



# VÝROČNÁ SPRÁVA 2024

**SANAS, a.s.**

Hollého 37, 083 18 Sabinov

Zapísaný v Obchodnom registri Okresného súdu Prešov

Oddiel: Sa, Vložka číslo:10114/P

**IČO: 36458562**

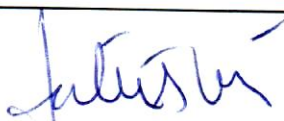
Výročná správa je zostavená ku dňu: 31.12.2024

Dátum zostavenia: 17.09.2025

Tel: 0514521278 - sekretariát


Internet: [http\\www.sanas.sk](http://www.sanas.sk)

E-mail: [sanas@sanas.sk](mailto:sanas@sanas.sk)



Ing. Miroslava Vaľušová  
predseda predstavenstva

**Sanas** a.s.   
SK - 083 01 SABINOV, Hollého 37  
IČO 36 458 562  
IČ DPH SK2020004778



Marek Čipčovský  
člen predstavenstva

## A/ ÚVOD – VŠEOBECNÉ ÚDAJE

1. **Obchodné meno a sídlo spoločnosti:** SANAS, a.s., Hollého 37, 083 01 Sabinov
2. **Hlavné činnosti spoločnosti:** - výroba nábytku z dreva a ostatných hmôt  
- obchod s priemyselným a spotrebným tovarom
3. **Zoznam členov štatutárnych orgánov spoločnosti:**
  - a) Predstavenstvo  
Predseda: Ing. Pavúk Ján  
Členovia: Ing. Varholík Štefan  
Ing. Jendrichovský Peter  
Ing. Hrivňák Pavol
  - b) Dozorná rada  
Členovia: Fečko Michal  
Galliková Marta  
Trávník Ladislav

*Zmena členov štatutárnych orgánov spoločnosti od 01.04.2025 – vid' noví členovia podrobne rozpísaný v časti C.*

## B/ GENÉZA A PREDPOKLAD BUDÚCEHO VÝVOJA ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

1. **Vznik spoločnosti:** 01.01.1999
2. **Stručné zhodnotenie predchádzajúcich rokov:**

*Firma SANAS, a.s., Sabinov je tradičným slovenským výrobcom nábytku.*



Od roku 1955 pod značkou Nový domov, neskôr - od roku 1990 už pod novým

názvom Sabinovská Nábytkárska Spoločnosť - SANAS - výroba nábytku - pre domáci a zahraničný trh. Pričom export tvorí dlhodobu podstatnú časť nášho obratu.

Každoročne firma investuje hlavne do modernizácie strojno-technologických zariadení s dôrazom na ochranu životného prostredia, pričom dnes má na všetkých významných technologických uzloch moderné, elektronicky riadené stroje, ktoré nám umožňujú dosahovať vysoký stupeň kvality opracovania dielcov.

V nadväznosti na to a vďaka progresívnej práci špičkového tímu pracovníkov vyrábame pre Vás moderný nábytok s vysokým stupňom kvality, funkčnosti a úžitkových vlastností.

Na rastúce požiadavky a potreby našich zákazníkov pružne reagujeme inováciou výrobného programu a tým napĺňame pre Vás naše obchodné motto: Nábytok Sanas - nábytok pre Vás!

**Veľkosériová výroba nábytku:** Firma SANAS, a.s., Sabinov produkuje nosnú časť svojej produkcie vo veľkosériovej výrobe. Moderné strojno-technologické zariadenia a elektronicke riadené stroje nám pri použití kvalitných, ekologicky nezávadných materiálov pod dohľadom odborného tímu pracovníkov umožňujú dosahovať vysokú produktivitu práce a vysoký stupeň kvality našich výrobkov.

To nám následne umožňuje úspešne sa uchádzať o získanie nových produktov a tak konkurovať významným európskym firmám, preto budeme aj naďalej investovať do tejto oblasti.

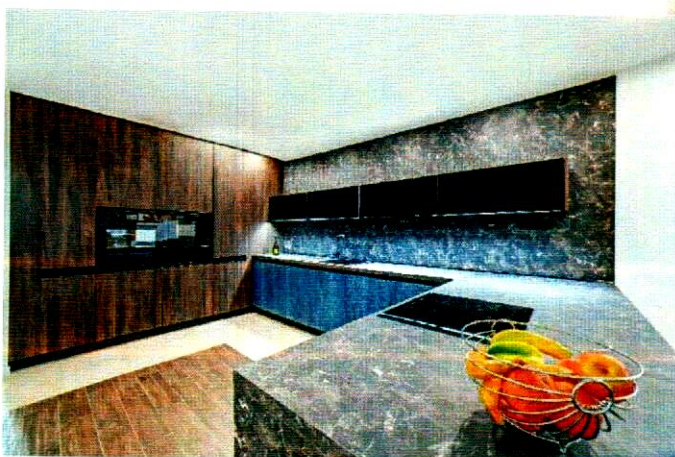
**Malosériová výroba nábytku:** Z časti nadväzuje na veľkosériovú výrobu hlavne v rozpracovanosti dielcov. Tu sa vyrába hlavne menej obratový sortiment hlavne pre slovenský a český trh, ale aj do iných štátov EU. Aj tu vyrábame pomocou moderných technológií, aby sme dosiahli vysokú kvalitu a efektivitu výroby a následne vieme dosiahnuť lepšiu konečnú cenu pre konečného zákazníka.

**Zákazková výroba nábytku:** Tu sa vyrába nábytok presne podľa požiadaviek klienta doslova presne na mieru. Majstrovsky zruční pracovníci s použitím moderného technologického vybavenia vyrobia nábytok presne podľa Vášho zadania s možnosťou použitia všetkých dostupných materiálov, kovania a vnútorného vybavenia. K dispozícii je aj interiérový dizajnér a odborný poradca. Dokážeme realizovať aj veľké zákazky, napr. zariaďovanie interiérov bánk, firiem, hotelov, penziónov, recepcií, reštaurácií, nemocníc, DSS apod.



Významný podiel na domácom trhu je realizovaný prostredníctvom siete vlastných maloobchodných predajní. V roku 2024 sme prevádzkovali osem firemných predajní. Naše firemné predajne Nábytok Sanas v Bratislave, Košiciach, Žiline, Prešove, Michalovciach, Spišskej Novej Vsi, Sabinove a Zvolene. Všetky tieto predajne dosiahli v roku 2024 obrat vo výške 3,223 mil. EUR. Čo predstavuje 20,50 %-ný podiel na odbyte celkom a 67,44 %-ný podiel na domácom odbyte. Na predaji mal podstatný podiel hlavne predaj kuchynského nábytku. V roku 2024 sme naďalej rozvíjali predaj na domácom trhu formou franchising.

