

Poľnohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce



VEĽKÉ UHERCE

Výročná správa k 31. 12. 2024

Marec 2025

Vypracoval: Vedenie PDP Veľké Uherce

Predkladá: Predstavenstvo
PDP Veľké Uherce

O B S A H

	strana
A. Profil PDP Veľké Uherce	3
B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2024	4
1. Čerpanie sociálneho fondu k 31.12.2024	5
C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2024:	
1. Rastlinná výroba za rok 2024	6
2. Technické služby za rok 2024	6
3. Živočíšna výroba za rok 2024	8
4. Obchodný úsek za rok 2024	8
5. Závodná kuchyňa za rok 2024	9
6. Pekáreň Pažiť za rok 2024	9
7. PV KOVO Pažiť za rok 2024	10
8. Energie za rok 2024	10
9. Mzdový vývoj a personalistika za rok 2024	11
D. Ekonomické ukazovatele družstva za rok 2024	12
E. Podnikateľský zámer na rok 2025	18
F. Účtovná závierka	23

A. Profil PDP Veľké Uherce

Poľnohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce je zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu Trenčín, oddiel: Dr. ,vložka číslo: 10082/R

Zapisované základné imanie : **228 416 EUR**

Štatutárny orgán : **Predstavenstvo**

Zastupovanie : **predseda predstavenstva,
v jeho neprítomnosti podpredseda predstavenstva**

IČO : **00 205 869**

Predmet činnosti :

- výroba pekárenských výrobkov
- výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely
- výroba obrábacích strojov
- organizačné a ekonomické poradenstvo v oblasti poľnohospodárskej výroby
- veľkoobchod s poľnohospodárskymi základnými produktami a živými zvieratami
- veľkoobchod so strojmi technickými potrebami
- veľkoobchod s potravinami, nápojmi a tabakom
- maloobchod so zmiešaným tovarom
- prenájom strojov a prístrojov bez obsluhujúceho personálu
- prenájom nehnuteľností
- kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja a predaj
- sprostredkovanie obchodu mimo činností vyžadujúcich zvláštne povolenie
- poľnohospodárska výroba
- cestná nákladná doprava
- výroba hotového krmiva pre hospodárske zvieratá
- kovoobrábanie
- zámočníctvo
- pohostinská činnosť
- údržba a oprava motorových vozidiel
- poľnohospodárstvo vrátane predaja nespracovaných poľnohospodárskych výrobkov za účelom spracovania alebo ďalšieho predaja /poľnohospodárska výroba, rastlinná a živočíšna výroba/
- ubytovacie služby bez poskytovania pohostinských činností

Družstvo bolo založené na ustanovujúcej členskej schôdzi dňa 18.11.1972.

V súlade s ust. § 765 Obchod. zákonníka č. 513/1991 Zb. bolo družstvo v zmysle zák.č. 42/1992 Zb. o úprave majetkových vzťahov a vysporiadaní majetkových nárokov v družstve na základe schváleného transformačného projektu, pretransformované na družstvo.

B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2024

1. Činnosť Predstavenstva v roku 2024.

Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2024 zasadalo 5 krát, výjazdové zasadnutie sa uskutočnilo 1 krát. Počas zasadnutí Predstavenstva v roku 2024 členovia Predstavenstva riešili 12 rôznych žiadostí.

Dňa 23.10.2024 o 13.30 hod. sa v jedálni PDP Veľké Uherce uskutočnilo posedenie s dôchodcami, ktorého sa zúčastnilo 8 dôchodcov. Program bol spestrený vystúpením žiakov zo ZŠ Veľké Uherce.

Členská základňa k 31. 12. 2024:

36 žijúcich členov s ČP: 1 081 539 EUR

V tomto roku vyplatíme vyrovnávacie podiely bývalým členom, resp. ich dedičom v hodnote 7 830,80 EUR.

Čerpanie sociálneho fondu k 31. 12. 2024

Počiatočný stav k 1. 1. 2024	20.825
Tvorba - z nákladov	16.702
- z fondu odmien	
- zo zisku	3.000
Tvorba spolu	19.702
Celkom FKSP PS + Tvorba	40.527
Čerpanie:	
- závodné stravovanie	7.723
- odmeny a životné jubileá - zamestnanci	1.000
- VČS	393
- Predstavenstvo	208
- člen. dôchodci - poukážky + jubileum	1.091
- balíčky MDD	459
- poukážky na deň matiek	1.470
- Vianočné poukážky	3.480
- ostatné čerpanie, kvety, vence atď.	857
- kultúrne podujatie	3.309
- rekreácie, šport.podujatia, zdrav. starostl.	4.200
- odmena za odpracované roky	4.110
Čerpanie spolu	28.300
Konečný zostatok k 31. 12. 2024	12.227

