



**Slovenská  
konsolidačná**

# Výročná správa 2024

# Obsah

Príhovor .....	3
1. Základné informácie o spoločnosti .....	4
2. Charakteristika činnosti spoločnosti v roku 2024 .....	5
3. Výsledky hospodárenia v roku 2024 .....	7
3.1 Analýza hospodárenia spoločnosti a hospodársky výsledok .....	8
3.2 Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia .....	9
3.3 Prehľad peňažných tokov (CASH-FLOW) .....	10
3.4 Údaje o skutočnostiach, ktoré nastali medzi dňom, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a dňom jej zostavenia.....	11
4. Systém vnútornej kontroly .....	12
5. Zloženie orgánov spoločnosti .....	13
6. Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a. s. ....	15
6.1 Informácia o prevode majetku .....	15
6.2 Informácia o úveroch a pôžičkách .....	15
6.3 Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade ...	15
7. Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a. s. ....	16

## Príhovor

Slovenská konsolidačná, a. s. je už viac ako 25 rokov významným hráčom v oblasti konsolidácie pohľadávok štátu. Vymáhanie pohľadávok štátu je dôležitým prvkom v procese konsolidácie verejných zdrojov, ktorý sa zameriava na zlepšenie stavu verejných financií, zníženie verejného dlhu a optimálne využívanie verejných prostriedkov.

Naša spoločnosť efektívne využíva nástroje pre identifikáciu bonity dlžníkov, čím na jednej strane zabezpečuje príjem do štátneho rozpočtu z realizovaných pohľadávok štátu, na druhej strane šetrí verejné financie tým, že nedochádza k duplicitnému vymáhaniu pohľadávok voči nebonitným dlžníkom viacerými štátnymi inštitúciami.

Vymáhanie pohľadávok nie je len o prísnych sankčných právnych mechanizmoch, ale aj o schopnosti konštruktívne diskutovať a hľadať riešenia. Preto v našej spoločnosti kladieme dôraz na aktívnu komunikáciu s dlžníkmi. V roku 2024 sme odoslali dlžníkom viac ako 130 000 výziev a upomienok na úhradu ich záväzkov. Aktuálna finančná situácia dlžníkom často nedovoľuje splatenie celého dlhu v lehote uvedenej vo výzve. V takomto prípade majú dlžníci možnosť kontaktovať telefonicky alebo prostredníctvom mailu našu dlhovú poradňu, kde im pomôžeme nájsť riešenie ich situácie, napríklad nastavením splátkového kalendára. V minulom roku túto možnosť využilo viac ako 20 000 dlžníkov.

Voči neplatičom, ktorí odmietajú snahu o nájdenie vyhovujúceho riešenia mimosúdnou cestou, uplatňujeme všetky dostupné právne nástroje. Slovenská konsolidačná, a. s. v minulom roku podala 7 740 návrhov na vykonanie exekúcie, 1 200 žalôb na zaplatenie vrátane návrhov na vydanie platobného rozkazu a je veriteľom vo viac ako 5 000 konkurzných konaniach, likvidáciách, dedičských konaniach a dobrovoľných dražbách v Slovenskej republike ako aj v zahraničí. Celkovo Slovenská konsolidačná, a. s. spravuje vo svojom portfóliu takmer 400 000 pohľadávok voči takmer 180 000 dlžníkom v menovitej hodnote takmer 3 mld. EUR.

Každým rokom tiež skvalitňujeme a prehľbujeme spoluprácu so správcami pohľadávok štátu. Na základe zmlúv o postúpení pohľadávok sme v roku 2024 prevzali z Finančného riaditeľstva Slovenskej republiky na vymáhanie viac ako 79 000 daňových nedoplatkov, takmer 500 pohľadávok zo Sociálnej poisťovne a na základe žiadosti správcu pohľadávok štátu vykonávali konsolidácie voči cca 90 000 dlžníkom štátu.

Výzvou pre našu spoločnosť v nasledujúcich rokoch bude najmä zhoršujúca sa platobná disciplína dlžníkov. V roku 2024 bolo vyhlásených najviac konkurzov v Slovenskej republike za posledných desať rokov. Zároveň bolo oddlžených viac ako 8 900 fyzických osôb. Pre Slovenskú konsolidačnú, a. s. bude dôležité flexibilne reagovať a prispôbovať svoje postupy aktuálnym podmienkam, aby aj naďalej účinne napĺňala svoje poslanie rovnako, ako doteraz.