**Produkty:** SANAS, a. s. má rozsiahle a diverzifikované produktové portfólio kuchynských liniek, sedacie súpravy a pohovky, jedálenské stoly a stoličky, obývacie zostavy, predsieni a komody, kancelársky nábytok.





## **Certifikácia :SANAS, a. s. je držiteľom platných certifikátov EN ISO 9001:2015 , FSC a ISO 28000:2022**



### **EN ISO 9001:2015 Systémová certifikácia certifikácia s platnosťou do Apríl 2027**

Normy ISO 9000 a nasledujúce obsahujú súbor odporúčaní, čo a ako sa má pri manažerstve kvality dokumentovať. Zároveň je tým zadefinovaný v súčasnosti už medzinárodne uznaný štandard, umožňujúci jednoduchšie a prehľadnejšie riadenie firiem - najmä v medzinárodnom prostredí - a to pomocou zavedenia rovnakého etalónu pre kvalitu v pôvodne rozdielnych prostrediach s rozdielnymi prístupmi k práci a riadeniu s cieľom maximálne uspokojiť zákazníka na základe ôsmich základných pravidiel manažerstva kvality:

1. Sústreďenie sa na zákazníka
2. Vedúca úloha
3. Angažovanosť ľudí
4. Procesný prístup
5. Systémový prístup k manažerstvu
6. Trvalé zlepšovanie
7. Prístup k prijímaniu rozhodnutí na základe faktov
8. Vzájomne osožné vzťahy s dodávateľmi



### **FSC Certifikácia spotrebiteľského reťazca certifikácia s platnosťou do Marec 2027**

Hlavnou myšlienkou FSC je podporovať environmentálne zodpovedné, sociálne prínosné a ekonomicky životaschopné obhospodarovanie lesov celého sveta. Veľký dôraz sa kladie na presadzovanie prísnych environmentálnych a sociálnych obmedzení lesného hospodárstva. FSC predstavuje štandardizovaný, medzinárodne akceptovaný, funkčný a okamžite dostupný systém.



### **ISO 28000:2022 - Systém riadenia bezpečnosti dodávateľského reťazca v oblasti činnosti Transport, skladovanie, distribúcia tovaru v rámci výroby z predaja nábytku certifikácia s platnosťou do Marec 2028**

V priebehu roka 2018 SANAS, a. s. implementoval systém riadenia bezpečnosti dodávateľského reťazca, ktorý je riadený ako podnikový proces, a ktorý umožňuje, aby jeho efektívnosť mohla byť merateľná a vylepšovaná. Certifikát bol firme vydaný pôvodne dňa 26.03.2019, obnova certifikácie prebehla v roku 2022 a certifikát bol vydaný 02.06.2022 certifikovaným audítorom United Registrar of Systems Czech, s.r.o. s platnosťou do 08.06.2025. V roku 2025 prebehla opäť obnova certifikácie, ktorú však pre našu spoločnosť zrealizovala firma LL-C (Certification) Czech Republic a.s. s platnosťou do 25.05.2028.

## **ŽIVOTNÉ PROSTREDIE:**

Cieľom firmy SANAS, a. s. je aktívne zapojenie sa do celosvetového boja proti negatívnym civilizačným dopadom na životné prostredie. Chceme byť modernou spoločnosťou, ktorá chráni životné prostredie, na výrobu nábytku používa zdravotne nezávadné materiály, a ktorá používa progresívne výrobné technológie s efektívnym využívaním energií.

Pôsobením klimatických zmien na naše životné prostredie sme vystavení zmenám, ktoré dnes každý človek bezprostredne pociťuje. Preto boj proti klimatickým zmenám je jednou z hlavných výziev súčasnej doby.

S týmto vedomím pracujeme v našej firme, určili sme si firemnú politiku v oblasti ochrany životného prostredia, ktorú sledujeme a výsledky medziročne vyhodnocujeme oproti stanovenému zámeru (plánu).

Naše hlavné úlohy vyplývajúce z firemnej politiky ochrany životného prostredia sú:

- Znižovanie energetickej náročnosti vo vzťahu k hotovej produkcii (el. energia, výroba technologického tepla a tepla na vykurovanie)
- Znižovanie emisii vo vzťahu k hotovej produkcii
- Zvyšovanie podielu drevných aglomerovaných materiálov so zníženým obsahom voľného formaldehydu v našich výrobkoch
- Zvyšovanie podielu recyklovaných materiálov
- Separácia odpadu

Pre každý rok si stanovujeme úlohy a ich plnením prispievame k ochrane životného prostredia a ochrane prírodných zdrojov.

Prispieť môže každý z nás!

## **PRACOVNÉ PROSTREDIE ZAMESTNANCOV:**

Naša spoločnosť SANAS, a. s. dlhodobo sa venuje a kladie veľký dôraz na neustále monitorovanie a zlepšovanie pracovného prostredia zamestnancov – a to najmä na fyzikálne, sociálno-psychologické, hygienické podmienky či podmienky bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP). Spoločnosť pravidelne poskytuje svojim zamestnancom osobné ochranné pracovné prostriedky na jednotlivých pracoviskách na základe posúdenia rizík . Zamestnanci sú pravidelne preškolovalí ohľadom BOZP.

SANAS, a. s. podporuje u svojich zamestnancov profesijný a odborný rast formou účasti na rôznych školeniach.

Spoločnosť SANAS, a.s v súčinnosti s pracovnou zdravotnou službou vykonáva merania prostredia na jednotlivých pracoviskách a následne realizuje posúdenie zdravotných rizík na pracoviskách. Spoločnosť aj na základe týchto rizík vykonáva investície do pracovného prostredia zamestnancov zo zameraním na zníženie hlučnosti a odbremenenie zamestnancov od fyzicky náročných úkonov. Dlhodobo venujeme veľkú pozornosť na automatizáciu výrobných procesov pri ktorých jednotvárnu, manuálnu a fyzicky náročnú ľudskú prácu nahrádzajú robotizované pracoviská.

Spoločnosť SANAS, a.s. sa dlhodobo zameriava v značnej miere obmedzovať nočnú prácu.

SANAS, a. s. je taktiež zapojená do projektu duálneho vzdelávania, pričom v našej spoločnosti získavajú študenti stredných priemyselných škôl so študijným zameraním na drevospracujúci odbor vďaka úzkemu prepojeniu teoretických vedomostí s praktickými zručnosťami a schopnosťami cenné skúsenosti pre výkon budúceho povolania a pevne veríme, že mnohí z nich sa v budúcnosti uplatnia aj v našej spoločnosti SANAS, a.s.