C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2024

1. Rastlinná výroba za rok 2024

PDP Veľké Uherce bude v roku 2025 obhospodarovať 2778,86 hektárov poľnohospodárskej pôdy, z toho je výmera ornej pôdy 2569,79 hektárov. Najväčšiu výmeru zaberie tento rok ozimná pšenica celkovo 640,31 hektárov s plánovanou úrodou 6,0 ton z hektára. Ďalšou v poradí čo sa týka výmery je kukurica, tým sa budeme venovať jednotlivo: zrnovej 213,68 hektárov s plánovanou úrodou 8,0 tony z hektára, silážnej 205,0 hektárov s plánovanou úrodou 30,0 ton z hektára a CCM 120,0 hektárov s plánovanou úrodou 10,0 ton z hektára. Repka ozimná sa bude pestovať na 360,54 hektároch s plánovanou úrodou 3,5 tony z hektára. Pre raž ozimnú na zeleno je naplánovaná výmera 160 hektárov jedná sa aj o druhu kosbu na 24 ha s plánovanou úrodou 30,0 ton z hektára a raž ozimnú na osivo je to 10,0 hektárov s plánovanou úrodou 5,0 ton z hektára. Jačmeň jarný sa bude pestovať na ploche 254,04 hektárov s plánovanou úrodou 5,0 ton sladovníckeho jačmeňa z hektára. Jačmeň ozimný je vysiaty na výmere 51,56 hektára s plánovanou úrodou 5,0 tony z hektára. Repa cukrová sa bude pestovať na ploche 85 hektárov s plánovanou úrodou 60,0 ton z hektára. Pre ovos je vyhradená výmera 10,07 hektára s plánovanou úrodou 3,0 tony z hektára. Lucerna určená na senáž zaberie 304,95 ha s plánovanou úrodou 30,0 ton z hektára lucernovej senáže a hrachovo obilná miešanka pestovaná na výmere 38,76 ha s plánovanou úrodou 30 ton s hektára . Tento rok budeme pestovať aj slnečnicu na výmere 39,28 hektárov s plánovanou úrodou 3,5 tony z hektára a pre strukovinu sóju je to výmera 30,95 hektárov s plánovanou úrodou 2,0 tony z hektára. Pohánku budeme pestovať na výmere 10,16 hektárov s plánovanou úrodou 0,2 tony z hektára. Trvalé trávne porasty sú na výmere 197,65 hektárov a trávy na ornej pôde na rozlohe 85 ha s plánovanou úrodou 6,0 tony z hektára lúčneho sena. Úhor bude na rozlohe 42,41 hektárov. Biopásky sú na rozlohe 30,98 hektára.

2. Technické služby za rok 2024

Úseku TS je dodávateľským úsekom služieb pre ostatné úseky PDP V. Uherce. V predchádzajúcom roku 2024 odpracované hodiny úseku však v roku 2024 poklesli v porovnaní s rokom 2023 o 7 456,5 hod. (2024= 25 341 odpracovaných hodín, 2023 = 32 797,5 hod.).

Vysvetlenie zníženého počtu odpracovaných hodín je jednoduché, keďže na konci roku 2023 odišli z úseku TS do dôchodku 5 pracovníci. V hodnotiacom období roku 2024 sme nedokázali odídených pracovníkov nahradiť. Dôsledkom zníženého počtu pracovníkov úseku je menej odpracovaných hodín. Práce ktoré sme nedokázali zabezpečiť (výhradne to boli poľné práce pre RV), boli zabezpečené dodávateľským spôsobom od firiem poskytujúcich služby v poľnohospodárstve.

Výrazný hodnotiaci faktor roku 2024, tiež súvisí s rokom 2023. Veľmi nepriaznivé počasie v závere roka 2023, bolo dôsledkom nevykonania všetkých poľných prác. Následne sme museli v úvode roka 2024 zabezpečiť vyorávanie cukrovej repy, vykonanie hlbkej orby a následne zabezpečiť osev jarného jačmeňa a lucerny. V predchádzajúcich rokoch boli tieto operácie vykonávané v závere roka. Samozrejme že všetky poľné práce v úvode roka 2024, ktorý tu hodnotíme, boli veľmi náročné, keďže boli vykonávané v náročných pôdnych podmienkach. Spomenuté hlavné faktory práce úseku TS v roku 2024 mali následne aj vplyv na hospodárenie úseku. Základné údaje o hospodárskych výsledkoch úseku TS sú uvedené v tabuľke. Výsledky sú porovnané s plánom na hodnotiace obdobie, ako aj s výsledkami predchádzajúcich rokov.

Prehľad najdôležitejších nákladových položiek v rokoch 2021 – 2024 s porovnaním na plán 2024, ktorý hodnotíme to nebolo iné. Na základe vyhodnotenia odpracovaných hodín bolo rozdelenie práce úseku nasledovné: pre RV sme odpracovali 61,5% hodín (v roku 2023 55,5%), pre ŽV sme odpracovali 18,0% hodín (v roku 2023 14,9%) pre zostávajúce úseky PDP sme odpracovali 2,2% hodín (v roku 2023 3,5%). Zostávajúce hodiny sme venovali oprave a údržbe obhospodarovanej techniky, ktoré tvorili 18,3% hodín (v roku 2023 26,1%). Z uvedeného rozboru hodín odpracovaných úsekom TS je zrejmé, že najväčším odberateľom prác je úsek RV. Zároveň je z porovnania zrejmé, že rok 2024 znamenal nárast percentuálneho zastúpenia odpracovaných hodín pre jednotlivé úseky PDP. Súčasne v roku 2024 došlo k poklesu zastúpenia hodín odpracovaných pri oprave a údržbe strojov a zariadení úseku TS. Celkové