Mgr. Peter Egry  
predseda predstavenstva a generálny riaditeľ  
Slovenská konsolidačná, a. s.

# 1. Základné informácie o spoločnosti

Slovenská konsolidačná, a. s. (ďalej aj „SK, a. s.“) bola založená zakladateľskou listinou dňa 26. novembra 1999 v zmysle ustanovení Obchodného zákonníka a zapísaná do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I (v súčasnosti Obchodný register Mestského súdu Bratislava III) 10. novembra 1999.

## Predmetom činnosti

Slovenskej konsolidačnej, a. s., zapísaným v Obchodnom registri Slovenskej republiky je vykonávanie konsolidácie pohľadávok verejného sektora podľa zákona č. 374/2014 Z. z. o pohľadávkach štátu a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

## Právna forma

akciová spoločnosť

## Označenie zápisu v Obchodnom registri SR

zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III, oddiel: Sa, vložka č. 2257/B

## Základné imanie SK, a. s.

k 31. 12. 2024 predstavovalo 1 660 000 EUR

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Spoločnosť nemá náklady na činnosť v oblasti vedy a výskumu.

## Sídlo

Cintorínska 21, 814 99 Bratislava

## IČO

35 776 005

## DIČ

2021483585

## IČ DPH

SK2021483585

## WEB

<https://www.konsolidacna.sk/>

## E-MAIL

[info@konsolidacna.sk](mailto:info@konsolidacna.sk)

[slovkons@konsolidacna.sk](mailto:slovkons@konsolidacna.sk)

## 2. Charakteristika činnosti spoločnosti v roku 2024

V zmysle zákona č. 563/2009 Z. z. o správe daní (daňový poriadok) a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a zákona č. 199/2004 Z. z. Colný zákon a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov Finančné riaditeľstvo Slovenskej republiky na základe zmlúv o postúpení daňových a colných nedoplatkov postúpilo do Slovenskej konsolidačnej, a. s. 79 030 pohľadávok voči 25 283 dlžníkom v nominálnej hodnote 326 969 625,19 EUR.

V súlade s ustanoveniami § 14 a nasl. zákona č. 374/2014 Z. z. o pohľadávkach štátu a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov SK, a. s. uzatvorila platne a účinne 109 zmlúv o vymáhaní pohľadávok štátu a 250 dodatkov k zmluvám o vymáhaní pohľadávok štátu s 96 správcami pohľadávok štátu. Na základe uvedených zmlúv a dodatkov SK, a. s. začala vykonávať konsolidáciu u 144 480 pohľadávok voči 87 751 dlžníkom v nominálnej hodnote 20 209 563,98 EUR.

Na základe zákona č. 461/2003 Z. z. o sociálnom poistení v znení neskorších predpisov bola uzatvorená Zmluva o postúpení pohľadávok č. BA-523659/2024 so Sociálnou poisťovňou, na základe ktorej bolo postúpených 496 pohľadávok voči 493 dlžníkom v nominálnej hodnote 16 010 762,01 EUR.

