

## **SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA**

KU KONSOLIDOVANEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE  
A KONSOLIDOVANEJ VÝROČNEJ SPRÁVE  
za obdobie 01.01.2024 – 31.12.2024

**Kúpele Dudince, a.s.**  
Kúpeľná 106/3, 962 71 Dudince

---

**DOMINANT AUDIT s.r.o.** , J.Zemana 99, 911 01 Trenčín  
Spoločnosť zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Trenčín, Oddiel: Sro, Vložka č. 19867/R  
IČO: 43 869 653, DIČ: 2022512338, IČDPH: SK202251233

## **SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA**

*pre akcionárov, dozornú radu, predstavenstvo a výbor pre audit akciovej spoločnosti*  
**Kúpele Dudince, a.s., Kúpeľná 106/3, 962 71 Dudince**

### **Správa z auditu konsolidovanej účtovnej závierky**

#### Názor

Uskutočnili sme audit konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) a jej dcérskych spoločností (ďalej len „Skupina“), ktorá obsahuje konsolidovaný výkaz o finančnej situácii k 31. decembru 2024, konsolidovaný výkaz komplexného výsledku, konsolidovaný výkaz zmien vo vlastnom imaní, konsolidovaný výkaz peňažných tokov za rok, ktorý sa skončil k uvedenému dátumu a poznámky vrátane prehľadu významných účtovných zásad a účtovných metód.

***Podľa nášho názoru, priložená konsolidovaná účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Skupiny k 31. decembru 2024, konsolidovaného výsledku jej hospodárenia a konsolidovaných peňažných tokov za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva v znení prijatom Európskou úniou („IFRS EU“).***

#### Základ pre názor

Audit sme vykonali podľa Medzinárodných auditorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť auditora za audit účtovnej závierky. Od Skupiny sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu auditora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že auditorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

#### Kľúčové záležitosti auditu

Kľúčové záležitosti auditu sú záležitosti, ktoré sú podľa nášho odborného posúdenia v našom audite účtovnej závierky za bežné obdobie najzávažnejšie. Týmito záležitosťami sme sa zaoberali v súvislosti s auditom účtovnej závierky ako celku a pri formulovaní nášho názoru na ňu, ale neposkytujeme na ne samostatný názor.

Pri plánovaní auditu, resp. v priebehu auditu, sme identifikovali nasledujúce riziká a ďalej uvádzame našu reakciu na tieto riziká.

#### I. **Ocenenie dlhodobého hmotného majetku, správnosť a včasnosť jeho zaradenia do používania**

Dlhodobý hmotný majetok tvorí najvýznamnejšiu položku súvahy Skupiny.

- a) Kľúčovou záležitosťou auditu je preto jeho správne ocenenie, určenie správnej doby životnosti a včasnosť jeho zaradenia do používania
- b) Naša reakcia na tieto riziká okrem iného zahŕňala:
  - testovanie významných prírastkov dlhodobého hmotného majetku a jeho ocenenie v nadväznosti na uzatvorené zmluvy, faktúry a preberacie protokoly,
  - testovanie prírastkov dlhodobého hmotného majetku a jeho včasné zaradenie do užívania a správne určenie doby životnosti tohoto majetku vzhľadom na jeho účel a technický stav.

*II. Posúdenie hodnoty dlhodobého hmotného majetku, či došlo k jeho zníženiu*

Dlhodobý hmotný majetok Skupiny je najvýznamnejšia časť aktív Skupiny.

- a) Počas auditu sme sa zamerali na posúdenie správnosti vykázanej hodnoty tejto časti majetku, či došlo k zníženiu jeho hodnoty a ak áno, či bolo správne vykázané.
- b) Naša reakcia na uvedené riziko okrem iného zahŕňala:
  - overenie správnosti ocenenia dlhodobého hmotného majetku a posúdenie, či došlo k zníženiu jeho hodnoty
  - overenie, či v Skupine neexistuje majetok, ktorého zostatková cena prevyšuje jeho realizovateľnú hodnotu, alebo predpokladané budúce ekonomické úžitky z tohoto majetku.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osôb poverených spravovaním za konsolidovnú účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto konsolidovanej účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa IFRS EU a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie konsolidovanej účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní konsolidovanej účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Skupiny nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Skupinu zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

Osoby poverené spravovaním sú zodpovedné za dohľad nad procesom finančného výkazníctva Skupiny.

Zodpovednosť auditora za audit konsolidovanej účtovnej závierky

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, že konsolidovaná účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby a vydať správu auditora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných auditorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivo alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa Medzinárodných auditorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti konsolidovanej účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahrnúť tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Skupiny.
-

- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve použil predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v svislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Skupiny nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe na súvisiace informácie uvedené v konsolidovanej účtovnej závierke, alebo ak sú tieto informácie nedostatočné, musíme modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítorom.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

S osobami poverenými spravovaním komunikujeme okrem iného i o plánovanom rozsahu a harmonograme auditu a o významných zisteniach auditu, vrátane všetkých významných nedostatkov internej kontroly, ktoré počas auditu zistíme.

Osobám povereným spravovaním tiež poskytujeme vyhlásenie o tom, že sme splnili príslušné požiadavky týkajúce sa nezávislosti a komunikujeme s nimi o všetkých vzťahoch a iných skutočnostiach, pri ktorých sa možno opodstatnene domnievať, že majú vplyv na našu nezávislosť ako aj o prípadných súvisiacich ochranných opatreniach. Zo skutočností komunikovaných osobám povereným spravovaním určíme tie, ktoré mali najväčší význam pri audite účtovnej závierky bežného obdobia a preto sú kľúčovými záležitosťami auditu.

Tieto záležitosti opíšeme v našej správe audítora ak zákon, alebo iný právny predpis ich zverejnenie nevyklučuje, alebo ak v mimoriadne zriedkavých prípadoch nerozhodneme, že určitá záležitosť by sa v našej správe uviesť nemala, pretože možno odôvodnene očakávať, že nepriaznivé dôsledky jej uvedenia by prevážili nad verejným prospechom z jej uvedenia.

### **Správa k ďalším požiadavkám zákonov a iných právnych predpisov**

#### *Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú v konsolidovanej výročnej správe*

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené v konsolidovanej výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Naš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými v konsolidovanej výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou individuálnou a konsolidovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu individuálnej a konsolidovanej účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či konsolidovaná výročná správa Skupiny obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu konsolidovanej účtovnej závierky, podľa nášho názoru:

- informácie uvedené v konsolidovanej výročnej správe zostavenej za rok 2024 sú v súlade s individuálnou a konsolidovanou účtovnou závierkou za daný rok;
- konsolidovaná výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o Skupine a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu konsolidovanej účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti v konsolidovanej výročnej správe, ktorú sme obdržali pred dátumom vydania tejto správy audítora. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

### **Ďalšie požiadavky na obsah správy audítora v zmysle Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu**

#### Vymenovanie a schválenie audítora

Za štatutárneho audítora sme boli vymenovaní valným zhromaždením spoločnosti dňa 14. júna 2024. Celkové neprerušené obdobie našej zákazky, vrátane predchádzajúcich obnovení zákazky (predĺžení obdobia, na ktoré sme boli pôvodne vymenovaní) a našich opätovných vymenovaní za štatutárnych audítora, predstavuje 2 roky, tento audit predstavuje 2. rok.

#### Konzistentnosť s dodatočnou správou pre Výbor pre audit

Náš názor audítora vyjadrený v tejto správe je konzistentný s dodatočnou správou vypracovanou pre Výbor pre audit Spoločnosti, ktorú sme vydali v ten istý deň ako je dátum vydania tejto správy.

#### Neaudítorské služby

Neboli poskytované zakázané neaudítorské služby uvedené v článku 5 ods. 1 Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 537/2014 zo dňa 16. apríla 2014 o osobitných požiadavkách týkajúcich sa štatutárneho auditu subjektov verejného záujmu a pri výkone auditu sme zostali nezávislí od spoločností.

Okrem služieb štatutárneho auditu a služieb zverejnených v konsolidovanej výročnej správe a konsolidovanej účtovnej závierke sme Spoločnosti a podnikom, v ktorých má Spoločnosť rozhodujúci vplyv, neposkytli žiadne iné služby.

### **Správa k ostatným právnym a regulačným požiadavkám**

#### Správa o nezávislom overení súladu prezentácie konsolidovanej účtovnej závierky s požiadavkami európskeho jednotného elektronického formátu vykazovania (ďalej „ESEF“)

Spoločnosť nás poverila vykonať zákazku poskytujúcu primerané uistenie, aby sme overili súlad prezentácie konsolidovanej účtovnej závierky Skupiny za rok končiaci sa 31. decembra 2024, ktorá je súčasťou ročnej finančnej správy (ďalej „Prezentácia konsolidovanej účtovnej závierky“) s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

#### Opis predmetu zákazky a identifikácia kritérií

Štatutárny orgán aplikoval Prezentáciu konsolidovanej účtovnej zvierky tak, aby splnil požiadavky delegovaného nariadenia Komisie (EU) č. 2019/815 zo 17. decembra 2018, ktorým sa dopĺňa smernica Európskeho parlamentu a Rady (EU) č. 2004/109/ES, pokiaľ ide o regulačné technické predpisy o špecifikácii jednotného elektronického formátu vykazovania (ďalej „Nariadenie o ESEF“). Príslušné požiadavky týkajúce sa Prezentácie konsolidovanej účtovnej zvierky sú obsiahnuté v Nariadení o ESEF.

Požiadavky na Prezentáciu konsolidovanej účtovnej zvierky, ktoré sú uvedené v predchádzajúcom odseku, predstavujú podľa nášho názoru vhodné kritériá, na základe ktorých je možné vyvodiť záver s primeraným uistením.

#### Zodpovednosť štatutárneho orgánu a osob poverených správou a riadením

Štatutárny orgán je zodpovedný za Prezentáciu konsolidovanej účtovnej zvierky, ktorá je v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF. Táto zodpovednosť zahŕňa:

- prípravu konsolidovanej účtovnej zvierky vo formáte XHTML;
- výber a použitie vhodných značiek v XBRL použitím ESEF taxonomie; a
- návrh, zavedenie a udržiavanie interných kontrol relevantných pre Prezentáciu konsolidovanej účtovnej zvierky, ktorá neobsahuje významný nesúlad s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

Osoby poverené správou a riadením sú zodpovedné za dohľadanie nad procesom finančného výkazníctva Skupiny, vrátane prípravy konsolidovanej účtovnej zvierky, ktorá je tiež v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

#### Zodpovednosť audítorskej spoločnosti

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor s primeraným uistením, či Prezentácia konsolidovanej účtovnej zvierky je vo všetkých významných súvislostiach v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

Zákazku poskytujúcu primerané uistenie sme vykonali v súlade s Medzinárodným štandardom pre zákazky na uistovacie služby 3000 (revidované znenie) „Zákazky na uistovacie služby iné ako audit alebo preverenie historických finančných informácií“ (ďalej „ISAE 3000(R)“), ktorý bol vydaný Radou pre medzinárodné štandardy pre audit a uistovacie služby (ďalej „IAASB“). V súlade s týmto štandardom sme povinní dodržiavať príslušné etické požiadavky a naplánovať a vykonať postupy s cieľom získať primerané uistenie, že prezentácia konsolidovanej účtovnej zvierky je vo všetkých významných súvislostiach v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF.

Charakter, načasovanie a rozsah vykonaných postupov závisia od úsudku audítora. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že služba vykonaná v súlade s ISAE 3000(R) vždy odhalí významný nesúlad.

#### Riadenie kvality a požiadavky na nezávislosť audítorskej spoločnosti

Uplatňujeme ustanovenia Medzinárodných štandardov riadenia kvality ktoré vydala IAASB a preto udržiavame ucelený systém riadenia kvality, vrátane zdokumentovaných zásad a postupov, ktoré sa týkajú dodržiavania etických a profesijných štandardov ako aj súvisiacich právnych a regulačných požiadaviek.

Dodržiavame požiadavky na nezávislosť a ďalšie etické princípy vyplývajúce z Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov. Tento kódex je založený na základných princípoch bezúhonnosti, objektívnosti, odbornej spôsobilosti a primeranej starostlivosti, dôvernosti a profesionálneho správania.

Prehľad vykonaných postupov

Naše plánované a vykonané postupy boli zamerané na získanie primeraného uistenia, že Prezentácia konsolidovanej účtovnej závierky je vo všetkých významných súvislostiach v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF. Naše postupy zahŕňali najmä:

- oboznámenie sa so systémom internej kontroly a procesmi relevantnými pre použitie elektronického formátu vykazovania konsolidovanej účtovnej závierky, vrátane prípravy formátu XHTML a označovanie položiek konsolidovanej účtovnej závierky;
- overenie, či bol formát XHTML použitý správne;
- posúdenie úplnosti označenia položiek konsolidovanej účtovnej závierky značkovacím jazykom XBRL podľa požiadaviek na aplikáciu elektronického formátu, ako je uvedené v Nariadení o ESEF;
- posúdenie, či Skupina primerane použila značky XBRL z taxonómie ESEF a vytvorila dodatočné prvky tam, kde nebol identifikovaný iný vhodný prvok základnej taxonómie ESEF; a
- posúdenie vhodnosti priradenia prvkov rozšírenej taxonómie k prvkom základnej taxonómie ESEF.

Sme presvedčení, že dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre vyjadrenie nášho záveru.


Záver

**Podľa nášho názoru, na základe nami vykonaných postupov, je Prezentácia konsolidovanej účtovnej závierky vo všetkých významných súvislostiach v súlade s požiadavkami Nariadenia o ESEF.**

Trenčín, dňa 28. apríla 2025

DOMINANT AUDIT s.r.o.  
J.Zemana 99, 911 01 Trenčín  
Licencia SKAU č. 319



  
Ing. Jana Tomšíková  
štatutárny audítor  
Licencia SKAU č. 454

**Kúpele Dudince, a.s.**

**KONSOLIDOVANÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA  
(PRIPRAVENÁ V SÚLADE  
S MEDZINÁRODNÝMI ŠTANDARDMI  
FINANČNÉHO VÝKAZNÍCTVA TAK, AKO  
BOLI SCHVÁLENÉ EÚ)**

**Rok končiaci sa 31. decembra 2024**

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**KONSOLIDOVANÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA**  
**(PRIPRAVENÁ V SÚLADE S MEDZINÁRODNÝMI ŠTANDARDMI FINANČNÉHO VÝKAZNÍCTVA**  
**TAK, AKO BOLI SCHVÁLENÉ EÚ)**  
**Rok končiaci sa 31. decembra 2024**

**OBSAH**

	<b>Strana</b>
<b>Konsolidovaná účtovná závierka</b> <b>(pripravená v súlade s Medzinárodnými štandardmi</b> <b>finančného výkazníctva tak, ako boli schválené EÚ):</b>	
<b>Konsolidovaná súvaha</b>	<b>2</b>
<b>Konsolidovaný výkaz súhrnných ziskov a strát</b>	<b>3</b>
<b>Konsolidovaný výkaz zmien vo vlastnom imaní</b>	<b>4</b>
<b>Konsolidovaný výkaz peňažných tokov</b>	<b>5</b>
<b>Poznámky ku konsolidovaným finančným výkazom</b>	<b>6 – 30</b>

**Kúpele Dudince, a.s.**

**KONSOLIDOVANÁ SÚVAHA**  
**k 31. decembru 2024 a k 31. decembru 2023**  
**(v celých EUR )**

	<i>Pozn.</i>	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
<b>AKTÍVA</b>			
<b>NEOBEŽNÝ MAJETOK</b>			
Budovy, stavby, stroje a zariadenia	3	21 549 706	22 587 209
Nehmotný majetok	4	141 072	34 104
Ostatný finančný majetok	5	4 049 754	3 102 716
Odložená daňová pohľadávka	21	355 899	366 614
Neobežný majetok celkom		<u>26 096 431</u>	<u>26 090 642</u>
<b>OBEŽNÝ MAJETOK</b>			
Zásoby	6	139 567	121 558
Pohľadávky z obchodného styku	7	391 483	683 460
Daňové pohľadávky		0	0
Ostatný finančný majetok, krátkodobý		2 503 406	2 401 805
Ostatný obežný majetok	8	43 513	57 479
Peniaze a peňažné ekvivalenty	9	1 148 620	222 588
Obežný majetok celkom		<u>4 226 589</u>	<u>3 486 892</u>
<b>AKTÍVA CELKOM</b>		<b><u>30 323 020</u></b>	<b><u>29 577 534</u></b>
<b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>			
<b>KAPITÁL A REZERVY</b>			
Základné imanie	10	9 968 982	9 968 982
Kumulované zisky	10	8 740 894	7 834 563
Rezervné a iné fondy	10	1 603 151	1 501 951
Podiel akcionárov Kúpele Dudince na vlastnom imaní		20 313 027	19 305 496
Nekontrolujúce podiely		32 465	30 674
Vlastné imanie celkom		<u>20 345 491</u>	<u>19 336 170</u>
<b>DLHODOBÉ ZÁVÄZKY</b>			
Úročené úvery a pôžičky, dlhodobé	11	72 263	862 453
Odložený daňový záväzok	21	600 508	544 575
Dlhodobé rezervy	12	144 660	125 360
Výnosy budúcich období, dlhodobé	15	4 771 961	5 002 661
Ostatné dlhodobé záväzky	14	788 595	551 231
Dlhodobé záväzky celkom		<u>6 377 987</u>	<u>7 086 280</u>
<b>KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY</b>			
Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky	13	1 895 806	2 037 719
Úročené úvery a pôžičky, krátkodobé	11	1 349 946	654 257
Daňové záväzky		89 170	212 114
Krátkodobé rezervy	12	17 381	25 455
Výnosy budúcich období, krátkodobé	15	247 240	225 539
Krátkodobé záväzky celkom		<u>3 599 542</u>	<u>3 155 084</u>
<b>ZÁVÄZKY CELKOM</b>		<b><u>9 977 528</u></b>	<b><u>10 241 365</u></b>
<b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY CELKOM</b>		<b><u>30 323 020</u></b>	<b><u>29 577 534</u></b>

**Kúpele Dudince, a.s.**

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ SÚHRNNÝCH ZISKOV A STRÁT  
za roky končiaci sa 31. decembra 2024 a 31. decembra 2023  
(v celých EUR)**

	Pozn.	Rok končiaci sa 31. decembra 2024	Rok končiaci sa 31. decembra 2023
VÝNOSY			
Predaj služieb a tovaru	17	15 848 275	14 298 171
PREVÁDZKOVÉ VÝNOSY/(NÁKLADY)			
Zmena stavu zásob výrobkov a nedokončenej výroby		0	0
Vlastná práca kapitalizovaná		157 919	153 951
Spotrebovaný materiál a diely	18	-4 520 393	-4 273 829
Osobné náklady	19	-7 967 110	-7 005 324
Odpisy a amortizácia		-1 349 736	-1 268 111
Ostatné prevádzkové výnosy/(náklady), netto	20	-709 235	-453 922
Prevádzkové náklady celkom, netto		<u>-14 388 556</u>	<u>-12 847 235</u>
PREVÁDZKOVÝ ZISK		<b>1 459 719</b>	<b>1 450 936</b>
FINANČNÉ VÝNOSY/(NÁKLADY)			
Výnosové úroky		175 776	70 528
Nákladové úroky		-123 975	-123 180
Ostatné finančné náklady, netto		-76 502	-46 669
Finančné náklady celkom, netto		<u>-24 701</u>	<u>-99 321</u>
ZISK PRED ZDANENÍM		<b>1 435 018</b>	<b>1 351 615</b>
DAŇ Z PRÍJMOV	21	-425 697	-319 856
<b>ZISK ZA ROK</b>		<b><u>1 009 322</u></b>	<b><u>1 031 759</u></b>
Zisk pripadajúci na:			
Akciónárov Kúpele Dudince		1 007 531	1 030 004
Nekontrolujúce podiely		1 791	1 755
<b>CELKOM</b>		<b>1 009 321</b>	<b>1 031 759</b>
ZISK NA AKCIU (V EURÁCH)	22	<b>3,36</b>	<b>3,44</b>
OSTATNÝ SÚHRNNÝ ZISK		0	0
<b>CELKOVÝ SÚHRNNÝ ZISK ZA ROK</b>		<b><u>1 009 322</u></b>	<b><u>1 031 759</u></b>
CELKOVÝ SÚHRNNÝ ZISK pripadajúci na:			
Akciónárov Kúpele Dudince		1 007 531	1 030 004
Nekontrolujúce podiely		1 791	1 755
<b>CELKOM</b>		<b>1 009 321</b>	<b>1 031 759</b>

Kúpele Dudince, a.s.

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMIEN VO VLASTNOM IMANÍ**  
za roky končiace sa 31. decembra 2024 a 31. decembra 2023  
(v celých EUR )

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMIEN VO VLASTNOM IMANÍ**

	<i>Základné imanie</i>	<i>Kumulované zisky a rezervy</i>	<i>Rezervné a iné fondy</i>	<i>podiel akcionárov Kúpele Dudince</i>	<i>nekontrolujúce podiely</i>	<i>Celkom</i>
<b>K 1. januáru 2023</b>	<b>9 968 982</b>	<b>6 818 727</b>	<b>1 487 783</b>	<b>18 275 492</b>	<b>28 919</b>	<b>18 304 411</b>
Zisk za rok	0	1 030 004	0	1 030 004	1 755	<b>1 031 759</b>
Ostatný súhrnný zisk za rok	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Rozdelenie zisku	0	- 14 168	14 168	0	0	<b>0</b>
Iné pohyby	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>K 31. decembru 2023</b>	<b>9 968 982</b>	<b>7 834 563</b>	<b>1 501 951</b>	<b>19 305 496</b>	<b>30 674</b>	<b>19 336 170</b>
Zisk za rok	-	1 007 531	-	1 007 531	1 791	<b>1 009 321</b>
Ostatný súhrnný zisk za rok	-	0	-	-	-	<b>0</b>
Rozdelenie zisku	-	-101 200	101 200	-	-	<b>0</b>
Iné pohyby	-	-	-	-	-	<b>0</b>
<b>K 31. decembru 2024</b>	<b>9 968 982</b>	<b>8 740 894</b>	<b>1 603 151</b>	<b>20 313 027</b>	<b>32 465</b>	<b>20 345 491</b>

**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PEŇAŽNÝCH TOKOV**  
**za roky končiaci sa 31. decembra 2024 a 31. decembra 2023**  
**(v celých EUR )**
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PEŇAŽNÝCH TOKOV**

	<b>Rok končiaci sa 31. decembra 2024</b>	<b>Rok končiaci sa 31. decembra 2023</b>
<b>PEŇAŽNÉ TOKY Z PREVÁDZKOVEJ ČINNOSTI:</b>		
Zisk pred zdanením	1 435 019	1 351 615
Položky upravujúce zisk pred zdanením na peňažný tok z prevádzkovej činnosti:		
Odpisy a amortizácia	1 349 736	1 268 111
Opravná položka k pohľadávkam	8 431	-117 902
Opravná položka k zásobám		
Odpis pohľadávok		
Úroky účtované do nákladov	-51 801	52 652
Kurzové rozdiely, netto		
Rozpustenie dotácií	-136 612	-140 686
Zisk z predaja dlhodobého majetku	-417	0
Ostatné nepeňažné položky	8 080	11 373
Zmeny pracovného kapitálu:		
Zásoby	-26 089	-33 283
Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky	181 947	-1 568 127
Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky	-141 914	800 377
Rezervy	11 226	17 637
Odložená daňová pohľadávka	-	-
Ostatné aktíva a záväzky	-768 097	482 040
Prevádzkové peňažné toky, netto	1 869 509	2 123 807
Prijaté úroky	175 776	70 528
Zaplatené úroky	-123 975	-123 180
Zaplatená daň z príjmov	-481 994	-115 936
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti, netto	1 439 316	1 955 219
<b>PEŇAŽNÉ TOKY Z INVESTIČNEJ ČINNOSTI:</b>		
Prírastky budov, stavieb, strojov a zariadení a nehmotného majetku	-419 201	-2 064 979
Príjmy z predaja dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	417	
Obstaranie dcérskej spoločnosti		
Peňažné toky použité v investičnej činnosti, netto	-418 784	-2 064 979
<b>PEŇAŽNÉ TOKY Z FINANČNEJ ČINNOSTI:</b>		
Čistá zmena úverov a pôžičiek	-94 500	64 500
Úhrada záväzkov z finančného lízingu		
Navýšenie ostatných kapitálových		
Peňažné toky použité vo finančnej činnosti, netto	-94 500	64 500
<b>ZMENA STAVU PEŇAZÍ A PEŇAŽNÝCH EKVIVALENTOV, NETTO</b>	<b>926 032</b>	<b>-45 260</b>
<b>PENIAZE A PEŇAŽNÉ EKVIVALENTY NA ZAČIATKU OBDOBIA</b>	<b>222 588</b>	<b>267 848</b>
<b>PENIAZE A PEŇAŽNÉ EKVIVALENTY NA KONCI OBDOBIA</b>	<b>1 148 620</b>	<b>222 588</b>

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

## **1. VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE**

### **1.1. Opis spoločnosti**

Kúpele Dudince, a.s., (ďalej len „spoločnosť“ alebo „Kúpele“) je akciová spoločnosť v Slovenskej republike, ktorá bola založená 7. decembra 1995, vznikla zápisom do Obchodného registra dňa 9. januára 1996 ktorá sa priamo alebo prostredníctvom dcérskych spoločností („skupina“ alebo „skupina Kúpele“) venuje najmä prevádzkovaniu prírodných liečebných kúpeľov, poskytovaniu ústavnej a ambulantnej kúpeľnej starostlivosti a tým súvisiacich činností. Spoločnosť má zaregistrované sídlo v Dudinciach, Kúpeľná 106/3, 962 71, IČO: 31 642 713, DIČ: 2020474390.

### **1.2. Členovia orgánov spoločnosti**

Meno, priezvisko, (obch.meno) člena	Názov orgánu
JUDr. Slavomír Brza	predseda predstavenstva
Ing. František Jelenčiak	člen predstavenstva
Ing. Ján Kliment	člen predstavenstva
Ing. Anton Siekel	predseda dozornej rady
Ing. Konštantín Kuchár	člen dozornej rady
Jana Vránová	člen dozornej rady
Paedr. Dušan Strieborný	člen dozornej rady
Marián Kollár	člen dozornej rady

Vo všetkých veciach zaväzujúcich spoločnosť vo vzťahu k tretím osobám sú oprávnení konať vždy aspoň dvaja členovia predstavenstva spoločne.

### **1.3. Štruktúra akcionárov a konsolidovaná účtovná zvierka materskej spoločnosti**

Spoločník, akcionár	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %
	absolútne	v %	
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s. Bratislava	666 190	6,68	6,68
Mesto Dudince	333 095	3,34	3,34
FPD Hotels & Hospitality a.s.	4 980 259	49,96	49,96
STRATONI LIMITED (U.K.)	3 989 438	40,02	40,02

Spoločnosť FPD Hotels & Hospitality, a.s., zostavuje konsolidovanú účtovnú zvierku za tú skupinu účtovných jednotiek konsolidovaného celku, ktorého súčasťou je aj účtovná jednotka.

Konsolidovaná účtovná zvierka spoločnosti FPD Hotels & Hospitality, a.s., je sprístupnená v jej sídle Palisády 29/A, 811 06 Bratislava.

Ultimátnou materskou spoločnosťou je FDP Europe Limited so sídlom vo Veľkej Británii.

### **1.4. Ručenie spoločnosti**

Skupina nie je neobmedzeným ručiteľom v žiadnej inej spoločnosti.

### **1.5. Schválenie účtovnej zvierky za rok 2023**

Individuálnu účtovnú zvierku spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. za rok 2023 schválilo riadne valné zhromaždenie, ktoré sa konalo dňa 14.6.2024.

### **1.6. Dôvod a spôsob zostavenia účtovnej závierky**

Táto účtovná závierka je riadna konsolidovaná účtovná závierka za Kúpele Dudince, a.s. v zmysle zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov. Riadna konsolidovaná účtovná závierka bola zostavená za obdobie od 1. januára 2024 do 31. decembra 2024 podľa Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva („IFRS“ – International Financial Reporting Standards) tak, ako boli schválené Európskou úniou („EÚ“).

Účtovná závierka spoločnosti bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania jej činnosti.

Prebiehajúca vojenská operácia na Ukrajine a súvisiace sankcie namierené proti Ruskej federácii môžu mať dopad na európske hospodárstvo a na celý svet. Účtovná jednotka nemá žiadnu významnú priamu expozíciu voči Ukrajine, Rusku ani Bielorusku. Dopad na všeobecnú ekonomickú situáciu si však môže vyžadovať prehodnotenie určitých predpokladov a odhadov. V tejto súvislosti vedenie Spoločnosti urobilo analýzu možných účinkov a následkov na Spoločnosť a dospelo k názoru, že v súčasnosti nemajú významné nepriaznivé dopady na Spoločnosť (okrem rastúcich cien vstupov, najmä pohonných hmôt, energií, materiálov, tovarov a služieb).

Spoločnosti nepredpokladá významné ohrozenie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v blízkej budúcnosti (t.j. počas nasledujúcich 12 mesiacov od dátumu zostavenia UZ).

### **1.7. Údaje za minulé účtovné obdobia**

Ako porovnateľné údaje za predchádzajúce účtovné obdobie sú pre položky majetku, záväzkov a vlastného imania uvádzané údaje podľa stavu k 31. decembru 2023. Pre položky nákladov a výnosov sú porovnateľné údaje za predchádzajúce účtovné obdobie, t. j. za rok končiaci 31. decembra 2023.

### **1.8. Aplikácia nových a revidovaných Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva**

V tomto roku spoločnosť prijala všetky nové a revidované štandardy a interpretácie, ktoré vydala Rada pre medzinárodné účtovné štandardy (International Accounting Standards Board - IASB) a Výbor pre interpretáciu medzinárodných štandardov finančného výkazníctva (International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC) pri IASB, ktoré sa vzťahujú na jej činnosti a boli schválené EÚ s účinnosťou pre účtovné obdobia začínajúce sa 1. januára 2024.

***Nasledujúce štandardy, úpravy existujúcich štandardov a interpretácie vydané Radou pre medzinárodné účtovné štandardy a prijaté EÚ sú účinné pre aktuálne vykazovacie obdobie:***

#### **Klasifikácia záväzkov ako krátkodobých alebo dlhodobých (zmeny v IAS 1)**

Úpravy majú za cieľ podporiť konzistentnosť pri uplatňovaní požiadaviek tým, že pomáhajú spoločnostiam určiť, či by v súvahe mali byť dlhy a iné záväzky s neistým dátumom vyrovnania klasifikované ako krátkodobé (splatené alebo potenciálne splatené do jedného roka) alebo dlhodobé.

#### **Lízingový záväzok z transakcie predaja a spätného lízingu (zmeny v IFRS 16)**

Úprava objasňuje, ako má predávajúci-nájomca následne oceňovať transakcie predaja a spätného lízingu, ktoré spĺňajú požiadavky IFRS 15 na účtovanie ako predaj tak, aby nevykazoval žiadny zisk ani stratu súvisiacu s užívacím právom, ktoré si ponecháva. Nové požiadavky nebránia predávajúcemu – nájomcovi vykazovať vo výkaze ziskov a strát zisk alebo stratu z čiastočného alebo úplného ukončenia lízingu.

#### **Dlhodobé záväzky s kovenantmi (zmeny v IAS 1)**

Úprava objasňuje, ako podmienky, ktoré musí účtovná jednotka splniť do dvanástich mesiacov po vykazovanom období, ovplyvňujú klasifikáciu záväzku.

#### **Dohody o platbách dodávateľom (zmeny v IAS 7 a IFRS 7)**

Úpravy pridávajú požiadavky na zverejňovanie a „odkazy“ v rámci existujúcich požiadaviek na zverejňovanie, ktoré vyžadujú, aby účtovné jednotky poskytovali kvalitatívne a kvantitatívne informácie o dohodách o financovaní dodávateľov.

**Štandardy a úpravy existujúcich štandardov vydané IASB a schválené EÚ, ktoré ešte nenadobudli účinnosť**

K dátumu schválenia týchto finančných výkazov IASB vydal a EÚ prijala nové štandardy a tieto úpravy existujúcich štandardov, ktoré ešte nenadobudli účinnosť:

**Neexistencia výmenného kurzu (zmeny v IAS 21)**

Úpravy obsahujú usmernenia na určenie, kedy je mena vymeniteľná, a ako určiť výmenný kurz, ak nie je. Účinné pre ročné vykazovacie obdobia začínajúce 1. januára 2025.

**Nové a revidované účtovné štandardy IFRS vydané, ale neprijaté EÚ**

V súčasnosti sa IFRS účtovné štandardy prijaté EÚ významne nelíšia od IFRS prijatých Radou pre medzinárodné účtovné štandardy (IASB), s výnimkou nasledujúcich nových štandardov a úprav existujúcich štandardov, ktoré EÚ ešte neprijala:

**IFRS 14 Časové rozlíšenie pri cenovej regulácii** (IASB vydané 30. januára 2014).

Tento štandard umožňuje účtovným jednotkám, ktoré prvýkrát prijímajú IFRS a ktoré vykazovali v súlade so svojimi predchádzajúcimi štandardmi vykazovania časové rozlíšenie pri cenovej regulácii, pokračovať v ich vykazovaní aj pri prechode na IFRS. Európska komisia sa rozhodla, že nezačne proces schvaľovania tohto predbežného štandardu a počká na jeho konečné znenie.

**Zmeny v IFRS 10 Konsolidované finančné výkazy a IAS 28 Investície do pridružených podnikov a spoločných podnikov** (IASB vydané 11. septembra 2014).

Úpravy riešia konflikt medzi požiadavkami IAS 28 a IFRS 10 a objasňujú, že rozsah uznania zisku alebo straty závisí od toho, či aktíva predané alebo vložené predstavujú podnik. Dátum účinnosti zmeny odložila IASB na neurčito. Zatiaľ nebolo schválené na používanie v EÚ.

**IFRS 18 – Prezentačia a zverejňovanie informácií v účtovnej závierke**

IFRS 18 obsahuje požiadavky pre všetky účtovné jednotky uplatňujúce IFRS na prezentačiu a zverejňovanie informácií v účtovnej závierke. Uplatniteľné na ročné vykazovacie obdobia začínajúce 1. januára 2027. Zatiaľ nebolo schválené na používanie v EÚ.

**IFRS 19 – Dcérske spoločnosti bez verejnej zodpovednosti: Zverejňovanie**

IFRS 19 špecifikuje požiadavky na zverejňovanie informácií, ktoré môže oprávnená dcérska spoločnosť uplatniť namiesto požiadaviek na zverejňovanie v iných IFRS účtovných štandardoch. Uplatniteľné na ročné vykazovacie obdobia začínajúce 1. januára 2027. Zatiaľ nebolo schválené na používanie v EÚ.

**Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 týkajúce sa klasifikácie a oceňovania finančných nástrojov**

Úpravy riešia otázky identifikované počas následného preskúmania požiadaviek na klasifikáciu a oceňovanie podľa IFRS 9 Finančné nástroje. Uplatniteľné na ročné vykazovacie obdobia začínajúce 1. januára 2026. Zatiaľ nebolo schválené na používanie v EÚ. Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 Zmluvy o dodávke elektrickej energie závislej od obnoviteľných zdrojov Úpravy riešia lepšie zohľadnenie zmlúv o dodávke elektrickej energie závislej od obnoviteľných zdrojov, ktorými sa zmenili a doplnili IFRS 9 Finančné nástroje a IFRS 7 Finančné nástroje: Zverejňovanie. Uplatniteľné na ročné vykazovacie obdobia začínajúce 1. januára 2026. Zatiaľ nebolo schválené na používanie v EÚ.

V júli 2024 IASB vydala **Ročné zlepšenia účtovných štandardov IFRS – Zväzok 11**

Táto revízia zahŕňa nasledujúce úpravy:

- IFRS 1: Účtovanie o zabezpečovacích nástrojoch v prípade účtovnej jednotky uplatňujúcej IFRS účtovné štandardy po prvýkrát
- IFRS 7: Zisk alebo strata z ukončenia vykazovania
- IFRS 7: Zverejnenie odloženého rozdielu medzi reálnou hodnotou a transakčnou cenou
- IFRS 7: Úvod a zverejňovanie informácií o úverovom riziku
- IFRS 9: Ukončenie vykazovania lízingových záväzkov na strane nájomcu
- IFRS 9: Transakčná cena
- IFRS 10: Určenie „de facto“ zástupcu
- IAS 7: Metóda oceňovania obstarávacou cenou

Uplatniteľné na ročné vykazovacie obdobia začínajúce 1. januára 2026. Zatiaľ nebolo schválené na používanie v EÚ.

### ***Nové štandardy IFRS týkajúce sa udržateľnosti***

#### **IFRS S1 Všeobecné požiadavky na zverejňovanie finančných informácií týkajúcich sa udržateľnosti**

IFRS S1 stanovuje všeobecné požiadavky na zverejňovanie finančných informácií o udržateľnosti, ktoré sú užitočné pre primárnych používateľov finančných výkazov na všeobecné účely pri rozhodovaní o poskytovaní zdrojov účtovnej jednotke. Účinné pre ročné vykazovacie obdobia začínajúce 1. januára 2024. Nebudú schválené na používanie v EÚ.

#### **IFRS S2 Zverejňovanie informácií týkajúcich sa klímy**

IFRS S2 stanovuje požiadavky na identifikáciu, meranie a zverejňovanie informácií o klimatických rizikách a príležitostiach, ktoré sú užitočné pre primárnych používateľov finančných výkazov na všeobecné účely. Účinné pre ročné vykazovacie obdobia začínajúce 1. januára 2024. Nebudú schválené na používanie v EÚ.

### ***Vplyv na finančné výkazy spoločnosti***

Skupina neočakáva, že prijatie uvedených štandardov bude mať významný vplyv na finančné výkazy skupiny v budúcich obdobiach.

## **2. ZHRNUTIE VÝZNAMNÝCH ÚČTOVNÝCH ZÁSAD A POSTUPOV**

### ***a. Vyhlásenie o súlade***

Táto konsolidovaná účtovná závierka bola vypracovaná v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva tak, ako boli schválené EÚ. IFRS tak, ako boli schválené EÚ, sa v súčasnosti neodlišujú od IFRS, ktoré boli vydané Radou pre medzinárodné účtovné štandardy (IASB), okrem účtovania o zaistení portfólií podľa IFRS 9 „Finančné nástroje“, ktoré nebolo schválené EÚ. Spoločnosť zistila, že účtovanie o zaistení portfólií podľa IFRS 9 neovplyvní účtovnú závierku, ak by účtovanie bolo k súvahovému dňu schválené EÚ.

### ***b. Východiská pre zostavenie účtovnej závierky***

Účtovná závierka bola zostavená na báze historických cien, s výnimkou niektorých finančných nástrojov. Informácie o použitých základných účtovných postupoch sa uvádzajú v ďalšom texte. Priložené finančné výkazy zohľadňujú určité úpravy a reklasifikácie, ktoré nie sú zaznamenané v účtovných záznamoch spoločnosti, s cieľom prezentovať finančné výkazy vypracované v súlade s účtovnými postupmi platnými v Slovenskej republike a s inými postupmi na finančné výkazy vypracované v súlade s IFRS tak, ako boli schválené EÚ.

Mena vykazovania a funkčná mena spoločnosti je euro (EUR).

### ***c. Základ konsolidácie***

Spoločnosť konsoliduje finančné výkazy všetkých dcérskych spoločností.

Tie spoločnosti, v ktorých má spoločnosť priamo alebo nepriamo majetkovú účasť zvyčajne vyššiu, než predstavuje polovica hlasovacích práv alebo iným spôsobom kontroluje ich činnosť, sa považujú za spoločnosti s rozhodujúcim vplyvom („dcérske spoločnosti“) a konsolidujú sa metódou úplnej konsolidácie. Dcérske spoločnosti sa konsolidujú odo dňa, keď spoločnosť nadobudla kontrolu, a prestávajú sa konsolidovať dňom zániku kontroly.

V rámci konsolidácie sa eliminovali všetky transakcie, zostatky a nerealizované zisky a straty z transakcií v rámci skupiny.

Obstaranie dcérskych spoločností sa účtuje metódou nákupu. Obstarávacia cena sa oceňuje sumou reálnych hodnôt predmetných aktív k dátumu výmeny, nadobudnutých alebo prevzatých záväzkov a nástrojov vlastného imania, ktoré skupina vydala výmenou za získanie kontroly nad dcérskou spoločnosťou, plus všetky náklady priamo súvisiace s danou podnikovou kombináciou. Identifikovateľné aktíva, záväzky a podmienené záväzky obstarávaného subjektu, ktoré spĺňajú podmienky vykazovania podľa IFRS 3, sa vykazujú v reálnej hodnote k dátumu akvizície, okrem dlhodobého majetku (alebo skupiny aktív a záväzkov určených na predaj) určeného na predaj podľa IFRS 5 „Majetok určený na predaj a ukončené činnosti“, ktorý sa vyказuje a oceňuje v reálnej hodnote, mínus náklady na predaj.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

Goodwill, ktorý vzniká pri obstaraní, sa prvotne oceňuje obstarávacou cenou, o ktorú obstarávacia cena podnikovej kombinácie prevyšuje podiel skupiny na čistej reálnej hodnote identifikovateľných aktív, záväzkov a podmienených záväzkov. Ak podiel skupiny na čistej reálnej hodnote identifikovateľných aktív, záväzkov a podmienených záväzkov obstarávaného subjektu prevyšuje po prehodnotení obstarávaciu cenu podnikovej kombinácie, prebytok sa vykáže priamo vo výkaze ziskov a strát.

Goodwill sa prvotne vykáže na strane aktív v obstarávacej cene a následne sa ocení obstarávacou cenou mínus kumulované straty zo zníženia hodnoty. Pri posudzovaní zníženia hodnoty sa goodwill rozdelí medzi všetky jednotky vytvárajúce peňažné prostriedky skupiny, pri ktorých sa predpokladá, že budú ziskavať zo synergii z podnikovej kombinácie. Zníženie hodnoty goodwillu sa posudzuje ročne alebo častejšie, ak existujú náznaky možného zníženia hodnoty jednotky. Ak je návratná hodnota jednotky vytvárajúce peňažné prostriedky menšia než účtovná hodnota danej jednotky, strata zo zníženia hodnoty sa použije najprv na zníženie účtovnej hodnoty goodwillu prideleného danej jednotke a potom sa pomerne rozdelí na ostatné aktíva jednotky podľa účtovnej hodnoty jednotlivých aktív danej jednotky. Strata zo zníženia hodnoty goodwillu sa v nasledujúcom období neznižuje. Pri predaji dcérskej spoločnosti sa príslušná suma goodwillu zahrnie do zisku, resp. straty z predaja.

Nekontrolujúce podiely ostatných investorov na čistých aktívach konsolidovaných dcérskych spoločností sa vykazujú samostatne od vlastného imania skupiny. Nekontrolujúci podiel predstavuje pomernú časť reálnej hodnoty majetku a záväzkov dcérskej spoločnosti k dátumu jej nadobudnutia upravený o menšinový podiel na ziskoch a stratách po tomto dátume. Strata pripadajúca na nekontrolujúci podiel, ktorá prevyšuje hodnotu nekontrolujúceho podielu na vlastnom imaní dcérskej spoločnosti, sa zúčtuje s podielom skupiny okrem sumy, ktorá predstavuje záväzné ručenie nekontrolujúcich podielnikov a môže predstavovať dodatočnú investíciu na krytie strát. Nekontrolujúci podiel sa vyказuje ako samostatná položka vo vlastnom imaní.

Podľa požiadaviek IFRS 3 „Podnikové kombinácie“, spoločnosť goodwill neodpisuje. Prípadná zostatková hodnota goodwillu je predmetom prehodnotenia zníženia hodnoty na ročnej báze. K 31. decembru 2023 spoločnosť nevyказuje žiadny goodwill.

Zoznam konsolidovaných dcérskych spoločností v skupine je nasledovný:

Názov	Krajina založenia	Vlastnícky podiel %		Hlasovacie práva %		Predmet činnosti
		2024	2023	2024	2023	
HVT s.r.o., Dudince	Slovensko	97,23	97,23	97,23	97,23	Prenájom nehnuteľnosti
AGT REAL, s.r.o., Bratislava	Slovensko	100	100	100	100	Prenájom nehnuteľnosti

*d. Budovy, stavby, stroje a zariadenia a nehmotný majetok*

Budovy, stavby, stroje a zariadenia a nehmotný majetok používaný pri výrobe a dodávke tovaru alebo služieb, alebo na administratívne účely sa vyказuje v súvahe v obstarávacej cene zníženej o následné oprávky a celkové opravné položky z dôvodu trvalého zníženia hodnoty majetku. Obstarávacia cena zahŕňa náklady na zmluvné práce, priamy materiál a mzdy, ako aj režijné náklady. Pozemky sú ocenené obstarávacou cenou.

Odpisy dlhodobého majetku sú stanovené podľa predpokladanej doby používania a predpokladaného priebehu opotrebenia majetku. Odpisovať sa začína v mesiaci zaradenia DNM a DHM. Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena je 2400€ a nižšia s dobou použiteľnosti dlhšou ako jeden rok, sa účtuje na účet 518-Ostatné služby. O dlhodobom hmotnom majetku, ktorého obstarávacia cena je 16,60€ a nižšia a zároveň s dobou použiteľnosti dlhšou ako jeden rok, sa účtuje ako o zásobách. Pozemky, umelecké diela sa neodpisujú. Technické zhodnotenie dlhodobého hmotného a nehmotného majetku nie je technickým zhodnotením, ak neprevyšuje spolu za účtovné obdobie sumu 1700€. Spôsob zostavenia účtovného odpisového plánu pre dlhodobý majetok a použité účtovné odpisové metódy pri stanovení účtovných odpisov sú nasledovné:

Druh majetku	Životnosť	Ročná sadzba odpisov
Software	4 roky	25,00%
Budovy, haly, stavby	20-40 rokov	2,5%-5%
Stroje, prístroje a zariadenia	4-20 rokov	5-25%
Dopravné prostriedky	4 roky	25,00%

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

---

Daňové odpisy sa uplatňujú podľa sadziieb uvedených v zákone o dani z príjmov platných pre rovnomerné odpisovanie.

Majetok z finančného lízingu sa odpisuje počas predpokladanej doby životnosti alebo počas trvania prenájmu, ak je toto obdobie kratšie, rovnakou metódou ako vlastný majetok.

Zisk alebo strata pri odpredaji alebo vyradení majetku sa vyčísluje ako rozdiel medzi výnosom z predaja a zostatkovou hodnotou majetku a účtuje do výkazu ziskov a strát pri jeho vzniku.

Výdavky, ktoré sa týkajú položiek budov, stavieb, strojov a zariadení po ich zaradení do používania, zvyšujú ich účtovnú hodnotu iba v prípade, že spoločnosť môže očakávať budúce ekonomické prínosy nad rámec ich pôvodnej výkonnosti. Všetky ostatné výdavky sa účtujú ako opravy a údržba do nákladov obdobia, s ktorým vecne a časovo súvisia.

V súlade s požiadavkami IAS 36 „Zníženie hodnoty majetku“ sa ku dňu zostavenia účtovnej závierky vykonáva posúdenie, či existujú faktory, ktoré by naznačovali, že realizovateľná hodnota budov, stavieb, strojov a zariadení je nižšia ako ich účtovná hodnota. V prípade zistenia takýchto faktorov sa odhadne realizovateľná hodnota budov, stavieb, strojov a zariadení ako čistá predajná hodnota alebo súčasná hodnota budúcich peňažných tokov, vždy tá, ktorá je vyššia. Akákoľvek odhadnutá opravná položka na zníženie hodnoty budov, stavieb, strojov a zariadení sa účtuje v plnej výške vo výkaze ziskov a strát v období, v ktorom zníženie hodnoty nastalo. Diskontné sadzby použité pri výpočte súčasnej hodnoty budúcich peňažných tokov vychádzajú z pozície spoločnosti, ako aj z ekonomického prostredia Slovenskej republiky ku dňu zostavenia účtovnej závierky. V prípade, že sa skupina rozhodne akýkoľvek investičný projekt zastaviť, alebo sa jeho plánované ukončenie oddiali, posudzuje prípadné zníženie hodnoty a podľa potreby zaúčtuje opravnú položku.

*e. Investície do nehnuteľností*

Investície do nehnuteľností, t. j. majetok určený na získanie nájomného, resp. na kapitálové zhodnotenie, sa prvotne oceňujú obstarávacou cenou vrátane nákladov na transakciu. Po prvotnom vykázaní sa investície do nehnuteľností oceňujú obstarávacou cenou zníženou o oprávky a kumulované straty zo znehodnotenia. Doba a metóda odpisovania majetku klasifikovaného ako investície do nehnuteľností sa zhodujú s dobou a metódou odpisovania budov, stavieb, strojov a zariadení uvedených v účtovnej zásade 2c. vyššie.