Nákladové položky	Plán 2024 v €	Rok 2024 v €	Rok 2023 v €	Rok 2022 v €	Rok 2021 v €
Spotreba PHM	307 000	278 883	272 820	333 312	268 957
Spotreba náhr. dielov	88 000	115 024	86 537	119 696	103 024
Mzdy a odmeny	260 000	251 042	303 550	304 029	341 861
Odpisy HIM	431 000	424 010	445 855	415 029	453 297
NÁKLADY CELKOM	1 422 000	1 404 566	1 477 993	1 545 489	1 569 027
Tržby za služby	5 000	287	9 270	3 805	3 699
Vnútropodnik. výnosy	1 325 000	1 308 314	1 440 227	1 404 053	1 387 998
VÝNOSY CELKOM	1 424 000	1 446 420	1 578 329	1 565 424	1 566 278

Z údajov uvedených v tabuľke je zrejmé, že celkové náklady úseku TS sú najnižšie za posledné 4 roky. Mierny nárast je akurát v oblasti spotreby ND, keďže z dôvodu zníženého počtu pracovníkov úseku, sme boli nútení zabezpečiť údržby a opravy strojov dodávateľsky pomocou autorizovaných servisných stredísk. Vo výnosovej časti je viditeľný pokles vnútropodnikových výnosov, ako aj tržieb za služby. Dôvodom je opäť zníženie počtu pracovníkov úseku TS. Výsledný hospodársky výsledok je však kladný, a tak hospodárenie úseku TS považujeme za dobré.

Hodnotiť prácu úseku TS v roku 2024 môžeme pozitívne čo dokumentujú uvedené ekonomické ukazovatele a tiež rozbor odpracovaných hodín.

V uplynulom roku 2024 sme sa tiež snažili doplniť a vhodne obnoviť stroje a zariadenia s ktorými náš úsek zabezpečuje služby. Výsledkom je zakúpenie týchto strojov a zariadení:

- 1, cisterna s aplikátorom ZUNHAMMER o objeme 18 500 litrov
- 2, zariadenie na ničenie hlodavcov na parcelách WUMAKI C3

Pre potreby ŽV boli zakúpené tieto stroje:

- 1, šmykom riadený nakladač GEHL R190
- 2, štiepkovací a nastielací stroj TOMAHAWK 8250 SCT

Na záver ešte pripájam tabuľku vývoja spotreby PHM za celý podnik aj s priemernou cenou za liter

Rok	Spotreba nafty v litroch	Spotreba nafty v €	Priemerná cena v €/l
2020	429 697	347 724,35	0,81
2021	419 309	409 918,66	0,978
2022	369 466	519 206,76	1,405
2023	350 377	430 243,67	1,23
2024	381 345	444 850,01	1,166

3. Živočíšna výroba za rok 2024

Veľké Uherce:

Na farme Veľké Uherce, ktorá je zameraná v prvom rade na výrobu mlieka bol ku koncu roka 2024 stav dojníc Holsteinského plemena 401 kusov. Celkom bolo vyrobených 3 314 000 litrov mlieka za 1 325 511 Eur. Plán bol splnený na 101,18 %. Dodávka mlieka do f. RAJO bola vo výške 3 253 000 litrov v hodnote 1 517 784 Eur, vo finančnom vyjadrení bolo plnenie na 107,83 %. Dosiadnutá realizačná cena mlieka predstavovala 0,467 Eura/liter. Odchovaných bolo 391 kusov teliat, čo predstavuje 96 kusov na 100 kusov kráv. Celková dodávka bola 66,01 ton hovädzieho mäsa za 102 485 Eur. Priemerná dojivosť bola 22,22 l/ks.

Živočíšna výroba Veľké Uherce dosiahla v roku 2024 hospodársky výsledok vo výške + 62 764,25 Eur.

Žabokreky n. Nitrou:

Živočíšna výroba na farme Žabokreky n. Nitrou je zameraná v prvom rade tiež na výrobu mlieka. Ku koncu roka 2024 bol stav dojníc 410 kusov. Celkom bolo vyrobených 3 541 000 litrov mlieka za 1 416 317 Eur. Plán bol splnený na 98,71 %. Dodávka mlieka do f. RAJO bola vo výške 3 497 000 litrov v hodnote 1 632 545 Eur, vo finančnom vyjadrení bolo plnenie na 105,08 %. Dosiadnutá realizačná cena mlieka predstavovala 0,467 Eura/liter. Odchovaných bolo 371 kusov teliat, čo predstavuje 92 kusov na 100 kusov kráv. Celková dodávka bola 71,87 ton hovädzieho mäsa za 115 016 Eur. Tu sa dosiahla priemerná dojivosť 23,90 l/ks.

Živočíšna výroba Veľké Uherce dosiahla v roku 2024 hospodársky výsledok vo výške + 214 462 Eur.

Malé Kršteňany:

Živočíšna výroba na farme Malé Kršteňany je zameraná na výrobu hovädzieho mäsa v podobe výkrmu jatočných býkov Holsteinského plemena a tiež výrobu bravčového mäsa pre závodnú kuchyňu.