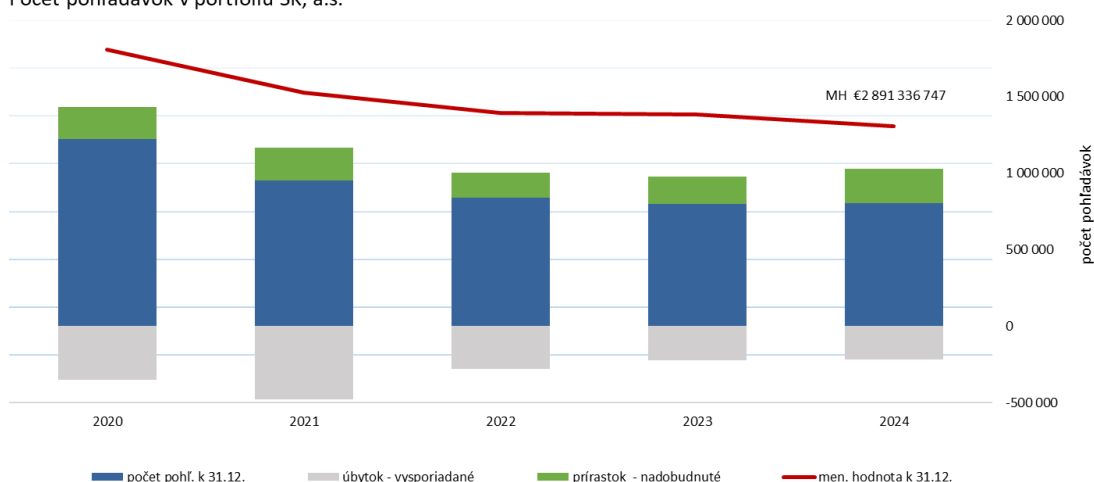
Podľa zákona č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník v znení neskorších predpisov SK, a. s. v roku 2024 uzatvorila s postupcom Slovenská záručná a rozvojová banka, a. s., IČO: 00 682 420 Zmluvu o postúpení a správe pohľadávok č. 1/2024/SZRB, na základe ktorej nadobudla SK, a. s. 24 pohľadávok voči 15 dlžníkom v nominálnej hodnote 6 719 328,62 EUR.

### Charakteristika pohľadávok

SK, a. s. ku dňu 31.12.2024 evidovala vo svojom účtovníctve 399 676 nevysporiadaných pohľadávok voči cca 178 650 dlžníkom v hodnote 2 891 337 178,52 EUR. V porovnaní so stavom portfólia k 31.12.2023 počet pohľadávok spravovaných Slovenskou konsolidačnou, a. s. vzrástol o 7 % z počtu účtovne evidovaných pohľadávok pri 4 % poklese menovitej hodnoty pohľadávok.

Z celkového počtu dlžníkov tvoria 78 % portfólia pohľadávky voči fyzickým osobám.

Počet pohľadávok v portfóliu SK, a.s.



### Štruktúrovaný prehľad portfólia SK, a.s.

Prehľad portfólia k 31.12.2024	Menovitá hodnota	Pohľadávok*	Dlžníkov
<b>Nadobudnuté pohľadávky</b>			
Bankové	95 509 793	278	192
Finančné riaditeľstvo SR*	2 397 445 499	118 067	51 048
Sociálna poisťovňa	204 426 825	9 104	5 385
Pohľadávky zdravotných poisťovní, Veriteľ, a. s.*	58 172 346	28 614	13 199
Ostatné	29 937 791	2 324	1 685
Postúpenie podľa § 22 zákona č.374/2014 Z. z.	37 139 869	16 378	11 879
<b>Pohľadávky v správe</b>			
Zastupovania správcov dane v konkurzoch	29 197 078	435	384
Vymáhanie podľa § 14 zákona č.374/2014 Z. z.	39 507 546	224 467	111 640
<b>SPOLU</b>	<b>2 891 336 747</b>	<b>399 676</b>	<b>178 650</b>

\*počet pohľadávok účtovne – pohľadávky sú evidované v informačnom systéme formou rozpisu, celkový počet vymáhaných pohľadávok v portfóliu SK, a.s. bol k 31.12.2024 spolu 804 801 pohľadávok

### 3. Výsledky hospodárenia v roku 2024

V súlade s podnikateľským plánom na rok 2024, ktorý bol schválený Rozhodnutím Ministerstva financií Slovenskej republiky vykonanom v pôsobnosti Valného zhromaždenia spoločnosti dňa 19.6.2024, bolo prvoradým cieľom spoločnosti v roku 2024 aktívne sústrediť svoju činnosť na efektívne spravovanie a vymáhanie pohľadávok, ktoré SK, a. s. nadobudla počas svojho trvania do svojho majetku. Spoločnosť sa permanentne koncentrovala aj na preberanie ďalších skupín pohľadávok, priamo do svojho portfólia alebo za účelom ich vymáhania z inštitúcií verejného sektora. Na základe rozhodnutia jediného akcionára MF SR sa SK, a.s. stala dňom 14.2.2015 poverenou osobou na konsolidáciu pohľadávok verejného sektora podľa zákona o pohľadávkach štátu č. 374/2014 Z. z. V zmysle §14 uvedeného zákona SK, a.s. vykonávala konsolidáciu (vymáhanie) pohľadávok, ktoré vznikli po 1.1.2014 vo vlastnom mene, na vlastný účet, v prospech správcu za odplatu.

