VÝVOJ Martin
INNOVATION SPECIALISTS

eucert certifikační orgán
ISO9001
ISO14001
OHSAS18001

VÝROČNÁ SPRÁVA

za rok 2024

VÝVOJ Martin, a.s.

Schválená
dňa: 23.5.2025

Obsah

1. Základné informácie 3

2. Ľudské zdroje a technické prostriedky 5

2.1 Výskum a vývoj 5

2.2 Služby 5

2.3 Obchod a výroba 5

2.4 Štruktúra zamestnancov 6

2.5 Certifikácia systému riadenia spoločnosti 6

3. Štatutárne a výkonné orgány spoločnosti a organizačná štruktúra 6

3.1 Štatutárne orgány k 31.12.2024 6

3.2 Výkonný manažment spoločnosti k 31.12.2024 6

3.3 Organizačná schéma spoločnosti 7

4. Analýza účtovnej jednotky 7

4.1 CASH FLOW 7

4.2 Realizácia obchodného plánu 2024 8

5. Činnosť v oblasti inžinieringu a vývoja 8

6. Hospodársky výsledok za účtovné obdobie 9

7. Majetková štruktúra 10

8. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia 10

9. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií 10

10. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti 10

10.1 Orientácia na zákazníka 10

10.2 Vedenie VÝVOJ Martin, a.s. 10

10.3 Zapojenie zamestnancov 10

10.4 Procesne orientovaný prístup 11

10.5 Integrovaný prístup k riadeniu 11

10.6 Neustále zlepšovanie 11

10.7 Rozhodovanie na základe faktov 11

10.8 Vzájomne výhodné dodávateľské vzťahy 11

11. Návrh na vysporiadanie zisku z roku 2024 11

1. Základné informácie

Obchodné meno	**VÝVOJ Martin, a.s.**
Adresa, sídlo	Komenského 19, 036 01 Martin
Registrácia	Obchodný register Okresného súdu v Žiline, oddiel Sa, vložka č. 10119/L
IČO	36 381 829
IČ DPH	SK7120001405
Dátum vzniku	17.7.1998
Právna forma	akciová spoločnosť
Internet	mail : info@vyvoj.sk s WEB stránkami : www.vyvoj.sk a www.vyvojmt.eu

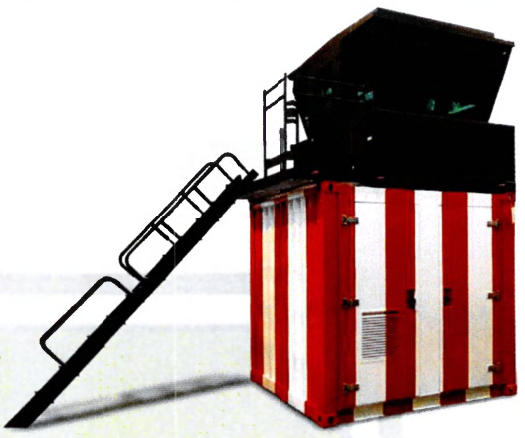
VÝVOJ Martin, a.s. so základným imaním **2 652 000 EUR** a s počtom 107 zamestnancov ku koncu roku **2024** patrí medzi stredne veľké subjekty aplikovaného výskumu, vývoja a strojárenskej výroby. VÝVOJ Martin, a.s. ako inžinierska, výrobná, ale i servisná organizácia s vysokým podielom výskumných, vývojových a kontrolných činností sa zameriava na špecializované činnosti v strojárstve v celom reťazci výskum – vývoj – projekt – inžiniering – výroba – servis – obchod s hlavnými cieľmi :

- **Na trhu výrobkov predávať vlastné produkty, výrobu na zákazky a výrobné kooperácie**
  - Vojenské kontajnery pre zástavbu C2/C3 systémov a iných účelových zariadení, vrátane servisu a dodávok náhradných dielov
  - Stacionárne a mobilné letiskové veže
  - Kontajnerové energocentrály
  - Rôzne aplikácie kontajnerovej techniky.
  - Operačné manipulátory štandardnej produktovej rady - OM I až OM III s nosnosťou 2 - 10 t.
  - ERA – reaktívne pancierovanie.
  - Rádionavigačné systémy NDB / NAVYRA
  - Progresívne riešenia prevodov a pohonov. Zvárané konštrukcie a ich prípravky.
  - Zmluvná výroba a výrobné kooperácie.
  - Opravy RL, PVO a LS techniky

- **Na trhu služieb predávať inžinierske poradenstvo a vývojové služby**
  - Projekčné a konštrukčné služby v oblasti obrannej a civilnej techniky,
  - Modernizácia a opravy vojenskej techniky,
  - Predaj produktov výrobkov obranného priemyslu.