*f. Finančný lízing*

Majetok obstaraný v rámci lízingu sa účtuje do aktív vo výške jeho obstarávacej ceny, ku dňu obstarania. Súvisiaci záväzok z lízingu sa prvotne oceňuje súčasnou hodnotou lízingových splátok splatných počas doby trvania lízingu a je diskontovaný sadzbou v rámci lízingu (implicitná úroková miera lízingu), ak ju možno jednoducho určiť. Ak sa táto sadzba nedá jednoducho určiť, nájomca použije svoju úrokovú sadzbu pôžičky. Súvisiaci záväzok voči prenajímateľovi je v súvahe vykázaný ako záväzok z lízingu. Finančné náklady, ktoré predstavujú rozdiel medzi celkovým záväzkom z lízingu a reálnou hodnotou obstaraného majetku, sa účtujú vo výkaze ziskov a strát počas doby trvania lízingu (IFRS 16).

Štandard IFRS 16 „Líziny“ - vydaný IASB dňa 13. januára 2016 – účinnosť za účtovné obdobie od 1. januára 2019 definuje lízing ako zmluvu alebo časť zmluvy, ktorá poskytuje právo kontrolovať používanie identifikovaného aktíva počas určitého obdobia za odplatu. Pri vzniku zmluvy spoločnosť posudzuje, či zmluva je lízingom alebo či obsahuje lízing. Zmluva je lízingom alebo obsahuje lízing, ak so zmluvou postupuje právo riadiť užívanie identifikovaného aktíva na nejaké časové obdobie výmenou za protihodnotu.

*g. Finančný majetok*

Investície do cenných papierov sa vykazujú k dátumu uzatvorenia obchodu a pri obstaraní oceňujú v obstarávacej cene. Skupina ukončuje vykazovanie finančného majetku len vtedy, keď vypršia zmluvné práva na peňažné toky z majetku alebo keď finančný majetok a všetky podstatné riziká a ekonomické úžitky vlastníctva tohto majetku prevedie na iný subjekt. Investície držané do splatnosti sa oceňujú v amortizovaných nákladoch, upravené o prípadné časové rozlíšenie výnosových úrokov.

Investície iné než držané do splatnosti sa klasifikujú buď ako investície v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát, alebo ako investície k dispozícii na predaj a oceňujú sa v reálnej hodnote určenej na základe trhových cien kótovaných k dátumu zostavenia súvahy pokiaľ existuje aktívny trh. Nerealizované zisky a straty z finančných investícií v reálnej hodnote cez výkaz ziskov a strát sa účtujú do výkazu ziskov a strát. Pri investíciách k dispozícii na predaj sa nerealizované zisky a straty účtujú priamo vo vlastnom imaní až

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

dovtedy, kým sa takáto finančná investícia nepredá alebo neodpíše ako znehodnotená; vtedy sa vykázané kumulované zisky a straty zaúčtujú do výkazu ziskov a strát.

Pohľadávky z obchodného styku, úvery a iné pohľadávky s fixnými alebo variabilnými platbami sa klasifikujú ako „úvery a pohľadávky“. Pohľadávky z obchodného styku sa oceňujú prvotne v reálnou hodnotu a následne amortizovanými nákladmi po zohľadnení opravnej položky k pochybným a nedobytným pohľadávkam.

Zníženie hodnoty finančného majetku

Finančný majetok, okrem majetku v reálnej hodnote zúčtovaného cez výkaz ziskov a strát, sa posudzuje z hľadiska existencie náznakov zníženia hodnoty vždy k dátumu súvahy.

Pri finančnom majetku vykázanom v amortizovaných nákladoch výška znehodnotenia predstavuje rozdiel medzi účtovnou hodnotou majetku a súčasnou hodnotou predpokladaných budúcich peňažných tokov diskontovaných efektívnou úrokovou mierou.

Pri pohľadávkach z obchodného styku sa položky, ktorých individuálne posúdenie nepreukázalo znehodnotenie, následne posudzujú skupinovo. Objektívny dôkaz zníženej hodnoty portfólia pohľadávok zahŕňa skúsenosti spoločnosti s inkasom platieb v minulosti a pravdepodobný výskyt oneskorených platieb. Účtovná hodnota pohľadávok sa znižuje pomocou opravných položiek. Zmeny v účtovnej hodnote opravných položiek sa vykazujú vo výkaze ziskov a strát.

*h. Výskum a vývoj*

Náklady na výskum a vývoj sa účtujú do nákladov v roku ich vzniku.

*i. Peniaze a peňažné ekvivalenty*

Peniaze a peňažné ekvivalenty predstavujú hotovosť, peniaze na bankových účtoch a cenné papiere s dobou splatnosti do troch mesiacov odo dňa vystavenia, ku ktorým sa viaže zanedbateľné riziko zmeny hodnoty.

*j. Zásoby*

Zásoby sa vykazujú v obstarávacej cene alebo čistej realizovateľnej hodnote, podľa toho, ktorá je nižšia. Obstarávacia cena zahŕňa náklady na priamy materiál, ostatné priame náklady a súvisiace režijné náklady. Obstarávacia cena sa vyčísluje použitím metódy váženého aritmetického priemeru. Čistá realizovateľná hodnota predstavuje odhadovanú predajnú cenu pri bežných podmienkach obchodovania, po odpočítaní odhadovaných nákladov na dokončenie a nákladov, ktoré sa vynaložia na marketing, predaj a distribúciu.

Štandardné náklady používané na ocenenie hotových výrobkov a nedokončenej výroby sa pravidelne ročne aktualizujú na základe skutočných výrobných nákladov, pričom rozdiel medzi nasledujúcim precenením hotových výrobkov a nedokončenej výroby sa účtuje do výkazu ziskov a strát.

*k. Časové rozlíšenie*

Skupina odhaduje náklady a záväzky, ktoré neboli fakturované ku dňu súvahy. Tieto náklady a záväzky sa časovo rozlišujú v účtovných záznamoch a vykazujú vo finančných výkazoch v období, s ktorým súvisia.

*l. Rezervy*

Rezervy sa účtujú v prípade, ak má spoločnosť zákonnú alebo konštruktívnu povinnosť vyplývajúcu z minulej udalosti, je pravdepodobné, že splnenie danej povinnosti spôsobí úbytok aktív a výšku tohto úbytku možno spoľahlivo odhadnúť. Spoločnosť tvorí rezervy na súdne spory a rezervu na odchodné.

*m. Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky*

Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky sa prvotne oceňujú reálnou hodnotou a následne amortizovanými nákladmi pomocou metódy efektívnej úrokovej sadzby.

*n. Bankové úvery*

Bankové úvery sa prvotne oceňujú reálnou hodnotou a následne amortizovanými nákladmi. Rozdiel medzi hodnotou, v ktorej sa úvery splatia, a amortizovanými nákladmi sa vykazuje vo výkaze ziskov a strát rovnomerne počas doby trvania úverového vzťahu. Úvery splatné do jedného roka sa klasifikujú ako krátkodobé záväzky. Úvery so splatnosťou nad jeden rok sa klasifikujú ako dlhodobé záväzky.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

---

*o. Účtovanie výnosov*

Výnosy sa oceňujú v reálnej hodnote získanej alebo vymožitelnej protihodnoty. Od výnosov sa odpočítajú predpokladané vratky od odberateľov, rabaty a ostatné podobné zľavy.

Výnosy z predaja služieb a tovaru sa vykazujú po splnení podmienok a to, ak skupina splnila povinnosti plnenia podľa IFRS 15 Výnosy so zmlúv so zákazníkmi. Skupina uplatňuje princíp časového rozlíšenia pri účtovaní výnosov.

*p. Vykazovanie o segmentoch*

Na základe štruktúry používanej pre vnútrofirémne výkazníctvo a riadenie spoločnosti, spoločnosť vykazuje prevádzkové segmenty v oblasti výnosov: kúpeľná starostlivosť – samoplatci, kúpeľná starostlivosť – poisťenci zdravotných poisťovní a ostatné. Účtovné zásady a postupy pri výnosov jednotlivých segmentov sú zhodné s účtovnými zásadami a postupmi, ktoré sú opísané v jednotlivých bodoch v tejto časti poznámok k individuálnym finančným výkazom. Ďalšie podrobnosti sú uvedené v pozn. 17.

*q. Dividendy*

Platené dividendy sa účtujú ako záväzok v účtovnom období, v ktorom sú priznané.

*r. Sociálne zabezpečenie a zamestnanecké požitky*

Skupina odvádza príspevky na zákonné zdravotné, dôchodkové a nemocenské poistenie a zabezpečenie v nezamestnanosti z objemu hrubých miezd podľa sadzieb platných počas roka. Na týchto príspevkoch sa podieľajú aj zamestnanci. Náklady na sociálne zabezpečenie sa účtujú do výkazu ziskov a strát v rovnakom období ako príslušné mzdové náklady. Skupina nemá záväzok odvádzať z objemu hrubých miezd prostriedky do týchto fondov nad zákonom stanovený rámec.

Skupina je v zmysle kolektívnej zmluvy povinná prispievať do programu zamestnaneckých požitkov súvisiaceho s odmenami pri životných jubileách a príspevkami pri odchode do dôchodku pre zamestnancov. Podľa IAS 19 sú náklady na zamestnanecké požitky stanovené prírastkovou poistno-matematickou metódou, tzv. „Projected Unit Credit Method“.

*s. Štátne dotácie*

O nároku na dotácie sa účtuje, ak je takmer isté, že na základe splnených podmienok na poskytnutie dotácie sa spoločnosti dotácia poskytne. Dotácie poskytnuté na obstaranie dlhodobého majetku sa účtujú ako výnosy budúcich období a rozpúšťajú sa do výnosov v časovej a vecnej súvislosti so zaúčtovaním odpisov z dlhodobého hmotného majetku, na obstaranie ktorého bola dotácia poskytnutá, od doby zaradenia tohto majetku do užívania. Uvedením do užívania sa rozumie aj vydanie povolenia na predčasné užívanie stavby alebo rozhodnutia o dočasnom užívaní stavby na skúšobnú prevádzku.

*t. Náklady na úvery*

Náklady súvisiace s úvermi sa vykazujú ako náklady v období, keď vznikli, okrem nákladov na úvery pripadajúce priamo na obstaranie, výstavbu alebo výrobu príslušného dlhodobého majetku. Tieto náklady na úvery sa vykazujú do doby zaradenia príslušného majetku do používania ako súčasť jeho obstarávacej ceny (IAS 23).

*u. Transakcie v cudzích menách*

Prepočítavajú sa podľa určeného a vyhláseného referenčného kurzu Európskou centrálnou bankou alebo Národnou bankou Slovenská v deň prechádzajúci dňu uskutočnenia transakcie. Vyplývajúce kurzové rozdiely sa vykazujú ako náklady, resp. výnosy vo výkaze súhrnných ziskov a strát. Ku dňu súvahy riadnej konsolidovanej účtovnej závierky sa peňažné aktíva a záväzky vyjadrené v cudzích menách prepočítavajú na menu euro referenčným kurzom určeným a vyhláseným ECB alebo NBS.

Nerealizované zisky a straty v dôsledku pohybu výmenných kurzov sú plne zohľadnené vo výkaze súhrnných ziskov a strát. Pri kúpe a predaji cudzej meny za menu euro sa používa kurz, za ktorý boli tieto hodnoty nakúpené alebo predané.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

---

v. *Splatná daň z príjmov*

Daň z príjmov slovenských spoločností sa vypočítava z účtovného zisku zisteného podľa účtovných postupov platných v Slovenskej republike po zohľadnení určitých položiek pre daňové účely s použitím sadzby dane z príjmov vo výške 21 %.

w. *Odložená daň z príjmov*

O odloženej dani z príjmov sa účtuje zo všetkých dočasných rozdielov medzi daňovou a účtovnou zostatkovou hodnotou aktív a daňovou a účtovnou hodnotou pasív záväzkovou metódou. Pri výpočte odloženej dane sa používa sadzba dane z príjmov očakávaná v období, v ktorom sa má vyrovnáť príslušná pohľadávka alebo záväzok. Odložená daň sa účtuje vo výkaze súhrnných ziskov a strát s výnimkou tých pohľadávok a záväzkov, ktoré sa účtujú priamo s protizápisom vo vlastnom imaní; v takomto prípade sa aj odložená daň účtuje s protizápisom vo vlastnom imaní. Na určenie výšky odloženej dane z príjmov sa použila sadzba dane z príjmov platná v nasledujúcom účtovnom období, t. j. 24%, respektíve pre spoločnosti skupiny s menším obratom sadzba 21%.

Najvýznamnejšie dočasné rozdiely vznikajú ako dôsledok rozdielov medzi daňovou a účtovnou zostatkovou hodnotou budov, stavieb, strojov a zariadení, pohľadávok a úprav finančného lízingu. Odložené daňové záväzky sa vykazujú všeobecne pre všetky dočasné rozdiely. O odloženej daňovej pohľadávke sa účtuje, ak sa v budúcnosti očakáva daňový základ, oproti ktorému sa budú môcť dočasné rozdiely realizovať.

Odložené daňové pohľadávky a záväzky sa navzájom zúčtujú, ak existuje právny nárok na zúčtovanie splatných daňových pohľadávok so splatnými daňovými záväzkami a ak súvisia s daňou z príjmov vyrubenou tým istým daňovým úradom, pričom spoločnosť má v úmysle zúčtovať svoje splatné daňové pohľadávky a záväzky na netto báze.

x. *Finančné nástroje*

Finančný majetok a finančné záväzky vykazuje skupina vo svojej súvahe vtedy, keď sa na ňu ako na zmluvnú stranu vzťahujú ustanovenia týkajúce sa daného finančného nástroja.

y. *Významné účtovné odhady a kľúčové zdroje neistoty pri odhadoch*

Pri uplatňovaní účtovných zásad skupiny, ktoré sú opísané v poznámke 2, použila spoločnosť nasledovné rozhodnutia a východiskové predpoklady týkajúce sa budúceho vývoja a iné kľúčové zdroje neistoty pri odhadoch k dátumu súvahy, s ktorými súvisí značné riziko významných úprav účtovnej hodnoty majetku a záväzkov počas nasledujúceho finančného roka, alebo ktoré majú najzávažnejší vplyv na sumy vykázané vo finančných výkazoch:

Zníženie hodnoty budov, stavieb, strojov, zariadení

Na základe vyhodnotenia súčasného využívania majetku a očakávaných budúcich výnosov skupina neidentifikovala zníženie hodnoty budov, stavieb, strojov a zariadení. Vedenie spoločnosti predpokladá, že úroveň výroby a tržieb bude zachovaná počas celého obdobia ekonomickej životnosti budov, stavieb, strojov a zariadení.

Rezervy

Záväzky s neistým časovým vymedzením alebo výškou, účtujú sa v očakávanej výške záväzku. Spoločnosť vytvára rezervu na súdne spory a rezervu na odstúpné. Ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, sa posudzuje ich výška a odôvodnenosť.

z. *Finančné výnosy a náklady*

Úroky sa vykazujú proporcionálne zohľadňujúc efektívny výnos z príslušného majetku. Splatné dividendy sa vykazujú v čase, keď akcionárom vznikne právo na ich vyplatenie. Zmeny reálnej hodnoty derivátov, o ktorých sa neúčtuje ako o zabezpečovacích derivátoch, sú zaúčtované do zisku/straty v období, v ktorom nastala zmena.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

**3. BUDOVY, STAVBY, STROJE A ZARIADENIA**

Budovy, stavby, stroje a zariadenia pozostávajú z týchto položiek:

	<i>Pozemky a budovy</i>	<i>Stroje a zariadenia</i>	<i>Právo na používanie aktíva</i>	<i>Nedokončené investície a preddavky</i>	<i>Celkom</i>
<b>Obstarávacia cena k 1. 1. 2024</b>	35 416 006	9 309 611	247 884	134 117	45 107 618
Prírastky	0		0	357 654	357 654
Úbytky		-161 446	0	-55 083	-216 529
Presuny	109 105	219 994	0	-329 099	0
<b>Obstarávacia cena k 31. 12. 2024</b>	<b>35 525 111</b>	<b>9 368 159</b>	<b>247 884</b>	<b>107 589</b>	<b>45 248 743</b>
<b>Oprávky k 1. 1. 2024</b>	15 340 385	7 133 924	46 101	0	22 520 411
Ročný odpis	866 659	448 701	24 713	0	1 340 073
Úbytky		-161 446		0	-161 446
<b>Oprávky k 31. 12. 2024</b>	<b>16 207 044</b>	<b>7 421 180</b>	<b>70 814</b>	<b>0</b>	<b>23 699 038</b>
<b>Zostatková cena k 1. 1. 2024</b>	<b>20 075 620</b>	<b>2 175 686</b>	<b>201 783</b>	<b>134 117</b>	<b>22 587 207</b>
<b>Zostatková cena k 31. 12. 2024</b>	<b>19 318 067</b>	<b>1 946 979</b>	<b>177 071</b>	<b>107 589</b>	<b>21 549 705</b>

	<i>Pozemky a budovy</i>	<i>Stroje a zariadenia</i>	<i>Právo na používanie aktíva</i>	<i>Nedokončené investície a preddavky</i>	<i>Celkom</i>
<b>Obstarávacia cena k 1. 1. 2023</b>	34 901 925	7 911 432	247 884	118 085	43 179 326
Prírastky	0	0	0	2 055 223	2 055 223
Úbytky	0	-126 097	0	-833	-126 931
Presuny	514 081	1 524 276	0	-2 038 357	0
<b>Obstarávacia cena k 31. 12. 2023</b>	<b>35 416 006</b>	<b>9 309 611</b>	<b>247 884</b>	<b>134 117</b>	<b>45 107 618</b>
<b>Oprávky k 1. 1. 2023</b>	14 475 367	6 891 346	21 388	0	21 388 102
Ročný odpis	865 018	368 676	24 713	0	1 258 406
Úbytky	0	-126 097		0	-126 097
<b>Oprávky k 31. 12. 2023</b>	<b>15 340 385</b>	<b>7 133 924</b>	<b>46 101</b>	<b>0</b>	<b>22 520 411</b>
<b>Zostatková cena k 1. 1. 2023</b>	<b>20 426 558</b>	<b>1 020 086</b>	<b>226 496</b>	<b>118 085</b>	<b>21 791 226</b>
<b>Zostatková cena k 31. 12. 2023</b>	<b>20 075 620</b>	<b>2 175 686</b>	<b>201 783</b>	<b>134 117</b>	<b>22 587 207</b>

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. má uzatvorené úverové zmluvy s financujúcou bankou. K jednotlivým úverovým zmluvám sú uzatvorené aj zmluvy o zriadení záložného práva - na pozemky a stavby vo vlastníctve účtovnej jednotky, na všetky hnutelné veci, ktoré sú vo vlastníctve účtovnej jednotky v okamihu registrácie záložného práva a ku ktorým nadobudne vlastnícke právo kedykoľvek v budúcnosti vrátane ich príslušenstva.

**Spôsob poistenia dlhodobého majetku**

<b>Predmet poistenia</b>	<b>Druh poistenia</b>	<b>Poistná suma</b>
Nehnutelnosti	Proti všetkým rizikám a živelným pohromám	25 879 068
Stroje a zariadenia	Proti všetkým rizikám alebo odcudzeniu a živelným pohromám	4 691 569

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

**4. NEHMOTNÝ MAJETOK**

Nehmotný majetok pozostáva z týchto položiek:

	<i>Software</i>	<i>Oceniteľné práva a iné</i>	<i>Obstarávaný nehmotný majetok</i>	<i>Celkom</i>
<b>Obstarávacia cena k 1. 1. 2024</b>	243 288	98 061	9 276	350 625
Prírastky	0	0	116 632	116 632
Úbytky	0	0	0	0
Presuny	15 627		-15 627	0
<b>Obstarávacia cena k 31. 12. 2024</b>	<b>258 915</b>	<b>98 061</b>	<b>110 281</b>	<b>467 257</b>
<b>Oprávky k 1. 1. 2024</b>	233 532	82 991	0	316 522
Ročný odpis	3 725	5 938		9 663
Úbytky				
<b>Oprávky k 31. 12. 2024</b>	<b>237 257</b>	<b>88 928</b>	<b>0</b>	<b>326 185</b>
<b>Zostatková cena k 1. 1. 2024</b>	<b>9 756</b>	<b>15 070</b>	<b>9 276</b>	<b>34 102</b>
<b>Zostatková cena k 31. 12. 2024</b>	<b>21 658</b>	<b>9 133</b>	<b>110 281</b>	<b>141 072</b>

	<i>Software</i>	<i>Oceniteľné práva</i>	<i>Obstarávaný nehmotný majetok</i>	<i>Celkom</i>
<b>Obstarávacia cena k 1. 1. 2023</b>	243 288	96 749	0	340 037
Prírastky	0	0	10 588	10 588
Úbytky	0	0	0	0
Presuny		1 312	-1 312	0
<b>Obstarávacia cena k 31. 12. 2023</b>	<b>243 288</b>	<b>98 061</b>	<b>9 276</b>	<b>350 625</b>
<b>Oprávky k 1. 1. 2023</b>	230 131	76 687	0	306 818
Ročný odpis	3 401	6 304		9 704
Úbytky				
<b>Oprávky k 31. 12. 2023</b>	<b>233 532</b>	<b>82 991</b>	<b>0</b>	<b>316 522</b>
<b>Zostatková cena k 1. 1. 2023</b>	<b>13 157</b>	<b>20 062</b>	<b>0</b>	<b>33 220</b>
<b>Zostatková cena k 31. 12. 2023</b>	<b>9 756</b>	<b>15 070</b>	<b>9 276</b>	<b>34 102</b>

**5. OSTATNÝ FINANČNÝ MAJETOK**

Ostatný finančný majetok zahŕňa:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Dlhodobá pôžička FDP Corp	0	3 102 683
Dlhodobá pôžička FDP H&H	4 049 721	0
Ostatné	33	33
<b>Celkom</b>	<b>4 049 754</b>	<b>3 102 716</b>

Dlhodobé pôžičky zahŕňajú najmä pohľadávky z poskytnutých pôžičiek voči spriazneným osobám. Ďalšie podrobnosti sú uvedené v pozn. 24.

Ostatný finančný majetok, krátkodobý zahŕňa:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Dlhodobá pôžička FDP Corp	0	0
Dlhodobá pôžička FDP H&H, časť splatná do 1 roka	2 503 406	2 401 805
Ostatné	0	0
<b>Celkom</b>	<b>2 503 406</b>	<b>2 401 805</b>

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

**6. ZÁSoby**

Zásoby pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Materiál	113 111	99 756
Tovar	26 456	21 803
<b>Celkom</b>	<b><u>139 567</u></b>	<b><u>121 558</u></b>

**7. POHLADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU A OSTATNÉ POHLADÁVKY**

Pohľadávky z obchodného styku a ostatné pohľadávky pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Pohľadávky z obchodného styku voči tretím stranám	422 899	707 298
Opravná položka k pohľadávkam	-34 889	-26 458
Daňové pohľadávky	0	0
Postúpená pohľadávka splatná do 1 roka	-	2 401 805
Ostatné	3 473	2 620
<b>Pohľadávky z obchodného styku celkom</b>	<b><u>391 483</u></b>	<b><u>3 085 266</u></b>

Členenie pohľadávok z obchodného styku voči tretím stranám:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
V lehote splatnosti	372 475	661 592
Po lehote splatnosti:	-	
do 30 dní	5 828	6 413
do 90 dní	4 135	2 762
do 180 dní	4 622	11 193
nad 180 dní	35 839	25 338
<b>Celkom</b>	<b><u>422 899</u></b>	<b><u>707 298</u></b>

Zmeny opravných položiek na pochybné a sporné pohľadávky:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Stav na začiatku roka	26 458	23 870
Vykázané straty zo zníženia hodnoty pohľadávok (tvorba)	8 632	2 701
Odúčtovanie straty zo zníženia hodnoty pri odpise pohľadávky	0	-18
Odúčtovanie straty zo zníženia hodnoty	-201	-95
<b>Celkom</b>	<b><u>34 889</u></b>	<b><u>26 458</u></b>

Opravná položka k pohľadávkam z obchodného styku bola vytvorená k pohľadávkam po lehote splatnosti voči dlžníkom v konkurznom konaní a vyrovnávacom konaní, na sporné pohľadávky voči dlžníkom, s ktorými sa vedie spor o ich zaplatenie v závislosti od individuálneho posúdenia rizika danej pohľadávky. Pri určovaní vymožitelnosti pohľadávok spoločnosť zvažuje všetky zmeny bonity pohľadávky z obchodného styku od dátumu jej vzniku až do dátumu súvahy. Spoločnosť vytvorila opravné položky k pohľadávkam, ktoré považuje za primerané vzhľadom na dostupné aktuálne informácie. Budúce trendy vývoja ekonomického prostredia na trhu, na ktorom skupina pôsobí, môžu vyžadovať vytvorenie dodatočných opravných položiek, ktoré k dátumu tejto účtovnej závierky nemožno objektívne kvantifikovať. Spoločnosť posúdila spôsob výpočtu opravnej položky k pohľadávkam z obchodného styku cez model očakávaných kreditných strát („ECL“) a dospela k záveru že použitím metódy ECL by nedošlo k významnej zmene výšky opravnej položky.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

Veková štruktúra pohľadávok z obchodného styku voči tretím stranám po lehote splatnosti, pri ktorých nedošlo k zníženiu hodnoty:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Do 90 dní	9 963	9 175
90 – 180 dní	4 622	10 073
Nad 180 dní	950	0
<b>Celkom</b>	<b><u>15 535</u></b>	<b><u>19 248</u></b>

## 8. OSTATNÝ OBEŽNÝ MAJETOK

Ostatný obežný majetok pozostáva z nasledujúcich položiek:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Náklady budúcich období	43 513	57 479
Ostatné	-	-
<b>Ostatný obežný majetok celkom</b>	<b><u>43 513</u></b>	<b><u>57 479</u></b>

## 9. PENIAZE A PEŇAŽNÉ EKVIVALENTY

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Pokladne a ceniny	17 213	30 556
Bežné bankové účty a peniaze na ceste	1 131 407	192 032
<b>Celkom</b>	<b><u>1 148 620</u></b>	<b><u>222 588</u></b>
<b>Peniaze a peňažné ekvivalenty vo výkaze peňažných tokov</b>	<b><u>1 148 620</u></b>	<b><u>222 588</u></b>

## 10. VLASTNÉ IMANIE

Základné imanie pozostáva zo 300 361 akcií na doručiteľa s menovitou hodnotou jednej akcie 33,19 EUR v celkovej nominálnej hodnote 9 968 982 eur. K 31. decembru 2024 bolo základné imanie zapísané do obchodného registra a splatené v plnej výške.

Zákonné a ostatné fondy pozostávajú zo:

- zákonného rezervného fondu k 31. decembru 2024 v celkovej výške 1 601 748 EUR (31. december 2023: 1 500 548 EUR),
- z ostatných kapitálových fondov vo výške 1 403 EUR (31. december 2023: 1 403 EUR)

Zákonný rezervný fond nie je podľa stanov spoločnosti určený na rozdelenie a môže sa použiť na krytie straty alebo zvýšenie základného imania.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

**11. ÚROČENÉ ÚVERY A PÔŽIČKY**

Úročené úvery a pôžičky zahŕňajú:

<i>Názov</i>	<i>31. december</i>	<i>31. december</i>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
dlhodobý investičný úver (zmluva č. 48/2008)	1 012 453	937 453
<i>z toho časť splatná do 1 roka</i>	- 1 012 453	- 75 000
dlhodobý investičný úver (zmluva č.8/2014)	237 493	271 993
<i>z toho časť splatná do 1 roka</i>	- 237 493	- 271 993
dlhodobý investičný úver (zmluva č.9/2014)	172 263	22 263
<i>z toho časť splatná do 1 roka</i>	- 100 000	- 22 263
<b>Úročené úvery a pôžičky, dlhodobé celkom</b>	<b>72 263</b>	<b>862 453</b>
<b>Časť dlhodobých úverov a pôžičiek, splatná do 1 roka</b>	<b>1 349 946</b>	<b>369 257</b>
krátkodobý úver - kontokorent	-	285 000
<b>Úročené úvery a pôžičky, krátkodobé celkom</b>	<b>1 349 946</b>	<b>654 257</b>

Všetky úvery a pôžičky sú poskytnuté v EUR.

Bankové úvery sú k 31. decembru 2024 úročené pohyblivou sadzbou 3M EURIBOR + prirážka 3,2% p.a. (31. december 2023: 3M EURIBOR + prirážka 3,2% p.a.).

Bankové úvery sú zabezpečené záložným právom na nehnuteľnosti, pohľadávky, biankozmenkou, hnuiteľnými vecami, obchodným podielom, cennými papiermi. Úvery sú splatné v rokoch 2025 až 2026.

Účtovná hodnota úverov sa približne zhoduje s ich reálnou hodnotou.

**12. REZERVY**

<i>Položka</i>	<i>1. 1. 2024</i>	<i>Tvorba</i>	<i>Použitie</i>	<i>Zrušenie</i>	<i>31.12.2024</i>
Rezerva na súdne spory	25 455	1 253	9 327	0	17 381
Rezerva na odstupné	125 360	28 905	9 605	0	144 660
<b>Celkom rezervy</b>	<b>150 815</b>	<b>30 158</b>	<b>18 932</b>	<b>0</b>	<b>162 041</b>

**z toho:**

Dlhodobé rezervy	144 660
Krátkodobé rezervy	17 381
<b>Celkom rezervy</b>	<b>162 041</b>

<i>Položka</i>	<i>1. 1. 2023</i>	<i>Tvorba</i>	<i>Použitie</i>	<i>Zrušenie</i>	<i>31.12.2023</i>
Rezerva na súdne spory	32 845	380	7 770	0	25 455
Rezerva na odstupné	100 333	125 360		100 333	125 360
<b>Celkom rezervy</b>	<b>133 178</b>	<b>125 740</b>	<b>7 770</b>	<b>100 333</b>	<b>150 815</b>

**z toho:**

Dlhodobé rezervy	125 360
Krátkodobé rezervy	131 020
<b>Celkom rezervy</b>	<b>256 380</b>

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

### 13. ZÁVÄZKY Z OBCHODNÉHO STYKU

Závazky z obchodného styku pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Závazky z obchodného styku	782 256	1 043 255
Závazky voči zamestnancom	766 538	720 272
Závazky zo sociál.poistenia	194 206	160 954
Daňové záväzky	105 444	52 517
Finančný leasing , krátkodobá časť (viď pozn. 16)	44 209	58 655
Ostatné záväzky	3 152	2 067
<b>Celkom</b>	<b>1 895 806</b>	<b>2 037 719</b>

Členenie záväzkov z obchodného styku a ostatných záväzkov:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Obchodné záväzky do lehoty splatnosti	1 872 153	2 027 555
Obchodné záväzky po lehote splatnosti	23 653	10 164
<b>Celkom</b>	<b>1 895 806</b>	<b>2 037 719</b>

### 14. OSTATNÉ DLHODOBÉ ZÁVÄZKY

Ostatné dlhodobé záväzky pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
pôžička Lograco v AGT Real	335 958	335 958
záväzok FDP Corp	-	49 353
dodávateľský úver SSE	354 592	-
záväzky zo Sociálneho fondu	76 291	100 829
finančný leasing , dlhodobá časť (viď pozn. 16)	21 755	65 091
<b>Celkom</b>	<b>788 595</b>	<b>551 231</b>

Závazky zo sociálneho fondu (zahrnuté v ostatných záväzkoch):

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Začiatkový stav sociálneho fondu	100 829	95 214
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	71 899	62 452
Tvorba sociálneho fondu zo zisku	-	-
Ostatná tvorba sociálneho fondu	-	47
Tvorba sociálneho fondu celkom	71 899	62 499
Čerpanie sociálneho fondu	-96 437	-56 884
<b>Konečný zostatok sociálneho fondu</b>	<b>76 291</b>	<b>100 829</b>

Sociálny fond bol čerpaný na regeneráciu pracovných síl, stravovanie, kultúrnu činnosť, športovú rehabilitáciu a zdravotnú starostlivosť.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

**15. VÝNOSY BUDÚCICH OBDOBÍ**

Výnosy budúcich období:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Prijaté dotácie časovo rozlíšené – dlhodobá časť	4 771 961	5 002 661
Prijaté dotácie časovo rozlíšené – krátkodobá časť	247 240	225 539
<b>Celkom</b>	<b>5 019 201</b>	<b>5 228 201</b>

Výnosy budúcich období predstavujú najmä poskytnuté dotácie zo štátneho rozpočtu. Tieto poskytnuté dotácie na obstaranie položiek dlhodobého hmotného majetku sa rozpúšťajú do výnosov počas doby životnosti súvisiaceho majetku.

Najväčšími položkami k 31. decembru 2024 sú:

- Dotácia na obstaranie DHM -prestavba kúpeľov (1 792 tis. eur v dlhodobej časti)
- Dotácia priznaná na rekonštrukciu rehabilitačného bazéna pri LD Rubín (316 tis. eur v dlhodobej časti)
- Dotácia priznaná na rekonštrukciu LD Smaragd (343 tis. eur v dlhodobej časti)
- Dotácia od SACR v HVT, s.r.o. (1 960 tis. eur v dlhodobej časti)

Výška investičných dotácií vykázaná ako výnos vo výkaze ziskov a strát za rok končiaci sa 31. decembra 2024: 228 226 EUR (31. december 2023: 227 633 EUR).

**16. ZÁVÄZKY Z FINANČNÉHO LÍZINGU**

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Splatné do 1 roka	44 209	58 555
Splatné od 1 do 5 rokov	21 755	65 191
<b>Celkom</b>	<b>65 964</b>	<b>123 746</b>

	<b>Minimálne lízingové splátky</b>		<b>Súčasná hodnota minimálnych lízingových splátok</b>	
	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Záväzky z finančného lízingu				
Splatné do 1 roka	45 340	60 649	44 209	58 555
Splatné od 1 do 5 rokov vrátane	21 996	66 432	21 755	65 191
Splatné po 5 rokoch	-	-	-	-
	<u>67 336</u>	<u>127 081</u>	<u>65 964</u>	<u>123 746</u>
Mínus: nerealizované finančné náklady	1 372	3 335	N/A	N/A
<b>Súčasná hodnota záväzkov z finančného lízingu</b>	<b>65 964</b>	<b>123 746</b>	<b>65 964</b>	<b>123 746</b>
Mínus: suma istiny splatná do 1 roka (vykázaná v rámci ostatných krátkodobých záväzkov)			44 209	58 555
<b>Suma istiny splatná nad 1 rok (vykázaná v rámci ostatných dlhodobých záväzkov)</b>			<u><b>21 755</b></u>	<u><b>65 191</b></u>

Skupina má uzavretú zmluvu o finančnom lízingu týkajúcu sa prenájmu priemyselnej práčky, traktora a automobilu. Doba trvania lízingu sú 4 roky.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

**17. PREDAJ SLUŽIEB A TOVARU**

Poskytované služby a tovar sa predávajú len v Slovenskej republike.

Komoditná štruktúra predaja služieb a tovaru:

	<i>Rok končiaci sa</i>	
	<b>31. decembra 2024</b>	<b>31. decembra 2023</b>
Tržby z predaja tovaru	75 496	66 447
Tržby z predaja služieb	15 772 779	14 231 724
<b>Predaj celkom</b>	<b>15 848 275</b>	<b>14 298 171</b>

**Informácie o segmentoch:**

Skupina sa rozhodla vytvoriť segmenty vo vykazovaní výnosov podľa typu zákazníka, pretože táto informácia je dôležitá pre rozhodovanie vedenia skupiny. Prevádzkové segmenty boli identifikované na základe interných správ, ktoré sú pravidelne preverované a na ich základe sú robené rozhodnutia, s cieľom prideliť zdroje segmentu a posúdiť jeho výkonnosť. Skupina má dva prevádzkové segmenty: kúpeľná starostlivosť – samoplatci, kúpeľná starostlivosť – poistenci zdravotných poisťovní. Zvyšné výnosy sú sledované ako ostatné. Skupina nesleduje svoj majetok ani náklady podľa segmentov, keďže na kúpeľnú starostlivosť je využívaný ten istý majetok pre oba segmenty.

<i>Segment</i>	<i>Rok končiaci sa</i>			
	<b>31. decembra 2024</b>	<i>podiel</i>	<b>31. decembra 2023</b>	<i>podiel</i>
Kúpeľná starostlivosť – samoplatci	9 211 742	58%	8 043 538	56%
Kúpeľná starostlivosť – poistenci zdrav. poisťovní	5 027 953	32%	4 805 182	34%
Ostatné	1 608 580	10%	1 449 451	10%
<b>Celkom</b>	<b>15 848 275</b>	<b>100%</b>	<b>14 298 171</b>	<b>100%</b>

**18. SPOTREBOVANÝ MATERIÁL A SLUŽBY**

	<i>Rok končiaci sa</i>	
	<b>31. decembra 2024</b>	<b>31. decembra 2023</b>
Náklady na predaný tovar	59 848	51 637
Spotreba materiálu a energie	2 794 896	3 043 034
Služby	1 665 649	1 179 158
<b>Spotrebovaný materiál a služby, celkom</b>	<b>4 520 393</b>	<b>4 273 829</b>

Audítorská spoločnosť poskytla služby overenia konsolidovanej účtovnej závierky. Odmena nepresiahla čiastku 9 tis. EUR.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

**19. OSOBNÉ NÁKLADY**

Osobné náklady pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	<i>Rok končiaci sa</i>	
	<b>31. decembra 2024</b>	<b>31. decembra 2023</b>
Mzdové náklady	5 626 337	4 955 784
Odmeny členov orgánov spoločnosti	50 418	50 400
Náklady na sociálne poistenie	1 986 298	1 702 373
Sociálne náklady	304 057	296 767
<b>Osobné náklady, celkom</b>	<b>7 967 110</b>	<b>7 005 324</b>

Priemerný počet pracovníkov je takýto:

<b>Názov položky</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	315	300
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	318	295
z toho: vedúci zamestnanci	4	3

**20. OSTATNÉ PREVÁDZKOVÉ A FINANČNÉ VÝNOSY/(NÁKLADY)**

Ostatné prevádzkové náklady pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	<i>Rok končiaci sa</i>	
	<b>31. decembra 2024</b>	<b>31. decembra 2023</b>
Dotácia na úhradu mzdových nákladov, energie	16 956	76 185
Náklady zo zmarených investícií	-	55 084
Rozpustenie štátnych dotácií	136 612	136 235
Neuplatnená časť DPH	-	- 622 807
Členské príspevky	-	- 132 350
Ostatné prevádzkové výnosy/(náklady)	-	88 815
<b>Ostatné prevádzkové výnosy/(náklady) celkom, netto</b>	<b>709 235</b>	<b>- 453 922</b>

Ostatné finančné náklady pozostávajú z nasledujúcich položiek:

	<i>Rok končiaci sa</i>	
	<b>31. decembra 2024</b>	<b>31. decembra 2023</b>
Výnosové úroky	175 776	70 528
Nákladové úroky	-123 975	-123 180
Bankové poplatky	-38 435	-33 004
Úverové poplatky	-25 408	-11 289
Rôzne ostatné finančné náklady, netto	-12 660	-2 376
<b>Finančné výnosy/ (náklady) celkom, netto</b>	<b>-24 701</b>	<b>-99 321</b>

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

## 21. DAŇ Z PRÍJMOV

### 21.1. Daň z príjmov

Daň z príjmov pozostáva z nasledujúcich položiek:

	<b>Rok končiaci sa</b>	
	<b>31. decembra 2024</b>	<b>31. decembra 2023</b>
Splatná daň	359 049	322 858
Odložená daň	66 648	- 3 001
<b>Celková daň z príjmov</b>	<b>425 697</b>	<b>319 856</b>

### 21.2. Odsúhlasenie dane z príjmov

Odsúhlasenie splatnej dane z príjmov vypočítanej zákonnou 21% sadzbou a odsúhlasenie odloženej dane z príjmov vypočítanej zmenenou sadzbou dane 24% (resp.21% pre menšie spoločnosti v skupine) účtované do nákladov, zahŕňa:

	<b>Rok končiaci sa</b>	
	<b>31. decembra 2024</b>	<b>31. decembra 2023</b>
Zisk pred zdanením	1 435 018	1 351 615
Daň pri domácej miere zdanenia 21 %	301 354	283 839
Daňový vplyv trvalých rozdielov	44 716	40 098
Daňový benefit za poskytnuté praktické vyučovanie	-2 016	- 2 016
Vplyv zmeny daňovej sadzby	77 796	-
Ostatne	3 846	- 2 065
<b>Daň z príjmov celkom</b>	<b>425 696</b>	<b>319 856</b>

Reálna sadzba dane z príjmov sa líši od zákonom stanovenej sadzby dane vo výške 21 % najmä v dôsledku rozdielov v klasifikácii niektorých položiek nákladov a výnosov na účtovné a daňové účely. V súčasnej dobe sú spoločnosti na Slovensku povinné podať daňové priznanie samostatne, nemožno vypracovať spoločné daňové priznanie za skupinu spoločností.

### 21.3. Odložená daň z príjmov

Odložená daň z príjmov zahŕňa tieto položky:

<b>Odložená daňová pohľadávka/(záväzok)</b>	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Umorovanie daňovej straty	1 050	8 190
Pohľadávky	2 672	567
Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	-232 640	- 124 552
Dotácie	-100 904	- 123 158
Rezervy	67 780	58 994
Záväzky	17 433	1 998
Ostatné záväzky	-	-
<b>Odložená daňová pohľadávka/(záväzok) celkom, netto</b>	<b>-244 609</b>	<b>- 177 961</b>

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

V súlade s účtovnými zásadami spoločnosť vzájomne započítala odložené daňové pohľadávky a záväzky. Nasledujúca tabuľka zobrazuje zostatky (po započítaní) odloženej dane pre účely vykázania v súvahe:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Odložená daňová pohľadávka	88 935	69 749
Odložený daňový záväzok	-333 544	- 247 710
<b>Odložený daňový (záväzok) celkom, netto</b>	<b>-244 609</b>	<b>- 177 961</b>

## 22. ZISK NA AKCIU

Zisk na akciu sa vypočíta ako podiel čistého zisku, ktorý pripadá na akcionárov Kúpele Dudince, a.s.

## 23. PODNIKOVÉ KOMBINÁCIE

Obstarané dcérske spoločnosti v minulých rokoch:

	<b>Predmet činnosti</b>	<b>Dátum akvizície</b>	<b>Pomer obstaraných hlasovacích práv</b>	<b>Cena obstarania podielu</b>
<b>Finančný rok 2023</b>				
			%	
HVT s.r.o., Dudince	Prenájom nehnuteľnosti	Január 2021	97,23	382 tis.EUR
AGT Real, s.r.o., Bratislava	Prenájom nehnuteľnosti	Január 2021	100	1 euro

Dcérske spoločnosti boli obstarané v roku 2021 ako spoločnosti ktoré vlastnia budovy a pozemky prevádzkované skupinou Kúpele Dudince. Už pred akvizíciou patrili pod rovnakých ultimátnych vlastníkov a ich akvizícia bola konsolidovaná ako transakcia pod spoločnou kontrolou. Preto nevznikol a nebol účtovaný žiadny goodwill.

Nekontrolujúce podiely boli k dátumu nadobudnutia HVT, s.r.o. ocenené pomernou časťou reálnej hodnoty majetku a záväzkov dcérskej spoločnosti.

## 24. VÝZNAMNÉ TRANSAKcie SO SPRIAZNENÝMI OSOBAMI

### 24.1. Spriaznené osoby

Medzi spriaznené osoby patria vedenie spoločnosti, akcionári a spoločnosti s nimi prepojené.

Transakcie medzi skupinou a spriaznenými osobami sa uskutočňujú za obvyklých trhových podmienok a obvyklé ceny.

Skupina vykázala voči spriazneným osobám zostatky a transakcie uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	<b>31. decembra 2024</b>	<b>31. decembra 2023</b>
Pohľadávky - subjekt s rozhodujúcim vplyvom	-	2 401 805
Poskytnuté pôžičky - subjekt s rozhodujúcim vplyvom	6 553 126	1 600 000
Poskytnuté pôžičky - transakcie prostredníctvom kľúčového manažmentu	-	3 102 683
Záväzky - transakcie prostredníctvom kľúčového manažmentu	335 958	385 311
Výnosy - subjekt s rozhodujúcim vplyvom	175 485	70 405
Náklady na prijaté služby - podniky, ktoré sú súčasťou tej istej skupiny		
Nákup služieb - transakcie prostredníctvom kľúčového manažmentu	1 632	2 401 805

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

---

## **24.2. Mzdy riaditeľov a odmeny za výkon funkcie členov orgánov skupiny**

Členenie príjmov za výkon funkcií je nasledovný:

	<b>Rok končiaci sa</b>	
	<b>31. decembra</b>	<b>31. decembra</b>
	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Štatutárne orgány	32 400	32 400
Dozorné orgány	18 018	18 000
Iné orgány	201 003	127 735
<b>Osobné náklady, celkom</b>	<b>251 421</b>	<b>178 135</b>

Spoločnosť neposkytla riaditeľom a členom orgánov spoločnosti žiadne preddavky, úvery ani záruky.

## **25. ZÁVÄZNÉ VZŤAHY A MOŽNÉ ZÁVÄZKY**

### **25.1. Záležitosti súvisiace so životným prostredím**

Vedenie spoločnosti je presvedčené, že spoločnosť spĺňa príslušné platné legislatívne predpisy a normy vo všetkých podstatných aspektoch. Neočakáva sa, že spoločnosti vznikne v budúcnosti povinnosť zaplatiť významné pokuty súvisiace so životným prostredím.

### **25.2. Investičné výdavky**

Skupina nemá významný investičný plán na finančný rok 2024. Realizácia projektov závisí od momentálnej dostupnosti finančných zdrojov a budúcich rozhodnutí vedenia spoločnosti o investičných výdavkoch.

### **25.3. Dane**

Daňové prostredie, v ktorom skupina na Slovensku pôsobí, závisí od bežnej daňovej legislatívy a praxe s relatívne nízkym počtom precedensov. Pretože daňové úrady neposkytujú oficiálny výklad daňových zákonov, existuje riziko, že daňové úrady môžu požadovať úpravy základu dane. Daňové priznania ostávajú otvorené a môžu byť predmetom kontroly počas obdobia piatich rokov. Skutočnosť, že určité obdobie alebo daňové priznanie vzťahujúce sa na toto obdobie bolo kontrolované, nemá vplyv na vylúčenie tohto obdobia z prípadnej ďalšej kontroly počas obdobia piatich rokov. V dôsledku toho sú daňové priznania spoločnosti za roky 2020 až 2024 otvorené a môžu sa stať predmetom kontroly.

### **25.4. Záväzky vyplývajúce z ručenia**

Skupina má zriadené záložné právo na zabezpečenie zaplata pohľadávok záložného veriteľa Zmluvou o zriadení záložného práva na nehnuteľný majetok vo výške 24 mil. EUR ( K 31. decembru 2023: 24 mil EUR).

## **26. RIADENIE FINANČNÝCH RIZÍK**

Spoločnosť je vystavená rôznym finančným rizikám, vrátane dôsledku pohybov úrokových sadzieb z úverov. Program riadenia rizika skupiny je zameraný na nepredvídateľnosť vývoja na finančných trhoch a snaží sa minimalizovať možné negatívne dôsledky na finančnú situáciu spoločnosti. Súčasťou riadenia rizík je aj trhové riziko, ktoré zahŕňa úrokové, menové a komoditné riziko. Spoločnosť nie je vystavená menovému ani komoditnému riziku, keďže nemá transakcie v cudzích menách ani nepodlieha vplyvu cien komodít (poskytuje služby). Úrokové riziko popísané v 26.3.

### **26.1. Riadenie kapitálového rizika**

Spoločnosť v rámci riadenia kapitálového rizika zabezpečuje optimálny vzťah medzi vlastnými a cudzími zdrojmi, s cieľom udržiavať skupinu ako zdravú, fungujúcu a prosperujúcu hospodársku jednotku.

