivity sú dlhodobé a kladie sa na ne veľký dôraz.

Kľúčovým bodom vývoja spoločnosti v roku 2025 je dosiahnuť nomináciu na nové projekty, ktoré by sa implementovali koncom roka 2025, a počas roku 2026. Pôjde o projekty najmä pre zákazníka JLR, ktorý už teraz tvorí viac ako polovicu z nášho predaja. Ďalším cieľom bude vyplniť voľné kapacity na výrobných zariadeniach, ktoré zostali po ukončených projektoch. Voľné kapacity sa ponúknu našim kľúčovým zákazníkom, v druhej fáze aj novým zákazníkom.

Neoddeliteľnou súčasťou bude aj zvýšenie udržateľnosti, znižovanie uhlíkovej stopy, zavádzanie zelených technológií a zvyšovanie podielu výroby zelenej energie.

IAC Group Slovakia má k dispozícii širokú škálu technológií, na ktorých využitie a udržateľnosť sa pripravujú ďalšie štúdie.

## **Informácie o skutočnostiach, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná zvierka, do dňa zostavenia účtovnej zvierky**

Spoločnosť analyzovala možný vplyv meniacich sa mikro- a makroekonomických podmienok na svoju výkonnosť, finančnú situáciu a činnosť. Výsledkom tejto analýzy je zistenie, že neexistuje neistota ohľadom pokračovania v činnosti, ani významný vplyv týchto podmienok na finančnú situáciu a činnosť spoločnosti k dátumu účtovnej zvierky.

Predpokladaný vývoj v automobilovom priemysle v ďalších rokoch zahŕňa pokračujúci rast elektrických vozidiel, vývoj autonómnych vozidiel, nárast zdieľania vozidiel a služieb mobility, prísnejšie emisné normy, zvýšenú digitalizáciu a konektivitu vozidiel, výzvy v dodávateľských reťazcoch a rastúci trh s použitými vozidlami. Tieto trendy budú mať zásadný vplyv na naše budúce aktivity a smerovanie.

IAC Group Slovakia, ako súčasť globálnej spoločnosti IAC Group, dodáva širokú škálu produktov pre interiéry automobilov vrátane palubných dosiek, dverových panelov, stropných systémov, podlahových a izolačných systémov, kufrových systémov a ďalších interiérových komponentov. V súlade s trendmi v automobilovom priemysle, ako sú elektrifikácia, autonómne vozidlá a digitalizácia, sa IAC zameriava na inovácie a udržateľnosť svojich produktov.