Pohľad na administratívnu budovu

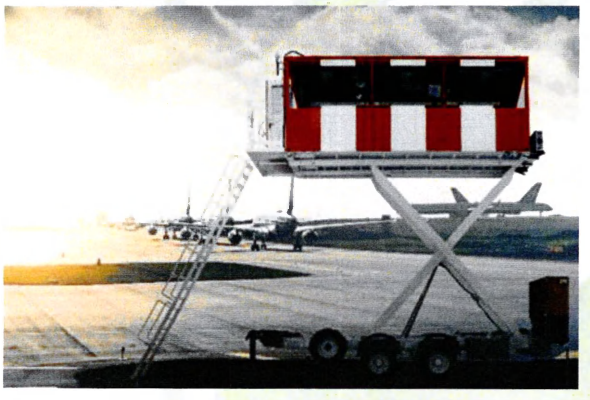
Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. sa 01.12.2021 zlúčila so spoločnosťou MSM Banská Bystrica, a.s.. Zlúčením týchto dvoch spoločností a ich know-how tak na Slovensku vznikol silný medzinárodný hráč, ktorý dokáže ponúkať služby a výrobky pre potreby armády, záchranné zložky, ale aj pre civilný segment, vrátane produkcie podľa najprísnejších požiadaviek NATO.

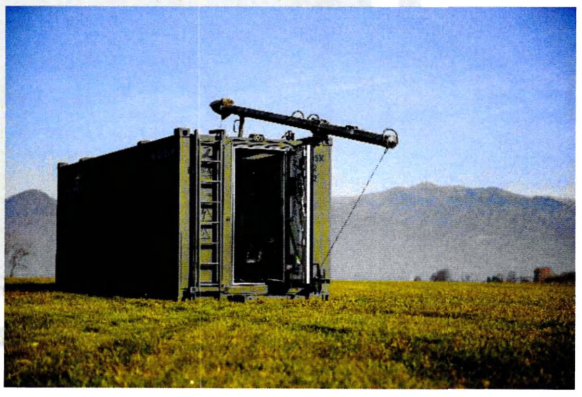


Vznik spoločnosti MSM Banská Bystrica a.s. vychádzal zo štátneho podniku Letecké opravovne Banská Bystrica v roku 1947 a jeho ďalší rozvoj priamo súviseli s budovaním letectva v Československu.

Spoločnosť sa od začiatku zameriavala na elektrotechnickú výrobu, opravy a servis špeciálnej vojenskej techniky leteckých pozemných zariadení a pre riadiace a dispečerské strediská protivzdušnej obrany, systémy diaľkového ovládania, meteorologické prostriedky a krátkodobo aj výrobu ultraľahkých lietadiel. V roku 2006 sa podnik postupne transformoval na akciovú spoločnosť a neskôr v roku 2009 sa zlúčil s VOP Trenčín, a.s.. V roku 2014 bol začlenený do MSM Martin, s.r.o. ako samostatná prevádzka v Banskej Bystrici.

Súčasný hlavný charakter a účel podnikania sú kontajnerové riešenia podľa individuálnych požiadaviek klientov, ale aj návrh, výroba a oprava rádionavigačných systémov NDB pre civilné a vojenské riadenie letovej prevádzky. V spoločnosti sa tiež vyrábajú mobilné a stacionárne veže na riadenie letovej prevádzky. Okrem toho je spoločnosť okrajovo stále aktívna v oblasti opráv a modernizácie rôznych druhov špeciálnej techniky OS SR, s hlavným zameraním na radary a protivzdušnú obranu.

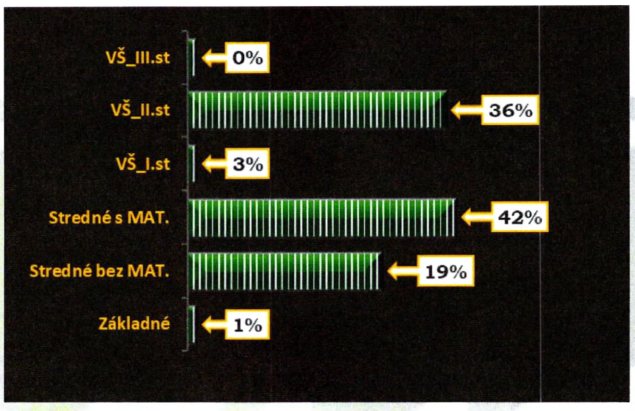




Prebiehajúci vojenský konflikt na Ukrajine a súvisiace sankcie namierené proti Ruskej federácii môžu mať dopad na európske a svetové hospodárstvo. Spoločnosť nemá žiadnu významnú priamu expozíciu voči Ukrajine, Rusku ani Bielorusku. Dopad na všeobecnú ekonomickú situáciu si nevyžiadal revíziu predpokladov a odhadov. Nedošlo k významným úpravám účtovnej hodnoty žiadnych aktív a pasív. Neočakáva sa ani žiadny negatívny dlhodobý dopad na objemy obchodovania, peňažné toky a ziskovosť.

