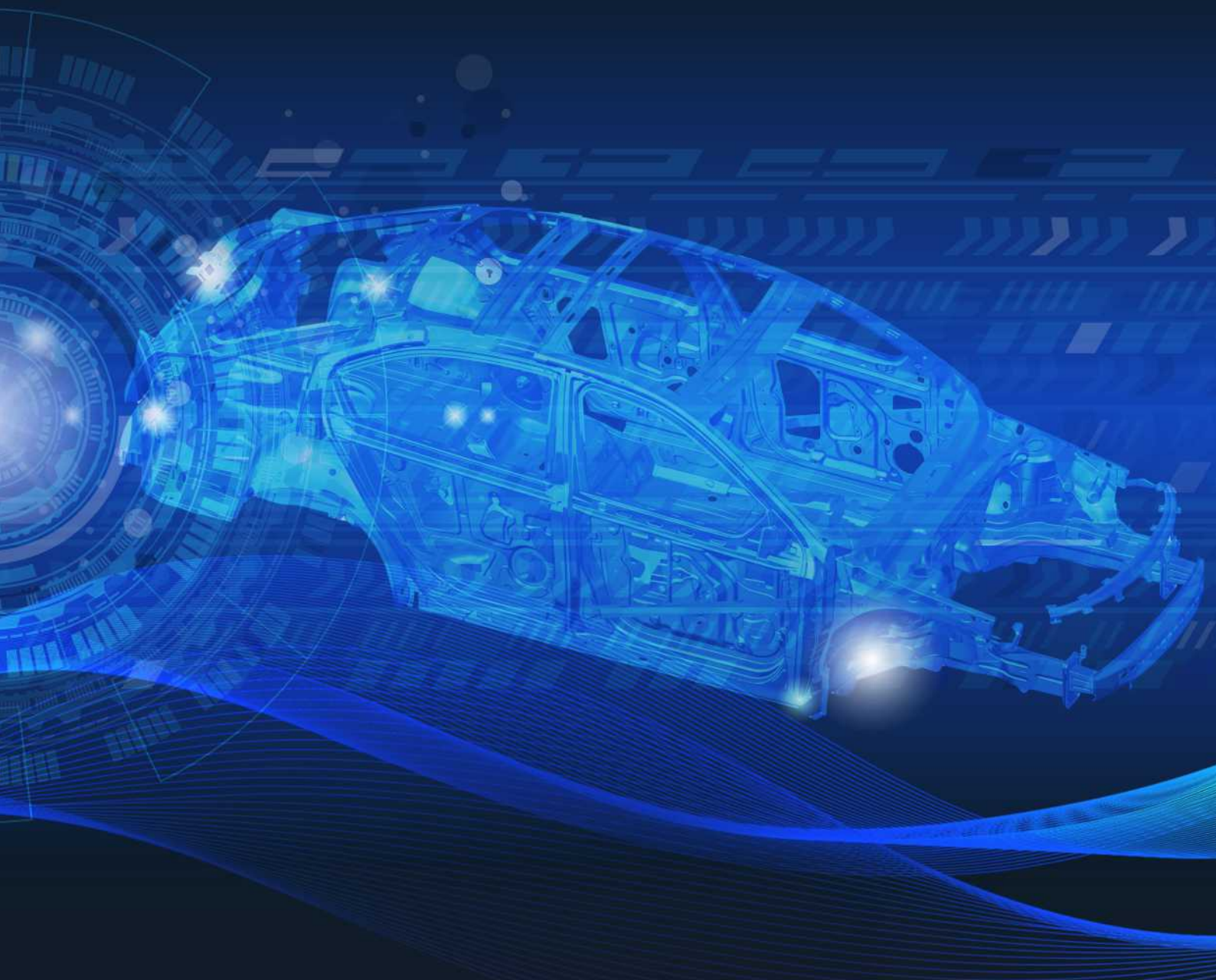


Výročná správa Annual Report

2024



SODECIA
ADDING VALUE TO YOU

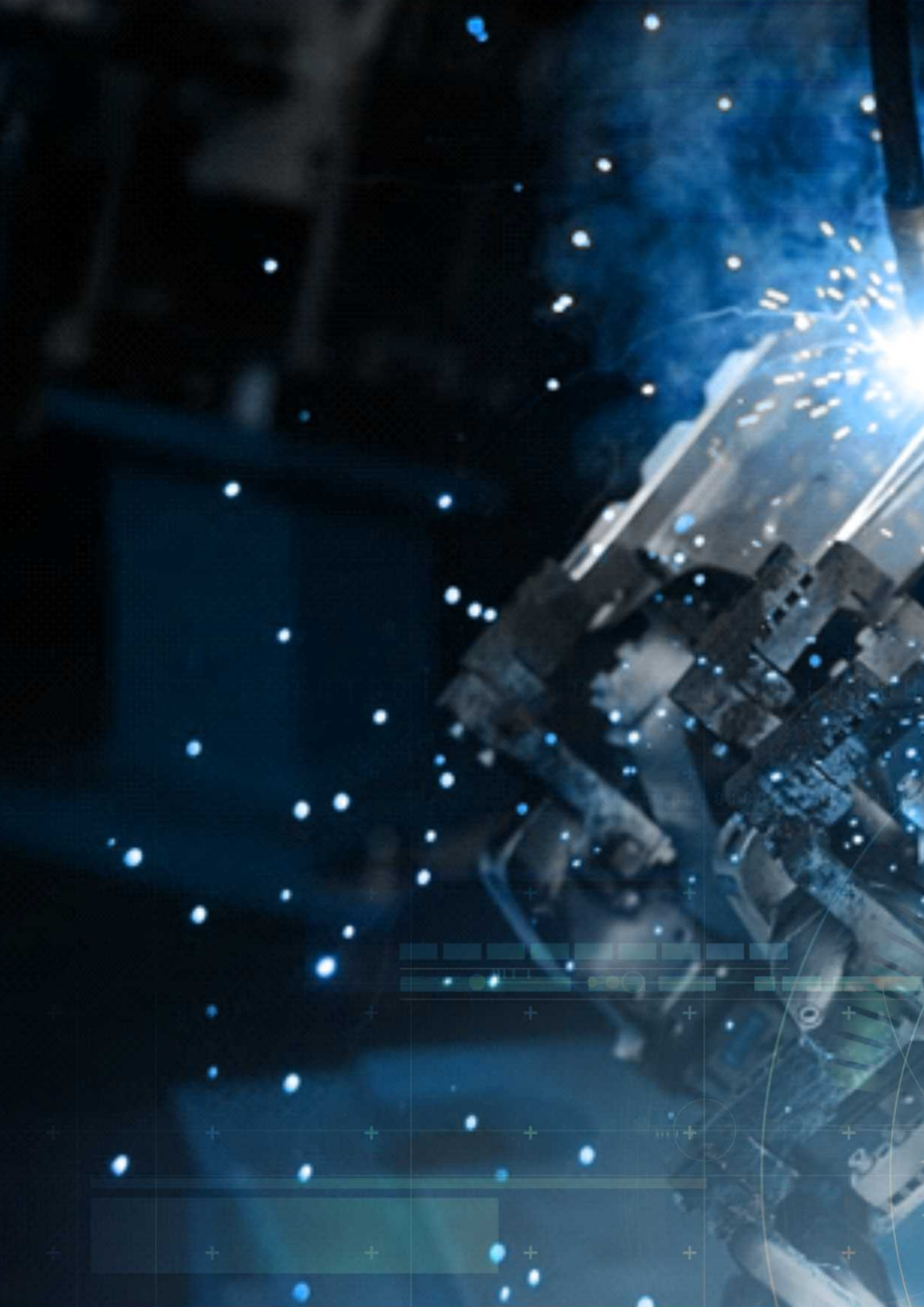
 **Matador**[®]
AUTOMOTIVE

Výročná správa

2024

SODECIA
ADDING VALUE TO YOU

 **Matador**[®]
AUTOMOTIVE





1. Vznik a vývoj spoločnosti	6
2. Príhovor predsedu predstavenstva	8
3. Hodnoty spoločnosti (poslanie, vízia, základné hodnoty a strategické ciele)	10
4. Orgány spoločnosti	12
5. Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2023	16
5.1 Strategické ukazovatele	16
5.2 Predaj	16
5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkoch	17
5.2.2 Štruktúra predaja po regiónoch	18
5.3 Zamestnanosť	19
5.4 Výskum a vývoj	20
5.5 Investície	22
5.6 Kvalita	23
5.7 Životné prostredie a BOZP	28
5.8 Financovanie udržateľného rastu	28
5.9 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy	44
6. Vyhlásenie o správe a riadení	46
7. Správa nezávislého audítora	51
8. Správa dozornej rady a návrh na rozdelenie zisku za rok 2024	57
9. Príhovor člena dozornej rady	59
10. Príloha - Účtovná závierka k 31. decembru 2024 (SK+EN)	61



1.	Establishment and development of the company	6
2.	Speech of the Chairman of the Board of Directors	8
3.	Company Values (mission, vision, key principles and strategic goals)	10
4.	The company's Bodies and Shareholders	12
5.	Strategic Indicators	16
	5.1 Strategic Indicators	16
	5.2 Sales	16
	5.2.1 Structure of sales by type of product	17
	5.2.2. Structure of sales by regions	18
	5.3 Employment	19
	5.4 Research and development	20
	5.5 Investments	22
	5.6 Quality	23
	5.7 Environment, Health and Safety	28
	5.8 Financing of sustainable growth	28
	5.9 Post Balance Sheet Events, up to the Date of preparation of this Annual Report	44
6.	Statement of Governance	46
7.	Independent Auditor's Report	51
8.	Supervisory Board Report and Profit Distribution Proposal	57
9.	Supervisory Board Member's Statement	59
10.	Attachments - Separate Financial Statements as at 31 December 2024 (SK+EN)	61

VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI

Po odpredaji gumárskej divízie akcionári vyjadrili svoj cieľ naďalej rozvíjať automobilové odvetvie spoločnosti. Počiatky tejto divízie siahajú do roku 2004. To bol rok, kedy Skupina MATADOR investovala do rozvoja portfólia v súvislosti so sériovou výrobou pre automobilový priemysel. Prvé výrobné závody pod značkou MATADOR Automotive boli založené vo Vrábľoch a v Nitre. V roku 2005 sme oficiálne spustili sériovú výrobu štruktúrnych komponentov pre našich klientov na Slovensku a v zahraničí. V krátkom období desiatich rokov naša automobilová divízia získala rešpekt a dôveru medzi najrenomovanejšími automobilovými výrobcami. V súčasnosti je MATADOR Automotive Vrábľa najväčším slovenským prvostupňovým dodávateľom. Rozšírenie divízie pokračovalo ďalej v rokoch 2010 a 2013, kedy sme otvorili pobočky MATADOR Automotive v Liberci, v Českej republike a v Nižnom Novgorode, v Rusku. Rok 2013 bol významným momentom pre celú spoločnosť. Získali sme nomináciu na nový model AUDI Q7, prémiového SUV, ktorý obsahoval mnoho hliníkových častí, a tým sa líšil od našich štandardných projektov. Pre tento projekt sme museli rapidne rozšíriť svoje technologické know-how v oblasti lisovania a spájania hliníka. V krátkom časovom období sa nám podarilo vybudovať komplexné znalosti z oblasti spracovania hliníka, ako aj prípravu spájaných hliníkových zostáv pomocou SPR nitovania. V súčasnosti náš závod vo Vrábľoch patrí medzi jeden z najlepšie technologicky vybavených výrobných tovární v stredoeurópskom a východoeurópskom regióne.

Na to, aby sme našim zákazníkom dokázali ponúkať kompletný balík služieb, neustále tvrdo pracujeme na rozvoji našich technologických schopností ako aj obnove strojového parku. V súčasnej dobe na lisovanie využívame viac ako 60 lisov s lisovacou silou v rozmedzí od 25 do 2500 ton. V našom portfóliu sa taktiež nachádzajú automatizované výrobné linky, povrchová úprava katarézou a rôzne nástroje merania kvality ako je napríklad 3D meranie. Štruktúra našich výrobkov zahŕňa štruktúrne lisované diely, komplexné zostavy, ako sú sedačkové systémy, dverové systémy, výstuhy, podblatníky, strešné systémy, stredové konzoly, priečne, či pozdĺžne nosníky, nosníky prístrojových dosiek alebo zostavy C a D stĺpikov. Rok 2016

patril k významným míľnikom automobilovej divízie, pretože sme ďalej rozširovali výrobný závod v Nitre. Toto rozšírenie má významný vplyv na našu spoločnosť. Jedná sa o prvý výrobný závod v našom portfóliu postavený v štandarde "INDUSTRY 4.0".

Koncom roka 2017 do firmy vstúpil zahraničný strategický investor, portugalská firma Sodecia, ktorá svojim celosvetovým pôsobením umožní spoločnosti získať ďalšie kontakty ku kľúčovým zákazníkom, inou optikou sa pozrieť na optimalizáciu výrobných procesov a spoločnými synergiami doceliť lepšiu ekonomickú výkonnosť podniku.

V prvej polovici roku 2020 MATADOR Automotive obstarala 100% podiel novej spoločnosti Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH so sídlom v Oelsnitz v Nemecku. Neskôr na základe rozhodnutia vedenia bola zrealizovaná zmena názvu a sídla spoločnosti. Aktuálny názov spoločnosti je Sodecia Automotive Saarlouis GmbH so sídlom v Saarlouis v Nemecku. Výzva v podobe novej investície pre spoločnosť znamená začlenenie sa priamo do nemeckého trhu výroby komponentov do automobilov.

Na základe Zmluvy o prevode obchodného podielu došlo dňa 15. decembra 2022 k odpredaju obchodného podielu v spoločnosti MATADOR Automotive ČR, s.r.o., nadobúdateľom sa stala spoločnosť SODECIA Automotive Europe GmbH so sídlom v Attendorn, Spolková republika Nemecko. Odpredaj sa uskutočnil v rámci skupiny Sodecia.

Dňa 25. marca 2022 M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED predala spoločnosti SODECIA Automotive International, S.A. akcie vo výške 40,24% a tým sa skupina Sodecia stala 99,38 %-ným vlastníkom spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.

V priebehu rokov sa nám podarilo vyrábať diely pre širokú škálu automobilových gigantov, akými sú Volkswagen, Audi, Porsche, Škoda, Suzuki, Jaguar Land Rover a mnoho ďalších. Vyvinuli sme s nimi úzke vzťahy, ktoré sú založené na spoľahlivosti, profesionalite a vysokej kvalite našich výrobkov. Vďaka tomu sme si získali ich dôveru a patríme k prvej voľbe medzi lokálnymi dodávateľmi.



ESTABLISHMENT AND DEVELOPMENT OF THE COMPANY

Following the divestment of the rubber division, the shareholders expressed their objective to further develop the Company's automotive sector. The origins of this division date back to 2004. That was the year when the MATADOR Group invested in development of its portfolio in connection with series production for the automotive industry. The first production plants under the MATADOR Automotive brand were established in Vrábľe and Nitra. In 2005, we officially started mass production of structural components for our clients in Slovakia and abroad. In a short period of ten years, our automotive division has gained respect and trust among the most renowned automotive manufacturers. Today, MATADOR Automotive Vrábľe is the largest Slovak first-tier supplier. Expansion of the division continued further in 2010 and 2013, when we opened MATADOR Automotive branches in Liberec, Czech Republic and Nizhny Novgorod, Russia. The year 2013 was a significant moment for the entire Company. We received a nomination for the new AUDI Q7, a premium SUV that featured many aluminium parts and thus differed from our standard projects. For this project, we had to rapidly expand our technological know-how in aluminium extrusion and bonding. In a short period of time, we were able to build up a comprehensive knowledge of aluminium processing as well as the preparation of bonded aluminium assemblies using SPR riveting. Today, our plant in Vrábľe is one of the best technologically equipped production plants in the Central and Eastern European region.

In order to be able to offer our customers a complete package of services, we are constantly working hard to develop our technological capabilities as well as to renew our machinery. We currently use more than 60 stamping machines with the pressing forces ranging from 25 to 2500 tonnes. Our portfolio also includes automated production lines, surface treatment by cataphoresis and various quality measurement tools such as 3D measurement. The structure of our products includes structural moulded parts, complex assemblies such as seat systems, door systems, stiffeners, sub-frames, roof systems, centre brackets, cross or longitudinal beams, dashboard beams or C and D pillar assemblies. The year 2016 was one of the significant milestones for the Automotive Division as we further expanded the

production plant in Nitra. This expansion has had a significant impact on our Company. This is the first production plant in our portfolio built to the "INDUSTRY 4.0" standard.

At the end of 2017, a foreign strategic investor, the Portuguese company Sodecia, entered the Company, which with its global presence will enable the Company to gain additional contacts to key customers, to look at the optimization of production processes through a different lens and to achieve better economic performance of the Company through joint synergies.

In the first half of 2020, MATADOR Automotive acquired 100% of the shares of the new company Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH, based in Oelsnitz, Germany. Later, based on a management decision, a change of name and registered office was implemented. The current name of the company is Sodecia Automotive Saarlouis GmbH with its registered office in Saarlouis, Germany. A challenge in the form of a new investment for the Company means its integration directly into the German automotive components market.

On 15 December 2022, on the basis of the Share Transfer Agreement, the shareholding in MATADOR Automotive ČR, s.r.o. was divested and the acquirer was SODECIA Automotive Europe GmbH with its registered office in Attendorn, Federal Republic of Germany. The divestment took place within the Sodecia Group.

On 25 March 2022, the company M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED sold to SODECIA Automotive International, S.A. shares amounting to 40.24% and thus the Sodecia Group became 99.38% owner of MATADOR Automotive Vrábľe, a.s.

Over the years, we have managed to produce parts for a wide range of automotive giants such as Volkswagen, Audi, Porsche, Škoda, Suzuki, Jaguar Land Rover and many others. We have developed close relationships with them based on reliability, professionalism and high quality of our products. As a result, we have earned their trust and are one of the first choice among local suppliers



PRÍHOVOR PREDSEDU PREDSTAVENSTVA



Vážení akcionári, obchodní partneri, kolegyne a kolegovia,

S potešením sa k Vám prihovám ako predseda predstavenstva spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s., na záver ďalšieho náročného, ale zároveň úspešného roku 2024.

Predstavujem Vám výročnú správu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. („SAVRA“) za rok 2024.

Tento rok preveril našu schopnosť flexibilne reagovať, zachovať si konkurencieschopnosť a sústrediť sa na udržateľný rast aj v prostredí silných trhových a geopolitických výkyvov.

Z pohľadu hospodárskych výsledkov dosiahla spoločnosť v roku 2024 zisk pred zdanením vo výške 11,12 mEUR, pričom čistý zisk po zdanení predstavoval 8,43 mEUR. Tento výsledok odzrkadľuje naše kontinuálne úsilie o optimalizáciu nákladov, zvyšovanie efektivity výroby a rozumné investovanie do oblastí s vysokou pridanou hodnotou. Tržby z predaja tovarov a služieb dosiahli 218 mEUR, čo je dôkaz dôvery našich odberateľov a obchodných partnerov.

Zvýšený dôraz sme aj v tomto roku kládli na oblasť technologickej modernizácie, zefektívnenia výrobných procesov a automatizácie. Naša stratégia bola zameraná nielen na objem, ale aj na kvalitu a schopnosť prispôbiť sa meniacim požiadavkám automobilového priemyslu. Flexibilita a dôsledné riadenie nákladov sa stali našimi každodennými nástrojmi na udržanie stability a rastu.

S nadšením môžeme konštatovať, že jednou z významných investícií v roku 2024 bola aj výstavba novej technologickej linky – lisovanie za tepla „Hotforming“ v našom závode v Nitre. Ide o jednu z najväčších investícií za posledné obdobie, ktorá predstavuje míľnik v rozšírení našich technologických kapacít a zároveň reflektuje rastúce požiadavky trhu. Táto moderná technológia významne posilní naše postavenie v oblasti dielov a umožní nám efektívne obsluhovať aj najnáročnejších zákazníkov v automobilovom segmente.

Pokračovali sme v zlepšovaní pracovného prostredia, posilňovaní bezpečnostných štandardov a vytváraní podmienok pre dlhodobú spokojnosť zamestnancov. Verím, že naše opatrenia prispeli nielen k stabilite, ale aj k pozitívnej atmosfére naprieč celou organizáciou.

Veľmi si vážim profesionalitu a nasadenie každého jedného člena nášho tímu. Bez vášho každodenného úsilia, odbornosti a lojality by naše výsledky neboli možné.

Rovnako patrí poďakovanie našim zákazníkom, obchodným partnerom

a zástupcom skupiny MATADOR SODECIA, ktorí nám neustále dôverujú a podporujú našu víziu.

Vstupujeme do roku 2025 s cieľom pokračovať v nastúpenom trende – byť silnejší, odolnejší a inovatívnejší. Som presvedčený, že máme všetky predpoklady na úspech, vďaka tímu, ktorý máme.

Ďakujem Vám všetkým za dôveru, podporu a spoluprácu a teším sa na ďalší spoločný rok plný výziev a príležitostí.

S úctou a vďakou,

Ing. Miroslav Mesároš
Prezident BIW Europe
Predseda predstavenstva spoločnosti
MATADOR Automotive Vráble, a.s.

SPEECH OF THE CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



Dear shareholders, business partners, and colleagues,

I am pleased to address you as the Chairman of the Board of Directors of the company MATADOR Automotive Vráble, a.s., at the end of another challenging but successful year 2024.

I would like to present to you the annual report of MATADOR Automotive Vráble, a.s. ("SAVRA") for the year 2024.

This year tested our ability to respond flexibly, remain competitive and focus on sustainable growth even in an environment of strong market and geopolitical fluctuations.

In terms of economic results, the Company achieved a profit before taxation in the amount of 11.12m EUR in 2024, with a net profit after taxation of 8.43m EUR. This result reflects our continuous efforts to optimize costs, increase production efficiency and invest wisely in high value-added areas. Revenues from the sale of goods and services amounted to EUR 218 m, which is proof of the trust of our customers and business partners.

This year we also placed increased emphasis on technological modernisation, streamlining of production processes and automation. Our strategy was focused not only on volume, but also on quality and the ability to adapt to the changing demands of the automotive industry. Flexibility and rigorous cost management became our everyday tools to maintain stability and growth.

I am delighted to report that one of the major investments in 2024 was the construction of a new technological production line - hotforming line at our Nitra plant. This is one of the largest investments in recent years and represents a milestone in the expansion of our technological capacities, while reflecting the growing demands of the market. This modern technology will significantly strengthen our position in the parts sector and will enable us to effectively serve even the most demanding customers in the automotive segment.

We continued to improve the working environment, strengthen safety standards and create conditions for long-term employee satisfaction. I believe that our activities have contributed not only to stability but also to a positive atmosphere across the organisation.

I greatly appreciate the professionalism and commitment of every single member of our team. Without your daily efforts, expertise and loyalty, our results would not be possible.

Thanks also go to our customers, business partners and representatives of the MATADOR SODECIA Group, who continuously trust us and support our vision.

We enter 2025 with the aim of continuing the trend we have set - to be stronger, more resilient and more innovative. I am convinced that we have all the prerequisites for success, thanks to the team we have.

I thank you all for your trust, support and cooperation and look forward to another year of challenges and opportunities together.

With respect and gratitude,



Ing. Miroslav Mesároš
Prezident BIW Europe
Predseďa predstavenstva spoločnosti
MATADOR Automotive Vráble, a.s.

HODNOTY SPOLOČNOSTI (poslanie, vízia, základné hodnoty a strategické ciele)

POSLANIE

V GLOBÁLNOHOM PROSTREDÍ, PRI REŠPEKTOVANÍ KULTÚRNEJ DIVERZITY, GARANTUJEME KOLEKTÍVNE A INDIVIDUÁLNE USPOKOJENIE PROSTREDNÍCTVOM NEUSTÁLEHO UPLATŇOVANIA NAŠICH ZÁSAD A HODNÔT.