Ku koncu roka 2024 bolo na farme 206 ks býkov a 61 ks ošípaných

Výroba VHD bola v roku 2024 – 48,27 t za 120 675 Eur, v plnení 85,13 %.

Dodávka hovädzieho mäsa bola 68,23 t za 169 430 Eur, čo znamená 104,79 % plnenie.

Realizačná cena VHD = 2,48 Eur/kg.

Hospodársky výsledok bol záporný v hodnote – 61 403 Eur.

4. Obchodný úsek za rok 2024

Rok 2024 na úseku maloobchodných predajní môžeme hodnotiť pozitívne. Podarilo sa nám splniť plán tržieb za tovar aj za vlastné/pekárenské/ výrobky. Všetky predajne dosiahli kladný hospodársky výsledok.

Tržby z predaja tovaru a vlastných výrobkov sa v porovnaní s rokom 2023 zvýšili o 46 323,20 Eur bez DPH na sumu 1 033 028,62 Eur bez DPH. Tržby za predaj tovaru vzrástli o 5,04% a tržby z predaja vlastných(pekárenských) výrobkov o 3,84%. Najvyšší nárast tržieb z predaja tovaru, o 7,76%, aj vlastných/pekárenských výrobkov/, o 11%, dosiahla predajňa U nás doma v Partizánskom. Za 12 mesiacov minulého roka v predajni u Nás doma pani predavačky vyrobili a predali takmer 98 tisíc kusov obložených výrobkov. U zákazníkov sú stále najžiadanejšie obložené chlebičky, ktorých sa predalo 51 686 kusov, čo je o 3 621 kusov viac ako v roku 2023.

V júli v pekárni prišlo k zmene procesu výroby chleba, keď bol ručný spôsob výroby chleba nahradený strojovou výrobou. Nie všetci zákazníci túto zmenu akceptovali, čo sa najvýraznejšie prejavilo v množstve predaného kilogramového tmavého nekrájaného chleba, predaj ktorého sa v porovnaní s rokom 2023 znížil o 4 080 kusov. Napriek tomu tmavý nekrájaný chlieb v našich predajniach stále zostáva najpredávanejším výrobkom v kategórii

chlebov, keď z celkového množstva 120 168,16 kg predaných pekárenských výrobkov tvoril jeho predaj 21,86%.

Zákazníci v minulom roku uskutočnili v našich prevádzkach 257 853 nákupov – najviac, 110 091, v predajni U nás doma a 70 692 v predajni na Ulici 1.mája v Partizánskom. Predaj na zákaznicke karty tvoril 36,11 % z celkovej hodnoty nákupov. Hodnota priemerného nákupu sa zvýšila o 0,29 Eura na hodnotu 4,74 Eura za nákup. Najvyšší priemerný nákup mala predajňa na Kolačne - 8,75 Eura, najnižší 2,62 Eura predajňa na Ulici 1.mája v Partizánskom. Priaznivo sa vyvíjala aj doba obrátkovosti tovaru, ktorá klesla na hodnotu 8,83 dňa.

5. Závodná kuchyňa

Cieľom strediska 610 – závodná kuchyňa je poskytovať vyvážené stravovanie ktoré poskytujeme vlastným pracovníkom a popri tom komerčne pôsobíme v stravovacích službách pre firmy a širokú verejnosť s využitím predovšetkým vlastných zdrojov (ako napr. bravčové a hovädzie mäso, mlieko, múka). V roku 2024 sme rozvážali obedy hlavne pre seniorov po domoch vo Veľkých Uherciach a v Kolačne.

Stredisko 610- ZK ukončilo rok 2024 s hospodárskym výsledkom + 9.815,79 € bez DPH Takýto vysoký hospodársky výsledok závodná kuchyňa ešte nemala.

Priemerný počet vyrobených obedov na jeden deň bol 177 porcií.

Vyrobeneých bolo spolu 42.852 porcií obedov, čo je o 1.441 obedov viac ako v roku 2023.

Z toho bolo - vlastných stravníkov 18.769, čo je 43,8 %,
- cudzích stravníkov 24.083, čo je 56,2 %.

Cena stravného lístka sa minulý rok nemenila. Cudzí stravníci platili 4,80 € bez dovozu, 5,- € s dovozom a dôchodci PDP podielníci 2,80 € bez dovozu a 3,- € s dovozom. Cena obeda pre zamestnancov bola 1,10 €.

6. Pekáreň Pažiť za rok 2024

Počas roka 2024 sa podarilo zmodernizovať technologické zariadenia v Pekárni a začala sa používať nová Stop kysiareň a nová plynová pec Rotomax. Po zavedení nových zariadení do výroby a používaním nových postupov sa nám znížila kvalita a vyrovnanosť výroby pekárenských výrobkov, čo malo za príčinu zníženie predaja, a to hlavne aj v našich obchodných prevádzkach. To bol aj hlavný dôvod zníženia produkcie pekárenských výrobkov počas roka 2024.

Pekáreň Pažiť dosiahla za rok 2024 tržby vo výške 1 299 069,- EUR čo predstavuje v priemere mesačne tržbu vo výške 108 307,- EUR . Oproti minulému roku 2023 je to zníženie tržieb o 25 439,- EUR za rok.