**PREHLAD PLNENIA ODBYTU ZA ROKY 2022 – 2024 (v EUR)**

Rok:	2022	2023			2024		
	v EUR	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index
Plán	19 203 000	24 980 000	5 777 000	1,30	17 926 000	-7 054 000	0,72
Skutočnosť	21 742 199	16 910 594	-4 831 605	0,78	15 724 408	-1 186 186	0,93
Rozdiel	2 539 199	-8 069 406			-2 201 592		
% plnenia odbytu oproti plánu v danom roku	113,22%	67,70%			87,72%		

**VYHODNOTENIE PLÁNU ODBYTU ZA ROK 2024 PODĽA SMERU REALIZÁCIE**

Odberateľ	Ročný plán odbytu na rok 2024		Skutočnosť plnenie plánu rok 2024		% plnenie plánu
	v tis. EUR	Podiel v %	v tis. EUR	Podiel v %	
<b>EXPORT SPOLU krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ</b>	<b>12 580</b>	<b>70,18%</b>	<b>10 945</b>	<b>69,61%</b>	<b>87,00%</b>
Domáci trh - Firemné predajne Nábytok SANAS	3 500	19,52%	3 223	20,50%	92,09%
Domáci trh ostatné	1 846	10,30%	1 556	9,90%	84,29%
<b>Domáci trh spolu</b>	<b>5 346</b>	<b>29,82%</b>	<b>4 779</b>	<b>30,39%</b>	<b>89,39%</b>
<b>ODBYT CELKOM</b>	<b>17 926</b>	<b>100,00%</b>	<b>15 724</b>	<b>100,00%</b>	<b>87,72%</b>

## PREHLAD PLNENIA VÝROBY ZA ROKY 2022 – 2024 (v EUR)

Rok:	2022	2023			2024		
	v EUR	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index
Plán	19 203 000	24 980 000	5 777 000	1,30	17 926 000	-7 054 000	0,72
Skutočnosť	20 493 121	14 863 280	-5 629 841	0,73	14 035 543	-827 737	0,94
Rozdiel	1 290 121	-10 116 720			-3 890 457		
% plnenia odbytu oproti plánu v danom roku	106,72%	59,50%			78,30%		

Celkovo môžeme povedať, že výroba vo firme bola konsolidovaná, kopírovala zabezpečovanie požiadaviek a objednávok našich obchodných partnerov. Na prevádzkach veľkosériovej výroby sa vyrábala hlavne kancelársky nábytok, kuchynský nábytok a dvere pre kuchyne. Firma SANAS, a. s. rozvíjala zákazkovú výrobu a výrobu čalúneného nábytku.

V nadväznosti na neustálu inováciu a zefektívnenie výroby firma SANAS, a. s. každoročne investuje hlavne do strojov a ich úprav. V roku 2024 spoločnosť SANAS, a. s. investovala do strojno-technologického zariadenia, ale aj do technického zhodnotenia budov, aby sme zabezpečili konkurencieschopnosť spoločnosti SANAS, a. s. tak na medzinárodnom, ako aj na domácom trhu. V priebehu roka 2024 boli obstarané investície celkom vo výške 315 tis. €, do používania boli zaradené investície v hodnote 608 tis. € - medzi tie najvýznamnejšie patrí:

- Fotovoltaika 1MW
- Softvér Nicelable, hardvér
- Osobný automobil 2 x
- TZ elektroinštalčných sietí

### 3. Postavenie a stabilita spoločnosti na trhu, predpokladaný vývoj:

Neustále sa snažíme zefektívňovať svoje činnosti a udržiavať tak optimálnu úroveň nákladov výrobného procesu a v poskytovaných službách. Dlhodobo je na trhu drevospracujúceho priemyslu situácia, keď na jednej strane – na vstupe nám ceny stúpajú a na druhej strane – odberatelia neakceptujú zvyšovanie cien z našej strany v odpovedajúcom pomere zvyšovania cien materiálov a energie, preto jedným z východísk je zvyšovanie efektivity, racionalizácie výroby, hľadanie výroby nových artiklov a hľadanie nových odberateľov v nových lokalitách. Taktiež negatívny dopad má za posledné roky výrazné zvyšovanie mzdových a odvodových nákladov, pričom rast týchto nákladov nie je krytý zvýšenou produktivitou u zamestnancov a to nepriaznivo vplýva na prevádzkový hospodársky výsledok. Firma tak musí hľadať iné zdroje, ktorými vykryť tieto negatívne dopady legislatívnych nárastov mzdových nákladov.

SANAS, a. s. od roku 2017 realizuje Projekt výroby nábytku systémom CLICK. Výroba nábytku systémom CLICK je revolučná inovácia výrobného procesu výroby nábytku a vidíme v tomto spôsobe výroby nábytku veľký potenciál v súčasnosti aj v budúcnosti. V rámci Slovenskej republiky je SANAS, a. s. jediná firma, ktorá vyrába nábytok týmto systémom a vďaka našim

dlhoročným skúsenostiam dokážeme týmto uspokojovať náročné požiadavky a potreby našich odberateľov a zákazníkov. O výrobu nábytku týmto systémom je záujem aj na medzinárodných trhoch, neustále prebiehajú intenzívne rokovania s novými potencionálnymi partnermi z krajín EÚ a USA o možnej dlhodobej a intenzívnej spolupráci.

V roku 2024 sa ceny energií mierne znížili, ale v druhom polroku opäť začali rásť a ich výška bola niekoľkonásobne vyššia ako pred energetickej krízy. Nakoľko naša firma zakúpila fotovoltaiiku a zaviedla ju do používania, tak je pre nás jednoduchšie reagovať na zmeny v cenách elektrickej energie. Ceny vstupných materiálov si aj počas celého roka 2024 udržiavali svoje navýšené ceny.

Rovnako ako v roku 2023, tak aj v roku 2024 naša firma zaznamenala neočakávaný a ťažko predpovedateľný náhly prepád tržieb u našich odberateľoch predovšetkým zahraničných, ako aj koncových zákazníkoch na domácom trhu a práve kvôli tejto skutočnosti sme generovali záporný hospodársky výsledok. Tento prepád tržieb bol spôsobený predovšetkým celosvetovou ekonomicko-hospodárskou krízou naprieč celým nábytkárskym segmentom a zaznamenávali ju aj naši konkurenti. Voľné kapacity u výrobcov, konkurenčné boje spôsobovali dodatočné enormné tlaky na znižovanie cien, ktoré však neboli kryté nižšími cenami vstupov ani efektívnosťou výroby vzhľadom na nenaplnené výrobné kapacity.