VÍZIA

TVORÍME PRIDANÚ HODNOTU PRE VÁS.
DARÍ SA NÁM VYTVÁRAŤ A PREZENTOVAŤ INOVATÍVNE RIEŠENIA PRE NAŠICH ZÁKAZNÍKOV. NAŠE TRI TECHNOLOGICKÉ CENTRÁ V ATTENDORNE V NEMECKU, HANNOVERI V NEMECKU A VO VRÁBĽOCH NA SLOVENSKU POSKYTUJÚ KOMPLEXNÉ SLUŽBY V KOLABORATÍVNOHOM INŽINIERINGU.

HODNOTY

Hodnoty spoločnosti a skupiny sú:

MAJME VÁŠEŇ PRE **EXCELENTNOSŤ** ... NEMÁME RADI BYROKRATICKÉ POSTUPY

MAJME **JASNÉ PODNIKATEĽSKÉ MYSLENIE** ZALOŽENÉ NA FAKTOCH A REALITE A MALI BY SME BYŤ SCHOPNÍ TENTO POHĽAD JEDNODUCHÝM SPÔSOBOM KOMUNIKOVAŤ TÍMU

BUĎME **KREATÍVNI A MAJME OTVORENÚ MYSEĽ** PRE NOVÉ MYŠLIENKY A BUĎME VŽDY PRIPRAVENÍ IMPLEMENTOVAŤ NAJLEPŠIE POSTUPY

ŽIME A DÝCHAJME **KVALITOU**, POKRAČUJME V NEUSTÁLOM ZLEPŠOVANÍ

RIAĎME **NÁKLADY A ZMENU RÝCHLO**, ABY SME VŽDY ZÍSKALI KONKURENČNÚ VÝHODU

BUĎME VŽDY **MOTIVOVANÍ A K DISPOZÍCII**, ČO ZARUČUJE FLEXIBILITU, KTORÚ ZÁKAZNÍCI OCEŇUJÚ

DÔVERUJME SAMI SEBE, KEĎ BUDEME ANGAŽOVAŤ VŠETKÝCH KOLEGOV A SPRÁVAŤ SA AJ MY TAK, VŽDY PREKONÁME VŠETKY VÝZVY

BUĎME MIMORIADNE **DYNAMICKÍ** A MAJME KAPACITU PRENÁŠAŤ TENTO SENTIMENT NA VŠETKÝCH OSTATNÝCH KOLEGOV

VIĎME **ZMENU** AKO PRÍLEŽITOSŤ A NIKDY NIE AKO HROZBU

VNÍMAJME A MANAŽUJME FIRMU AKO SVOJE VLASTNÉ PODNIKANIE A NIE LEN AKO ZAMESTNANIE

COMPANY VALUES

(mission, vision, key principles and strategic goals)

MISSION

IN THE GLOBAL ENVIRONMENT, WHILE RESPECTING THE CULTURAL DIVERSITY, WE GUARANTEE COLECTIVE AND INDIVIDUAL SATISFACTION VIA CONSTANT APPLICATION OF OUR PRINCIPLES AND VALUES.

VISION

Creating added value for you

WE SUCCEED IN CREATING AND PRESENTING INNOVATIVE SOLUTIONS FOR OUR CUSTOMERS. OUR THREE TECHNOLOGY CENTRES IN ATTENDORN, GERMANY, HANNOVER, GERMANY AND VRÁBLE, SLOVAKIA, PROVIDE COMPREHENSIVE SERVICES IN COLLABORATIVE ENGINEERING.

VALUES

The values of the company and the group are as follows:

Have passion for **EXCELLENCE**...hate bureaucracy

Have a **CLEAR BUSINESS UNDERSTANDING** based on facts and reality and have the ability to communicate this view in a simple way to the team

Be **CREATIVE** and **OPEN MINDED** towards new ideas and are always committed to implement the best practices

Live and breathe the **QUALITY**, continue in constant improvements

Drive the **COSTS** and **CHANGE RAPIDLY** to get always a competitive advantage

Be always **MOTIVATED** and **AVAILABLE**, assuring the flexibility that customers appreciate

Be **SELF-CONFIDENT** to involve all colleagues and behave in a manner to always overcome all challenges

Be extremely **DYNAMIC** and have the capacity to transmit this sentiment to all other colleagues

See **CHANGE** as an opportunity and never as a threat

FEEL and **MANAGE** the company as your own business and not just as an employment

ORGÁNY SPOLOČNOSTI a jej členovia

Predstavenstvo / Board of Directors

Stav k 31.12.2024

Predseda predstavenstva / Chairman

Ing. Štefan Rosina (do 25. júna 2024)
Ing. Miroslav Mesároš (od 26. júna 2024)

Podpredseda predstavenstva / Vice-Chairman

Ing. Michal Čierny

Členovia predstavenstva / Member

Ing. Ivana Procházková
Ing. Martin Baláž
Ing. Ivan Košovský
Ing. Dáša Rafaj

Dozorná rada / Supervisory Board

Členovia dozornej rady / Member of the Supervisory Board member

Ing. Miroslav Rosina, PhD.
Ing. Peter Lendel
Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso

THE COMPANY'S BODIES and Shareholders

Vedenie spoločnosti / Management

Stav k 31.12.2024

EUN General Manager	Ing. Martin Baláž
HR and Safety	Nikola Vargová
Plant manager BU Vráble	Ing. Marek Černák
Plant manager BU Nitra	Ing. Marek Zlatňanský
IT Manager	Bc. Jaroslav ValkovičIng.
Quality system manger	Patrik Tóth
Competitiveness Manager	Ing. Ivan Košovský
Commercial Manager	Bc. Miroslav Olach
Project manager BU Vráble	Ing. Kinga Hagarová
Project manager BU Nitra	Ing. Matúš Mihalovič

ORGÁNY SPOLOČNOSTI a jej členovia

Ing. Miroslav Mesároš

Miroslav Mesároš sa narodil v Zlatých Moravciach a v rámci svojho vysokoškolského štúdia vyštudoval Technickú fakultu SPU v Nitre. Do spoločnosti Matador Automotive Vrábľa, a.s. nastúpil v roku 2008, kde zastával viacero dôležitých funkcií - vedúci nákupu nástrojov, technický riaditeľ. Po prevzatí spoločnosťou SODECIA v roku 2018 pracoval ako riaditeľ pre produktové kompetenčné centrum (PCC). Od roku 2023 pracuje na pozícii Prezident BIW Europe a súčasne pôsobí aj ako predseda predstavenstva spoločnosti Matador Automotive Vrábľa, a.s. „SAVRA“ a štatutár vo viacerých závodoch SODECIA.



Ing. Miroslav Mesároš

Miroslav Mesároš was born in Zlaté Moravce and graduated from the Technical Faculty of SPU in Nitra. He joined the MATADOR company in 2008 and held several important positions there - Head of Tool Purchasing, Technical Director. After being taken over by SODECIA in 2018, he worked as the Director of the Product Competence Center. Since 2023, he has been working as the President of BIW Europe and since 2024 he also holds the position of Chairman of the Board of Directors of MATADOR Automotive Vrábľa.a.s. „SAVRA“ and he is also a Statutory Manager in several SODECIA plants.

Ing. Martin Baláž, PhD.

Rodák z Brezna, v roku 2003 absolvoval vysokoškolské štúdium na Materiálovo-technologickej fakulte STU v Trnave, kde neskôr pôsobil ako doktorand na Katedre materiálového inžinierstva vo výskumnom ako aj pedagogickom procese. Svoju profesnú cestu v automobilovom priemysle začal pred 18 rokmi vo Francúzsku, v R&D centre OEM spoločnosti, pokračoval v R&D oblasti v Belgicku a po jeho návrate na Slovensko prešiel manažérskymi pozíciami v inžinieringu, kvalite, projektovom manažmente a v priamom riadení viacerých výrobných závodov Tier1 kategórie. V roku 2020 nastúpil do spoločnosti Matador Automotive Vrábľa na pozíciu plant manažéra, odkiaľ sa v roku 2022 posunul na pozíciu generálneho riaditeľa závodu vo Vrábľoch a od jesene 2023 pôsobí súčasne aj ako generálny riaditeľ závodu spoločnosti v Nitre.



Ing. Martin Baláž, PhD.

Born in Brezno, graduated in 2003 on the Faculty of Material Science and Technology STU in Trnava, later acting in the Department of Materials Science in the research and pedagogic processes over PhD study. He started his professional journey in the automotive industry 18 years ago in the OEM R&D center in France, continued in R&D sector in Belgium. After his return to Slovakia he went through several managerial positions in engineering, quality, project management and in the direct leading of several plants of the Tier1 category. He has joined Matador Automotive Vrábľa in 2020 as a plant manager, in 2022 he has been appointed by general manager position for the plant in Vrábľa and since the end of 2023 he has also scaled up responsibility as the general manager for both plants of company, located in Vrábľa and Nitra.

Ing. Ivana Procházková

Ivana Procházková sa narodila v Bratislave. V rámci vysokoškolského štúdia vyštudovala Fakultu hospodárskej informatiky na Ekonomickej univerzite v Bratislave. Pred príchodom do skupiny Sodecia pracovala 10 rokov na manažérskych pozíciách v oblasti financií. Do Sodecie nastúpila na pozíciu Competitiveness Managera v Nitre. Po roku v spoločnosti bola povýšená a doteraz pôsobí ako Vice president of finance BIW Europe a súčasne pôsobí ako štatutár v Matador Automotive Vrábľa, v spoločnosti Sodecia Automotive Liberec, v spoločnosti Sodecia Automotive Europe GmbH, v spoločnosti Sodecia Automotive Saarlouis, v spoločnosti Sodecia Automotive Valencia a Sodecia Automotive F&B.



Ing. Ivana Procházková

Ivana Procházková was born in Bratislava. She graduated from the Faculty of Economic Informatics at the University of Economics in Bratislava. Before joining Sodecia Group, she worked for 10 years in managerial positions in the field of finance. She joined Sodecie as Competitiveness Manager in Nitra. After one year in the company she was promoted and now she is Vice President of finance BIW Europe and at the same time she is a Statutory Manager in Matador Automotive Vrábľa, Sodecia Automotive Liberec, Sodecia Automotive Europe GmbH, Sodecia Automotive Saarlouis, Sodecia Automotive Valencia and Sodecia Automotive F&B.

THE COMPANY'S BODIES and Shareholders

Ing. Dáša Rafaj

Vyštudovala medzinárodný manažment na Fakulte ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre na Slovensku, následne absolvovala výmenný program na Humboldtovej univerzite v Berlíne, Nemecko. Získala Diplom v účtovníctve a obchode prostredníctvom ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). 8 rokov viedla tímy financií, účtovníctva a kontroingu v nemeckej priemyselnej výrobnej spoločnosti s 2000 zamestnancami. Zastávala pozíciu CFO v spoločnosti poskytujúcej zdieľané služby v Nitre a v predajnej spoločnosti v Budapešti, kde zodpovedala za riadenie financií, účtovníctva, rozpočtov, auditov a dohliadala na implementáciu SAP 4HANA modul FI/CO. V roku 2022 nastúpila na pozíciu Competitiveness manažérky v spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. v závode Nitra, kde bola zodpovedná za finančné riadenie tohto závodu. Od roku 2024 pôsobí ako finančná manažérka v spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s., kde sa zameriava na optimalizáciu finančných procesov a rozvoj finančnej stratégie spoločnosti.



Ing. Dáša Rafaj

Studied International Management at the Faculty of Economics and Management of the SPU in Nitra, Slovakia, followed by an Exchange program at Humboldt University, Berlin, Germany. Completed ACCA's Diploma in Accounting and Business (Association of Chartered Certified Accountants). With 8 years of experience, led finance, accounting, and controlling teams at a German industrial production company with 2000 employees. Held the position of CFO at a Shared Service Company in Nitra and Sales company in Budapest, where responsibilities included managing finance, accounting, budgets, audits, and overseeing SAP 4HANA implementation. In 2022 becomes Competitiveness Manager at MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. for the Nitra plant, where she was responsible for the plant's financial management. Since 2024, she is working as Financial Manager at MATADOR Automotive Vrábľa, a.s., focusing on the optimization of financial processes and the development of the company's overall financial strategy.

Ing. Ivan Košovský

Narodil sa v Leviciach a vyštudoval Fakultu ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre, študijný program Kvantitatívne metódy v ekonómii. Do spoločnosti Matador Sodecia nastúpil v roku 2018 na pozíciu Vedúci controllingu. V predchádzajúcich zamestnaniach pôsobil tiež na rôznych finančných pozíciách v sektore IT, v sektore FMCG, v oblasti výroby zdravotníckych zariadení ako aj v automotive sektore. Od roku 2019 pracuje na pozícii Competitiveness manažéra. Súčasťou predstavenstva spoločnosti Matador Automotive Vrábľa, a.s. sa stal v roku 2023. Od začiatku roka 2024 pôsobí na pozícii Competitiveness manažéra aj pre závod Nitra.



Ing. Ivan Košovský

He was born in Levice. He graduated from the Faculty of Economics and Management of SPU in Nitra, study program Quantitative Methods in Economics. He joined Matador Sodecia in 2018 in the position of Head of Controlling. In the change of employment, they also worked in various financial positions in the IT sector, in the FMCG sector, in the field of medical equipment production as well as in the automotive sector. Since 2019, he has been working in the positions of Competitiveness manager. Of the board of directors of Matador Automotive Vrábľa, a.s. became in 2023. From the beginning of 2024, he works in the position of competitiveness manager for the Nitra plant as well.

Ing. Michal Čierny, MBA

Michal Čierny sa narodil v Partizánskom. V rámci vysokoškolského štúdia vyštudoval Fakultu environmentálnej a výrobnej techniky TU Zvolen. Pred príchodom do skupiny Matador pracoval 8 rokov na manažérskych pozíciách v oblasti riadenia kvality. V rámci skupiny MATADOR pôsobil na pozícii Riaditeľ kvality. Po fúzii so spoločnosťou SODECIA pracoval na pozícii Generálny riaditeľ / EUN závodu Vrábľa a na prechodné obdobie aj v závode Nitra. V súčasnosti pôsobí ako Vice president of operations East BIW Europe a súčasne pôsobí ako štatutár v Matador Automotive Vrábľa, ale aj v spoločnosti Sodecia Automotive Liberec a Sodecia Automotive Europe GmbH Attendorn.



Ing. Michal Čierny, MBA

Michal Čierny was born in Partizánske. As part of his university studies, he graduated from the Faculty of Environmental and Production Technology at TU Zvolen. Before joining the Matador Group, he worked for 8 years in management positions in the field of quality management. Within the MATADOR group, he held the position of Quality Director. After the joint venue with SODECIA, he worked in the position of General Director / EUN of the Vrábľa plant and for a transitional period also at the Nitra plant. He currently works as the Vice president for East BIW Europe operations and works as a statutory officer in Matador Automotive Vrábľa, but also in Sodecia Automotive Liberec and Sodecia Automotive Europe GmbH Attendorn.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

5.1 Strategické ukazovatele / 5.1 Strategic indicators

v tis. EUR	2022	2023	2024	in EUR thousand
Tržby z predaja výrobkov, tovaru a služieb	198 542	237 247	217 624	Sales of products, goods and services
HV pred zdanením	9 552	14 792	11 129	Profit Befor Tax
EBITDA ¹⁾	17 554	22 589	18 749	EBITDA ¹⁾
ROE ²⁾	11,37%	16,44%	10,67%	ROE ²⁾
Pracovný kapitál / Tržby ³⁾	-4,07%	-2,25%	-2,13%	Working Capital / Sales
PH na pracovníka	41,9	44,8	44,8	AV per employee

1) VH pred zdanením + odpisy a opravné položky k majetku + nákladové úroky; ENG: Profit Before Tax + depreciation and amortisation + interest expense

2) VH po zdanení / priemerná výška vlastného imania; ENG: Profit After Tax / average equity

3) Priemerný pracovný kapitál / tržby; ENG: Average working capital / sales

5.2 Predaj

Rok 2024 bol náročným rokom s pomalou ekonomickou aktivitou, geopolitickými výzvami a intenzívnou konkurenciou, najmä v Číne. Kľúčové zmeny, ktoré ovplyvnili automobilový priemysel v roku 2024, zahŕňali tiež rôzne ekonomické, technologické a regulačné faktory.

Medzi najvýznamnejšie výzvy, ktorým čelil automobilový priemysel nielen na Slovensku, ale aj v Európe, boli na jednej strane miliardové investície do elektromobility, na druhej strane pokles výroby kvôli klesajúcemu dopytu. V rámci EÚ sú tu ekologické regulácie, zvyšujúca sa inflácia a náklady na jej kompenzáciu, vysoké ceny energií pre priemysel, nedostatočná sebestačnosť v oblasti surovín a polovodičov.

Vyššie uvedené faktory spôsobili oneskorenia pri výrobe vozidiel existujúcich modelov a posuny v nábehu nových modelov aut, čo spoločnosť považuje za výrazný faktor v hodnotení predaja výrobkov v roku 2024. V roku 2024 sa na Slovensku vyrobilo 993 tis vozidiel, čo je v porovnaní s rokom 2023 pokles o 87 tis. vozidiel. Tento faktor tiež výraznou mierou ovplyvnil vývoj tržieb spoločnosti.

Spoločnosť vyprodukovala v roku 2024 tržby z predaja výrobkov v celkovej hodnote 201 750 tis. €, čo je v porovnaní s rokom 2023 pokles o 24 254 tis. €. Hodnota predaja výrobkov však stále prevyšuje priemerné dosiahnuté hodnoty za posledných 5 rokov o 11%, čo predstavuje v absolútnom vyjadrení 20 479 tis. €. Za kľúčové piliere v oblasti udržateľnosti a stabilizácii predaja spoločnosť považuje neustále zvyšovanie efektivity výroby, prísnu disciplínu v oblasti nákladov, optimalizáciu, automatizáciu procesov a rozširovanie produktového portfólia.

Plán predaja výrobkov pre rok 2025 budú naďalej ovplyvňovať faktory ako výzvy v dodávateľských reťazcoch, zvýšený tlak na udržateľnosť a v neposlednom rade konkurencia z Číny. Predpokladá sa, že čínski výrobcovia automobilov a komponentov budú naďalej expandovať na globálnych trhoch, čo môže ovplyvniť konkurenciu a cenovú politiku. Flexibilita, inovácia a schopnosť prispôbiť sa novým podmienkam budú kľúčové pre úspech v tomto odvetví. Ďalším faktorom, ktoré ovplyvni tržby z predaja v 2025 je plánované ukončenie sériovej výroby jedného z aktuálneho predajného modelu.

5.2 Sales

2024 was a challenging year with slow economic activity, geopolitical challenges and intense competition, especially in China. Key changes affecting the automotive industry in 2024 also included various economic, technological and regulatory factors.

Among the most significant challenges faced by the automotive industry not only in Slovakia but also in Europe were, on one hand, the billions of investments in electromobility and, on the other hand, the decline in production due to falling demand. The EU faces environmental regulations, rising inflation and the costs to compensate for it, high energy prices for the industry, lack of self-sufficiency in raw materials and semiconductors.

The above factors have caused delays in the production of vehicles of existing models and delays in the ramp-up of new car models, which the company considers to be a significant factor in its assessment of product sales in 2024. In 2024, 993 thousand vehicles were produced in Slovakia, which is a decrease of 87 thousand vehicles compared to 2023. This factor also significantly affected the development of the company's sales.

In 2024, the Company generated product sales revenues in the total value of EUR 201 750 thousand. This is a decrease of EUR 24 254 thousand compared to 2023. However, the value of product sales still exceeds the average values achieved over the last 5 years by 11%, which amounts to EUR 20 479 thousand in absolute terms. The company considers the continuous improvement of production efficiency, strict cost discipline, optimization, process automation and the expansion of the product portfolio to be the key pillars for sustainability and sales stabilization.

Factors such as supply chain challenges, increased pressure on sustainability and, not least, competition from China will continue to influence the product sales plan for 2025. Chinese automotive and component manufacturers are expected to continue to expand in global markets, which may affect competition and pricing. Flexibility, innovation and the ability to adapt to new conditions will be key to success in this sector. Another factor that will affect sales revenue in 2025 is the planned discontinuation of mass production of one of the current sales model.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

Nosnými modelmi budú aj v roku 2025 dodávky pre VW Slovakia – model Audi Q7, Q8, pokračovanie generácie modelov Cayenne, Touareg, Porsche Cayenne Coupe a AUDI Q serie a ich faceliftových verzií. V tomto roku je naplánovaný začiatok sériovej výroby nového modelu Porsche Cayenne, Q3 Sportback. Ďalším významným projektom, najmä pre závod Nitra, je projekt Jaguar Land Rover Defender, ktorého výroba bola úspešne zahájená začiatkom roka 2020.

V nadchádzajúcom roku 2025 sa spoločnosť naďalej plánuje sústrediť aj na spustenie výroby komponentov do nových modelov v nasledujúcich rokoch a to predovšetkým Audi, Škoda, Bentley a Mercedes.

V roku 2025 sa spoločnosť v neposlednom rade plánuje koncentrovať aj na nové obchodné príležitosti vzhľadom na plánované začatie výberového procesu dodávateľov pre nové modely áut. Predovšetkým sa jedná o plánované nové modely od spoločnosti Jaguar Land Rover, AUDI, Porsche, Stellantis a i. so zameraním na novú výrobnú technológiu, ktorá bude v dispozícii v nitrianskom závode a to konkrétne lisovanie za tepla.

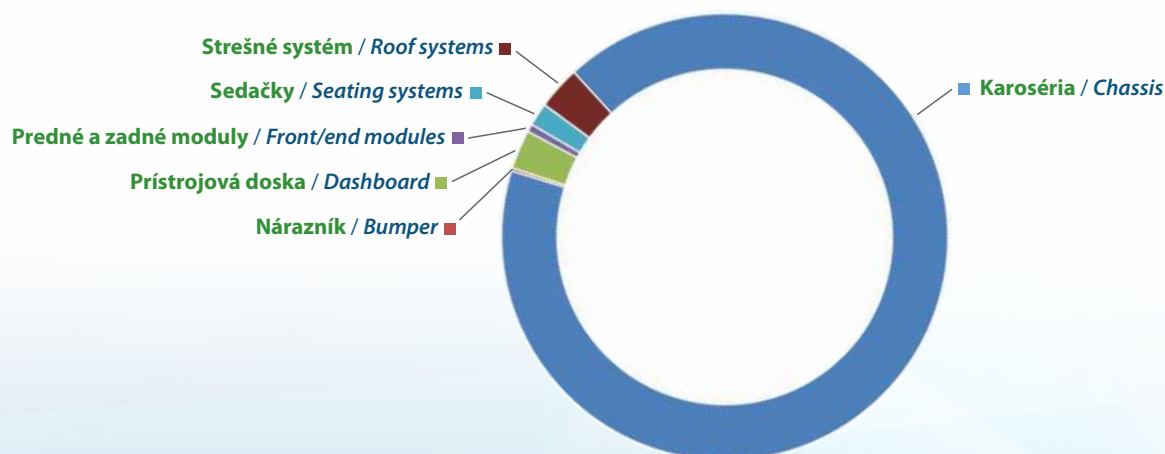
In 2025, VW Slovakia will continue to deliver the Audi Q7, Q8, Cayenne, Touareg, Porsche Cayenne Coupe and AUDI Q series and their facelift versions as the flagship models for VW Slovakia. The production of the new Porsche Cayenne, the Q3 Sportback, is scheduled to begin this year. Another important project, especially for the Nitra plant, is the Jaguar Land Rover Defender project, the production of which was successfully launched at the beginning of 2020.

In the coming year 2025, the company plans to continue to focus on starting production of components for new models in the coming years, in particular Audi, Skoda, Bentley and Mercedes.

Last but not least, the Company plans to concentrate on new business opportunities in 2025 in view of the planned start of the supplier selection process for the new car models. In particular, these include planned new models from Jaguar Land Rover, AUDI, Porsche, Stellantis and others, focusing on the new production technology that will be available in the Nitra manufacturing plant, namely hotforming.