2. Ľudské zdroje a technické prostriedky

Najväčšou hodnotou organizácie VÝVOJ Martin, a.s. je jej vysokokvalifikovaný personál s viac ako 60 ročnou tradíciou projekčno-konštrukčných prác, keď sa v Martine zavádzala výroba tankovej techniky a neskôr aj výroba lokomotív, motorov, traktorov, kolesovej a pásovej špeciálnej techniky, stavebných a zemných strojov a aj agregátov. Kvalifikačná štruktúra zodpovedá vysokej náročnosti prác, kde 37% má univerzitné alebo vyššie vzdelanie a 36% stredoškolské vzdelanie ukončené s maturitnou skúškou. Úplná kvalifikačná štruktúra zamestnancov spoločnosti je znázornená v grafe:



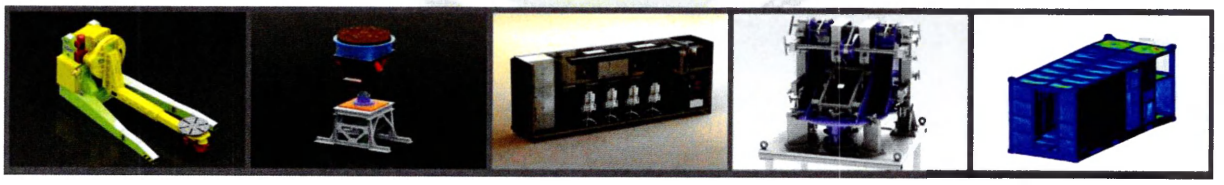
VÝVOJ Martin, a.s. a jeho zamestnanci majú živnostenské oprávnenia a osvedčenia na profesionálny výkon činností :

2.1 Výskum a vývoj

- výskum a vývoj obecne v zmysle certifikačného osvedčenia Ministerstva školstva Slovenskej republiky,
- výskum a vývoj strojov a techniky pre poľnohospodárstvo a lesníctvo,
- výskum a vývoj cestných strojov a dopravných zariadení, koľajových vozidiel
- výskum a vývoj vojenských zbraní a náhradných dielov na vojenské zbrane,
- elektrotechnik špecialista - projektant elektrických zariadení,
- vývoj, výroba, rekonštrukcie, predaj a servis agregátov a technologických zariadení spracovateľského priemyslu s dôrazom na strojárstvo v rozsahu voľných živností,
- vývoj, výroba, rekonštrukcie, predaj a servis priemyselných polohovadiel, technologických prípravkov a robotických systémov v rozsahu voľných živností.

2.2 Služby

- poradenská a expertná činnosť v oblasti riadenia kvality, normotvornej činnosti, revitalizačných procesov v rozsahu voľných živností,
- prenájom nehnuteľností vrátane odstavných plôch pre motorové vozidlá a prenájom strojov a prístrojov,
- obchodovanie s vojenským materiálom v rozsahu uvedenom v špecifikácií vojenského materiálu udeleného Povolenia Ministerstva hospodárstva Slovenskej republiky,
- poradenská a expertná činnosť, inžiniering, projektové riadenie,
- prideľovanie kodifikačného skladového čísla NATO v zmysle oprávnenia Ministerstva obrany Slovenskej republiky,
- organizovanie kurzov, školení, prednášok.

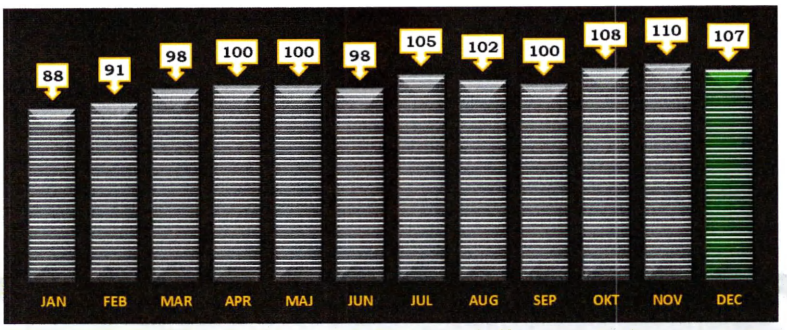


2.3 Obchod a výroba

- veľkoobchod v rozsahu voľných živností,
- výroba, opravy, úpravy, nákup a predaj strojov a techniky pre poľnohospodárstvo a lesníctvo,
- výroba, opravy a úpravy cestných strojov a dopravných zariadení,
- výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely,
- sprostredkovanie obchodu a služieb.

2.4 Štruktúra zamestnancov

Do začiatku roka **2024** vstupovala spoločnosť s 83 zamestnancami v hlavnom pracovnom pomere, na konci roku ich bolo 107. Vývoj počtu zamestnancov po mesiacoch:



2.5 Certifikácia systému riadenia spoločnosti

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. má prijatú svoju environmentálnu politiku, ktorá je jedným zo základných dokumentov poukazujúcich na kladný postoj vedenia spoločnosti a jej zamestnancov k ochrane životného prostredia pri poskytovaní služieb spoločnosťou. Jedna z úloh vyplývajúcich z tejto politiky nás zaväzuje k dodržiavaniu zavedeného systému environmentálneho manažérstva podľa ISO 14001.
Integrovaný manažérsky systém riadenia kvality je zavedený a certifikovaný v súlade s ISO 9001, ISO 9001 v spojení s ISO 3834-2, ISO 14001, ISO 45001.
Spoločnosť má Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky vydané Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj v zmysle zákona č.233/2008 Z.z., čím má spoločnosť potvrdenú nielen profesionalitu, ale aj systémovú a technologickú vybavenosť pre výkon výskumu aj vývoja.