Vzhľadom na rôznorodosť portfólia pohľadávok v SK, a. s. sa každej skupine pohľadávok venuje individuálna pozornosť v nadväznosti na ich pôvod, ako aj legislatívnu úpravu umožňujúcu ich spravovanie. Uvedenej skutočnosti bol podriadený aj podnikateľský plán uvažujúci s príslušnou realizáciou pohľadávok. Základným zámerom podnikateľského plánu bolo dosiahnuť požadované výnosy z pohľadávok. Efektívnym spravovaním pohľadávok mala spoločnosť dosiahnuť kladný výsledok hospodárenia vo výške 64 225 EUR. Tento zohľadňoval adekvátne prevádzkové náklady a tiež dosiahnuté výnosy, predovšetkým z realizácie pohľadávok. V rámci peňažných tokov, mala SK, a. s. vytýčený cieľ zabezpečiť taký čistý príjem, ktorý zaručí finančné krytie bežných prevádzkových výdavkov, nevyhnutných na bezproblémový chod a fungovanie spoločnosti.

Podľa dosiahnutých finančných výsledkov je možné konštatovať, že vytýčené zámery SK, a. s. sa podarilo naplniť. Vyššie výnosy z pohľadávok oproti podnikateľskému plánu a tiež nižšie čerpania prevádzkových nákladov spôsobili, že spoločnosť dosiahla v roku 2024 zisk vo výške 2 036 558 EUR.

Ku dňu zostavenia účtovnej závierky štatutárny orgán zatiaľ nenavrhol rozdelenie zisku za rok 2024. O rozdelení zisku rozhodne akcionár na valnom zhromaždení, na ktorom bude schválený výsledok hospodárenia dosiahnutý za rok 2024.

Objem pohľadávok v aktívach bilancie k 31.12.2024 celkovo poklesol o 2 008 793 EUR, a to predovšetkým z dôvodu splátok pohľadávok evidovaných v súvahe, ako aj odpisu nedobytných pohľadávok a vrátenia neúčinne postúpených pohľadávok.

Celkové príjmy spoločnosti dosiahli 14 437 277 EUR, pričom ústrednú časť príjmov tvorili príjmy z realizácie a vymáhania pohľadávok (8 618 671 EUR). Výdavky predstavovali 14 667 221 EUR. Čistý cash-flow bol dosiahnutý v objeme -229 944 EUR.

### 3.1 Analýza hospodárenia spoločnosti a hospodársky výsledok

Výnosy z hospodárskej činnosti sa týkali najmä vysporiadania a vymáhania pohľadávok. Celkové výnosy z realizácie pohľadávok v portfóliu dosiahli k 31.12.2024 sumu 8 735 316 EUR v nasledovnom členení:

výnosy z postúpenia pohľadávok 300 600 EUR,  
výnosy z daňových a colných pohľadávok 6 206 000 EUR,  
výnosy od dlžníkov zo spoločnosti Veriteľ, a.s. 153 450 EUR,  
výnosy z pohľadávok zo Sociálnej poisťovne 721 359 EUR,  
výnosy z pohľadávok prevzatých z policajného zboru 6 948 EUR,  
výnosy z pohľadávok zo zdravotných poisťovní 936 258 EUR,  
výnosy z pohľadávok postúpených v zmysle (§22 zákona č.374/2014) 138 649 EUR,  
výnosy z ostatných pohľadávok 272 052 EUR, z toho predstavujú výnosy z reštrukturalizovaných bánk 262 214 EUR, z vlastných pohľadávok 188 EUR, z Ministerstva obrany, Správy finančnej kontroly a Tiposu 9 650 EUR.

Výnosy z pohľadávok v konsolidácii v zmysle zákona č. 374/2014 dosiahli sumu 920 407 EUR.