5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkoch / Structure of sales by type of product

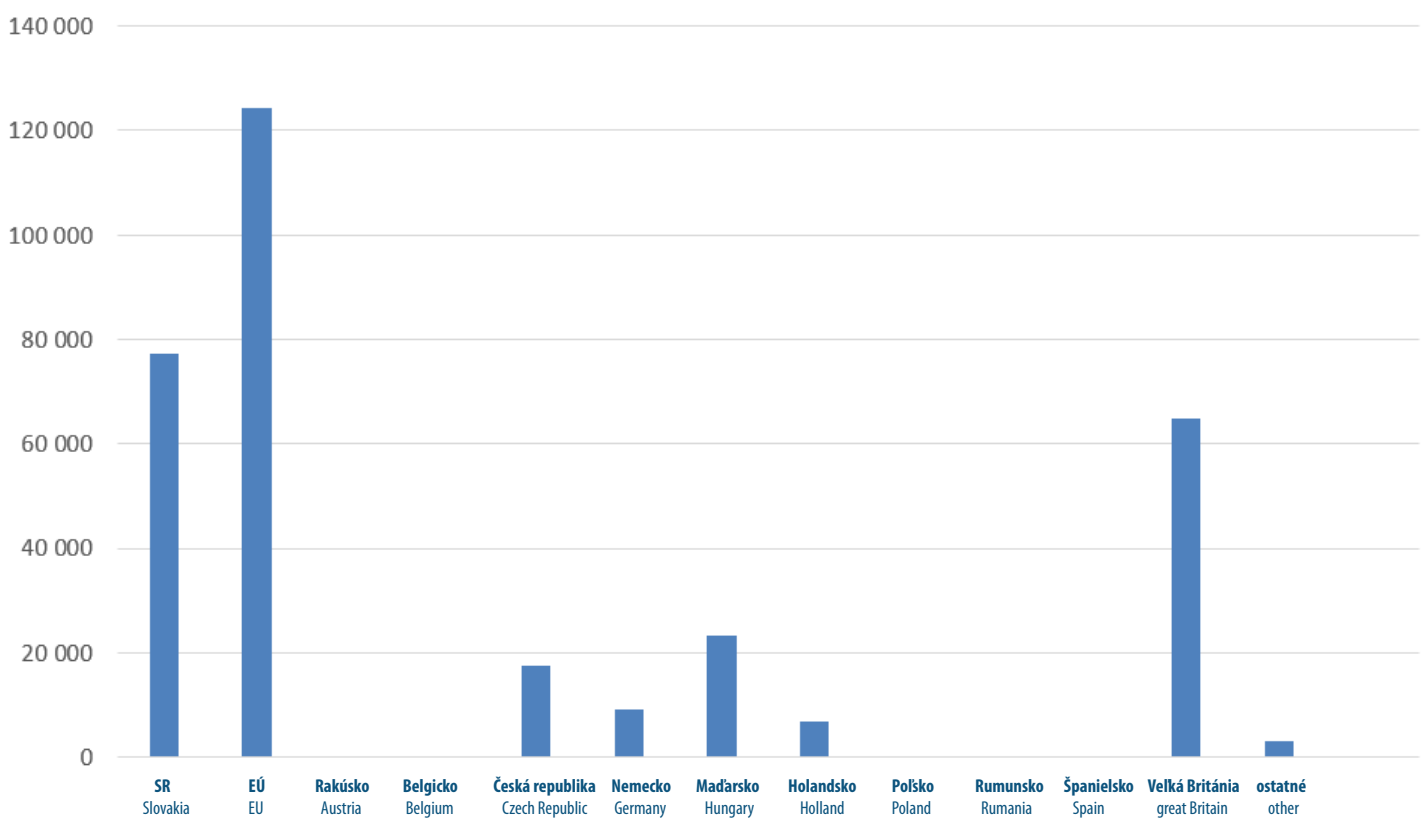
v tis. EUR	2022	2023	2024	in EUR thousand
Karoséria	174 145	206 825	184 141	Chassis
Nárazník	363	542	427	Bumper
Prístrojová doska	2 214	3 483	5 707	Dashboard
Predné a zadné moduly	364	632	1 126	Front / end modules
Sedačky	4 261	5 366	3 392	Seating
Strešné systémy	7 782	9 154	6 277	Roof systems
Spolu	189 129	0226 002	201 075	Total



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

5.2.2 Štruktúra predaja po regiónoch / 5.2.2 Structure of sales by regions

v tis. EUR	2022	2023	2024	in EUR thousand
SR	84 692	82 476	77 343	Slovakia
EÚ	104 437	143 529	124 407	EU
Česká republika	15 952	17 867	17 382	Czech Republic
Nemecko	11 613	13 018	9 158	Germany
Maďarsko	27 119	31 973	23 418	Hungary
Holandsko	7 628	9 373	6 693	Holland
Poľsko	1 152	454	0	Poland
Rumunsko	629	682	0	Rumania
Španielsko	1 221	393	0	Spain
Veľká Británia	38 281	67 222	64 719	Great Britain
ostatné	842	2 547	3 037	other
Spolu	189 129	226 005	201 750	Total



REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

5.3 Zamestnanosť

V uplynulom roku boli aktivity personálneho oddelenia MATADOR Automotive Vráble, a.s. zamerané na stabilizáciu súčasných zamestnancov a flexibilné dopĺňanie a ich uvoľňovanie v závislosti od výrobných potrieb spoločnosti a taktiež kľúčových zákazníkov. Tiež sme sa sústredili aj na interný a externý personálny marketing a úpravu environmentu firmy.

V roku 2024 sme pokračovali so zameraním na nábor výrobných pracovníkov najmä z regiónu, v rámci čoho úzko spolupracujeme nie len s internými zamestnancami v programe odporúčania zamestnancov, taktiež zapájame aj lokálne úrady práce (Vráble, Nitra, Zlaté Moravce, Nové Zámky, Levice). Vzhľadom na situáciu na trhu práce, ako v roku 2023, bolo nevyhnutné na spoluprácu osloviť aj personálne agentúry, ktoré sa zamerali na zamestnancov mimo regióny. V roku 2024 sme tiež využili aj ďalšiu zahraničnú spoluprácu, tentokrát jednoduchšie prepojenie trhu práce vďaka národným vízam.

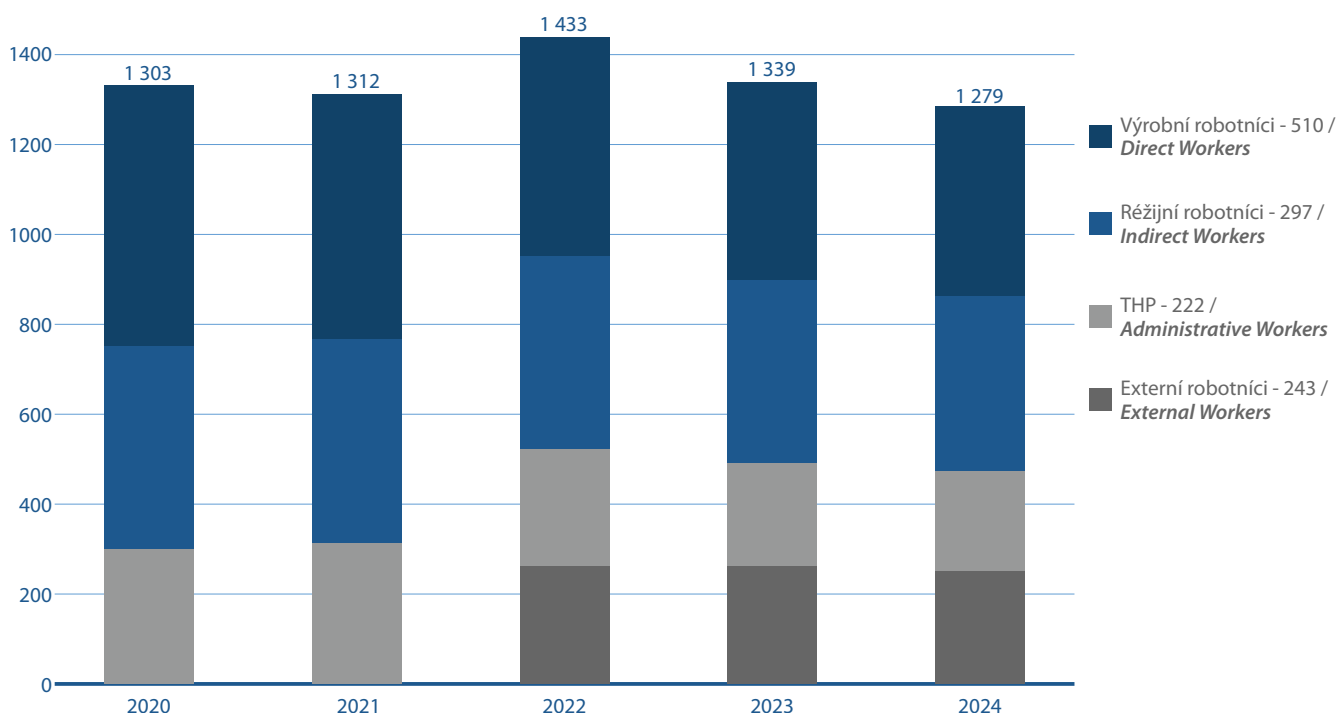
Dôraz prevádzky bol zameraný na pozície ako operátor, elektrikár či zoraďovač, v prípade Nitry aj zoraďovač robotizovaných pracovísk. Kľúčovou pozíciou stále zostal aj operátor zoraďovania na lisoch alebo zváracích a bodovacích pracoviskách.

5.3 Employment

In the past year, the activities of the HR Department of MATADOR Automotive Vráble, a.s. were focused on stabilization of the current employees and their flexible supplementing and releasing depending on production needs of the Company and also of the key customers. We also focused on internal and external personnel marketing and the adjustment of the Company's environment.

In 2024, we continued to focus on recruiting production workers mainly from the region, while we cooperate closely not only with internal employees in the employee referral programme, but also involve local labour offices (Vráble, Nitra, Zlaté Moravce, Nové Zámky, Levice). Due to the labour market situation, as in 2023, it was necessary to reach out to recruitment agencies that targeted employees outside the regions for cooperation. In 2024, we also took advantage of another foreign cooperation, this time easier labour market linkages thanks to national visas.

The focus of the operation was on positions such as operator, electrician or tool setter, and in the case of Nitra also tool setter of robotic workplaces. An operator of setting the stamping machines or welding and spotting workplaces still remained the key position.



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

Skladba zamestnancov, kmeňoví zamestnanci 1 029 a 243 externí zamestnanci, z toho

- THP	222
- Externí robotníci	243
- režijní robotníci	297
- výrobní robotníci	510

V rámci duálneho vzdelávania pokračoval proces prípravy vlastných odborných špecialistov za spolupráce so strednými odbornými školami z Vrábľov, Zlatých Moraviec a Nitra. Priemerný počet žiakov duálneho vzdelávania bol 56. V priebehu roka, po úspešnom skončení štúdia, vstúpili do pracovného procesu 3 absolventi duálneho vzdelávania – na úsek výroby, ako operátora zoraďovania a na úsek údržby, ako frézar a prevádzkový zámočník. V novom školskom roku 2024/2025 sme do duálneho vzdelávania prijali 15 žiakov v odboroch mechanik mechatronik, mechanik nastavovač, mechanik elektrotechnik, programátor. Rozšírili sme tak rady spoločnosti na oddelení výroby a oddelení kvality. Vzhľadom na vysoký dopyt po zamestnancoch na týchto pracovných pozíciách je nutné si tieto špecializované pracovné pozície zabezpečiť i touto cestou. Komunikácia so strednými školami stále prebieha a v každom roku prijímame nových dualistov.

Integračný proces pre nových zamestnancov (najmä výrobných oddelení lisovňa, bodovňa, KTL) bol v roku 2024 prepracovaný tak, aby zodpovedal požiadavkám automobilového priemyslu a zabezpečil vyváženú teoretického a praktického zaškolenia, a tým aj dostatočné vedomosti a zručnosti potrebné na výkon práce a tak zabezpečil aj novým zamestnancom väčšiu stabilitu v prvých dňoch, ktoré sú vždy náročné.

Silný akcent bol v aktuálnom období venovaný najmä internej komunikácii, prezentovaniu zmien a ich dopadov na spoločnosť a zamestnancov na všetkých úrovniach tak, aby sme neustále zlepšovali pracovnú atmosféru na oddeleniach, posilnili tímovú prácu, ich motiváciu a rovnako tak aj predchádzali ďalšej fluktuácii zamestnancov. Pre čo najlepšiu motiváciu pracovníkov sme aj tento rok uzatvorili nový mzdový predpis a tým sa postarali o dorovnanie potrieb človeka vzhľadom na narastajúce okolité ceny.

5.4 Výskum a vývoj

Spoločnosť Matador Automotive Vrábľa, a. s. (MAV) si uvedomuje význam a dôležitosť výskumu a vývoja pre udržanie konkurencieschopnosti a presadenia sa na trhu. Neustále inovácie a úzka spolupráca so zákazníkmi sú základným predpokladom pre úspech v automobilovom priemysle. Procesmi výskumu a vývoja karosárskych dielcov sa v skupine Sodecia zaoberá spoločnosť Sodecia Automotive Product Competence Center (SAPCC). SAPCC podporuje a rozvíja produkty, progresívne materiály a technológie za účelom získavania nových projektov a duševného vlastníctva, zvyšovania efektivity existujúcich projektov v sériovej produkcii, ako aj zvyšovania spokojnosti OEM zákazníkov, znižovania hmotnosti,

Composition of staff, 1 029 core staff and 243 external staff, of which

- Administrative workers	222
- External workers	243
- Indirect workers	297
- Production workers	510

Within the framework of dual education, the process of training own vocational specialists continued in cooperation with secondary vocational schools in Vrábľa, Zlaté Moravce and Nitra. The average number of dual education students was 56. During the year, after the successful completion of their studies, 3 graduates of the dual education joined our workforce- in the production department as an alignment operator, and in the maintenance department as a milling and cutting operator and operating locksmith. In the new school year 2024/2025, we admitted 15 students to dual education in the fields of mechanic and mechatronics technician, mechanic tool setter, mechanic electrician, and programmer. We have thus expanded the Company's ranks in the Production and Quality Departments. Due to the high demand for employees in these positions, it is also necessary to secure these specialised jobs in this way. Communication with secondary technical schools is ongoing and we are recruiting new dualists every year.

In 2024, the integration process for new employees (especially in the Production Departments of the press shop, spotting shop, and KTL) was redesigned to be more in line with requirements of the automotive industry and to ensure a balance of theoretical and practical training and thus sufficient knowledge and skills to perform the job, also providing new employees with greater stability in the first days, which are always challenging.

In the current period, a strong emphasis was placed on internal communication, presenting changes and their impact on the Company and employees at all levels so that we could continuously improve the working atmosphere in the departments, strengthen teamwork and motivation, and also prevent further employee turnover. In order to best motivate our employees, we have also concluded a new wage regulation this year, thus taking care of human needs in the face of rising prices.

5.4 Research and development

The Company Matador Automotive Vrábľa, a. s. (MAV) is aware of importance and significance of research and development for maintaining competitiveness and market positioning. Continuous innovation and close cooperation with customers are the basic prerequisites for success in the automotive industry. The Sodecia Automotive Product Competence Centre (SAPCC) handles the research and development processes for body parts in the Sodecia Group. SAPCC promotes and develops products, progressive materials and technologies in order to acquire new projects and intellectual property, increase the efficiency of existing projects in mass production, as well as increase OEM customer satisfaction, reduce weight and carbon footprint and price of products. For this

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

uhlíkovej stopy a ceny výrobkov. Za týmto účelom SAPCC spolupracuje s technickými univerzitami, vedecko - výskumnými spoločnosťami, ako aj s celosvetovými dodávateľmi materiálov a technológií.

Pre podporu získania nových projektov a orientáciu na požiadavky zákazníkov boli v SAPCC celoročne realizované simulácie lisovania dielcov. Simuláciu výrobného procesu sa dá vopred zabezpečiť vyššia kvalita a rentabilita následnej komerčnej výroby, napr. znižovaním odpruženia alebo zvlňenia dielcov, znižovaním stenčenia alebo spotreby materiálu. V prípade simulačne zistených potenciálnych problémov pri lisovaní sa zákazníkom navrhuje riešenie v podobe zmeny tvaru dielca, prípadne akosti materiálu, napr. na nové materiály s lepšími tvárniacimi vlastnosťami pri rovnakých pevnostných charakteristikách. V poslednej dobe sa takýmito materiálmi stávajú vysokopevnostné ocele tretej generácie. Ďalšou progresívnou oblasťou v materiáloch je používanie laserom zváraných prístrihov (TWB) s rôznymi hrúbkami, príp. akosťami, kde požadovaná väčšia hrúbka, prípadne vyššia pevnosť je len v oblasti, kde je to nutné z hľadiska funkcie dielca. Týmto prístupom znižujeme čistú hmotnosť dielca. Pri určitých tvaroch dielcov je ďalšou veľkou výhodou TWB aj znižovanie odpadu, hrubej hmotnosti a teda uhlíkovej stopy. Ďalšou progresívnou materiálovou oblasťou je použitie prístrihov s vyvalcovanou premenlivou hrúbkou (TRB), kde skupina Sodecia vlastní aj patentové riešenie na výrobu takýchto polotovarov. V neposlednom rade sa navrhuje použitie lisovania ocelí za tepla, kde sa plech ohrieva v peci a výsledné vysokopevnostné vlastnosti dielec získava zakalením v lisovacom nástroji. Ako jedna z mála spoločností na svete Sodecia disponuje inovatívnou technológiou čiastočného temperovania. Pri tejto technológii je možné niektoré časti prístrihu po ohreve ochladiť a následne po lisovaní v nich na dielci vznikne požadovaná mäkkšia štruktúra.

SAPCC podporuje výrobu tvorbou 2D výkresovej dokumentácie. Je tiež schopné odsimulovať spájacie procesy, ako bodové odporové zváranie, oblúkové zváranie a zváranie laserom. Všetky vyššie uvedené procesy lisovania a spájania vie SAPCC vopred odsimulovať vo viacerých simulačných programoch. Za účelom dosiahnutia presných simulačných výsledkov je nutné zadať čo najpresnejšie vstupy, t. j. najmä namerané vlastnosti materiálov. V tejto oblasti sa spolupracuje s viacerými univerzitami, ako aj so samotnými výrobcami ocelí a hliníkových zliatin. Pre rýchle reakcie na vzniknuté požiadavky zákazníkov sa buduje vlastná databáza materiálových kariet pre počítačové simulácie.

MAV v súčasnosti využíva pre vyrábané lisované diely rôzne druhy spájania, ako je bodové zváranie, oblúkové zváranie, laserové zváranie, jednostranné nitovanie, samodierovacie ťahovanie (FDS) atď. Výskumné a vývojové oddelenie (R&D) SAPCC však študuje aj ďalšie progresívne spôsoby spájania, ako napr. zváranie trením s premiešaním (FSW). FSW je proces spájania v tuhej fáze, ktorý využíva

purpose, SAPCC cooperate with technical universities, scientific research companies as well as global suppliers of materials and technologies.

To support the acquisition of new projects and orientation towards customer requirements, simulations of stamping of parts have been carried out year-round at SAPCC. By simulating the production process in advance, higher quality and profitability of subsequent commercial production can be ensured, e.g. by reducing part cushioning or corrugation, reducing thinning or material consumption. In case of simulated potential problems in stamping, a solution is proposed to the customer in the form of a change in the shape of the part or the quality of the material, e.g. to new materials with better forming properties at the same strength characteristics. Recently, such materials have become third-generation high-strength steels. Another progressive area in materials is use of laser tailor welded blanks (TWB) with different thicknesses, or grades, where the required greater thickness or higher strength is only in the area where it is necessary for the function of the part. This approach reduces the net weight of the part. For certain part shapes, another major advantage of TWB is the reduction of waste, gross weight and therefore carbon footprint. Another progressive material area is use tailor welded blanks (TRB), where Sodecia Group also holds a patent for the production of such semi-finished goods. Last but not least, the use of hot forming of steels is proposed, where the sheet is heated in a furnace and the resulting high-strength properties of the part are obtained by hardening in a press tool. Sodecia is one of the few companies in the world with an innovative partial tempering technology. With this technology, some parts of the components can be cooled down after heating, resulting in the desired softer structure in them after their hot forming.

SAPCC supports production by creating 2D drawings. It is also capable of simulating joining processes such as spot resistance welding, arc welding and laser welding. SAPCC can simulate all of the aforementioned hot forming and joining processes in several simulation programs. In order to achieve accurate simulation results, it is necessary to provide the most accurate inputs, i.e. in particular the measured material properties. In this area, several universities and the steel and aluminium alloy manufacturers cooperate together. In order to react quickly to customer requirements, an in-house database of material cards for computer simulations is being built up.

MAV currently uses various types of joining such as spot welding, arc welding, laser welding, single-sided riveting, self-piercing tightening (FDS), etc. for the manufactured stamped parts. However, SAPCC's Research and Development (R&D) Department also studies other progressive joining methods such as Friction Stir Welding (FSW). FSW is a solid-phase joining process that uses a non-wearing tool to join two opposing workpieces without melting the material. Heat is generated by friction between the rotating tool and the workpiece material, which leads to softening of the area near the tool. While the tool passes along the joint line, it mechanically mixes the two pieces of

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

neopotrebovaný nástroj na spojenie dvoch protiľahlých obrobkov bez roztavenia materiálu. Teplo sa vytvára trením medzi rotujúcim nástrojom a materiálom obrobku, čo vedie k zmäkčeniu oblasti v blízkosti nástroja. Zatiaľ čo nástroj prechádza pozdĺž spojovacej línie, mechanicky premieša dva kusy kovu a kuje horúci a zmäknutý kov mechanickým tlakom, ktorý je vyvíjaný nástrojom. S týmto typom spojenia by v budúcnosti mohlo byť možné sériovo zvärať napr. aj hliník s oceľou.

SAPCC R&D dlhodobo sleduje trendy v automobilovom priemysle, ako je v súčasnosti napr. vysokotlakové odlievanie (HPDC). Niektorí OEM zákazníci zmenili, alebo sa chystajú zmeniť lisované a zvarané zostavy niekedy až zo 100 dielov na jeden hliníkový odliatok. Výrobcovia OEM v budúcnosti nebudú schopní vyrábať všetky objemy týchto odliatkov. Takže budú potrební dodávatelia prvej úrovne (Tier 1) na dodávanie odliatkov. V tejto oblasti je čínsky trh pred zvyškom sveta. Odliatky sa v súčasnosti vyrábajú zo zliatin hliníka. Perspektívne sú v budúcnosti aj horčíkové zliatiny, napr. pre priečne nosníky prístrojovej dosky. R&D oddelenie pravidelne komunikuje s poprednými svetovými výrobcami HPDC strojov a potrebných periférií. Pri použití takýchto odliatkov je možné znížiť celkovú hmotnosť karosérie. Pri opätovnom použití hliníkového materiálu vo výrobnom procese je možné aj zníženie uhlíkovej stopy.

Ďalšou oblasťou výskumu a vývoja spoločnosti sú rôzne typy kompozitných materiálov. Sú to napr. hliníkové zliatiny s elastomérom pre lepšie NVH (akustické) produktové riešenia, potom samozrejme plasty vystužené sklenenými vláknami (GFRP), plasty vystužené uhlíkovými vláknami (CFRP), ktoré sa už používajú najmä v športových automobiloch a ďalšie inovatívne materiály a štruktúry, ako sú peny a voštinové plasty. Tieto typy materiálov sú ideálne pre tzv. dizajn s nízkou hmotnosťou, keďže je možné podstatne znížiť hmotnosť vozidla pri rovnakej alebo lepšej funkcii dielcov. V súčasnej dobe je potrebná ale aj udržateľnosť, preto sa perspektívne stávajú aj prírodné vlákna, ako ľan a konope.