3. Štatutárne a výkonné orgány spoločnosti a organizačná štruktúra

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. eviduje **100 ks listinných kmeňových akcií na meno s menovitou hodnotou 26 520,00 EUR/1 ks**

30.12.2024 došlo k zmene vlastníkov akcií spoločnosti. Aktuálne rozdelenie akcií je nasledovné:

- 100 % akcií vlastní MSM GROUP

Spoločnosť VÝVOJ Martin a.s. nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Štatutárne orgány k 31.12.2024

Štatutárne orgány - **Predstavenstvo spoločnosti**	
Meno a priezvisko	Názov orgánu
Ing. Pavol Čahoj	predseda predstavenstva
Ing. Pavol Chovan	člen predstavenstva

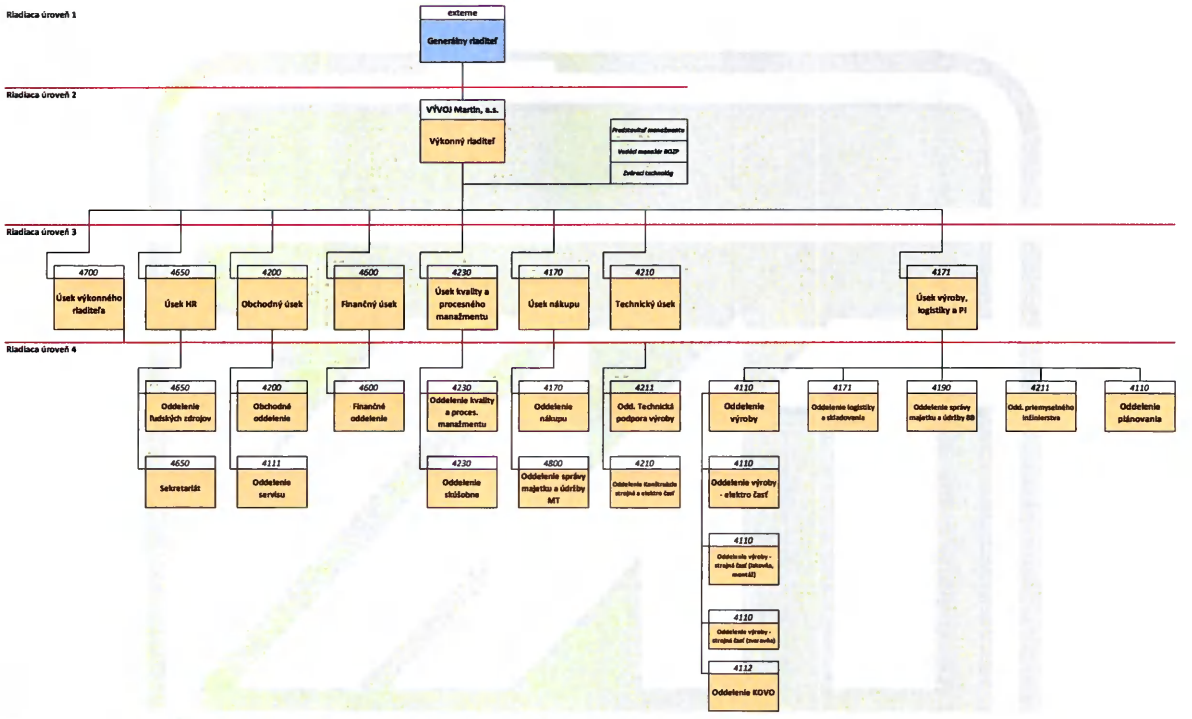
Dozorné orgány - **Dozorná rada**	
Meno a priezvisko	Názov orgánu
Ing. Marek KOREŇ	člen dozornej rady (do 13.11.2024)
Ing. Lenka Smreková	člen dozornej rady (od 14.11.2024)
Ing. Mikuláš FEKIAČ	člen dozornej rady
Irwan Bin Omar	člen dozornej rady

3.2 Výkonný manažment spoločnosti k 31.12.2024

Meno a priezvisko	Funkcia
Ing. Pavel JUREČKA	Výkonný riaditeľ, prokurista
Ing. Pavol CHOVAN	Ekonomický manažér
Mgr. Jana HALGAŠOVÁ	Personálny manažér

Mgr. Ján JABLONOVSKÝ	Manažér úseku nákupu
Ing. Jakub TURZO	Obchodný manažér
Ing. Dušan PAROLEK	Technický manažér
Jana HLINKOVÁ	Manažér Úseku riadenia kontroly a kvality predstaviteľ manažmentu pre kvalitu
Leon CHLEBEK, MBA.	Manažér výroby, logistiky a priemyselného inžinierstva