Skupina sa snaží zabezpečovať podiel vlastného imania (equity ratio) k celkovým pasívam tak, aby bola schopná pokračovať v činnosti ako zdravo fungujúci podnik.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

---

Ukazovateľ úverovej zaťaženia:

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Dlh (dlhodobé a krátkodobé pôžičky, lízing)	<b>1 824 131</b>	1 976 413
Peniaze a peňažné ekvivalenty	- <b>1 148 620</b>	- 222 588
Čistý dlh	<b>675 511</b>	1 753 825
Vlastné imanie	<b>20 345 491</b>	19 336 169
<b>Pomer čistého dlhu k vlastnému imaniu</b>	<b>3%</b>	<b>9%</b>

### Kategórie finančných nástrojov

	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Ostatný finančný majetok	6 553 160	3 102 716
Pohľadávky (vrátane peňazí a peňažných ekvivalentov)	1 540 103	3 307 854
<b>Finančný majetok</b>	<b>8 093 262</b>	<b>6 410 570</b>
Bankové úvery vykázané v amortizovaných nákladoch	1 758 167	1 852 667
Závazky z finančného lízingu	65 964	123 746
Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky	2 206 188	2 028 418
<b>Finančné záväzky</b>	<b>4 030 320</b>	<b>4 004 831</b>

### 26.2. Kurzové riziko

Nakoľko skupina pôsobí v oblasti kúpeľnej starostlivosti na Slovensku a nemá transakcie v cudzích menách, nie je vystavená kurzovému riziku.

### 26.3. Úrokové riziko

Prevádzkové výnosy a prevádzkové peňažné toky spoločnosti nezávisia vo významnej miere od zmien úrokových sadzieb na trhu. Spoločnosť má bankové úvery úročené pohyblivou úrokovou sadzbou (založenou na 3M EURIBOR, pozri pozn. 11) a tak pri zmenách trhových úrokových mier môže byť vystavená úrokovému riziku.

Analýza citlivosti (pozri ďalej) sa stanovila na základe angažovanosti voči pohyblivej úrokovej sadzbe na bankové úvery k dátumu súvahy. Analýza sa vypracovala za predpokladu, že výška neuhradeného záväzku k dátumu súvahy bola neuhradená celý rok.

Keby boli úrokové sadzby o 50 bázických bodov vyššie alebo nižšie a všetky ostatné premenné by zostali konštantné, zisk spoločnosti za rok končiaci sa 31. decembra 2024 by sa znížil, resp. zvýšil o 8 791 EUR (2023: zmena o 9 263 EUR).

Spoločnosť neuzatvára swapové obchody.

### 26.4. Kreditné riziko

Úverové riziko zohľadňuje riziko, že zmluvná strana nedodrží svoje zmluvné záväzky, v dôsledku čoho spoločnosť utrpí stratu. Spoločnosť prijala zásadu, že bude obchodovať len s dôveryhodnými zmluvnými partnermi a že podľa potreby musí získať dostatočné zabezpečenie ako prostriedok na zmiernenie rizika finančnej straty v dôsledku nedodržania záväzkov. Okrem toho je pomerne veľká časť predaja služieb kúpeľnej starostlivosti vytvorená vo vzťahu k zdravotným poisťovniam, kde je úverové riziko minimalizované.

**Kúpele Dudince, a.s.**  
**POZNÁMKY KU KONSOLIDOVANÝM FINANČNÝM VÝKAZOM**  
**za rok končiaci sa 31. decembra 2024**  
**(v celých EUR )**

---

Skupina nevykonáva operácie s finančnými derivátmi. Peňažné transakcie sa vykonávajú len prostredníctvom renomovaných finančných inštitúcií. Spoločnosť neobmedzila výšku otvorenej pozície voči žiadnej finančnej inštitúcii.

## 26.5. Riziko likvidity

Spoločnosť sa internými postupmi zameriava na riadenie rizika nedostatočnej likvidity.

V priloženej tabuľke je prehľad finančných záväzkov spoločnosti k súvahovému dňu podľa splatnosti.

Nasledujúce tabuľky znázorňujú zostatkovú dobu splatnosti nederivátových finančných záväzkov spoločnosti. Tabuľky boli zostavené na základe diskontovaných peňažných tokov finančných záväzkov so zohľadnením najskorších možných termínov, keď sa od spoločnosti môže žiadať vyplatenie týchto záväzkov. Tabuľka zahŕňa peňažné toky z istiny počas platnosti úverovej zmluvy.

	<i>Do 3 mesiacov</i>	<i>Od 3 mesiacov do 1 roka</i>	<i>1 – 5 rokov</i>	<i>Celkom</i>
<b>k 31. decembru 2024</b>				
Bezúročne záväzky	1 851 596	-	354 592	<b>2 206 188</b>
Úvery a pôžičky	337 487	1 012 460	408 221	<b>1 758 167</b>
Záväzky z finančného lízingu	11 052	33 157	21 755	<b>65 964</b>
	<b>2 200 135</b>	<b>1 045 616</b>	<b>784 568</b>	<b>4 030 320</b>

	<i>Do 3 mesiacov</i>	<i>Od 3 mesiacov do 1 roka</i>	<i>1 – 5 rokov</i>	<i>Celkom</i>
<b>k 31. decembru 2023</b>				
Bezúročne záväzky	1 979 064	-	49 353	<b>2 028 418</b>
Úvery a pôžičky	163 564	490 692	1 198 410	<b>1 852 667</b>
Záväzky z finančného lízingu	14 639	43 916	65 191	<b>123 746</b>
	<b>2 157 267</b>	<b>534 609</b>	<b>1 312 955</b>	<b>4 004 831</b>

## 26.6. Odhad reálnej hodnoty

U finančných nástrojoch s dobou splatnosti do jedného roka sa predpokladá, že ich reálna hodnota sa rovná účtovnej hodnote.

Spoločnosť nemala k 31. decembru 2024 (ani k 30. decembru 2023) finančné nástroje s dobou splatnosti dlhšou ako jeden rok, okrem záväzkov z bankových úverov, avšak vzhľadom k ich povahe možno konštatovať, že reálna hodnota finančných nástrojov skupiny je porovnateľná s ich účtovnou hodnotou.

## **27. UDALOSTI PO DÁTUME SÚVAHY**

Po 31. decembri 2024 nenastali žiadne iné významné udalosti, ktoré by bolo potrebné v poznámkach komentovať.

## **28. SCHVÁLENIE KONSOLIDOVANEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY**

Účtovnú závierku na stranách 2 až 29 podpísali v mene spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. dňa 17. apríla 2025 JUDr.Slavomír Brza, predseda predstavenstva a Ing. František Jelenčiak.

**Zostavené dňa:**

17. apríla 2025

**Podpisový záznam člena  
štatutárneho orgánu  
účtovnej jednotky:**

JUDr.Slavomír Brza

**Podpisový záznam člena  
štatutárneho orgánu  
účtovnej jednotky:**

Ing. František Jelenčiak



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 1/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

## OBSAH

ÚVOD - PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI.....	2
1 ŠTRUKTÚRA VLASTNÍKOV K 31. 12. 2024.....	3
2 ANALÝZA STAVU A VÝVOJA SPOLOČNOSTI ZA ROK 2024.....	4
2.1 Marketingové aktivity 2024.....	4
2.2 Obchodné aktivity na jednotlivých trhoch.....	6
2.3 Rok 2024 v číslach a porovnanie s predchádzajúcimi rokmi.....	6
2.4 Správa o činnosti ubytovacieho úseku.....	14
2.5 Správa o činnosti stravovacieho úseku.....	15
2.6 Správa o činnosti technického úseku.....	18
2.7 Liečebná starostlivosť v roku 2024.....	24
2.8 Ekonomika 2024.....	28
2.9 Tvorba a návrh na rozdelenie zisku za rok 2024.....	49
2.10 Manažment ľudských zdrojov.....	49
2.11 Politika rozmanitosti.....	54
2.12 Správa o odmeňovaní členov orgánov spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. za rok 2024.....	54
2.12 Správa o vplyve environmentálnych aspektov na životné prostredie 2024.....	58
3 INFORMÁCIE O PREDPOKLADANOM BUDÚCOM VÝVOJI PODNIKU.....	59
4 OSTATNÉ INFORMÁCIE TÝKAJÚCE SA ČINNOSTI PODNIKU.....	62
5 INFORMÁCIE POTREBNÉ PRE POSÚDENIE AKTÍV, PASÍV A FINANČNEJ SITUÁCIE SPOLOČNOSTI V NADVÄZNOSTI NA POUŽÍVANIE NÁSTROJOV PODĽA OSOBITNÉHO PREDPISU.....	62
6 PRÍLOHY.....	66
7 VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ.....	78



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 2/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

## ÚVOD - PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI

Medzi kúpeľnými destináciami Slovenska patrí Dudinciam hneď viacero prvenstiev. Sú najjužnejšie situované, čomu vďaka za najvyšší počet slnečných dní v roku. Ekologicky čisté a tiché prostredie Dudiniec je tým najlepším miestom na rýchle načerpanie energie.

Najväčším pokladom Dudiniec je dudinská minerálna liečivá voda. Odborné analýzy ju charakterizujú ako „prírodnú liečivú vysoko mineralizovanú vodu, uhličitú, sulfánovú, hydrogénuhličitanovo-chloridovú, sodno-vápenatú, sulfidickú, so zvýšeným obsahom fluóru, lítia, bóru, vápnika a hydrogénuhličitanov, slabo kyslú, veľmi nízko termálnu, hypotonickú.“

V súčasnosti má spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. povolenie prevádzkovať prírodné liečebné kúpele na základe rozhodnutia Štátnej kúpeľnej komisie Ministerstva zdravotníctva SR. V spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. úspešne liečime ochorenia pohybového aparátu, ochorenia srdcovo-cievneho systému, nervového systému, ako aj choroby z povolania. Vzácnosťou a veľkou devízou našich kúpeľov je, že liečime nielen jednotlivito sa vyskytujúce diagnózy, ale aj ich kombináciu.

Kúpeľná liečba sa opiera o obsah rozpustených plynov oxidu uhličitého a sírovodíka, významnú zložku tvoria sírany a prvky horčík, draslík, lítium a fluór. Osobitosť minerálnej vody spočíva v súčasnom preplynení oxidom uhličitým a sulfánom. Vzhľadom na teplotu vody (cca 27 ° C) sa pre liečebné účely zohrieva. K účinku oxidu uhličitého na ľudský organizmus dochádza vstrebaním tohto plynu kožou.

Kúpeľnú liečbu poskytujeme na tradičných zásadách balneológie a liečebnej rehabilitácie. O klientov sa stará tím lekárov so špecializáciou FBLR (fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia), internej medicíny a kardiológie.

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. od svojho vzniku vydala tri emisie cenných papierov - akcií na doručiteľa, z ktorých dve emisie boli prijaté na obchodovanie na regulovanom trhu Burzy cenných papierov v Bratislave. V roku 2021 spoločnosť obstarala majetkové účasti s rozhodujúcim vplyvom v obchodných spoločnostiach HVT, s.r.o. a AGT REAL, s.r.o. (dcérske spoločnosti), čím jej v zmysle zákona o účtovníctve vznikla povinnosť vyhotoviť konsolidáciu.

Majetkový podiel v spoločnosti HVT, s.r.o. je vo výške 97,23% a v spoločnosti AGT REAL, s.r.o. predstavuje 100%.

S oboma dcérskymi spoločnosťami má materská účtovná jednotka uzatvorené nájomné zmluvy na prenájom nehnuteľného a hnutel'ného majetku s kompletným vnútorným vybavením za účelom jeho využitia na podnikateľskú činnosť - poskytovanie liečebných a relaxačných pobytov.

Kúpele Dudince, a.s. sú prvým slovenským neštátnym zdravotníckym zariadením, ktoré v roku 2004 získalo a následne opakovane obhájilo získanie štyroch medzinárodne uznávaných certifikátov SGS:

- EN ISO 9001:2015
- EN ISO 14001:2015
- EN ISO 45001:2018
- HAACP

Táto konsolidovaná výročná správa je zostavená v zmysle §20 ods. 16 zákona o účtovníctve. Spoločnosť má povinnosť zostaviť individuálnu výročnú správu a konsolidovanú výročnú správu. Údaje z individuálnej výročnej správy a údaje z konsolidovanej výročnej správy sú spojené do tejto konsolidovanej výročnej správy.



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 3/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

## 1 ŠTRUKTÚRA VLASTNÍKOV K 31. 12. 2024

AKCIONÁRI	POČET AKCIÍ	%
1.) FPD HOTELS & HOSPITALITY A.S.	150 053	49,96
2.) STRATONI LIMITED (U.K.)	120 200	40,02
3.) VŠZP a. s., BRATISLAVA	20 072	6,68
4.) MESTO DUDINCE, DUDINCE	10 036	3,34

### DOZORNÁ RADA

Ing. Anton Siekel	predseda
PaedDr. Dušan Strieborný	člen
Ing. Konštantín Kuchár	člen
Jana Vránová	člen
Marián Kollár	člen

### PREDSTAVENSTVO

JUDr. Slavomír Brza	predseda
Ing. František Jelenčiak	člen
Ing. Ján Kliment	člen

### VEDENIE SPOLOČNOSTI

JUDr. Slavomír Brza	generálny riaditeľ
MUDr. Anatolii Bundziak	vedúci lekár
Ing. Ľuboslav Jankovič	riaditeľ technického úseku
Ing. Margaréta Púpavová	riaditeľka personálneho a marketingového úseku

### DCÉRSKE SPOLOČNOSTI

HVT, s.r.o.	dcérska spoločnosť, 97,23% účasť
AGT REAL, s.r.o.	dcérska spoločnosť, 100% účasť

## 2 ANALÝZA STAVU A VÝVOJA SPOLOČNOSTI ZA ROK 2024

### 2.1 Marketingové aktivity v roku 2024

V roku 2024 zaznamenala slovenská ekonomika mierny rast o 2,3 %, podporený domácim dopytom. Reálne príjmy obyvateľov po ústupe inflácie (2,8 %) výrazne vzrástli, čo sa prejavilo v spotrebe. Cestovný ruch, vrátane kúpeľov, čelil nedostatku vyše 10 000 zamestnancov – dôsledok pandémie a nízkych plátov.

Zvýšený záujem o naše kúpele pokračoval. Preťažené komunikačné kanály a nízka automatizácia spôsobili tlak na rezervačné oddelenie. Preto sme sa zamerali na modernizáciu technológií, najmä nový web s rezervačným systémom – najkomplexnejším v rámci slovenských kúpeľov. Počíta sa s prepojením na informačný systém, ktorý umožní rýchle vyhľadanie voľnej kapacity, rezerváciu aj potvrdenie termínu. Zároveň sme riešili výber ERP systému a pracovali na menších projektoch – intranet, zrýchlenie rezervácií v informačnom systéme, správa dopytov či digitalizácia dokumentov. Po rokoch sme sa naplno zamerali na informačno-komunikačné technológie, aby sme čo najviac zautomatizovali procesy, ktoré robíme manuálne. Zamerali sme sa aj na rekonštrukcie a aj v roku 2024 sme investovali do zvýšenia komfortu klientov. Zároveň sa zodpovedne pripravujeme na možné výzvy, ktoré by nám otvorili priestor pre väčšie rekonštrukcie (výstavba nového bazéna, klimatizácia všetkých zariadení a i.) a urobili sme niekoľko zmien, ktoré by mohli priniesť zvýšený komfort klientov (vynovili sme vaňové oddelenie a oddelenie masáží, vymaľovali sme lobby bar v Rubíne).

Fungovanie zahraničných trhov v roku 2024 stále negatívne ovplyvňoval vojenský konflikt na Ukrajine a aj konflikt v Izraeli.

#### 2. 1. 1. Skladba pobytov:

##### a) Pobyt hradené zdravotnou poisťovňou:

- komplexná kúpeľná liečba – poukaz „A“
- príspevková kúpeľná liečba – poukaz „B“

##### b) Pobyt pre samoplatcov:

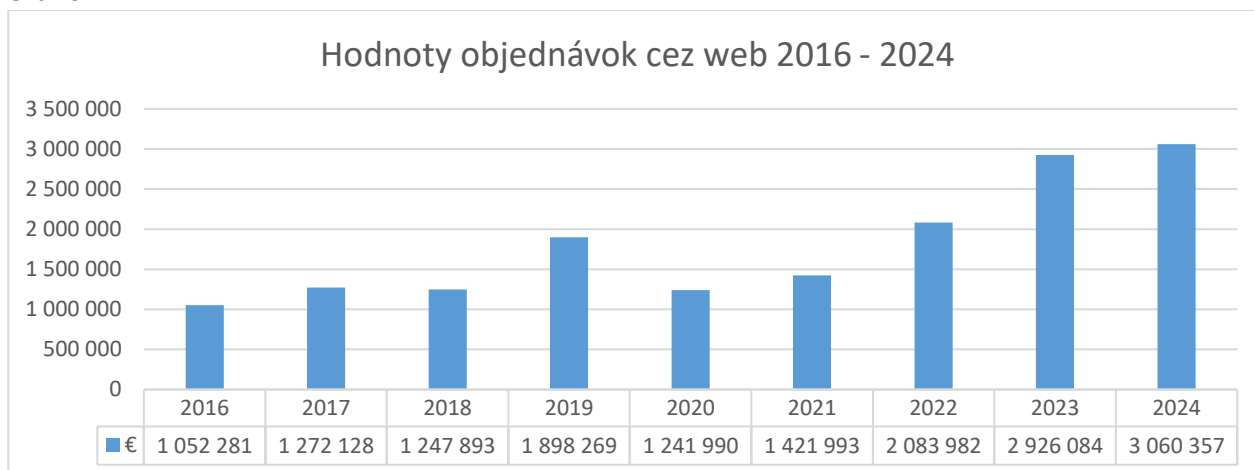
- liečebno-preventívne pobyty: Medical GOLD, Medical SILVER, Medical MINI, Medical PLATINUM, Medical MIX, Medical FIT,
- oddychové pobyty: Kúpeľná dovolenka,
- víkendové a kratšie pobyty: Lenivý víkend, Romantic (v Rubíne a Smaragde),
- sezónne pobyty: Leto s Dudinkou,
- pobyt pre partnera na kúpeľnej liečbe: Partner na liečení.

##### c) Firemné pobyty a pobyty inštitúcií – individuálna ponuka na základe dopytu od žiadateľov

## 2.1.2 Online marketing

V hodnotách online objednávok sme oproti minulému roku dosiahli **nárast iba o 5 %**. Ide o hodnoty objednávok pobytov predávaných online cez webstránku [www.kupeledudince.sk](http://www.kupeledudince.sk). Po markantnom skoku o 40 % medzi rokmi 2022 a 2023 ide o zastabilizovaný medziročný rast.

Graf č. 1



V tabuľke nie sú zarátané hodnoty objednaných **darčkových poukazov** (18 %-ný medziročný nárast). V roku 2024 sa cez web **predalo 459 poukazov** (jednoznačne bol atraktívnejší poukaz na finančnú hodnotu – 314 predaných kusov, pričom len v decembri 2024 sa ich predalo až 159).

Graf č. 2



Na webe sme zaznamenali **o 23 objednávok menej** ako v roku 2023. Najsilnejší na objednávky bol prvý kvartál, ostatné v porovnaní s rokom 2023 boli o čosi slabšie.

Z **kontaktného formuláru** prišlo 4 396 dopytov - **15 % medziročný nárast**.

Najpredávanejšie pobyty cez webstránku sú dlhodobé:

- **Medical GOLD**
- **Kúpeľná liečba cez poisťovňu B**
- **Medical MIX** (nie je v ponuke po celý rok, ale počty predaných pobytov sú vysoké, pomáha nám to zvýšiť obsadenosť v mimosezón)

## 2.2 Obchodné aktivity na jednotlivých trhoch

### CIEĽOVÉ TRHY:

#### Slovenský trh

Pri porovnaní tržieb za rok 2024 s predchádzajúcim rokom rástli v absolútnom vyjadrení všetky segmenty. Tržby od poisťencov zdravotných poisťovní (sčítané platby od poisťovní spolu so všetkými doplatkami a príplatkami, ktoré poisťenci zaplatili z vlastných zdrojov) majú naďalej väčšinový podiel na celkových tržbách z kúpeľnej starostlivosti, ale ich podiel sa mierne znížil z 56% v roku 2023 na 54% v roku 2024. U samoplatcov evidujeme nárast v podiele na tržbách o takmer 2 %, ich podiel vzrástol na viac ako 32%. Pri firemnej klientele a cestovných kanceláriách sa dosiahnutý podiel v roku 2024 medziročne nezmenil, cestovné kancelárie dosahujú viac ako 4%-ný podiel a firemná klientela viac ako 9 %-ný podiel.

#### Nemecký trh

V roku 2024 pokračoval rast počtu nemeckých hostí, najmä vďaka dlhoročnej spolupráci s overenými partnermi, čo naznačuje priaznivý vývoj aj do budúcnosti. Jedna z cestovných kancelárií zlepšila spoluprácu vďaka priamej komunikácii a väčšej flexibilitě pri rezerváciách – prvý termín v roku 2025 je takmer vypredaný. Pretrvávajúcim problémom však ostáva obmedzený počet žiadaných typov izieb (najmä jednolôžkových a manželských), čo môže ovplyvniť ďalší rast. Zaznamenali sme nárast individuálnych pobytov nemeckých klientov s vlastnou dopravou, čo bol aj náš dlhodobý cieľ.

#### Ruský trh

Vojnový konflikt na Ukrajine naďalej ovplyvňoval pohyb klientov z rusky hovoriacich krajín. Rusky hovoriaca klientela k nám prichádzala z rôznych krajín sveta, čo ukazuje jej široké teritoriálne rozloženie. Preto sme sa sústredili najmä na trhy s najväčším potenciálom. Rozvoj spolupráce však často komplikovala aktuálna bezpečnostná situácia v danej krajine, ktorá spôsobila aj zrušenie niektorých rezervácií.

V roku 2024 sme udržiavali kontakt s klientmi a partnermi prostredníctvom telefonátov, správ a informačných listov. Aktívne sme propagovali naše služby cez digitálne komunikačné kanály aj formou osobnej účasti na viacerých prezentačných podujatiach a odborných workshopoch doma i v zahraničí. Na podporu záujmu sme využili aj cieľnú reklamu, predovšetkým v online prostredí a špecializovaných médiách, čo viedlo k nárastu dopytov a reálnych rezervácií z vybraných trhov.

## 2.3 Rok 2024 v číslach a porovnanie s predchádzajúcimi rokmi

Tržby za komplexnú kúpeľnú starostlivosť sme dosiahli vo výške 14 239 695 EUR, ambiciózný plán vo výške 14 mil. EUR sme splnili na 101,71% a evidujeme nárast oproti roku 2023 o vyše 10 %.

Priemerná ročná obsadenosť bola 69,98 % (v roku 2023 66,43 %). Počet ubytovaných klientov bol 21 148, čo je medziročný nárast o necelých 10 % (rok 2023: 19 301 klientov).

Graf č. 3



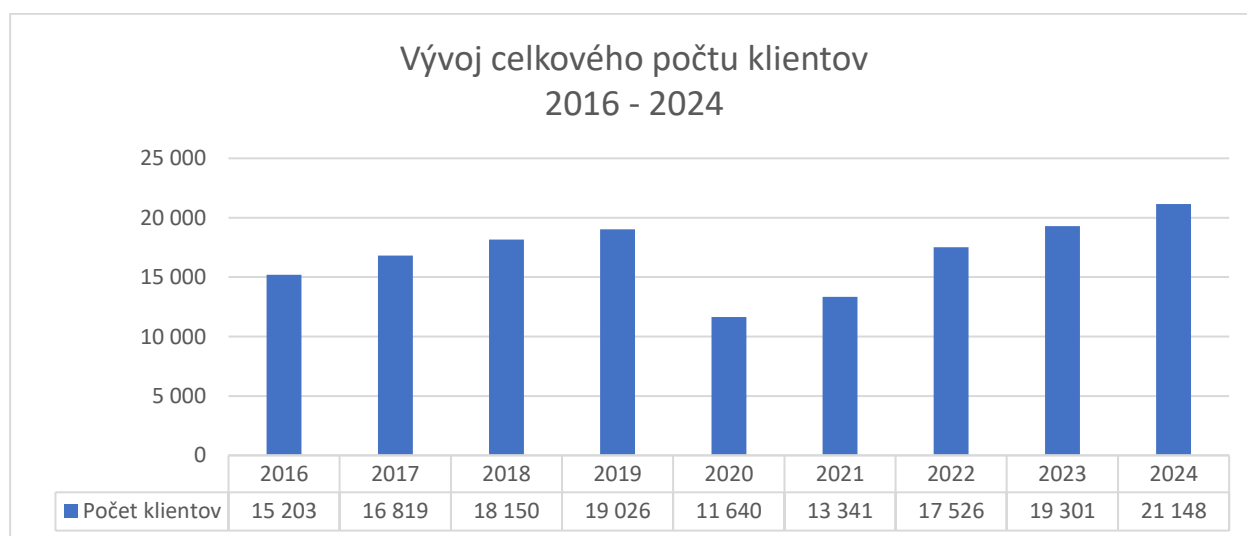
Percentuálny **podiel slovenských klientov** sa medziročne nezmenil, ostal na úrovni **95 %**. Rovnaká ostala aj skladba zahraničnej klientely – najviac klientov k nám prišlo z Českej republiky (medziročne počet týchto klientov narástol o 19 %). Nárast klientov sme zaznamenali aj z nemecky hovoriacich krajín (Nemecko a Rakúsko) - o viac ako 11%. U rusky hovoriacej klientely evidujeme pokles o viac ako 21 %.

Celkový počet klientov za rok 2024 – **21 148 osôb** – môžeme rozdeliť na:

- slovenských pacientov, ktorí absolvovali **kúpeľnú liečbu hradenú zdravotnou poisťovňou: 4 802**,
- slovenských **sprievodcov** klientov zdravotných poisťovní: **34**,
- slovenských **samoplatcov** (zahŕňa aj klientov cestovných kancelárií a firemnú klientelu): **15 268**,
- **zahraničnú klientelu: 1 044**.

Vývoj jednotlivých kategórií za roky 2016 – 2024 dokumentujú nasledovné grafy:

Graf č. 4



Počet klientov historicky prekročil hranicu 20 000 klientov. Medziročne ide o takmer 10 %-ný nárast počtu klientov.

Graf č. 5



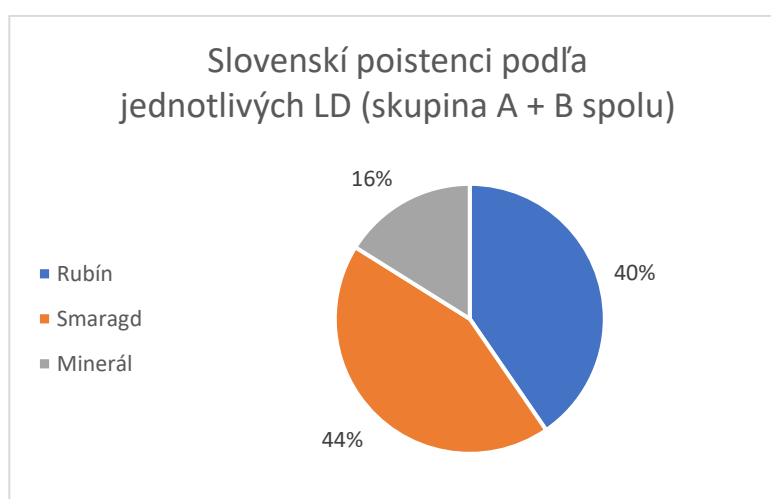
Graf dokumentuje počty klientov, ktorí u nás absolvovali liečbu plne alebo čiastočne hradenú zdravotnou poisťovňou (bez sprievodcov). **Medziročne ide o pomerne vyrovnané počty klientov.**

Počet sprievodcov ZP sa v posledné roky znižoval, no v roku 2024 evidujeme viac ako 17 %-ný nárast počtu sprievodcov cez zdravotnú poisťovňu.




V rámci celkového počtu klientov tvorili klienti zdravotných poisťovní spolu so sprievodcami ZP 23 %.

Poistenci zdravotných poisťovní (4 802 ľudí – bez sprievodcov ZP) boli ubytovaní v našich troch liečebných zariadeniach nasledovne:

Graf č. 6



Najviac klientov bolo ubytovaných v LD Smaragd. Hoci v tomto liečebnom dome evidujeme ako v jedinom z našich zariadení výraznejší medziročný nárast (o cca 10 %), ten je spôsobený len tým, že v minulom roku sme LD Smaragd otvárali po etapách kvôli rekonštrukcii 2 poschodí.

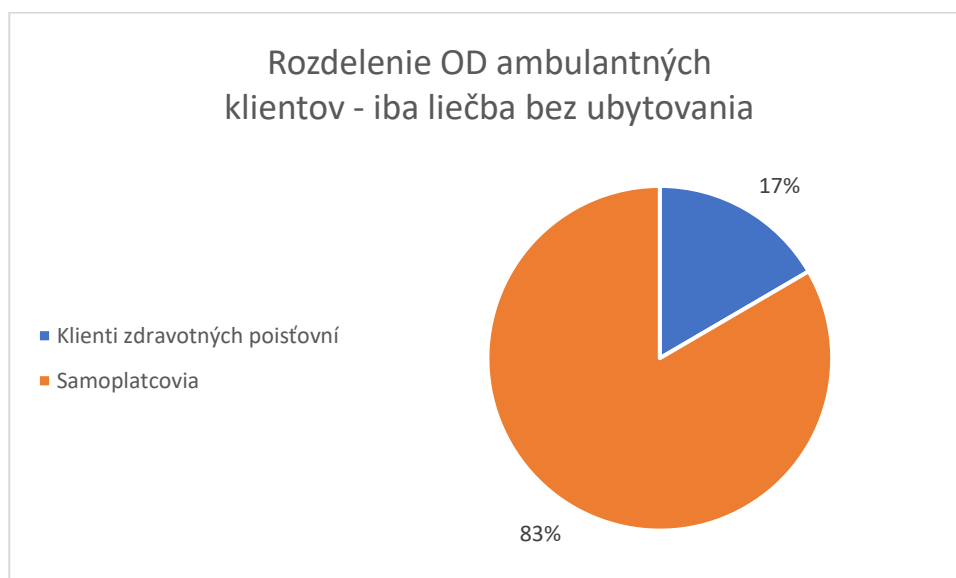
Tabuľka č. 1 Počty poistencov zdravotných poisťovní	 VŠEOBECNÁ ZDRAVOTNÁ POISŤOVŇA		 DÔVERA+ ZDRAVOTNÁ POISŤOVŇA		 Union Zdravotná Poisťovňa	
	POČET KLIENTOV	POČET OD	POČET KLIENTOV	POČET OD	POČET KLIENTOV	POČET OD
Rok 2024						
Rubín A	538	12 926	322	7 844	55	1 404
Rubín B	643	12 864	333	6 696	50	1 021
Smaragd A	657	15 670	271	6 414	57	1 414
Smaragd B	740	14688	300	6 087	63	1 292
Minerál A	224	5 469	121	2 967	36	931
Minerál B	255	5 184	108	2 197	29	602
<b>SPOLU</b>	<b>3 057</b>	<b>66 801</b>	<b>1 455</b>	<b>32 205</b>	<b>290</b>	<b>6 664</b>

Kúpeľná liečba v skupina A + B hrazená zdravotnými poisťovňami (aj so sprievodcami cez ZP) tvorila **takmer 56 % z celkového počtu ošetrovacích dní (bez ambulantov)**.

V roku 2024 prišlo do našich liečebných zariadení spolu **34 sprievodcov** na kúpeľnú liečbu. Ide o sprievodcov, ktorých schvaľuje príslušná zdravotná poisťovňa. To predstavuje 657 prenocovaní.

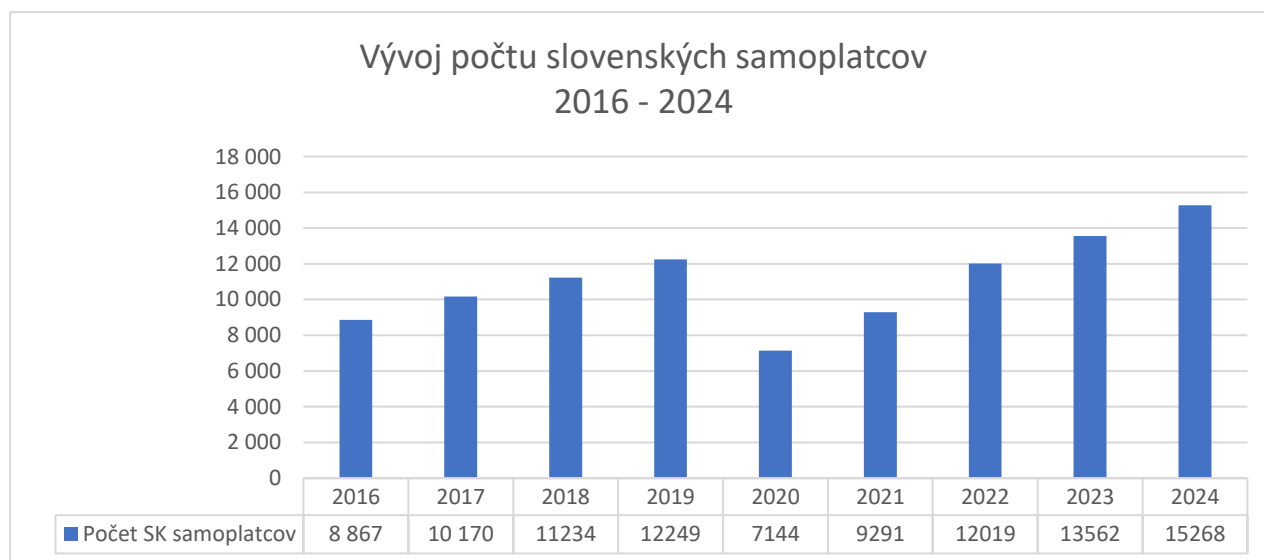
Klientov, ktorí využili **ambulantnú liečbu**, bolo 856, pričom viac ako 83 % z nich prišlo ako samoplatca. **Dohromady** evidujeme u klientov, ktorí sa u nás liečili **ambulantne, 6707 ošetrovacích dní**. Medziročne ide takmer o 8 %-ný nárast v počte ošetrovacích dní.

Graf č. 7



Počet slovenských samoplatcov medziročne stúpol o viac ako 12 % a jeho vývoj za posledné roky dokumentuje graf:

Graf č. 8



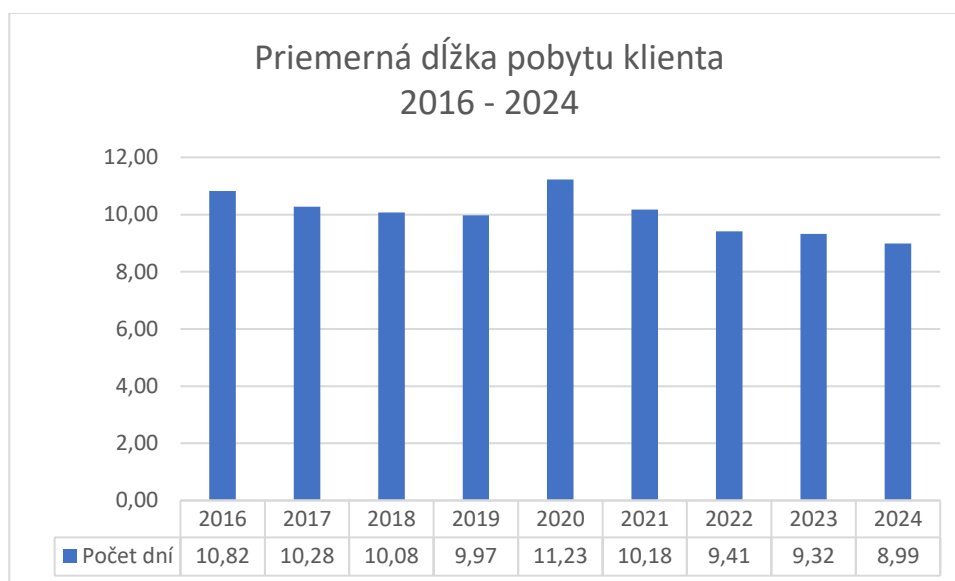
V počte zahraničných samoplatcov ešte stále ani spoločne nedosahujeme čísla pred pandémie. Počet zahraničných samoplatcov medziročne **stúpol o necelých 7,5 %**.

Graf č. 9



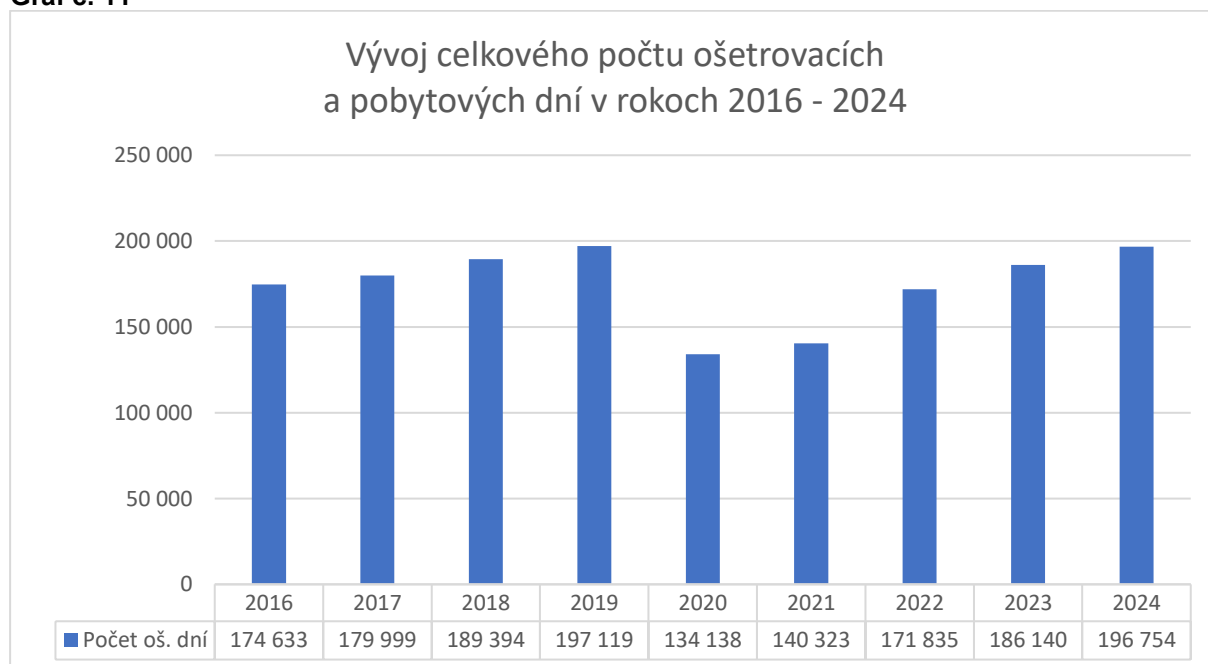
Priemerná dĺžka pobytu za posledné roky mierne klesá. V tomto roku sme zaznamenali najnižšie čísla za sledované roky. Priemerná dĺžka pobytu klienta klesla pod 9. Je to spôsobené tým, že mnoho ľudí k nám chodí na kratšie, preventívne či relaxačné pobyty.

**Graf č. 10**



Vývoj počtu ošetrovacích a pobytových dní ilustruje nasledovný graf:

**Graf č. 11**



V roku 2024 sme zaznamenali **196 754 ošetrovacích a pobytových dní**. Ide o medziročný nárast o 5,7%.

Z celkového počtu **196 754** ošetrovacích a pobytových dní pripadá:

- **175 915** na **pobyty so zdravotnou starostlivosťou** (samoplatcovia + klienti ZP)
- **14 132 pobytových dní** (pobyty bez lekárskej starostlivosti),
- **6 707 OD na ambulantnú kúpeľnú liečbu**, z toho 2 873 OD pripadá na klientov zdravotných poisťovní a 3 834 OD na samoplatcov.

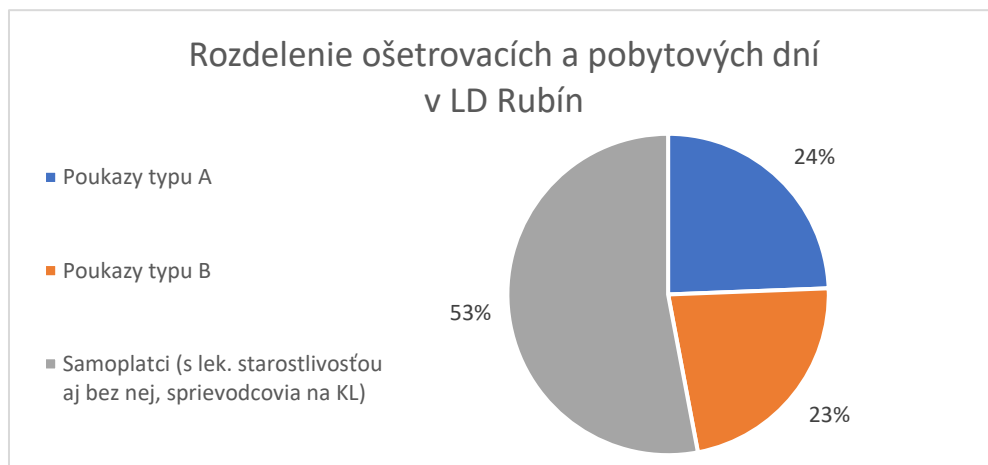
Štruktúru pobytových a ošetrovacích dní dokumentuje nasledujúci graf:

**Graf č. 12**

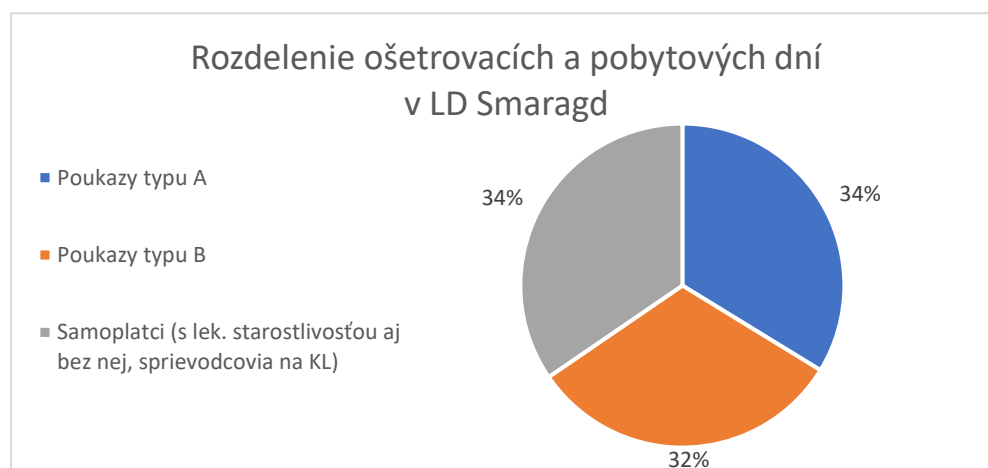


Počet ošetrovacích dní klientov zdravotných poisťovní, ktorí mali schválené návrhy na kúpeľnú liečbu – poukazy v skupina A a B a samoplatcov (ako aj pobyty bez liečebnej starostlivosti) bol v našich zariadeniach rozložený nasledovne:

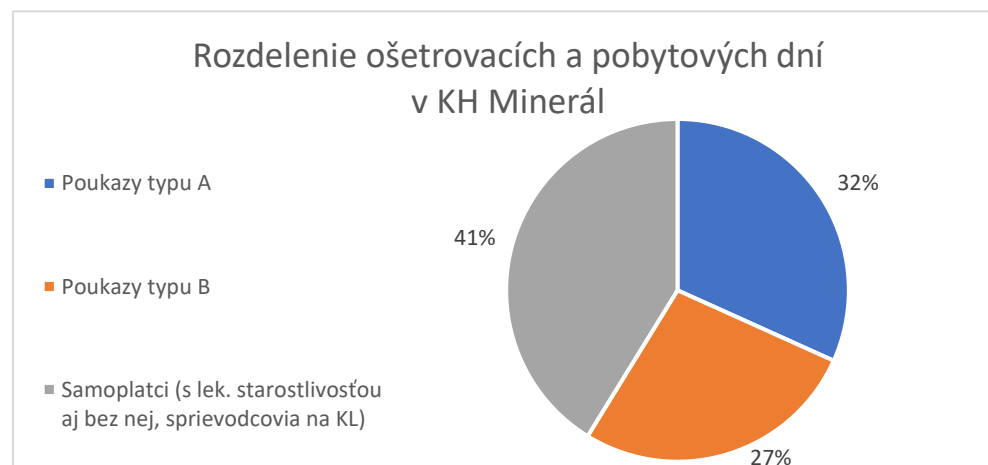
**Graf č. 13**



**Graf č. 14**

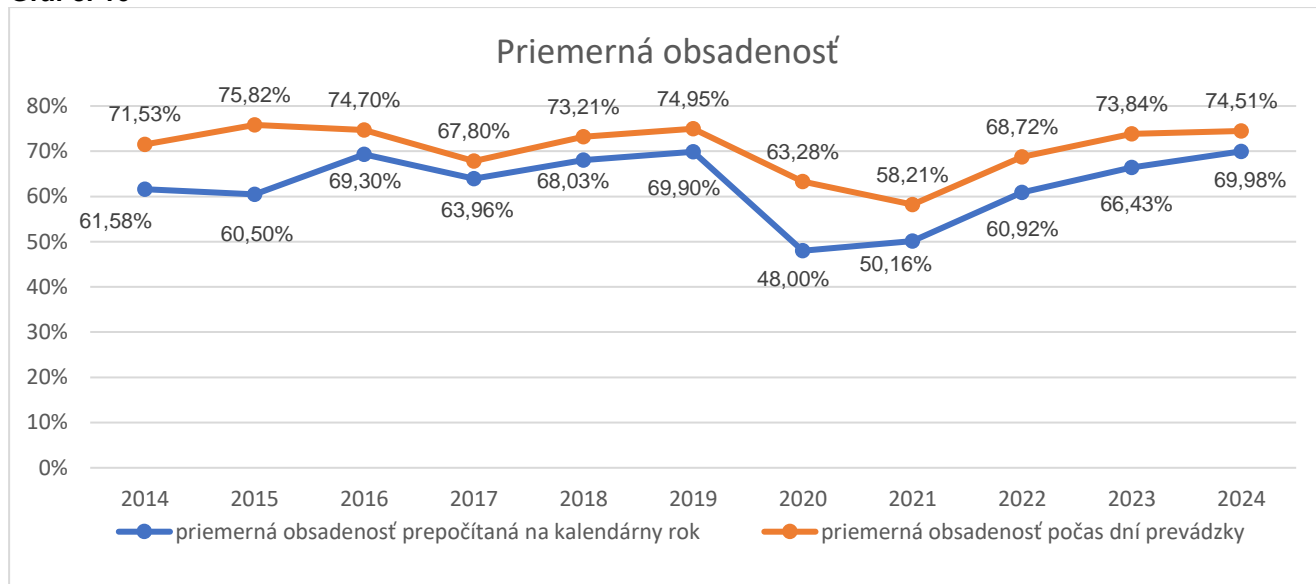


**Graf č. 15**



Priemernú obsadenosť dokumentuje nasledovný graf:

Graf č. 16



V priemernej obsadenosti prepočítanej na kalendárny rok evidujeme oproti roku 2023 nárast o vyše 3,55 percentuálneho bodu. Obsadenosť na dni prevádzky sa zvýšila o 0,67 percentuálneho bodu.

Čo sa týka predaja pobytov mimo zdravotných poisťovní, každoročne je **najobľúbenejší pobyt Medical Gold**, ktorý aj v roku 2024 tvoril 40 % podiel na celkovom počte predaných samoplateckých pobytov. Využívajú ho nielen samoplatci, ale aj obchodní partneri či už na rekondičný pobyt alebo ako sociálny benefit pre svojich zamestnancov.

Druhý najvyužívanejší pobyt je opäť **Kúpeľná dovolenka** v podiele 16,3 % (v roku 2023 15,6 %) a 3. najobľúbenejší pobyt bez zmeny je **Medical Mini**, ktorému však podiel klesol z 10 % v roku 2023 na 5 % (dobieha ho Medical Silver, ktorý bol v decembri 2024 podporený akciovou cenou).

## 2.4 Správa o činnosti ubytovacieho úseku

Poslaním cestovného ruchu je rekreačno-zdravotnícka funkcia, t. j. regenerácia duševných a fyzických síl človeka. Cestovný ruch sa realizuje vo voľnom čase, čím vytvára predpoklady na rehabilitáciu a relaxáciu. Zdravotnícka funkcia sa naplňa hlavne v kúpeľnom cestovnom ruchu, ktorý pomáha zlepšovať zdravotný stav človeka a preventívne eliminuje civilizačné choroby.

Neoddeliteľnou súčasťou je aj spokojnosť - dojem - zážitok s poskytovanými službami interného alebo doplnkového charakteru. Jednou z nich je aj služba ubytovania a činnosti s ňou spojené.