Použitím inovatívnych materiálov s vyššími pevnosťami, TWB alebo TRB pri zachovaní vyrobiteľnosti je možné redukovať hrúbku niektorých dielcov karosérie vozidla. Týmto postupom je možné znížiť celkovú hmotnosť vozidla, čo je mimoriadne dôležité v tejto dobe redukovania emisií vozidla so spaľovacími motormi, resp. zvýšenia dojazdu vozidiel s elektromotormi. S udržateľnosťou súvisí aj znižovanie hrubej hmotnosti dielca, čiže znižovanie materiálového odpadu a energetického zaťaženia výroby. Všetky tieto návrhy musia byť vopred podložené uspokojujúcimi výsledkami výrobných simulácií a v prípade bezpečnostných dielcov aj výkonnosťnými simuláciami funkcií dielcov. Spoluprácu s univerzitami, ďalšími vedecko-výskumnými inštitúciami zo štátneho a súkromného sektora, dodávateľmi materiálov a technológií plánujeme naďalej rozvíjať a postupne budovať databázu znalostí o materiáloch a technológiách používaných pri karosárskych dielcoch. Pomocou týchto znalostí chceme navrhovať zmeny tvaru, materiálov a technológií karosárskych dielcov, za účelom získania konkurenčnej výhody,

metal and forges the hot and softened metal by the mechanical pressure exerted by the tool. With this type of joining, it could also be possible in the future to weld the parts in serial production, for example, aluminium to steel.

SAPCC R&D has been following trends in the automotive industry for a long time, such as high-pressure die casting (HPDC) at present. Some OEM customers have changed, or are about to change, pressed and welded assemblies sometimes from up to 100 parts to a single aluminium casting. OEM manufacturers will not be able to produce all volumes of these castings in the future. So first tier (Tier 1) suppliers will be needed to supply the castings. In this area, the Chinese market is ahead of the rest of the world. Castings are currently made from aluminium alloys. Magnesium alloys, e.g. for dashboard cross-bars, are also a future prospect. The R&D Department regularly communicates with the world's leading manufacturers of HPDC machines and the necessary peripherals. By using such castings, it is possible to reduce the overall weight of the bodywork. By reusing aluminium material in the manufacturing process, it is also possible to reduce the carbon footprint.

Another area of research and development for the company is various types of composite materials. These include, for example, aluminium alloys with elastomer for better NVH (acoustic) product solutions, then of course glass fibre reinforced plastics (GFRP), carbon fibre reinforced plastics (CFRP), which are already used in sports cars in particular, and other innovative materials and structures such as foams and honeycombs. These types of materials are ideal for so-called lightweight design, as it is possible to significantly reduce the weight of the vehicle with the same or better function of the parts. But nowadays sustainability is also needed, which is why natural fibres such as flax and hemp are also becoming promising.

It is possible to reduce the thickness of some vehicle body parts by using innovative materials with higher strengths, TWB or TRB, while maintaining their manufacturability. In this way, it is possible to reduce the overall weight of the vehicle, which is particularly important in this era of reducing emissions of vehicles with internal combustion engines or increasing the range of vehicles with electric motors. Sustainability is also linked to reducing the gross weight of the part, i.e. reducing material waste and the energy burden of production. All these proposals must be supported in advance by satisfactory results of manufacturing simulations and, in case of safety parts, by performance simulations of the parts' functions. We plan to further develop our cooperation with universities, other scientific and research institutions from the state and private sector, suppliers of materials and technologies and gradually build a knowledge base of materials and technologies used in body parts. Using this knowledge, we intend to propose changes in the shape, materials and technologies of body parts in order to gain competitive advantage, increase customer satisfaction and reduce the carbon footprint.

5.5 Investments

Based on the approved investment plan, the following investments were made in 2024:

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

zvyšovania spokojnosti zákazníkov a znižovania uhlíkovej stopy.

5.5. Investície

Na základe schváleného investičného plánu v roku 2024 boli realizované nasledovné investície

- Obstaranie nitovacieho pracoviska
- Rekonštrukcia čističky odpadových vôd
- Prístavba haly pre lisovanie za tepla na prevádzke Nitra
- Technické vybavenie prístavby haly pre lisovanie za tepla v Nitre
- Obstaranie lisu 22000 kN s príslušenstvom pre lisovanie za tepla na prevádzke Nitra
- Obstaranie pece s príslušenstvom pre lisovanie za tepla na prevádzke Nitra
- Implementácia softvérového vybavenia pre údržbu

Celkový prírastok hodnoty zaradeného majetku (aktivovaný majetok) v roku 2024 činí 5 388 tis. EUR.

5.6 Kvalita

V spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a. s. je zavedený vyšší štandard systému manažérstva kvality a to podľa normy IATF 16949, ktorý je uznávaný všetkými veľkými OEM hráčmi. Všetky prebiehajúce procesy sú vykonávané s dôrazom na kvalitu a napĺňaním stratégie nulovej chyby.

V roku 2024 prebehol vo Vrábeľskom závode recertifikačný audit podľa normy IATF 16949 (norma pre systém manažérstva kvality pre automobilový priemysel). Tento recertifikačný audit bol vykonaný certifikačnou spoločnosťou TÜV SÜD Slovakia s. r. o. Spoločnosť prešla týmto recertifikačným auditom s úspešným výsledkom. Audit podľa tejto normy IATF 16949 bol vykonaný taktiež v Nitrianskom závode, tu sa ale jednalo o dozorný audit – výsledok auditu bol taktiež úspešný.

Okrem tohto auditu podľa normy IATF 16949 prebiehal v roku 2024 v oboch závodoch (SAVRAV, SAVRAN) aj spoločný dozorný audit podľa noriem ISO 14001 (norma pre systém environmentálneho manažérstva) a ISO 45001 (norma pre systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci). Tento dozorný audit bol taktiež vykonaný certifikačnou spoločnosťou TÜV SÜD Slovakia s. r. o., s dosiahnutím úspešného výsledku.

Na základe výsledku týchto externých auditov spoločnosť disponuje certifikátmi podľa normy IATF 16949, ISO 14001 a ISO 45001. Výsledky externých auditov potvrdili, že spoločnosť patrí medzi firmy, ktoré spĺňajú požiadavky noriem systémov manažérstva a taktiež spĺňajú požiadavky zákazníkov, legislatívy a všetkých zainteresovaných strán.

Okrem toho spoločnosť je certifikovaná ja na TISAX (štandard informačnej bezpečnosti), ktorý pomáha zvyšovať informačnú bezpečnosť a znižuje mieru kybernetického rizika.

Spoločnosť minimalizuje riziká a negatívne vplyvy, opatreniami prispieva k ochrane svojich zamestnancov, zvyšuje spokojnosť zákazníkov a neustále zlepšuje svoje procesy vo všetkých oblastiach.

- acquisition of a riveting workstation
- sewage treatment plants reconstruction
- extension of the hot forming hall at the Nitra plant
- technical equipment for the extension of the hot forming hall in Nitra
- acquisition of the 22,000 kN press with accessories for hot forming at the Nitra plant
- procurement of a furnace with accessories for hot forming at the Nitra plant
- implementation of software equipment for maintenance

The total increase in the value of classified assets (capitalized assets) in 2024 was EUR 5 388 thousand.

5.6 Quality

MATADOR Automotive Vráble, a. s. has implemented a higher standard of quality management system according to the IATF 16949 standard, which is recognized by all major OEM players. All ongoing processes are carried out with an emphasis on quality and fulfilling the zero error strategy.

In 2024, the Vrabel plant underwent a recertification audit according to IATF 16949 (standard for quality management system for the automotive industry). This recertification audit was carried out by the certification company TÜV SÜD Slovakia s.r.o. The Company passed this recertification audit with a successful result. The audit according to the standard IATF 16949 was also carried out in the Nitra manufacturing plant, but here it was a surveillance audit - the result of this audit was also successful.

In addition to this audit according to IATF 16949, a joint surveillance audit according to ISO 14001 (standard for environmental management system) and ISO 45001 (standard for occupational health and safety management system) was carried out in both plants (SAVRAV, SAVRAN). This surveillance audit was carried out by the certification company TÜV SÜD Slovakia s.r.o. The company passed this recertification audit with a successful result.

Based on the result of these external audits, the company has certificates according to IATF 16949, ISO 14001 and ISO 45001. Results of the external audits confirmed that the Company is one of the companies that meet the requirements of the management system standards and also meet the requirements of customers, legislation and all stakeholders.

In addition, the company is certified to TISAX (information security standard), which helps to improve information security and reduce cyber risk.

The Company minimises risks and negative impacts, takes measures to protect its employees, increases customer satisfaction and continuously improves its processes in all areas.

The company minimizes risks and negative impacts, contributes to the protection of its employees, increases customer satisfaction and constantly improves its processes in all areas.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

Všetky certifikáty sú platné pre MATADOR Automotive, Vrábľa a.s. a MATADOR Automotive, Vrábľa a.s., prevádzka Nitra.
All certificates are valid for MATADOR Automotive, Vrábľa a.s. and MATADOR Automotive, Vrábľa a.s., Nitra plant.

CERTIFIKÁT ◆ CERTIFICADO ◆ CERTIFICATE ◆ 證書 ◆ 認証証書

CERTIFIKÁT

TÜV SÜD Slovakia s.r.o.
Certifikačný orgán systémov manažérstva
akreditovaný SNAS
osvedčenie o akreditácii č. R-006
potvrďuje, že organizácia

MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.
Stanlčná 1045
SK – 952 12 Vrábľa
IČO: 31 411 801

s výrobným miestom
MATADOR AUTOMOTIVE Vrábľa, a.s.,
prevádzka Nitra
Novozámocká cesta 185/A
949 05 Nitra

zaviedla a používa
systém environmentálneho manažérstva v oblasti

**Výroba lisovaných, zvarovaných, montovaných a povrchovo
upravených komponentov pre strojársky
a automobilový priemysel.**

Auditom, správa č. **0944/20/24/E/AS/R5**
bolo preukázané, že sú splnené
požiadavky normy

EN ISO 14001:2015

Certifikát je platný od **2024-04-29** do **2027-04-28**
Registračné číslo certifikátu **E 0944-5**

Bratislava, 2024-02-22

TÜV SÜD Slovakia s.r.o.
Certifikačný orgán systémov manažérstva
člen skupiny TÜV SÜD
Jablíkova 8, 821 03 Bratislava

F-Q-02154

CERTIFIKÁT ◆ CERTIFICADO ◆ CERTIFICATE ◆ 證書 ◆ 認証証書

CERTIFICATE

TÜV SÜD Slovakia s.r.o.
Certification Body for Management Systems
Accredited by SNAS
Certificate on accreditation No. R-006
certifies that

MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.
Stanlčná 1045
SK – 952 12 Vrábľa
IČO: 31 411 801

with manufacturing subsidiary
MATADOR AUTOMOTIVE Vrábľa, a.s.,
plant Nitra
Novozámocká cesta 185/A
949 05 Nitra

has established and applies
an Environmental Management System for

**Production of pressed, welded, assembled and surface treatment
components for machinery and automotive industry.**

An audit was performed, Report No. **0944/20/24/E/AS/R5**
Proof has been furnished that the requirements
according to

EN ISO 14001:2015

are fulfilled. The certificate is valid from **2024-04-29** until **2027-04-28**
Certificate Registration No. **E 0944-4**

Bratislava, 2024-02-22

TÜV SÜD Slovakia s.r.o.
Certification Body for Management Systems
Member of Group TÜV SÜD
Jablíkova 8, 821 03 Bratislava

F-Q-02157

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

ZERTIFIKAT




CERTIFIKÁT

Registračné číslo certifikátu: 12 111 43736/01 TMS / Číslo certifikátu IATF: 0520898

Certifikačný orgán
TÜV SÜD Management Service GmbH
potvrďuje, že organizácia

MATADOR Automotive Vráble, a.s.
Staničná 1045
952 12 Vráble
Slovenská republika
(IATF USI: TN94HY)

pre oblasť platnosti

Výroba
lisovaných, zváraných, montovaných a povrchovo upravovaných komponentov
(bez vývoja produktu podľa kapitoly 8.3)

zaviedla a používa systém manažérstva kvality.
Na základe vykonaného auditu bolo preukázané,
že sú splnené požiadavky normy

IATF 16949
Prvé vydanie 2016-10-01.

Dátum vyhotovenia: 2024-06-03
Platnosť do: 2027-06-02

Súčasťou certifikátu je príloha.





Fred Wenke
Head of Certification Body
Mnichov, 2025-06-12

Strana 1 z 2

TÜV SÜD Management Service GmbH • Zertifizierungsstelle • Ridlerstraße 57 • 80339 München • Germany
www.tuvsud.com/de/certificate-validity-check



ZERTIFIKAT

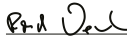
PRÍLOHA K CERTIFIKÁTU

Registračné číslo certifikátu: 12 111 43736/01 TMS / Číslo certifikátu IATF: 0520898

MATADOR Automotive Vráble, a.s.
Staničná 1045
952 12 Vráble
Slovenská republika
(IATF USI: TN94HY)

Výrobná lokalita je podporovaná nasledujúcimi Remote Support Locations:


Adresa	Podporujúce funkcie
SODECIA Automotive Europe GmbH - organizačná zložka Staničná 1045 952 12 Vráble Slovenská republika (IATF USI: 65SYTR)	Kontinuálne zlepšovanie; Preskúvanie zmluvy; Inžiniering; Finančné zdroje; Ľudské zdroje; Informačné technológie; Riadenie interných auditov; Hodnotenie vedením; Tvorba politiky; Vývoj procesu; Nákup; Systém manažérstva kvality; Predaj; Strategické plánovanie; Riadenie dodávateľov



Fred Wenke
Head of Certification Body
Mnichov, 2025-06-12

Strana 2 z 2

TÜV SÜD Management Service GmbH • Zertifizierungsstelle • Ridlerstraße 57 • 80339 München • Germany
www.tuvsud.com/de/certificate-validity-check



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024




CERTIFICATE

Certificate Registration No.: 12 111 43736/01 TMS / IATF Certificate No.: 0520898

The Certification Body of TÜV SÜD Management Service GmbH certifies that the organization

MATADOR Automotive Vrable, a.s.
Staničná 1045
952 12 Vrable
Slovak Republic
(IATF USI: TN94HY)

for the scope

Production of pressed, welded, assembled and surface treatment components (without Product Design as per Chapter 8.3)

has established and applies a Quality Management System. An audit was performed and has furnished proof that the requirements according to

IATF 16949
First Edition 2016-10-01

are fulfilled.

Issue date: **2024-06-03**
Expiry date: **2027-06-02**

Part of the certificate is an appendix.


 Fried Wenke
 Head of Certification Body
 Munich, 2024-06-12
 Page 1 of 2

TÜV SÜD Management Service GmbH • Zerifikovacia stolicia • Reiterstrasse 57 • 85339 München • Germany
www.tuv.sud.com/en/certificate-visibility-check


APPENDIX OF CERTIFICATE

Certificate Registration No.: 12 111 43736/01 TMS / IATF Certificate No.: 0520898

MATADOR Automotive Vrable, a.s.
Staničná 1045
952 12 Vrable
Slovak Republic
(IATF USI: TN94HY)

The site is supported by the following Remote Support Location(s):

Address	Supporting functions
SODECIA Automotive Europe GmbH • organizacná zložka Staničná 1045 952 12 Vrable Slovak Republic (IATF USI: 655YTR)	Continuous improvement, Contract review, Engineering, Finance, Human resources, Information technologies, Internal audit management, Management review, Policy making, Process design, Purchasing, Quality system management, Sales, Strategic planning, Supplier management


 Fried Wenke
 Head of Certification Body
 Munich, 2024-06-12
 Page 2 of 2

TÜV SÜD Management Service GmbH • Zerifikovacia stolicia • Reiterstrasse 57 • 85339 München • Germany
www.tuv.sud.com/en/certificate-visibility-check





ZERTIFIKAT

Zertifikat-Registrier-Nr.: 12 111 43736/01 TMS / IATF Zertifikat-Nr.: 0520898

Die Zertifizierungsstelle der TÜV SÜD Management Service GmbH bescheinigt, dass die Organisation

MATADOR Automotive Vrable, a.s.
Staničná 1045
952 12 Vrable
Slowakische Republik
(IATF USI: TN94HY)

für den Geltungsbereich

Herstellung von Press-,Schweiß-, Montage- und Oberflächenbearbeitete Komponenten (ohne Produktentwicklung gemäß Abschnitt 8.3)

ein Qualitätsmanagementsystem eingeführt hat und anwendet. Durch ein Audit wurde der Nachweis erbracht, dass die Forderungen der

IATF 16949
Erste Ausgabe 01.10.2016

erfüllt sind.

Ausstellungsdatum: **03.06.2024**
Ablaufdatum: **02.06.2027**

Bestandteil des Zertifikates ist ein Anhang.


 Fried Wenke
 Leiter der Zertifizierungsstelle
 München, 12.06.2025
 Seite 1 von 2

TÜV SÜD Management Service GmbH • Zerifikovacia stolicia • Reiterstrasse 57 • 85339 München • Germany
www.tuv.sud.com/en/certificate-visibility-check


ANLAGE ZUM ZERTIFIKAT

Zertifikat-Registrier-Nr.: 12 111 43736/01 TMS / IATF Zertifikat-Nr.: 0520898

MATADOR Automotive Vrable, a.s.
Staničná 1045
952 12 Vrable
Slowakische Republik
(IATF USI: TN94HY)

Der Standort wird durch folgende entfernte Unterstützungsstandort(e) unterstützt:

Adresse	Unterstützende Funktionen
SODECIA Automotive Europe GmbH • organizacná zložka Staničná 1045 952 12 Vrable Slowakische Republik (IATF USI: 655YTR)	Kontinuierliche Verbesserung, Vertragsprüfung, Ingenieurdienstleistungen, Finanzen, Personalwesen, Informationstechnologien, Management interner Audits, Managementbewertung, Grundriss- und Unternehmensplanung, Prozessentwicklung, Einkauf, Qualitätsmanagementsystem, Vertrieb, Strategische Planung, Lieferantenmanagement


 Fried Wenke
 Leiter der Zertifizierungsstelle
 München, 12.06.2025
 Seite 2 von 2

TÜV SÜD Management Service GmbH • Zerifikovacia stolicia • Reiterstrasse 57 • 85339 München • Germany
www.tuv.sud.com/en/certificate-visibility-check


SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

5.7 Životné prostredie a BOZP

Aj v roku 2024 vedenie spoločnosti zameralo svoju pozornosť na systematický a udržateľný rozvoj v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a ochrane životného prostredia.

V roku 2024 sa pokračovalo vo výmene osvetlenia. Výmena osvetlenia prebehla vo všetkých nevýrobných častiach spoločnosti. Výmenou osvetlenia prišlo k významnému šetreniu elektrickej energie (šetrenie uhlíkovej stopy). Ako ďalší významný krok k ochrane životného prostredia v roku 2024 sa radí aj výmena čistiareň odpadových vôd. Nová mikrobiologická čistiareň odpadových vôd – ukončená výstavba a odovzdanie do užívania - úspešná kolaudácia na skúšobnú prevádzku (vodná stavba). Medzi plánované aktivity v oblasti ochrany životného prostredia patrí renovácia neutralizačnej stanice – inštalácia reverznej osmózy vo výrobnjej časti KTL.

Šetrenie uhlíkovej stopy máme aj oblasti odpadov/obalov z materiálu. Zaviedli sme čiastočné lisovanie obalov/znižovanie objemu odpadov, redukciu odvozov a ich energetické zhodnotenie.

Na dosiahnutie tohto cieľa z hľadiska BOZP bolo vykonaných množstvo zmien hlavne v oblasti zvýšenia bezpečnosti zamestnancov pohybujúcich sa vo výrobných priestoroch – pokračujúca výmena a doplnenie bezpečnostných plastových zábran/CE.

Státie pri práci a práca s bremenami je oblasť v ktorej prišlo k zlepšeniu pracovného prostredia zamestnancov – aplikácia ergonomických podložiek/rohoží na jednotlivé pracoviská - druh podľa povahy pracoviska a osobnú pomôcku pre pracovníkov na správne držanie tela na vybraných pracoviskách.

Tieto preventívne opatrenia ako aj neustále zvyšovanie nárokov na dodržiavanie predpisov BOZP zabezpečilo zvyšovanie povedomia zamestnancov o bezpečnom správaní sa na pracoviskách a znižovaní počtu pracovných úrazov.

Pokračovanie kampane „Týždeň bezpečnosti“ na zvýšenie povedomia zamestnancov v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a požiarnej prevencii podľa nastaveného plánu aj s účasťou zamestnancov na on-line kvízoch s vyhodnotením a ocenením účasti zamestnancov.

5.8 Financovanie udržateľného rastu

Spoločnosť Matador Automotive Vrábľa, a. s. (ďalej len ako "Spoločnosť") ako veľký subjekt verejného záujmu s viac ako 500 zamestnancami vykazuje informácie v súlade s nariadením Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2020/852 z 18. júna 2020 o vytvorení rámca na uľahčenie udržateľných investícií (ďalej iba „taxonómia EÚ“) a súvisiacimi právnymi predpismi. Tieto zahŕňajú aj:

- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2021/2139 zo 4. júna 2021 („klimatické delegované nariadenie“), ktoré určuje podmienky pre stanovenie toho, či vybrané hospodárske činnosti významne prispievajú k zmierneniu zmeny klímy alebo adaptácii na zmenu klímy, ako aj toho či výrazne nenarúšajú plnenie niektorého z iných environmentálnych cieľov.
- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2021/2178 zo 6. júla 2021 („delegované nariadenie o zverejňovaní“) stanovujúce rozsah a

5.7 Environment and OSH

In 2024, the Company's management focused its attention on systematic and sustainable development in the areas of occupational safety and health and environmental protection.

Replacement of lighting continued in 2024. Lighting was replaced in all non-productive areas of the company. Significant electricity savings (carbon footprint savings) have been made by replacement of the lighting. The replacement of the wastewater treatment plant is also ranked as another important step towards environmental protection in 2024. New microbiological wastewater treatment plant - construction completed and handed over for use - successful building approval process for trial operation (water construction). Planned activities in the field of environmental protection include renovation of the neutralization station - installation of reverse osmosis in the KTL production section.

We also have a carbon footprint saving area for waste/material packaging. We introduced partial packaging compression/waste volume reduction, reduction of waste removal and energy recovery. Numerous changes were made to achieve this from an OHS perspective, mainly in the area of improving the safety of employees moving around the production areas - continued replacement and addition of plastic safety barriers/CE.

Standing at work and working with loads is the area where the working environment of employees has been improved - application of ergonomic mats/ matting to individual workstations - type according to the nature of the workplace and personal aids for workers to correct posture at selected workstations.

These preventive measures, as well as the continuous increase in the demands for compliance with OSH regulations, have ensured increase in employee awareness of safe behaviour at the workplaces and reduction in the number of workplace accidents.

We continued with the "Safety Week" campaign to raise employee awareness of occupational safety and health and fire prevention according to the set plan, also with employee participation in on-line quizzes with evaluation and recognition of employee participation.

5.8 Financing of sustainable growth

As a large public interest entity with more than 500 employees, the Company Matador Automotive Vrábľa, a. s. (hereinafter referred to as "Company") reports information in accordance with Regulation (EU) 2020/852 of the European Parliament and of the Council of 18 June 2020 on the establishment of a framework to facilitate sustainable investments (the "EU Taxonomy") and related legislation. These also include:

- Commission Delegated Regulation (EU) 2021/2139 of 4 June 2021 (the "Climate Delegated Regulation"), which sets out the conditions for determining whether selected economic activities make a significant contribution to climate change mitigation or adaptation, as well as whether they significantly undermine the achievement of any of the other environmental objectives.
- Commission delegated Regulation (EU) 2021/2178 of 6 July 2021 (the "Delegated Disclosure Regulation") setting out the scope and content of the information to be disclosed by companies regarding environmentally sustainable economic activities, as well as the

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

obsah informácií, ktoré majú Spoločnosti zverejňovať, pokiaľ ide o environmentálne udržateľné hospodárske činnosti, ako aj metodiku na splnenie uvedenej povinnosti zverejňovania.

- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2023/2486 z 27. júna 2023 („environmentálne delegované nariadenie“), ktorým sa dopĺňa nariadenie Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) 2020/852, ktoré určuje podmienky pre stanovenie toho, či vybrané hospodárske činnosti významne prispievajú k udržateľnému využívaniu a ochrane vodných a morských zdrojov, prechodu na obehové hospodárstvo, prevencie a kontrole znečisťovania alebo ochrane a obnove biodiverzity a ekosystémov a ktorým sa mení delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2021/2178, pokiaľ ide o zverejňovanie informácií o týchto hospodárskych činnostiach
- Delegované nariadenie Komisie (EÚ) 2023/2485 z 27. júna 2023, ktorým sa mení delegované nariadenie (EÚ) 2021/2139 stanovením dodatočných technických kritérií preskúmania na určenie podmienok, za ktorých sa určité hospodárske činnosti označujú za významne prispievajúce k zmierneniu zmeny klímy alebo adaptácii na zmenu klímy, a na určenie toho, či tieto činnosti výrazne nenarúšajú plnenie niektorého z iných environmentálnych cieľov.

Spoločnosť je povinná na základe týchto nariadení vyhodnocovať a zverejňovať za rok končiaci 31. decembra 2024 informácie o podiele výnosov, kapitálových výdavkov a prevádzkových výdavkov, ktoré sú spojené s oprávnenými ekonomickými činnosťami, resp. s ekonomickými činnosťami, ktoré sú v súlade s EÚ taxonómiou.

Za rok končiaci 31. decembrom 2023 Spoločnosť vykazovala informácie spojené s environmentálnymi cieľmi zmiernenie zmeny klímy a adaptácia na zmenu klímy a posudzovala oprávnenosť (tzn. podiel oprávnených a/alebo neoprávnených hospodárskych činností na celkovom obrate, kapitálových výdavkoch a prevádzkových nákladoch) aj zosúladenosť (tzn. boli zohľadnené aj náležité technické kritéria posúdenia) a v súlade s nariadením 2023/2486 z 27. júna 2023 Spoločnosť tiež posúdila oprávnené činnosti s ďalšími environmentálnymi cieľmi, kde posudzovala len oprávnenosť.

Za rok končiaci 31. decembrom 2024 sú hospodárske činnosti, v súlade s klimatickým a environmentálnym nariadením, posúdené na ich oprávnenosť, resp. zosúladenosť s taxonómiou EÚ za všetkých šiest environmentálnych cieľov (zmiernenie zmeny klímy, adaptácia na zmenu klímy, udržateľné využívanie a ochrana vodných a morských zdrojov, prechod na obehové hospodárstvo, prevencia a kontrola znečisťovania životného prostredia, ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov).

Oprávnená hospodárska činnosť podľa taxonómie EÚ (ďalej iba „oprávnená hospodárska činnosť“) je taká činnosť, ktorá je opísaná v klimatickom alebo environmentálnom delegovanom nariadení bez ohľadu na to, či uvedená hospodárska činnosť spĺňa niektoré alebo všetky technické kritériá preskúmania stanovené v tomto nariadení. Manažment na základe analýzy vyhodnotil, že nasledujúce hospodárske činnosti Spoločnosti predstavujú oprávnené hospodárske činnosti, ktoré priradil k environmentálnemu cieľu **zmiernenie zmeny klímy**.

methodology for fulfilling that disclosure obligation.

- Commission Delegated Regulation (EU) 2023/2485 of 27 June 2023 (“the Environmental Delegated Regulation”) supplementing Regulation (EU) 2020/852 of the European Parliament and of the Council by establishing the technical screening criteria for determining the conditions under which an economic activity qualifies as contributing substantially to the sustainable use and protection of water and marine resources, to the transition to a circular economy, to pollution prevention and control, or to the protection and restoration of biodiversity and ecosystems, and amending Commission Delegated Regulation (EU) 2021/2178 as regards specific public disclosures for those economic activities
- Commission Delegated Regulation (EU) 2023/2487 of 27 June 2023 amending Delegated Regulation (EU) 2021/2139 establishing additional technical screening criteria for determining the conditions under which certain economic activities qualify as contributing substantially to climate change mitigation or climate change adaptation and for determining whether those activities cause no significant harm to any of the other environmental objectives.

Based on these regulations, for the year ending on 31 December 2024, the Company is required to evaluate and disclose information on the proportion of revenue, capital expenditure and operating expenditure that is associated with qualifying economic activities or economic activities that comply with the EU taxonomy.

For the year ended on 31 December 2023, the Company reported information associated with the environmental objectives of climate change mitigation and adaptation to change of the climate and assessed both eligibility (i.e. the proportion of eligible and/or ineligible economic activities to total turnover, capital expenditure and operating costs) and alignment (i.e. appropriate technical assessment criteria were also taken into account) and in accordance with Regulation 2023/2486 of 27 June 2023, the Company has also assessed eligible activities with other environmental objectives, where it has only assessed eligibility.

For the year ended on 31 December 2024, in accordance with the Climate and Environmental Regulation, the economic activities are assessed for their eligibility or alignment with the EU taxonomy for all six environmental objectives (climate change mitigation, climate change adaptation, sustainable use and protection of water and marine resources, transition to a circular economy, prevention and control of pollution, and protection and restoration of biodiversity and ecosystems).

An eligible economic activity according to the EU taxonomy (hereinafter referred to as an “eligible economic activity”) is one that is described in the Climate or Environmental Delegated Regulation, regardless of whether that economic activity meets any or all of the technical review criteria set out in that Regulation.

Based on its analysis, management has assessed that the following economic activities of the Company constitute eligible economic activities that it has assigned to the environmental objective of **climate change mitigation**.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

Tabuľka 1 – oprávnené hospodárske činnosti

Hosp. činnosť	Opis	Podiel na ukazovateli	Kód NACE	Uplatniteľnosť za obdobie v rokoch
3.6.	Výroba ostatných nízkouhlíkových technológií – obstaranie a údržba elektrických vysokozdvížných vozíkov	Prevádzkové výdavky	C22, C25, C26, C27, C28	2023
4.1.	Výroba elektriny pomocou solárnej fotovoltaickej technológie	Kapitálové výdavky	D35.11, F42.22	2023 2024
5.5.	Zber a preprava odpadu, ktorý nie je nebezpečný, roztriedeného na zložky pri zdroji	Obrat	E38.11	2023
6.5.	Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a ľahkými úžitkovými vozidlami – nákup a údržba osobných automobilov pre potreby Spoločnosti	Kapitálové výdavky Prevádzkové výdavky	H49.32, H49.39, N77.11	2023 2024
7.3.	Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení v rámci individuálnych opatrení vykonávaných Spoločnosťou	Kapitálové výdavky Prevádzkové výdavky	F42, F43, M71, C16, C17, C22, C23, C25, C27, C28, S95.21, S95.22, C33.12	2023 2024
7.7.	Nadobudnutie a vlastníctvo budov a uplatňovanie vlastníckych práv k budovám	Obrat, prevádzkové výdavky	L68.20	2022 2023

Manažment na základe analýzy vyhodnotil, že nasledujúca hospodárska činnosť Spoločnosti predstavuje oprávnenú hospodársku činnosť, ktorú priradil k environmentálnemu **cieľu ochrana vodných a morských zdrojov**.

2.2.	Čistenie komunálnych odpadových vôd	Kapitálové výdavky	E37 F42.9	2024
------	-------------------------------------	--------------------	--------------	------

Za hospodársku činnosť zosúladenú s taxonómiou EÚ (ďalej iba "zosúladená hospodárska činnosť") sa považuje činnosť, ktorá spĺňa všetky nasledujúce požiadavky podľa článku 3 taxonómie EÚ:

- významne prispieva k jednému alebo viacerým environmentálnym cieľom,
- nespôsobuje významnú škodu žiadnemu z environmentálnych cieľov,
- vykonáva sa v súlade s minimálnymi zárukami, a
- je v súlade s technickými kritériami preskúmania stanovenými v delegovanom nariadení o klíme.

Pri príprave analýzy boli za hospodársku činnosť považované také činnosti, ktoré zahŕňajú vstup zdrojov, výrobný proces a výstupy vo forme konkrétneho tovaru alebo konkrétnych služieb, a ktoré Spoločnosť predáva svojim zákazníkom alebo využíva pre vlastnú potrebu.

Posúdenie technických kritérií preskúmania Spoločnosť vykonala v súlade s klimatickým delegovaným nariadením a jeho doplnujúcim znením a environmentálnym delegovaným nariadením. Zároveň Spoločnosť za vykazované obdobie vykonala posúdenie, či sa pri výkone jej hospodárskych činností dodržiavajú minimálne záruky. Na základe posúdenia Spoločnosti je možné považovať nasledujúce činnosti za zosúladené hospodárske činnosti:

Table 1 – eligible economic activities

Code	Description of economic activity	KPI	NACE code	Applicable per period in years
3.6.	Manufacture of other low carbon technologies – procurement and maintenance of electric forklifts	Operating expenses	C22, C25, C26, C27, C28	2022 2023
4.1.	Electricity generation using solar photovoltaic technology	Capital expenses	D35.11, F42.22	2023
5.5.	Collection and transport of non-hazardous waste in source segregated fractions	Turnover	E38.11	2022 2023
6.5.	Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles – purchase and maintenance of passenger cars for the needs of the Company	Capital expenses Operating expenses	H49.32, H49.39, N77.11	2022 2023
7.3.	Installation, maintenance and repair of energy efficient equipment as part of individual measures carried out by the Company	Capital expenses Operating expenses	F42, F43, M71, C16, C17, C22, C23, C25, C27, C28, S95.21, S95.22, C33.12	2022 2023
7.7.	Acquisition and ownership of buildings and application of property rights to buildings	Turnover, operating expenses	L68.20	2022 2023

Based on its analysis, management has assessed that the following economic activity of the Company constitutes eligible economic activities that it has assigned to the environmental **objective - protection of water and marine resources**.

2.2.	Municipal wastewater treatment	Capital expenditure	E37 F42.9	2024
------	--------------------------------	---------------------	--------------	------

An economic activity aligned with the EU taxonomy (hereafter referred to as "aligned economic activity") is an activity that meets all of the following requirements under Article 3 of the EU taxonomy:

- it makes a significant contribution to one or more environmental objectives;
- it does not cause significant harm to any of the environmental objectives;
- it is carried out in accordance with the minimum guarantees, and
- it complies with the technical review criteria set out in the delegated climate regulation.

In preparing the analysis, the economic activity was considered to be one that involves an input of resources, a production process and outputs in the form of specific goods or specific services, which the Company sells to its customers or uses for its own consumption.

The Company's assessment of the technical review criteria was conducted in accordance with the Climate Delegated Regulation and its amendment and Environmental Delegated Regulation. At the same time, the Company has carried out an assessment for the reporting period of whether minimum safeguards are being observed in the conduct of its economic activities. Based on the Company's assessment, the following activities can be considered as aligned economic activities

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

- 3.6 Výroba ostatných nízkouhlíkových technológií
- 4.1 Výroba elektriny pomocou solárnej fotovoltaickej technológie
- 5.5 Zber a preprava odpadu, ktorý nie je nebezpečný, roztriedeného na zložky pri zdroji
- 7.3 Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení

Posúdenie kritérií významného prínosu

3.6. Výroba ostatných nízkouhlíkových technológií

Do tejto činnosti je zahrnutý nájom elektrických vysokozdvížných vozíkov, napriek tomu, že definícia činnosti priamo nie je priraditeľná k popisu činnosti v nariadení a to konkrétne k pojmu výroba. Spoločnosť si elektrické vysokozdvížné vozíky prenajíma. V porovnaní s vysokozdvížnými vozíkmi s pohonom na fosilné palivá dochádza pri prevádzke elektrických vysokozdvížných vozíkov k významnej úspore emisií skleníkových plynov počas ich životného cyklu a používanie týchto vozíkov predstavuje jednu z alternatív s najväčšou úsporou emisií na trhu.

Táto činnosť, v zmysle delegovaného nariadenia o zverejňovaní, súvisí s nákupom, respektíve prenájomom výstupu hospodárskych činností zosúladených s taxonómiou a s individuálnymi opatreniami umožňujúcimi, aby sa cieľové činnosti stali nízkouhlíkovými alebo viedli k zníženiu emisií skleníkových plynov. Táto hospodárska činnosť mala v roku 2024 a 2023 predovšetkým vplyv na prevádzkové výdavky.

4.1. Výroba elektriny pomocou solárnej fotovoltaickej technológie

Spoločnosť v roku 2023 prešla energetickým auditom, výsledkom ktorého bola investícia do fotovoltaických panelov. Spoločnosť v roku 2023 inštalovala solárnu fotovoltaickú technológiu s výkonom 490 000 KW s odhadovanou výrobou elektrickej energie 520 MWh ročne, na výrobné hale v Nitre. Cieľom investície je dlhodobé zníženie energetickej náročnosti a zvýšenie energetickej efektivity a tým aj úspor na celkových nákladoch za energiu. Táto hospodárska činnosť mala v roku 2023 predovšetkým vplyv na kapitálové výdavky. Keďže je investícia nová, v roku 2024 Spoločnosť ešte neevidovala prevádzkové náklady súvisiace s údržbou alebo opravou fotovoltaiky.

5.5. Zber a preprava odpadu, ktorý nie je nebezpečný, roztriedeného na zložky pri zdroji

V rámci tejto činnosti Spoločnosť vykonáva zber a prepravu odpadu, ktorý nie je nebezpečný, v súlade s platnými právnymi predpismi. Všetok oddelene zbieraný a prepravovaný odpad je určený na opätovné použitie alebo recykláciu. Súčasťou tejto činnosti je najmä kovový šrot (hliník a ocel), ktorého vznik predstavuje nevyhnutnú súčasť výrobného procesu Spoločnosti. Táto hospodárska činnosť mala v roku 2024 a v roku 2023 predovšetkým vplyv na obrat. Spoločnosť má zavedený systém environmentálneho manažérstva ISO 14001. V roku 2023 Spoločnosť prešla opakovaným auditom tohto systému. Systém tiež zabezpečuje dodržiavanie zákonných povinností v súvislosti so zákonom o odpadoch 79/2015 Z.z.

- 3.6 Manufacture of other low carbon technologies
- 4.1 Electricity generation using solar photovoltaic technology
- 5.5 Collection and transport of non-hazardous waste in source segregated fractions
- 7.3 Installation, maintenance and repair of energy efficient equipment

Significant contribution criteria assessment

3.6. Manufacture of other low carbon technologies

The rental of electric forklifts is included in this activity, despite the fact that the definition of the activity is not directly attributable to the description of the activity in the regulation, specifically to the concept of manufacturing. The Company rents electric forklifts. Compared to fossil fuel powered forklifts, the operation of electric forklifts results in significant GHG emissions savings during their life cycle and the use of electric forklifts represents one of the most emissions saving alternatives on the market.

This activity, within the meaning of the Delegated Regulation on disclosure, relates to the purchase or lease of the output of economic activities aligned to the taxonomy and to individual measures to enable the targeted activities to become low carbon or lead to a reduction in greenhouse gas emissions. This economic activity primarily impacted operational expenditures in 2024 and 2023.

4.1. Electricity generation using solar photovoltaic technology

In 2023, the Company underwent an energy audit which resulted in investment in photo voltaic panels. In 2023 the Company installed solar photo voltaic technology with a capacity of 490,000 KW, with an estimated electricity production of 520 MWh per year, on the production hall in Nitra. The aim of the investment is to reduce energy consumption and increase energy efficiency in the long term and thus save on total energy costs. This economic activity primarily impacted capital expenditures in 2023. As the investment is new, in 2024 the Company has not recorded operating costs related to the maintenance or repair of the PV system.

5.5 Collection and transport of non-hazardous waste in source segregated fractions

In this activity, the Company collects and transports non-hazardous waste in accordance with applicable legislation. All separately collected and transported waste is destined for reuse or recycling. This activity mainly includes scrap metal (aluminium and steel), the generation of which is an essential part of the Company's production process. This economic activity primarily impacted turnover in 2024 and 2023. The Company has implemented the ISO 14001 environmental management system. In 2023, the Company underwent a re-audit of this system. The system also ensures compliance with legal obligations in relation to the Waste Act No. 79/2015 Coll.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

7.3. Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení

Do tejto kategórie patria predovšetkým opatrenia na zlepšenie energetickej hospodárnosti budov ako sú napríklad výmena existujúcich dverí za nové energeticky efektívne dvere, inštalácia a výmena energeticky efektívnych zdrojov svetla, inštalácia a výmena systémov vetrania a klimatizácie a iné. Ak to bolo relevantné, Spoločnosť posúdila, či výdavky v rámci tejto činnosti splnili požiadavky pre jednotlivé prvky a systémy v súlade so zákonom o energetickej hospodárnosti budov č. 555/2005 Z.z. v z.n.p. a či v prípade potreby nakupované zariadenia patria do dvoch najviac zastúpených tried energetickej účinnosti pre porovnateľné zariadenia dostupné na slovenskom trhu. Tieto opatrenia mali v roku 2024 vplyv na prevádzkové výdavky a v roku 2023 vplyv na kapitálové výdavky a prevádzkové výdavky.

Posúdenie kritérií týkajúcich sa zásady výrazne nenarušiť

Pre oprávnené činnosti Spoločnosti sú relevantné nasledujúce kritériá výrazne nenarušiť:

Adaptácia na zmenu klímy

Spoločnosť vykonala dôsledné posúdenie fyzických klimatických rizík a zraniteľnosti svojich oprávnených hospodárskych činností pričom identifikovala intenzívne zrážky, povodne a vlny horúčav ako riziká, ktoré môžu nepriaznivo ovplyvniť výkon týchto hospodárskych činností počas ich očakávanej doby životnosti a následne posúdila ich závažnosť prostredníctvom projekcií zmeny klímy v súlade so scenárom reprezentatívneho profilu vývoja koncentrácie Medzinárodného panela o zmene klímy RCP 8,5, keďže tento scenár predpokladá najvýraznejší vplyv klimatických zmien.

Spoločnosť neidentifikovala významné dopady na hospodárske činnosti v krátkodobom horizonte, z dlhodobého hľadiska identifikovala ako najvýznamnejšie riziko vlny horúčav a to konkrétne na výkon a efektívnosť zamestnancov. Spoločnosť plánuje analyzovať a implementovať vhodné adaptačné riešenia na zmiernenie vplyvu týchto fyzických klimatických zmien napríklad formou investícií do chladiacich a klimatizačných technológií.

Udržateľné využívanie a ochrana vodných zdrojov

Spoločnosť pre relevantné oprávnené činnosti neidentifikovala riziká zhoršenia životného prostredia súvisiace so zachovaním kvality vody prípadne zabránením nedostatku vody.

Prechod na obehové hospodárstvo

Spoločnosť pre všetky relevantné oprávnené činnosti posúdila dostupnosť techník s cieľom podporiť prechod na obehové hospodárstvo vrátane efektívnejšieho využívania prírodných zdrojov, zvýšenia trvanlivosti, opraviteľnosti alebo opätovnej použiteľnosti výrobkov prípadne ich zvýšenej recyklovateľnosti, ako aj predĺženia doby ich životnosti a zvýšenia opätovného použitia a využívania druhotných surovín.

7.3 Installation, maintenance and repair of energy efficient equipment

This category mainly includes measures to improve the energy performance of buildings, such as replacing existing doors with new energy efficient doors, installing and replacing energy efficient light sources, installing and replacing ventilation and air-conditioning systems, etc. Where relevant, the Company assessed whether the expenditure under this activity met the requirements for individual elements and systems in accordance with the Act on Energy Performance of Buildings No. 555/2005 Coll. as amended, and whether, where applicable, the equipment purchased fell within the two most represented energy efficiency classes for comparable equipment available on the Slovak market. These measures had an impact on operating expenditure in 2024 and an impact on capital expenditure and operating expenditure in 2023.

Assessment of the criteria relating to the principle of "do not significantly harm" other environmental objectives

The following criteria are relevant to the Company's eligible activities without significantly impairing:

Adaptation to climate change

The Company conducted a rigorous assessment of the physical climate risks and vulnerability of its eligible economic activities, identifying intense rainfall, flooding and heat waves as risks that may adversely affect performance of these economic activities over their expected lifetime, and then assessed their severity through climate change projections in accordance with the Representative Concentration Development Profile scenario of the International Panel on Climate Change's RCP 8.5, as this scenario assumes the most significant impact of climate change.

The Company did not identify any significant impacts on economic activities in the short-term perspective; however, in the long-term perspective, it identified heatwaves as the most significant risk, specifically on employee performance and efficiency. The Company plans to analyse and implement appropriate adaptation solutions to mitigate the impact of these physical climate changes, for example by investing in cooling and air conditioning technologies.

Sustainable use and protection of water resources

The Company did not identify any risks of environmental degradation related to maintaining water quality or avoiding water scarcity for the relevant eligible activities.

Transition to a circular economy

For all relevant eligible activities, the Company assessed the availability of techniques to support the transition to a circular economy, including more efficient use of natural resources, increasing the durability, reparability or re-usability of products or increasing their recyclability, as well as extending their lifetime and increasing the reuse and recovery of secondary raw materials.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

Prevenia a kontrola znečisťovania

Prevenia a kontrola znečisťovania

Spoločnosť vykonáva svoju činnosť v súlade s platnými právnymi predpismi v rámci Slovenska ako aj v rámci Európskej únie týkajúcimi sa výroby, uvedenia na trh alebo používania určených chemických látok. Spoločnosť má vypracované interné postupy a kontroly na schvaľovanie používania chemických látok a pravidelne monitoruje dodržiavanie právnych predpisov v tejto oblasti.

Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémov

Spoločnosť pre relevantné oprávnené činnosti buď vykonala posúdenie vplyvov na životné prostredie alebo vykonala preskúmanie v súlade so zákonom o posudzovaní vplyvov na životné prostredie č. 24/2006 Z.z. v z.n.p. a prijala všetky požadované zmierňujúce a kompenzačné opatrenia na ochranu životného prostredia.

Oprávnené hospodárske činnosti Spoločnosti nie sú vykonávané v blízkosti území citlivých na biodiverzitu (napríklad chránených území sústavy Natura 2000).

Dodržiavanie minimálnych (sociálnych) záruk

Súčasťou posúdenia zosúladenia hospodárskych činností s taxonómiou EÚ je vyhodnotenie dodržiavania minimálnych záruk. Minimálne záruky zahŕňajú tie postupy, ktoré majú zabezpečiť, aby sa hospodárske činnosti vykonávali v súlade so:

- Smernicou OECD pre nadnárodné podniky (2011)¹
- Hlavnými zásadami OSN v oblasti podnikania a ľudských práv (UNGP)², vrátane zásad a práv stanovených v ôsmich základných dohovoroch uvedených v Deklarácii Medzinárodnej organizácie práce o základných zásadách a právach pri práci³; a
- Medzinárodnou listinou ľudských práv⁴

Posúdenie Minimálnych záruk bolo vykonané v zmysle Záverečnej správy o Minimálnych zárukách vypracovanej Platformou pre udržateľné financie v októbri 2022⁵.

Posúdenia súladu s minimálnymi sociálnymi zárukami boli vykonané pre štyri skúmané oblasti:

- Ľudské práva (vrátane pracovných a spotrebiteľských práv)
- Korupcia a úplatkárstvo
- Zdaňovanie
- Spravodlivá hospodárska súťaž

Pollution prevention and control

The Company operates in accordance with the applicable legislation in Slovakia and the European Union concerning the manufacture, placing on the market or use of specified chemicals. The Company has developed internal procedures and controls for approval of use of chemical substances and regularly monitors compliance with legislation in this area.

Protecting and restoring biodiversity and ecosystems

The Company has either carried out an environmental impact assessment or a review in accordance with the Environmental Impact Assessment Act No. 24/2006 Coll. for the relevant eligible activities and has taken all required mitigation and compensation measures to protect the environment.

The Company's eligible economic activities are not carried out in the vicinity of biodiversity-sensitive areas (e.g. Natura 2000 protected areas).