Rezervy na vymáhanie pohľadávok k 31.12.2024 boli tvorené, použité, resp. zrušené v zmysle zásad definovaných interným predpisom spoločnosti. Na základe inventarizácie pohľadávok predstavovalo saldo tvorby a rozpustenia rezerv na trovy neúspešných exekúcií a na prebiehajúce súdne spory sumu 168 667 EUR, z toho rozpustenie rezerv na trovy neúspešných exekučných konaní bolo vo výške 341 603 EUR a tvorba rezerv na súdne spory a nové exekučné konania bola vo výške 510 270 EUR. Použitie rezerv na trovy neúspešných exekučných konaní bolo vo výške 499 357 EUR a rezerv na súdne spory bolo vo výške 15 227 EUR.

Saldo tvorby a rozpustenia opravných položiek k pohľadávkam predstavovalo -3 805 EUR, pričom tvorba opravných položiek predstavovala 2 380 EUR a rozpustenie opravných položiek predstavovalo 6 185 EUR. Výška a tvorba opravných položiek vychádzala z inventarizácie pohľadávok a bola ovplyvnená predpokladom klesajúcej tendencie výťažnosti pohľadávok a rastúceho rizika ich nevyžitia.

Výsledkom hospodárenia spoločnosti k 31.12.2024 bol zisk vo výške 2 036 558 EUR.

	v celých €
<b>Výnosy celkom</b>	<b>11 029 502</b>
Výnosy z hospodárskej činnosti	9 678 252
Výnosy z finančnej činnosti	1 351 250
<b>Náklady celkom</b>	<b>8 729 563</b>
Náklady z hospodárskej činnosti	8 727 616
v tom: tvorba a zúčt. opravných položiek k pohľadávkam (+/-)	-3 805
tvorba a rozpustenie rezerv (+/-)	168 667
ostatné všeobecné prevádzkové náklady	8 562 754
Náklady z finančnej činnosti	1 947
Daň z príjmov z bežnej činnosti	263 381
Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti	950 636
Výsledok hospodárenia z fin. činnosti	1 349 303
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie (pred zdanením)	2 299 939
Daň z príjmov z bežnej činnosti	263 381
<b>Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti (po zdanení)</b>	<b>2 036 558</b>

### 3.2 Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia

Celková brutto bilančná hodnota majetku SK, a. s. predstavovala k ultimu hodnoteného obdobia výšku 81 624 537 EUR. Po korekcii oprávkami a opravnými položkami v objeme 37 507 074 EUR dosiahla výsledná netto bilančná hodnota výšku 44 117 463 EUR.

SK, a. s. spravovala k 31.12.2024 objem pohľadávok v celkovej brutto bilančnej hodnote 29 849 936 EUR.

Brutto hodnota dlhodobého hmotného a nehmotného majetku bola v objeme 8 691 733 EUR.

Druh majetku	Zostatková netto hodnota k 31.12.2024 v celých €	Štruktúra majetku (%)
Dlhodobý hmotný majetok	351 458	0,80 %
Dlhodobý nehmotný majetok	440 585	1,00 %
Pohľadávky	242 552	0,55 %
Finančné účty	42 918 019	97,28 %
Časové rozlíšenie	164 849	0,37 %
<b>MAJETOK SPOLU</b>	<b>44 117 463</b>	<b>100,00 %</b>

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo k 31.12.2024 objem 23 903 809 EUR. Celkový objem záväzkov predstavoval ku koncu roka 2024 hodnotu 20 213 654 EUR, pričom pozostával predovšetkým z rezerv na prebiehajúce a potenciálne súdne spory, na exekučné konania a tiež z krátkodobých, resp. dlhodobých záväzkov vyplývajúcich najmä z obchodnej činnosti.

Zdroje krytia majetku	Objem k 31.12.2024 v celých €	Štruktúra zdrojov (%)
<b>Vlastné imanie</b>	<b>23 903 809</b>	<b>54,18 %</b>
z toho: základné imanie	1 660 000	
<b>Zákonný rezervný fond</b>	<b>18 210 280</b>	
Ostatné fondy	1 996 971	
<b>Nerozdelený zisk min. rokov</b>	<b>0</b>	
VH účtovného obdobia	2 036 558	
<b>Záväzky</b>	<b>20 213 653</b>	<b>45,82 %</b>
z toho: rezervy dlhodobé a krátkodobé	18 540 560	
<b>dlhodobé záväzky</b>	<b>535 354</b>	
krátkodobé záväzky	1 137 739	
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>1</b>	<b>0,00 %</b>
<b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY SPOLU</b>	<b>44 117 463</b>	<b>100,00 %</b>

### 3.3 Prehľad peňažných tokov (CASH-FLOW)

Čisté peňažné toky spoločnosti tvorili k ultimu hodnoteného obdobia čiastku -229 945 EUR. Celkový objem peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov v roku 2024 klesol z 43 147 964 EUR na 42 918 019 EUR.