Základným cieľom týchto činností je prispieť prostredníctvom profesionálneho prístupu a zodpovednej práce zamestnancov úseku k celkovej spokojnosti klienta počas jeho pobytu v kúpeľoch. Tento cieľ sa snažíme naplniť dôkladnou starostlivosťou o čistotu a hygienu spoločných a ubytovacích priestorov, ktorá je z pohľadu klientov vnímaná vysoko pozitívne. Zároveň neustále sledujeme kvalitu služieb z pohľadu komfortu ubytovania, a to starostlivosťou o inventár a mobiliár, jeho údržbu a obnovu.

## 2.5 Správa o činnosti stravovacieho úseku

Požiadavky našich klientov na stravovanie sa neustále zvyšujú a vyhovieť ich špecifickým požiadavkám ako aj individuálnym stravovacím návykom, špeciálnym diétam alebo individuálnym režimom stravovania je veľmi náročnou úlohou. Do popredia sa dostávajú moderné formy stravovania, dôraz sa kladie na kvalitu, ktorá ma prednosť pred kvantitou.

Tieto trendy neustále vyvíjajú tlak na odbornú pripravenosť a zdatnosť personálu podieľajúceho sa na príprave jedálnych lístkov, pričom sa naráža aj na problém nedostatočnosti kvalifikovaných a kreatívnych kuchárov na trhu, ktorí by dokázali udržať vysoké štandardy v kuchyni. Aj napriek neľahkej úlohe sa jedálny lístok neustále obnovuje, dopĺňajú sa modernejšie formy stravovania, pričom sa snaží kombinovať domáca kuchyňa s modernými trendami a zároveň sa prihliada na sezónnosť potravín.

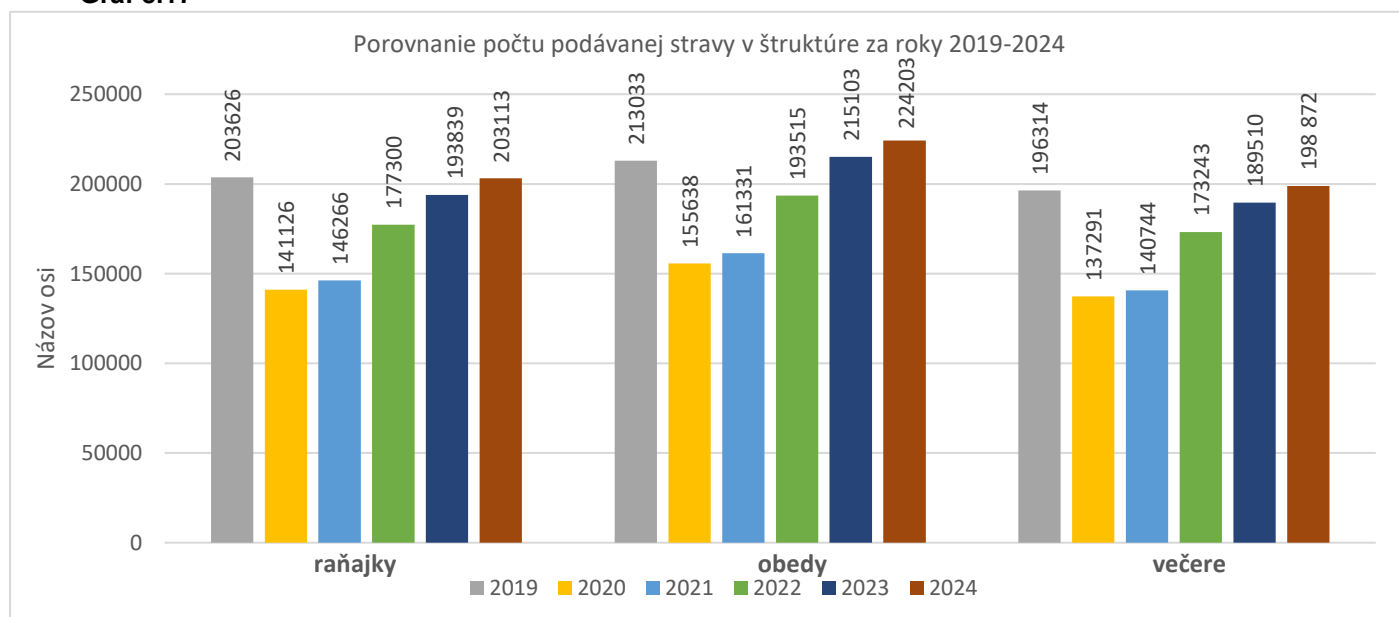
Dôležité je uvedomiť si, že len spokojný klient sa k nám opätovne vracia a propaguje naše služby.

Dôsledným dodržiavaním predpisov počnúc systémom HACCP, interných smerníc, aktuálnej legislatívy a investovaním do odborného rastu personálu, chceme úspešne plniť princíp rastu kvality poskytovaných služieb a rozširovať sortiment s cieľom narastajúcej spokojnosť zákazníka.

**Tabuľka č.2 Počet podaných jedál klientom a zamestnancom (bez akcií, podujatí)**

	2019				2023				2024				rozdiel	rozdiel
	raňajky	obedy	večere	spolu	raňajky	obedy	večere	spolu	raňajky	obedy	večere	spolu	2024-2023	2024-2019
<b>Klienti</b>	193376	176366	187067	556809	182510	172264	177760	532534	191475	180468	186842	558785	26251	1976
<b>Zamestnanci, študenti</b>	10250	36667	9247	56164	11329	42839	11750	65918	11638	43735	12030	67403	1485	11239
<b>Spolu</b>	203626	213033	196314	612973	193839	215103	189510	598452	203113	224203	198872	626188	27736	13215

**Graf č.17**



Na základe vyššie uvedených údajov (tab. č.2 a graf č.17) môžeme konštatovať, že medziročne došlo k oživeniu a zlepšeniu situácie a rok 2024 môžeme považovať za prelomový, kde sme dosiahli počet porovnateľný s rokom 2019.

Tab. č. 3 Výroba a náklady , štruktúre stravníkov 2024

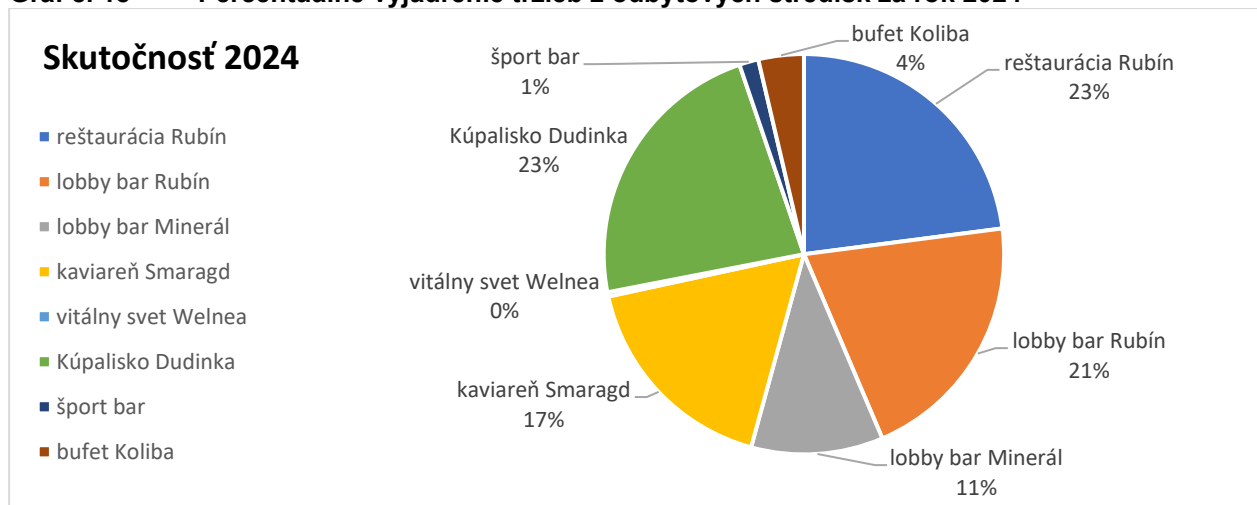
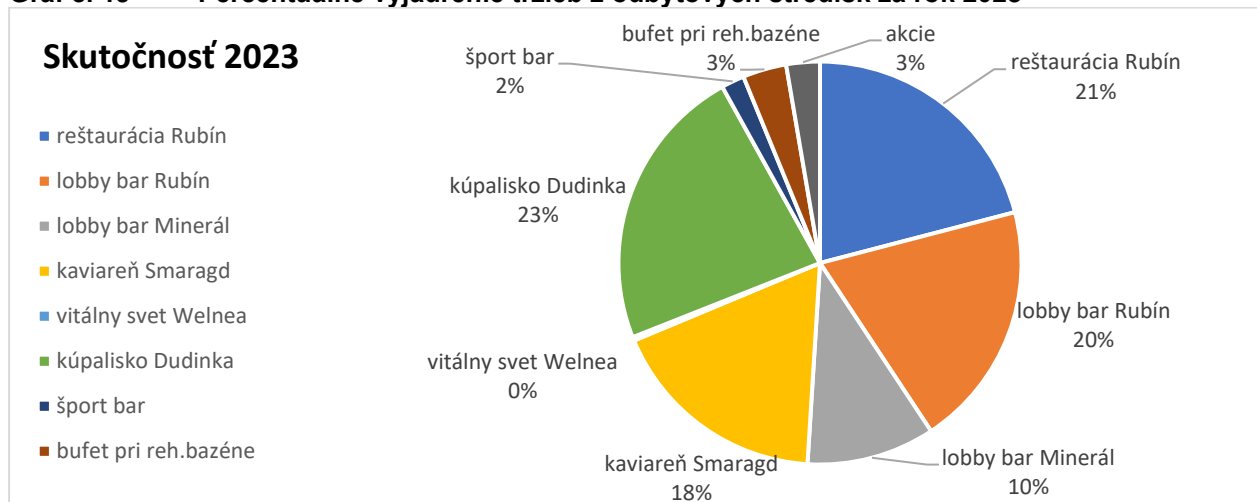
Skupina stravníkov	Počet raňajok	Počet obedov	Počet večerí	Náklady na raňajky	Náklady na obed	Náklady na večeru	Náklady spolu
Akcie Minerál	0	988	454	0	4 907	1 359	6 266
Akcie Rubín	0	138	0	0	128	0	128
Akcie Smaragd	25	365	78	19	191	371	581
Dieťa M	205	182	189	254	252	213	719
Dieťa R	440	412	446	687	483	365	1 536
Dieťa S	246	224	246	210	288	377	875
Host' Lux M	29 191	27 132	28 299	74 133	48 386	49 766	172 285
Host' Lux R	91 774	84 854	88 214	205 259	161 098	155 002	521 359
Host' Lux S	69 425	66 453	68 496	168 170	116 060	121 830	406 060
Reštaurácia M	194	196	194	577	409	335	1 321
Reštaurácia R	0	1 015	758	213	1 368	1 196	2 777
Študenti prax	1 101	1 179	940	407	1 664	1 253	3 324
Zamestnanci	10 537	42 556	11 090	3 029	62 238	14 534	79 801
Cudzí	0	255	99	0	1 348	388	1 737
<b>Celkový súčet</b>	<b>203 138</b>	<b>225 949</b>	<b>199 503</b>	<b>452 959</b>	<b>398 820</b>	<b>346 989</b>	<b>1 198 768</b>

Tab. č. 4 Výroba a náklady v štruktúre stravníkov 2023

Skupina stravníkov	Počet raňajok	Počet obedov	Počet večerí	Náklady na raňajky	Náklady na obed	Náklady na večeru	Náklady spolu
Akcie Minerál	0	700	368	0	3 346	2 681	6 027
Akcie Rubín	0	170	12	0	163	14	177
Akcie Smaragd	0	50	200	0	32	332	364
Dieťa M	188	129	178	138	105	352	595
Dieťa R	390	335	368	242	468	613	1 323
Dieťa S	240	226	238	173	213	563	949
Host' Lux M	28 672	26 976	28 111	77 031	53 010	54 390	184 431
Host' Lux R	90 613	83 861	86 963	233 296	160 015	165 592	558 903
Host' Lux S	62 307	59 666	61 038	160 863	111 862	118 852	391 577
Reštaurácia M	100	100	100	217	144	138	499
Reštaurácia R	0	971	764	234	1 377	1 104	2 715
Študenti prax	1 214	1 356	1 007	372	2 539	488	3 399
Zamestnanci	10 115	41 483	10 743	2 716	61 481	13 581	77 778
<b>Celkový súčet</b>	<b>193 839</b>	<b>216 023</b>	<b>190 090</b>	<b>475 282</b>	<b>394 755</b>	<b>358 700</b>	<b>1 228 737</b>

**Tabuľka č. 5 Tržby odbytových stredísk v štruktúre za roky 2022 - 2024**

Tržby z jedál a nápojov na odbytových strediskách	Skutočnosť			Rozdiel	Podiel
	2022	2023	2024	2024-2023	2024/2023
reštaurácia Rubín	48 952	114 980	150 924	35 944	131%
lobby bar Rubín	75 788	108 576	135 886	27 310	125%
lobby bar Minerál	41 323	56 499	70 142	13 643	124%
kaviareň Smaragd	71 827	97 323	114 191	16 868	117%
vitálny svet Welnea	1 504	1 587	2 282	695	144%
Kúpalisko Dudinka	114 833	126 002	150 181	24 179	119%
šport bar	4 583	10 169	10 199	30	100%
bufet Koliba	18 939	19 273	24 126	4 853	125%
akcie	1 695	14 801	2 277	-12 524	15%
ostatné	0	0	0	0	
<b>spolu</b>	<b>379 444</b>	<b>549 210</b>	<b>660 208</b>	<b>110 998</b>	<b>120%</b>
počet klientov	17 526	19 301	21 148	1 847	110%
počet ošetrovacích dní	171 835	186 140	196 754	10 614	106%
priemerná tržba/klient	21,65	28,46	31,22	2,76	110%
priemerná tržba / ošetrov. deň	2,21	2,95	3,36	0,40	114%

**Graf č. 18 Percentuálne vyjadrenie tržieb z odbytových stredísk za rok 2024**

**Graf č. 19 Percentuálne vyjadrenie tržieb z odbytových stredísk za rok 2023**


## 2.6 Správa o činnosti technického úseku

### 2.6.1 Investičná činnosť

Investičná činnosť spoločnosti bola realizovaná v súlade so schváleným plánom obstarania investícií a aktuálnymi potrebami organizácie. Hlavné zameranie investičných aktivít bolo na:

- **obstaranie nových investícií**, ktoré umožňujú rozšíriť rozsah a kvalitu poskytovaných služieb. Týmto krokom sa spoločnosť snaží zvýšiť pridanú hodnotu pre zákazníkov a posilniť svoju pozíciu na trhu.
- **technické zhodnotenie strojov, technologických zariadení a budov** s cieľom zvýšiť ich technické parametre, zásadne ich zmeniť alebo prispôbiť ich účel a využiteľnosť. Tieto aktivity zahŕňali rekonštrukcie, modernizácie a ďalšie úpravy, ktoré priniesli novú funkčnosť alebo vyššiu efektívnosť majetku.

Tieto investície sú strategicky orientované na podporu rastu spoločnosti, zvýšenie jej konkurencieschopnosti a lepšie uspokojenie potrieb zákazníkov.

Investičnú činnosť v roku 2024 v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi dokumentuje nasledovná tabuľka. Nižší objem vynaložených prostriedkov na obstaranie je ovplyvnený najmä výraznými investíciami v energetike v roku 2023 (VÚ KVET a OZE - vysokoúčinná kombinovaná výroba elektriky a tepla a obnoviteľný zdroj energie).

Tabuľka č. 6

Obstaranie DHM a DNHM	rok 2022	rok 2023	rok 2024
Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	307 148 €	1 173 297 €	155 463 €
Drobný dlhodobý hmotný majetok	112 016 €	354 184 €	90 438 €
Technické zhodnotenie dlhodobého nehmotného majetku	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Technické zhodnotenie dlhodobého hmotného majetku	535 347 €	512 188 €	98 825 €
<b>Spolu</b>	<b>954 511 €</b>	<b>2 039 669 €</b>	<b>344 726 €</b>

Štruktúru obstarania dlhodobého hmotného majetku (v celkovej hodnote 155 463 EUR) definuje nasledovný graf:

Graf č. 20

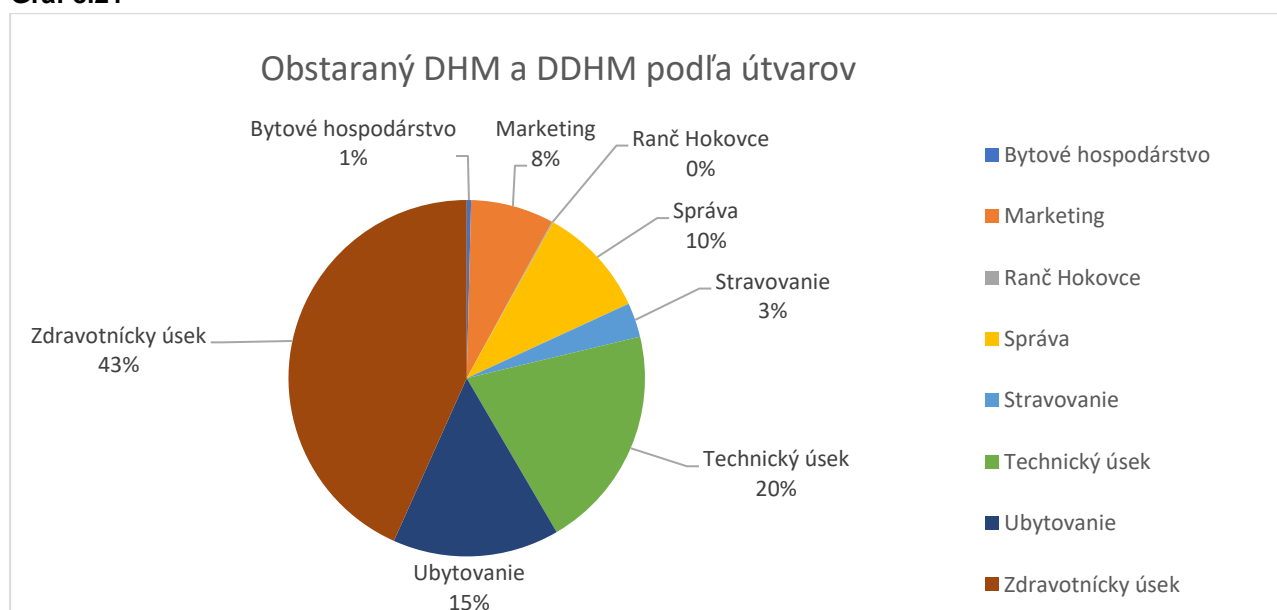


Prehľad majetku zaradeného do používania v roku 2024 dokumentuje nasledovná Tabuľka č. 7

Majetok zaradený do používania v roku 2024	cena
Magnetoterapia DIMAP V F2 – zdravotnícky úsek	2 044
Kryoterapia Uniphy Cryoflow – zdravotnícky úsek	2 044
Laser MPHI MLS – zdravotnícky úsek	2 208
Rázová vlna GymnaShockMaster – zdravotnícky úsek	6 634
Dekorácia - anjel svietiaci - marketing	2 538
Záložný zdroj – správa	7 304
Škrabka zemiakov ŠKBZ-20L – stravovací úsek	2 136
Laser MPHI 25W – zdravotnícky úsek	5 256
Prístroj PMT na magnetoterapiu – zdravotnícky úsek	19 389
Dlaha motorová Spectra – zdravotnícky úsek	4 660
Rebox-Physio4 – zdravotnícky úsek	2 219
DIMAP– zdravotnícky úsek	2 354
Stroj rehab.Redcord professional – zdravotnícky úsek	8 160
Rozvádzač - kompres. Stanica – technický úsek	4 579
Klimatizačné zariadenie - zub.amb. zdravotnícky úsek	3 941
Klimatizačné zariadenie - chodby zdravotnícky úsek	9 622
Automobil Peugeot Boxer - technický úsek	34 847
Prístroj rehab. Levitas – zdravotnícky úsek	5 919
TZ Minerál - zariad'. Predmety – ubytovací úsek	14 744
TZ Minerál - zariad'. Predmety – ubytovací úsek	14 865
<b>Dlhodobý majetok spolu</b>	<b>155 463</b>

Celkové obstaranie Dlhodobého (155 463 EUR) a Drobného hmotného majetku (90 438 EUR) obstaraného podľa útvarov zobrazuje nasledujúci graf.

Graf č.21





# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 20/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Technické zhodnotenie majetku (v celkovej hodnote 98 825 EUR) sme vykonali v najväčšej miere v ubytovacej časti a v Balneoterapii. Práve projekt Balneoterapia bol jedným z najväčších projektov roka 2024, kde išlo čiastočne o opravu a čiastočne o technické zhodnotenie majetku.

Tabuľka č. 8

Technické zhodnotenie majetku	Obstarávacia cena
implementačné práce, prechod systému do Noris Next	15 627
reflexná protislnečná fólia	3 174
úprava rozvážača, zriadenie lokálneho dátového pripojenia	3 702
dverové sieťky proti hmyzu	28 974
rekonštrukcia zubnej ambulancie	19 434
rekonštrukcia stropu, chodieb Balneoterapia	27 914
<b>Spolu</b>	<b>98 825</b>

## 2.6.2 Náklady na údržbu a servis

V uvedených nákladoch účtovaných na účte 511 sú zahrnuté náklady na opravy stavieb a technických zariadení budov vyvolaných ich technickým stavom alebo ich morálnym alebo fyzickým opotrebovaním a zastaranosťou, pravidelný servis a opravy vyhradených technických zariadení ako i ostatných technických a strojných zariadení a dopravných prostriedkov.

účet	2022	2023	2024
<b>511100</b> <b>Opravy a udrzovanie DHM</b>	<b>391 970</b>	<b>280 951</b>	<b>704 649</b>
<b>511200</b> <b>Revízie a servis technických zariadení</b>	<b>55 072</b>	<b>84 714</b>	<b>112 465</b>
<b>511400</b> <b>Opravy a udrz. zdrav. techniky</b>	<b>6 192</b>	<b>8 185</b>	<b>3 772</b>
<b>účet opravy spolu</b>	<b>453 234</b>	<b>373 850</b>	<b>820 886</b>

**Náklady na opravy medziročne stúpli viac než dvojnásobne - o takmer 447 000 EUR.** Medzi najvýznamnejšie opravy v oblasti obnovy budov patrí, ako už bolo vyššie spomenuté, **oprava balneoterapie** podľa spracovanej projektovej dokumentácie. Táto spočívala vo vybúraní podláh, výmenou podlahovej krytiny, výmenou zárubní a dverí v kompletnom rozsahu, inštaláciou drevárskych a nábytkárskych doplnkov a príslušenstva. Celková výška nákladov na **opravu balneoterapie bola 244 tis. EUR.**

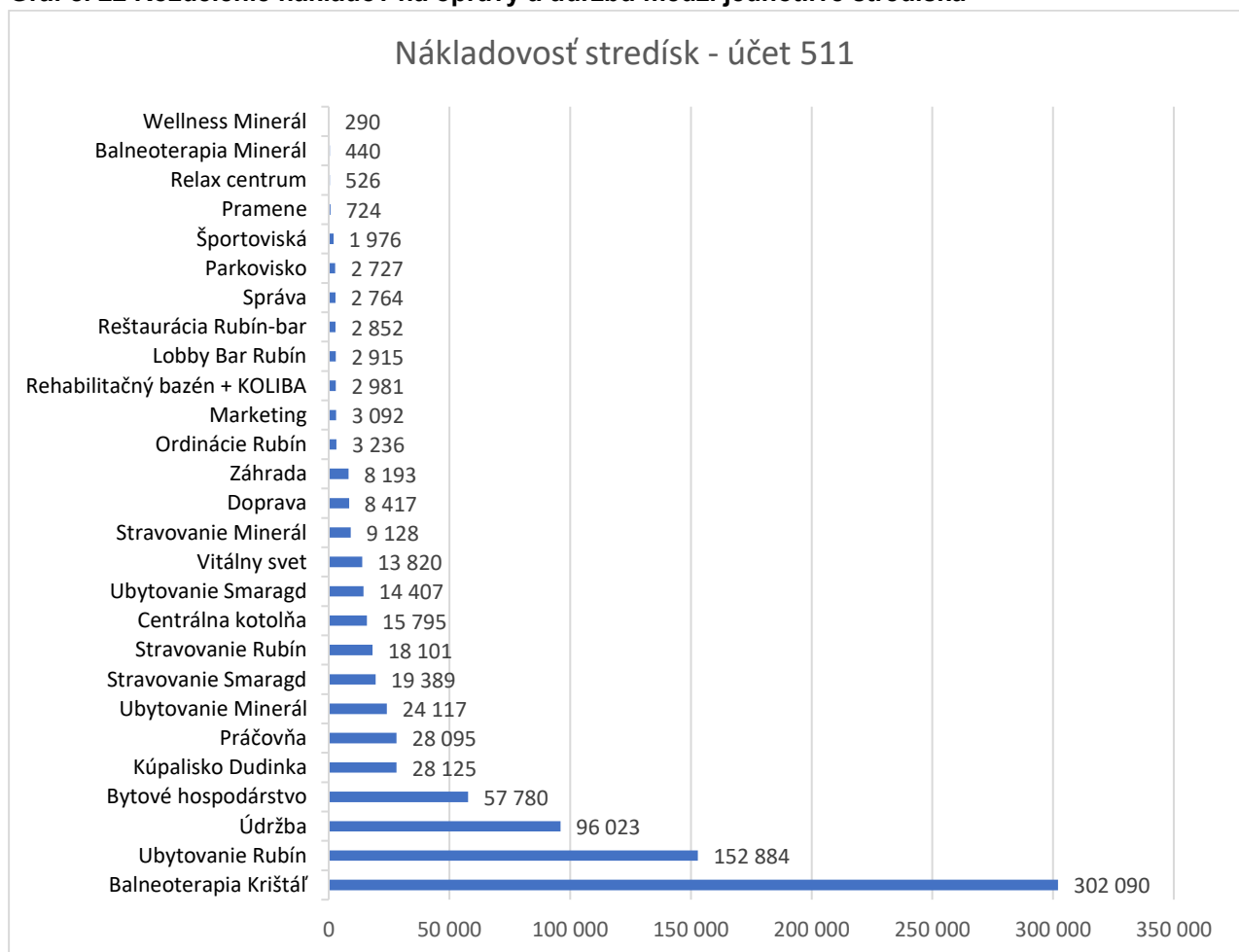
V oblasti **obnovy ubytovacích kapacít** sme na opravu sprchových kútov (4. a 5. posch.), výmenu kobercov (2. posch.) a opravy iných interiérových častí v LD Rubín vynaložili takmer **153 tis. EUR.** Na **obnovu dopravnej infraštruktúry** – oprava cestnej obslužnej komunikácie ku sklodom LD Smaragd sme vynaložili **83 tis EUR.**

**Náklady na revízie a servis zariadení** patrí medzi základné preventívne opatrenie na zabezpečenie bezporuchového chodu prístrojov, strojov a zariadení a v roku 2024 činili **112 tis eur.** Medzi významné náklady, ktoré do tejto skupiny radíme, sú aj **náklady na servis a údržbu kogeneračných jednotiek.** Tieto náklady medziročne vzrástli o 23 590 eur, čo je **39 tis EUR.** Tieto náklady sú v prevažnej miere ovplyvnené prevádzkovými hodinami a povinnou výmenou náplní, filtrov a iných súčastí.

Nasledujúci graf názorne dokumentuje objem vynakladaných prostriedkov na opravy podľa dielčej podnikovej štruktúry. Z grafu vyplýva náročnosť prevádzkyschopnosti a udržateľnosti prevádzkových kapacít vo vzťahu k dobe ich používania, fyzickej a morálnej opotrebovanosti.

Náklady na prevádzky stravovania sú obsiahnuté najmä vo výdajoch na servis kuchynských strojov a zariadení, oprava chladiacich a mraziacich zariadení, údržby odpadového systému a hygienickom udržiavaní prevádzkových priestorov. Obdobne sú vynakladané prostriedky aj na strediskách začlenených pod zdravotnícky úsek, ktoré súvisia najmä s obnovou interiérov, so servisom a opravami elektroliečebných prístrojov, odbornými prehliadkami a udržiavaním technologických zariadení v stave schopnom prevádzky.

**Graf č. 22 Rozdelenie nákladov na opravy a údržbu medzi jednotlivé strediská**

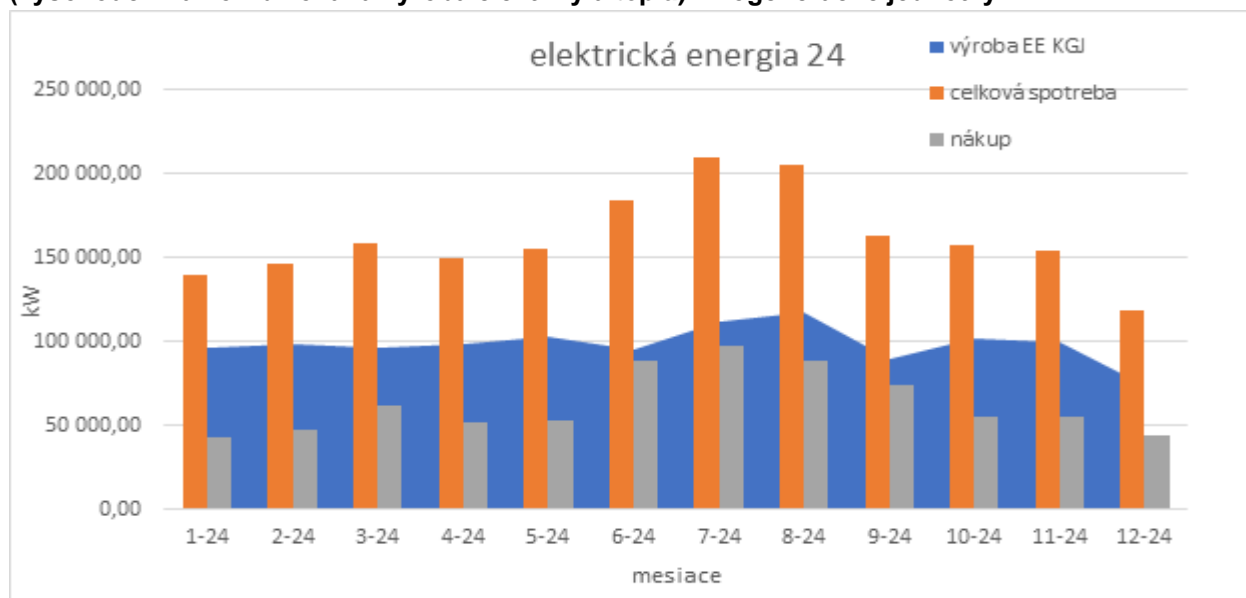


## 2.6.2 Energetika

V roku 2023 sme zaradili do používania **dve kogeneračné jednotky**. Ich výstavba bola dôležitým krokom v oblasti budovania energetickej infraštruktúry spoločnosti. Kogenerácia spočíva v súčasnej výrobe elektrickej energie a tepla z jedného zdroja. Tento proces prináša viacero výhod, ako je zvýšená energetická efektívnosť, ekologická udržateľnosť a v neposlednom rade diverzifikácia energetických zdrojov.

V nasledujúcom grafe vidíme v ročnom meradle výrobu, nákup a celkovú spotrebu elektrickej energie v roku 2024.

**Graf č. 23 Výroba, nákup a celková spotreba elektrickej energie v roku 2024 z VÚ KVET (vysokoučinná kombinovaná výroba elektriky a tepla) – kogeneračné jednotky v kWh**



Celkovo sme vyrobili prostredníctvom kogeneračných jednotiek 1 181 631 kWh elektrickej energie, prepočítané na ceny elektriny to činí 268 414 EUR. Vlastná výroba osciluje mesačne na úrovni 100 000 kWh a na celkovej spotrebe sa podieľa 60,9%, čo je oproti roku 2023 (prepočítané obdobie) nárast o 11,8 %. Zároveň sme vyrobili 1 525 MWh tepelnej energie.

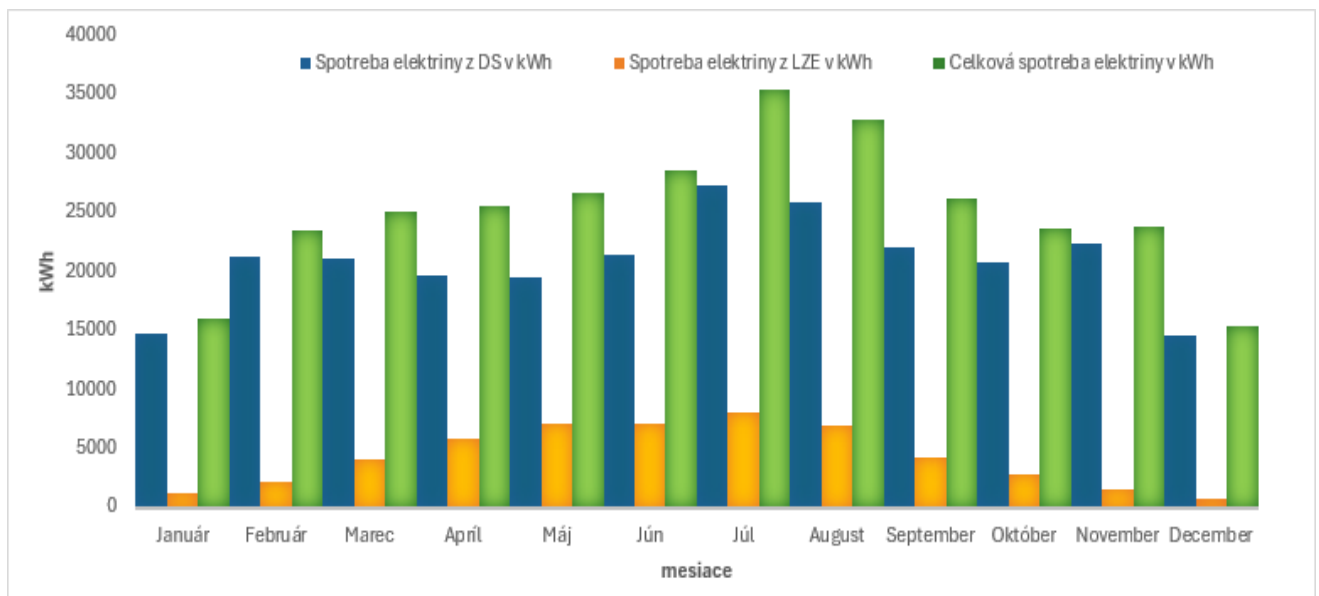
Takisto v roku 2023 sme vybudovali **fotovoltaickú elektráreň v KH Minerál**.

**Tabuľka č. 9** Prehľad výroby elektriny za rok 2024 z OZE\_FTE Minerál v porovnaní s očakávanou výrobou

Mesiac	Očakávaná výroba v kWh	2023	2024
Január	1 504,00		1 274
Február	2 500,40		2 193
Marec	5 094,80		4 061
Apríl	7 256,80		5 819
Máj	8 243,80		7 148
Jún	8 789,00		7 171
Júl	8 967,60	4 472	8 081
August	7 867,80	5 049	6 929
September	5 743,40	2 887	4 216
Október	3 731,80	1 416	2 737
November	1 823,60	392	1 498
December	1 212,60	14 216	683
<b>Celkom</b>	<b>62 735,60</b>	<b>28 432</b>	<b>51 810</b>

Nasledovný graf zobrazuje spotrebu elektrickej energie v KH Minerál. Oranžovou je znázornené množstvo vyrobenej a spotrebovanej elektriny z fotovoltiky (LZE – lokálny zdroj elektriny), modrou odber z distribučnej sústavy a zelenou súčet – tj celková spotreba elektriny po mesiacoch v roku 2024 na odbernom mieste Minerál.

**Graf 24** Prehľad výroby, nákupu a celkovej spotreby odberného miesta Minerál



Prevádzka v roku 2024 zaznamenala stabilnú výrobu elektrickej energie z vlastných zdrojov. Výroba elektriny z OZE (FTE Minerál) dosiahla 17,1 % celkovej spotreby odberného miesta, čo prispieva k energetickej sebestačnosti zariadenia. Tieto výsledky potvrdzujú efektívne využívanie obnoviteľných zdrojov a moderných technológií, čo vedie k znižovaniu závislosti od externých dodávateľov energie a optimalizácii prevádzkových nákladov. Pravidelné investície do údržby a servisu zároveň zabezpečujú spoľahlivú prevádzku a dlhodobú udržateľnosť energetických zariadení.

Pravidelné investície do údržby budov a servisu zariadení sú kľúčové pre dlhodobé a bezproblémové fungovanie kúpeľného zariadenia. Udržiavaním technického stavu infraštruktúry a vybavenia zabezpečujeme nielen bezpečnosť a komfort pre našich klientov a zamestnancov, ale aj predchádzame vzniku väčších a nákladnejších porúch v budúcnosti. Kvalitná údržba a servis zároveň prispievajú k predĺženiu životnosti majetku, zvyšujú hodnotu poskytovaných služieb a podporujú pozitívny imidž spoločnosti. V konečnom dôsledku tak tieto náklady predstavujú investíciu do spokojnosti klientov, efektívnosti prevádzky a udržateľného rozvoja podniku.



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 24/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

## 2.7 Liečebná starostlivosť v roku 2024

Základnou úlohou zdravotníckeho úseku Kúpele Dudince a.s. je poskytovanie zdravotnej starostlivosti v rámci platnej legislatívy pacientom zdravotných poisťovní v indikačných skupinách, II, VI, VII a XII s úhradou zdravotných poisťovní v skupinách A alebo B. Zdravotnú starostlivosť poskytujeme samozrejme aj samoplatcom, hlavne v liečebných produktoch typu Medical.

Pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti ku všetkým klientom pristupujeme vysoko profesionálne a s individuálnym prístupom, aby sme tak dosiahli celkovú spokojnosť klienta so zdravotnou starostlivosťou a nielen to, ale aj kompletný zážitok z kúpeľnej liečby, ktorej súčasťou je aj spokojnosť s ubytovaním, stravovaním, kultúrnym, spoločenským ale i športovým vyžitím.

V roku 2024 sme rozšírili zdravotnú starostlivosť o **špecializovanú ambulanciu v odbore FBLLR**, ktorá bola veľmi potrebná vzhľadom na nízku dostupnosť rehabilitačnej liečby v tomto regióne. Ako sa ukázalo, záujem je väčší, ako sú naše kapacitné možnosti.

### 2.7.1 Zavedenie nových procedúr

Každý rok sa na zdravotníckom úseku snažíme rozšíriť spektrum procedúr jednak základných, ale i nadštandardných, resp. doplniť voľno-časové aktivity. V tomto roku sme zaradili medzi základne procedúry zaujímavú skupinovú procedúru - **cvičenie na špeciálnych kolobežkách** značky Kostka, pod vedením zaškolených fyzioterapeutov. Od apríla 2024 bola zavedená moderná nadštandardná procedúra – **cvičenie v závesnom systéme Redcord**, taktiež pod vedením špeciálne zaškolených fyzioterapeutov.

V roku 2024 bola zavedená nová nadštandardná liečebná terapia – **biodermálne nite**, ktorú vykonávajú zaškolení lekári. Táto terapia má veľmi dobrý účinok pri bolestiach pohybového aparátu.

Rozšírili sme aj **ponuku nadštandardných zábalov** o Exkluzívny omladzujúci zábal s bielym bahnom, Luxusný zábal s ružami z Damasku a tvárové ANTI AGE ošetrenie s kmeňovými bunkami ROSALPINA & ALPINE HERBS.

### 2.7.2 Obnovenie priestorov balneoterapie, zdravotníckeho úseku a prístrojového vybavenia

Rok 2024 môžeme označiť ako úspešný čo sa týka investícií. Pokračovali sme **v opravách chodby na Balneoterapii**, bol dokončený Blok B a koncom roka 2024 sme začali s opravou chodby v Bloku C.

Na oddelenie balneoterapie boli zakúpené nové plachty a doplnené chýbajúce alebo opotrebované oblečenie pre zdravotníckych zamestnancov.

Na zdravotníckom úseku sa nám podarilo zrealizovať **opravu chodby pred ambulanciami lekárov a sestier**, čo zahŕňalo kozmetické úpravy, montáž stropov a **2 klimatizačných jednotiek** pre zlepšenie komfortu pacientov najmä počas horúcich letných mesiacov. V rámci obnovenia chodby boli namontované aj **nové informačné monitory** pred ambulanciami pre premietanie ponuky procedúr a rôznych informácií v rámci kúpeľov. Takisto sme zrealizovali menšie opravy a **výmenu podláh na 4 ambulanciách, výmenu poškodených dverí na ambulanciách** a naplánovali kompletnú výmenu všetkých dverí na začiatok roka 2025. Bola zrealizovaná **výmena nábytku v zasadačke na zdravotníckom úseku**, zakúpil sa nový stôl a 15 stoličiek.

Pre zlepšenie komfortu na pracoviskách počas horúcich letných mesiacov boli zrealizované servisné úpravy a **montáž nových klimatizácií** na masážnom oddelení a ambulanciách lekárov.

Začiatkom roka boli vymenené 3 počítače lekárov a 6 monitorov u lekárov a sestier. Na oddelenie fitness centrum bol zakúpený **nový veslovací тренаžér**.

Pokračovali sme podľa plánu aj s **obnovou prístrojového vybavenia na rehabilitačnom oddelení**, boli zakúpené prístroj na elektroliečbu Phyaaction, prístroj na modernú magnetoterapiu PMT Qs s posuvným automatickým aplikátorom, Redcord systém – pre cvičenie v závesoch, 3 prístroje pre podávanie oxygenoterapie, kvôli opotrebovaniu a vyradeniu starších, 5 kolobežiek značky Kostka. Začiatkom roka bol zakúpený Laser Mphi 7 .

### 2.7.3 Vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov

V zdravotníckych povolaniach je potrebné sústavné vzdelávanie, aby sme vedeli poskytovať zdravotnú starostlivosť na vysokej profesionálnej úrovni. Pokroky v medicíne, v operačných technikách na pohybovom aparáte, srdcovocievnom systéme a aj v neurológii sa neustále vylepšujú a menia a preto je nutné sa v plnom rozsahu orientovať, aby aj následná rehabilitácia bola v súlade s najnovšími štandardnými postupmi.

Troja lekári pokračovali v predatešťačnom štúdiu v odbore FBLR, v rámci ktorého absolvovali povinné kurzy a školenia. Začiatkom roka fyzioterapeuti absolvovali kurz Neurac pre princípy používania systému Redcord. Vybraní lekári absolvovali kurz Biodermálne nite v terapii bolesti.

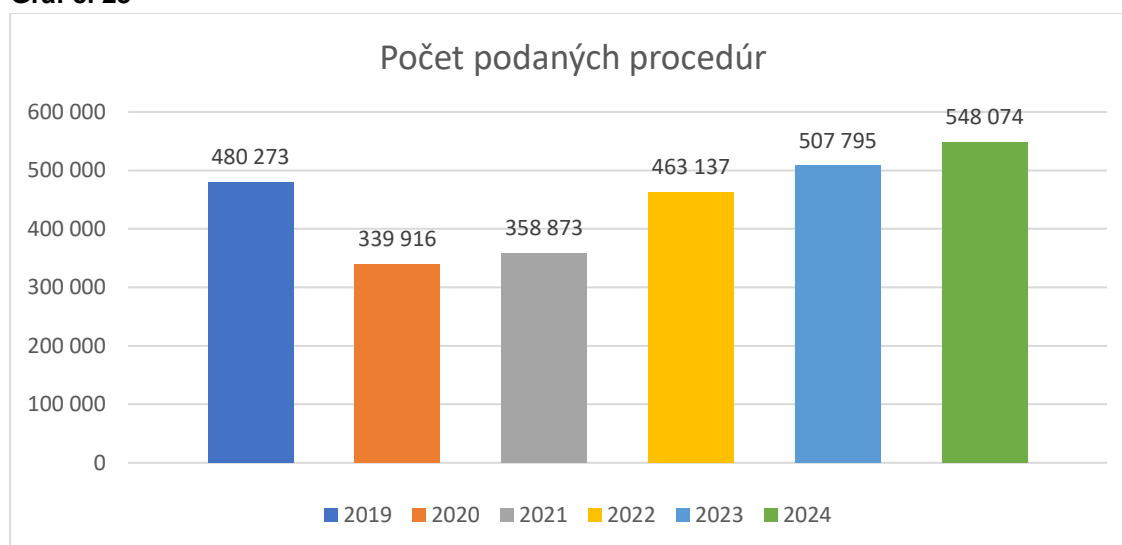
Počas roka 2024 sa lekári a fyzioterapeuti zúčastnili na zjazde Slovenskej spoločnosti FBLR v Senci a na medzinárodnom IX. SYMPOZIU ROBOTICKY ASISTOVANÉ REHABILITACE v Zaječí, okrem toho pokračovali vo vzdelávacích aktivitách formou webinárov podľa plánu vzdelávania na jednotlivých oddeleniach.

V rámci vzdelávania masérov boli zrealizované kurzy Havajskej masáže a masáže lávovými kameňmi.

### 2.7.4 Procedúry a výkony na ambulanciách počas roku 2024

**Z pohľadu počtu podaných procedúr rok 2024 výrazne predbehol** predcovidové aj covidové roky, ale aj rok 2023. Bolo to najmä kvôli vysokej obsadenosti od mesiaca január, ako aj skorším otvorením KH Mineral, takisto nám pribudlo okolo 400 pacientov cez špecializovanú rehabilitačnú ambulanciu FBLR.

Graf č. 25



V tabuľke vidíme vzostup skoro všetkých druhov procedúr, ako štandardných, tak aj nadštandardných. Čo sa týka porovnania s minulým rokom alebo s najúspešnejším predcovidovým rokom 2019, tak sme ich výrazne prekonalí. V podstate našou úlohou bolo **navýšenie výkonnosti zdravotníckeho úseku**, aby

zvládol historicky najvyššie počty pacientov, čo sa nám aj podarilo. Pri takmer všetkých procedúrach došlo k navýšeniu podaného počtu, niekde aj o tisícky. Sledujeme aj nárast počtu podaných procedúr v KH Minerál a to skoro pri všetkých druhoch procedúr.

Výrazne viac ako minulý rok boli podané (medzi štandardnými procedúrami) Bemer, Minerálna lampa GOU GONG, Phyaaction, kryoterapia, laserová terapie, rebox, SiS terapia, ultrazvuk a vaňový minerálny kúpeľ. Medzi nadštandardnými výrazne navýšenie bolo pri bankovaní, Biovaku, klasickej celotelovej masáži, manuálnej lymfodrenáži, masáži lávovými kameňmi a reflexnej masáži chodidiel.

Výkony na ambulanciách výrazne stúpili v porovnaní s rokom 2023 a to kvôli nárastu počtu pacientov / klientov.

Naša práca počas minulého roku bola trochu sťažená na začiatku, čo sa prejavovalo nedostatkom niektorých druhov procedúr kvôli plánovaným dovolenkám a nedostatku personálu. Museli sme hľadať rýchle riešenia a presúvať zamestnancov na jednotlivé pracovné pozície, aby sme vedeli zabezpečiť chod všetkých oddelení, nakoľko sme mali neobvykle vysokú obsadenosť ihneď od januára 2024.

Na záver je na mieste poďakovať všetkým zdravotníckym pracovníkom za vykonanú prácu. I napriek všetkému odvedli vysoko profesionálnu prácu a pacienti/klienti odchádzali spokojní.