Compliance with minimum (social) safeguards

The assessment of the alignment of economic activities with the EU taxonomy includes an assessment of compliance with minimum safeguards. The minimum guarantees include those procedures designed to ensure that economic activities are carried out in accordance with:

- OECD Guidelines for Multinational Enterprises (2011)¹
- The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGP)², including the principles and rights set out in the eight core conventions set out in the ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work³; and
- The Universal Declaration of Human Rights⁴

The assessment of the Minimum safeguards was carried out in the framework of the Final Report on Minimum Safeguards prepared by the Platform for Sustainable Finance in October 2022⁵.

¹ <https://www.oecd.org/daf/inv/mne/48004323.pdf>

² [https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publication s/GuidingPrinciplesBusinessHR_EN.pdf](https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publication%20s/GuidingPrinciplesBusinessHR_EN.pdf)

³ [https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/--- declaration/documents/normativeinstrument/wcms_716594.pdf](https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---ed_norm/---declaration/documents/normativeinstrument/wcms_716594.pdf)

⁴ [https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/ Publications/Compilation1.1en.pdf](https://www.ohchr.org/sites/default/files/Documents/Publications/Compilation1.1en.pdf)

⁵ https://finance.ec.europa.eu/system/files/2022-10/221011-sustainable-finance-platform-finance-report-minimum-safeguards_en.pdf

The assessment of compliance with the minimum social safeguards were carried out for the four areas assessed:

- Human rights (including labor and consumer rights)
- Corruption and bribery
- Taxation
- Fair competition

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

Spoločnosť pri svojej prevádzke uplatňuje primerané postupy náležitej starostlivosti na zabezpečenie zásad zodpovedného podnikania a ľudských práv. Spoločnosť patrí do skupiny Sodectia („skupina“) a preto bolo posúdenie dodržiavania minimálnych záruk vykonané aj so zohľadnením riadenia príslušných tém na úrovni skupiny a následne ich implementácie na úrovni Spoločnosti. Skupina Sodectia dodržiava právne predpisy v oblasti boja proti úplatkárstvu a korupcii, pravidiel voľnej súťaže ako aj ochrany osobných údajov a ochrany oznamovateľov protispoločenskej činnosti. Skupina Sodectia sa tiež zaviazala rešpektovať základné ľudské práva vrátane pracovných práv. Rešpektovanie ľudských práv patrí medzi kľúčový pilier stratégie skupiny Sodectia a skupina tento záväzok presadzuje vo všetkých krajinách, v ktorých pôsobí a požaduje ho ako od svojich zamestnancov tak aj od svojich obchodných partnerov. Všetky vyššie uvedené požiadavky sú komunikované v rámci smerníc, ktoré sú dostupné aj v slovenskom jazyku, medzi inými Príručka Hodnôt a Etiky, Kódex správania v oblasti boja proti korupcii a úplatkárstva, Kódex správania v oblasti ochrany osobných údajov, Kódex správania proti obťažovaniu a diskriminácii, Kódex správania v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a ďalšie. Spoločnosť tiež dodržiava platné predpisy v oblasti daní a v prípade potreby využíva služby externých daňových poradcov. Spoločnosť je vysoko spoľahlivým daňovým subjektom.

Požiadavka na rešpektovanie základných ľudských práv vrátane pracovných práv je zahrnutá aj v Manuáli pre dodávateľov, ktorý tvorí súčasť Kódexu správania skupiny Sodectia. Manuál pre dodávateľov zahŕňa všetky požiadavky na dodávateľov skupiny, ktoré sa týkajú environmentálnych, sociálnych a riadiacich záležitostí. Skupina má vypracované postupy na hodnotenie dodávateľov a pravidelne monitoruje dodržiavanie relevantných požiadaviek. V prípade, že identifikuje porušenia skupina prijíma potrebné opatrenia. Skupina taktiež zaviedla nástroje na riadenie rizík a náležitej starostlivosti na lepšie riadenie svojho dodávateľského reťazca v automobilovom sektore.

Na základe vyššie uvedených okolností Spoločnosť dospela k záveru, že pri jej činnostiach je splnená požiadavka na dodržiavanie minimálnych (sociálnych) záruk v zmysle čl. 3 c) taxonómie EÚ.

Účtovné metódy pri príprave zverejnení podľa taxonómie EÚ a ďalšie informácie

Obrat

Ukazovateľ súvisiaci s obratom bol vyčíslený ako podiel obratu spojený so zosúladenými hospodárskymi činnosťami voči čistému obratu, ktorý predstavujú tržby a výnosy z predaja odpadu ako sú vykázané v bode 19 účtovnej závierky 217 624 tis. Eur (rok 2023: 237 247 tis. Eur) a v individuálnom výkaze ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku - Výnosy z predaja odpadu z výroby 29 263 tis. Eur (rok 2023 31 472 tis. Eur) za rok končiaci 31. decembra 2024. Spoločnosť identifikovala celý obrat zo zosúladených hospodárskych činností ako významne prispievajúci výlučne k environmentálnemu cieľu zmiernenia zmeny klímy, čím zamedzila dvojitému započítavaniu činností v jednotlivých ukazovateľoch.

The Company applies appropriate due diligence procedures in its operations to ensure the principles of corporate responsibility and human rights. The Company belongs to the Sodectia Group (the "Group") and therefore the assessment of compliance with the minimum safeguards has also been carried out taking into account management of the relevant topics at Group level and their subsequent implementation at company level. The Sodectia Group complies with legislation in the areas of anti-bribery and anti-corruption, free competition rules as well as data protection and whistleblower protection. Sodectia Group is also committed to respecting fundamental human rights, including labour rights. Respect for human rights is a key pillar of Sodectia's strategy and the Group promotes this commitment in all the countries in which it operates and demands it from both its employees and its business partners. All of the above requirements are communicated in guidelines that are also available in the Slovak language, including the Values and Ethics Manual, the Code of Conduct on Anti-Corruption and Bribery, the Code of Conduct on Personal Data Protection, the Code of Conduct on Anti-Harassment and Discrimination, the Code of Conduct on Occupational Health and Safety, and others. The Company also complies with applicable tax regulations and uses the services of external tax advisors where necessary. The Company is a highly reliable tax entity.

The requirement to respect fundamental human rights, including labour rights, is also included in the Supplier Manual, which forms part of the Sodectia Group Code of Conduct. The Supplier Manual includes all requirements for the Group's suppliers relating to environmental, social and management matters. The Group has developed procedures to evaluate suppliers and regularly monitors compliance with relevant requirements. In case that it identifies breaches, the Group takes necessary actions. The Group has also implemented risk management and due diligence tools to better manage its automotive supply chain.

Based on the above-mentioned, the Company came to a conclusion that its operations meet the requirement to comply with the minimum (social) safeguards within the meaning of Article 3(c) of the EU Taxonomy.

Accounting methods for preparing disclosures under the EU taxonomy and other information

Turnover

The turnover-related indicator was quantified as the ratio of turnover associated with the aligned economic activities to net turnover, which represents sales and revenue from the sale of waste as reported in point 19 of the financial statements of EUR 217 624 thousand (year 2023: EUR 237 247 thousand) and reported in the individual statement of profit or loss and other comprehensive income - Revenue from the sale of production waste - EUR 29 263 thousand (year 2023 - EUR 31,472 thousand) for the year ending on 31 December 2024. The Company identified all turnover from the aligned economic activities as contributing significantly solely to the environmental objective of climate change mitigation, thereby avoiding double counting of activities in the individual indicators.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

Okrem výnosov z predaja odpadu z výroby vo výške 29 263 tis. Eur (v r. 2023 31 472 tis. Eur) Spoločnosť vykazuje aj Výnosy z predaja služieb, ktoré zahŕňajú výnosy z prenájmu vo výške 156 tis. Eur (v r. 2023 157 tis. Eur) a v určitých prípadoch aj výnosy za prepravu výrobkov vo výške 89 tis. Eur (v r. 2023 42 tis. Eur), ak ide o samostatné plnenie v zmysle IFRS 15 Výnosy zo zmlúv so zákazníkmi.

Kapitálové výdavky

Ukazovateľ súvisiaci s kapitálovými výdavkami bol vyčíslený ako podiel z celkových kapitálových výdavkov, ktoré a) sa týkajú majetku alebo procesov súvisiacich so zosúladenými hospodárskymi činnosťami, b) sú súčasťou plánu kapitálových výdavkov súvisiacich so zosúladenými hospodárskymi činnosťami alebo s cieľom zosúladiť cieľové činnosti s taxonómiou EÚ alebo c) sú spojené s nákupom výstupu zosúladených hospodárskych činností a s individuálnymi opatreniami so zámerom znížiť emisie skleníkových plynov danej hospodárskej činnosti, prípadne doceliť, aby sa stali nízko uhlíkovými; na celkových kapitálových výdavkoch.

Za kapitálové výdavky Spoločnosť považuje prírastky hmotného a nehmotného majetku za rok 2024, vrátane prírastkov vyplývajúcich z uznania práva na používanie majetku podľa IFRS 16 Nájmy, ako je vykázané v bode 7 poznámok k individuálnej účtovnej závierke Spoločnosti k 31. decembru 2024.

Oprávnené kapitálové výdavky Spoločnosti v roku 2024 predstavovali najmä kapitálové výdavky na čističku odpadových vôd v celkovej sume 106 tis. Eur. V roku 2023 oprávnené kapitálové výdavky zahŕňali predovšetkým obstaranie fotovoltiky v celkovej obstarávacej hodnote 462 tis. Eur. V roku 2024 bola fotovoltika uvedená do užívania, preto sú v roku 2024 kapitálové výdavky v sume 0. Oprávnené kapitálové výdavky v roku 2023 tiež zahŕňali výdavky na osobné automobily vo výške 75 tis. EUR a výdavky na opatrenia v oblasti energetickej hospodárnosti budov v celkovej výške 45 tis. EUR. V roku 2024 neboli evidované kapitálové výdavky k týmto činnostiam.

Tieto výdavky sú zahrnuté v rámci prírastkov dlhodobého hmotného majetku vykázaného v bode 7 poznámok k individuálnej účtovnej závierke Spoločnosti k 31. decembru 2024 a boli zahrnuté do čitateľa ukazovateľa kapitálových výdavkov v súlade s bodom 1.1.2.2 c) delegovaného nariadenia o zverejneniach v prípade, že splnili technické kritériá preskúmania a požiadavku na dodržiavanie minimálnych (sociálnych) záruk.

Spoločnosť identifikovala celé kapitálové výdavky zo zosúladených hospodárskych činností ako významne prispievajúce výlučne k environmentálnemu cieľu zmiernenie zmeny klímy, čím zamedzila dvojitému započítavaniu činností v jednotlivých ukazovateľoch.

In addition to the proceeds from the sale of production waste in the amount of EUR 29 263 thousand (year 2023 - EUR 31 472 thousand) the Company also recognises Revenue from the sale of services, which includes rental income of EUR 156 thousand (in 2023 - EUR 157 thousand) and in certain cases, revenues from the transport of products in the amount of EUR 89 thousand (in 2023 - EUR 42 thousand), if this is a separate transaction within the meaning of IFRS 15 Revenue from contracts with customers.

Capital expenditures

The indicator related to capital expenditures was quantified as the proportion of total capital expenditures that (a) relate to assets or processes related to the aligned economic activities, (b) are part of a capital expenditure plan related to the aligned economic activities or to align the target activities with the EU Taxonomy, or (c) are associated with the purchase of the output of the aligned economic activities and with individual actions with the intention to reduce the greenhouse gas emissions of the economic activity or to make it low carbon; on total capital expenditures.

The Company considers capital expenditures to be additions to tangible and intangible assets for 2024, including additions resulting from recognition of the right to use the assets under IFRS 16 Leases, as reported in par. 7 of the notes to the Company's separate financial statements as of 31 December 2024.

The Company's eligible capital expenditures in 2024 mainly consisted of capital expenditures for the wastewater treatment plant in the total amount of EUR 106 thousand. In 2023, eligible capital expenditures mainly included the acquisition of photovoltaics with a total cost of EUR 462 thousand. In 2024, the photovoltaic system was put into use, therefore the capital expenditure in 2024 is 0. Eligible capital expenditure in 2023 also included expenditure on passenger cars amounting to EUR 75 thousand and expenditure on energy efficiency measures in buildings in the total amount of EUR 45 thousand. No capital expenditure was recorded in 2024 for these activities.

These expenditures are included within gains to the tangible fixed assets reported in Note 7 of the Notes to the Company's Separate Financial Statements as of 31 December 2024 and have been included in the numerator of the capital expenditure ratio in accordance with paragraph 1.1.2.2(c) of the Delegated Disclosure Regulation where they have met the technical review criteria and the requirement to comply with the minimum (social) safeguards.

The Company identified all capital expenditures from the aligned economic activities as contributing significantly solely to the environmental objective of climate change mitigation, thereby avoiding double counting of activities in the individual indicators.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

Prevádzkové výdavky

Ukazovateľ súvisiaci s prevádzkovými výdavkami bol vyčíslený ako podiel z celkových prevádzkových výdavkov, ktoré a) sa týkajú majetku alebo procesov súvisiacich so zosúladenými hospodárskymi činnosťami, b) sú súčasťou plánu kapitálových výdavkov súvisiacich so zosúladenými činnosťami alebo s cieľom zosúladiť cieľové činnosti s taxonómiou EÚ alebo c) sú spojené s nákupom výstupu zosúladených hospodárskych činností a s individuálnymi opatreniami so zámerom znížiť emisie skleníkových plynov danej hospodárskej činnosti prípadne docieľiť, aby sa stali nízkouhlíkovými ako aj s individuálnymi opatreniami v oblasti renovácie budov; na celkových prevádzkových nákladoch. Za prevádzkové výdavky Spoločnosť považuje priame nekapitalizované náklady spojené s opatreniami v oblasti renovácie budov, krátkodobým nájmom či údržbou a opravou a všetky iné priame výdavky spojené s každodennou údržbou nehnuteľností, strojov a zariadení Spoločnosťou alebo tretou stranou externe vykonávajúcou príslušné činnosti, ktoré sú nevyhnutné na zabezpečenie nepretržitého a účinného fungovania takéhoto majetku.

Celkové prevádzkové výdavky Spoločnosti v roku 2024 predovšetkým zahŕňali nakupované služby súvisiace s každodennou údržbou budov (najmä upratovacie služby) ako aj náklady na opravu budov, strojov a náhradné diely. Oprávnené prevádzkové výdavky Spoločnosti sa týkali nákladov na údržbu a opravy budov vo výške 1 058 tis. Eur (v r. 2023 876 tis. EUR), nákladov na opatrenia v oblasti renovácie budov, ktorých cieľom bolo zlepšiť energetickú efektívnosť týchto budov vo výške 31 tis. Eur (v r. 2023 76 tis. EUR). V r. 2023 prevádzkové výdavky zahŕňali aj náklady na údržbu elektrických vysokozdvížných vozíkov vo výške 27 tis. Eur (v r. 2024 0 tis. EUR). Výdavky na opatrenia na zvýšenie energetickej hospodárnosti budov a na údržbu elektrických vysokozdvížných vozíkov boli zahrnuté do čitateľa ukazovateľa prevádzkových výdavkov v súlade s bodom 1.1.3.2 c) delegovaného nariadenia o zverejneniach vzhľadom na to, že splnili technické kritériá preskúmania a požiadavku na dodržiavanie minimálnych (sociálnych) záruk. Spoločnosť identifikovala celé prevádzkové výdavky zo zosúladených hospodárskych činností ako významne prispievajúce výlučne k environmentálnemu cieľu zmiernenia zmeny klímy, čím zamedzila dvojitému započítavaniu činností v jednotlivých ukazovateľoch.

Operating expenditures

The indicator related to operating expenditures was quantified as the proportion of total operating expenditures that (a) relate to assets or processes related to the aligned economic activities, (b) are part of a capital expenditure plan related to the aligned economic activities or to align the target activities with the EU Taxonomy, or (c) are associated with the purchase of the output of the aligned economic activities and with individual actions aimed at reducing greenhouse gas emissions of the given economic activity or achieving low-carbon status, carbon, as well as to individual measures in the field of building renovation; on total operating expenditures. The Company considers operating expenditures to be the direct non-capitalized costs associated with building renovation measures, short-term rentals or maintenance and repair, and all other direct expenses associated with the day-to-day maintenance of property, plant and equipment by the Company or a third party outsourcing the relevant activities that are necessary to ensure the continued and efficient operation of such assets.

The Company's total operating expenditures in 2024 primarily included purchased services related to the day-to-day maintenance of buildings (in particular cleaning services) as well as the cost of repairs to buildings, machinery and spare parts. The Company's allowable operating expenditures related to building maintenance and repair costs in the amount of EUR 1 058 thousand (year 2023: EUR 876 thousand), the cost related to building renovation measures to improve the energy efficiency of these buildings in the amount of EUR 31 thousand (in 2023 - EUR 76 thousand). In 2023, the operating costs included also costs on maintenance of the electric forklifts in the amount of EUR 27 thousand (year 2024: EUR 0 thousand). Expenditures on measures to improve the energy performance of buildings and on the maintenance of electric forklifts were included in the numerator of the operating expenditure indicator in accordance with point 1.1.3.2(c) of the Delegated Disclosure Regulation, given that it met the technical review criteria and the requirement to comply with minimum (social) safeguards. The Company identified all operating expenditures from the aligned economic activities as contributing significantly solely to the environmental objective of climate change mitigation, thereby avoiding double counting of activities in the individual indicators.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

Financial year 2023	2023		Substantial contribution criteria						DNSH criteria ("Does Not Significantly Harm")						Minimum Safeguards	Proportion of Taxonomy-aligned (A.1.) or -eligible (A.2.) OpEx, year 2023 in %	Category enabling activity	Category transitional activity
	Code	OpEx in this Eur	Proportion of OpEx in 2023 in %	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy	Biodiversity	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy				
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																		
Manufacture of other low carbon technologies	CCM 3.6.	27	0,7%	100%						Y	Y	Y	Y	Y	Y	0,40%	E	
Installation, maintenance and repair of energy efficient equipment	CCM 7.3.	76	2,0%	100%						Y		Y				1,60%	E	
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		103	3%	100%												2%	E	
Of which enabling		103	3%	100%												2%	E	
Of which transitional		0	0%	0%												0%	T	
A.2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																		
Transport by motorcycles, passenger cars and light commercial vehicles	CCM 6.5.	246	6%	eligible												0,00%		
Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7.	876	23%	eligible												21,20%		
OpEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		1 121	29%													21,20%		
A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A.1+A.2)		1 224	32%													23,20%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities		2 600	68%															
Total		3 824	100%															

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

Finančný rok 2024	2024	Kritériá významného prínosu						Kritériá týkajúce sa zásady "Výrazne nenaruší U ¹⁴ "						Podiel obratu zosúladeného s taxonómiou (A.1) alebo oprávneného v rámci taxonómie (A.2), rok 2023 v %	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť
		Biodiverzita	Obehové hospodárstvo	Znečisťovanie životného prostredia	Voda	Adaptácia na zmenu klímy	Zmiernenie zmeny klímy	Biodiverzita	Obehové hospodárstvo	Znečisťovanie životného prostredia	Voda	Adaptácia na zmenu klímy	Zmiernenie zmeny klímy			
Hospodárske činnosti	Kód															
	Obrat v tis. Eur															
	Podiel obratu, rok 2024 v %															
A. ČINNOSTI OPRAVŇOVANÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																
A.1 Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)																
Zber a preprava odpadu, ktorý nie je nebezpečný, roztriedeného na zložky pri zdroji																
		CCM 5.5.	29 264	11,9%	áno	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	áno	11,7%
Obrat z environmentálne udržateľných činností (zosúladených s taxonómiou) (A.1)																
			29 264	11,9%	11,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			11,7%
Z toho podporné																
			0	0%	0%											0%
Z toho prechodné																
			0	0%	0%											0%
A.2 Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																
Nákladná cestná doprava																
		CCM 6.6	89	0,0%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená			0,0%
Nadobudnutie a vlastníctvo budov																
		CCM 7.7.	156	0,1%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená			0,1%
Obrat z činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)																
			245	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,1%
A. Obrat z činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)																
			29 509	12,0%	12,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			11,8%
B. NEOPRAVŇOVANÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																
Obrat z činností neoprávnených v rámci taxonómie																
			217 378	88%												
SPOLU																
			246 887	100%												

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

Financial year 2024	Economic Activities	Code	2023		Substantial contribution criteria				DNSH criteria ("Does Not Significantly")				Minimum Safeguards	Proportion of Taxonomy-aligned (A.1.) or -eligible (A.2.) turnover, year 2023 in %	Category enabling activity	Category transitional activity	
			Turnover in the Eur	Proportion of Turnover, year 2023 in %	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy	Biodiversity	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation					Water
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																	
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																	
	Collection and transport of non-hazardous waste in source segregated fractions	CCM 5.5.	29 264	11,9%	Y	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible					Y	13,90%		
	Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		29 264	11,9%	12%										13,90%		
	Of which enabling		0	0%	0%										0%		
	Of which transitional		0	0%	0%										0%		T
A.2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																	
	Freight transport services by road	CCM 6.6	89	0,0%	eligible	eligible	eligible	eligible							0,03%		
	Acquisition and ownership of buildings	CCM 7.7.	156	0,1%	eligible	eligible	eligible	eligible							0,03%		
	Turnover of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		245	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,10%			
	Turnover of Taxonomy-eligible activities (A.1+A.2)		29 509	12,0%	12,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,10%	14%		
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																	
	Turnover of Taxonomy non-eligible activities		217 378	88%													
	Total		246 887	100%													

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024

Finančný rok 2024	Hospodárske činnosti	Kód	2024		Kritériá významného prínosu							Kritériá týkajúce sa zásady „Výrazne nenaruší V“							Minimálne záruky	Podiel kapitálových výdavkov zosúladených s taxonómiou (A.1) alebo oprávnených v rámci taxonómie (A.2), rok 2023 v %	Kategória podporná činnosť	Kategória prechodná činnosť		
			Podiel kapitálových výdavkov, rok 2024 v %	Kapitálové výdavky v tis. Eur	Zmiernenie zmeny klímy	Adaptácia na zmenu klímy	Voda	Znečisťovanie životného prostredia	Obehové hospodárstvo	Biodiverzita	neoprávnená	oprávnená	neoprávnená	oprávnená	neoprávnená	oprávnená	neoprávnená	oprávnená					neoprávnená	
A. ČINNOSTI OPRAVĚNÉ V RÁMCI TAXONÓMIE																								
A.1. Environmentálne udržateľné činnosti (zosúladené s taxonómiou)																								
	Výroba elektriny pomocou solárnej fotovoltaickej technológie	CCM 4.1.	0	0%	áno	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	áno	áno	3,9%		
	Inštalácia, údržba a oprava energeticky efektívnych zariadení	CCM 7.3.	0	0%	áno	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	áno	áno	0,4%	podporná	
	Kapitálové výdavky environmentálne udržateľných činností (zosúladených s taxonómiou) (A.1)		0	0%	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			4,2%		
	Z toho prechodné		0	0,0%	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,4%	podporná	
	Z toho prechodné		0	0%	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,0%	prechodná	
A.2. Činnosti oprávnené v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľné (činnosti nezosúladené s taxonómiou)																								
	Doprava motocyklami, osobnými vozidlami a oahkými úžitkovými vozidlami	CCM 6.5.	0	0,0%	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená			0,6%		
	Čistenie komunálnych odpadových vôd	WTR 2.2.	106	1,0%	neoprávnená	oprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená	neoprávnená			0,0%		
	Kapitálové výdavky činností oprávnených v rámci taxonómie, ale nie environmentálne udržateľných (činnosti nezosúladené s taxonómiou) (A.2)		106	1,0%	0,0%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			0,6%		
	A. Kapitálové výdavky činností oprávnených v rámci taxonómie (A.1+A.2)		106	1,0%	0,0%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%			4,9%		
B. NEOPRAVĚNÉ ČINNOSTI V RÁMCI TAXONÓMIE																								
	Kapitálové výdavky činností neoprávnených v rámci taxonómie		10 291	99%																				
	SPOLU		10 397	100%																				

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

Financial year 2024	2024		Substantial contribution criteria							DNSH criteria ("Does Not Significantly Harm")							Minimum Safeguards	Proportion of Taxonomy-aligned (A.1.) or eligible (A.2.) CapEx, year 2023 in %	Category enabling activity	Category transitional activity		
	Code	CapEx in this Eur	Proportion of CapEx, 2024 in %	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy	Biodiversity	Climate Change Mitigation	Climate Change Adaptation	Water	Pollution	Circular Economy	Biodiversity							
Economic Activities	A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																					
	A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																					
	Electricity generation using solar photovoltaic technology	CCM 4.1.	0	0%	Y	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	3,9%	Y			
	Installation, maintenance and repair of energy efficient equipment	CCM 7.3.	0	0%	Y	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	0,4%	Y	E		
	CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		0	0%	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%				
	Of which enabling		0	0,0%	0%													4,2%				
	Of which transitional		0	0%	0%													0%				
																						T
	A.2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																					
	Transport by motorbikes, passenger cars and light commercial vehicles	CCM 6.5.	0	0%	eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	0,6%				
Urban waste water treatment	WTR 2.2.	106	1,0%	eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	non-eligible	0,0%					
CapEx of Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		106	1,0%	0,0%	0,0%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%					
A. CapEx of Taxonomy-eligible activities (A.1+A.2)		106	1%	0,0%	0,0%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	4,9%					
B. TAXONOMY-NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																						
CapEx of Taxonomy-non eligible activities		10 291	99%																			
Total		10 397	100%																			

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2024



Projekt je spolufinancovaný Európskou úniou

www.op-kzp.sk

Názov projektu: FOTOVOLTAIKA

Cieľ projektu:

Cieľom projektu je zvýšenie podielu obnoviteľných zdrojov energie na hrubej konečnej energetickej spotrebe SR v spoločnosti **MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.**, konkrétne závod Nitra. Hlavnou aktivitou projektu je vybudovanie fotovoltického systému na streche výrobných hál s celkovým výkonom 490 kWp.