## PLÁN ODBYTU NA ROK 2025

Odberateľ	Ročný plán odbytu na rok 2025	
	v tis. EUR	v %
<b>EXPORT SPOLU krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ</b>	<b>14 320</b>	<b>72,68</b>
Domáci trh - Firemné predajne Nábytok SANAS	3 560	18,07
Domáci trh ostatné	1 822	9,25
<b>Domáci trh spolu</b>	<b>5 382</b>	<b>27,32</b>
<b>ODBYT CELKOM</b>	<b>19 702</b>	<b>100,00</b>

### 4. Významné udalosti po dátume účtovnej závierky:

Po 31. decembri 2024 nenastali žiadne udalosti majúce významný vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva.

Zvážili sme dopad ekonomicko-hospodárskej krízy a predpokladáme, že napriek jej negatívnym dopadom na našu spoločnosť SANAS, a. s., tento dopad neohrozí nepretržité fungovanie spoločnosti a jej pokračovanie v činnosti v ďalších obdobiach.

Zároveň sme zvážili aj dopady energetickej krízy a predpokladáme, že ani tieto dopady neohrozia nepretržité fungovanie spoločnosti a jej pokračovanie v činnosti v ďalších obdobiach.

## C/ ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI A ZAMESTNANOSŤ

### Správa spoločnosti:

#### Predstavenstvo:

Predseda predstavenstva: Ing. Pavúk Ján

Člen predstavenstva: Ing. Varholík Štefan

Člen predstavenstva: Ing. Jendrichovský Peter

Člen predstavenstva: Ing. Hrivňák Pavol

#### Dozorná rada:

Fečko Michal

Galliková Marta

Trávník Ladislav

### Od 01.04.2025 zmena správy spoločnosti:

#### Predstavenstvo:

Predseda predstavenstva: Ing. Miroslava Vaľušová

Člen predstavenstva: Marek Čipčovský

Člen predstavenstva: Mgr. Dušan Gallik

Člen predstavenstva: Peter Jendrichovský Ph. D.

#### Dozorná rada:

Fečko Michal

Mgr. Klára Hrivňáková

Ing. Radoslav Lipjanec

Ing. Erika Marcinová

### UKAZOVATELE PRÁCE A MIEZD:

Ukazovateľ	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Počet zamestnancov spolu	341	333	333	260	236
Z toho: výrobní robotníci	277	261	260	195	139
THP	64	72	73	65	97
Priem. prep. počet zam. za rok	337,70	335,13	323,44	302,83	244,10
Mzdové náklady v EURÁCH/rok	3 846 008 €	4 162 489 €	4 602 626 €	4 563 541 €	4 200 476 €
Priemerná mzda v EURÁCH / mesiac	949 €	1 035 €	1 186 €	1 256 €	1 434 €
Výroba	13 698 524 €	16 213 386 €	20 493 121 €	14 863 280 €	14 035 543 €
Produktivita práce v EUR / 1 zamestnanec / 1 rok	40 564 €	48 379 €	63 360 €	49 081 €	57 499 €
Produktivita práce v EUR / 1 zamestnanec / 1 mesiac	3 380 €	4 032 €	5 280 €	4 090 €	4 792 €

## **D/ VÝZNAMNÍ DODÁVATELIA A ODBERATELIA**

### **Dodávateľia:**

Medzi najvýznamnejších dodávateľov našej firmy patria:

- KRONOSPAN, s.r.o. Slovensko; EGGER Nemecko;
- GRASS GMBH Rakúsko; HETTICH Nemecko, Česko; Global Pack International SRL; KNK Nako; DEMOS TRADE Žilina;
- REHAU Bratislava; HRANIPEX a.s.;
- ECO-PACK Prešov; FINAL PACK, s.r.o.;
- ELECTROLUX, s.r.o.; GORENJE Slovakia, s.r.o.; ELEKTRO STORE, SK, s.r.o.

### **Odberateľia:**

Medzi najvýznamnejších odberateľov našej firmy patria firmy z:

- a/ Švédsko
- b/ Nemecko
- c/ USA
- d/ Česká republika
- e/ firemné predajne NÁBYTOK SANAS domáci trh maloobchodný predaj +  
+ E-shop Sanas

Na nasledujúce obdobie bude našou hlavnou prioritou ďalej rozvinúť spoluprácu s našimi dodávateľmi, tu bude nutné sústrediť pozornosť hlavne na udržanie doterajšej cenovej hladiny vstupných materiálov a získavanie a hľadanie lacnejších materiálov pri dodržaní špecifikovanej a požadovanej kvality.

Čo sa týka odberateľov – sústrediť sa na udržiavanie obchodnej spolupráce s doterajšími firmami a urobiť kroky k získaniu nových odberateľov.

Na domácom a českom trhu pozorne sledovať situáciu u našich odberateľov a včas reagovať na vzniknuté požiadavky.

## **E/ INÉ DOLEŽITÉ INFORMÁCIE**

1. Neexistuje podnik, ktorý zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu podnikov, pre ktoré je spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov dcérsym podnikom.
2. Neexistujú podniky, v ktorých je spoločnosť SANAS, a. s. Sabinov neobmedzene ručiacim spoločníkom.
3. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.
4. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov neúčtovala o výdavkoch na vedu a výskum.
5. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov neúčtovala o obstarávaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov ani o obchodných podieloch ovládajúcej osoby.