Výpadok výroby pareného programu ako aj výpadok predaja sladkého pečiva konkrétne polovičných závinov v obchodnom reťazci Jednota Prievidza z polovice roka 2023 má za následok menšie tržby, keďže tento výpadok sa nám zatiaľ nepodarilo nahradiť u iného odberateľa.

Počas roka 2024 sa celkovo vyprodukovalo 580 333 kg všetkých pekárenských výrobkov z čoho výroba chleba predstavuje : 756 188 kusov o hmotnosti 448172 kg vo finančnom objeme 825 552,- EUR. Výroba pečiva, celozrnného pečiva a sladkého pečiva predstavuje 1 672 814 kusov v celkovej hmotnosti 126 967 kg vo finančnom objeme 461 240,-

EUR. Parený program predstavuje 13 612 kusov výrobkov o hmotnosti 5 194 kg v celkovej hodnote 12 277,- EUR.

Aj v tomto roku 2024 sme realizovali predaj pekárenských výrobkov v týchto obchodných reťazcoch :

Jednota Prievidza - 77 prevádzok, kde koncom roku 2024 pribudla ďalšia prevádzka a to supermarket Jednota v Novom meste nad Váhom, a spolu ako celok Jednota Prievidza odobrala pekárenské výrobky vo výške 464 077,- EUR.

Jednota Topoľčany - 8 prevádzok a za rok 2024 odobrala pekárenské výrobky vo výške 11 717,- EUR.

Jednota Žarnovica - 38 prevádzok a za rok 2024 odobrala pekárenské výrobky vo výške 76 833,- EUR.

Tesco Bratislava - 10 prevádzok a na konci roku 2024 sme začali dodávať pekárenské výrobky aj do Tesca v Žarnovici. Spolu za rok 2024 odobralo Tesco pekárenské výrobky vo výške 137 065,- EUR.

Milk Agro - 5 prevádzok a za rok 2024 odobralo pekárenské výrobky vo výške 13 155,- EUR.

Koruna - Libex - 5 prevádzok a za rok 2024 odobrali pekárenské výrobky vo výške 12 893,- EUR a 8 382,- EUR.

Kúpele Bojnice - 4 prevádzky, kde sme na konci roku 2024 začali dodávať naše výrobky aj do domu MARTIN a za celý rok 2024 sme dodali celkovo pekárenské výrobky vo výške 70 097,- EUR.

Podnikové predajne PDP – máme 5 vlastných predajní, ktoré za rok 2024 mali tržbu vo výške 212 465,- EUR pekárenských výrobkov.

Okrem vyššie uvedených predajní dodávame pekárenské výrobky do deviatich menších súkromných predajní, do 25 škôl a materských škôl a do štyroch sociálnych zariadení.

7. Kovovýroba + obchod s hutným materiálom za rok 2024

Hlavná činnosť úseku PV KOVO Pažiť bola výroba oceľových konštrukcií, výrobky z kovu a predaj hutného materiálu. Bola založená hlavne na spoluprácu s našimi stabilnými obchodnými partnermi.

Cieľom PV KOVO Pažiť bolo zabezpečiť plánované výnosy v objeme 464 000 € a hospodárskym výsledkom vo výške 18 400 € .

V skutočnosti boli dosiahnuté výnosy vo výške 699 410 € a hospodársky výsledok vo výške 40 888 € .

Na výraznom zvýšení výnosov sa podieľal obchod s hutným materiálom.

Z týchto údajov je zrejmé, že úsek PV KOVO Pažiť sa v roku 2024 vysporiadal so všetkými činnosťami úspešne.

8. Energie za rok 2024

Plyn :

Zvýšená spotreba plynu v roku 2024 za obidva závody oproti predchádzajúcemu roku je celkovo o **828 m³**, avšak finančná úspora predstavuje **33 566 €**. Hlavný podiel na zvýšenej spotrebe má prevádzka pekárne Pažiť. Ostatné prevádzky boli v spotrebe plynu buď v úspore alebo na rovnakej úrovni oproti predchádzajúcemu roku, ako aj využívanie sušičky na sušenie kukurice z dôvodu menšieho sušenia objemu kukurice spotrebovalo o **3 466 m³** menej. Za celkovou úsporou finančných prostriedkov bol však dôsledok zníženia zmluvnej mesačnej ceny plynu od mája roku 2024.

Voda :

Spotreba vody v roku 2024 za celý podnik bola oproti predchádzajúcemu roku znížená o **3 208 m³** čo predstavuje úsporu finančných prostriedkov vo výške **3 903 €** . Zníženie spotreby vody bolo dosiahnuté opravou dlhoročne poškodeného vodovodného potrubia od hlavného vodomeru na PDP Veľké Uherce a to od mesiaca máj 2024. Ceny vodného a stočného boli v roku 2024 totožné s predchádzajúcim rokom.