Druh projektu:

dopytovo-orientovaný projekt

Realizácia projektu:

06/2023 - 10/2023

Zazmluvnená výška nenávratného finančného príspevku:

141 716,79 Eur

Vyhlasenie

o elektrine vyrobenej z obnoviteľných zdrojov energie

ZSE Energia, a.s. potvrdzuje, že spoločnosť

MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.

dodáva od 1. 8. 2021 elektrickú energiu vyrobenú z obnoviteľných zdrojov na základe Záruk pôvodu elektriny z obnoviteľných zdrojov.



Mgr. Juraj Krajčár
predseda Predstavenstva a riaditeľ
obchodu ZSE Energia



www.zse.sk

sewa

UDELUJE

ZELENÝ CERTIFIKÁT

PRE

MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.

za zabezpečenie ekologickej výroby a spracovania elektromotopadu a ďalšieho prenosných batérií a akumulátorov v roku 2022, prostredníctvom organizácie zodpovednosti výrobcov SEWA, a.s., čím bola splnená povinnosť podľa platnej legislatívy v Slovenskej republike.

22. február 2023
Dátum vystavenia



www.sewa.sk

Certificate

of electricity generated from renewable energy sources

ZSE Energia, a.s., hereby confirms that it supplies

MATADOR Automotive Vrábľa, a. s.

with 100% electricity generated from renewable energy sources, since August 1, 2021, certified by guarantees of origin of electricity generated from renewable energy sources.



Mgr. Juraj Krajčár
Chairman of the Board of Directors
and Sales Operations Director
ZSE Energia, a.s.



www.zse.sk

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOVHOSPODÁRENIA ZA ROK 2024

5.9 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto Výročnej správy

Nenastali žiadne významné skutočnosti odo dňa zostavenia účtovej závierky do dňa zostavenia tejto Výročnej správy.

5.9 Information on events occurring after the date to which the Financial Statements are prepared up to the date of preparation of this Annual Report

There have been no material events from the date of preparation of the Financial Statements to the date of this Annual Report.

STATEMENT OF GOVERNANCE

Metódy a princípy riadenia spoločnosti sú obsiahnuté v stanovách spoločnosti. Väčšina zásad riadenia uvedených v stanovách korešponduje s princípmi Zjednoteného kódexu správy a riadenia spoločností, vychádzajúceho z princíпов OECD a doporučenému Burzou cenných papierov v Bratislave, i keď sa spoločnosť formálne k uvedenému kódexu neprihlásila. Stanovy spoločnosti sú verejne dostupné prostredníctvom Zbierky listín príslušného registrového súdu - Okresný súd Nitra. Organizačný poriadok spoločnosti určuje zásady organizácie spoločnosti a vnútorného riadenia spoločnosti. Spoločnosť má zavedený a praktizovaný podnikový systém manažérstva kvality s certifikátmi pre systém manažérstva podľa EN ISO 9001:2015, certifikát pre systém manažmentu kvality podľa IATF 16949, certifikát pre systém manažérstva podľa EN ISO 14001 : 2015 a certifikát pre systém manažérstva podľa OHSAS 18001 : 2007. Obhájenie uvedených certifikátov v roku 2021 potvrdilo predpoklady, že zavedený interný systém riadenia vnútornej kontroly a rizík je schopný zabezpečiť sústavnú spôsobilosť a efektívnosť.

Metódy riadenia a orgány spoločnosti

Akcionári vykonávajú svoje práva prostredníctvom valného zhromaždenia spoločnosti v zmysle úpravy obsiahnutej v stanovách spoločnosti nasledovne:

Valné zhromaždenie

1. Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Akcionár sa zúčastňuje na valnom zhromaždení osobne, alebo v zastúpení na základe písomného splnomocnenia. Riadne valné zhromaždenie sa koná jedenkrát do roka, najneskôr do 30. júna príslušného roka a zvoláva ho predstavenstvo.

2. Pri spoločnosti s akciami na meno zasiela predstavenstvo pozvánku všetkým akcionárom na adresu sídla alebo bydliska uvedenú v zozname akcionárov najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia.

3. Valné zhromaždenie sa koná v mieste sídla spoločnosti, pokiaľ predstavenstvo nerozhodne o inom mieste konania.

4. Počet hlasov akcionárov na valnom zhromaždení sa spravuje menovitou hodnotou jeho akcií. Akcionár má jeden hlas na každých 34 EUR nominálnej hodnoty ním predložených akcií.

5. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, pozvánka alebo oznámenie musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien. Ak je na programe valného zhromaždenia voľba členov orgánov spoločnosti, mená osôb musia byť poskytnuté akcionárom k nahliadnutiu v sídle spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár má právo vyžiadať si kópie návrhu stanov a zoznam osôb navrhovaných za členov orgánov, prípadne ich zaslanie na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musí byť akcionár upozornený v pozvánke na valné zhromaždenie. Ak sa návrhy predložené na

The methods and principles of corporate governance are contained in the Company's Articles of Association. Most of the management principles set out in the Articles of Association correspond to the principles of the Unified Code of Corporate Governance, based on OECD principles and recommended by the Bratislava Stock Exchange, although the Company has not formally subscribed to the Code. The Articles of Association of the Company are publicly available through the Collection of Deeds of the relevant Registry Court - District Court in Nitra. The Company's Organizational Regulation determines the principles of the Company's organization and internal management. The Company has an established and practiced corporate quality management system with certificates for management system according to EN ISO 9001:2015, certificate for quality management system according to IATF 16949, certificate for management system according to EN ISO 14001: 2015 and certificate for management system according to OHSAS 18001: 2007. Renewal of these certificates in 2021 confirmed the assumptions that the internal control and risk management system in place is capable of ensuring continued competence and effectiveness.

Management methods and bodies of the Company

Shareholders exercise their rights through the Company's General Meeting of Shareholders, as regulated in the Company's Articles of Association, as follows:

General Meeting

1. General Meeting is the supreme body of the Company. The Shareholder shall participate on the General Meeting either personally or by an authorized representative on the basis of a written power of attorney. The Ordinary General Meeting shall be held once a year, no later than on 30 June of the year in question, and it is convened by the Board of Directors.

2. In the case of a company with registered shares, the Board of Directors shall send an invitation to all shareholders to the address of their registered office or permanent residency stated in the list of shareholders at least 30 days before the date of the General Meeting.

3. The General Meeting shall be held at the registered office of the Company, unless the Board of Directors decides on a different venue.

4. Number of votes of shareholders at the General Meeting shall be determined by nominal value of their shares. A shareholder shall have one vote for every EUR 34 of the nominal value of the shares submitted by him.

5. If the agenda of the General Meeting includes changing the Articles of Association, the letter of invitation to the General Meeting must contain at least the substance of the proposed changes. If the election of members of the Company's bodies is on the agenda of the General Meeting, the names of the persons must be made available for inspection by shareholders at the Company's registered office within the time limit set for convening the General Meeting. A shareholder shall have the right to request copies of the draft Articles of Association and the list of persons proposed as members of the bodies, or to have them sent to the address indicated by him. These rights must be notified to the shareholder in the invitation to the General Meeting. If the proposals submitted at the General Meeting differ from those submitted before the General Meeting, the Board of

VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

valnom zhromaždení odlišujú od návrhov predložených pred valným zhromaždením, musí predstavenstvo (dozorná rada) tieto na valnom zhromaždení odôvodniť.

6. Valné zhromaždenie rozhoduje väčšinou hlasov prítomných akcionárov, pokiaľ obchodný zákonník alebo stanovy nevyžadujú inú väčšinu.

7. Do pôsobnosti valného zhromaždenia patrí:

- a) zmena stanov,
- b) rozhodnutie o zvýšení a znížení základného imania, o poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie podľa § 210 a vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov,
- c) voľba a odvolanie členov predstavenstva,
- d) voľba a odvolanie členov dozornej rady a iných orgánov určených stanovami, s výnimkou členov dozornej rady volených a odvolávaných podľa § 200 Obchodného zákonníka, a schvaľovanie zmlúv o výkone funkcie členov dozornej rady,
- e) schválenie riadnej individuálnej účtovnej závierky a mimoriadnej individuálnej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo úhrade strát a určení tantiém,
- f) rozhodnutie o premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak,
- g) rozhodnutie o zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy,
- h) rozhodnutie o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou,
- i) rozhodovanie o schválení zmluvy o prevode podniku alebo zmluvy o prevode časti podniku,
- j) rozhodnutie o ďalších otázkach, ktoré zákon alebo stanovy zahŕňajú do pôsobnosti valného zhromaždenia.

8. Na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov, zvýšení alebo znížení základného imania, o poverení predstavenstva na zvýšenie základného imania podľa § 210, vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov, zrušení spoločnosti alebo zmene právnej formy je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov je potrebná aj na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o skončení obchodovania na burze s akciami spoločnosti na trhu kótovaných cenných papierov a rozhodnutia valného zhromaždenia, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou a stáva sa súkromnou akciovou spoločnosťou. Na rozhodnutie valného zhromaždenia o zmene práv spojených s niektorým druhom akcií a o obmedzení prevoditeľnosti akcií na meno sa vyžaduje aj súhlas dvojtretinovej väčšiny hlasov akcionárov, ktorí vlastnia akcie.

Directors (Supervisory Board) must justify them at the General Meeting.

6. The General Meeting decides by a majority of the votes of the shareholders present, unless the Commercial Code or the Articles of Association require a different majority.

7. The power of the General Meeting includes:

- a) changing the Articles of Association,
- b) deciding on the increase or reduction of the registered capital, on authorization of the Board of Directors to increase the registered capital under Section 210 and on the issuance of preference bonds or exchangeable bonds,
- c) electing and removing of members of the Board of Directors,
- d) electing and removing of members of the Supervisory Board and other bodies designated by the Articles of Association, with the exception of members of the Supervisory Board elected and removed pursuant to Section 200 of the Commercial Code, and approval of contracts on performance of the duties of members of the Supervisory Board,
- e) approval of individual annual financial statements and individual extraordinary financial statements, deciding of the distribution of profit or payment of losses and determination of attendance fees;
- f) deciding on conversion of shares issued as certified securities to book-entered securities and vice versa,
- g) deciding on winding up the Company and on changes of legal form,
- h) deciding on stopping trade with the company's shares on an exchange and deciding on the Company ceasing to be a public joint stock company,
- i) decisions on the approval of a contract on transfer of a Company or a contract on transfer of a part of the Company,
- j) deciding on other matters which the law or the Articles of Association include within the competence of the General Meeting.

8. A two-third majority of votes of attending shareholders is necessary for approval of decision of the General Meeting on changing the Articles of Association, increase or decrease of the registered capital, authorization of the Board of Directors on increase of the registered capital pursuant to Section 210 of the Commercial Code, on issuance of priority bonds or exchangeable bonds, on deciding on winding up the Company and on change of legal form; a notarial deed must be drawn up concerning such approval. A two-thirds majority votes of attending shareholders is also required for approving the General Meeting's decision on stopping trading of the Company's shares on an exchange market with admitted shares and the decision of the General Meeting that the Company ceases to be a public joint stock company and becomes a private joint stock company. Deciding of the General Meeting on changing of rights related to certain types of shares and on limitation of transferability of shares registered by name requires two-thirds majority votes of the shareholders owning these shares.

STATEMENT OF GOVERNANCE

Práva a povinnosti akcionárov

1. Zápisom akciovej spoločnosti do obchodného registra nadobúda upisovateľ akcií práva akcionára.

2. Akcionár je oprávnený zúčastniť sa na valnom zhromaždení, hlasovať na ňom, požadovať na ňom informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitosti spoločnosti, alebo osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného zhromaždenia a uplatňovať na ňom návrhy.

3. Akcionár alebo akcionári, ktorí majú akcie, ktorých menovitá hodnota dosahuje najmenej 5% základného imania, môžu s uvedením dôvodov písomne požadovať zvolanie mimoriadneho valného zhromaždenia na prerokovanie navrhovaných záležitostí.

Výkonným orgánom spoločnosti je predstavenstvo spoločnosti, ktoré vykonáva svoju pôsobnosť v súlade so stanovami spoločnosti nasledovne:

Právomoci valného zhromaždenia a práva a povinnosti akcionárov sú upravené jednak v stanovách a jednak v zákone č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov.

Predstavenstvo spoločnosti

1. Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene. Predstavenstvo rozhoduje o všetkých záležitostiach spoločnosti, pokiaľ nie sú obchodným zákonníkom alebo stanovami vyhradené do pôsobnosti valného zhromaždenia alebo dozornej rady.

2. Predstavenstvo zasiela účtovnú závierku akcionárom, ktorí vlastnia akcie na meno najmenej 30 dní pred dňom konania valného zhromaždenia. Ak spoločnosť vydala akcie na doručiteľa, hlavné údaje tejto účtovnej závierky sa v tej istej lehote uverejnia spôsobom ustanoveným zákonom a určeným stanovami na zvolávanie valného zhromaždenia. Účtovná závierka sa musí akcionárom poskytnúť na nahliadnutie v sídle spoločnosti v lehote ustanovenej zákonom a určenej stanovami na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár, ktorý je majiteľom akcií na doručiteľa a ktorý zriadil na akcie spoločnosti záložné právo v prospech spoločnosti podľa § 184 ods. 3, má právo vyžiadať si zaslanie kópie účtovnej závierky na svoj náklad a nebezpečenstvo na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musia byť akcionári upozornení v pozvánke na valné zhromaždenie alebo v oznámení o konaní valného zhromaždenia.

3. Predstavenstvo je povinné písomne predložiť dozornej rade najmenej raz do roka informácie o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti a na žiadosť a v lehote určenej dozornou radou písomnú správu o stave podnikateľskej činnosti a o majetku spoločnosti v porovnaní s predpokladaným vývojom. Predstavenstvo je tiež povinné bezodkladne informovať dozornú radu o všetkých skutočnostiach,

Rights and Obligations of the Shareholders

1. Upon entry of the joint-stock company into the Commercial Register, the subscriber of shares acquires the rights of a shareholder.

2. The shareholder is entitled to participate on the General Meeting, to vote, require information and explanations related to matters of the Company or matters of persons controlled by the Company that relate to the subject of discussion, and submit proposals.

3. A shareholder or shareholders holding shares with a nominal value of at least 5% of the registered capital may, stating the reasons, request in writing that an extraordinary General Meeting be convened to discuss the proposed matters.

The executive body of the Company is the Board of Directors of the Company, which exercises its powers in accordance with the Articles of Association of the Company as follows:

The powers of the General Meeting and the rights and obligations of shareholders are regulated both in the Articles of Association and in Act No. 513/1991 Coll., the Commercial Code, as amended.

Board of Directors of the Company

1. The Board of Directors is a statutory body of the Company which manages the Company's activity and acts in its name. The Board of Directors decides on all Company matters, provided these are not reserved by the Commercial Code or these Articles of Association to the powers of the General Meeting or the Supervisory Board.

2. The Board of Directors sends the financial statements to shareholders who hold registered shares at least 30 days before the date of the General Meeting. If the Company has issued shares to the bearer, the main details of these financial statements shall be published within the same period in the manner provided by law and specified by the Articles of Association for convening the General Meeting. The financial statements must be provided to the shareholders for inspection at the registered office of the Company within the period laid down by law and specified in the Articles of Association for convening the General Meeting. A shareholder who is a holder of bearer shares and who has created a pledge in favour of the Company on the Company's shares pursuant to Section 184 (3) shall have the right to request that a copy of the financial statements be sent at his own expense and risk to the address he has provided. These rights shall be notified to the shareholders in the invitation to the General Meeting or in the notice of the General Meeting.

3. At least once a year, the Board of Directors is obliged to submit in writing to the Supervisory Board information on the core objectives of the Company's business management for the future period, as well as on expected developments in the Company's balance of assets, finances and revenues, and, upon the request of and within a period determined by the Supervisory Board, a written report on the status of the Company's entrepreneurial activity and its assets in comparison with the expected development, the Board of Directors is also obliged to inform the Supervisory Board without undue delay of all facts that may substantially influence development of the Company's entrepreneurial activity and balance of assets, in particular its liquidity. Upon a request from the Supervisory Board or its members, members of the Board of Directors are obliged to participate in a meeting of the

VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

ktoré môžu podstatne ovplyvniť vývoj podnikateľskej činnosti a stav majetku spoločnosti najmä jej likviditu. Členovia predstavenstva sú povinní na požiadanie dozornej rady alebo jej členov zúčastniť sa zasadnutia dozornej rady a podať jej členom v požadovanom rozsahu doplňujúce informácie k predloženým správam.

4. Predstavenstvo zvolá mimoriadne valné zhromaždenie, ak zistí, že strata spoločnosti presiahla hodnotu jednej tretiny základného imania alebo to možno predpokladať a predloží valnému zhromaždeniu návrhy opatrení. O týchto skutočnostiach upovedomí bez odkladu dozornú radu.

5. Predstavenstvo má piatich členov. Členov predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

6. Predstavenstvo, ktorého počet členov zvolených valným zhromaždením neklesol pod polovicu, môže vymenovať náhradných členov do najbližšieho zasadnutia valného zhromaždenia.

7. Člen predstavenstva sa môže svojej funkcii vzdať. Písomné oznámenie o vzdaní sa funkcii adresuje predstavenstvu spoločnosti, pričom výkon jeho funkcii sa končí dňom najbližšieho zasadnutia predstavenstva.

8. Predstavenstvo sa môže uznášať, len ak je prítomná nadpolovičná väčšina jeho členov. Na prijatie uznesenia je potrebný súhlas väčšiny prítomných členov. Ak predstavenstvo spoločnosti z akéhokoľvek dôvodu rozhoduje v párnom počte, prislúchajú v prípade rovnosti hlasov pri prijímaní uznesenia predstavenstva, predsedajúcemu predstavenstva dva hlasy. Predstavenstvo môže hlasovať aj mimo zasadnutia orgánu, a to písomnou formou alebo hlasovaním pomocou prostriedkov oznamovacej techniky.

9. Na členov predstavenstva sa vzťahuje zákaz konkurencie v zmysle § 196 obchodného zákonníka.

Zloženie a činnosť predstavenstva

Predstavenstvo Spoločnosti pracovalo v roku 2024 v tomto zložení:

Ing. Štefan Rosina
Ing. Miroslav Mesároš
Ing. Michal Čierny
Ing. Ivana Procházková
Ing. Martin Baláž
Ing. Ivan Košovský
Ing. Dáša Rafaj

Činnosť Predstavenstva bola v súlade so Stanovami tejto akciovkej spoločnosti, predstavenstvo Spoločnosti zasadalo v roku 2024 pravidelne v mesačných intervaloch.

Supervisory Board and to provide members of the Supervisory Board with additional information to the required extent concerning the submitted reports,

4. The Board of Directors shall convene the Extraordinary General Meeting, if the loss of the Company exceeded 1/3 of the registered capital or it may be assumed and they shall submit the General Meeting proposals of measures. The Board of Directors shall immediately inform the Supervisory Board on these facts.

5. The Board of Directors shall consist of five members. The members of the Board of Directors shall be elected and dismissed by the General Meeting for a period of five years, while also determining which of the members of the Board of Directors is the chairman and vice-chairman of the Board of Directors.

6. The Board of Directors which number of members elected by the General Meeting was not reduced below half may nominate substitute members until the next meeting of the General Meeting.

7. A member of the Board of Directors may resign from his position. The written notice of resignation shall be addressed to the Board of Directors of the Company, and the performance of his duties shall end on the date of the next meeting of the Board of Directors.

8. The Board of Directors may only hold a quorum if an absolute majority of its members is present. The adoption of a resolution requires the consent of an absolute majority of the members present. If for any reason the Board of Directors of the Company decides in an even number, in case of an equality of votes in adoption of the resolution of the Board of Directors, the chairman of the Board of Directors shall have two votes. The Board of Directors may also vote outside the meeting of the body, in writing or by voting by means of communication technology.

9. A ban on competition shall apply to the members of the Board of Directors in accordance with Section 196 of the Commercial Code. Composition and activities of the Board of Directors

In 2024, the Board of Directors consisted of the following members:

Ing. Štefan Rosina
Ing. Miroslav Mesároš
Ing. Michal Čierny
Ing. Ivana Procházková
Ing. Martin Baláž
Ing. Ivan Košovský
Ing. Dáša Rafaj

The activities of the Board of Directors were in accordance with the Articles of Association of this joint stock company and the Board of Directors of the Company met regularly at monthly intervals in 2024.

The Supervisory Board is the controlling body of the Company. The resolutions and tasks assigned to the Board of Directors by the Supervisory Board were fulfilled by the Board of Directors and regularly reviewed and evaluated at the meetings of the Supervisory Board.

STATEMENT OF GOVERNANCE

Kontrolným orgánom Spoločnosti je dozorná rada. Uznesenia a úlohy uložené predstavenstvu dozornou radou boli predstavenstvom plnené, na zasadnutiach dozornej rady pravidelne kontrolované a vyhodnocované.

Informácie podľa § 20, ods. 7 zák. 431/2002 Z. z. o účtovníctve:

a) Základné imanie Spoločnosti vo výške 20 392 670 EUR je zložené z:

- 336 185 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 34 EUR,
- 27 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 331 940 EUR.

Akcie nie sú verejne obchodovateľné.

b) Stanovy Spoločnosti neobsahujú ustanovenia o obmedzení prevoditeľnosti akcií.

c) Kvalifikovanou účasťou na základnom imaní (min. 10% podiel) disponujú nasledujúce spoločnosti:

- Sodecia Automotive International, S.A.
- SODECIA Automotive Europe GmbH

d) Medzi majiteľmi cenných papierov nie sú osoby s osobitnými právami kontroly.

e) Spoločnosť nemá vydané zamestnanecké akcie.

f) Stanovy Spoločnosti neobsahujú stanovenia o obmedzení hlasovacích práv.

g) Spoločnosti nie sú známe dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré by mohli viesť k obmedzeniu prevoditeľnosti cenných papierov alebo obmedzeniu hlasovacích práv.

h) Členov štatutárneho orgánu Spoločnosti – predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie väčšinou hlasov prítomných akcionárov, na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

O zmene stanov Spoločnosti rozhoduje valné zhromaždenie Spoločnosti, pričom na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, oznámenie o konaní valného zhromaždenia musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien v stanovách a tieto musia byť poskytnuté k nahliadnutiu v sídle Spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia.