Primárnou čiastkou (91 %) kladných peňažných tokov bol príjem z realizácie pohľadávok v majetku a pohľadávok v konsolidácii (13 127 708 EUR). Ostatné príjmy dosiahli spolu hodnotu 1 309 568 EUR.

Celkové výdavky spoločnosti za rok 2024 predstavovali 14 667 221 EUR, z toho významnými výdavkovými položkami, okrem prevádzkových výdavkov, boli trovy konaní exekúcií 222 309 EUR (vyplatené najmä v zmysle zákona č. 233/2019 o ukončení niektorých exekučných konaní) ďalej výplata dividendy akcionárovi a ďalšie rozdelenie zisku podľa rozhodnutia valného zhromaždenia v objeme 1 903 635 EUR a odoslanie časti splátok z vymoženej sumy z pohľadávok v konsolidácii Správcom 3 464 483 EUR.

Cash-flow	Objem k 31.12.2024 v celých €
<b>Stav peňažných prostriedkov k 1.1.2024</b>	<b>43 147 964</b>
<b>Príjmy</b>	
Príjem z realizácie pohľadávok a príjmy z pohľadávok v konsolidácii	13 127 708
Príjem z výnosových bankových úrokov (netto)	1 106 324
Príjem iný (napr. prenájom kancelárie, vrátené súdne poplatky a pod.)	203 244
<b>Spolu</b>	<b>14 437 276</b>
<b>Výdavky</b>	
Personálne výdavky	7 706 202
Trovy exekučných konaní	222 309
Ostatné prevádzkové výdavky	1 208 329
Obstaranie majetku	159 876
Vyplatenie podielov na zisku za rok 2023	1 903 635
Iné výdavky (napr. obstaranie pohľadávok, odoslanie vymoženej sumy v konsolidácii)	3 466 870
<b>Spolu</b>	<b>14 667 221</b>
<b>Čisté peňažné toky</b>	<b>-229 945</b>
<b>Stav peňažných prostriedkov k 31.12.2024</b>	<b>42 918 019</b>

### 3.4 Údaje o skutočnostiach, ktoré nastali medzi dňom, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a dňom jej zostavenia

Významné udalosti po dni ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka do dňa zostavenia účtovnej závierky a ktoré nie sú zohľadnené v súvahe alebo vo výkaze ziskov a strát nenastali. Vedenie spoločnosti nepredpokladá ohrozenie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v blízkej budúcnosti.

## 4. Systém vnútornej kontroly

Uplatňovanie vnútorného kontrolného systému v podmienkach spoločnosti bolo v roku 2024 realizované v súlade s predmetom jej činnosti konsolidovať pohľadávky štátu. Odborným útvarom pre výkon vnútornej kontroly je odbor vnútorného dozoru, ktorého pôsobnosť bola riadená plánom kontrol schváleným dozornou radou.

Na úseku správy pohľadávok bol vyhodnotený stav odpisov nevymožiteľných pohľadávok za obdobie január 2023 až máj 2024 a revidované boli aj pracovné postupy pri ich uskutočnení. Daňovo neuznané odpisy pohľadávok boli (v limite danom vnútorným predpisom) monitorované procesnou kontrolou vykonávanou pred ich schválením kompetentným orgánom. V prevádzkovej oblasti bol vykonaný audit postupu pri realizácii projektu Integrovaný systém pre konsolidáciu a správu pohľadávok a kontrola fakturácie plnenia predmetu zmluvy prislúchajúcej k tomuto projektu. Vyhodnotené bolo tiež plnenie opatrení prijatých na základe výsledkov kontrol vykonaných zo strany Slovenského národného archívu. V oblasti verejného obstarávania bolo preverené dodržanie zákonných postupov pri zabezpečení zákaziek na dodávku tovarov, prác a služieb obstarávaných vo všetkých oblastiach činnosti spoločnosti.