El. energia :

Spotreba el. energie v r. 2024 predstavuje nárast za celý podnik oproti roku 2023 o **3 970 kWh**, avšak finančná úspora predstavuje **11 296 €** menej. Významný vplyv na zvýšenú spotrebu malo dlhodobé extrémne teplé počasie v priebehu roku 2024, čím boli zvýšené výkony/spotreby chladiarenských zariadení mlieka a kravínov na prevádzkach HD Veľké Uherce a HD Žabokreky nad Nitrou. V druhej polovici roka bola do prevádzky postupne spustená vlastná výroba FTV energie, ktorá za ten čas vyrobila energiu v objeme **cca. 49 000 kWh**. Vplyvom časovej náročnosti rôznych technických nastavení a úradných povolení sa však len časť energie využila na zníženie fakturovanej ceny spotrebovanej energie podniku v roku 2024, čo aj tak prispelo k jej zníženiu. Refakturácia el. energie predstavovala v roku 2024 - **2 426 kWh** t.j. **1 181 €**.

Požiare a úrazy :

V roku 2024 sme nezaznamenali žiaden požiar v rámci PDP Veľké Uherce.

V roku 2024 boli registrované 4 pracovné úrazy (ŽV PDP ŽnN - Fiantoková Dagmar , Ing. Kulláčová Zuzana, ŽV VU – Gazdík Dalibor, RV VU – Klimantová Jana). V porovnaní s rokom 2023 je počet registrovaných úrazov rovnaký.

9. Mzdový vývoj a personalistika za rok 2024

Mzdový vývoj na našom podniku, ale aj v celej ekonomike je závislý na produktivite práce.

Priemerná mzda za rok 2024:

- V národnom hospodárstve: 1 524,00 €
- V poľnohospodárstve: 1 172,00 €
- V našom podniku: 1 299,00 €

V roku 2024 pracovalo priemerne 120 zamestnancov z toho 53 žien, 67 mužov:

Závod 01 = 107 zamestnancov z toho 48 žien

Závod 02 = 13 zamestnancov, z toho 5 žien

V uplynulom roku bolo **prijatých** 34 zamestnancov a **ukončený PP** s 32 zamestnancami. Práceschopných bolo 72 zamestnancov, vymeškalo 3 727 kalendárne dni. V roku 2024 sme mali **4 pracovné úrazy**.

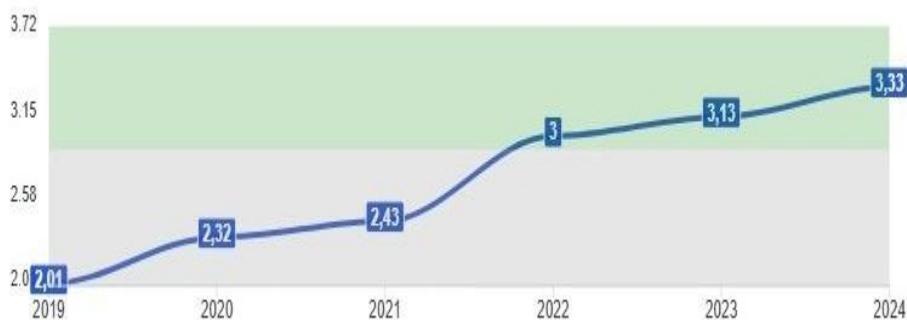
D. Ekonomické ukazovatele družstva za rok 2024

Firma **Pol'nohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce** dosiahla v roku 2024 tržby vo výške **8 195 368 EUR**, v porovnaní s predchádzajúcim rokom išlo o nárast o **0,67%**. Dosiahnutý zisk po zdanení **994 138 EUR** vzrástol medziročne o **182 757 EUR**.

Firma dosiahla **výsledok z hospodárskej činnosti vo výške 1 188 407 EUR**. Ak k nemu pripočítame odpisy a opravné položky k majetku, vylúčime výsledok z predaja majetku a zohľadníme časť finančných nákladov a výnosov prevažne súvisiacich s bežnou činnosťou, získame hodnotu **EBITDA vo výške 2 137 609 EUR**. Hodnota EBITDA medziročne vzrástla o **14,11%**. EBITDA je dôležitý ekonomický ukazovateľ a vyjadruje prevádzkovú výkonnosť firmy, t.j. prevádzkový zisk spoločnosti po korekcii faktorov, ktoré sa netýkajú prevádzkových činností.

Hospodársky výsledok za účtovné obdobie pred zdanením je **1 263 688 EUR**. Celková daň z príjmu je **269 550 EUR**.

Altmanov index



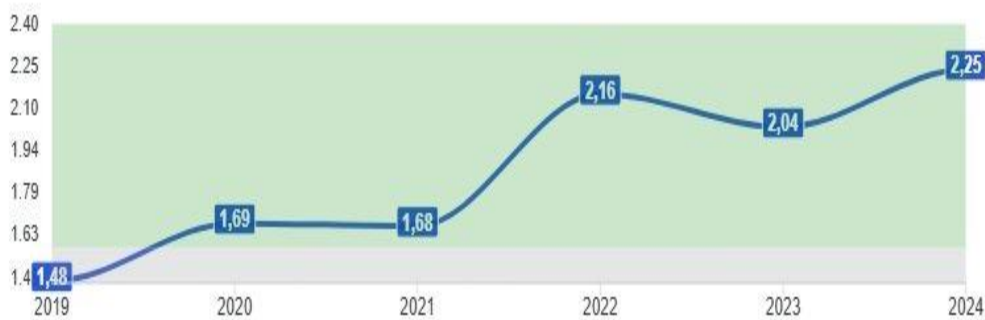
Pol'nohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Altmanov index	2.01	2.32	2.43	3.00	3.13	3.33

Altmanov index je najčastejšie používaný predikčný, bankrotný model.