## Tabuľka č. 10 Počet predaných procedúr

Názov procedúry	rok 2020	rok 2021	rok 2022	rok 2023	rok 2024
Anticelulitídna masáž	5	13	10	8	42
Aromatická masáž čiastočná	18	81	213	236	239
Bankovanie	37	50	42	72	246
Bazénový kúpeľ + suchý zábal	23 410	18 437	28 243	37 560	37 726
Bemer	142	39	57	291	609
Biostimul	8 041	8 336	11 253	12 154	12 616
Biovak – suchý uhličitý kúpeľ	607	727	650	1 154	1 448
Bicykel	0	0	0	802	969
Cvičenie s fitloptou	28	21	11	21	50
Čokoládový zábal	30	49	43	52	26
Edukácia	0	0	2 851	4 591	4 711
Havajská masáž- LOM- LOMI	13	16	8	19	60
Hilterapia	66	29	53	51	15
Hydrogalvan	750	941	918	1 390	1 498
Hydrokinéza	6 089	3 301	6 449	8 675	8 775
Individuálny liečebný telocvik	11 230	11 573	12 585	11 938	12 970
Inhalácie	201	176	869	662	992
Joga	0	1	1	0	0
Klasická masáž čiastočná	34 140	36 850	43 097	46 732	48 071
Klasická masáž celotelová 40min.	144	217	199	210	819
Klasická masáž celotelová 30min.	90	132	128	152	326
Kinesiotaping	1	3		0	0
Kneippov kúpeľ	6 133	6 984	9 432	10 397	11 505
Kozmetická lymfodrenáž tváre, hlavy a dekoltu	67	118	106	133	226
Kryoterapia	278	205	358	951	1 694
Kolagénová liečba	303	387	323	676	881



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 27/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Názov procedúry	rok 2020	rok 2021	rok 2022	rok 2023	rok 2024
Laser	4 259	6 909	10 256	10 588	18 143
Lymfodrenáž prístrojová	225	373	334	509	608
Lymfodrenáž čiast. manuálna	39	62	87	97	208
Lymfodrenáž celot. manuálna	44	73	65	62	376
Magnetoterapia	16 042	15 750	20 237	23 663	24 035
Masáž chodidiel láv. kameňmi	13	29	31	18	30
Masáž celotelová s lávovými kameňmi	54	71	52	54	136
Masáž celotelová s lávovými kameňmi a harmonizácia čakier	9	25	20	18	165
Medová detoxikačná masáž	23	13	5	23	114
Mliečny kúpeľ Kleopatra		54	192	214	218
Minerálna lampa GOU GONG	479	160	618	528	936
Nordic walking	16	56	52	49	77
Oxymat	16 768	17 916	20 869	20 063	20 214
Parafango	3 762	3 343	2 602	2 470	2 619
Parafínový zábal	11 465	13 490	18 240	21 127	21 534
Perličkový kúpeľ s prísadou	12 655	14 073	14 217	15 566	16 093
Phyaction	17 880	17 571	22 842	25 681	28 244
Pilatesove cvičenie	3	1	2	10	11
Plynové injekcie	22 076	22 924	28 171	31 775	31 787
Podvodná masáž celotelová	2 707	3 372	3 001	3 136	4 050
Pohybová liečba - Bicykel	1 983	2 350	11 049	11 664	8 686
Rašelinový kúpeľ + suchý zábal	23	51	52	59	122
Rašelinový zábal	408	377	370	622	988
Rázová vlna	108	147	213	312	321
Rebox	2 553	2 822	4 802	6 178	9 020
Reflexná masáž chodidiel	184	264	264	296	600
Reflexná masáž ruky	26	56	61	75	148
Reflexná segmentová masáž	3 709	3 727	4 401	3 761	4 413
Rehabilitačné plávanie		6 905	14 081	7 817	3 311
Skupinový liečebný telocvik	1 724	915	0	3 114	2 494
Škótske streky	245	303	250	282	397
SIS super indukčný systém	0	356	3 301	4 350	6 358
SM systém	43	52	29	29	51
Tecar	1 853	3 930	5 172	4 750	5 514
Terénna kúra	439	17	23	0	0
Transion Europe	18	46	72	75	0
Ultrazvuk	18 005	17 930	23 691	25 116	31 569
Vaňový kúpeľ + suchý zábal	85 982	96 379	109 226	114 748	121 781
Vírivý kúpeľ- dolné a horné končatiny	4 350	4 640	4 796	4 580	5 276
Zábal aromatický s morskou riasou	28	34	22	33	31
Zábal - Aquaterm- obnovujúca maska na tvár	17	18	12	10	20
Zábal bahenný s hematitom	22	30	33	31	28
Zábal povzbudzujúci so zafírom	11	16	10	20	19

Názov procedúry	rok 2020	rok 2021	rok 2022	rok 2023	rok 2024
Zábal -Detoxikačné kávové ošetrovanie	24	31	17	26	24
Zábal s avokádovým olejom	41	41	52	44	26
Zábal - tvárové ANTI AGE ošetrovanie s kmeňovými bunkami ROSALPINA & ALPINE HERBS.					43
Zábal luxusný s ružami z Damasku					27
Zábal exkluzívny omladzujúci s bielym bahnom					25
Zábal so zeleným čajom	16	37	28	44	61
<b>Spolu za balneoterapiu Krištál':</b>	<b>322 154</b>	<b>346 425</b>	<b>441 819</b>	<b>482 614</b>	<b>517 465</b>
<b>Balneoterapia MINERAL</b>					
Minerál Individuálny telocvik	1 559	18	0	0	518
Minerál skupinový telocvik	0	0	52	0	0
Minerál Klasická masáž čiastočná	4 374	3 521	5 731	7 039	7 181
Minerál Klasická masáž celotelová 30 min.	5	2	16	7	16
Minerál Biostimul			1 464	2 061	2 390
Minerál Magnetoterapia	1 892	1 587	2 829	3 573	4 104
Minerál Oxymat	2 101	1 538	2 759	2 795	2 959
Minerál Parafínový zábal	1 586	1 789	2 637	3 142	3 977
Minerál Perličkový kúpeľ	1 880	1 706	2 244	2 699	2 823
Minerál Phyaaction	1 984	2 016	3 586	3 862	4 919
Minerál Segmentová masáž	468	0	0	0	60
Minerál Ultrazvuk	1 910	269	0	0	1 635
Minerál masáž lávovými kameňmi	1	0	0	0	0
Minerál reflexná masáž chodidiel	1	2	0	0	0
Minerál celotelová masáž 40 min.	1	0	0	3	27
<b>Spolu za balneoterapiu Minerál::</b>	<b>17 762</b>	<b>12 448</b>	<b>21 318</b>	<b>25 181</b>	<b>30 609</b>
<b>Spolu za balneoterapiu Krištál' a Minerál:</b>	<b>339 916</b>	<b>358 873</b>	<b>463 137</b>	<b>507 795</b>	<b>548 074</b>
<b>Ošetrovacie dni spolu:</b>	<b>125 844</b>	<b>126 927</b>	<b>159 693</b>	<b>170 189</b>	<b>179 160</b>
<b>Priemer počet procedúr na 1 OŠ deň</b>	<b>2,7</b>	<b>2,8</b>	<b>2,9</b>	<b>2,98</b>	<b>3,06</b>
<b>Výkony laboratória + EKG</b>	<b>1 662</b>	<b>1 790</b>	<b>2 060</b>	<b>1 686</b>	<b>2 064</b>
<b>Výkony na ambulanciách</b>	<b>35 451</b>	<b>38 003</b>	<b>46 443</b>	<b>50 613</b>	<b>67 817</b>

## 2.8 Ekonomika v roku 2024

Pri hodnotení roka 2024 z pohľadu dosiahnutých ekonomických výsledkov môžeme konštatovať, že bol **podobne úspešný ako predchádzajúci rok**. Predpandemický rok 2019, ktorý nám slúži ako porovnávaci základ, bol prekonaný v celkovom objeme dosiahnutých tržieb (čo sa podarilo aj v roku 2023) a v počte ošetrovacích dní sme takmer dosiahli maximum z roka 2019, rozdiel predstavoval iba 0,18%.

**Inflácia sa** v roku 2024, čiastočne aj kvôli základnému efektu, **ustálila**. Kým v roku 2023 bola medziročná inflácia vyše 10%, v roku 2024 dosahovala iba necelé 3%. Došlo **k stabilizácii cien elektrickej energie**, ktoré v roku 2023 aj v podmienkach našej spoločnosti zaznamenali enormný nárast. Európska centrálna banka pristúpila v roku 2024 k sérii **znižovaní základnej úrokovej sadzby**, keďže inflácia v krajinách



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 29/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

platiacich eurom pokračovala v poklese. **Pokračovanie vojnového konfliktu** na Ukrajine a v Izraeli malo samozrejme negatívny vplyv a zaznamenali sme opäť pokles klientely z rusky hovoriacich krajín.

Objem tržieb z našej hlavnej činnosti – komplexnej kúpeľnej starostlivosti sme mali naplánovaný s medziročným 9%-ným rastom na celkový objem 14 000 tis. EUR. Skutočne dosiahnuté tržby tento plán prekonal o 1,7%. Skutočný počet ošetrovacích dní prevýšil plán počtu ošetrovacích dní o 2,5 %.

Konštatujeme minimálne rozdiely medzi výškou plánovaných a skutočných sumárnych výnosov a nákladov z hospodárskej činnosti. Naopak v nákladoch a výnosoch z finančnej činnosti boli rozdiely medzi plánom a skutočnosťou markantnejšie.

Zaznamenali sme takmer **rovnaký medziročný rast nákladov aj výnosov z hospodárskej činnosti** - skutočné náklady z hospodárskej činnosti oproti skutočnosti minulého roka vzrástli o 11% a výnosy z hospodárskej činnosti o 10%, následkom tohto vývoja bol vygenerovaný hospodársky výsledok z hospodárskej činnosti vo výške 1 346 tis. EUR, o 2 tisíc EUR vyšší ako v predchádzajúcom roku. Skutočné výnosy z finančnej činnosti sa medziročne zvýšili až o 100%, kým náklady na finančnú činnosť iba o 18%, následkom čoho sme vykázali po niekoľkých rokoch strát kladný hospodársky výsledok z finančnej činnosti vo výške 6 tis. EUR (prvýkrát po roku 2018).

V podnikateľskom pláne sme na základe našich čiastkových plánov predpokladali dosiahnutie celkového hospodárskeho výsledku pred zdanením vo výške 1 222 tis. EUR. Dosiahnutý hospodársky výsledok (HV) pred zdanením za rok 2024 prevyšoval plánovaný HV o 129 tis. EUR a HV za predchádzajúce obdobie o 75 tis. EUR. Ale po zdanení daňou z príjmu právnických osôb (PO) bol už oproti plánu vyšší iba o 7 tis. EUR a oproti skutočnosti 2023 dokonca nižší o takmer 21 tis. EUR. Hlavným dôvodom je nárast dane z príjmov v časti odloženej dane, ktorá bola prepočítaná novou sadzbou dane platnou od 1.1.2025 vo výške 24%.

Porovnanie skutočných nákladov (bez dane z príjmov právnických osôb), výnosov, zisku z hospodárskej činnosti, z finančnej činnosti a za spoločnosť celkom za roky 2023 a 2024 a plánu na rok 2024 nám dokumentujú tabuľky č. 12, 13, 14, konsolidovaný hospodársky výsledok tabuľka č. 15.

**Tabuľka č. 11 Hospodársky výsledok za spoločnosť v celých eurách**

Hospodársky výsledok celkom	Skutočnosť 2023	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2024-skutočnosť 2023
Výnosy v EUR	14 809 158	16 070 873	16 395 378	324 505	102%	1 586 220
Náklady v EUR	13 532 744	14 849 053	15 044 114	195 061	101%	1 511 370
Zisk pred zdanením v EUR	1 276 414	1 221 820	1 351 264	129 444	111%	74 850
Daň z príjmov	306 129	279 317	401 529	122 212	144%	95 400
Zisk po zdanení	970 285	942 503	949 735	7 232	101%	-20 550



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 30/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025**Tabuľka č. 12 Hospodársky výsledok z hospodárskej činnosti v celých eurách**

Hospodársky výsledok z hospodárskej činnosti	Skutočnosť 2023	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2024-skutočnosť 2023
Výnosy v EUR	14 706 668	15 939 377	16 189 832	250 455	102%	1 483 164
Náklady v EUR	13 363 442	14 662 466	14 844 208	181 742	101%	1 480 766
Zisk pred zdanením v EUR	1 343 226	1 276 911	1 345 624	68 713	105%	2 398

**Tabuľka č. 13 Hospodársky výsledok z finančnej činnosti v celých eurách**

Hospodársky výsledok z finančnej činnosti	Skutočnosť 2023	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2024-skutočnosť 2023
Výnosy v EUR	102 490	131 496	205 546	74 050	156%	103 056
Náklady v EUR	169 302	186 587	199 906	13 319	107%	30 604
Zisk pred zdanením v EUR	-66 812	-55 091	5 640	60 731	-10%	72 452

**Tabuľka č. 14 Hospodársky výsledok KONSOLIDOVANÝ v celých eurách**

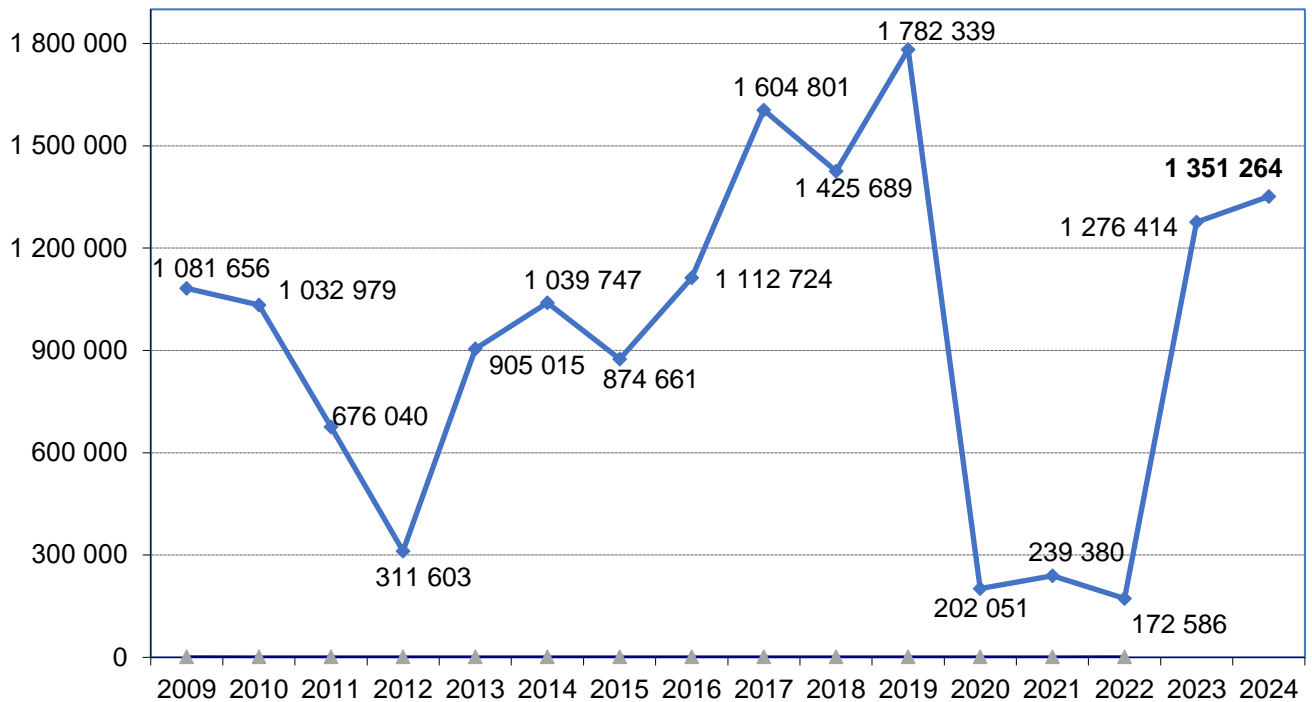
V súlade s údajmi uvedenými v konsolidovanej účtovnej závierke k 31.12.2024, spoločnosť vykázala za rok 2024 konsolidovaný výsledok hospodárenia vo výške 1 009 321 EUR. Celkový súhrnný zisk sa skladá z nasledovných hospodárskych výsledkov individuálnych spoločností a konsolidačných úprav :

Hospodársky výsledok celkom	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť 2024-skutočnosť 2023
Výnosy v EUR	14 522 650	16 181 970	1 659 320
Náklady v EUR	13 171 035	14 746 952	1 575 917
Zisk pred zdanením v EUR	1 351 615	1 435 018	83 403
Daň z príjmov	319 856	425 697	105 841
Zisk po zdanení	1 031 759	1 009 321	-22 438

**Tabuľka č. 15 Hospodársky výsledok materskej a dcérskych spoločností**

Materská a dcérske spoločnosti	Výška zisku / straty
Kúpele Dudince, a.s.	949 735
HVT s.r.o.	64 714
AGT REAL s.r.o.	1 366
Spolu	1 015 815
Konsolidačné úpravy	-6 493
Konsolidovaný hospodársky výsledok za obdobie	1 009 321

Graf č. 26 Vývoj hospodárskeho výsledku pred zdanením za roky 2009 – 2024



## Výnosy z hospodárskej činnosti

**Čistý obrat - tržby z predaja tovaru a tržby z predaja služieb (15 848 275 EUR, r. 2023 : 14 298 171EUR)**  
r.01 výkazu ziskov a strát

**Tržby za komplexnú kúpeľnú starostlivosť** boli na rok 2024 **naplánované vo výške 14 000 tis. EUR, skutočne dosiahnuté tržby z našej hlavnej činnosti** boli v objeme **14 240 tis. EUR**, čo predstavuje plnenie plánu na 102%. Oproti skutočnosti roku 2023 vykazujeme navýšenie tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti o 1 391 tisíc EUR, čo predstavuje nárast o 11 %. Priemerná obsadenosť liečebných domov za celý rok sa medziročne zvýšila o takmer 4%. Keďže v sezónnom období máme kapacity plne vyťažené, zvýšiť počet ošetrovacích dní bolo možné jedine v mimosezónnom období, hlavne v mesiacoch január a február. LD Minerál sme oproti minulosti otvorili skôr a cieľovou marketingovou činnosťou sa nám podarilo zvýšiť obsadenosť v mesiacoch január a február o viac ako 60% oproti priemeru za rovnaké obdobia predchádzajúcich rokov. Zvyšovanie výkonov a tržieb v mimosezónnom období je dôležité na pokrytie fixných nákladov, ktoré v majú v kúpeľných podnikoch veľmi vysoký podiel. Druhým faktorom zvýšenia tržieb bol medziročný nárast priemernej ceny, ktorá sa v globále za všetky segmenty zvýšila takisto o 6%. Najvýraznejší nárast v priemernej cene evidujeme v segmente firemnej klientely.

Do druhej skupiny spadajú **tržby za ostatné služby a predaný tovar**, ktoré tradične tvoria asi 10%-ný podiel na celkových tržbách. Ich plánovaná výška bola v sume 1 591 tis. EUR, skutočne dosiahnuté tržby boli v celkovej sume 1 609 tis. EUR, takže konštatujeme plnenie plánu na 101%. Medziročne sa táto skupina tržieb zvýšila o 159 tis. EUR, t.j. o 11%, podobne ako tržby z hlavnej činnosti.

Objemy a štruktúra tržieb z predaja tovaru a služieb **za konsolidovaný celok** sú totožné s vykázanými tržbami materskej účtovnej jednotky, pretože zdroje čistého obratu dcérskych účtovných jednotiek pochádzali iba z prenájmu ich majetku pre materskú spoločnosť a v rámci konsolidovaného celku sa eliminovali transakcie v rámci skupiny.

Podrobný prehľad tržieb za roky 2024 a 2023 v porovnaní s plánom na rok 2024 nám dokumentuje nasledovná tabuľka č. 13:

**Tabuľka č. 16**

Prehľad tržieb	Skutočnosť 2023	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť- plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2024- skutočnosť 2023
<b>Čistý obrat</b>	<b>14 298 171</b>	<b>15 591 073</b>	<b>15 848 276</b>	<b>257 203</b>	<b>101,65%</b>	<b>1 550 105</b>
<b>Tržby z predaja služieb ( okrem tržby z predaja jedál, nápojov a tovaru na odbytových strediskách)</b>	<b>13 682 514</b>	<b>14 917 173</b>	<b>15 112 571</b>	<b>195 398</b>	<b>101,31%</b>	<b>1 430 057</b>
<b>Tržby z komplexnej kúpeľnej starostlivosti</b>	12 848 719	14 000 000	14 239 695	239 695	101,71%	1 390 976
-poistenci zdravotných poisťovní v skupine A	4 072 354	3 806 800	4 001 522	194 722	105,12%	-70 832
-poistenci zdravotných poisťovní v skupine B	3 019 709	3 195 600	3 549 149	353 549	111,06%	529 440
-poistenci zdravotných poisťovní - ambulantí	59 319	0	84 596	84 596		25 277
-ambulancia FBRL a SValZ			74 088			74 088
z toho tržby od zdravotných poisťovní	4 805 182		5 027 953			222 771
-samoplatci (bez doplatkov a príplatkov poisťencov a firemnej klientely)	3 946 037	5 127 100	4 589 823	-537 277	89,52%	643 786
-cestovné kancelárie	551 159	564 800	622 152	57 352	110,15%	70 993
- firmy	1 200 141	1 305 700	1 318 365	12 665	100,97%	118 224
<b>Ostatné tržby</b>	<b>1 449 452</b>	<b>1 591 073</b>	<b>1 608 581</b>	<b>17 508</b>	<b>101,10%</b>	<b>159 129</b>
Tržby za prenájom park. miesta	49 377	54 315	54 480	165	100,30%	5 103
Tržby z Welney (vstupy, procedúry)	37 352	41 087	46 145	5 058	112,31%	8 793
Tržby z kúpaliska (vstupy, prenájom priestorov)	269 635	296 598	317 188	20 590	106,94%	47 553
Tržby zo športovísk, RH bazén	16 328	17 961	14 697	-3 264	81,83%	-1 631
Tržby za zamestnaneckú stravu	56 462	62 108	57 853	-4 255	93,15%	1 391
Tržby za predané teplo	179 372	197 309	174 414	-22 895	88,40%	-4 958
Tržby z prenájmu nehnuteľností	92 712	101 983	106 393	4 410	104,32%	13 681
Tržby z pracovne	5 503	6 053	5 607	-446	92,63%	104
Tržby za transfery pacientov	8 595	9 455	8 680	-775	91,80%	85
Tržby z bytového hospodárstva	17 942	19 736	15 935	-3 801	80,74%	-2 007
Tržby za záhradnícke práce	52 596	57 856	15 583	-42 273	26,93%	-37 013
Tržby za ost. poskyt. služby (inde neuvedené)	47 921	52 712	55 901	3 189	106,05%	7 980



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 33/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Prehľad tržieb	Skutočnosť 2023	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2024-skutočnosť 2023
<b>Tržby z predaja jedál a nápojov na odbytových strediskách</b>	<b>549 210</b>	<b>604 131</b>	<b>660 208</b>	<b>56 077</b>	<b>109,28%</b>	<b>110 998</b>
z toho : reštaurácia Rubín	114 980	126 478	150 924	24 446	119,33%	35 944
lobby bar Rubín	108 576	119 434	135 886	16 452	113,78%	27 310
lobby bar Minerál	56 499	62 149	70 142	7 993	112,86%	13 643
kaviareň Smaragd	97 323	107 055	114 191	7 136	106,67%	16 868
vitálny svet Welnea	1 587	1 746	2 282	536	130,72%	695
kúpalisko Dudinka	126 002	138 602	150 181	11 579	108,35%	24 179
šport bar	10 169	11 186	10 199	-987	91,18%	30
bufet pri reh. bazéne	19 273	21 200	24 126	2 926	113,80%	4 853
akcie	14 801	16 281	2 277	-14 004	13,99%	-12 524
ostatné	0	0	0	0	0,00%	0
<b>Tržby z predaja tovaru na odbytových strediskách</b>	<b>66 447</b>	<b>69 769</b>	<b>75 497</b>	<b>5 728</b>	<b>108,21%</b>	<b>9 050</b>
z toho : recepcia Rubín	31 254	32 817	32 605	-212	99,35%	1 351
recepcia Smaragd	22 533	23 660	28 675	5 015	121,20%	6 142
recepcia Minerál	12 497	13 122	12 489	-633	95,18%	-8
vitálny svet Welnea	163	171	745	574	435,29%	582
kúpalisko Dudinka		0	0	0	x	0
šport bar		0	0	0	x	0
bufet pri reh. bazéne		0	0	0	x	0
ostatné		0	983	983	x	983

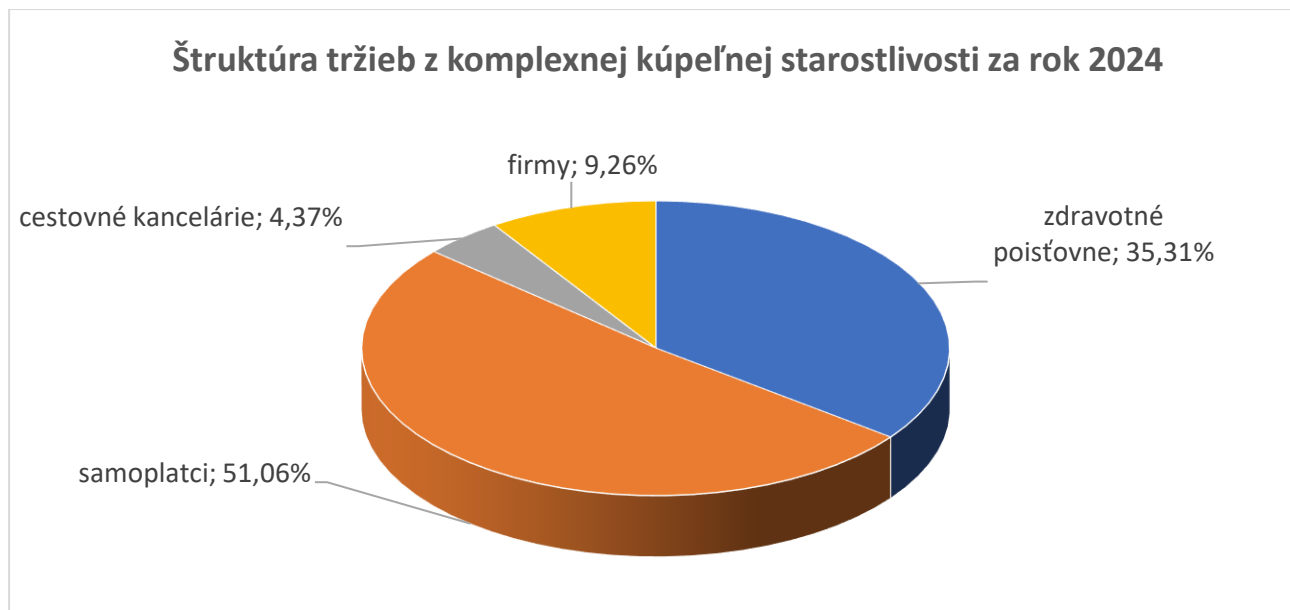
*Pozn: tržby z komplexnej kúpeľnej starostlivosti v tejto tabuľke sú z dôvodu korektného porovnania s obchodným plánom vykázané podľa tzv. upravených segmentov, t.j. tržby sú započítané do segmentu, s ktorým súvisia, bez ohľadu na zdroj, z ktorého pochádzajú, napr. tržby za poistencov zdravotných poisťovní sú aj vrátane doplatkov za ubytovanie a stravu poistencov v skupine B, ktorú si klienti hradia zo súkromných zdrojov (ako samoplatcovia).*

## Vyhodnotenie tržieb podľa ZDROJA, z ktorého pochádzajú

**Z celkových tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti vo výške 14 239 695 EUR v troch liečebných domoch predstavovali:**

- **51,06 % tržby od samoplatiacich klientov** (7 271 224 EUR), v minulom roku 48,97 % (6 292 238 EUR)
- **35,31 % tržby zo zdravotných poisťovní** (5 027 953 EUR), v minulom roku 37,40 % (4 805 181 EUR)
- **9,26 % tržby od firiem a združení** (1 318 365 EUR), v minulom roku 9,34 % (1 200 141 EUR).
- **4,37 % tržby od cestov. kancelárií a agentúr** (622 152 EUR), v minulom roku 4,29 % (551 159 EUR)

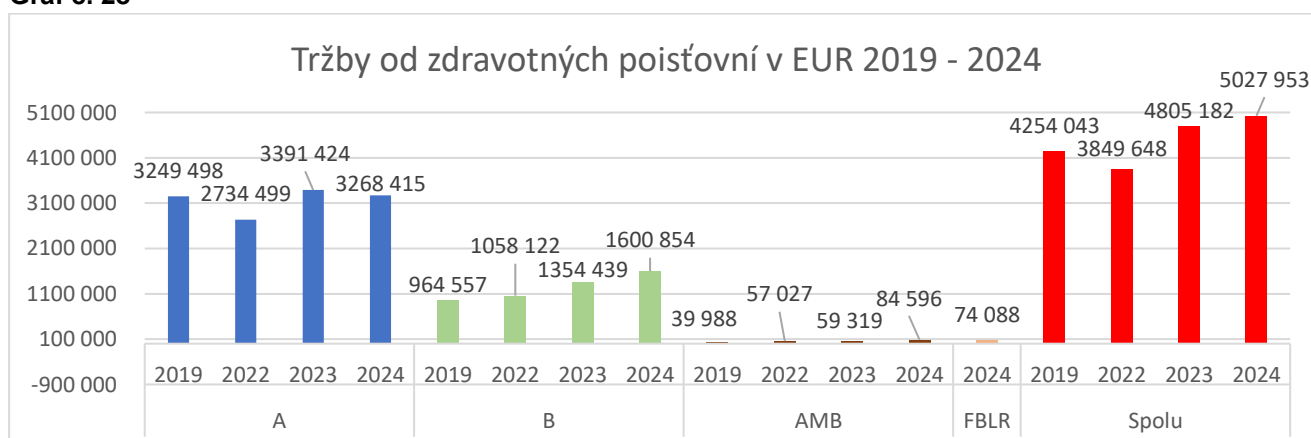
Graf č. 27



Pri analýze štruktúry tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti sme zaznamenali takýto vývoj:

**Tržby zo zdravotných poisťovní** zaznamenali 4,64 medziročný percentuálny nárast v štruktúre všetkých segmentov, oproti roku 2023 boli vyššie o 223 tis. EUR. V rámci tejto kategórie tržieb sa ale tržby za poistencov v skupine A znížili o 123 tis. EUR, pri poistencoch v skupine B evidujeme nárast o 246 tisíc EUR, pri ambulantnej kúpeľnej liečbe bol nárast o 25 tis. EUR a zaradili sme sem aj tržby rehabilitačnej ambulancie v sume 74 tis. EUR, ktorá bola v roku 2024 uvedená do prevádzky. V priebehu roka iba jedna z troch zdravotných poisťovní pristúpila k miernemu zvýšeniu cien za poskytované výkony.

Graf č. 28



AMB-ambulantná kúpeľná liečba



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 35/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

**Tabuľka č. 17 Tržby za kúpeľnú starostlivosť podľa jednotlivých zdravotných poisťovní**

Tržby od zdravotných poisťovní	2021	2022	2023	2024
Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.	1 032 272	1 312 070	1 415 040	1 584 187
UNION zdravotná poisťovňa, a. s.	148 408	152 316	245 338	317 803
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.	2 043 679	2 385 262	3 144 804	3 125 963
<b>Spolu</b>	<b>3 224 359</b>	<b>3 849 648</b>	<b>4 805 182</b>	<b>5 027 953</b>

Tržby za komplexnú kúpeľnú starostlivosť **od samoplatcov** za rok 2024 medziročne vzrástli o 16 %, t.j. o 979 tis. EUR, čo už štvrtý rok po sebe predstavuje najväčší medziročný nárast v EUR spomedzi všetkých segmentov. Do tejto skupiny tržieb započítavame aj doplatky poistencov v skupine B, ktorí si časť služieb hradia z vlastných prostriedkov (medziročný nárast 17%), ako aj všetky príplatky za skupinu A (medziročný nárast 7%).

V segmente tržieb **od cestovných kancelárií a agentúr** bol zaznamenaný medziročný nárast o 12,88%, čo predstavovalo 71 tis. EUR.

**Tabuľka č. 18 Prehľad CK s najväčšími obrátmi - zoradené podľa dosiahnutého obrátu za rok 2024**

Rok	2021	2022	2023	2024
<b>Tržby od cestovných kancelárií spolu</b>	<b>363 631</b>	<b>436 029</b>	<b>551 159</b>	<b>622 152</b>
SUNFLOWERS agency s.r.o.	139 958	120 517	141 824	163 361
Relaxos, s.r.o.	79 829	107 555	112 245	125 329
Sorger, s.r.o.	13 750	17 291	31 895	61 652
DREI TANNEN REISEN	0	0	0	52 581
DS Touristik GmbH	21 881	34 666	36 300	39 623
CUSTOM VACATIONS	2 586	14 287	25 802	26 700
Holiday Village by Genesis (Holiday Village Tours do roku 2022)	2 091	14 960	37 155	15 335
Spa Travel GmbH	5 005	6 707	6 142	14 207
Selta Med GmbH	10 603	9 920	18 478	12 709
Lupták Ladislav	7 282	12 628	11 332	7 905

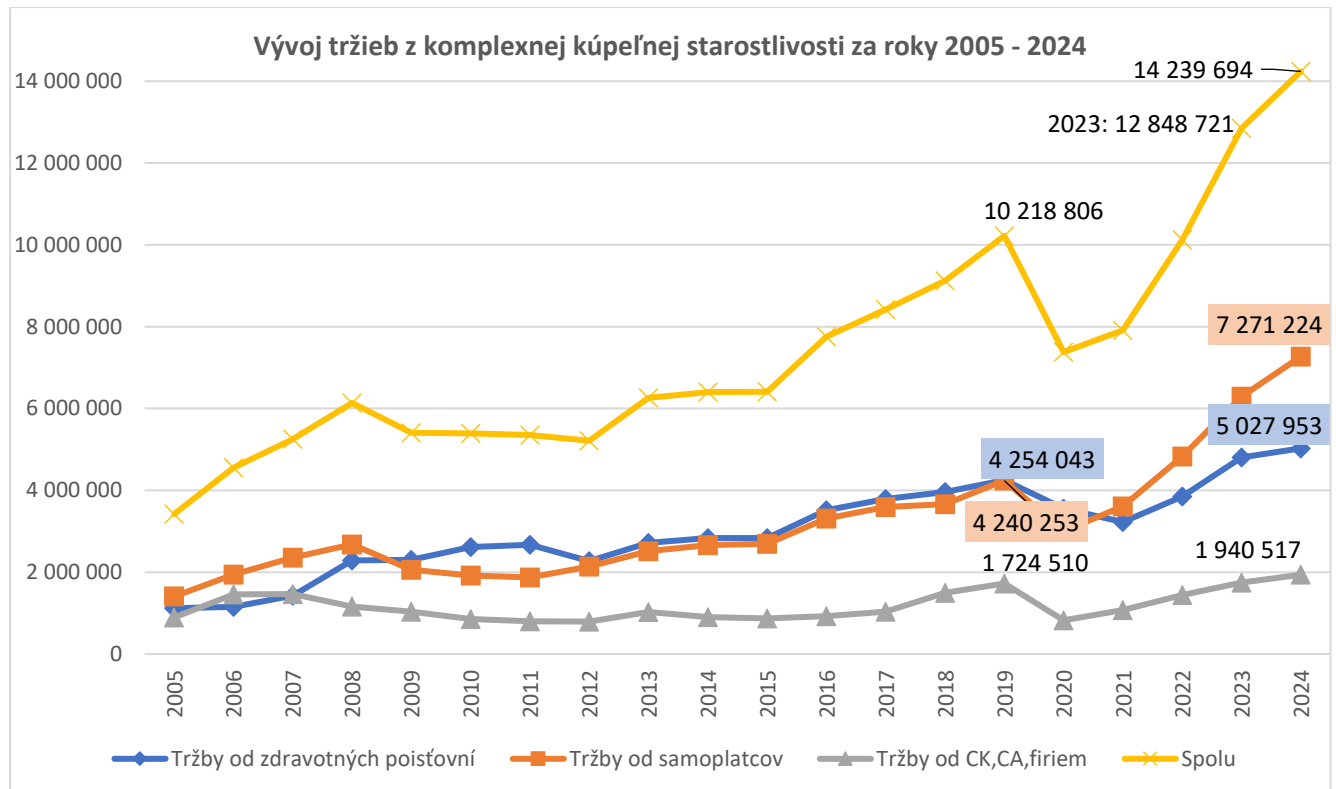
Segment tržieb **za rekondičné pobyty firiem a záujmových združení** v roku 2024 zaznamenal nárast o 9,85%, t.j. o 118 tis. EUR.

**Tabuľka č. 19**

Tržby od korporátnej klientely	2021	2022	2023	2024
<b>Tržby spolu</b>	<b>715 654</b>	<b>1 007 488</b>	<b>1 200 141</b>	<b>1 318 365</b>

Vývoj tržieb z komplexnej kúpeľnej starostlivosti podľa jednotlivých segmentov trhu za obdobie rokov 2005 – 2024 nám dokumentuje nasledovný graf:

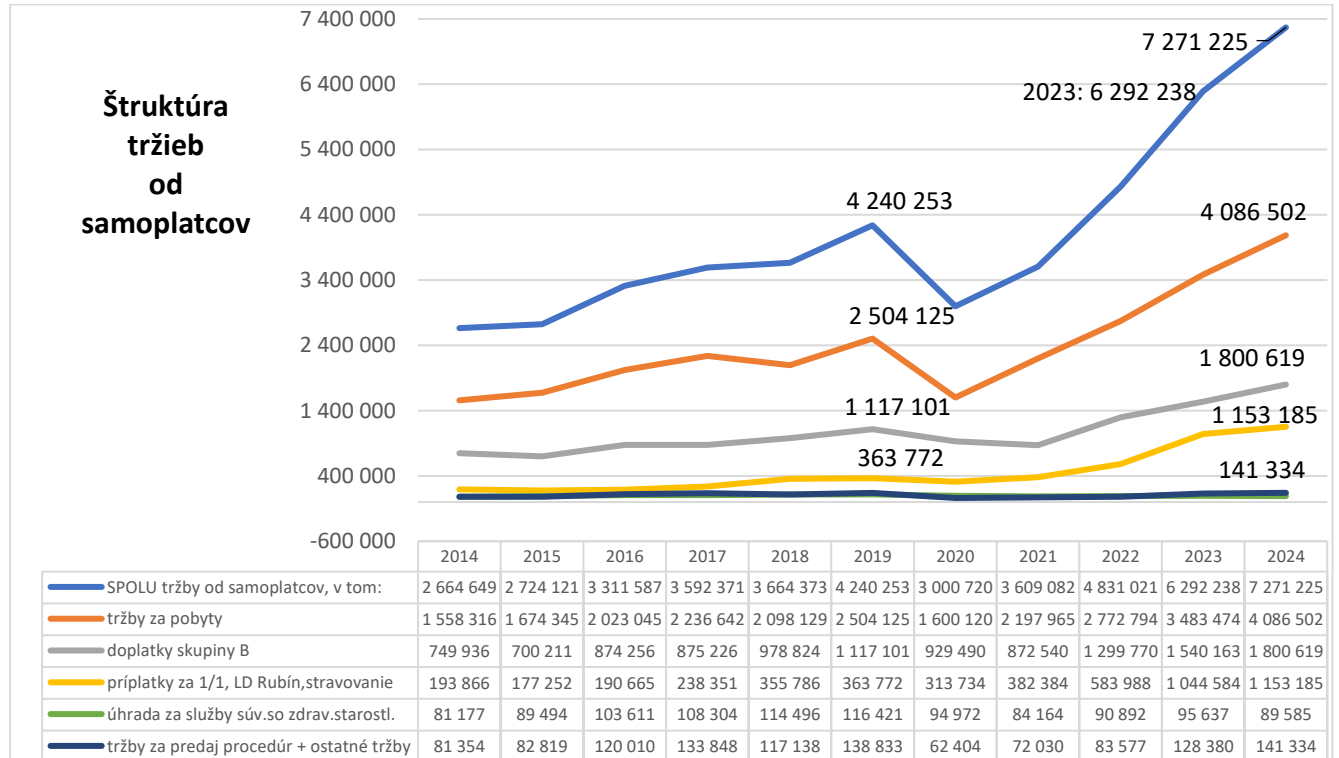
Graf č. 29



Tržby od samoplatcov za rok 2024 v celkovej sume 7 271 225 EUR pozostávajú z:

- **tržieb za pobyty** v sume 4 086 502 EUR (liečebné pobyty 3 251 195 EUR a pobyty bez zdravotného režimu 835 307 EUR),
- **doplatkov poisťencov v skupine B** (hradia ubytovanie a stravovanie) vo výške 1 800 619 EUR,
- **d ďalších priplátok** (napr. za jednoposteľovú izbu, apartmán, výber LD Rubín pri poisťencoch VŠZP, doplatky za zrekonštruované poschodie LD Smaragd a od júla 2022 aj povinné doplatky pre poisťencov v sk. A) v sume 1 153 185 EUR,
- **úhrad za služby súvisiace so zdravotnou starostlivosťou** v sume 89 585 EUR
- **tržieb z predaja procedúr a ambulantnej kúpeľnej liečby** v sume 124 323 EUR (bez procedúr predaných vo Vítálnom svete Wellnea)
- **ostatných** bližšie nešpecifikovaných služieb v sume 17 011 EUR

Graf č. 30



**Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (183 221 EUR, r. 2023 : 254 546 EUR) r.09 výkazu ziskov a strát**

Tabuľka č. 20

Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	Skutočnosť 2023	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2024-skutočnosť 2023
<b>Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti</b>	<b>254 546</b>	<b>194 353</b>	<b>183 220</b>	<b>-11 133</b>	<b>94,27%</b>	<b>-71 326</b>
z toho : zúčtovanie dotácie z fondov EÚ	121 653	121 845	121 846	1	100,00%	193
zúčtovanie darov na nákup DHM	14 582	11 702	14 766	3 064	126,18%	184
nároky na náhradu škody	7 159	7 159	330	-6 829	4,61%	-6 829
ročné vysp. koeficientu DPH	0	0	0	0	x	0
zúčtovanie bonus. poukážok	27 070	28 424	20 255	-8 169	71,26%	-6 815
odpis premlčaných záväzkov	5 019	5 270	5 142	-128	97,57%	123
finančný príspevok na udržanie pracovných miest, stabilizačný príspevok pre zdrav. zamestnan.	0	0	0	0	x	0
finančný príspevok - schéma štátnej pomoci cestovnému ruchu	0	0	0	0	x	0
finančný príspevok na zabezpečenie praktického vyuč.	1 400	1 400	2 800	1 400	200,00%	1 400
finančný príspevok na kompenz. vysokých cien energie	76 185	17 000	16 956	-44	99,74%	-59 229
ostatné	1 478	1 553	1 125	-428	72,44%	-353



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 38/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

V oblasti ostatných výnosov z hospodárskej činnosti konštatujeme plnenie plánu na 94%, skutočné ostatné výnosy z HČ boli nižšie ako plánované o 11 tis. EUR.

Výnosy z postupného **“rozpúšťania“ prijatých dotácií a darov** priznaných a vyplatených v minulosti na projekty „Prestavba kúpeľov“, rekonštrukciu rehabilitačného bazéna pri LD Rubín, rekonštrukciu LD Smaragd spolu s technológiou kuchyne, prístavbu na sklad bicyklov a na rôzne zdravotnícke prístroje a zariadenia boli na plánovanej úrovni a celkovo predstavovali 122 tis. EUR. Dotácie poskytnuté na DHM musia byť zúčtované v časovej a vecnej súvislosti s účtovnými odpismi počas doby ich odpisovania.

Rezort hospodárstva spustil začiatkom roka 2023 „energiodotácie“. Maximálna výška ceny za dodávku elektriny bola stanovená na 199 EUR za MWh, v prípade dodávky plynu na 99 EUR za MWh a dotácia od štátu mala pokryť 80 % nákladov nad touto úrovňou. V roku 2024 sme na Ministerstvo hospodárstva podali jednu žiadosť o poskytnutie dotácie na pokrytie dodatočných nákladov v dôsledku vysokých cien elektriny za odberné miesto LD Minerál na základe vyúčtovania za rok 2023, ktoré sa na tomto odbernom mieste vykonáva až po ukončení roka. Žiadosť bola schválená a dotácia bola vyplatená v sume 17 tis. EUR.

**Bonusy za objem zrealizovaných nákupov** materiálu a tovaru u zmluvného dodávateľa boli zúčtované v sume 20 tis. EUR a zvyšok tvorili náhrady škôd na majetku od poisťovní, odpisy premlčaných záväzkov, finančné príspevky na zabezpečenie praktického vyučovania učňov a zúčtovanie inventúrnych prebytkov na zásobách.

## Tabuľka č. 21 Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK

Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť 2024 - skutočnosť 2023
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	346 537	277 814	-68 723

Objem ostatných výnosov z hospodárskej činnosti v rámci konsolidovaného celku bol v roku 2024 v sume 278 tis. EUR, vyšší o 95 tis. EUR oproti ostatným výnosom z HČ v materskej účtovnej jednotke. Rozdiel pozostával zo zúčtovaných alikvotných častí dotácií z eurofondov, ktoré boli v minulosti poskytnuté na dlhodobý majetok v oboch dcérskych spoločnostiach a z prijatej dotácie na pokrytie nákladov z vysokých cien elektriny v dcérskej účtovnej jednotke AGT REAL s.r.o.

## Náklady na hospodársku činnosť

**Celkové náklady z hospodárskej činnosti za rok 2024 boli v sume 14 844 tis. EUR**, boli vyššie o 11% oproti minulému roku, ale zároveň boli v intenciách plánovaného objemu nákladov, ktoré prevýšili iba o 1%. V rámci štruktúry nákladov z hospodárskej činnosti bolo najväčšie **prekročenie** oproti plánu **v nákladoch na opravy a udržiavanie a v osobných nákladoch**. Naopak najväčšie úspory oproti plánu vychádzajú v spotrebe materiálu a energie.



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 39/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Tabuľka č. 22 Štruktúra nákladov z hospodárskej činnosti

Náklady z hospodárskej činnosti	Skutočnosť 2023	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť- plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2024- skutočnosť 2023
Spotreba materiálu	2 002 935	2 149 424	2 010 538	-138 886	93,54%	7 603
z toho : spotreba potravín (na stravovanie klientov, zamestnancov, akcie)	1 219 979	1 308 817	1 188 201	-120 616	90,78%	-31 778
spotreba ostatného materiálu (čistiaci, hygienický, zdravotnícky, údržbársky, propagačný, OPP...)	568 586	600 033	577 847	-22 186	96,30%	9 261
spotreba materiálu na odbytových strediskách	214 370	240 574	244 490	3 916	101,63%	30 120
Spotreba energie	1 030 098	858 612	778 278	-80 334	90,64%	-251 820
z toho : elektrická energia	450 321	196 227	224 736	28 509	114,53%	-225 585
zemný plyn	474 223	542 720	447 359	-95 361	82,43%	-26 864
voda	105 554	119 665	106 183	-13 482	88,73%	629
Náklady na predaný tovar	51 637	55 053	59 848	4 795	108,71%	8 211
Opravy a udržovanie	373 850	527 220	820 886	293 666	155,70%	447 036
Cestovné	16 325	16 291	22 305	6 014	136,92%	5 980
Náklady na reprezentáciu	48 973	49 089	47 523	-1 566	96,81%	-1 450
Ostatné služby	1 013 853	1 079 225	1 049 109	-30 116	97,21%	35 256
Osobné náklady	7 005 324	7 844 975	7 967 110	122 135	101,56%	961 786
Dane a poplatky	101 573	104 447	107 498	3 051	102,92%	5 925
Zostatková cena DHM	0	0	0	0	x	0
Dary	9 791	10 791	7 144	-3 647	66,20%	-2 647
Zmluvné pokuty a penále	4 225	4 225	3 281	-944	77,66%	-944
Odpis pohľadávky	0	0	0	0	x	0
Ostatné pokuty a penále	14	0	54	54	x	40
Tvorba opravných položiek	-117 902	10 000	8 431	-1 569	84,31%	126 333
Ostatné náklady na hospodár. činnosť	788 458	848 411	846 934	-1 477	99,83%	58 476
Manká a škody	1 582	1 582	937	-645	59,23%	-645
Odpisy a opravné položky k DHM a DHNM	1 032 706	1 103 121	1 114 332	11 211	101,02%	81 626
<b>Náklady z hospodárskej činnosti spolu</b>	<b>13 363 442</b>	<b>14 662 466</b>	<b>14 844 208</b>	<b>181 742</b>	<b>101,24%</b>	<b>1 480 766</b>

**Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (59 848 EUR, r. 2023 : 51 637 EUR)** r. 11 výkazu ziskov a strát

Predstavovali takmer 60 tis. EUR a pri tržbách za predaný tovar vo výške viac ako 75 tis. EUR konštatujeme mierne zníženie priemernej obchodnej prirážky na 26 % (vlni 29 %). Ide o nevýznamnú zložku našich tržieb - zahrňame sem iba tržby za predaný tovar v nezmenenom stave na predajných miestach jednotlivých recepcií liečebných domov Rubín, Smaragd a Minerál.

**Výrobná spotreba - spotreba materiálu a energie (2 788 815 EUR, r. 2023 : 3 033 033 EUR)** r. 12 výkazu ziskov a strát



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 40/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

**V spotrebe materiálu** za rok 2024 konštatujeme čerpanie plánu na 94% - plánované náklady na túto oblasť boli v sume 2 149 tis. EUR a **skutočná spotreba** bola v sume **2 011 tis. EUR**.