3.3 Organizačná schéma spoločnosti



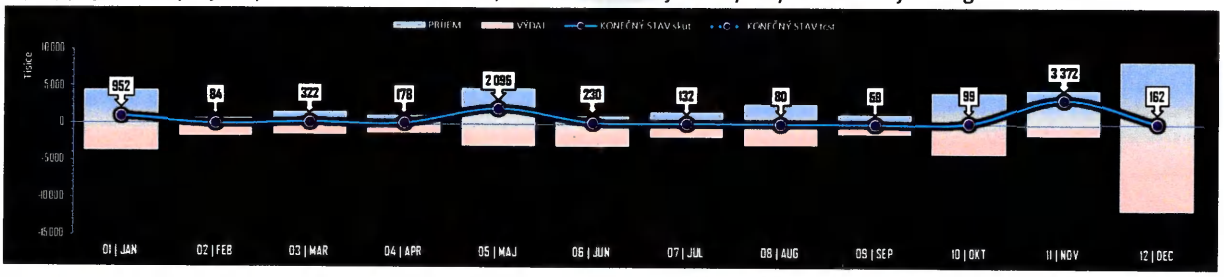
4. Analýza účtovnej jednotky

4.1 CASH FLOW

Stav bankových účtov v jednotlivých mesiacoch roka znázorňuje nasledujúci prehľad:

ÚČET	2024|01	2024|02	2024|03	2024|04	2024|05	2024|06	2024|07	2024|08	2024|09	2024|10	2024|11	2024|12
TABA BB	547 218	0	0	0	17 071	0	0	0	0	0	0	543 569
TABA MT	8 269	12 904	18 817	9 141	1 603 001	7 017	14 620	23 709	2 476	15 941	3 338 875	291 242
TABA RVG	205	198	191	184	177	170	163	156	149	142	135	128
EXIMBANKA	923	913	903	893	883	873	863	853	843	833	823	813
UNICREDIT	6 850	6 850	6 850	6 850	6 850	6 697	6 636	6 636	6 636	6 636	6 636	6 481
ÚLOŽKY	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5 700 000
Celková hodnota	563 465	20 865	26 760	17 067	1 627 981	14 757	22 282	31 354	10 104	23 552	3 346 469	6 542 233

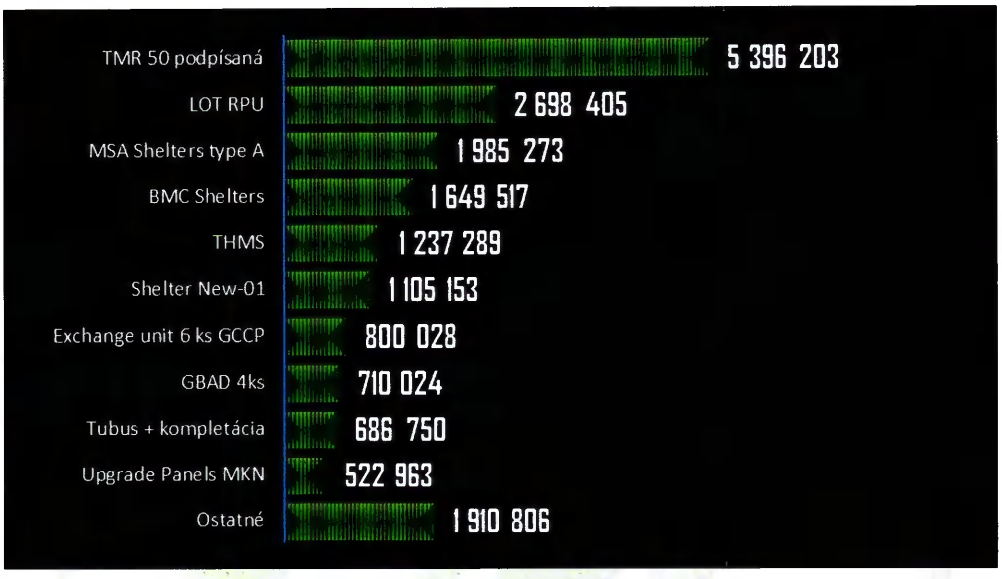
Vývoj príjmov a výdajov spoločnosti VÝVOJ Martin, a.s. v roku 2024 je zachytený na nasledujúcom grafe.



Spoločnosť v decembri 2024 vyplatila všetky úvery voči finančným inštitúciám.