Podľa dosiahnutého výsledku dokážeme s určitou istotou predpovedať pravdepodobnosť bankrotu nasledovne:

- $x > 2,9$: finančná situácia firmy do budúcnosti je dobrá
- $1,2 \leq x \leq 2,9$: finančná situácia firmy do budúcnosti je priemerná
- $x < 1,2$: finančná situácia firmy do budúcnosti je kritická.

Index 05



Poľnohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Index 05	1.48	1.69	1.68	2.16	2.04	2.25

Index 05 je predikčný model hodnotenia finančného zdravia spoločnosti, ktorý dokáže s určitou pravdepodobnosťou prognózovať, či existuje pre podnik v budúcnosti riziko vzniku finančných problémov.

Hodnotu koeficientu interpretujeme nasledovne:

- $x > 1,6$: finančná situácia firmy je dobrá
- $0,9 \leq x \leq 1,6$: finančná situácia firmy je neurčitá
- $x < 0,9$: finančná situácia firmy je neistá, podnik sa môže s určitou pravdepodobnosťou dostať do finančných problémov

Hrubá marža za rok 2024 bola 42.18 %

Hrubá marža - je finančný ukazovateľ ziskovosti, ktorý vypočítame ako podiel vytvorenej pridanej hodnoty a celkových tržieb spoločnosti. Je uvádzaná v percentách a je vhodným indikátorom finančného zdravia spoločnosti.

Hrubá marža je vhodná pre vyjadrenie efektívnosti podniku pri generovaní zisku zo svojich hlavných činností. Čím vyššia je hrubá marža, tým efektívnejšie podnik generuje zisk vzhľadom na svoje náklady na prevádzku.

Finančná produktivita za rok 2024 bola 1.25

Finančná produktivita práce je počítaná ako pomer pridanej hodnoty a osobných nákladov. Označuje sa aj ako produktivita pridanej hodnoty (PPH).

Finančná produktivita práce určuje, koľko EUR pridanej hodnoty spoločnosť vytvorí na 1 EUR osobných nákladov.

Ukazovateľ musí mať hodnotu viac ako 1, aby bolo možné pokryť z vytvorenej pridanej hodnoty osobné aj ostatné náklady a generovať zisk. Pokiaľ je ukazovateľ 1 a menej, znamená to, že celú vytvorenú pridanú hodnotu firma minie na vyplatenie nákladov na zamestnancov. Pokiaľ je hodnota záporná, spoločnosť generuje stratu už tým, že predáva pod cenu svojich nákladov. Hodnota blízka a nižšia ako 1 indikuje finančné problémy firmy.

Rentabilita aktív = 7.10 %

Rentabilita aktív (Return on Assets - ROA) vyjadruje pomer čistého zisku po zdanení a celkovej hodnoty aktív. Predstavuje percentuálne vyjadrenie čistého zisku, ktorý spoločnosť vygenerovala z jedného EUR aktív. Vypovedá o tom, ako efektívne firma používa aktíva na generovanie zisku.

Celková zadlženosť = 19.43 %

Ukazovateľ **celkovej zadlženosti** vyjadruje %, do akej miery spoločnosť financuje svoje aktíva cudzími zdrojmi. Je indikátorom dlhodobej finančnej stability.

Likvidita 2. stupňa = 3.68

Ukazovateľ **likvidity druhého stupňa** ("quick ratio" alebo "acid-test ratio") vyjadruje do akej miery podnik dokáže hradiť svoje krátkodobé záväzky (najčastejšie dodávateľské faktúry a krátkodobé úvery) finančnými prostriedkami, ktoré má hneď k dispozícii a z prostriedkov, viazaných v odberateľských faktúrach (krátkodobých pohľadávkach).

Ukazovateľ je indikátorom krátkodobej finančnej stability a platobnej schopnosti. Ak by bola hodnota ukazovateľa menšia ako 1, hrozí, že podnik nebude mať peniaze na zaplatenie dlhov. V podnikovej praxi, ale aj z pohľadu financujúcich bánk, je najbežnejšie sledovať predovšetkým likviditu druhého stupňa. V prípade, že hodnota tohto ukazovateľa je menšia ako 1, signalizuje to, že podnik nemá dostatočné likvidné prostriedky na pokrytie svojich krátkodobých záväzkov, čo môže viesť k finančným ťažkostiam.