Dozorná rada, ako najvyšší kontrolný orgán SK, a. s., prerokovala výsledné materiály z vykonaných kontrol, vrátane informácie o účinnosti prijatých opatrení, ktoré boli zamerané najmä na skvalitnenie a zefektívnenie procesov zavedených v preverovaných oblastiach v súlade s príslušnými všeobecne záväznými právnymi predpismi.

Ďalšia pôsobnosť dozornej rady bola ovplyvnená operatívnymi potrebami spoločnosti pri realizovaní jej obchodných cieľov. Predmetom rokovaní boli najmä materiály týkajúce sa spravovania a vymáhania pohľadávok štátu, finančného hospodárenia spoločnosti a oboznámená bola aj s čerpaním a stavom fondu na realizáciu investícií do dlhodobého hmotného a nehmotného majetku v SK, a. s. V štvrtročných intervaloch sa zaoberala stavom pohľadávok v portfóliu spoločnosti a dosiahnutými výsledkami ich vymáhania. Dozorná rada prerokovala a odporučila valnému zhromaždeniu schváliť podnikateľský plán na rok 2024 a pravidelne hodnotila jeho plnenie. Pred zasadnutím valného zhromaždenia preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku k 31.12.2023, návrh na rozdelenie zisku za rok 2023, posúdila výročnú správu SK, a. s. za rok 2023 a tiež návrh na výber audítora pre vykonanie auditu riadnej individuálnej účtovnej závierky za roky 2024 až 2027. V zmysle kompetencie vyplývajúcej zo stanov dozorná rada schválila smernicu upravujúcu postup pri konsolidácii pohľadávok štátu.

Pravidelne sa dozorná rada zaoberala projektom Integrovaný systém pre konsolidáciu a správu pohľadávok s cieľom zabezpečenia ďalšieho postupu a riešenia, ktoré efektívne pokryje potreby spoločnosti s ohľadom na zachovanie kontinuity funkcionality jej informačných systémov. Predmetom opakovaného záujmu dozornej rady bol technický stav budovy sídla spoločnosti, vrátane analýzy vynaložených a predpokladaných nákladov na jej prevádzku a prijatých opatrení na zníženie energetickej náročnosti. Dozorná rada sa venovala aj otázke možnosti zverejňovania daňových dlžníkov pri pohľadávkach postúpených do SK, a. s. z Finančného riaditeľstva SR v súlade s platnou legislatívou.

## 5. Zloženie orgánov spoločnosti

Najvyšším orgánom spoločnosti je **VALNÉ ZHROMAŽDENIE**.  
Jediným akcionárom je Ministerstvo financií Slovenskej republiky.

**PREDSTAVENSTVO Slovenskej konsolidačnej, a. s.**  
malo v roku 2024 nasledovné zloženie:

Mgr. Peter Egry  
predseda predstavenstva  
Vznik funkcie: 19.01.2023

Mgr. Zuzana Obertová  
podpredseda predstavenstva  
Vznik funkcie: 08.12.2023

Peter Kováčik  
člen predstavenstva  
Vznik funkcie: 08.12.2023

**DOZORNÁ RADA Slovenskej konsolidačnej, a. s.**  
mala v roku 2024 nasledovné zloženie:

JUDr. Gabriel Havrilla  
predseda dozornej rady  
Vznik funkcie: 25.11.2020

JUDr. Ing. Tomáš Britvík  
podpredseda dozornej rady  
Skončenie funkcie: 10.4.2024

JUDr. Pavol Kollár  
člen dozornej rady  
Vznik funkcie: 17.4.2024  
podpredseda dozornej rady  
Vznik funkcie: 15.5.2024

JUDr. Radoslav Mazúch  
člen dozornej rady za zamestnancov  
Vznik funkcie: 4.12.2021

Ing. Lenka Richterová  
člen dozornej rady  
Vznik funkcie: 19.10.2021

Mgr. Peter Židzik  
člen dozornej rady  
Vznik funkcie: 9.6.2021

Mgr. Martin Peter  
člen dozornej rady  
Vznik funkcie: 01.07.2023

Ing. Ivan Kubaš  
člen dozornej rady  
Vznik funkcie: 5.2.2024

## 6. Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a. s.

Stanovy SK, a. s. ukladajú zverejňovať informácie o prevode majetku, o poskytnutí úveru, pôžičky alebo užívaní majetku spoločnosti, ktoré podliehajú predchádzajúcemu súhlasu valného zhromaždenia, dozornej rady alebo boli uzatvorené s osobami uvedenými v § 196a Obchodného zákonníka, na ktoré sa vyžaduje súhlas dozornej rady a informácie o zmluvách o výkone funkcií uzatvorených s generálnym riaditeľom, členmi predstavenstva a členmi dozornej rady s uvedením výšky odmeny a podielu na zisku.