## F/ EKONOMICKÉ UKAZOVATELE A FINANČNÁ SITUÁCIA

### Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok (v EURÁCH)

Prehľad o štruktúre a pohyboch DNM a DHM v roku 2024 spoločnosti SANAS, a. s., Sabinov:

	Zostatok k 31.12. 2023	Prírastky	Úbytky	Zostatok k 31.12.2024
<b>Obstarávacia cena</b>				
Aktivované náklady na vývoj	41 310	0	0	41 310
Software	458 544	32 358	0	490 902
Pozemky	91 803	0	0	91 803
Stavby	2 633 074	0	0	2 633 074
Samostatné hnutelné veci a súbory hnut. vecí	19 117 753	573 979	157 931	19 533 801
Ostatný DHM	68 277	1 640	0	69 917
Obstarávaný DNM	6 092	26 266	32 358	0
Obstarávaný DHM	384 717	288 737	575 619	97 835
Opravná položka	0	0	0	0
<b>Celkom OC</b>	<b>22 801 570</b>	<b>922 980</b>	<b>765 908</b>	<b>22 958 642</b>
<b>Oprávky</b>				
Aktivované náklady na vývoj	41 310	0	0	41 310
Software	253 399	30 576	0	283 975
Pozemky				
Stavby	2 271 084	27 553	0	2 298 637
Samostatné hnutelné veci a súbory hnut. vecí	15 563 869	671 540	157 931	16 077 478
Ostatný DHM	61 485	2 897		64 382
Opravná položka	0			0
<b>Celkom oprávky</b>	<b>18 191 147</b>	<b>732 566</b>	<b>157 931</b>	<b>18 765 782</b>

Zostatková účtovná hodnota				
Aktivované náklady na vývoj	0	0	0	0
Software	205 145	1 782	0	206 927
Pozemky	91 803	0	0	91 803
Stavby	361 990	-27 553	0	334 437
Samostné hnutelné veci a súbory hnut.vecí	3 553 884	-97 561	0	3 456 323
Ostatný DHM	6 792	-1 257	0	5 535
Obstarávaný DNM	6 092	26 266	32 358	0
Obstarávaný DHM	384 717	288 737	575 619	97 835
Opravná položka	0	0	0	0
<b>Celkom ZÚH</b>	<b>4 610 423</b>	<b>190 414</b>	<b>607 977</b>	<b>4 192 860</b>

### PREHLAD NOVÝCH INVESTÍCIÍ ZA ROK 2024 v EUR:

Prehľad investícií realizovaných v roku 2024	Nehmotný majetok	Budovy	Stroje	Dopravné prostriedky	Ostatný dlhodobý majetok	SPOLU
Počiatkový stav k 01.01.2024 (obstarané nezaradené pred 01.01.2024)	6 092	11 420	365 530	0	7 767	390 809
<b>Obstarané v roku 2024</b>	<b>26 266</b>	<b>810</b>	<b>184 265</b>	<b>89 576</b>	<b>14 086</b>	<b>315 003</b>
z toho - Priamo nakúpené:	26 266	810	184 265	89 576	14 086	315 003
z toho Leasing, Spotrebný úver (cudzíe zdroje)	0	0	0	0	0	0
<b>ZARADENÉ V ROKU 2024 CELKOM:</b>	<b>32 358</b>	<b>0</b>	<b>464 190</b>	<b>89 576</b>	<b>21 853</b>	<b>607 977</b>
<b>VYRADENÉ nedokončené investície predajom</b>						<b>0</b>
<b>Konečný stav k 31.12.2024</b> (obstarané nezaradené do 31.12.2024)	<b>0</b>	<b>12 230</b>	<b>85 605</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97 835</b>

### Finančný majetok (v Eurách)

Druh finančného majetku	Suma v EURÁCH
Peniaze v pokladniciach – peniaze Eurá	9 180
Peniaze v pokladniciach – cudzia mena	705
Peniaze na eurových účtoch v bankách	130 751
Peniaze na devízových účtoch v bankách	3 376

Ceniny	7 736
Krátkodobý finančný majetok	0
Peniaze na ceste	4 797
<b>Spolu finančný majetok</b>	<b>156 545</b>

### Zásoby (v Eurách)

Zásoby	PS k 01.01.2024	Prírastky	Úbytky	KS k 31.12.2024
<b>Materiál</b>	3 759 472	6 201 210	6 616 069	<b>3 344 613</b>
<b>Nedokončená výroba</b>	1 201 071	489 086	400 544	<b>1 289 613</b>
<b>Výrobky</b>	1 790 261	15 486 944	15 628 215	<b>1 648 990</b>
<b>Tovar</b>	645 013	2 937 599	2 922 077	<b>660 535</b>
<b>SPOLU</b>	<b>7 395 817</b>	<b>25 114 839</b>	<b>25 566 905</b>	<b>6 943 751</b>

### Vlastné imanie (v Eurách)

<i>Členenie vlastného imania</i>	Stav na začiatku bežného účtovného obdobia	+ Zvýšenie - Zníženie	Stav na konci bežného účtovného obdobia
<b><i>Vlastné imanie spolu:</i></b>	7 744 458	-1 053 152	6 691 306
- základné imanie zapísané do OR (411)	4 226 200		4 226 200
- základné imanie nezapísané do OR (419)	0		0
- pohľadávky za upísané vlastné imanie ( - 353 )	0		0
- rezervný fond (nedeliteľný fond) tvorený z kapitálových vkladov (417, 418)			
- rezervný fond (nedeliteľný fond) tvorený zo zisku	430 000	0	430 000
- fondy tvorené zo zisku ( 422, 423, 427) - z nevyplatených podielov na zisku	960 000		960 000
- nerozdelený zisk minulých rokov (428)	3 204 969	-1 076 711	2 128 258
- neuhradená strata minulých rokov (429)	0		
- účtovný zisk	-1 076 711	1 076 711	-1 053 152
- účtovná strata		-1 053 152	
- vyplatené dividendy	0		0
- iné zmeny vlastného imania			