**Najvýznamnejšou položkou**, ktorá tvorí podstatný, až 60% podiel na celkových materiálových nákladoch, je **spotreba potravín**. Rast spotrebiteľských cien potravín v roku 2024 podľa štatistického úradu bol na úrovni 2,5% a presne s takýmto odhadom sme počítali aj v našom podnikateľskom pláne. Napriek rastu cien potravín a vyššej obsadenosti oproti minulému roku i plánu sme plán spotreby potravín čerpali iba na 91% a dokonca máme úsporu nákladov aj oproti minulému roku. Úspory v surovinových nákladoch boli výsledkom zmien v riadení procesov na prevádzkovom úseku, dôslednej kontroly spotreby potravín pri výrobe jedál, úprav v jedálnych lístkoch, vo výbere nových dodávateľov, ale pri zachovaní dosiahnutej úrovne kvality stravovania.

Konštatujeme, že náklady z okruhu **ostatných nákladov na spotrebu materiálu** (hygienické potreby, čistiace prostriedky, zdravotnícky materiál, lieky, údržbársky materiál a pohonné hmoty) **okrem spotreby materiálu na odbytových strediskách** boli oproti plánu nižšie o 4%, čo musíme takisto kladne hodnotiť a je výsledkom práce zodpovedných zamestnancov.

**Oproti turbulentnému roku 2023 došlo v hodnotenom roku k podstatnému zníženiu nákladov na energiu**. Konštatujeme čerpanie plánu za všetky druhy energií v globále na úrovni 91% - plánované náklady boli v sume 859 tis. EUR a skutočná spotreba bola v sume **778 tis. EUR**. V roku 2023 sme zahájili výrobu vlastnej elektrickej energie zo zemného plynu v dvoch kogeneračných jednotkách. Podiel vyrobenej vlastnej elektriny v kogeneračných jednotkách v roku 2024 predstavoval 60 % z celkovej spotreby a výroba elektriny zo slnečnej energie predstavovala asi 3% podiel z celkovej spotreby vo všetkých troch zariadeniach (Rubín, Smaragd, Minerál)

Priemerná jednotková cena pri zemnom plyne sa medziročne znížila o takmer 12% a pri elektrickej energii až o 37%.

**Služby (účtovná skupina 51: 1 939 824 EUR, r. 2023 : 1 453 001 EUR)** r. 14 výkazu ziskov a strát Plán nákladov na externe dodávané služby počítal s celkovým objemom 1 672 tis. EUR, skutočné náklady boli o 268 tis. EUR vyššie, čo predstavovalo prečerpanie plánu o 16%.

## **Opravy a údržba (820 886 EUR, r. 2023 : 373 850 EUR)**

Plán nákladov na opravy a údržbu na rok 2024 predpokladal objem opráv v sume 527 tis. EUR, z toho náklady na revízie a servis technických zariadení predstavovali výšku 72 tis. EUR. Sem patria hlavne servisné práce na kuchynských a práčovníckych zariadeniach, servisy automobilov, požiarnych a elektrických zariadení a servisy a revízie výťahov. **Skutočné náklady na opravy a údržbu** boli v celkovej sume **821 tis. EUR**, čo predstavuje čerpanie plánu na úrovni **156%**.

### **Tabuľka č. 23 Prehľad nákladov na opravy a udrzovanie**

<b>Náklady na opravu a údržbu DHM v EUR</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
oprava a údržba motorových vozidiel, pracovných strojov, bicyklov, nástrojov a elektrospotrebičov	13 124	15 883	17 815	14 406
maliarske, murárske a natieračské práce, opravy objektov	9 689	8 899	5 824	8 555
opravy okien, dodávka a montáž okenného kovania a žalúzií, oprava automatických dverí, záclony, sieťky	30 760	1 249	10 852	4 829
opravy, čistenie a izolácie striech, fasád	4 321	22 615	252324	168 790
oprava prístupovej komunikácie, chodníkov	86 719	6 524	16 960	6 150
pokládka podlahových krytín (v r. 2021 spojovacia chodba, oprava bridlicovej dlažby)	0	0	0	18 291



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 41/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Náklady na opravu a údržbu DHM v EUR	2024	2023	2022	2021
výmena a opravy vodovodných a kanalizačných potrubí	0	564	7 430	0
čistenie odpadových kanálov minerálnej vody, oprava potrubia na rozvoze minerálnej vody	0	0	0	1 486
oprava, servisné služby a preventívna údržba elektronických systémov obsluhy a výpočtovej techniky	4 808	4 561	7 748	1 911
opravy a revízie EPS, has. prístrojov a požiarneho uzáverov	13 413	13 087	12 727	10 327
oprava a servis vzduchotechnických a klimatizačných zariadení	19 616	11 753	18 823	29 057
opravy a servisy výťahov	17 321	52 132	11 657	7 713
opravy, udržiavanie a servis zariadení v kotolni, výmenníkovej stanici, kontrola a čistenie komínov a dymovodov	21 260	12 564	9 588	9 759
opravy a prehliadky elektrickej inštalácie a zariadení	13 737	10 926	11 181	4 655
oprava a údržba práčovníckych zariadení, čistenie výmenníkov a vyvíjača pary	27 977	12 113	19 723	5 128
opravy a preventívne prehliadky chladiarenských zariadení	4 606	4 629	907	1 244
opravy kuchynských zariadení	30 173	20 836	15 945	10 526
opravy bazénov, sáun a toboganov a bazénových technológií	17 177	32 589	5 026	5 216
údržba odpadových systémov, kanalizácií	9 480	9 587	3 535	6 661
opravy a údržba zariadení súvisiacich s monitorovaním minerálnych vôd	444	1 748	775	0
opravy a údržba zariadení na úpravu vody, dávkovacích zariadení, vodomerov, závlahový systém	8 587	5 797	1 870	0
opravy a udržiavanie zdravotníckych zariadení a techniky, vaňových zdvíhačkov	5 411	9 338	13 031	10 376
oprava a rekonštrukcia apartmánov v LD Smaragd (2020), oprava LD Smaragd 3. a 4. poschodie LD Smaragd (2023)	0	75 240	0	0
výmena poškodených skiel, presklených stien	0	2 286	0	6 094
práce a opravy pred Krištáľom – oprava škár miner. bazén, podláh (2023)	0	21 344	0	0
servis a opravy kogeneračných jednotiek	39 322	14 568	0	0
oprava vstupu do LD Rubín, oprava podláh LD Rubín	43 889	0	0	0
oprava podláh chodby balneoterapia, výmena dverí v Balneoterapii	51 480	0	0	0
obnova chodby 1.NP Balneoterapia	243 940	0	0	0
výmena sprchových kútov - 4.-5. poschodie LD Rubín	87 592	0	0	0
oprava balkónov LD Minerál	3 159	0	0	0
opravy nábytku, ostatné inde neuvedené	12 881	3 018	9 491	7 806
<b>Spolu</b>	<b>820 886</b>	<b>373 850</b>	<b>453 232</b>	<b>338 980</b>

Pri zostávajúcich nákladoch patriacich k externe dodávaným službám konštatujeme súhrnne nižšie čerpanie ako bol plán nákladov. Pri ich rozložení konštatujeme, že náklady na **cestovné náhrady však boli vyššie o 37%** (v oblasti zahraničných služobných ciest), **ostatné služby nižšie o 3% oproti plánu a náklady na reprezentáciu na úrovni 97% plánu.**

**V rámci ostatných služieb** ide o množstvo rôznych **zazmluvnených i nezazmluvnených služieb**, napr. strážna služba, náklady na internet, telefónne poplatky, prevádzka tel. káblového rozvodu, nájomné za hnutelný a nehnuteľný majetok, právna pomoc, náklady na audítorské služby, poplatky za údržbu softvéru, náklady na reklamu, inzerciu, veľtrhy a výstavy, internetový marketing, kultúrne podujatia atď. Uvedomujúc si nebezpečenstvo **hrozieb kybernetických útokov** sa intenzívne zaoberáme otázkami bezpečnosti IT systémov, adaptáciou a štandardizáciou procesov IT podpory.



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 42/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

## **Osobné náklady (7 967 110 EUR, r. 2023 : 7 005 324 EUR), r. 15 výkazu ziskov a strát**

Spomedzi nákladov z hospodárskej činnosti (HČ), tak ako po minulé roky, tvorili **najväčší objem osobné náklady**, avšak v roku 2021 ich podiel na celkových nákladoch z HČ **prekročil 50 % a odvtedy ich podiel kontinuálne rastie**. Z ročných výstupov vychádza 8 %-ný medziročný rast produktivity práce (vypočítaná ako podiel pridanej hodnoty a priemerného prepočítaného počtu zamestnancov), kým priemerná mzda vzrástla medziročne až o 10%, teda rast priemerných platov bol rýchlejší ako bol rast produktivity práce.

Uvedomujeme si, že **rast miezd by mal byť podložený rastom produktivity práce** a že rýchlejšie tempo rastu miezd ako produktivity práce neprispieva k zdravému vývoju spoločnosti. Pri pohľade na vývoj produktivity práce a vývoj miezd v horizonte posledných desiatich rokov však **zaznamenávame oveľa silnejší rast miezd. Produktivita práce (počítaná ako pridaná hodnota na jedného zamestnanca) sa za 10 rokov zvýšila o 69%, kým priemerná mzda sa za poslednú dekádu zvýšila až o 123%**. Dôvody vidíme v nedostatočnom ocenení realizovaných výkonov zo strany zdravotných poisťovní, náročnosti na personálne vybavenie liečebných kúpeľov nedostatkovými zdravotníckymi profesiami, rýchlejšom raste vstupov ako je rast cien našich produktov, rezervách v racionalizačných procesoch. Prispela k tomu aj novela zákona o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti a zdravotníckych pracovníkoch, ktorá zvýšila platové koeficienty zdravotníckym zamestnancom a zaviedla koeficienty zohľadňujúce aj roky praxe. V roku 2024 sa zvýšilo odvodové zaťaženie zamestnávateľov prostredníctvom zvýšenia sadzby zdravotných odvodov o 1 percentuálny bod, čo v podmienkach našej spoločnosti predstavoval dodatočný ročný náklad v sume presahujúcej 50 tis. EUR.

Podrobnejšie sa k ľudským zdrojom a ekonomike práce venujeme v samostatnej kapitole.

## **Dane a poplatky (107 499 EUR, r. 2023 : 101 573 EUR), r.20 výkazu ziskov strát**

Sumárne náklady za dane a poplatky (daň z nehnuteľností, poplatok za zber a zneškodnenie odpadov, poplatky za vypúšťanie odpadových vôd, za využívanie minerálnej vody, atď. ) prevyšovali úroveň plánovaných nákladov o 3% (rozdiel je v poplatku za uloženie odpadov – stavebná suť pri oprave cesty).

## **Odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku (DNHM) (1 114 332 EUR, r. 2023: 1 032 706 EUR), r. 21 výkazu ziskov a strát**

**Objem odpisov DNHM a DHM** bol medziročne vyšší o 82 tis. EUR, ale s minimálnou odchýlkou oproti plánovanej hodnote. Najväčší, až 57% podiel predstavujú odpisy nehnuteľného majetku. Odpisy hnutelného DHM so vstupnou cenou vyššou ako 1700 EUR predstavovali 26%-ný podiel, odpisy drobného DHM 16%-ný podiel a zvyšok tvorili odpisy dlhodobého nehmotného majetku.

**Dlhodobý majetok zaradený do používania** v roku 2024 bol v celkovej sume 344 726 EUR ( v roku 2023 v sume 2 039 669 EUR), zoznam majetku je na str. 19. Výdavky na obstaranie dlhodobého majetku boli v sume 694 tis. EUR (rok 2023 : 1 450 tis. EUR, viď prehľad peňažných tokov na str. 74). Výdavky na dlhodobý majetok z pohľadu peňažných tokov navyšovali splátky záväzku za kogeneračné jednotky zaradené do majetku v roku 2023, pri ktorých sme využili financovanie prostredníctvom dodávateľského úveru a záväzok bol rozdelený na 60 mesačných splátok.

DNM je odpísaný na 91%, DHM-stavby sú odpísané na 50% a samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí na 69%.

## **Ostatné náklady na hospodársku činnosť ( vrátane účtov 543-Dary, 544-Zmluvné pokuty a penále, 545-Ostatné pokuty a penále, 546-Odpis pohľadávky, 548-Ostatné náklady z HČ : 858 349 EUR, r. 2023: 804 070 EUR) r. 26 výkazu ziskov a strát**

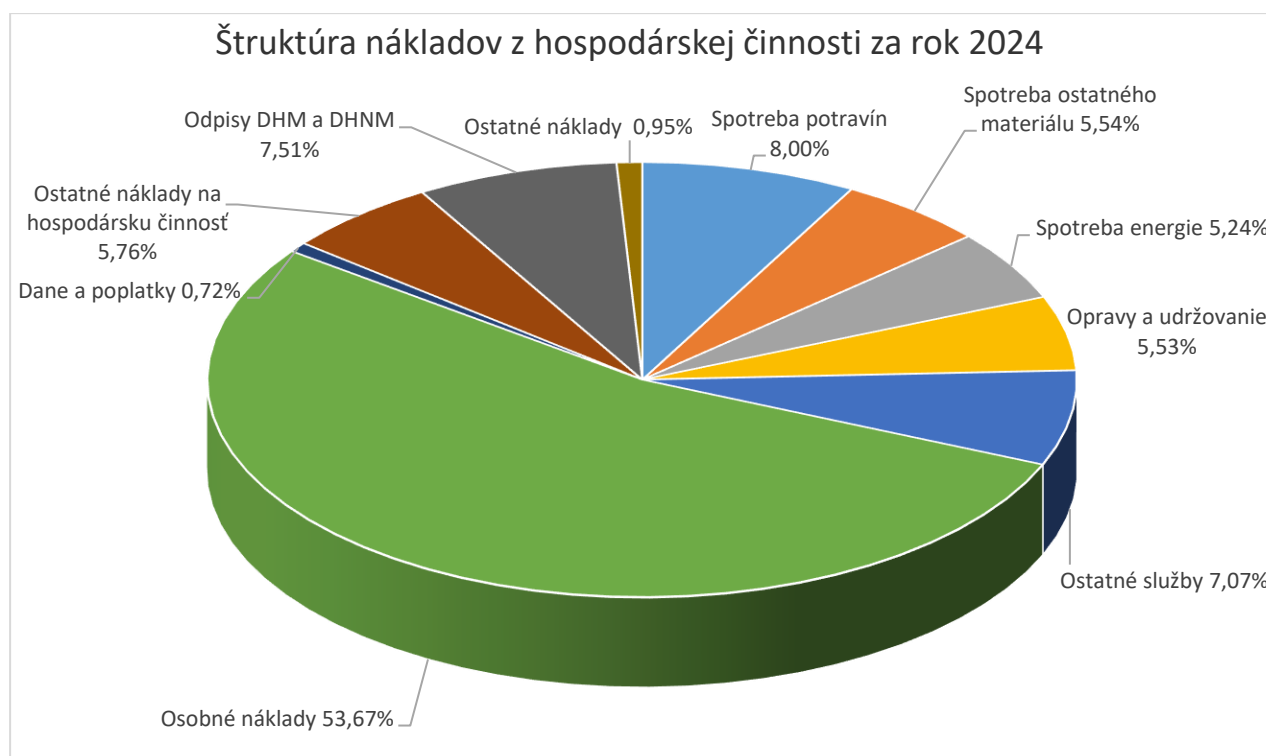
V tejto skupine nákladov sa očakávala spotreba v objeme 865 tis. EUR, skutočná spotreba bola s 1%-ným rozdielom oproti plánu, na úrovni 858 tis. EUR. Najvýznamnejší podiel v tejto skupine majú **náklady z neuplatnenej DPH na vstupe**, plán počítal s nákladmi 682 tis. EUR, jej skutočná výška bola na úrovni 641 tis. EUR. V priebehu roka bol používaný koeficient DPH na úrovni 0,16 (z predchádzajúceho roka), ale po ukončení kalendárneho roka vyšiel z vyúčtovania priaznivejší koeficient s hodnotou 0,17, ktorým sme vysporiadali odpočítateľnú DPH za celý rok.

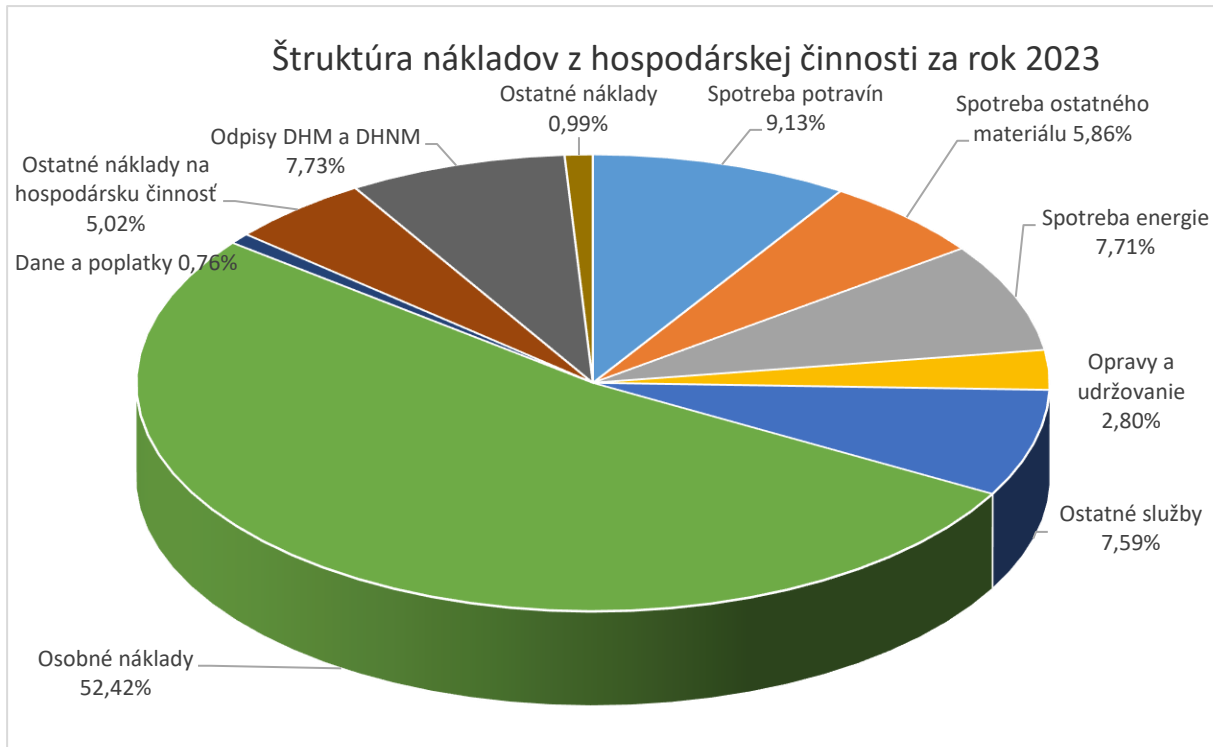
Ďalšou dôležitou položkou v tejto skupine nákladov sú **riadne a mimoriadne členské príspevky**. Spoločnosť poskytla riadne členské príspevky Asociácii slovenských kúpeľov a žriediel (ASK), občianskemu združeniu Balnea Cluster Dudince, Oblastnej organizácii cestovného ruchu v Dudinciach a Slovenskej obchodnej a priemyselnej komore v celkovej sume 22 tis. EUR a mimoriadne členské príspevky Oblastnej organizácii cestovného ruchu a ASK v celkovej sume 93 tis. EUR.

**Náklady na zákonné, havarijné poistenie vozidiel**, poistenie **majetku**, poistenie **zodpovednosti prevádzkovateľa zdravotníckeho zariadenia**, **poistenie zodpovednosti za škodu** a poistenie **počas zahraničných pracovných miest** boli v celkovej výške 35 tis. EUR, v pláne bolo 33 tis. EUR.

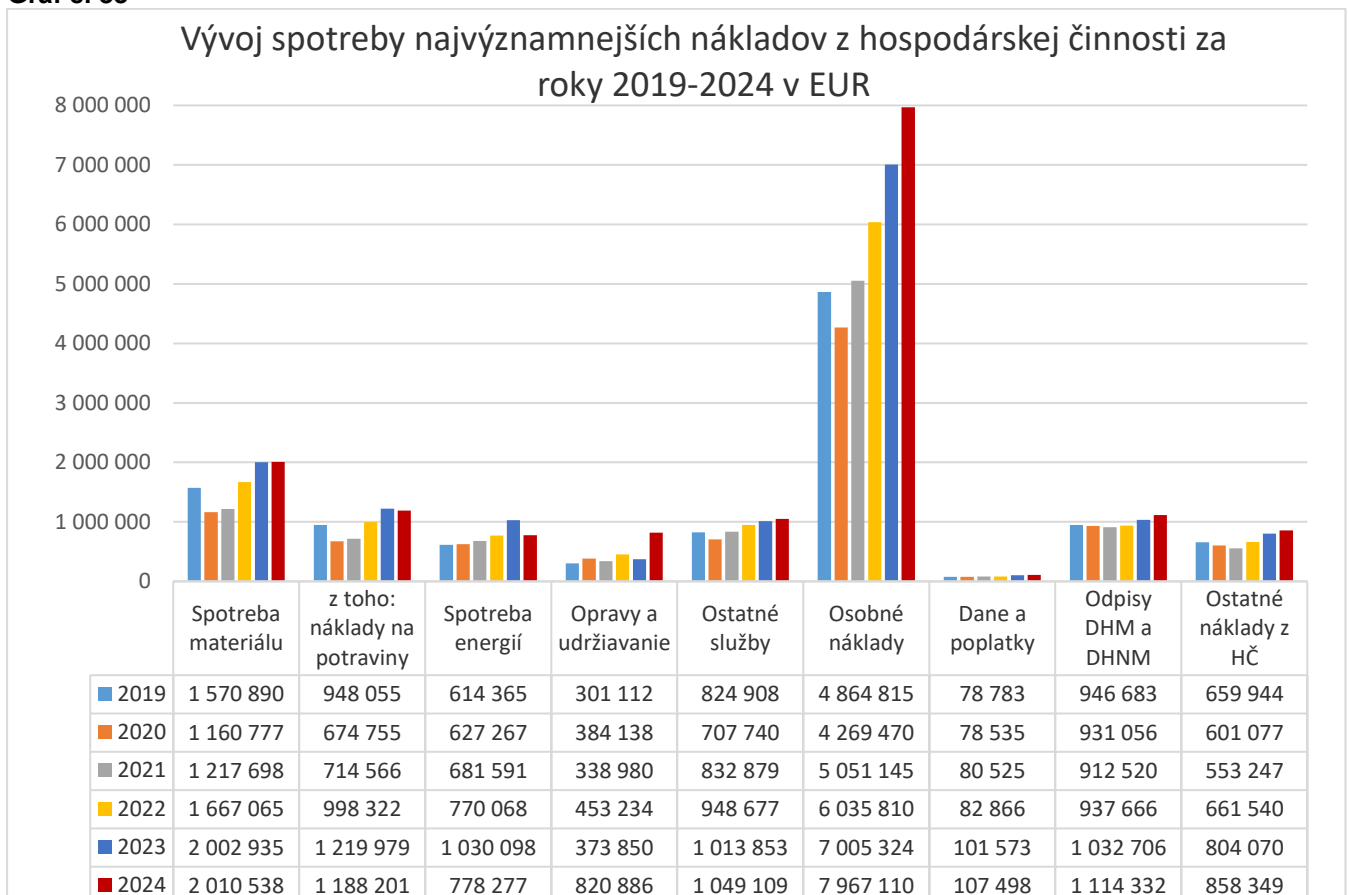
Spoločnosť **darovala** prostredníctvom Nadácie SOV a SOŠV liečebné pobyty určené sociálne slabším športovcom, olympionikom v celkovej hodnote 6 tis. EUR a na podporu športových, kultúrnych a vzdelávacích aktivít finančné dary v celkovej sume 2 tisíc EUR.

## Grafy č. 31 a 32





**Graf č. 33**





# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 45/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Náklady z hospodárskej činnosti **konsolidovaného celku** predstavovali 14 825 tis. EUR, boli nižšie o 20 tis. EUR oproti nákladom z HČ v materskej účtovnej jednotke. Náklady za konsolidovaný celok boli eliminované o náklady za služby poskytnuté v rámci skupiny (nájomné za prenájom majetku dcérskych účtovných jednotiek) a navýšené o náklady za energie, externe dodávané služby z tretích strán, dane a poplatky, poistenie a odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku dcérskych účtovných jednotiek.

**Tabuľka č. 24 Štruktúra nákladov z hospodárskej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK**

Štruktúra nákladov z hospodárskej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť 2024- skutočnosť 2023
Spotreba materiálu a energie	3 043 034	2 794 896	-248 138
Náklady na predaný tovar	51 637	59 848	8 211
Služby	1 179 158	1 665 649	486 491
Osobné náklady	7 005 324	7 967 110	961 786
Dane a poplatky	109 466	115 645	6 179
Zostatková cena DHM	0	0	0
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	808 895	863 389	54 494
Tvorba opravných položiek	-117 902	8 431	126 333
Odpisy a opravné položky k DHM a DHNM	1 268 111	1 349 736	81 625
<b>Náklady z hospodárskej činnosti spolu</b>	<b>13 347 723</b>	<b>14 824 704</b>	<b>1 476 981</b>

## Výnosy z finančnej činnosti

V oblasti výnosov z finančného majetku sme vykázali vyššie výnosy z dlhodobého finančného majetku, ako sme plánovali. Vyššie výnosy sú z dôvodu poskytnutia úročených dlhodobých pôžičiek akcionárovi spoločnosti.

**Tabuľka č. 25 Štruktúra výnosov z finančnej činnosti**

Štruktúra výnosov z finančnej činnosti	Skutočnosť 2023	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť- plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2024- skutočnosť 2023
Tržby z predaja cenných papierov a podielov	0	0	0	0		0
Výnosy z dlhodobého fin.majetku	102 365	131 374	205 255	73 881	156,24%	102 890
Výnosy z krátkodobého fin.majetku	0	0	0	0		0
Výnosové úroky	123	122	291	169	238,52%	168
Kurzové zisky	2	0	0	0	x	-2
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	0	0	0	0	x	0
<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu</b>	<b>102 490</b>	<b>131 496</b>	<b>205 546</b>	<b>74 050</b>	<b>156,31%</b>	<b>103 056</b>

Dcérske účtovné jednotky v roku 2024 nemali žiadne finančné výnosy a z dôvodu eliminácie úrokov z dlhodobých pohľadávok v rámci skupiny finančné výnosy za konsolidovaný celok klesli na 176 tisíc EUR.

**Tabuľka č. 26 Štruktúra výnosov z finančnej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK**

Štruktúra výnosov z finančnej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť 2024-skutočnosť 2023
Tržby z predaja cenných papierov a podielov	0	0	0
Výnosy z dlhodobého fin. majetku	70 405	175 485	105 080
Výnosy z krátkodobého fin. majetku	0	0	0
Výnosové úroky	123	291	168
Kurzové zisky	2	0	-2
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	0	0	0
<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu</b>	<b>70 530</b>	<b>175 776</b>	<b>105 246</b>

## Náklady na finančnú činnosť

**Nákladové úroky, kurzové straty (124 026 EUR, r. 2023 : 123 319 EUR)**, r. 51,52 výkazu ziskov a strát  
Pozostávajú z úrokov z čerpaných dlhodobých úverov a kontokorentného úveru. Objem nákladových úrokov sme plánovali vo výške 138 tis. EUR, skutočnosť bola iba vo výške 124 tis. EUR, z dôvodu menšej potreby čerpania kontokorentu. Do roku 2022 úrokové sadzby z čerpaných úverov prakticky tvorila iba marža financujúcej banky, pretože 3-mesačný euribor, ktorý je súčasťou skladby našej úrokovej sadzby, bol na nulovej úrovni. Európska centrálna banka (ECB) začala zvyšovať základnú úrokovú sadzbu v roku 2022 ako reakciu na vysokú infláciu a v roku 2023 došlo k sérii ďalších zvyšovaní až k 4,5%, čo v našich podmienkach znamenalo úrokové sadzby vo výške takmer 7% p.a. V roku 2024 po zmiernení inflačných tlakov ECB začala so znižovaním úrokových sadzieb od polovice roka 2024. Koncom roka boli naše úrokové sadzby z čerpaných úverov na úrovni necelých 6%.

**Ostatné náklady na finančnú činnosť (75 880 EUR, r. 2023 : 45 983 EUR)**, r. 54 výkazu ziskov a strát

Boli plánované vo výške 49 tis. EUR, skutočnosť bola vo výške 76 tis. EUR. V tejto časti nákladov sú zúčtované poplatky za vedenie bežných účtov, poplatky za platby klientov zrealizovaných prostredníctvom postterminálov, poplatky za prolongáciu a správu úverov a burzové poplatky súvisiace s umiestnením akcií na regulovanom voľnom trhu. Neplánovaný náklad tvorili vyššie poplatky za platby prostredníctvom postterminálov, neplánovaný poplatok za predčasné splatenie úveru a škoda na finančnom majetku.

**Tabuľka č. 27 Štruktúra nákladov z finančnej činnosti**

Náklady z finančnej činnosti	Skutočnosť 2023	Plán 2024	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť-plán	Plnenie plánu v %	Rozdiel skutočnosť 2024-skutočnosť 2023
Predané cenné papiere a podiely	0	0	0	0	x	0
Úroky	123 180	137 512	123 975	-13 537	90,16%	795
Kurzové straty	139	139	51	-88	x	-88
Ostatné náklady na finančnú činnosť	45 983	48 936	75 880	26 944	155,06%	29 897
<b>Náklady z finančnej činnosti spolu</b>	<b>169 302</b>	<b>186 587</b>	<b>199 906</b>	<b>13 319</b>	<b>107,14%</b>	<b>30 604</b>

V rámci konsolidovaného celku finančné náklady predstavujú 201 tis. EUR, sú vyššie o necelých 1 tis. EUR oproti finančným nákladom materskej účtovnej jednotky. Navýšenie pozostáva z poplatkov za vedenie bežných účtov v dcérskych spoločnostiach. Nákladové úroky v dcérskych účtovných jednotkách sa viažu na pôžičky z materskej účtovnej jednotky, preto boli z konsolidácie vyňaté.

**Tabuľka č. 28 Štruktúra nákladov z finančnej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK**

Štruktúra nákladov z finančnej činnosti za KONSOLIDOVANÝ CELOK	Skutočnosť 2023	Skutočnosť 2024	Rozdiel skutočnosť 2024-skutočnosť 2023
Predané cenné papiere a podiely	0	0	0
Úroky	123 180	123 975	795
Kurzové straty	139	51	-88
Ostatné náklady na finančnú činnosť	46 532	76 451	29 919
<b>Náklady z finančnej činnosti spolu</b>	<b>169 851</b>	<b>200 477</b>	<b>30 626</b>

## 2.8.1 Finančná analýza

**Tabuľka č. 29**

UKAZOVATEĽ-hodnoty k 31.12.	2021	2022	2023	2024
Okamžitá likvidita	0,54	0,20	0,10	0,39
Bežná likvidita	1,23	1,26	2,00	0,52
Čistý pracovný kapitál	-166 775	-132 970	-206 889	-882 502
Obrat celkového majetku	0,36	0,45	0,53	0,57
Obrat neobežného majetku	0,45	0,55	0,62	0,60
Obrat obežného majetku	1,74	2,37	3,49	9,5
Podiel neobežného majetku	0,80	0,81	0,85	0,94
Priemerná doba inkasa pohľadávok z obchodného styku	15,32	18,49	17,25	8,94
Rentabilita celkového kapitálu	0,01	0,0041	0,0358	0,0340
Rentabilita vlastného kapitálu	0,01	0,0055	0,0495	0,0461
Rentabilita tržieb	0,0192	0,0092	0,0679	0,0599
Rentabilita nákladov	0,0171	0,0087	0,0695	0,0615
Podiel cudz. a vlastného kapitálu	0,19	0,20	0,24	0,22
Celková zadlženosť	0,14	0,14	0,17	0,17
Nákladová náročnosť tržieb	0,98	0,99	0,95	0,95
Čistá zadlženosť	2 935 041	3 378 962	4 473 572	3 481 337



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 48/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

**Ukazovatele likvidity** sú pomerové ukazovatele, ktoré vyjadrujú platobnú schopnosť podniku. Závajú od pomeru obežných aktív ku krátkodobým záväzkom. V tabuľke je uvedený vývoj dvoch pomerových ukazovateľov likvidity. Pri výpočte ukazovateľa okamžitej likvidity berieme do úvahy iba najlikvidnejšiu časť obežných aktív – finančné účty a krátkodobý finančný majetok, pri bežnej likvidite aj krátkodobé pohľadávky. Ukazovateľ okamžitej likvidity sa oproti predchádzajúcim dvom rokom zvýšil. Naopak ukazovateľ bežnej likvidity sa oproti minulým rokom znížil, čo indikuje nižšiu viazanosť finančných prostriedkov v krátkodobých pohľadávkach

**Čistý pracovný kapitál** – je rozdielový ukazovateľ likvidity, vyjadruje, o koľko prevyšuje obežný majetok krátkodobé záväzky. Sú to v podstate finančné prostriedky, ktoré je potrebné v spoločnosti permanentne držať, aby mohla normálne prevádzkovať svoju činnosť. Do výpočtu vchádzajú iba tie položky súvahy, ktoré sa týkajú bežných prevádzkových aktivít, t. j. zásoby, pohľadávky a záväzky z obchodného styku, záväzky voči zamestnancom a poisťovniam a pohľadávka alebo záväzok z DPH. Aj v roku 2024 nám vychádzal záporný pracovný kapitál, znamená to, že k inkasu našich pohľadávok dochádzalo skôr, ako boli uhradené naše záväzky. Túto skutočnosť možno vysvetliť vysokým podielom úhrad v hotovosti alebo platobnými kartami za poskytované služby našimi klientami.

**Obrat celkového majetku** je pomerový ukazovateľ, ktorý vyjadruje podiel tržieb k celkovému majetku. Vyjadruje využitie celkových aktív, čiže aké množstvo tržieb vyprodukuje jedna jednotka aktív. V roku 2024 ukazovatele celkového, obežného i neobežného majetku oproti predchádzajúcemu trom rokmi lineárne rastú a dostali sa na úroveň ukazovateľov z predpandemických rokov.

**Priemerná doba inkasa pohľadávok z obchodného styku** – ukazovateľ nám udáva priemerný počet dní, za ktoré spoločnosť poskytuje obchodný úver svojim odberateľom, na jednej strane je ovplyvnený 30-dňovou splatnosťou odberateľských faktúr zo strany zdravotných poisťovní a niektorých ďalších obchodných partnerov, ale na druhej strane ho znižuje faktor hotovostných úhrad samoplatcov.

**Rentabilita** je pomerové vyjadrenie zisku vo vzťahu k príslušnému základu. Rentabilita celkového kapitálu je globálny pomerový ukazovateľ, ktorý vyjadruje pomer výsledku hospodárenia po zdanení k celkovej sume majetku, t. j. na 1 EUR majetku pripadá v roku 2024 3 centy zisku po zdanení. Rentabilita vlastného kapitálu hodnotí výnosnosť vlastného imania, t. j. na 1 EUR pripadá necelých 5 centov zisku po zdanení. Rentabilita tržieb vyjadruje, koľko EUR čistého zisku pripadá na 1 EUR tržieb. V roku 2024 to bolo 6 centov, kým v roku 2019 takmer 10 centov. Ukazovateľ rentability nákladov vyjadruje, koľko centov zisku vyprodukovala spoločnosť z 1 EUR nákladov

**Vlastné imanie** sa globálne zvýšilo o 1 012 659 EUR, na zvýšenie malo vplyv dosiahnutie kladného hospodárskeho výsledku za rok 2024, ponechanie nerozdeleného zisku v majetku spoločnosti a precenenie obchodného podielu v dcérskej spoločnosti HVT, s.r.o. – medziročné zvýšenie reálnej hodnoty bolo v sume o 62 922 EUR.

**Čistá zadlženosť podniku**, ktorú vyjadrujeme ako rozdiel záväzkov (dlhodobých aj krátkodobých vrátane rezerv) a finančných účtov a krátkodobého finančného majetku sa oproti minulému roku znížila o viac ako päťinu. Stav na finančných účtoch bol vyšší ako za ostatné roky a medziročne sa celkové záväzky znížili o 51 tis. EUR. Podiel cudzieho a vlastného kapitálu v posledných rokoch osciluje okolo hodnoty 0,20 a v roku 2024 sa 22% majetku financuje z cudzích zdrojov. Všetky záväzky a splátky úverov boli v roku 2024 splácané v lehotách splatnosti.



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 49/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

## 2.9 Tvorba a návrh na rozdelenie zisku za rok 2024

Tvorba a návrh predstavenstva na rozdelenie čistého zisku v zmysle stanov spoločnosti zo dňa 12.7.2019.

**Tabuľka č. 30 Tvorba a návrh predstavenstva na rozdelenie čistého zisku** v EUR

Náklady celkom (bez dane z príjmov )	15 044 114,33
Výnosy celkom	16 395 378,03
Účtovný zisk pred zdanením	1 351 263,70
Daň z príjmov	401 528,61
Čistý zisk za rok 2024	949 735,09
- prídely do zákonného rezervného fondu (najmenej vo výške 10 % z čistého zisku - článok 20 stanov spoločnosti)	95 000,00
- prídely do sociálneho fondu	
- odmeny členom predstavenstva	
- štatutárny fond – odmeny za mimoriadne úlohy zamestnancom	
- nerozdelený zisk (predstavenstvo spoločnosti navrhuje ponechať na účte nerozdelený zisk minulých rokov)	854 735,09

O rozdelení čistého zisku rozhodne riadne valné zhromaždenie.

## 2.10 Manažment ľudských zdrojov

Manažment ľudských zdrojov patrí medzi kľúčové oblasti riadenia o to viac, že poskytujeme zdravotnú starostlivosť a služby, kde spôsob, akým naši zamestnanci vykonávajú svoju prácu je odrazom firemnej kultúry a hlavných hodnôt našej spoločnosti. Manažment ľudských zdrojov teda už dávno nepredstavuje len personálnu administratívu, ale zahŕňa súbor viacerých činností, ktoré pôsobia na zamestnancov s cieľom zabezpečiť nielen požadovaný výkon, ale aj lojalitu a stabilitu najmä kvalitných zamestnancov. Je dôležité zaoberať sa touto problematikou čoraz aktívnejšie, keďže na trhu práce je z roka na rok stále viac chýbajúcej pracovnej sily, pričom nároky zamestnancov stúpajú.

### 2.10.1 Analýza stavu a štruktúry zamestnancov

V roku 2024 spoločnosť zamestnávala **v priemere 314,91 zamestnancov na pracovnú zmluvu**, z toho 251 žien. Pružnosť prispôbiť počet zamestnancov k obsadenosti zariadení v spoločnosti sme zabezpečovali zamestnancami, s ktorými sme uzatvárali pracovný pomer na dobu určitú a uzatváraním dohôd o vykonaní práce. **Bolo prijatých 81 zamestnancov a pracovný pomer ukončilo 66 zamestnancov.**

Počas roka 2024 **bolo uzatvorených 121 dohôd** o vykonaní prác mimo pracovného pomeru. Z toho 96 dohôd bolo uzatvorených na krátkodobé zabezpečenie činnosti v jednotlivých prevádzkach. V roku 2024 sme využili možnosť zamestnávať zamestnancov na dohodu o pracovnej činnosti na sezónne práce, a to na pracovné miesta v sezónnych prevádzkach LK Dudínka a rehabilitačný bazén, spolu bolo uzatvorených 25 dohôd o pracovnej činnosti na sezónne práce. Na dohody bolo odpracovaných 28 763 hodín, čo v priemere na jeden mesiac v prepočte na zamestnanca pripadá 13,78 zamestnancov.

Z celkového počtu zamestnancov na pracovnú zmluvu sa na činnosti spoločnosti podieľalo v priemere:

- 99,28 zamestnancov zdravotníckeho úseku
- 44,43 zamestnancov technicko-systémového úseku
- 122,25 zamestnancov prevádzkového úseku
- 31,07 zamestnancov úseku riadenia ľudských zdrojov a obchodu
- 17,88 zamestnancov úseku generálneho riaditeľa

**Tabuľka č. 31 Vzdelanostná štruktúra podľa kategórií vo fyzických osobách, stav k 31.12.2024**

Kategória	VŠ II.st.	VŠ I.st.	ÚSO	SOU	základné	spolu
Lekári	10					10
SZP stredný zdravotnícky personál	5	3	19			27
NZP nižší zdravotnícky personál			20			20
PZP pomocný zdravotnícky personál			3	27	1	31
THP technicko-hospodársky personál	10		9	1		20
Marketing	15	1	14			30
Stravovanie	1	2	7	52	18	80
Ubytovanie			9	20	11	40
Ostatní zamestnanci	6		12	37	5	60
<b>Spolu</b>	<b>47</b>	<b>6</b>	<b>93</b>	<b>137</b>	<b>35</b>	<b>318</b>

**Tabuľka č. 32 Priemerný evidenčný počet zamestnancov prepočítaný - medziročné porovnanie**

Kategória	2022	2023	2024
Lekári	7,57	7,41	7,05
SZP stredný zdravotnícky personál	26,03	26,38	27,06
NZP nižší zdravotnícky personál	18,98	18,68	19,63
PZP pomocný zdravotnícky personál	30,89	27,31	29,55
THP technicko-hospodársky personál	15,93	17,33	18,88
Marketing	29,49	30,73	31,08
Stravovanie	73,69	74,87	83,15
Ubytovanie	35,16	35,69	39,09
Ostatní zamestnanci	56,17	61,84	59,42
<b>Spolu</b>	<b>293,91</b>	<b>300,24</b>	<b>314,91</b>

## 2.10.2 Ekonomika práce

Ako každoročne, tak aj na začiatku roka 2024 boli zamestnancom spoločnosti valorizované mzdy v zmysle Zákonníka práce a mzdového poriadku a zákona 578/2004 Z.z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti a zdravotníckych pracovníkoch. Spôsob odmeňovania rozdelil zamestnancov spoločnosti na zdravotníckych a ostatných zamestnancov. Zdravotnícki zamestnanci sú odmeňovaní v zmysle zákona 578/2004 Z. z. v znení neskorších predpisov, ostatní zamestnanci spoločnosti sú odmeňovaní v zmysle Zákonníka práce č. 311/2001 Z.z. v znení neskorších predpisov a platného Mzdového poriadku.

Za rok 2024 bola zamestnancom vyplatená **mimoriadna odmena** za dosiahnutie hospodárskych výsledkov vo výške **1200,00 EUR/ zamestnanec**.

**Priemerná mzda** zamestnancov spoločnosti za rok 2024 dosiahla **1500,51 EUR**. Oproti roku 2023 priemerná mzda **vzrástla o 9,5 %** v prepočte na eurá o 130,63 EUR. Priemerná mzda zdravotníckych zamestnancov v roku 2024 bola 1709,68 EUR, oproti roku 2023 vzrástla o 159,94 EUR čo predstavuje nárast 10,3 % priemernej mzdy zamestnanca. Priemerná mzda ostatných zamestnancov v spoločnosti za rok 2024 bola 1420,91 EUR, oproti roku 2023 vzrástla o 120,55 EUR , čo predstavuje nárast 9,2 % zo základnej mzdy zamestnanca.

**Pohyblivá zložka mzdy** – mesačné odmeny boli vyplatené vzhľadom na rozdielne navýšenie základnej zložky mzdy tiež rozdielne. **Zdravotníckym zamestnancom v priemere vo výške 6,7 %** zo základnej zložky mzdy, **ostatným zamestnancom** boli vyplácané mesačné odmeny v priemere **vo výške 13,33 %** zo základnej mzdy.

**Tabuľka č.33 Vývoj miezd – porovnanie**

ukazovateľ	2022	2023	2024
Prepočítaný počet zamestnancov	293,91	300,24	314,51
Priemerný zárobok v EUR	1185,80	1369,88	1500,51
Hospodársky výsledok v EUR	102 854	970 285	949 735
Náklady z hospodárskej činnosti v EUR	11 681 873	13 363 442	14 844 208
Pridaná hodnota v EUR	7 434 973	9 914 451	11 217 707
Mzdová nákladovosť v %	36,98	37,08	37,90
Rentabilita miezd v %	2,38	19,58	16,88
Produktivita práce v EUR	25 296	33 022	35 622
Produktivita práce na 1 odpracovanú hodinu	14,44	17,88	19,22
Mzdy a náhrada miezd (v EUR)	4 319 508	4 955 784	5 626 337

### 2.10.3 Personálny marketing

V spoločnosti Kúpele Dudince sa snažíme na manažment ľudských zdrojov nahliadať aj z iného uhla pohľadu, prispôsobujúc sa súčasnej dobe a podmienkam trhu. Tento pohľad nám ponúka práve koncepcia personálny marketing. V manažmente ľudských zdrojov sa teda v značnej miere využívajú marketingové aktivity, v roku 2024 to bolo prioritne za účelom získania a udržania zamestnancov. V personálnom marketingu ako koncepcii riadenia sú zamestnanci internými zákazníkmi podniku a využívané sú nástroje z klasického marketingu.

Marketingové nástroje v manažmente ľudských zdrojov dopĺňajú alebo predstavujú tieto prvky, činnosti:

marketingová analýza  $\rightleftarrows$  personálne plánovanie  
 manažment vzťahov s kľúčovými zákazníkmi  $\rightleftarrows$  talent manažment  
 nástroje STP procesu  $\rightleftarrows$  získavanie, výber a adaptácia zamestnancov  
 STP proces = proces segmentácie, targetingu a pozicioningu

#### Personálny marketingový mix 7P:

produkt = pracovné miesto

cena = mzda, resp. odmena za vykonanú prácu

distribúcia = prezentácia pracovného miesta a podniku

komunikácia = interná komunikácia v podniku a využívanie viacerých komunikačných kanálov

ľudia = vedúci zamestnanci, vrátane vrcholového manažmentu

procesy = pracovné procesy a postupy

fyzické prostredie = pracovné prostredie



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 52/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

## Talent manažment

V roku 2024 sme upriamili pozornosť na zamestnancov, ktorých prípadnou stratou by firma utrpela a hrozilo by zníženie výkonu a kvality vykonávanej práce na jednotlivých oddeleniach. Každý riaditeľ úseku / vedúci oddelenia dostal za úlohu definovať týchto kľúčových zamestnancov, pričom hlavnými faktormi boli:

- ✓ skúsenosti a znalosti
- ✓ prístup k práci (ochota podávať nadštandardný výkon, operatívne riešiť novovzniknuté a urgentné požiadavky, kolektívnosť, ochota spolupracovať, atď)
- ✓ chuť vzdelávať sa a posúvať svoju prácu (a tým pádom aj firmu) na vyšší level
- ✓ nahraditeľnosť so zachovaním všetkých pozitívnych stránok zamestnanca

Pre naše prostredie, históriu a spôsob vykonávania práce považujeme za rozdielový faktor nahraditeľnosť s podmienkou zachovania všetkých „nadštandardov“ daného zamestnanca.

Stabilizačné opatrenia vo vzťahu k identifikovaným kľúčovým zamestnancom budú prijaté v 1.kvartáli roka 2025.

## Získavanie, výber a adaptácia zamestnancov

Pre získavanie zamestnancov sme v roku 2024 využili predovšetkým pracovný portál Profesia, firemnú webstránku a sociálne siete, spoluprácu s Úradom práce, sociálnych vecí a rodiny ([www.sluzbyzamestnanosti.gov.sk](http://www.sluzbyzamestnanosti.gov.sk)), aplikáciu Práca za rohom a televíziu mesta Dudince.

V roku 2024 nás kontaktovalo **275 záujemcov** o prácu. Z toho zaregistrovaných životopisov máme 142, nakoľko nám uchádzači o zamestnanie neposkytli súhlas so spracovaním osobných údajov alebo dali súhlas len na aktuálne prebiehajúce konanie, prípadne poslali len žiadosť. Pre porovnanie, v roku 2023 prejavilo záujem o prácu v našej spoločnosti 195 uchádzačov.

V roku 2024 sme dokázali obsadiť hľadané pracovné pozície kuchára, pomocného kuchára, pracovníka recepcie bez pomoci externej spoločnosti. Na pracovnú pozíciu fyzioterapeuta sme oslovili personálnu agentúru Trigon, ktorej sa podarilo síce nájsť fyzioterapeutku, ale po pár dňoch dala výpoveď.

Najväčší záujem o prácu vyvolalo zverejnenie inzerátu na recepčného/nú. Zároveň príspevok na FB zdieľalo veľa našich zamestnancov a ich príbuzných. Prihlásilo sa až 43 záujemcov. Minulý rok sme prvýkrát museli pristúpiť k intenzívnemu hľadaniu brigádnikov na tanečné zábavy a akcie s využitím vyššie popísaných komunikačných kanálov. Rovnako problematické bolo získanie brigádnikov do bufetov na kúpalisko Dudinka, ale aj obsadenia pokladníka.