### 6.1. Informácia o prevode majetku

Za hodnotené obdobie SK, a. s. neuskutočnila prevod majetkových účastí, ktorý podľa osobitných právnych predpisov alebo stanov podlieha predchádzajúcemu súhlasu valného zhromaždenia alebo dozornej rady.

### 6.2. Informácia o úveroch a pôžičkách

Za hodnotené obdobie nebol poskytnutý úver, pôžička, nebol prevedený majetok, ani užívaný majetok spoločnosti osobami uvedenými v § 196a Obchodného zákonníka, na ktoré sa podľa § 196a Obchodného zákonníka vyžaduje súhlas dozornej rady spoločnosti.

### 6.3. Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade

Členom predstavenstva, vrátane predsedu predstavenstva, boli vyplatené v roku 2024 odmeny v celkovej výške 77 220 EUR.

Členovia dozornej rady, na ktorých sa vzťahuje zákon o štátnej službe, nepoberali odmenu počas celého roka 2024.

Členom dozornej rady, vrátane predsedu dozornej rady, na ktorých sa nevzťahuje zákon o štátnej službe, boli za rok 2024 vyplatené odmeny v celkovej výške 31 799 EUR.

V roku 2024 neboli členom predstavenstva a dozornej rady vyplatené podiely na zisku z dôvodu prijatia konsolidačných opatrení verejných financií Ministerstvom financií SR, ktoré je jediným akcionárom Slovenskej konsolidačnej, a. s.

## 7. Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a. s.

Slovenská konsolidačná, a. s. bude aj v roku 2025 pokračovať v konsolidácii pohľadávok verejného sektora a vymáhaní postúpených pohľadávok. Primárnym cieľom spoločnosti je dosiahnuť aj v tomto roku kladný hospodársky výsledok.

Na základe analýzy pohľadávok štátu sme pripravení spolupracovať s ostatnými správcami pohľadávok štátu pri vytváraní priaznivých legislatívnych podmienok pre efektívne vymáhanie a správu pohľadávok štátu a tým prispieť k zlepšeniu stavu verejných financií.

Aj v budúcom roku predpokladáme prevzatie na vymáhanie viac ako 65 000 daňových nedoplatkov z Finančného riaditeľstva Slovenskej republiky, a to na základe zmlúv o postúpení daňových nedoplatkov a od Ministerstva vnútra SR a ďalších správcov pohľadávok štátu prevezmeme viac ako 150 000 pohľadávok na vykonanie konsolidácie voči približne 100 000 dlžníkom. Naďalej budeme rozvíjať spoluprácu so Sociálnou poisťovňou.

Vzhľadom na vysoký počet spravovaných pohľadávok budeme aj naďalej optimalizovať postupy ich vymáhania, vylepšovaním technického a softvérového vybavenia ako aj pravidelným vzdelávaním zamestnancov. Budeme pokračovať v rozvoji nášho informačného systému v spolupráci s dodávateľmi, aby sme neustále zlepšovali efektívnosť a rýchlosť pracovných procesov našej spoločnosti.

Okrem rozvoja funkcionalít informačného systému bude pre našu spoločnosť v ďalšom období výzvou zvýšenie zabezpečenia proti kybernetickým hrozbám. Riadne zabezpečenie kybernetickej bezpečnosti je preventívnym opatrením chrániacim nie len prevádzku samotného informačného systému, ale aj chod a dôveryhodnosť celej spoločnosti.

Prílohy, ktoré sú v súlade s [§ 23a odsek 8 zákona č. 431/2002 Z. z.](#) o účtovníctve sú zverejnené v Registri účtovných závierok:

Príloha č. 1: Správa nezávislého audítora

Príloha č. 2: Riadna individuálna účtovná závierka k 31. 12. 2024