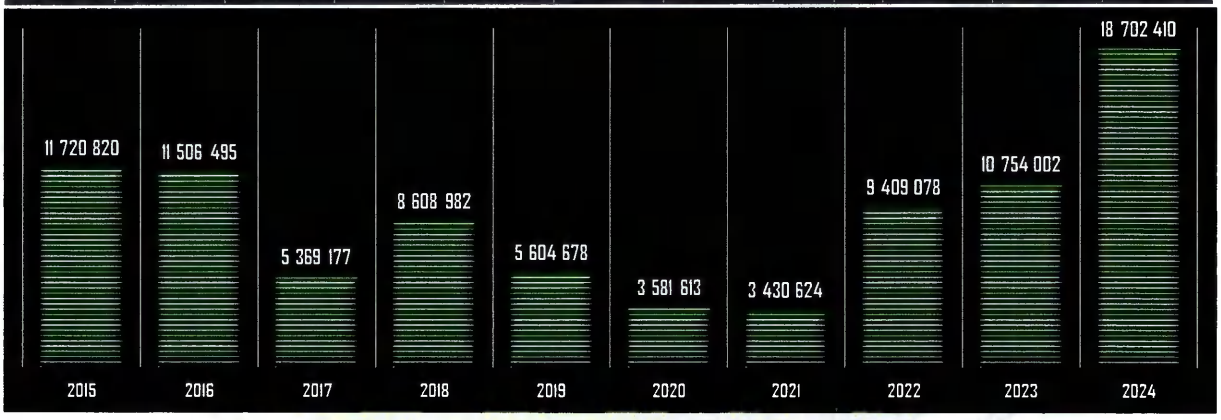
4.2 Realizácia obchodného plánu 2024

V roku 2024 dosiahla spoločnosť tržby v celkovej výške 18,702 mil. EUR. Najväčšie podiely na tržbách mala fakturácia nasledujúcich projektov:

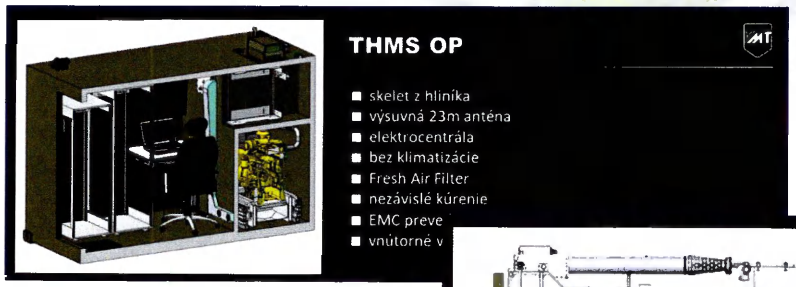


V nižšie uvedenej tabuľke a grafe je uvedený vývoj tržieb za roky 2015 – 2024 v EUR.

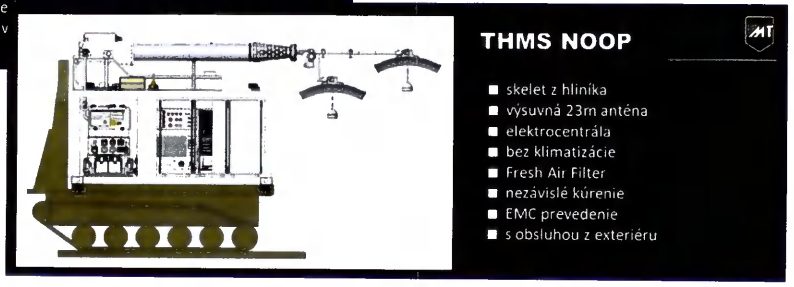
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Spolu
11 720 820	11 506 495	5 369 177	8 608 982	5 604 678	3 581 613	3 430 624	9 409 078	10 754 002	18 702 410	88 687 880



5. Činnosť v oblasti inžinieringu a vývoja

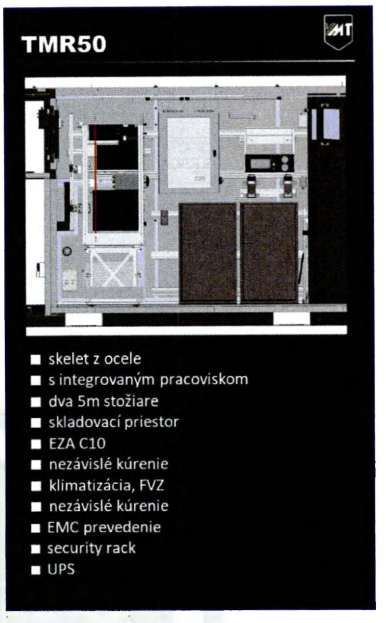


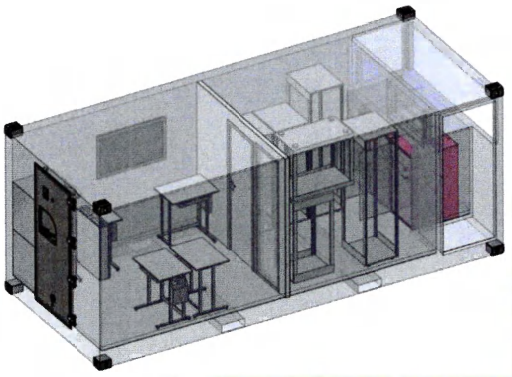
Medzi rozhodujúce výskumno-vývojové činnosti firmy patrili inovačné riešenia úloh obrannej techniky, v rámci ktorých sa riešila na úrovni aplikovaného výskumu a vývoja zameraného na odolnosť EMC/EMI s využitím nových materiálov a technológii použitých pri výrobe kontajnerov, ale aj samotných agregátov potvrdených aj opakovanými testami, podľa požiadaviek zákazníka, s kladnými výsledkami v autorizovanej skúšobni.