Ak sa návrhy poskytnuté akcionárom pred valným zhromaždením a návrhy poskytnuté na valnom zhromaždení odlišujú, musí tieto skutočnosti predstavenstvo prípadne dozorná rada vecne na valnom zhromaždení odôvodniť.

Information under Section 20 (7) of the Act No. 431/2002 Coll. on Accounting:

a) Registered capital of the Company in the amount of EUR 20,392,670 EUR is composed of:

- 336,185 registered shares in certificated form with a nominal value of EUR 34 per share,
- 27 registered shares in certificated form with a nominal value of EUR 331,940 per share.

The shares are not publicly traded.

b) The Articles of Association of the Company do not contain provisions restricting the transferability of shares.

c) Qualified participation in the registered capital (min. 10% share) are held by the following companies:

- Sodecia Automotive International, S.A.
- SODECIA Automotive Europe GmbH

d) There are no persons with special control rights among the owners of the securities.

e) There were no employee shares issued in the Company.

f) The Articles of Association of the Company do not contain provisions restricting voting rights.

g) The Company is not aware of any agreements between security owners that may result in restrictions on the transferability of securities or restriction on voting rights.

h) The members of the statutory body of the Company - Board of Directors - shall be elected and dismissed by the General Meeting by a majority vote of the shareholders present, for a period of five years, while also determining which of the members of the Board of Directors is the chairman and vice-chairman of the Board of Directors.

The General Meeting of the Company shall decide on amendment of the Company's Articles of Association, whereby a two-thirds majority of the votes of the shareholders present shall be required to approve the decision of the General Meeting on amendment of the Articles of Association and a notarial deed shall be drawn up to that effect. If the agenda of the General Meeting is to amend the Articles of Association, the notice of the General Meeting must contain the substance of the proposed amendments to the Articles of Association and these must be made available for inspection at the registered office of the Company within the time limit set for convening the General Meeting.

If the proposals made to the shareholders before the General Meeting and the proposals made at the General Meeting differ, the Board of Directors or the Supervisory Board, as the case may be, must substantiate these facts at the General Meeting.

i) Powers of the Board of Directors are set out in the Articles of Association of the Company. The Board of Directors is not authorised to decide on issue of shares or repurchase of shares.

j) The Company has not entered into any agreements relating to

VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

i) Právomoci predstavenstva sú uvedené v stanovách Spoločnosti. Predstavenstvo nie je oprávnené rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií.

j) Spoločnosť nemá uzatvorené žiadne dohody viažuce sa na zmenu jej kontrolných pomerov v súvislosti s ponukou na prevzatie.

k) Medzi Spoločnosťou a členmi jej orgánov nie sú žiadne dohody o náhradách, ak sa ich funkcia skončí. Náhrada Spoločnosti zamestnancom, ktorých pracovný pomer sa končí, je upravená v kolektívnej zmluve.

Výbor pre audit

1. Spoločnosť zriaďuje Výbor pre audit v zmysle ustanovenia § 34 zákona č. 423/2015 Z.z. o štatutárnom audite a zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o štatutárnom audite“).

2. Výbor pre audit sleduje priebeh a výsledky auditu.

3. Výbor pre audit ďalej:

a) Predkladá valnému zhromaždeniu odporúčanie na vymenovanie auditorskej spoločnosti.

b) Rieši akýkoľvek nesúhlas medzi manažmentom spoločnosti a auditorskej spoločnosti ohľadom účtovnej závierky.

c) Je oprávnený požadovať akékoľvek informácie, ktoré potrebuje pre výkon svojej pôsobnosti, od zamestnancov spoločnosti, ako aj podľa potreby sa stretáva so zástupcami spoločnosti, externými audítormi alebo poradcami alebo poradcami.

d) Vykonáva ďalšie právomoci podľa štatútu výboru pre audit, ktorý schvaľuje valné zhromaždenie.

4. Výbor pre audit je zložený z troch členov, pričom všetci jeho členovia musia spĺňať kvalifikačné predpoklady požadované Zákonom o štatutárnom audite. Členov Výboru pre audit volí, vymenúva a odvoláva valné zhromaždenie. Členovia Výboru pre audit sú volení na dobu neurčitú, pokiaľ valné zhromaždenie neurčí o svojom uznesení inak. Predsedu Výboru pre audit menujú členovia výboru na prvom rokovaní výboru. Predseda Výboru pre audit musí mať odbornú prax v oblasti štatutárneho auditu.

5. Predseda Výboru pre audit a nadpolovičná väčšina členov musí byť nezávislá.

6. Výbor pre audit vykonáva svoju činnosť podľa štatútu výboru pre audit, ktorý schvaľuje Valné zhromaždenie.

7. Rokovanie Výboru pre audit je neverejné.

change in its control in connection with the takeover bid.

k) There are no compensation arrangements between the Company and members of its bodies if their office ceases. The Company's compensation to employees whose employment is terminated is governed by a Collective Labour Agreement.

Audit Committee

1. The Company shall establish an Audit Committee in accordance with provisions of Section 34 of Act No. 423/2015 Coll. on Statutory Audit and on Amendments and Supplements to Certain Acts and amendment of Act No. 431/2002 Coll. on Accounting, as amended (hereinafter referred to as the "Act on Statutory Audit").

2. The Audit Committee shall monitor the progress and results of the audit.

3. The Audit Committee:

a) shall make a recommendation to the General Meeting on appointment of the audit firm,

b) shall resolve any disagreement between the Company's management and the audit firm regarding the financial statements,

c) is entitled to request any information the Committee needs for performance of its duties from the Company's employees, as well as to meet with the Company's representatives, external auditors or consultants or advisors as necessary.

d) shall exercise other powers as set out in the Audit Committee Charter, which shall be approved by the General Meeting.

4. The Audit Committee shall be composed of three members, all of whom must meet the qualifications required by the Statutory Audit Act. Members of the Audit Committee shall be elected, appointed and dismissed by the General Meeting. Members of the Audit Committee shall be elected for an indefinite time, unless the General Meeting determines otherwise by resolution. The Chairman of the Audit Committee shall be appointed by members of the Committee at the first meeting of the Committee. The Chairman of the Audit Committee must have professional experience in statutory audit.

5. The Chairman of the Audit Committee and a majority of the members must be independent.

6. The Audit Committee shall exercise its business in accordance with the Audit Committee Charter approved by the General Meeting.

7. Meetings of the Audit Committee shall not be public.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



Správa

Akcio

Náš

Podf

finar

k 31

k uv

Čo

Účt

Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.:

Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2024, výsledok hospodárenia Spoločnosti a peňažné toky za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade s IFRS účtovnými štandardmi platnými v Európskej únii.

Čo sme auditovali

Účtovná závierka Spoločnosti obsahuje:

- Výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2024,
- Výkaz ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- Výkaz zmien vlastného imania za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- Výkaz peňažných tokov za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné informácie o účtovných zásadách a účtovných metódach a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Východisko pre náš názor

Náš audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými auditorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti našej správy Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky.

Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov (ďalej „Kódex IESBA“), ako aj v zmysle ustanovení zákona č. 423/2015 Z.z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej „Zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, ktoré sa vzťahujú na náš audit účtovnej závierky v Slovenskej republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky, ktoré na nás kladie Zákon o štatutárnom audite a Kódex IESBA.

Správa k ostatným informáciám vrátane výročnej správy

Štatutárny orgán je zodpovedný za ostatné informácie. Ostatné informácie pozostávajú z výročnej správy (ale neobsahujú účtovnú závierku a našu správu audítora k nej).

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, Slovak Republic
T: +421 259 350 111, www.pwc.com/sk/en

The firm ID No. 35 739 347. The firm is registered in the Commercial Register of Bratislava III City Court, Reg. No.: 1601149. Sector: SMI.
ICO spoločnosti je 35 739 347. Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III, pod Výškou č.: 1601149. Odst. Sra.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Independ

To the S
a.s.:

Our op

In our r
of MAT
Compr
Accou

What

The C

- t
- t
- t
- t
- t

Bas

We re
au

W

tr

v

f

Independent Auditor's Report

To the Shareholders, Supervisory Board, and Board of Directors of MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

Our opinion

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of MATADOR Automotive Vráble, a.s. (the "Company") as at 31 December 2024, and the Company's financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with IFRS Accounting Standards as adopted by the European Union.

What we have audited

The Company's financial statements comprise:

- the statement of financial position as at 31 December 2024;
- the statement of profit and loss and other comprehensive income for the year then ended;
- the statement of changes in equity for the year then ended;
- the statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the financial statements, comprising material accounting policy information and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code) and the ethical requirements of the Act No. 423/2015 on Statutory Audit and on the amendments and supplements to the Act on Accounting No. 431/2002, as amended (hereafter the "Act on Statutory Audit") that are relevant to our audit of the financial statements in the Slovak Republic. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code and the ethical requirements of the Act on Statutory Audit.

Reporting on other information including the Annual Report

Management is responsible for the other information. The other information comprises the Annual Report (but does not include the financial statements and our auditor's report thereon).

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, Slovak Republic
T: +421 259 350 111, www.pwc.com/sk/en

The firm's ID No.: 35 739 347. The firm is registered in the Commercial Register of Bratislava II City Court, Ref. No.: 16611/B, Section: Sro, IČO spoločnosti je 35 739 347. Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava II, pod Vložkou č. 16611/B, Oddiel: Sro.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



Náš názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

V súvislosti s našim auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou prečítať si ostatné informácie, ktoré sú definované vyššie a pritom zvážiť, či sú tieto ostatné informácie významne nekonzistentné s účtovnou závierkou alebo s našimi poznatkami získanými počas auditu, alebo či máme iný dôvod sa domnievať, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje zákon č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

Na základe prác vykonaných počas nášho auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok, za ktorý je účtovná závierka pripravená, sú v súlade s účtovnou závierkou, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených spravovaním za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade s IFRS účtovnými štandardmi platnými v Európskej únii a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretŕžite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, ibaže by štatutárny orgán buď mal zámer Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

Osoby poverené spravovaním sú zodpovedné za dohľadanie nad procesmi finančného výkazníctva Spoločnosti.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávosti, ak také existujú. Nesprávosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticismus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných auditorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávostí v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Our opi
In conn
inform
inconsi
appeal
With n
the Ac
Basel
• th
s
• t
In an
obta
misi
Re
fin
Ma
ac
inf
st
In
a
a
C

Our opinion on the financial statements does not cover the other information.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

With respect to the Annual Report, we considered whether it includes the disclosures required by the Act on Accounting No. 431/2002, as amended (hereafter the "Accounting Act").

Based on the work undertaken in the course of our audit, in our opinion:

- the information given in the Annual Report for the financial year for which the financial statements are prepared is consistent with the financial statements; and
- the Annual Report has been prepared in accordance with the Accounting Act.

In addition, in light of the knowledge and understanding of the Company and its environment obtained in the course of the audit, we are required to report if we have identified material misstatements in the Annual Report. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with IFRS Accounting Standards as adopted by the European Union, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

ither
materially
rwise
quired by
nt
nts in
h
af
's
ern
le the
ing
it is

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

S osobami poverenými spravovaním komunikujeme okrem iných záležitostí plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu a významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré identifikujeme počas nášho auditu.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Licencia SKAU č. 161

23. júna 2025
Bratislava, Slovenská republika



Ing. František Zummer, FCCA
Licencia ÚDVA č. 1217

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
SKAU licence No. 161

23 June 2025
Bratislava, Slovak Republic



Ing. František Zummer
Ing. František Zummer, FCCA
UDVA licence No. 1217

SPRÁVA DOZORNEJ RADY A NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2024

Dozorná rada spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s., so sídlom Staničná 1045, 952 12 Vráble, IČO: 31 411 801, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu v Nitre, v oddiele Sa a vo vložke č. 8/N na svojom zasadnutí konanom dňa 30. júna 2022 prerokovala a preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2024 a vzala ju na vedomie.

Na základe preskúmania riadnej individuálnej účtovnej závierky a stanoviska audítora, spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., so sídlom Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, IČO: 35739347, zapísanej v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III, oddiel Sro, vložka č. 16611/B, číslo auditorskej licencie SKAU č. 161, ktorý konštatuje, že účtovná závierka spoločnosti vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2024 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, na základe čoho

Dozorná rada odporúča valnému zhromaždeniu:

1) schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2024.

Dozorná rada rovnako odporúča valnému zhromaždeniu:

2) schváliť návrh predstavenstva spoločnosti na rozdelenie zisku za rok 2024 vo výške 8 428 272,35 EUR nasledovne

Prídel do rezervného fondu	0,00 EUR
Dividendy akcionárom	0,00 EUR
Tantiémy štatutárnym orgánom	0,00 EUR
Prídel na účet nerozdeleného zisku z minulých rokov	8 428 272,35 EUR

SUPERVISORY BOARD REPORT AND 2024 PROFIT DISTRIBUTION PLAN

The Supervisory Board of the company MATADOR Automotive Vráble, a.s., with registered office at Staničná 1045, 952 12 Vráble, company ID no: 31 411 801, registered in the Commercial Register of the District Court in Nitra, Section Sa and Insert No. 8/N, at its meeting held on 30 June 2022, discussed and examined the Company's annual individual financial statements for the year 2024 and took note of them.

On the basis of the review of the annual individual financial statements and the opinion of the auditor, the company PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., with registered office at Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, company ID no: 35739347, registered in the Commercial Register of the Municipal Court in Bratislava III, Section Sro, Insert No. 16611/B, auditor's license number SKAU No. 161, who states that the financial statements of the Company present fairly, in all material respects, the financial position of the Company as of 31 December 2024 and the result of its operations for the year then ended, whereupon

The Supervisory Board recommends to General meeting to:

1) to approve the Company's annual separate financial statements for 2024.

The Supervisory Board also recommends to General meeting to:

2) to approve the Management Board's proposal for the distribution of the 2024 profit of EUR 8 428 272.35, as follows:

Allocation to the reserve fund	0,00 EUR
Dividends to shareholders	0,00 EUR
Tantrums to the statutory body	0,00 EUR
Allocation to retained earnings account	8 428 272.35 EUR

PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY

Vážené dámy a páni,

Rok 2024 bol pre spoločnosť MAV, a.s. obdobím dynamických zmien a výziev, ktoré priniesli nové príležitosti na globálnom aj lokálnom trhu. V kontexte neustále sa meniacej geopolitickej situácie a globálneho ekonomického priestoru spoločnosť preukázala svoju schopnosť prispôbiť sa a efektívne reagovať na nové podmienky. Vďaka strategickým rozhodnutiam a inovatívnym prístupom sa spoločnosti podarilo nielen prekonať prekážky, ale aj dosiahnuť významné úspechy, ktoré posilnili jej pozíciu na trhu.

V roku 2024 spoločnosť dosiahla tržby na úrovni 218 mEUR. MAV, a.s. zaznamenala zisk pred zdanením vo výške 11, 12 mEUR, čo je dôkazom schopnosti efektívne riadiť náklady a maximalizovať výnosy. Tento úspech je výsledkom neustálej snahy o zlepšovanie procesov a optimalizáciu výrobných kapacít.

Spoločnosť MAV, a.s. je tradične spoľahlivým partnerom pre globálnych OEM Automotive producentov, ako sú koncern VW, Jaguar Land Rover, Stellantis. V roku 2024 nadviazala spoluprácu aj s ďalším významným hráčom na automobilovom trhu, firmou Mercedes-Benz. Táto nová spolupráca umožňuje rozšíriť portfólio produktov a posilniť pozíciu na trhu.

Spoločnosť MAV, a.s. dokončila v roku 2024 významnú investíciu v závode v Nitre, konkrétne ide o technológie lisovania plechov za tepla. Táto investícia predstavuje strategický krok v našom úsilí o modernizáciu a zvýšenie efektivity výrobných procesov. Technológia lisovania plechov za tepla nám umožňuje zvýšiť kapacitu výroby a rozšíriť portfólio produktov, čo je kľúčové pre udržanie konkurencieschopnosti na trhu.

V rámci nášho plánu zvyšovania environmentálnej zodpovednosti sa v roku 2024 realizoval projekt modernizácie čistiarne odpadových vôd v závode vo Vrábľoch.

Jedným z nosných pilierov filozofie našej firmy je udržanie zamestnanosti a profesijný rozvoj zamestnancov. Nadálej však pretrváva problém s nedostatkom pracovnej sily. Zamestnávanie pracovníkov z krajín Európskej únie a aj mimo nej je už štandardnou súčasťou našich výrobných procesov. Napriek uvedeným skutočnostiam sa neustále snažíme vychovávať vlastných zamestnancov, najmä v odborných profesiách, a to aj za pomoci nášho zapojenia sa do systému duálneho vzdelávania.

Nosnými modelmi budú v roku 2025 dodávky pre VW Slovakia – model Audi Q7, Q8, pokračovanie generácie modelov Cayenne, Touareg, Porsche Cayenne Coupe a AUDI Q série a ich faceliftovaných



Dear Ladies and Gentlemen,

The year 2024 was a period of dynamic changes and challenges for MAV, a.s., which brought new opportunities in both global and local markets. In the context of a constantly changing geopolitical situation and global economic space, the Company demonstrated its ability to adapt and respond effectively to new conditions. Thanks to strategic decisions and innovative approaches, the Company managed not only to overcome obstacles but also to achieve significant successes that strengthened its position in the market.

In 2024, the company achieved revenues of EUR 218m. MAV, a.s. recorded a profit before taxation in the amount of EUR 11,12 m, which is a proof of the ability to effectively manage costs and maximize revenues. This success is the result of continuous efforts to improve processes and optimize production capacities.

MAV, a.s. has traditionally been a reliable partner for global OEM Automotive manufacturers such as VW, Jaguar Land Rover, Stellantis. In 2024, it also established cooperation with another major player in the automotive market, Mercedes-Benz. This new cooperation enables the Company to expand its product portfolio and strengthen its market position.

In 2024, MAV, a.s. completed a significant investment in the Nitra plant, namely in hot forming technology for sheet metal. This investment represents a strategic step in our efforts to modernize and increase the efficiency of our production processes. The hot forming technology allows us to increase production capacity and expand our product portfolio, which is key to remaining competitive in the market. As part of our plan to increase environmental responsibility, a project to modernise the wastewater treatment plant at the Vrábľe production plant was implemented in 2024.

One of the pillars of our Company's philosophy is retention of employment and professional development of our employees. However, the problem of labour shortages persists. Employment of workers from the European Union countries and out of the Union is now a standard part of our production processes. Despite of these facts, we are constantly striving to educate our own employees, especially in the specialized professions, also by our involvement in the dual education program.

In 2025, VW Slovakia will continue to deliver the Audi Q7, Q8, Cayenne, Touareg, Porsche Cayenne Coupe and AUDI Q series and their facelift versions as the flagship models for VW Slovakia. At the same time, our focus will be on launching the production of

SUPERVISORY BOARD MEMBER'S STATEMENT

modelov. Zároveň sa sústreďí naša pozornosť na spustenie výroby komponentov do nových modelov, a to predovšetkým Audi Q7, AUDI Q9, Škoda, Bentley a Mercedes AMG.

Výzvou pre naše napredovanie bude naďalej vývoj externých faktorov, vyznačujúcich sa veľkým stupňom volatility v nasledovných oblastiach:

Elektromobilita- vývoj elektrifikácie osobnej dopravy je determinovaný vývojom nových technológií predovšetkým na trhu Číny, Európa zaostáva hlavne v oblasti vývoja a výroby batérií, podpory predaja elektrických automobilov a rozvoja modernej infraštruktúry v oblasti hromadnej prepravy obyvateľov a tovarov.

Technológie a inovácie- postupný prechod výrobcov automobilov na zdieľanie dát a využívanie multimediálnych platforiem prináša pre inovatívne spoločnosti potenciál ich rastu na úrovni 20% do roku 2032. Ďalším významným rastovým faktorom pre nadchádzajúce roky bude oblasť inovácií v sektore bezpečnosti a ochrany dát vznikajúcich pri prevádzkovaní automobilov.

Udržateľnosť a regulačný rámec- téma udržateľnosti sa stáva jedným z rozhodujúcich faktorov ovplyvňujúcich efektívnosť podnikania automobilového priemyslu v Európskej únii. Ako dôsledok urýchleného zavádzania niektorých zákonných noriem v oblasti regulácie vplyvov na životné prostredie prechádza tento pre Európsku ekonomiku významný nositeľ inovačných schopností krízovým obdobím, spojeným s vysokou mierou konsolidácie ako dodávateľských reťazcov, tak aj automobiliek samotných. Podobný spôsob regulácie vidíme však aj na trhu Číny (Energy law 2025), resp. Brazílie (ROTA 2030)

Vývoj trhového prostredia- od nástupu novej vládnej garnitúry v USA vidíme na svetových trhoch vysoký stupeň volatility hlavne v oblasti colných sadzieb, zatťažujúcich neprimerane subdodávateľské siete globalizovaného trhu výroby automobilov. Práve zapojením našej spoločnosti do celosvetovo pôsobiacej korporácie Sodecia tak máme vytvorené prostredie, ktoré nám pomôže preklenúť aj toto náročné obdobie.

Napriek týmto skutočnostiam mi dovoľte na záver poďakovať všetkým zamestnancom našej spoločnosti, všetkým zamestnancom dcérskych spoločností a všetkým našim akcionárom za odvedenú prácu v mimoriadne náročnom roku 2024 a vysloviť presvedčenie, že o rok budeme konštatovať ďalší pokrok v upevnení našej pozície na mape spoľahlivých európskych dodávateľov automobilového priemyslu.

components for new models, in particular the Audi Q7, AUDI Q9, Škoda, Bentley and Mercedes AMG.

The development of external factors, characterised by a high degree of volatility in the following areas, will continue to be a challenge for our progress:

Electromobility- the development of electrification of passenger transport is determined by the development of new technologies, particularly in the Chinese market; Europe is lagging behind mainly in the development and production of batteries, the promotion of electric car sales and the development of modern infrastructure in the area of mass transport of people and goods.

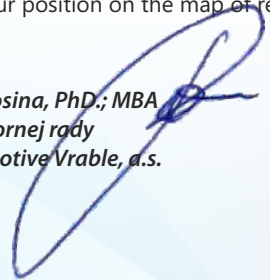
Technology and innovation- the gradual transition of car manufacturers to data sharing and the use of multimedia platforms brings the potential for innovative companies to grow by 20% by 2032. Another significant growth driver for the coming years will be in the area of innovation in the safety and security sector for data generated by automotive operations.

Sustainability and the regulatory framework- The topic of sustainability is becoming one of the decisive factors influencing the business efficiency of the automotive industry in the European Union. As a consequence of the accelerated introduction of certain legal standards in the field of environmental impact regulation, this important carrier of innovation capacity for the European economy is going through a period of crisis, associated with a high degree of consolidation both in supply chains and in the automotive industry itself. However, we see a similar pattern of regulation in the markets of China (Energy Law 2025) and Brazil (ROTA 2030).

Evolution of the market environment- since the arrival of the new government in the USA, we have seen a high degree of volatility on the world markets, especially in the area of tariffs, which are disproportionately burdening the subcontracting networks of the globalised vehicle production market. By involvement of our Company in the globally operating Sodecia corporation, we have created an environment that will help us through this challenging period.

In spite of these facts, I would like to conclude by thanking all the employees of our Company, all the employees of its subsidiaries and all our shareholders for their work in the extremely challenging year 2024 and express my conviction that a year from now we will see further progress in consolidating our position on the map of reliable European automotive suppliers.

Ing. Miroslav Rosina, PhD.; MBA
Člen dozornej rady
Matador Automotive Vráble, a.s.



INDIVIDUÁLNA ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA K 31. DECEMBRU 2024

MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.

**Účtovná závierka
k 31. decembru 2024**

zostavená podľa
Medzinárodných štandardov pre finančné
výkazníctvo platných v Európskej Únii