## G/ MAJETOK A ZÁVÄZKY

		k 31.12.2021	k 31.12.2022	k 31.12.2023	k 31.12.2024
Údaje o tom, či sú veličiny auditované		Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
<b>SPOLU MAJETOK</b>	<b>1</b>	<b>14 231 065</b>	<b>14 768 580</b>	<b>13 481 157</b>	<b>13 055 063</b>
<b>NEOBEZNY MAJETOK súčet</b>	<b>2</b>	<b>5 326 317</b>	<b>4 831 048</b>	<b>4 610 423</b>	<b>4 192 860</b>
<b>DLHODOBY NEHMOTNY MAJETOK súčet</b>	<b>3</b>	<b>42 005</b>	<b>31 661</b>	<b>211 237</b>	<b>206 927</b>
Aktivované náklady na vývoj	4	0	0	0	0
Softwer	5	42 005	31 661	205 145	206 927
Oceniteľné práva	6				
Goodwill	7				
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	8				
Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	9			6 092	0
Poskytnuté preddavky na dlhod.nehm.maj.	10				
<b>DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK súčet</b>	<b>11</b>	<b>5 284 312</b>	<b>4 799 387</b>	<b>4 399 186</b>	<b>3 985 933</b>
Pozemky	12	91 803	91 803	91 803	91 803
Stavby	13	416 656	396 553	361 990	334 437
Samostatné hnutel.veci a súbory hn.veci	14	4 690 250	4 217 701	3 553 884	3 456 323
Pestovateľské celky trvalých porastov	15				
Zakladné stádo a ťažné zvieratá	16				
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	17	17 521	5 940	6 792	5 535
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	18	68 082	87 390	384 717	97 835
Poskytnuté preddavky na dlhod.hm.majetok	19				
Opravná položka k nadobudnutému majetku	20				
<b>DLHODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK súčet</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pod. CP a podiely v prepojených UJ	22				
Pod.CP a pod.s pod.účasť.okrem v prep.UJ	23				
Ostatné realizovateľné CP a podiely	24				
Pôžičky prepojeným UJ	25				
Pôžičky v rámci pod. úč. okrem prepoj.UJ	26				
Ostatné pôžičky	27				
Dlhové cenné papiere a ostat. DFM	28				
Pôz.a ost.DFM so zost.dobou spl. najv.1R	29				
Účty v bankách s dob.viaz. dlhšou ako 1R	30				
Obstarávaný DFM	31				
Poskytnuté preddavky na DFM	32				
<b>OBEŽNÝ MAJETOK súčet</b>	<b>33</b>	<b>8 852 145</b>	<b>9 878 553</b>	<b>8 812 421</b>	<b>8 788 253</b>
<b>ZÁSoby súčet</b>	<b>34</b>	<b>7 594 076</b>	<b>8 587 114</b>	<b>7 395 817</b>	<b>6 943 751</b>
Materiál	35	3 946 075	4 438 295	3 759 472	3 344 613
Nedok.výroba a polotovary vlast.výroby	36	1 012 446	1 234 641	1 201 071	1 289 613
Výrobky	37	2 011 954	2 184 084	1 790 261	1 648 990
Zvieratá	38				
Tovar	39	623 601	730 094	645 013	660 535
Poskytnuté preddavky na zásoby	40				0
<b>DLHODOBÉ POHLÁDÁVKY súčet</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>165 056</b>	<b>532 166</b>

<b>POHLADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU súčet</b>	42	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pohľadávky z obch. styku voči prepoj. UJ	43				
Pohľ.z ob.styku okrem pohľ.voči prep.UJ	44				
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	45				
Čistá hodnota zákazky	46				
Ostatné pohľadávky voči prepojeným UJ	47				
Ost.pohľ.okrem pohľ.voči prepojeným UJ	48				
Pohľadávky voči spoloč., členom a združ.	49				
Pohľadávky z derivátových operácií	50				
Iné pohľadávky	51				
Odložená daňová pohľadávka	52			165 056	532 166
<b>KRÁTKODOBÉ POHLADÁVKY súčet</b>	<b>53</b>	<b>1 067 165</b>	<b>1 103 601</b>	<b>1 148 876</b>	<b>1 155 791</b>
<b>POHLADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU súčet</b>	<b>54</b>	<b>939 845</b>	<b>938 097</b>	<b>982 532</b>	<b>1 020 685</b>
Pohľadávky z obch. styku voči prepoj. UJ	55				
Pohľ.z ob. styku okrem pohľ.voči prep.UJ	56				
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	939 845	938 097	982 532	1 020 685
Čistá hodnota zákazky	58				
Ostatné pohľadávky voči prepojeným UJ	59				
Ost.pohľ. okrem pohľ.voči prepojeným UJ	60				
Pohľadávky voči spoloč., členom, združeniu	61				
Sociálne poistenie	62				
Daňové pohľadávky a dotácie	63	121 729	157 095	160 053	128 954
Pohľadávky z derivátových operácií	64				
Iné pohľadávky	65	5 591	8 409	6 291	6 152
<b>KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK súčet</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Krátkodobý fin.majetok v prepoj.UJ	67				
Krát.fin.maj.bez fin.majetku v prepoj.UJ	68				
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	69				
Obstarávaný krátkodobý finančný majetok	70				
<b>Finančné účty súčet</b>	<b>71</b>	<b>190 904</b>	<b>187 838</b>	<b>102 672</b>	<b>156 545</b>
Peniaze	72	4 104	12 227	12 912	17 621
Účty v bankách	73	186 800	175 611	89 760	138 924
<b>Časové rozlíšenie súčet</b>	<b>74</b>	<b>52 603</b>	<b>58 979</b>	<b>58 313</b>	<b>73 950</b>
Náklady budúcich období dlhodobé	75				
Náklady budúcich období krátkodobé	76	46 443	51 766	52 680	60 868
Príjmy budúcich období dlhodobé	77				
Príjmy budúcich období krátkodobé	78	6 160	7 213	5 633	13 082
<b>SPOLU VLASTNÉ IMANIE a ZÁVäZKY súčet</b>	<b>79</b>	<b>14 231 065</b>	<b>14 768 580</b>	<b>13 481 157</b>	<b>13 055 063</b>
<b>VLASTNÉ IMANIE súčet</b>	<b>80</b>	<b>8 690 265</b>	<b>8 821 169</b>	<b>7 744 458</b>	<b>6 691 306</b>
<b>ZÁKLADNÉ IMANIE súčet</b>	<b>81</b>	<b>4 226 200</b>	<b>4 226 200</b>	<b>4 226 200</b>	<b>4 226 200</b>
Základné imanie	82	4 226 200	4 226 200	4 226 200	4 226 200
Zmena základného imania	83				
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	84				
Emisné ážio	85				
Ostatné kapitálové fondy	86				