V rámci kontajnerovej techniky pokračovala spoločnosť vo vývoji troch

typov kontajnerov z roku 2023. Projekt THMS kontajnera sa postupne rozpracoval na dva samostatné typy kontajnerov, označované ako THMS OP – kontajner s operátorom a THMS NOOP – kontajner bez operátora. Ďalším novým typom kontajneru v portfóliu produktov je kontajner TMR50. Výroba a expedícia tohto typu kontajnera prebiehala v priebehu celého roka 2024.





V roku 2024 bol švédskym zákazníkom akceptovaný návrh dizajnu nového typu kontajnera označovaného ako Shelter New-01. Od druhej polovice roka sa začala aj jeho výrobná fáza. Predpoklad odovzdania dvoch kusov kontajnerov je v priebehu roka 2025.

Pre nového poľského zákazníka spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. v roku 2024 riešila konštrukčne dva nové typy kontajnerov, kde typ MSA odovzdala aj vyrobený zákazníkovi.

Suma nákladov na výskum a vývoj spomenutých projektov za rok 2024 činí 371 870 EUR.

6. Hospodársky výsledok za účtovné obdobie

Za rok 2024 spoločnosť dosiahla účtovný zisk pred zdanením 740 tis. EUR. V nižšie uvedenej tabuľke sú hodnoty nákladov a výnosov v EUR.

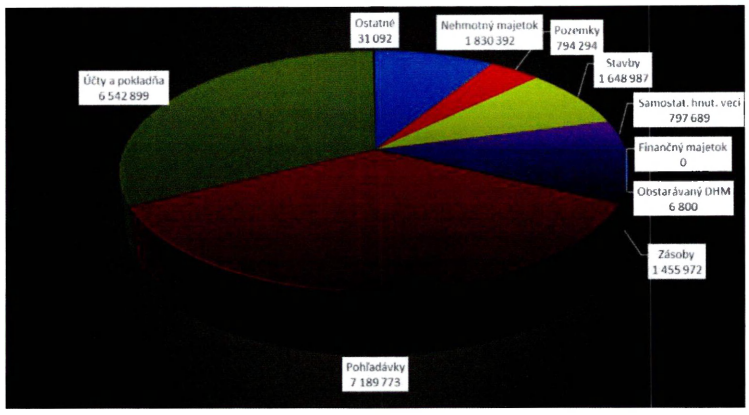
NÁZOV POLOŽKY	Účet	∑ 2024
Tržby za výkony a tovar	601-609	18 702 410
Zmena stavu nedokončenej výroby a výrobkov	610-619	7 421
Aktivácia majetku, materiálu, služieb	620-629	-
Iné výnosy z hospodárskej činnosti	640-649	701 092
Zúčtovanie rezerv a opravných položiek výnosov	650-659	-
Finančné výnosy	660-669	13 196
Mimoriadne výnosy	680-689	-
VÝNOSY		19 424 119

NÁZOV POLOŽKY	Účet	∑ 2024
Náklady na predaný tovar, materiál, energie	501-509	7 564 189
Opravy, cestovné a služby	510-519	4 714 057
Mzdy a sociálne náklady	520-529	3 200 682
Dane a poplatky	530-539	30 541
Iné prevádzkové náklady	540-549	1 114 079
Odpisy, rezervy a opravné položky	550-559	1 566 102
Finančné náklady	560-569	494 828
Mimoriadne náklady	580-589	-
NÁKLADY		18 684 478

Audit ročnej účtovnej závierky vykonala v súlade so zákonom č.431/2002 Z.z. o účtovníctve audítorská firma Deloitte audit s.r.o.

7. Majetková štruktúra

Majetok spoločnosti k 31.12.2024 dosiahol objem 20 297 898 EUR a majetková štruktúra je znázornená v grafe :



8. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

Od 1.1.2025 do 22.5.2025, kedy bola spracovávaná ročná účtovná závierka za rok 2024 nedošlo k udalostiam osobitného významu.

9. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií

Spoločnosť má k 31.12.2024 zaknihovaných 100 ks listinných kmeňových akcií na meno v celkovej hodnote 2 652 000,00 EUR, ktorej hodnota tvorí 100 % základného imania spoločnosti VÝVOJ Martin, a.s.
Spoločnosť nenadobudla v roku 2024 vlastné akcie , dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

10. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti

10.1 Orientácia na zákazníka

V roku 2025 sa bude spoločnosť ďalej rozvíjať ako výskumno-inovačné, inžiniersko-technické a obchodné centrum. VÝVOJ Martin, a.s. sa vo svojej podnikateľskej činnosti orientuje na potreby zákazníkov externého podnikateľského prostredia s dôrazom na programy s vysokou pridanou hodnotou a na zahraničné trhy. Základným princípom tejto orientácie je porozumieť súčasným a budúcim potrebám zákazníkov a napĺňať ich. Inovačnými aktivitami a aktívnym prístupom nadštandardne a kvalitne plniť ich požiadavky a očakávania.