## Personálny marketingový mix

V roku 2024 sme mali relatívne stabilnú situáciu čo sa týka organizačnej štruktúry a zmien pracovných pozícií.

Okrem miezd vyplácaných v zmysle Zákonníka práce a Mzdového poriadku spoločnosti je našou snahou zvyšovať hodnotu pracovného miesta prostredníctvom finančných či nefinančných benefitov. Kúpele Dudince, a.s. majú vlastný program starostlivosti o zamestnancov, ktorú druhovo delíme na motivačné, vernostné, sociálne a regeneračné benefity. V roku 2024 v rozsahu a obsahu zamestnaneckých benefitov nastali len minimálne zmeny a to v partnerskom rekreačnom zariadení. Výmenné pobyty v slovenských liečebných kúpeľoch v Piešťanoch sme nahradili spoluprácou s českými liečebnými kúpeľmi Luhačovice. Taktiež sme využili možnosť spolupráce so spoločnosťou Datart, kde môžu naši zamestnanci využívať rôzne zľavy na produkty. Aj roku 2024 bola pre zamestnancov vyhlásená interná súťaž o finančnú odmenu v hodnote 300 EUR za pracovnú dochádzku podľa vopred stanovených podmienok (limit v čerpaní DV, PV a PN). Každému zamestnancovi, ktorý splnil podmienky vznikol nárok na výhru.

Tabuľka č. 34 Čerpanie zamestnaneckých benefitov

Benefit	Počet osôb	Hodnota
Výmenná rekreácia	178	48 321 €
Ambulantná kúpeľná liečba	80	32 804 €
Ambulantná kúpeľná liečba pre rodinných príslušníkov	114	46 386 €
Rekreačný poukaz	45	8 474 €
Príspevok na cestu do práce počas sviatkov a víkendov	mesačne priemerne 149	24 718 €
Finančná odmena pri životných alebo pracovných jubileách	25	3 800 €
Sociálna výpomoc	18	660 €
Mikulášske balíčky	115	1 127 €
Príspevok na regeneráciu – kultúrne podujatia, darčkové poukážky,	642	48 077 €
<b>SPOLU</b>		<b>214 367 €</b>

Medziročne môžeme pozorovať nárast hodnoty čerpaných benefitov o 26 %. Najzásadnejší rozdiel je v príspevku na regeneráciu, kde v roku 2023 boli zamestnancom zakúpené vitamínové balíčky v približnej hodnote 20 EUR a v roku 2024 sme zamestnancom venovali darčkové poukážky v hodnote 150 EUR.

V ďalších oblastiach personálneho marketingového mixu sme sa opäť zamerali najmä na distribúciu a komunikáciu. Vzhľadom na zhoršujúcu sa situáciu na trhu práce sme v roku 2024 pokračovali prezentáciami v školách – vysokých, stredných, ale aj základných. Aktivity sme podnikli na Strednej odbornej škole obchodu a služieb a Gymnázium v Krupine pre žiakov 3. a 4. ročníka, na Strednej zdravotníckej škole vo Zvolene – študenti 4. ročníka, navštívili sme Gymnázia /slovenské a maďarské/ v Šahách 4. a 5 ročník, základnú školu v Hontianskych Moravciach a Spojenú školu v Dudinciach. Je nevyhnutné viac času venovať aj praktikantom, aby sme u nich vzbudili dobrý dojem a aby uvažovali o nás ako o budúcom zamestnávateľovi.

V rámci komunikácie hľadáme najvhodnejšie spôsoby presunu informácií, vyjadrenia vnemov, pocitov a spätnej väzby vo vzťahu k interným, ale aj externým – potenciálnym zamestnancom. Aktívne sme sa začali zaoberať aj rozvojom IKT a pripravili sme obsahovú časť intranetu. Vzhľadom k tomu, že okrem komunikácie a informovanosti má byť súčasťou intranetu aj vytvorenie pracovných lokalít pre efektívnejšiu prácu s dokumentami, čo navrhnuté riešenie nespĺňalo podľa našich predstáv, projekt sme pozastavili a v roku 2025 sa budeme zaoberať výberom alternatívneho dodávateľa, resp. riešenia, ktoré vo vyššej miere bude spĺňať naše hlavné požiadavky.

Aj v roku 2024 sme plánovali organizovať 2 spoločné eventy, avšak kvôli nepriaznivému počasiu sme obľúbený teambuilding na kúpalisku museli zrušiť. Na koncoročnom večierku sme pokračovali v odmeňovaní, najlepšie hodnotenou službou / oddelením bolo na základe spätnej väzby od klientov oddelenie zábalov a ocenili sme 2 zamestnankyne, ktoré vo firme pracujú viac ako 30 rokov.

V rámci zlepšovania prostredia a procesov sme sa v roku 2024 začali intenzívne venovať technologickému prostrediu a najmä tým jeho nástrojom, ktoré by zefektívnilo pracovné procesy, komunikáciu, čo by v konečnom dôsledku malo výrazný pozitívny vplyv nielen na zamestnancov, ale aj na klientov. Jednalo sa najmä o výber dodávateľa informačného kúpeľného systému, už spomínaný intranet, automatizáciu marketingových a obchodných procesov (najmä webová stránka, rezervácia, príjem na recepcii, a i.).



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 54/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

## Vzdelávanie zamestnancov

Podobne ako v roku 2023, aj v roku 2024 sa realizovalo najmä **povinné vzdelávanie** (školenie BOZP, školenie ISR, rekvalifikácie) a individuálne sa zamestnanci zúčastnili **online seminárov**, kde boli prezentované nové trendy v jednotlivých oblastiach riadenia (napr. v oblasti účtovníctva, personalistiky, marketingu). Na zdravotníckom úseku naďalej prebiehajú na pravidelnej báze odborné vzdelávacie semináre a vybraní lekári a fyzioterapeuti sa zúčastnili školenia „**Možnosti ovplyvnenia syndrómu vyhorenia (Burnout syndrom)**“, ktoré prebehlo v 2 etapách. Toto školenie je dôležité pre realizáciu nového druhu pobytu buď v spolupráci s Asociáciou slovenských kúpeľov alebo individuálne.

## 2.11 Politika rozmanitosti

Účtovná jednotka v roku 2024 nemala prijatú a zavedenú politiku rozmanitosti, preto neuvádza jej opis v zmysle § 20 ods. 13 a 14 zákona č. 431 /2002 Z.z. o účtovníctve.

Väčšina iniciatív vzťahujúcich sa na rozmanitosť sa týka rodovej rozmanitosti. V predstavenstve spoločnosti boli aj v roku 2024 iba muži. Zastúpenie žien mala dozorná rada, v roku 2024 z celkového počtu 5 členov bola jedna žena, p. Jana Vránová, ktorá bola do tohto orgánu spoločnosti opätovne zvolená v roku 2024 a zastupuje zamestnancov spoločnosti. Vo vrcholovom manažmente spoločnosti v roku 2024 pôsobili spolu traja muži a jedna žena, Ing. Margaréta Púpavová, riaditeľka personálneho a marketingového úseku.

Z hľadiska rozmeru dosiahnutého vzdelania členov štatutárnych a riadiacich orgánov konštatujeme veľmi široký záber – oblasť technického smeru, ekonómie, práva a medicíny. Pokiaľ ide o vek, z 11 členov štatutárnych a riadiacich orgánov spoločnosti boli v kategórii od 31-40 rokov dve osoby, v kategórii 41-50 rokov jedna osoba a nad 50 rokov osem osôb.

## 2.12 Správa o odmeňovaní členov orgánov spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. za rok 2024

### Úvodné ustanovenia

Odmeny členom orgánov verejnej akciovej spoločnosti boli vyplácané v roku 2024 v súlade s pravidlami odmeňovania členov orgánov MP. 1-02-05 schválenými Valným zhromaždením s účinnosťou od 09.06.2023 a obligatónymi náležitosťami ustanovenými v súlade s Obchodným zákonníkom, ako aj v súlade s obchodnou stratégiou spoločnosti, jej dlhodobými cieľmi, záujmom udržateľnosti:

- členom predstavenstva spoločnosti,
- členom dozornej rady spoločnosti.

### Odmeňovanie členov orgánov

V roku 2024 sa zásady odmeňovania uplatňovali:

- podľa bodu a) voči 3 osobám,
- podľa bodu b) voči 4 osobám z celkového počtu 5 (piaty člen je verejný funkcionár, ktorému neprináleží za výkon funkcie, zamestnania a činnosti v rámci nezlučiteľnosti niektorých funkcií, poberať odmenu a iné finančné plnenie v zmysle čl. 5 ods. 5 Ústavného zákona č. 357/2004 Z. z. o ochrane verejného záujmu pri výkone funkcií verejných funkcionárov).

V rámci zásad odmeňovania dotknutých osôb spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. uplatňuje:

- a) **pevnú zložku odmeny** za výkon funkcie, ak ide o
  1. člena predstavenstva,
  2. člena dozornej rady,
- b) **pohyblivú zložku odmeny** za výkon funkcie, ak ide o
  1. člena predstavenstva.

Predstavenstvo vzhľadom na hospodárske výsledky za rok 2023 navrhlo, aby sa za rok 2023 nevyplatili pohyblivé odmeny členom predstavenstva (v zmysle bodu č. 8 Riadneho valného zhromaždenia spoločnosti Kúpele Dudince, a.s. zo dňa 14.06.2024 (viď. **tab. č. 37**). V roku 2024 boli vyplatené celkové odmeny členom orgánov spoločnosti vo výške 50 418,00 EUR.

Spoločnosť je povinná vyplácať odmeny členom orgánov transparentne. Všetci členovia orgánov spoločnosti sú zodpovední za obchodné a manažérske aktivity spoločnosti na slovenskom aj zahraničnom trhu. Člen orgánu spoločnosti je povinný postupovať pri plnení svojich záväzkov s odbornou starostlivosťou a v súlade s legislatívou platnou na území Slovenskej republiky, ako aj v súlade s povinnosťami vyplývajúcimi z podmienok stanovených zmluvou o výkone funkcie, príslušnými ustanoveniami platných stanov spoločnosti.

V zmysle ustanovení § 201e ods. 2 písm. d) priemerný ročný súhrn odmien jedného člena orgánu spoločnosti za päť predchádzajúcich účtovných období (2019 – 2023) predstavuje sumu 9 767,77 EUR.

**Tabuľka č. 35: Vyplatené odmeny členom orgánov spoločnosti v EUR**

ROK	HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK	PRIEMERNÁ MZDA ZAMESTNANCOV	VYPLATENÉ ODMENY ČLENOM ORGÁNOV SPOLOČNOSTI (údaj za rok)
2024	949 735	1 500,51	50 418
2023	970 285	1 369,88	50 400
2022	102 854	1 185,80	50 400
2021	169 548	1 094,89	47 027
2020	125 972	966,09	145 417
2019	1 371 756	983,47	97 467
2018	1 098 337	888,43	106 166
2017	1 260 235	818,93	96 166
2016	1 112 724	789,04	50 251

V roku **2024** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 2 v sume 10 800 €, predsedovi dozornej rady v sume 10 800 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2 409 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2 409 € v danom roku.

V roku **2023** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 2 v sume 10 800 €, predsedovi dozornej rady v sume 10 800 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2 400 € v danom roku.

V roku **2022** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 10 800 €, členovi predstavenstva č. 2 v sume 10 800 €, predsedovi dozornej rady v sume 10 800 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2 400 € v danom roku.



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 56/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

V roku **2021** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 10 194 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 9 877,67 €, odchádzajúcemu členovi predstavenstva č. 2 v sume 4 506,67 €, novo zvolenému členovi predstavenstva v sume 5 371 €, predsedovi dozornej rady v sume 9 877,67 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2 400 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2 400 € v danom roku.

V roku **2020** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 59 600 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 39 600 €, členovi predstavenstva č. 2 v sume 29 600 €, predsedovi dozornej rady v sume 9 600 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 1280 € pre novo vymenovaného člena v danom roku, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0 €, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2210 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2400 € a v sume 1127 € pre odvolaného člena v danom roku.

V roku **2019** bola súhrnná odmena vyplatená predsedovi predstavenstva v sume 42 496 €, členovi predstavenstva č. 1 v sume 39 000 €, členovi predstavenstva č. 2 v sume 398 €, predsedovi dozornej rady v sume 9000 €, členovi dozornej rady č. 1 v sume 2191 €, členovi dozornej rady č. 2 v sume 0, členovi dozornej rady č. 3 v sume 2191 €, členovi dozornej rady č. 4 v sume 2191 €.

## Pevná zložka odmeny

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. zohľadňuje pri vyplácaní odmien členovi predstavenstva, ako aj členovi dozornej rady pevnú zložku celkovej odmeny za výkon jeho funkcie, ktorá predstavuje pravidlami určený násobok priemernej mesačnej mzdy zamestnanca v pracovnoprávnom vzťahu so spoločnosťou Kúpele Dudince, a.s. v roku, ktorý dva roky predchádza roku, pre ktorý sa stanovuje horná hranica pevnej zložky mesačnej mzdy zaokrúhlenej na celých sto euro.

Pevná zložka odmeny je odmena dojednaná a vyplývajúca členovi orgánu spoločnosti zo zmluvy o výkone funkcie. V roku 2024 bola vyplatená pevná zložka odmeny vo výške: 50 418,00 EUR. Pevná zložka odmeny sa vypláca mesačne.

Pevná zložka celkovej odmeny člena predstavenstva a dozornej spoločnosti bola vyplácaná nasledovne:

**Tabuľka č. 36: Pevná zložka celkovej odmeny člena predstavenstva a dozornej rady za rok 2024**

FUNKCIA	VÝŠKA ODMENY	VÝŠKA ODMENY (EUR/rok)
Predseda predstavenstva	najviac v sume 1,0 násobku priemernej mzdy	10 800
Členovia predstavenstva	najviac v sume 1,0 násobku priemernej mzdy	21 600
Predseda dozornej rady	najviac v sume 1,0 násobku priemernej mzdy	10 800
Členovia dozornej rady	najviac v sume 0,3 násobku priemernej mzdy	7 218

## Pohyblivá zložka odmeny

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. priznáva členovi predstavenstva pohyblivú zložku celkovej odmeny, ktorá sa vypláca za podmienky dosiahnutia kladného výsledku hospodárenia spoločnosti v posudzovanom účtovnom období. Vypláca sa ročne. Za účtovný rok 2024 by mala byť odmena schválená akcionármi na najbližšom valnom zhromaždení, v závislosti od výsledku hospodárenia spoločnosti za rok 2024.

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. neurčuje obdobia odkladu výplaty pohyblivej zložky celkovej odmeny. Spoločnosť neurčuje postupy spätného vymáhania vyplatenej pohyblivej zložky celkovej odmeny.



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 57/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Pohyblivá zložka odmeny je určená nasledovne:

**Tabuľka č. 37: Pohyblivá zložka odmeny**

FUNKCIA	VÝŠKA ODMENY	VÝŠKA ODMENY ako podiel zo zisku za rok 2023 (EUR)
Predseda predstavenstva	najviac v sume 8 %, najmenej 5 % ukazovateľa EAT	0
Člen predstavenstva	najviac v sume 6 %, najmenej 4 % ukazovateľa EAT	0
Predseda dozornej rady	nepriznáva sa	-
Člen dozornej rady	nepriznáva sa	-

## Priplatky a iné výhody

Člen orgánu spoločnosti je oprávnený na uplatnenie svojich nárokov na náhradu výdavkov, ktoré boli účelne vynaložené pri plnení záväzkov členov orgánu.

**Tabuľka č. 38: Náhrady výdavkov v roku 2024**

NÁHRADA	VYPLATENÁ SUMA v EUR
Cestovné výdavky	0
Výdavky za ubytovanie	0
Stravné	0
Iné vynaložené výdavky	0

## Pomerný podiel jednotlivých zložiek odmien

Pomerný podiel jednotlivých zložiek odmien člena orgánu spoločnosti za výkon jeho funkcie na celkovej odmene člena predstavenstva a dozornej rady je určený nasledovne:

**Tabuľka č. 39: Pomerný podiel jednotlivých zložiek odmien členov orgánov**

FUNKCIA	POMERNÝ PODIEL ZLOŽIEK ODMENY NA CELKOVEJ ODMENE (PEVNÁ / POHYBLIVÁ ZLOŽKA)
Predseda predstavenstva	10 % / 90 %
Člen predstavenstva	13 % / 87 %
Predseda dozornej rady	100 % / 0 %
Člen dozornej rady	100 % / 0 %

**Dôchodkové programy** - členovi orgánu spoločnosti nevzniká nárok.

**Kompensácia za stratu funkcie** - členovi orgánu spoločnosti nevzniká nárok.

## Zodpovednosť štatutárov (D&O)

Spoločnosť uhrádza poistenie zodpovednosti za škodu členov orgánov spoločnosti. Poisteným sú všetci minulí, súčasní alebo budúci členovia štatutárnych orgánov spoločnosti.

Poistením sú kryté nasledovné škody:

- škoda spôsobená v dôsledku porušenia povinnosti za podmienky, že nárok je krytý poistením,
- škoda spôsobená poisteným v dôsledku porušenia povinnosti za podmienky, že nárok je krytý v rozsahu v akom spoločnosť oprávnené nahradila škodu poškodenému,
- náklady právneho zastúpenia,
- náklady na zachovanie dobrého mena.



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 58/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

## Záverečné ustanovenia

V predchádzajúcom roku neboli poskytnuté ani ponúknuté akcie ani opcie na akcie členom orgánov spoločnosti v súvislosti s výkonom funkcie. Iné odmeny sa členom orgánov v zmysle pravidiel odmeňovania neposkytujú.

Predstavenstvo konštatuje, že zásady odmeňovania boli dodržané. Správa bola vypracovaná v súlade s príslušným ustanovením § 201e ods. 2 Obchodného zákonníka. Správa o odmeňovaní bude schválená akcionármi spoločnosti na najbližšom valnom zhromaždení v zmysle stanov akciovej spoločnosti

## 2.13 Správa o vplyve environmentálnych aspektov na životné prostredie

Spoločnosť Kúpele Dudince, a.s. sa zameriava na poskytovanie komplexnej kúpeľnej starostlivosti a zabezpečuje tiež ubytovacie, stravovacie, reštauračné a iné služby. Jej činnosť nezahŕňa spotrebu ani produkciu významného množstva nebezpečných látok, ktoré by mohli ohroziť životné prostredie.

V oblasti environmentálnych aspektov sa zameriavame na tieto hlavné činnosti:

### Dodržiavanie legislatívy a noriem

- priebežné sledovanie zmien v zákone o odpadoch a povinností týkajúcich sa obalov a neobalov,
- aktívna spolupráca s partnerskými organizáciami v oblasti odpadového hospodárstva a ochrany životného prostredia,
- dôsledné dodržiavanie požiadaviek normy ISO 14001.

### Minimalizácia environmentálneho vplyvu

- monitorovanie produkcie odpadu, emisií, odpadových vôd, ako aj spotreby energie, plynu a vody,
- zavádzanie opatrení na znižovanie negatívnych environmentálnych dopadov týchto aspektov,
- pravidelné sledovanie cien energií a plynu s cieľom optimalizovať náklady a spotrebu,
- optimalizácia výroby vlastnej elektriny a tepla využívaním alternatívnych zdrojov, ako sú zemný plyn a fotovoltaické systémy.

### Vplyv činnosti na životné prostredie

- prispievanie k znižovaniu emisií skleníkových plynov a aktívny boj proti globálnemu otepľovaniu,
- znižovanie znečistenia ovzdušia, vody a pôdy prostredníctvom efektívnych environmentálnych opatrení,
- ochrana biodiverzity a podpora zachovania rozmanitosti rastlinných a živočíšnych druhov,
- udržateľné a šetrné využívanie obnoviteľných aj neobnoviteľných prírodných zdrojov,
- minimalizácia produkcie odpadu a podpora recyklácie a kompostovania v rámci prevádzky.

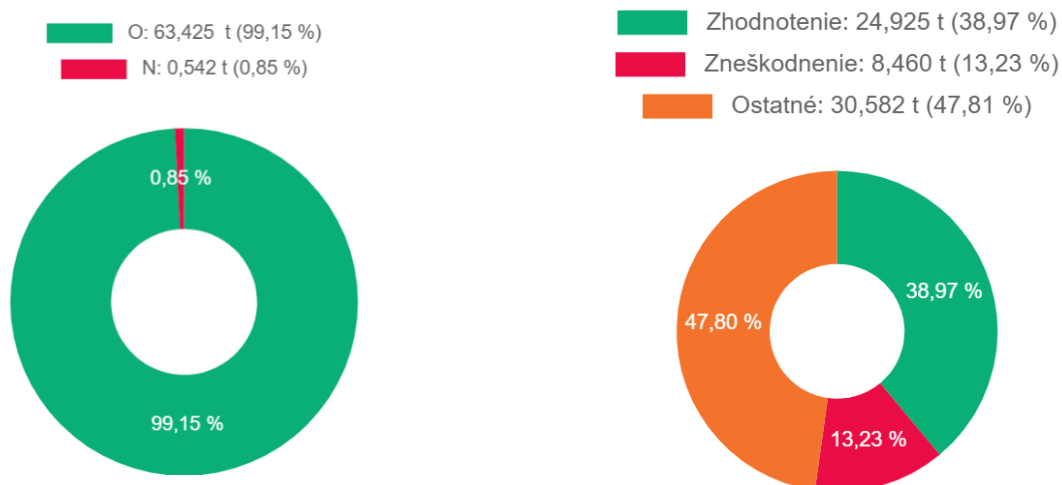
Týmito aktivitami sa snažíme systematicky znižovať negatívne dopady našej činnosti na životné prostredie a prispievať k jeho ochrane pre budúce generácie.

### Aktivity Kúpeľov Dudince a. s. v oblasti ochrany životného prostredia:

- vyzbierali sme viac ako 39 ton biologického a kuchynského odpadu a 27 t zmesi tukov a olejov z odlučovačov na energetické zhodnotenie,

- v oblasti separovaného zberu sme zhodnotili
  - biologicky rozložiteľný kuchynský a reštauračný odpad v objeme 28,639 t,
  - obaly z papiera v objeme 5,45 t,
  - zmesi tukov a olejov z odlučovačov oleja z vody obsahujúce jedlé oleje a tuky v objeme 18t,
- podieľame sa na triedení a zneškodňovaní nebezpečných odpadov,
- sme zapojení do systému "Zberu Záloh" vratných obalov.

Nasledovné dva **grafy 40 a 41** znázorňujú pomer ostatného (O) a nebezpečného (N) odpadu, ako aj spôsob nakladania s odpadom



Kúpele Dudince a.s. dlhodobo potvrdzujú svoj záväzok k ochrane životného prostredia prostredníctvom systematického riadenia environmentálnych aspektov a implementácie konkrétnych opatrení. Spoločnosť nielenže dôsledne sleduje a dodržiava legislatívne požiadavky, ale aj aktívne spolupracuje s partnermi v oblasti odpadového hospodárstva a environmentálnej ochrany. Zavedenie a udržiavanie systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001, ako aj získané certifikáty a ocenenia, potvrdzujú vysokú úroveň environmentálnej zodpovednosti. Spoločnosť si uvedomuje dopady klimatických zmien a snaží sa prispieť k ich riešeniu.

### 3 INFORMÁCIE O PREDPOKLADANOM BUDÚCOM VÝVOJI PODNIKU

Podnikateľský plán na rok 2025 vychádza z analýzy dát predchádzajúcich období, z už známych zmien v oblasti legislatívy a predpokladaných skutočností, ktoré nás ovplyvnia. Obdobie vysokej inflácie z rokov 2022, 2023 sú za nami, rast spotrebiteľských cien by mal byť v roku 2025 okolo 4% (vzhľadom k vládomu schválenej energopomoci domácnostiam).

Z dôvodu vysokého deficitu štátneho rozpočtu budú od roku 2025 zavedené **konsolidačné opatrenia**, ktoré budú mať dosah na príjmy a spotrebu domácností. Schválený konsolidačný balíček by mal znížiť deficit štátneho rozpočtu o 2,7 miliardy EUR, ale bude mať vplyv na zhoršenie podnikateľského prostredia. Od apríla sa zavádza nová **daň z finančných transakcií**, ktorou sa zaťažia odchádzajúce bezhotovostné platby firiem, dokonca aj pri výplatách miezd zamestnancom. Daň bude vo výške 0,4% z prevádzanej sumy, maximálne vo výške 40 EUR za jednu transakciu. Zvyšuje sa **daň z príjmov právnických osôb** pri dosiahnutí príjmov nad 5 mil. EUR, čo sa bude vzťahovať aj na našu spoločnosť, z 21 % na 24%, čo je najvyššia úroveň v rámci krajiny V4. **Upravujú sa sadzby DPH**, pričom základná sadzba sa zvyšuje z 20% na 23%. Znížené sadzby DPH budú na úrovni 5% a 19%. Zavádzajú sa nové podmienky na uplatnenie



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 60/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

daňového bonusu na deti, zrušujú sa rodičovské dôchodky. Dôjde k zníženiu príjmov domácností, podľa rôznych predikcií to bude v rozmedzí od 300-1 000 EUR ročne na domácnosť, čo povedie k zníženiu ich spotreby a teda aj dopytu po službách.

Nepriaznivo budú na vývoj ekonomiky vplývať **aj udalosti vo svete**. Obchodné vojny a zavádzanie cieľov zo strany USA po nástupe nového prezidenta Donalda Trumpa vyvolávajú vysokú neistotu vo svetovej ekonomike a budú doliehať aj na domácu ekonomiku. Táto neistota ovplyvní nielen investorov, ale aj spotrebiteľov a bude spomaľovať výkonnosť ekonomiky. Obchodné vojny majú tlmiaci vplyv na inovačné a investičné aktivity, majú dlhodobé negatívne dôsledky pre rozvoj ekonomiky.

Európska centrálna banka (ECB) pristúpila v polovici roka 2024 k **znižovaniu základnej úrokovej sadzby**, sadzbu zredukovala štyrikrát, vždy o štvrtý percentuálny bod. Depozitná sadzba bola na prelome rokov na úrovni 3%. V trende znižovania úrokových sadzieb by ECB mala pokračovať aj v roku 2025, aby podporila hospodársky rast v eurozóne.

Riziká vyplývajúce z **geopolitickej situácie**, pokračujúci vojnový konflikt na Ukrajine, konflikt na blízkom východe negatívne ovplyvnia naše zahraničnoobchodné aktivity.

Medzi **najvýznamnejšie východiská** vypracovaného podnikateľského plánu patria :

**Z hlavnej činnosti - komplexnej kúpeľnej starostlivosti - predpokladáme dosiahnuť tržby v objeme 15 400 tis. EUR, čo predstavuje 8%-ný medziročný nárast** oproti skutočnosti roka 2024.

Plánujeme udržanie vysokej obsadenosti z minulého roka, kedy bola priemerná obsadenosť počas dní prevádzky na úrovni 74%.

**Objem tržieb za ostatné služby a predaný tovar plánujeme v objeme 1 737 tis. EUR.**

Vzhľadom na vojnový stav na Ukrajine predpokladáme minimálny počet návštevníkov nielen z Ukrajiny a Bieloruska, ale samozrejme z Ruska. Pokračujeme v celení na oslovenie rusky hovoriacich klientov z iných štátov - pobaltské štáty, Izrael, Azerbajdžan, Moldavsko, Nemecko, Francúzsko, Rakúsko.

Budeme sa usilovať **zvýšiť cenu hradenú poisťovňami** v rámci pobytov skupiny A (Všzp, Union, Dôvera) alebo ju **kompenzovať doplatkom** za vyšší štandard ubytovania. Medziročný nárast v cenách kúpeľnej liečby v skupine A je 5 %, v skupine B 8,5 %.

**Ceny** liečebných a relaxačných pobytov pre samoplatcov **sme zvýšili** o cca 3-10 EUR (osoba/noc), t.j. medziročné zvýšenie je o 7,2 %. Pri liečebných pobytoch pre samoplatcov sme sa usilovali zvýhodniť mimosezónne ceny.

**Príplatky** za 1/1 izbu a sám v 1/2 izbe sme zvýšili o 5 EUR. Doplatok za APT bez balkóna v Rubíne sme zvýšili o 1 EUR, ostatné príplatky za APT o 6 EUR, percentuálne ide o priemerné medziročné zvýšenie o cca 21 %.

V snahe dosiahnuť vyššie tržby chceme, aby klienti, ktorí prišli cez zdravotné poisťovne, firmy, cestovné kancelárie alebo agentúry opäť absolvovali pobyt, ale rezervovali si ho priamo cez nás. Zredukovaním ponuky pobytov predávaných prostredníctvom cestovných kancelárií motivujeme klientov k rezervácii pobytov priamo cez Kúpele Dudince. Na dosiahnutie tohto cieľa nám slúži zavedený vernostný systém. Iné zľavy budeme poskytovať operatívne podľa aktuálnej situácie s cieľom zvýšiť obsadenosť a tržby.

Všetky liečebné domy budeme otvárať podobne ako minulý rok už v januári - LD Rubín a LD Smaragd 7.1.2025 a LD Minerál 20.1.2025.



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 61/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Chceme optimalizovať štruktúru pobytov, dosahovať počas doby prevádzky čo najvyššiu obsadenosť, najmä na začiatku roka, aby sme tržbami pokryli fixné náklady. Budovať pozicioning u klientov a aj u zamestnancov, zatriktívniť pobyty pre širšiu cieľovú skupinu (mladí pracujúci so sedavým zamestnaním), získanie nových cieľových trhov a udržanie súčasných partnerov.

**Zavedenie rekreačných poukazov** zvýšilo záujem o pobyty, budeme pokračovať v podpore na propagáciu čerpania rekreačných poukazov. V roku 2025 sa možnosti čerpania rekreačných poukazov rozšíria, pretože zamestnanci v prípade nevyužitia tohto benefitu ho budú môcť preniesť na svojich rodičov.

Hoci sa z hľadiska tržieb, obsadenosti i obľúbenosti u klientov našej spoločnosti darí, musíme neustále zlepšovať procesy a optimalizovať zdroje, ako aj intenzívne venovať pozornosť marketingu. V roku 2024 sme sa sústredili na výber dodávateľa pre nový web, keďže pôvodný plán prejsť na vyššiu verziu súčasného systému sme pre viaceré obmedzenia zamietli. Naším cieľom je naplno využiť potenciál webstránky, keďže online objednávky pobytov každoročne rastú. Chceme moderný web s možnosťou rezervácie pre samoplatcov aj klientov zdravotných poisťovní, ktorý bude pripravený na prepojenie s informačným systémom.

Moderné trendy v komunikácii, rezerváciách a správe pobytov nás však tlačia k zmene spôsobu práce. Klienti očakávajú **rýchle a automatizované procesy**, ktoré už nie sú konkurenčnou výhodou, ale nevyhnutnosťou. Kto neinvestuje, zaostáva. Vzhľadom na vysokú očakávanú obsadenosť v roku 2025 môžeme dočasne utlmiť niektoré marketingové aktivity a presunúť zdroje do zlepšenia procesov, najmä tých, ktoré priamo ovplyvňujú zákaznícky servis. Tento krok nám pomôže upevniť popredné postavenie na trhu a posunúť sa k líderskej pozícii v oblasti IKT v kúpeľníctve.

Nemalú pozornosť tiež chceme venovať **zjednoteniu vizuálnej identity v interiéri** (značenie, nástenky či oznamy pre klientov), ale aj v exteriéri (kúpeľné mestečko Dudince), rovnako aj príprave propagačných materiálov s novými komunikačnými prvkami.

V roku 2025 budeme pokračovať v zavádzaní **nových procedúr a terapií**, ktoré nám pomôžu v komunikácii a budú pomáhať v budovaní značky a vo vnímaní našich kúpeľov ako moderného zariadenia, ktoré vníma trendy a prispôsobuje svoju ponuku všetkým vekovým skupinám. Táto komunikácia môže výrazne pomôcť smerom k mladšej cieľovej skupine – aktívnym pracujúcim ľuďom vo veku 35 – 45 rokov, ktorí kúpele môžu využiť preventívne.

Aj v roku 2025 si budeme naďalej prenajímať a **prevádzkovať KH Minerál**. V pláne uvažujeme udržať aspoň úroveň priemernej obsadenosti z roka 2024.

Od 1.1.2025 nastala **zmena v zatriedení tovarov a poskytovaných služieb z pohľadu sadzieb DPH**. V podmienkach našej spoločnosti pôjde o zmeny pri poskytovaní reštauračných služieb : pri podávaní jedál 5% sadzba DPH (v roku 2024 10%), nealkoholických nápojov 19% DPH ( v roku 2024 10%), alkoholických nápojov 23% DPH (v roku 2024 20%). Pri ubytovacích službách (hotelové ubytovanie) sa sadzba DPH zníži z 10% na 5%. Ale pri všetkých službách spojených so športovou aktivitou (v šport centre, vstupné na kúpalisku, vnútornom a vonkajšom bazéne) okrem vstupného do fitnesscentra bude sadzba DPH zvýšená z 10% až na základnú sadzbu 23%. Takisto relaxačné pobyty zahŕňajúce balíky služieb budú musieť prejsť do režimu 23% sadzby DPH.

Aj v roku 2025 bude mať **medicínsky marketing** prioritu, kúpele budeme vnímať ako zdravotnícke zariadenie. Medicínskemu zameraniu našich zariadení budeme prispôbovať obsah ponúkaných produktov.

Budeme pokračovať v rámci **online marketingu** v spolupráci s externou internetovou agentúrou.



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 62/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Predpokladáme **rast cien vstupov aj v roku 2025**, predovšetkým enormný rast cien zemného plynu, ale aj cien materiálu, tovarov a služieb. Jednotkové ceny zemného plynu vzrastú medziročne v priemere asi až o 90%. V pláne počítame pri spotrebe materiálu a služieb s priemernou medziročnou infláciou 4%.

**Výška osobných nákladov** bude závisieť predovšetkým od dosiahnutých tržieb, v pláne predpokladáme s objemom mzdových nákladov a odvodov do výšky 48% dosiahnutých tržieb za poskytnuté služby a predaný tovar. Na začiatku roka sa budú **upravovať mzdy** zdravotníckych zamestnancov na základe zákona o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti a zdravotníckych pracovníkoch. Mzdy sa zdravotníckym zamestnancom každoročne valorizujú podľa priemerného zárobku v hospodárstve spred dvoch rokov. Medziročný rast priemernej mzdy medzi rokmi 2023 a 2022 bol 9,7%. Zvýšia sa aj základné mzdy všetkých ostatných nezdravotníckych zamestnancov z dôvodu zvýšenia minimálnej mzdy od 1.1.2025 na úroveň 816 EUR a uplatnením valorizačného mechanizmu podľa mzdového poriadku schváleného v roku 2019. Od 1.1.2025 sa zvýšia mzdové zvýhodnenia (**príplatky**) za **nočnú prácu** či za prácu cez víkend, ktoré sú od roka 2023 naviazané na minimálnu mzdu.

Zo strany Európskej centrálnej banky predpokladáme v priebehu roka 2025 zníženie základnej úrokovej sadzby o **1%**. Súčasťou úrokových sadzieb našich čerpaných úverov je 3-mesačná sadzba euriboru a marže financujúcej banky, čo bude mať za následok stále dosť vysokú úroveň finančných nákladov spoločnosti. Vzhľadom k splneniu kovenantov dosiahnutými ekonomickými ukazovateľmi predpokladáme udržanie marže z čerpaných úverov financujúcej banky na minuloročnej úrovni.

## 4 OSTATNÉ INFORMÁCIE TÝKAJÚCE SA ČINNOSTI PODNIKU

- podnik v minulom období nevynakladal prostriedky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja
- účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí
- účtovná jednotka nenadobudla vlastné akcie

Po skončení účtovného obdobia nenastali udalosti osobitného významu.

## 5 INFORMÁCIE POTREBNÉ PRE POSÚDENIE AKTÍV, PASÍV A FINANČNEJ SITUÁCIE SPOLOČNOSTI V NADVÄZNOSTI NA POUŽÍVANIE NÁSTROJOV PODĽA OSOBITNÉHO PREDPISU

Ak je to pre posúdenie aktív, pasív a finančnej situácie účtovnej jednotky, ktorá používa nástroje podľa osobitného predpisu ( zákon č. 566/2001 Z.z. o cenných papieroch a investičných službách a o zmene a doplnení niektorých zákonov ) významné, účtovná jednotka je povinná uviesť vo výročnej správe tiež informácie o:

- cieľoch a metódach riadenia rizík v účtovnej jednotke vrátane jej politiky pre zabezpečenie hlavných typov plánovaných obchodov, pri ktorých sa použijú zabezpečovacie deriváty :**  
Obchody, pri ktorých sa použijú zabezpečovacie deriváty, uskutočnené neboli
- cenových rizikách, úverových rizikách, rizikách likvidity a rizikách súvisiacich s tokom hotovosti, ktorým je účtovná jednotka vystavená :**



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 63/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Riziko súvisiace s tokom hotovosti vzniká z dôvodu 30 dňovej splatnosti vyšších faktúr zo strany zdravotných poisťovní. Tržby od zdravotných poisťovní sa v roku 2024 podieľali 32% na celkových tržbách z kúpeľnej starostlivosti. Toto riziko je zabezpečené možnosťou čerpania kontokorentného úveru. Spoločnosť spláca dlhodobé investičné úvery s úrokovými sadzbami viazanými na vývoj EURIBORU (zvyšujúca sa inflácia tlačila v roku 2023 na menovú politiku ECB, kedy došlo k sérii zvyšovania úrokových sadzieb) a aj v roku 2024 sa naše úrokové sadzby pohybovali okolo 6%. Z dôvodu garancie cien poskytovaných služieb na jeden rok vopred vzniká v prípade zvyšovania cien vstupov riziko, že skutočné náklady budú vyššie ako pri kalkulácii cien s vplyvom na pokles kalkulovaného zisku. Väčšina obchodov sa realizuje v eurách, preto kurzové riziko nie je významné, vzhľadom k malému rozsahu obchodov v cudzích menách. Spoločnosť využíva nástroje na riadenie rizika na základe individuálneho posudzovania jednotlivých partnerov. Predaj služieb na faktúru sa realizuje iba zákazníkom s dobrou históriou splácania záväzkov. Novým partnerom sa vystavujú zálohové faktúry. Obozretné riadenie rizika likvidity znamená udržanie si dostatočného množstva finančných zdrojov. Spoločnosť na dennej báze monitoruje stav a pohyb finančných prostriedkov na bankových účtoch a plán peňažných tokov zostavuje v pravidelných intervaloch.

Účtovná jednotka, ktorá emitovala cenné papiere a tie boli prijaté na obchodovanie na regulovanom trhu, je povinná vo výročnej správe uviesť ako osobitnú časť výročnej správy vyhlásenie o správe a riadení, ktoré obsahuje:

- a) **odkaz na kódex o riadení spoločnosti**, ktorý sa na ňu vzťahuje, alebo ktorý sa rozhodla dodržiavať pri riadení, a údaj o tom, kde je kódex o riadení spoločnosti verejne dostupný : viď str. 78
- b) **všetky významné informácie o metódach riadenia** a údaj o tom, kde sú informácie o metódach riadenia zverejnené :  
Informácie o metódach riadenia spoločnosti sú autonómnou súčasťou stanov a komplexnej dokumentácie Integrovaného systému riadenia (Príručka kvality a integrovaného systému riadenia, Politiky a ciele spoločnosti, Organizačný poriadok, Pracovný poriadok, Všeobecné obchodné podmienky, Reklamačný poriadok a podobne). Stanovy spoločnosti definujú základné zásady spoločnosti, práva a povinnosti akcionárov a orgánov spoločnosti. Organizačný poriadok určuje zásady organizácie spoločnosti a vnútorného riadenia. Metódy riadenia sú objektívne podmienené existenciou procesného riadenia (požiadavkami platných noriem ISO) a právnou formou našej spoločnosti. Spoločnosť zabezpečuje kontinuálne meranie procesov a interné aj externé audity systémov, vyhodnocuje spokojnosť zákazníkov, na základe čoho plánuje a mení podľa aktuálnych indikátorov operatívne ciele a úlohy. Dokumenty sú dostupné v elektronickej podobe na intranetovej stránke spoločnosti.
- c) **informácie o odchýlkach od kódexu o riadení spoločnosti** (napríklad § 18 zákona č. 429/2002 Z.z. o burze cenných papierov v znení neskorších predpisov) a dôvody týchto odchýlok alebo informáciu o neuplatňovaní žiadneho kódexu riadenia spoločnosti a dôvody, pre ktoré sa tak rozhodla : viď str.78
- d) **opis systémov vnútornej kontroly a riadenia rizík vo vzťahu k účtovnej závierke:**  
Vnútorná kontrola je zabezpečená internými auditmi vykonávanými v zmysle procesov riadenia kvality, je meraná výkonnosť procesov. V elektronickej forme je vedená evidencia sťažností a spokojnosti klientov, ktorá sa pravidelne vyhodnocuje a vedie sa spôsob vybavovania sťažností. Uplatňujú sa aj špeciálne kontroly ad hoc (vrátane pravidelných aj mimoriadnych inventarizácií). Vnútornú kontrolu vo vzťahu k účtovnej závierke zabezpečuje predstavenstvo spoločnosti, dozorná rada, audítor a výbor pre audit. Na zasadnutiach predstavenstva sa kontrolujú a vyhodnocujú dosiahnuté hospodárske výsledky, aktuálna finančná situácia, stav pohľadávok, plnenie podnikateľského plánu a iné. Dozorná rada je najvyšším kontrolným orgánom spoločnosti. Je kedykoľvek oprávnená nahliadnuť do účtovných dokladov a záznamov. Je povinná preskúmať ročnú účtovnú závierku a návrh na rozdelenie



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 64/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

zisku a podať o výsledku preskúmania správu valnému zhromaždeniu. Zasadá minimálne 4-krát do roka. Efektivitu vnútornej kontroly a riadenie rizík vo vzťahu k účtovnej závierke sleduje výbor pre audit, ktorý je zložený z troch členov, ktorých každoročne schvaľuje valné zhromaždenie. Sleduje priebeh a výsledky štatutárneho auditu účtovnej závierky. Preveruje a sleduje nezávislosť štatutárneho audítora a odporúča vymenovanie audítora valnému zhromaždeniu. Štatutárny audit účtovnej závierky je zabezpečený nezávislým audítorm, ktorého schvaľuje riadne valné zhromaždenie. Audit preveruje a identifikuje nedostatky vo fungovaní kontrolných systémov účtovnej jednotky. Jednotlivé významné zistenia a odporúčania počas výkonu auditu sú komunikované s predstavenstvom spoločnosti.

**e) informácie o činnosti valného zhromaždenia, jeho právomociach, opis práv akcionárov a postupu ich vykonávania :**

V priebehu roka 2024 sa konalo riadne valné zhromaždenie dňa 14.6.2024, na ktorom bola schválená riadna účtovná závierka za rok 2023, návrh na rozdelenie zisku za rok 2023, výročná správa za rok 2023, finančný plán na rok 2024, prebehla voľba členov výboru pre audit a schválenie audítora na nasledujúce účtovné obdobie. V zložení predstavenstva a dozornej rady nedošlo k žiadnym personálnym zmenám.

Právomoci valného zhromaždenia sú určené stanovami a.s. Do pôsobnosti valného zhromaždenia patrí rozhodovať o : zmene stanov, zvýšení alebo znížení základného imania, poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie, vydaní dlhopisov, zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy, voľbe a odvolaní členov dozornej rady a predstavenstva, premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak, schválení riadnej individuálnej účtovnej závierky a mimoriadnej individuálnej účtovnej závierky, schválení nadobudnutia vlastných akcií (schválenie nie je potrebné, ak nadobudnutie vlastných akcií je nevyhnutné na odvrátenie veľkej škody bezprostredne hroziacej spoločnosti alebo na nadobudnutie vlastných akcií spoločnosti na účel ich prevodu na zamestnancov spoločnosti), rozdelení zisku a úhrade strát, vrátane určenia výšky tantiém a dividend, schválení výročnej správy, schválení dohody o urovaní, resp. vzdanie sa nároku na náhradu škody voči členom predstavenstva a dozornej rady, rozdelení likvidačného zostatku, návrhu na zlúčenie, alebo rozdelenie spoločnosti, menovaní a odvolaní likvidátora, ak tak nerozhodne súd, ďalších otázkach, ktoré stanovy alebo právne predpisy zverujú do pôsobnosti VZ, o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou, schválení zmluvy o prevode podniku alebo zmluvy o prevode časti podniku, použítí rezervného fondu, schvaľovať zmluvy o výkone funkcie člena predstavenstva a dozornej rady.

Vlastníctvo akcií zakladá právo akcionárov zúčastňovať sa na riadení spoločnosti. Toto právo akcionári uplatňujú zásadne na valnom zhromaždení, pričom musia rešpektovať organizačné opatrenia platné pre konanie valného zhromaždenia.

Akcionár je oprávnený zúčastniť sa na valnom zhromaždení, hlasovať na ňom, požadovať na ňom informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitostí spoločnosti alebo záležitostí osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného zhromaždenia a uplatňovať na ňom návrhy. Počet hlasov akcionára sa určuje pomerom menovitej hodnoty jeho akcií k výške základného imania.

Akcionár môže vykonávať svoje práva na valnom zhromaždení prostredníctvom splnomocnenca. Splnomocnenec musí byť k účasti na valnom zhromaždení splnomocnený akcionárom písomným plnomocenstvom s úradne overeným podpisom akcionára. Ak sa akcionár, ktorý vydal splnomocnenie, zúčastní valného zhromaždenia, jeho splnomocnenie sa stane bezpredmetným. Akcionár má právo na podiel na zisku spoločnosti, ktorý valné zhromaždenie určilo na rozdelenie. Podiel akcionára na zisku spoločnosti sa určuje pomerom menovitej hodnoty jeho akcií k menovitej hodnote akcií všetkých akcionárov. Na výplatu dividend nemožno použiť základné imanie spoločnosti, rezervný fond ani

prostriedky určené na doplnenie rezervného fondu. Akcionár má právo na likvidačnom zostatku v prípade zrušenia spoločnosti likvidáciou.

**f) informácie o zložení a činnosti orgánov spoločnosti a jeho výborov :**

Zloženie predstavenstva - JUDr. Slavomír Brza - predseda, Ing. František Jelenčiak a Ing. Ján Kliment, členovia. Predstavenstvo vykonáva obchodné vedenie spoločnosti, zabezpečuje všetky jej prevádzkové a organizačné záležitosti, vykonáva zamestnávateľské práva, zvoláva VZ, vykonáva uznesenia VZ, zabezpečuje vedenie účtovníctva, predkladá VZ na schválenie návrhy na zmenu stanov, návrhy na zvýšenie a zníženie základného imania, návrhy na zmenu a rozšírenie podnikania spoločnosti, riadnu individuálnu účtovnú závierku, návrh na rozdelenie zisku alebo úhradu straty, návrh na zrušenie spoločnosti.

Predstavenstvo spoločnosti zasadá pravidelne minimálne jedenkrát mesačne, o čom sa vyhotovujú zápisnice. Úlohy výborov v jednotlivých oblastiach plnia odborní poradcovia predstavenstva. Spoločnosť má v zmysle zákona o účtovníctve zriadený výbor pre audit, ktorý bol schválený na valnom zhromaždení spoločnosti v zložení : Ing. Dávid Škamla, PaedDr. Dušan Strieborný, Ing. Maroš Kerekanič. Výbor pre audit sa zaoberá sledovaním systému riadenia rizík v spoločnosti, sleduje zostavovanie a audit účtovnej závierky, preveruje nezávislosť audítora a na základe toho odporúča valnému zhromaždeniu audítora na výkon auditu pre účtovnú jednotku.

**Ďalšie informácie podľa §20 ods. 7 zákona o účtovníctve**

Účtovná jednotka emitovala cenné papiere a niektoré z nich sú prijaté na obchodovanie na regulovanom trhu členského štátu, ale netýka sa ich ponuka na prevzatie, preto neuvádza informácie podľa § 20 ods. 7 zákona o účtovníctve.