Zákonné rezervné fondy	87	430 000	430 000	430 000	430 000
Zakon.rezerv.fond a nedeliteľný fond	88	430 000	430 000	430 000	430 000
Rezerv.fond na vlast.akcie a vlast.podie	89				
Ostatné fondy zo zisku súčet	90	960 000	960 000	960 000	960 000
Štatutárne fondy	91				
Ostatné fondy	92	960 000	960 000	960 000	960 000
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	93	0	0	0	0
Oceň.rozdiely s precen.majetku a záväzk.	94				
Oceňov.rozdiely z kapitálových účastín	95				
Oceňov.rozd.z precen.pri splynutí a rozd	96				
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA MINULÝCH ROKOV	97	3 030 150	3 074 065	3 204 969	2 128 258
Nerozdelený zisk minulých rokov	98	3 030 150	3 074 065	3 204 969	2 128 258
Neuhradená strata minulých rokov	99				
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČT.OBD.PO ZDAN	100	43 915	130 904	-1 076 711	-1 053 152
ZÁVÄZKY súčet	101	5 330 621	5 627 559	5 453 125	6 070 725
DLHODOBÉ ZÁVÄZKY súčet	102	328 149	423 354	181 385	92 176
Dlhodobé záv. z obchod. styku súčet	103	0	0	0	0
Záväzky z obch. styku voči prepojeným UJ	104				
Záv.z ob.styku okrem záv. voči prepoj.UJ	105				
Ostatné záväzky z obchodného styku	106				
Čistá hodnota zákazky	107				
Ostatné záväzky voči prepojeným UJ	108				
Záv. z ob.styku okrem záv. voči prep. UJ	109				
Ostatné dlhodobé záväzky	110				
Dlhodobé prijaté preddavky	111				
Dlhodobé zmenky na úhradu	112				
Vydané dlhopisy	113				
Záväzky zo sociálneho fondu	114	141 221	142 297	84 614	39 052
Iné dlhodobé záväzky	115	101 967	160 847	96 771	53 124
Dlhodobé záväzky z derivátových operácií	116				
Odložený daňový záväzok	117	84 961	120 210	0	0
Dlhodobé rezervy súčet	118	0	0	0	0
Rezervy zákonné dlhodobé	119				
Ostatné rezervy	120				
Dlhodobé bankové úvery	121	0	0	0	0
KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY súčet	122	1 816 814	2 188 068	1 538 643	2 151 626
Záväzky z obchodného styku súčet	123	1 176 674	1 478 046	1 000 498	1 593 892
Záväzky z obch. styku voči prepoj. UJ	124				
Záv.z ob.styku okrem záv. voči prep. UJ	125				
Ostatné záväzky z obchodného styku	126	1 176 674	1 478 046	1 000 498	1 593 892
Čistá hodnota zákazky	127				
Ostatné záväzky voči prepojeným UJ	128				
Ost.záv. okrem záv. voči prepojeným UJ	129				
Záväzky voči spoločníkom a združeniu	130	6 286	24 354	7 064	12 109

Závazky voči zamestnancom	131	304 152	331 819	272 507	287 267
Zavázky zo sociálneho poistenia	132	186 055	208 438	164 052	180 711
Daňové záväzky a dotácie	133	42 891	50 270	30 446	34 000
Závazky z derivátových operácií	134				
Iné záväzky	135	100 756	95 141	64 076	43 647
Krátkodobé rezervy súčet	136	<b>321 240</b>	<b>387 940</b>	<b>351 564</b>	<b>332 396</b>
Zákonné rezervy	137	321 240	387 940	351 564	332 396
Ostatné rezervy	138				
Bežné bankové úvery	139	<b>2 864 418</b>	<b>2 628 197</b>	<b>3 381 533</b>	<b>3 494 527</b>
Krátkodobé finančné výpomoci	140				
<b>ČASOVÉ ROZLIŠENIE súčet</b>	<b>141</b>	<b>210 179</b>	<b>319 852</b>	<b>283 574</b>	<b>293 032</b>
Výdavky budúcich období dlhodobé	142				
Výdavky budúcich období krátkodobé	143	6 744	6 770	6 686	6 622
Výnosy budúcich období dlhodobé	144				
Výnosy budúcich období krátkodobé	145	203 435	313 082	276 888	286 410

## H/ VÝNOSY A NÁKLADY

TEXT		k 31.12.2021	k 31.12.2022	k 31.12.2023	k 31.12.2024
<b>Údaje o tom, či sú veličny auditované</b>		Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zák.)	1	<b>17 518 567</b>	<b>21 742 199</b>	<b>16 910 594</b>	<b>15 724 408</b>
Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	2	<b>19 751 674</b>	<b>24 247 548</b>	<b>18 289 785</b>	<b>17 509 983</b>
Tržby z predaja tovaru	3	2 642 027	3 344 384	3 109 890	3 246 265
Tržby z predaja vlastných výrobkov	4	14 745 305	17 913 258	13 524 779	12 234 769
Tržby z predaja služieb	5	131 235	484 557	275 925	243 374
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	6	8 555	375 594	-448 426	-61 249
Aktivácia	7	1 328 291	1 719 712	1 511 002	1 618 649
Tržby z predaja dlhod.maj.a materiálu	8	25 906	295 869	118 673	88 123
Ostat.výnosy z hospodárskej činnosti	9	870 355	114 174	197 942	140 052
Náklady na hospodársku činnosť spolu	10	<b>19 474 972</b>	<b>23 865 267</b>	<b>19 366 404</b>	<b>18 579 263</b>
Náklady vynalož.na obstar.predan.tovaru	11	1 737 648	2 245 373	2 089 023	2 237 715
Spotreba mater.,ener.a ost.nesklad.dod.	12	9 222 504	11 503 514	7 553 357	7 419 030
Opravné položky k zásobám	13				
Služby	14	1 626 076	2 324 985	2 210 662	1 915 759
Osobné náklady súčet	15	<b>5 978 496</b>	<b>6 692 897</b>	<b>6 625 476</b>	<b>6 126 985</b>
Mzdové náklady	16	4 162 489	4 602 626	4 563 541	4 200 476
Odmeny členom orgánov spoloč., družstva	17	102 795	157 840	115 500	136 125
Náklady na sociálne poistenie	18	1 473 774	1 634 154	1 620 442	1 532 255
Sociálne náklady	19	239 438	298 277	325 993	258 129
Dane a poplatky	20	71 749	72 394	75 587	90 950
Odpisy a OP k dlhodobému majetku	21	<b>779 778</b>	<b>778 214</b>	<b>731 294</b>	<b>732 566</b>
Odpisy DNHM a DHM	22	779 778	778 214	731 294	732 566