10.2 Vedenie VÝVOJ Martin, a.s.

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. realizáciou politiky kvality, obchodnou, environmentálnou, personálnou, bezpečnostnou politikou a politikou BOZP, sociálnou politikou a etickým prístupom k riadeniu vytvára pozitívny obraz o spoločnosti, presadzuje jednotný prístup pri napĺňaní účelu podnikania, pri smerovaní spoločnosti ako aj pri vytváraní zdravej pracovnej klímy. Vytvára podmienky pre plnohodnotné zapojenie sa pracovníkov do pracovného procesu a pre napĺňanie cieľov kvality, obchodných, environmentálnych, personálnych, bezpečnostných cieľov, sociálnou politikou a cieľov v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a realizáciu prijatého obchodného plánu na rok 2025.

10.3 Zapojenie zamestnancov

Zamestnanci VÝVOJ Martin, a.s. sa na svojich pracovných pozíciách efektívne zapájajú do pracovného procesu a využívajú svoje schopnosti v prospech a na dosahovanie podnikateľských cieľov spoločnosti. Systém motivácie založený na spokojnosti zákazníkov, efektívnosti, výkonoch a raste kvalifikácie s personálnou a sociálnou politikou pozitívne ovplyvňuje pracovné výkony. Vedenie bude podporovať inovačné aktivity zamestnancov a bude vytvárať podmienky na ochranu takto vytvoreného nehmotného majetku cez inštitút priemyselných a autorských práv.

10.4 Procesne orientovaný prístup

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. aplikuje v riadení spoločnosti procesne orientovaný prístup za účelom efektívneho dosahovania požadovaných výstupov s cieľom účinne riadiť použiteľné zdroje a činnosti v spoločnosti ako proces. V rámci toho vedenie spoločnosti predpokladá aj v roku 2025 zvýšiť účinnosť, vzájomnú prepojenosť a aktuálnosť informácii nevyhnutných pre skvalitnenie riadenia procesov.

10.5 Integrovaný prístup k riadeniu

Identifikovanie, pochopenie, vytvorenie, dokumentovanie a aplikácia systému riadenia vzájomne súvisiacich procesov zameraných na daný cieľ je základným strategickým rozhodnutím vedenia VÝVOJ Martin, a.s. Systém riadenia tvorí neoddeliteľnú súčasť fungovania spoločnosti. V rámci systémového zabezpečenia podmienok pre realizáciu podnikateľských zámerov v oblasti obrannej techniky spoločnosť už od roku 2009 zabezpečuje riadenie cez integrovaný manažérsky systém, ktorý je už certifikovaný podľa medzinárodných noriem STN EN ISO, SOŠ AQAP a STN OHSAS. V rámci neho je implementovaná priemyselná bezpečnosť potvrdená NBÚ SR a profesionálne metódy výskumu a vývoja potvrdené osvedčením MŠ SR pre výskum a vývoj.

10.6 Neustále zlepšovanie

Vedenie VÝVOJ Martin, a.s. sa zaväzuje neustále zlepšovať všetky procesy vedúce k prosperite spoločnosti vrátane trvalého zlepšovania efektívnosti systému manažérstva spoločnosti. Vedenie VÝVOJ Martin, a.s. pravidelne prehodnocuje napĺňanie cieľov jednotlivých politík a hlavne cieľov kvality koordináciou plnenia obchodného plánu a prípravy nových obchodných zámerov tak, aby sa zabezpečila stabilita a likvidita spoločnosti. Veľký podiel na neustálom zlepšovaní procesov má v plánovaní predprojektová príprava zlepšovania, keď v oblasti strednodobého plánovania sú pre budúce inovačné zámery a s tým spojené investície pripravované projekty na personálne, finančné a znalostné zabezpečenie, formou podrobne spracovaných projektov v rámci štrukturálnych a iných dotačných fondov na podporu konkurencieschopnosti, trvalej udržateľnosti pre výskum a vývoj v európskom priestore.

10.7 Rozhodovanie na základe faktov

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. za účelom zvyšovania efektivity rozhodovacích činností vychádza pri prijímaní rozhodnutí z analýzy všetkých dostupných údajov a súvisiacich informácií.

10.8 Vzájomne výhodné dodávateľské vzťahy

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. vytvára predpoklady pre trvalé zlepšovanie svojich dodávateľsko-odberateľských vzťahov zavádzaním transparentnosti výberovým konaním vrátane verejných obchodných súťaží a verejného obstarávania, používaním nástrojov posilňujúcich vzájomnú dôveru, plnením v požadovanej kvalite pre dosiahnutie vzájomnej výhodnosti. VÝVOJ Martin, a.s. nemá monopolné postavenie v žiadnej komodite dodávok tovaru a služieb.

11. Návrh na vysporiadanie zisku z roku 2024

Na základe výsledkov účtovnej závierky spoločnosť v účtovnom období od 1.1.2024 do 31.12.2024 vygenerovala zisk po zdanení vo výške **913 728 EUR**. Predstavenstvo navrhuje rozdeliť zisk nasledovne :

- celú čiastku vo výške **913 728 EUR** na návrh štatutárneho orgánu zaúčtovať na účet nerozdeleného zisku minulých rokov.

V Martine, 22. mája 2025

Spracoval : **Ing. Pavol Chovan**
predseda predstavenstva