**Členovia predstavenstva akciovej spoločnosti Kúpele Dudince v zložení : JUDr. Slavomír Brza - predseda, Ing. František Jelenčiak - člen, Ing. Ján Kliment - člen, vyhlasujú, že podľa ich najlepších znalostí poskytuje účtovná závierka vypracovaná v súlade s osobitnými predpismi pravdivý a verný obraz aktív, pasív, finančnej situácie a hospodárskeho výsledku emitenta a spoločností zahrnutých do celkovej konsolidácie a že výročná správa obsahuje pravdivý a verný prehľad vývoja a výsledkov obchodnej činnosti a postavenia emitenta a spoločností zahrnutých do celkovej konsolidácie spolu s opisom hlavných rizík a neistôt, ktorým čelí.**

V Dudinciach dňa 25.4.2025



JUDr. Slavomír Brza  
predseda predstavenstva



Ing. František Jelenčiak  
člen predstavenstva

## 6 PRÍLOHY

### 6.1 Účtovná závierka – porovnanie rokov 2022, 2023 a 2024

Tabuľka č. 42 Účtovná závierka – strana aktív

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	2024 plán	2024 skutočnosť	2023	2022
a	b	c	1	2	3	4
	<b>Spolu majetok r. 002 + r. 033 + r. 074</b>	<b>001</b>	27 273 899	27 958 322	27 113 504	25 158 379
<b>A.</b>	<b>Neobežný majetok r. 003 + r. 011 + r. 021</b>	<b>002</b>	22 806 060	26 249 906	22 959 084	20 380 606
<b>A.I.</b>	<b>Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 004 až 010)</b>	<b>003</b>	170 362	141 072	34 104	33 220
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	004				
2.	Softvér (013)-/073, 091A/	005	161 231	21 658	9 757	13 157
3.	Oceniiteľné práva (014)-/074, 091A/	006	7 328	7 329	11 300	13 657
4.	Goodwill (015) - /075, 091A/	007				
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	008	1 803	1 804	3 771	6 406
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - 093	009		110 281	9 276	
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - 095A	010				
<b>A.II.</b>	<b>Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 012 až 020)</b>	<b>011</b>	16 119 311	15 539 803	16 341 901	15 310 514
A.II.1.	Pozemky (031) - 092A	012	397 808	397 808	397 808	397 808
2.	Stavby (021) - /081, 092A/	013	13 284 537	12 966 864	13 498 735	13 623 988
3.	Samostatné hnuiteľné veci a súbory hnuiteľných vecí (022) - /082, 092A/	014	2 254 299	2 043 201	2 286 899	1 146 291
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	015				
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086,092A/	016				
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	017	24 341	24 341	24 341	24 341
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - 094	018	158 326	94 410	129 050	117 253
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - 095A	019		13 179	5 068	833
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	020				
<b>A.III.</b>	<b>Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 022 až 032)</b>	<b>021</b>	6 516 387	10 569 031	6 583 079	5 036 872
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	022	1 137 670	1 140 592	1 077 670	1 016 018
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	023				
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	024				



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 67/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	2024 plán	2024 skutočnosť	2023	2022
a	b	c	1	2	3	4
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	025	5 168 586	6 714 902	5 277 118	3 814 803
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	026				
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	027				
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A, 06XA) - /096A/	028				
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	029	210 131	2 713 537	228 291	206 051
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	030				
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - 096A	031				
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - 095A	032				
<b>B.</b>	<b>Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71</b>	<b>033</b>	<b>4 417 839</b>	<b>1 668 708</b>	<b>4 100 746</b>	<b>4 737 829</b>
<b>B.I.</b>	<b>Zásoby súčet (r. 035 až 040)</b>	<b>034</b>	<b>120 000</b>	<b>139 567</b>	<b>123 650</b>	<b>99 648</b>
B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	035	100 000	113 111	99 756	83 380
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	036				
3.	Výrobky (123)-194	037				
4.	Zvieratá (124) - 195	038				
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	039	20 000	26 456	21 802	16 268
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - 391A	040			2 092	
<b>B.II.</b>	<b>Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)</b>	<b>041</b>				<b>2 982 175</b>
<b>B.II.1.</b>	<b>Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)</b>	<b>042</b>				
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	043				
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	044				
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	045				
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	046				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	047				



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 68/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	2024 plán	2024 skutočnosť	2023	2022
a	b	c	1	2	3	4
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účt.jedn. (351A) - /391A/	048				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - 391A	049				
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	050				
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	051				2 982 175
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	052				
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)</b>	<b>053</b>	<b>3 602 683</b>	<b>391 483</b>	<b>3 780 978</b>	<b>1 399 028</b>
<b>B.III.1.</b>	<b>Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)</b>	<b>054</b>	<b>500 000</b>	<b>388 010</b>	<b>675 675</b>	<b>569 266</b>
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	055				
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	056				
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	057	500 000	388 010	675 675	569 266
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	058				
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	059				813 075
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	060				
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - 391A	061				
6.	Sociálne poistenie (336) - 391A	062				
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - 391A	063				12 219
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	064				
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 373A, 374A, 375A, 376A, 378A) - 391A	065	3 102 683	3 473	3 105 303	4 468
<b>B.IV.</b>	<b>Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)</b>	<b>066</b>				
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	067				
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobého finančného majetku v prepojených účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	068				

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	2024 plán	2024 skutočnosť	2023	2022
a	b	c	1	2	3	4
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely (252)	069				
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	070				
<b>B.V.</b>	<b>Finančné účty r. 072 + r. 073</b>	<b>071</b>	695 156	1 137 658	196 118	256 978
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	072	15 000	16 683	30 026	23 491
2.	Účty v bankách (221A, 22X +/- 261)	073	680 156	1 120 975	166 092	233 487
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie súčet (r. 075 až r. 078)</b>	<b>074</b>	50 000	39 708	53 674	39 944
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	075			959	2 126
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	076	50 000	39 708	52 715	37 818
3.	Prijmy budúcich období dlhodobé (385A)	077				
4.	Prijmy budúcich období krátkodobé (385A)	078				

**Tabuľka č. 43 – Účtovná závierka – strana pasív**

Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	2024 plán	2024 skutočnosť	2023	2022
a	b	c	5	6	7	8
	<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 80 + r. 101 + r. 141</b>	<b>079</b>	27 273 899	27 958 322	27 113 504	25 158 379
<b>A.</b>	<b>Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100</b>	<b>080</b>	20 598 023	20 610 849	19 598 190	18 566 253
<b>A.I.</b>	<b>Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)</b>	<b>081</b>	9 968 982	9 968 982	9 968 982	9 968 982
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	082	9 968 982	9 968 982	9 968 982	9 968 982
2.	Zmena základného imania +/- 419	083				
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (/-/353)	084				
<b>A.II.</b>	<b>Emisné ážio (412)</b>	<b>085</b>				
<b>A.III.</b>	<b>Ostatné kapitálové fondy (413)</b>	<b>086</b>	1 403	1 403	1 403	1 403
<b>A.IV.</b>	<b>Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89</b>	<b>087</b>	1 592 380	1 592 380	1 494 380	1 483 380
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	088	1 592 380	1 592 380	1 494 380	1 483 380
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podiely (417A, 421A)	089				
<b>A.V.</b>	<b>Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92</b>	<b>090</b>				
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	091				
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	092				
<b>A.VI.</b>	<b>Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)</b>	<b>093</b>	- 1 247 301	- 1 241 709	- 1 304 631	-1 366 283
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	094	- 1 247 301	- 1 241 709	- 1 304 631	-1 366 283
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	095				



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 70/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	2024 plán	2024 skutočnosť	2023	2022
a	b	c	5	6	7	8
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splynutí a rozdelení (+/- 416)	096				
<b>A.VII.</b>	<b>Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99</b>	<b>097</b>	<b>9 340 057</b>	<b>9 340 058</b>	<b>8 467 771</b>	<b>8 375 917</b>
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	098	9 340 057	9 340 058	8 467 771	8 375 917
2.	Neuhradená strata minulých rokov (-/429)	099				
<b>A.VIII.</b>	<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)</b>	<b>100</b>	<b>942 503</b>	<b>949 735</b>	<b>970 285</b>	<b>102 854</b>
<b>B.</b>	<b>Závazky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140</b>	<b>101</b>	<b>4 231 883</b>	<b>4 618 994</b>	<b>4 669 690</b>	<b>3 635 940</b>
<b>B.I.</b>	<b>Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)</b>	<b>102</b>	<b>1 039 727</b>	<b>1 053 145</b>	<b>1 266 407</b>	<b>816 964</b>
<b>B.I.1.</b>	<b>Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)</b>	<b>103</b>	<b>354 592</b>	<b>354 592</b>	<b>506 560</b>	
1.a.	Závazky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104				
1.b.	Závazky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105				
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106	354 592	354 592	506 560	
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107				
4.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108				
5.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109				
6.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110			49 353	49 353
7.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111				
8.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112				
9.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113				
10.	Závazky zo sociálneho fondu (472)	114	100 000	76 290	100 829	95 214
11.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115	18 609	21 755	65 091	123 838
12.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116				
13.	Odložený daňový záväzok (481A)	117	566 526	600 508	544 574	548 559
<b>B.II.</b>	<b>Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120</b>	<b>118</b>	<b>130 000</b>	<b>144 660</b>	<b>125 360</b>	<b>100 333</b>
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119				
2.	Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120	130 000	144 660	125 360	100 333
<b>B.III.</b>	<b>Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)</b>	<b>121</b>	<b>951 209</b>	<b>72 263</b>	<b>862 453</b>	<b>1 159 446</b>



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 71/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	2024 plán	2024 skutočnosť	2023	2022
	b	c	5	6	7	
<b>B.IV.</b>	<b>Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)</b>	<b>122</b>	<b>1 057 000</b>	<b>1 585 358</b>	<b>1 338 557</b>	<b>1 019 148</b>
<b>B.IV.1.</b>	<b>Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)</b>	<b>123</b>	<b>500 000</b>	<b>759 195</b>	<b>509 863</b>	<b>343 035</b>
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124		3 000	3 000	
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125				
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	500 000	756 195	506 863	343 035
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	127				
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128				
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129				
5.	Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130				
6.	Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	300 000	395 232	347 616	327 419
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia (336)	132	165 000	194 206	160 954	143 649
8.	Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	35 000	189 364	259 402	145 975
9.	Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134				
10.	Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	57 000	47 361	60 722	59 070
<b>B.V.</b>	<b>Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138</b>	<b>136</b>	<b>340 000</b>	<b>413 622</b>	<b>422 656</b>	<b>247 286</b>
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	290 000	275 866	267 091	184 618
2.	Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	50 000	137 756	155 565	62 668
<b>B.VI.</b>	<b>Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)</b>	<b>139</b>	<b>446 000</b>	<b>1 349 946</b>	<b>654 257</b>	<b>292 763</b>
<b>B.VII.</b>	<b>Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)</b>	<b>140</b>				
<b>C.</b>	<b>Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)</b>	<b>141</b>	<b>2 711 940</b>	<b>2 728 479</b>	<b>2 845 624</b>	<b>2 956 186</b>
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142				
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143				11
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144	2 576 940	2 573 230	2 711 940	2 816 453
4.	Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145	135 000	155 249	133 684	139 722

**Tabuľka č. 42 – Výkaz ziskov a strát**

Označenie	Text	Číslo riadku	2024 plán	2024 skutočnosť	2023	2022
a	b	c	5	6	7	8
*	<b>Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)</b>	<b>01</b>	15 591 074	15 848 275	14 298 171	11 239 558
**	<b>Výnosy z hospodárskej činnosti spolu (r. 03 až r. 09)</b>	<b>02</b>	15 939 377	16 189 832	14 706 668	11 910 393
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	69 770	75 496	66 447	46 873
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04				
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	15 521 304	15 772 779	14 231 724	11 192 685
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06				
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07	153 951	157 919	153 951	130 751
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08		417		500
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	194 352	183 221	254 546	539 584
**	<b>Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r.14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26</b>	<b>10</b>	14 662 466	14 844 208	13 363 442	11 681 873
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11	55 053	59 848	51 637	33 965
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	3 008 036	2 788 815	3 033 033	2 437 133
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13				
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	1 671 825	1 939 824	1 453 001	1 464 238
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	7 844 975	7 967 110	7 005 324	6 035 811
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	5 496 485	5 626 337	4 955 784	4 319 508
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17	50 400	50 418	50 400	50 400
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	1 989 000	1 986 298	1 702 373	1 407 350
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	309 090	304 057	296 767	258 553
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	104 447	107 499	101 573	82 866
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	1 103 122	1 114 332	1 032 706	937 666
G.1	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	1 103 122	1 114 332	1 032 706	937 666
2.	Opravné položky k DNM a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23				
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24				
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	10 000	8 431	-117 902	28 654
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	865 008	858 349	804 070	661 540



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 73/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Označenie	Text	Číslo riadku	2024 plán	2024 skutočnosť	2023	2022
a	b	c	5	6	7	8
***	<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)</b>	27	1 276 911	1 345 624	1 343 226	228 520
*	<b>Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)</b>	28	11 010 111	11 217 707	9 914 451	7 434 973
**	<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44</b>	29	131 496	205 546	102 490	45 866
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30				
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31	131 374	205 255	102 365	45 742
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32	131 374	205 255	102 365	45 742
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33				
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34				
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35				
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36				
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37				
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38				
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39	123	291	123	103
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40				
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41	123	291	123	103
XII.	Kurzové zisky (663)	42			2	21
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43				
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44				
**	<b>Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54</b>	45	186 587	199 906	169 302	101 800
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46				
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47				
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48				
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	137 513	123 975	123 180	64 718
2.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50				
3.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	137 513	123 975	123 180	64 718
O.	Kurzové straty (563)	52	139	51	139	88

Označenie	Text	Číslo riadku	2024 plán	2024 skutočnosť	2023	2022
a	b	c	5	6	7	
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53				
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	48 936	75 880	45 983	36 994
***	<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)</b>	<b>55</b>	<b>-55 091</b>	<b>5 640</b>	<b>-66 812</b>	<b>-55 934</b>
****	<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)</b>	<b>56</b>	<b>1 221 820</b>	<b>1 351 264</b>	<b>1 276 414</b>	<b>172 586</b>
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	279 317	401 529	306 129	69 732
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	257 365	345 596	310 113	99 127
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	21 952	55 933	-3 984	-29 395
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60				
****	<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56-r.57 - r. 60)</b>	<b>61</b>	<b>942 503</b>	<b>949 735</b>	<b>970 285</b>	<b>102 854</b>

## 6.2 Prehľad peňažných tokov s použitím priamej metódy - porovnanie rokov 2022, 2023 a 2024

Tabuľka č. 45 – Prehľad peňažných tokov

Označenie položky	Obsah položky	2024	2023	2022
	Peňažné toky z prevádzkovej činnosti			
A. 1.	Príjmy z predaja tovaru (+)	75 496	66 447	46 872
A. 2.	Výdavky na nákup tovaru	-64 311	-57 086	-35 119
A. 3.	Príjmy z predaja vlastných výrobkov (+)			
A. 4.	Príjmy z predaja služieb (+)	16 054 105	14 115 570	11 004 888
A. 5.	Výdavky na obstaranie materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (-)	-2 826 043	-3 019 836	-2 448 020
A. 6.	Výdavky na služby (-)	-1 651 182	-1 314 477	-1 341 462
A. 7.	Výdavky na osobné náklady (-)	-7 680 840	-6 824 387	-5 765 038
A. 8.	Výdavky na dane a poplatky, s výnimkou výdavkov na daň z príjmov účtovnej jednotky (-)	-107 498	-101 573	-82 866
A. 9.	Príjmy z predaja cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (+)			
A. 10.	Výdavky na nákup cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (-)			
A. 11.	Príjmy z uzatvorených zmlúv, ktorých predmetom je právo určené na predaj alebo na obchodovanie (+)			
A. 12.	Výdavky z uzatvorených zmlúv, ktorých predmetom je právo určené na predaj alebo na obchodovanie (-)			
A. 13.	Príjmy z úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, ak boli úvery poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (+)			
A. 14.	Výdavky na splácanie úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, ak boli			

Označenie položky	Obsah položky	2024	2023	2022
	úvery poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (-)			
A. 15.	Ostatné príjmy z prevádzkových činností, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (+)	66 077	101 495	713 484
A. 16.	Ostatné výdavky na prevádzkové činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (-)	-880 042	-848 350	-702 033
*	<i>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti okrem príjmov a výdavkov, ktoré sa uvádzajú osobitne v iných častiach prehľadu peňažných tokov (+/-), (súčet A. 1. až A. 16. )</i>	2 985 762	2 117 803	1 390 706
A. 17.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)	291	123	103
A. 18.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-)	-12 550	-38 017	-9 065
A. 19.	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností (+)	0	0	
A. 20.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do finančných činností (-)	0	0	0
	<i>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti (+/-), (súčet A. 1. až A. 20.)</i>	2 973 503	2 079 909	1 381 744
A. 21.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do investičných činností alebo do finančných činností (-/+)	-468 352	-100 806	-55 572
A. 22.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (+)			
A. 23.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na prevádzkovú činnosť (-)			
<b>A.</b>	<b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti (súčet A. 1. až A. 23.)</b>	<b>2 505 151</b>	<b>1 979 103</b>	<b>1 326 172</b>
	Peňažné toky z investičnej činnosti			
B. 1.	Výdavky na obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (-)	-104 201	-10 588	-28 170
B. 2.	Výdavky na obstaranie dlhodobého hmotného majetku (-)	-589 449	-1 439 593	- 750 978
B. 3.	Výdavky na obstaranie dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (-)			
B. 4.	Príjmy z predaja dlhodobého nehmotného majetku (+)			
B. 5.	Príjmy z predaja dlhodobého hmotného majetku (+)	417		500
B. 6.	Príjmy z predaja dlhodobých cenných papierov a podielov v iných účtovných jednotkách, s výnimkou cenných papierov, ktoré sa považujú za peňažné ekvivalenty a cenných papierov určených na predaj alebo na obchodovanie (+)			
B. 7.	Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)	-6 000 000	-1 600 000	-720 000
B. 8.	Príjmy zo splácania dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnou jednotkou inej účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (+)	2 228 291	1 004 126	236 931
B. 9.	Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou tretím osobám, s výnimkou dlhodobých pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)			
B. 10.	Príjmy zo splácania pôžičiek poskytnutých účtovnou jednotkou tretím osobám, s výnimkou pôžičiek poskytnutých účtovnej jednotke, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (+)	3 102 683		
B. 11.	Prijaté úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+)	53 934	26 760	17 064
B. 12.	Príjmy z dividend a iných podielov na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (+)			
B. 13.	Výdavky súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie alebo, ak sa tieto výdavky považujú za peňažné toky z finančnej činnosti (-)			



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 76/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Označenie položky	Obsah položky	2024	2023	2022
B. 14.	Príjmy súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie alebo, ak sa tieto výdavky považujú za peňažné toky z finančnej činnosti (+)			
B. 15.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak je ich možné začleniť do investičných činností (-)			
B. 16.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)			
B. 17.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)			
B. 18.	Ostatné príjmy vzťahujúce sa na investičnú činnosť (+)			
B. 19.	Ostatné výdavky vzťahujúce sa na investičnú činnosť (-)			
<b>B.</b>	<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti (súčet B. 1. až B. 19.)</b>	<b>-1 308 325</b>	<b>-2 019 295</b>	<b>-1 244 653</b>
	Peňažné toky z finančnej činnosti			
C. 1.	<i>Peňažné toky vznikajúce vo vlastnom imaní (súčet C. 1. 1. až C. 1. 8.)</i>	0	0	0
C. 1. 1.	Príjmy z upísaných akcií a obchodných podielov (+)			
C. 1. 2.	Príjmy z ďalších vkladov do vlastného imania spoločníkmi alebo fyzickou osobou, ak je účtovnou jednotkou (+)			
C. 1. 3.	Prijaté peňažné dary (+)			
C. 1. 4.	Príjmy z úhrady straty spoločníkmi (+)			
C. 1. 5.	Výdavky na obstaranie alebo spätné odkúpenie vlastných akcií a vlastných obchodných podielov (-)			
C. 1. 6.	Výdavky spojené so znížením fondov vytvorených účtovnou jednotkou (-)			
C. 1. 7.	Výdavky na vyplatenie podielu na vlastnom imaní spoločníkom alebo fyzickou osobou, ktorá je účtovnou jednotkou (-)			
C. 1. 8.	Výdavky z ďalších dôvodov, ktoré súvisia so znížením vlastného imania (-)			
C. 2.	<i>Peňažné toky vznikajúce z dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov z finančnej činnosti, (súčet C. 2. 1. až C. 2. 9.)</i>	141 147	-220 500	-294 000
C. 2. 1.	Príjmy z emisie dlhových cenných papierov (+)			
C. 2. 2.	Výdavky na úhradu záväzkov z dlhových cenných papierov (-)			
C. 2. 3.	Príjmy z úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (+)	2 500 000		
C. 2. 4.	Výdavky na splácanie úverov, ktoré účtovnej jednotke poskytla banka alebo pobočka zahraničnej banky, s výnimkou úverov, ktoré boli poskytnuté na zabezpečenie hlavného predmetu činnosti (-)	-2 309 500	-220 500	-294 000
C. 2. 5.	Príjmy z prijatých pôžičiek (+)			
C. 2. 6.	Výdavky na splácanie pôžičiek (-)			
C. 2. 7.	Výdavky na úhradu záväzkov z používania majetku, ktorý je predmetom zmluvy o kúpe prenajatej veci (-)			
C. 2. 8.	Príjmy z ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov (+)			
C. 2. 9.	Výdavky na splácanie ostatných dlhodobých záväzkov a krátkodobých záväzkov vyplývajúcich z finančnej činnosti, s výnimkou tých, ktoré sa uvádzajú osobitne v inej časti prehľadu peňažných tokov (-)	-49 353		
C. 3.	Výdavky na zaplatené úroky, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)	-111 425	-85 163	-55 653
C. 4.	Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku, s výnimkou tých, ktoré sa začleňujú do prevádzkových činností (-)			
C. 5.	Výdavky súvisiace s derivátmi s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti (-)			



Kúpele Dudince

# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 77/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

Označenie položky	Obsah položky	2024	2023	2022
C. 6.	Príjmy súvisiace s derivátmi, s výnimkou, ak sú určené na predaj alebo na obchodovanie, alebo ak sa považujú za peňažné toky z investičnej činnosti (+)			
C. 7.	Výdavky na daň z príjmov účtovnej jednotky, ak ich možno začleniť do finančných činností (-)			
C. 8.	Príjmy mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (+)			
C. 9.	Výdavky mimoriadneho charakteru vzťahujúce sa na finančnú činnosť (-)			
<b>C.</b>	<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti (súčet C. 1. až C. 9.)</b>	<b>29 722</b>	<b>-305 663</b>	<b>-349 653</b>
<b>D.</b>	<b>Čisté zvýšenie alebo čisté zníženie peňažných prostriedkov (+/-), (súčet A + B + C)</b>	<b>1 226 548</b>	<b>-345 855</b>	<b>-268 134</b>
<b>E.</b>	<b>Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na začiatku účtovného obdobia (+/-)</b>	<b>-88 882</b>	<b>256 978</b>	<b>525 117</b>
<b>F.</b>	<b>Stav peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia pred zohľadnením kurzových rozdielov vyčíslených ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)</b>	<b>1 137 666</b>	<b>-88 877</b>	<b>256 983</b>
<b>G.</b>	<b>Kurzové rozdiely vyčíslené k peňažným prostriedkom a peňažným ekvivalentom ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)</b>	<b>-8</b>	<b>-5</b>	<b>-5</b>
<b>H.</b>	<b>Zostatok peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov na konci účtovného obdobia upravený o kurzové rozdiely vyčíslené ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka (+/-)</b>	<b>1 137 658</b>	<b>-88 882</b>	<b>256 978</b>

## 7 VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

Spoločnosť **Kúpele Dudince, a.s.** a členovia jej orgánov, prihlásiac sa ku všeobecnému zvyšovaniu úrovne *corporate governance*, prijali **Kódex správy a riadenia spoločností na Slovensku**, ktorý tvorí prílohu tohto vyhlásenia (ďalej len ako “**Kódex**”), a ktorý je zverejnený na internetovej stránke <https://sacg.sk/wp-content/uploads/2019/10/Kdex-sprvy-a-riadenia-spolonost-na-Slovensku-1.pdf>.

S cieľom (i) prihlásiť sa k plneniu a dodržiavaniu jednotlivých zásad Kódexu, (ii) poukázať na spôsob ich plnenia a súčasne (iii) vydať vyhlásenie o správe a riadení podľa § 20 ods. 6 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej aj len ako “**Zákon**”) predkladá toto Vyhlásenie:

### I. PRINCÍP: PRÁVA AKCIONÁROV A KLÚČOVÉ FUNKCIE VLASTNÍCTVA<sup>1</sup>

Rámec správy a riadenia spoločnosti musí ochraňovať a uľahčovať výkon práv akcionárov

A. Základné práva akcionárov	spĺňa / nespĺňa	spôsob splnenia / dôvody nespĺnenia (stručný popis)
1. registrácia akcií	spĺňa	Cenné papiere sú registrované v Centrálnom depozitári CP zaknihované akcie
2. právo na prevod akcií/ obmedzenie prevoditeľnosti <sup>2</sup>	spĺňa	Ide o verejne obchodovateľné cenné papiere. Prevoditeľnosť akcií nie je obmedzená.
3. právo na informácie	spĺňa	Akcionári sú informovaní prostredníctvom valného zhromaždenia, zasadnutí dozornej rady, zverejňovaním polročných, ročných správ, vyhlásení riadiaceho orgánu a štatistických výkazov
4. právo účasti a rozhodovania na valnom zhromaždení, obmedzenie hlasovacieho práva <sup>3</sup>	spĺňa	Všetky akcie sú emitované na doručiteľa, akcionári sú informovaní uverejnením oznámenia o konaní valného zhromaždenia v tlači s celoštátnou pôsobnosťou, neexistujú žiadne obmedzenia hlasovacích práv
5. aktívne volebné právo akcionára	spĺňa	Volebné právo je zabezpečené a garantované v stanovách spoločnosti
6. právo na podiel na zisku	spĺňa	Bez obmedzenia, na základe rozhodnutia valného zhromaždenia
<b>B. Právo účasti na rozhodovaní o podstatných zmenách v spoločnosti a na prístup k informáciám</b>		Predstavenstvo riadne informuje akcionárov, členovia Výboru pre audit sa zúčastňujú zasadnutí valného zhromaždenia, uplatňuje sa zásada rovnakého zaobchádzania s akcionármi
1. stanovy a iné interné predpisy <sup>4</sup>	spĺňa	Pri zmenách stanov sú návrhy vždy k dispozícii a včas všetkým akcionárom, interné predpisy sú elektronicky evidované a prístupné všetkým zamestnancom a v prípade záujmu aj akcionárom. Máme zavedený integrovaný systém riadenia v súlade s medzinárodnými normami ISO. O zmenách stanov rozhoduje valné zhromaždenie akcionárov.

<sup>1</sup> ( § 20 ods. 6 písm. e) Zákona) <sup>2</sup> § 20 ods. 7 písm. b) Zákona <sup>3</sup> § 20 ods. 7 písm. f) Zákona <sup>4</sup> § 20 ods. 7 písm. h) Zákona)

2. vydávanie nových emisií	spĺňa	Schvaľuje výhradne valné zhromaždenie v súlade so zákonom a stanovami
3. mimoriadne transakcie	spĺňa	Doteraz sme nevykonávali také transakcie- transfery aktív, ktoré by smerovali k predaju spoločnosti. Predstavenstvo vykonáva bežné obchodné a finančné transakcie, o ktorých informuje minimálne 1x za rok aj akcionárov
4. iné právomoci valného zhromaždenia	spĺňa	Všetky právomoci sú v súlade s ustanoveniami obchodného zákonníka.
<b>C. Právo podieľať sa na rozhodovaní o systémoch odmeňovania členov orgánov a manažmentu</b>		
1. rozhodovanie o stratégii odmeňovania a jej zmenách	spĺňa	O odmeňovaní členov orgánov rozhoduje výhradne valné zhromaždenie v súlade s uzavretými zmluvami o výkone funkcie. Stratégia odmeňovania zamestnancov je daná prenesením záväzného limitu pre objem osobných nákladov – koeficient osobných nákladov k dosahovaným tržbám. Valné zhromaždenie a dozorná rada má kontrolu nad plnením tohto kritéria.
2. rozhodovanie o odmenách vo forme akcií a o iných motivačných programoch	spĺňa	Doteraz valné zhromaždenie nerozhodlo o takýchto formách motivácie či odmeňovania
3. dostatok informácií o odmeňovaní viazanom na akcie	spĺňa	Neuplatňuje sa odmeňovanie viazané na akcie
<b>D. Právo účasti a hlasovania na valnom zhromaždení</b>		
1. včasné informácie o valnom zhromaždení a programe	spĺňa	Preukázateľne plníme včas, evidencia oznámení o konaní VZ zverejnená v tlači s celoštátnou pôsobnosťou
2. právo klásť otázky	spĺňa	Preukázateľne sa realizuje – dôkaz zápisnice z valných zhromaždení s priebehom diskusie
3. právo na vyjadrenie svojho názoru	spĺňa	V rámci rokovaní valného zhromaždenia sú akcionári vyzývaní predsedom valného zhromaždenia na predkladanie návrhov, pripomienok a podobne.
4. hlasovanie osobne alebo v zastúpení	spĺňa	Vedie sa podrobná evidencia o hlasovaní a zastúpení akcionárov, uchováva sa hlasovacie lístky aj plné moci na zastúpenie akcionárov
5. informácie o činnosti valného zhromaždenia	spĺňa	Akcionárom sa zasielajú zápisnice aj uznesenia z valného zhromaždenia a v prípade vyžiadania aj iné informácie.
<b>E. Štruktúra vlastníctva a stupeň kontroly</b>		
1. dohody medzi majiteľmi	spĺňa	Nie je nám známa existencia žiadnych dohôd medzi

cenných papierov, ktoré sú známe a ktoré môžu viesť k obmedzeniam prevoditeľnosti cenných papierov a obmedzeniam hlasovacích práv <sup>5</sup>		akcionármi – (pyramídové štruktúry a podobne), prípadne s predkupnými právami a nemáme žiadnu vedomosť o dohodách, ktoré by obmedzovali hlasovacie práva iných.
2. majitelia cenných papierov s osobitnými právami kontroly a opis týchto práv <sup>6</sup>	spĺňa	Nie sú emitované žiadne akcie s osobitnými právami
<b>F. Možnosti získania kontroly nad spoločnosťou</b>		
1. transparentnosť prevzatia spoločnosti a iných mimoriadnych transakcií	spĺňa	Takéto transakcie sa doteraz nerealizovali. Osobitné postupy a pravidlá pre mimoriadne transakcie neexistujú, neplánujú sa realizovať žiadne mimoriadne transakcie, len tie, ktoré sú v súlade s platným právnym poriadkom a stanovami spoločnosti.
2. nástroje obrany proti prevzatiu a informácie o existencii potenciálnych obranných nástrojoch v spoločnosti <sup>7</sup>	spĺňa	V rozsahu podľa platných právnych predpisov a burzových pravidiel
<b>G. Zjednodušenie výkonu práv akcionára</b>		
1. zverejnenie politiky inštitucionálnych investorov	spĺňa	V spoločnosti nie sú inštitucionálni investori
2. zverejnenie spôsobu riešenia konfliktov záujmov	spĺňa	Nemáme žiadne informácie o konflikte záujmov medzi akcionármi.
<b>H. Možnosť vzájomných konzultácií akcionárov</b>		Spoločnosti nie je známa koordinácia medzi akcionármi s cieľom prevziať kontrolu alebo manipulovať trh

<sup>5</sup>(§20 ods. 7 písm. g) Zákona ) <sup>6</sup> § 20 ods. 7 písm. d) Zákona <sup>7</sup> § 20 ods. 7 písm. j) a k) Zákona

## II. PRINCÍP: SPRAVODLIVÉ ZAOBCHÁDZANIE S AKCIONÁRMÍ

Rámec správy a riadenia by mal zabezpečiť spravodlivé zaobchádzanie so všetkými akcionármi, vrátane minoritných a zahraničných. Všetci akcionári by mali mať možnosť získať efektívne odškodnenie, v prípade, že ich práva boli porušené.

<b>A. Rovnaké zaobchádzanie s akcionármi</b>	<b>spĺňa / nespĺňa</b>	<b>spôsob splnenia (stručný popis)</b>
1. rovnosť akcionárov a ich hlasovacieho práva	spĺňa	Nie sú emitované prioritné akcie a neexistujú žiadne hlasovacie stropy (bez ohľadu na balík akcií), jednoznačne sa uplatňuje princíp proporcionality. So všetkými akciami sú spojené rovnaké práva.
2. ochrana práv minoritných akcionárov	spĺňa	Pri emitovaní nových cenných papierov je garantované predkupné právo (právo upísania)všetkých akcionárov a to v pomere hodnoty cenných papierov ktoré vlastní k základnému imaniu spoločnosti. Uplatňuje sa právo rozhodovať o určitých otázkach kvalifikovanou väčšinou. V rámci právneho poriadku sa musí rešpektovať povinná ponuka aj súdna ochrana minoritných akcionárov.

3. hlasovanie správcov	spĺňa	Nemáme žiadne informácie o existencii správcov akcionárskych práv, doteraz sa v praxi táto forma nevyskytla, uplatňuje sa len inštitút zastúpenia na základe plnej moci.
4. odstránenie prekážok cezhraničného hlasovania	spĺňa	Komunikácia so zahraničným akcionárom nie je negatívne ovplyvnená vzdialenosťou, jazykom ani inými prekážkami znevýhodňujúcimi akcionárov.
5. procesné postupy valných zhromaždení	spĺňa	Neexistujú žiadne umelé či procesné prekážky brániace uplatňovať akcionárom ich základné práva.
<b>B. Zákaz zneužívania dôverných informácií</b>	spĺňa	Zamestnanci nemajú možnosť zneužívať dôverné informácie o obchodovaní s cennými papiermi, nie je potrebné deklarovať takýto zákaz.
<b>C. Transparentnosť pri konflikte záujmov</b>	spĺňa	Členovia orgánov nie sú v konflikte záujmov a nebol nikdy preukázaný žiaden priamy ani nepriamy záujem či pochybnosť v prospech tretích osôb na transakciách spoločnosti

### III. PRINCÍP: ÚLOHA ZÁUJMOVÝCH SKUPÍN V SPRÁVE A RIADENÍ SPOLOČNOSTÍ

Rámec správy a riadenia spoločnosti by mal uznávať práva záujmových skupín, stanovené zákonom, alebo prostredníctvom zmlúv a podporovať aktívnu spoluprácu medzi spoločnosťou a záujmovými skupinami pri vytváraní duševných a materiálnych hodnôt, pracovných miest a udržateľnosti finančne zdravých spoločností.

	<i>spĺňa / nespĺňa</i>	<i>spôsob splnenia (stručný popis)</i>
<b>A. Rešpektovanie práv záujmových skupín</b>	spĺňa	V praxi sa uplatňuje na lokálnom princípe osobitná politika spoločnosti k obyvateľom mesta ( bezplatné vecné bremená vo verejnom záujme, zvýhodnené vstupné na kúpalisku). V rámci obchodnej politiky máme vytvorený program pre seniorské skupiny, podporujeme šport, občianske združenia, zdravotne postihnutých. Sme členmi Oblastnej organizácie cestovného ruchu, prostredníctvom ktorej nepriamo presadzujeme politiku záujmových skupín (podpora kultúrnych a športových podujatí).
<b>B. Možnosti efektívnej ochrany práv záujmových skupín</b>	spĺňa	Práva záujmových skupín sú zmluvne garantované – viď Zmluva o zriadení vecného bremena na stavbu športového areálu.
<b>C. Účasť zamestnancov v orgánoch spoločnosti</b>	spĺňa	Zamestnanci sú zastúpení v dozornej rade, ich práva sa presadzujú prostredníctvom kolektívneho vyjednávania, komunikácia prebieha na úrovni rôznych porád, neformálnych stretnutí, motivačných systémov a podobne. Jedným z významných nástrojov je aj politika tvorby a rozdeľovania sociálneho fondu.
<b>D. Právo na prístup k informáciám</b>	spĺňa	Presadzuje sa priama komunikácia a je zabezpečená všeobecná dostupnosť dokumentov v rámci ISR.
<b>E. Kontrolné mechanizmy záujmových skupín</b>	spĺňa	Sťažnosti zamestnancov sa môžu podávať aj anonymnou formou - osobitná schránka. Je vytvorený elektronický adresár na podnety, návrhy, pripomienky a sťažnosti zamestnancov. Nevidíme možnosť uplatnenia iných kontrolných mechanizmov.

<b>F. Ochrana veriteľov</b>	spĺňa	Práva veriteľov sú plne rešpektované a povinnosti spoločnosti voči veriteľom sú riadne a včas plnené, nevykazujeme žiadne nesplnené záväzky po lehotách.
-----------------------------	-------	--

#### IV. PRINCÍP: ZVEREJŇOVANIE INFORMÁCIÍ A TRANSPARENTNOSŤ

Rámec správy a riadenia spoločnosti by mal zabezpečiť, aby sa zverejňovali včasné a presné informácie vo všetkých podstatných záležitostiach, týkajúcich sa spoločnosti, vrátane finančnej situácie, výkonnosti, vlastníctva a správy spoločnosti

<b>A. Minimálne požiadavky na zverejňovanie</b>	<b>spĺňa / nespĺňa</b>	<b>spôsob splnenia (stručný popis)</b>
1. finančné a prevádzkové výsledky	spĺňa	Je vykonávaný pravidelný účtovný audit, predstavenstvo zverejňuje hodnoverný obraz o riadení a stave (finančnej situácie) spoločnosti. Všetky transakcie sú v súlade so slovenskými účtovnými predpismi.
2. predmet podnikania (činnosti) a širšie ciele	spĺňa	Prevádzkovanie prírodných liečebných kúpeľov. Širšie ciele a politiky spoločnosti sú definované v integrovanom systéme riadenia.
3. štruktúra základného imania a kvalifikovaná účasť v spoločnosti podľa osobitného predpisu <sup>8</sup>	spĺňa	Akcionári sú informovaní o vlastníckej štruktúre vždy k rozhodujúcemu dňu pre konanie valného zhromaždenia, pretože akcie sú emitované na doručiteľa.
4. stratégia odmeňovania, opis jej štruktúry a vysvetlenie	spĺňa	O odmenách členov orgánov rozhoduje výhradne valné zhromaždenie. Pri odmeňovaní predstavenstva sa zohľadňuje v príslušnom účtovnom období výkonnosť spoločnosti, zisk, valné zhromaždenie rozhoduje o odmenách menovite každému členovi predstavenstva. Zamestnanci sú odmeňovaní v zmysle vnútorného predpisu – Odmeňovací poriadok a v súlade s platnými právnymi predpismi.
5. informácie o členoch orgánov spoločnosti, pravidlá upravujúce ich výber, vymenovanie a odvolanie a informácie o ich nezávislosti <sup>9</sup>	spĺňa	Základné údaje o členoch orgánov sú k dispozícii na personálnom oddelení spoločnosti a ich nezávislosť sa skúma najmä pri voľbe a menovaní do funkcií v zmysle stanov spoločnosti.
6. transakcie so spriaznenými stranami	spĺňa	Všetky transakcie sú vykázané v ročnej účtovnej závierke, v podnikateľskom pláne, v registratúrnej dokumentácii, ktorá je všeobecne prístupná zamestnancom a členom orgánov. Všetky obchodné činnosti aj finančné transakcie sú v súlade s platnými právnymi predpismi.
7. predvídateľné rizikové faktory	spĺňa	Všetky rizikové faktory sú zdokumentované a obsiahnuté vo výkazoch a správach určených pre potenciálnych investorov

<sup>8</sup> § 20 ods. 7 písm. a) a c) Zákona <sup>9</sup> § 20 ods. 7 písm. h) Zákona

8. záležitosti týkajúce sa zamestnancov a iných záujmových skupín	spĺňa	Dokumentácia je všeobecne prístupná vrátane sociálnych programov, vzdelávania a personálnej politiky. Ochrana informácií a osobných údajov je v súlade s bezpečnostným projektom spoločnosti.
9. stratégia v oblasti corporate governance a zloženie a činnosť orgánov spoločnosti a údaj o tom, kde sú tieto informácie zverejnené <sup>10</sup>	spĺňa	Stanovisko Výboru pre audit k nezávislosti auditu je v kompetencii valného zhromaždenia, ďalším zdrojom je vyhlásenie štatutárneho orgánu uvedené vo Výročnej správe a Správe o podnikateľskej činnosti za predchádzajúce obdobie. Princípy riadenia sú zdokumentované v rámci ISR.
10. opis systémov vnútornej kontroly a riadenia rizík <sup>11</sup>	spĺňa	Vnútrotná kontrola je zabezpečená internými auditmi vykonávanými v zmysle procesov riadenia kvality, je meraná výkonnosť procesov, v elektronickej forme je vedená evidencia sťažností a spokojnosti klientov, ktorá sa pravidelne vyhodnocuje a spôsob vybavovania sťažností. Uplatňujú sa aj špeciálne kontroly ad hoc (vrátane pravidelných aj mimoriadnych inventarizácií).
<b>B. Úroveň kvality informácií</b>	spĺňa	Základné informácie sú komplexne a prehľadne vedené elektronicou formou, niektoré štatistické údaje sú medziročne (mesačne...) porovnávané v rámci systému ISR.
<b>C. Nezávislý audit</b>	spĺňa	Účtovný audit je vykonávaný dôsledne a vyjadruje aj názor na spôsob vypracovania ročnej účtovnej závierky. Audítora je menovaný valným zhromaždením na základe návrhu Výboru pre audit, čím je zabezpečená nezávislosť audítora.
<b>D. Zodpovednosť audítora akcionárom</b>	spĺňa	Zodpovedá priamo valnému zhromaždeniu aj spoločnosti zastúpenej štatutárnym orgánom v zmysle uzavretej zmluvy. Doteraz neboli v práci audítora zistené žiadne nedostatky.
<b>E. Prístup akcionárov a záujmových skupín k informáciám v rovnakom čase a rozsahu</b>	spĺňa	Prístup k informáciám je komfortný – takmer neobmedzený najmä prostredníctvom elektronickej evidencie a webu.
<b>F. Nezávislé analýzy a poradenstvo</b>	spĺňa	Nezávislý audit, Mystery shopping, Finančné analýzy, Analýzy bánk, zmluvné poradenstvo v gastronomických, marketingových činnostiach a v právnych veciach

<sup>10</sup> § 20 ods. 6 písm. f) a b) Zákona <sup>11</sup> § 20 ods. 6 písm. d) Zákona

## V. PRINCÍP: ZODPOVEDNOSŤ ORGÁNOV SPOLOČNOSTI

Rámec správy a riadenia spoločnosti by mal zabezpečiť strategické vedenie spoločnosti, efektívne monitorovanie manažmentu zo strany orgánov spoločnosti a zodpovednosť orgánov spoločnosti voči spoločnosti a akcionárom.

	<i>Spĺňa / nespĺňa</i>	<i>spôsob splnenia (stručný popis)</i>
<b>A. Konanie členov orgánov na základe úplných informácií v záujme spoločnosti a akcionárov</b>	spĺňa	Povinnosť členov orgánov, ich starostlivosť aj lojalita je upravená v zákonoch aj vnútorných normách. Kľúčové informácie sú dôveryhodné a zabezpečené Bezpečnostným projektom. Orgány spoločnosti konajú preukázateľne v záujme spoločnosti a akcionárov (zápisnice z porád vedenia a podobne).



# Konsolidovaná výročná správa 2024

Strana číslo: 84/85

Vydanie číslo: 1

Spracované dňa:  
25.4.2025

<b>B. Poctivé zaobchádzanie členov orgánov s akcionármi</b>	spĺňa	Uplatňuje sa princíp rovnakého zaobchádzania s akcionármi a to nestranne a nezávisle bez ohľadu, ktorý člen orgánu je nominantom toho ktorého akcionára.
<b>C. Uplatňovanie etických štandardov</b>	spĺňa	Máme schválený vlastný etický kódex
<b>D. Zabezpečenie kľúčových funkcií:<sup>12</sup></b>		
1. majetková a ekonomická stratégia	spĺňa	Kľúčové procesy sú vyjadrené v mape procesov a vykonáva sa ich neustále monitorovanie. Stratégia je schválená v Podnikateľskom pláne vo výkonnostných cieľoch, v operatívnom riadení nákladov a v reálnej starostlivosti o majetok (evidencia, údržba, zhodnocovanie, kontrola) . Vykonávaná je preukázateľne evidenciou závad a porúch a servisných výkonov (elektronicky).
2. monitorovanie efektívnosti správy a riadenia	spĺňa	Zlepšovanie procesov – kontrola a meranie – opatrenia a zmeny v organizačno - administratívnych aktoch – sledovanie účinnosti.
3. personálna politika týkajúca sa vyššieho manažmentu	spĺňa	O členoch predstavenstva a dozornej rade rozhoduje výlučne valné zhromaždenie, kontroluje dozorná rada. Predstavenstvo ďalej rozhoduje o uzatváraní zmlúv s ostatnými manažérmi v rámci platnej organizačnej štruktúry so štandardnými pracovnoprávnymi podmienkami v zmysle zákonníka práce.
4. odmeňovanie v súlade s dlhodobými záujmami spoločnosti a akcionárov	spĺňa	Na základe plnenia podnikateľského plánu rozhoduje valné zhromaždenie o konkrétnych odmenách (pohyblivej zložke) jednotlivým členom predstavenstva. Odmeňovací poriadok je determinovaný objemom skutočných tržieb k stanovenému koeficientu osobných nákladov (princíp spravodlivého vzťahu medzi tvorbou zdrojov a nákladmi na prácu – zásluhovosť)
5. transparentnosť procesu menovania a voľby členov orgánov	spĺňa	Návrhy na zmeny môžu uplatniť všetci akcionári a sú včas k dispozícii pre všetkých akcionárov.
6. monitorovanie a riadenie potenciálnych konfliktov záujmov členov orgánov a manažmentu	spĺňa	Možnosť anonymného nahlasovania neetického správania, prijatý etický kódex. Predstavenstvo a dozorná rada monitoruje túto oblasť.
7. zabezpečenie integrity systému účtovníctva, vrátane nezávislého auditu a systému riadenia rizika	spĺňa	Rozdelenie kompetencií a právomocí + zodpovednosť je upravená vo všetkých procesoch, v popisoch pracovných činností a v ďalších dokumentoch. Systém účtovníctva je porovnávaný s inými štatistickými informáciami, pričom je neustále overovaná hodnovernosť údajov.
8. dohľad nad zverejňovaním informácií a komunikáciou s okolím	spĺňa	Úplný dohľad je zabezpečený najmä formou centrálnej elektronickej evidencie internej a externej komunikácie a systémom sledovania lehôt na vybavenie.

<sup>12</sup> § 20 ods. 6 písm. b) a f) a § 20 ods. 7 písm. i) Zákona

9. právomoc rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií	spĺňa	Túto právomoc má výhradne valné zhromaždenie.
10. iné právomoci štatutárneho orgánu	spĺňa	Všetky právomoci vychádzajú z taxatívnej právnej úpravy - dodržanie ustanovení obchodného zákonníka a platných stanov.
<b>E. Objektívnosť a nezávislosť orgánov spoločnosti</b>		
1. nezávislosť členov dozornej rady	spĺňa	Dozorná rada má 5 členov. V roku 2020 došlo k nasledovnej zmene v zložení dozornej rady: do 10.7.2020 2 členovia z 5 zastupovali minoritných akcionárov (z verejného sektora) a 2 členovia boli volení zamestnancami; od 11.7.2020 1 člen z 5 zastupuje minoritných akcionárov (z verejného sektora) a 2 členovia sú volení zamestnancami.
2. ponímanie nezávislosti	spĺňa	V spoločnosti neexistuje žiadna vnútorná interpretácia tohto pojmu a dozorná rada sa týmto doteraz nezaoberala
3. informovanie o nezávislosti členov orgánov	spĺňa	Táto informácia sa oznamuje najmä pri návrhoch na zmeny v orgánoch spoločnosti
4. existencia, zloženie a činnosť výborov <sup>13</sup>	spĺňa	
a) Výbor pre menovanie	nespĺňa	Z hľadiska typu spoločnosti a požiadaviek akcionárov nie je takýto Výbor potrebný. Nebola doteraz požiadavka zo strany žiadneho akcionára.
b) Výbor pre odmeňovanie	nespĺňa	Z hľadiska typu spoločnosti a požiadaviek akcionárov nie je takýto Výbor potrebný. Nebola doteraz požiadavka zo strany žiadneho akcionára
c) Výbor pre audit	spĺňa	Spoločnosť má zriadený výbor pre audit.
5. kvalifikácia a skúsenosti členov orgánov spoločnosti a funkcie v iných spoločnostiach	spĺňa	Kvalifikácia členov orgánov zodpovedá požiadavkám interných predpisov spoločnosti. Členovia majú dlhodobé skúsenosti v oblasti riadenia a špeciálne kúpeľníctva. Niektorí členovia sú členmi orgánov partnerských a prepojených podnikov.
<b>F. Právo členov orgánov na prístup k presným, relevantným a včasným informáciám</b>	spĺňa	Všetkým členom orgánov sú pri sprístupnení informácií vytvorené rovnaké podmienky.

<sup>13</sup> § 20 ods. 6 písm. f) Zákona