Opravné položky k DNHM a DHM	23				
Zostat.cena predan.dlh.maj.a pred.mater.	24	12 830	226 473	51 925	5 365
Opravné položky k pohľadávkam	25	-15 667	11 467	22 041	-45 080
Ostat.náklady na hospodársku činnosť	26	61 558	9 950	7 039	95 973
Výsledok hospodárenia z hospod. činnosti	27	<b>276 702</b>	<b>382 281</b>	<b>-1 076 619</b>	<b>-1 069 280</b>
Pridaná hodnota	28	6 269 185	7 763 633	6 120 128	5 709 304
Výnosy z finančnej činnosti spolu	29	541	669	1 912	9
Tržby z predaja cenných pap. a podielov	30				
Výnosy z dlhodobého fin. majetku súčet	31				
Výnosy z CP a podielov od prepojených UJ	32				
Výnosy z CP a podielov od prepojených UJ	33				
Ostatné výnosy z CP	34				
Výnosy z krátkodobého fin. majetku súčet	35				
Výnosy z krátk. fin. majetku od prep.UJ	36				
Výn.z krátk.fin. maj.okrem výn.v prep.UJ	37				
Ostatné výnosy z krátk. fin. majetku	38				
Výnosové úroky	39	0	0	1 709	0
Výnosoví úroky od prepoj. UJ	40				
Ostatné výnosové úroky	41			1 709	0
Kurzové zisky	42	541	669	203	9
Výnosy z precen.cen.pap.a vyn.z deriv.op	43				
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44				
Náklady na finančnú činnosť	45	217 248	216 797	287 270	347 151
Predané cenné papiere a podiely	46				
Náklady na krátkodobý fin. majetok	47				
Opravné položky k finančnému majetku	48				
Nákladové úroky	49	71 054	61 772	128 207	180 804
Nákladové úroky na prepoj. UJ	50				
Ostatné nákladové úroky	51	71 054	61 772	128 207	180 804
Kurzové straty	52	782	721	459	264
Náklady na prec.CP a nákl.na deriv. oper	53				
Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	145 412	154 304	158 604	166 083
Výsledok hospodárenia z finančnej činn.	55	-216 707	-216 128	-285 358	-347 142
Výsledok hosp. za účt. obd. pred zdanen.	56	59 995	166 153	-1 361 977	-1 416 422
Daň z príjmov	57	16 080	35 249	-285 266	-363 270
Daň z príjmov splatná	58				3 840
Daň z príjmov odložená	59	16 080	35 249	-285 266	-367 110
Prevod podielov na výsl.hosp.spoločníkom	60				
Výsledok hosp. za účt. obd. po zdanení	61	43 915	130 904	-1 076 711	-1 053 152

## I/ ŠTRUKTÚRA ODBYTU

Trh	Odbyt (v tis. EUR)						
	rok 2018	rok 2019	rok 2020	rok 2021	rok 2022	rok 2023	rok 2024
DT - Nábytok Sanas	2 155	2 233	2 003	2 571	3 319	3 120	3 223
DT - ostatní	1 081	1 338	1 386	2 459	1 801	1 444	1 556
<b>Domáci trh spolu</b>	<b>3 236</b>	<b>3 571</b>	<b>3 389</b>	<b>5 030</b>	<b>5 120</b>	<b>4 564</b>	<b>4 779</b>
<b>Export EU štáty</b>	<b>23 469</b>	<b>19 033</b>	<b>10 773</b>	<b>11 789</b>	<b>10 970</b>	<b>8 931</b>	<b>9 118</b>
<b>Export 3-tie štáty</b>	<b>4 653</b>	<b>3 853</b>	<b>827</b>	<b>700</b>	<b>5 652</b>	<b>3 416</b>	<b>1 827</b>
<b>CELKOM</b>	<b>31 358</b>	<b>26 457</b>	<b>14 989</b>	<b>17 519</b>	<b>21 742</b>	<b>16 911</b>	<b>15 724</b>

## J/ UKAZOVATELE PEŇAŽNÝCH TOKOV ( v Eurách)

	Ukazovateľ	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
	Údaj o tom či sú veličiny auditované	Auditované	Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
D***	Čisté zvýšenie (+) alebo zníženie (-) peňažných prostriedkov	-58 526	160 229	-3 095	-85 148	53 933
A***	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	670 309	1 027 504	524 577	-98 174	475 822
B***	Čisté peňažné toky v investičnej činnosti	-770 802	-606 615	-180 415	-593 154	-354 079
C***	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	41 967	-260 660	-347 257	606 180	-67 810

## K/ SOCIÁLNA OBLASŤ

Ukazovateľ v EUR	2020	2021	2022	2023	2024
Počiatkový stav SF	109 500	135 089	141 221	142 297	84 614
Soc.fond-zák.prídel zamest.	32 954	21 411	39 466	38 672	21 557
Prídel ostatný	0	0	0	0	0
Príspevok na záv.strav. SF	7 365	14 609	30 928	94 834	65 719
Ostatné čerpanie SF	0	670	7 462	1 521	1 400
Konečný stav soc.fondu	135 089	141 221	142 297	84 614	39 052
Príspevok na záv.strav. 55%	143 397	160 288	182 654	206 569	189 457

## L/ NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU:

Predstavenstvo a. s. navrhuje valnému zhromaždeniu rozhodnúť o hospodárskom výsledku vo schvaľovaní - stratu vo výške 1 053 152 € dosiahnutú za rok 2024 uhradiť z nerozdelených ziskov z minulých rokov.

## M/ PODNIKATEĽSKÉ ZÁMERY NA ROK 2025

1. Zabezpečiť odbyť firmy Sanas, a. s. za rok 2025 takto:

<b>a)</b>	<b>Export spolu:</b>	
	<b>krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ</b>	<b>14 320 000 EUR</b>
<b>b)</b>	<b>Domáci trh spolu:</b>	<b>5 381 600 EUR</b>
	z toho: Nábytok Sanas:	3 560 000 EUR
	Ostatní:	1 821 600 EUR
	<b>ODBYT CELKOM:</b>	<b>19 701 600 EUR</b>

V sledovanom období sa zamerať na rozvíjanie spolupráce s našimi hlavnými odberateľmi – sústrediť sa hlavne na udržiavanie a napredovanie v obchodnej spolupráci so súčasnými obchodnými partnermi v zahraničí, vyhľadávať a získať nových odberateľov.

Na domácom a českom trhu pozorne sledovať situáciu u našich odberateľov a včas reagovať na vzniknuté problémy. Ďalej rozvíjať nosný sortiment kuchynského nábytku a sortiment ostatných výrobkov. Dôraz klásť na dosahovaný hospodársky výsledok.

- Zabezpečiť splácanie záväzkov k poisťovniam, štátu, bankovým inštitúciám a ostatným veriteľom v zmysle dohodnutých splatností.
  - Zabezpečiť úhradu faktúr na splatnosti, u odberateľov garanciou, poistením, v opačnom prípade vyžadovať platbu predom.
  - Zabezpečiť efektívnosť výroby investovaním do strojno-technologických zariadení, informačných zariadení, software.
  - Plán investícií na rok 2025:**
- |  |                    |
|--|--------------------|
|  | <b>560 000 EUR</b> |
| <b>5.1 – CUDZIE ZDROJE</b>                 | <b>0 EUR</b>       |
| <b>5.2 – PRIAMO NAKUPOVANÉ INVESTÍCIE:</b> | <b>560 000 EUR</b> |

PRÍLOHY: Účtovná závierka SANAS, a. s. za rok 2024  
Správa audítora k účtovnej závierke za rok 2024