1. Majetková situácia družstva k 31.12.2024

je charakterizovaná stavom majetku družstva, stavom záväzkov, výškou vlastného imania a ich štruktúrou, ako bola zostavená účtovná závierka

Názov	Stav k 31.12.2024		Stav k 31.12.2023		Rozdiel EUR
	EUR	%	EUR	%	
Majetok družstva	14 006 897	100	12.932.912	100	1 073 985
A: Neobežný majetok	5 447 255	38,8	5.351.005	41,38	96 250
z toho: All. dlhodobý hmot.	5 161 338	36,8	5.065.088	39,16	96 250
AIII. dlhodobý fin.	285 917	2,0	285.917	2,21	
AI. Dlhodobý nehmotný	22 367	0,1	22367	0,17	
B: Obežný majetok	8 524 319	60,8	7.331.795	56,69	1 192 524
z toho: BI. zásoby	2 021 234	14,4	2.145.071	16,59	-123 837
BII. dlhodobé pohľadávky	67 756	0,4	53.247	0,41	14 509
BIII. krátkodobé	594 714		657.261	5,08	-62 547
BVI. finančné účty	5 840 615		4.476.216	34,61	1 364 399
C: Časové rozlíšenie	35 323	0,2	250.112	1,93	-214 789
z toho: C2. náklady budúcich	23 847	0,1	6.416	0,05	17 431
C4. príjmy budúcich obd.	11 476	0,0	243696	1,88	-232 220
Vlastné imanie a záväzky	14 006 897	100,0	12.932.912	100,00	1 073 985
A: Vlastné imanie	11 284 698	80,5	10.292.232	79,58	992 466
z toho: AI. základné imanie	1 081 539	7,7	1.080.211	8,35	1 328
All.+AIII.+AIV. kapital.	1 965 115	14,03	1.965.115	15,19	
AV. fondy zo zisku	7 246 664	51,74	6.438.283	49,78	808 381
AVI. oceňovacie rozdiely	-2 758		-2758		
AVII. výsled. hosp. min.					
AVIII. výsled. hosp. účt.	994 138	7,1	811.381	6,27	182 757
B: Záväzky	2 244 545	16,0	2.253.036	17,42	-8 491
z toho: BI. dlhodobé záväzky	617 368		470.607	3,64	146 761
BIII.+BVI. bankové	248 425		299.751	2,32	-51 326
BIV. krátkodobé	1 229 444		1.350.038	10,44	-120 594
BVI. krátkodobé	149 308		132.640	1,03	16 668
C: Časové rozlíšenie	477 654	3,4	387.644	3,00	90 010
z toho: C2. výdavky bud.	144 676	1,03	115.334	0,89	29 342
C4. výnosy bud.	332 978	2,38	272.310	2,11	60 668

V roku 2024 došlo k zvýšeniu majetku družstva z dôvodu zvýšenia obežného majetku, najmä v položke finančných účtov. Na strane zdrojov majetku družstva sme za rok 2024 zaznamenali nárast vlastného imania.

2. Finančná situácia družstva

Finančnú situáciu družstva hodnotíme podľa dosiahnutých ekonomických ukazovateľov vyjadrujúcich úroveň tvorby finančných zdrojov tak, aby sa zabezpečila platobná schopnosť družstva a jeho schopnosť uhrádzať svoje krátkodobé záväzky

Finančno-ekonomické ukazovatele - rok 2024

	rok 2022	rok 2023	rok 2024	Poznámka
Pohotová likvidita	2,25	3,32	4,75	je zabezpečená vtedy, ak na jedno Euro krátk. záväzku pripadne najmenej 0,20 Eur najlikvidit. prostriedkov (FU/KZ)
Bežná likvidita	2,5	3,8	5,23	úroveň bežnej likvidity nedosahuje požadovanú úroveň v intervale (1,0-1,5),(FU+P/KZ) ukazovateľ určený pre banky
Celková likvidita	3,74	5,43	6,93	úroveň celk. likvidity nevyhovuje požadovanej úrovni likvidity v intervale 2,0-2,5.(OM/KZ)
Celková zadlženosť <50% pozit. vývoj >50% negat. vývoj	21,33	17,42	16,02	svetový priemer celk. zadlženosti sa pohybuje od 30-60% (Z/A)
Miera zadlženosti <70% pozit. vývoj	27,99	21,9	19,89	pri výsledku a vývoji >100% veľmi rizikový klient (Z/VI)
Rentabilita celkového kapitálu	13,4	6,3	7,09	vyjadruje rentabilitu aktív, teda návratnosť celého vloženého kapitálu,Čz/A. Čím vyššie % rastu, tým pozitívnejší vývoj
Produktivita práce	87 800 Eur	93 240 Eur	97 508 Eur	počet zamestnancov 114,(V/počet zam.)
Záväzky obchodného styku v Eur	k 31.12.2022	k 31.12.2023	k 31.12.2024	
	706 767	551 212	410 034	

Z finančno-ekonomických ukazovateľov zaznamenala veľmi priaznivý vývoj pohotová likvidita, bežná likvidita, celková likvidita, zadlženosť celková zadlženosť a produktivita práce. Znížili sa záväzky z obchodného styku. Rentabilita celkového kapitálu zaznamenala nárast v dôsledku vyššieho zisku v roku 2024 oproti roku 2023. Vyhodnotením úrovne a vývoja vybraných ekonomických ukazovateľov môžeme konštatovať veľmi priaznivý vývoj v roku 2024.

3. Hospodársky výsledok družstva

Poľnohospodárske družstvo podielnikov v roku 2024 dosiahlo **kladný hospodársky výsledok v sume 994 138,- Euro.**

V porovnaní s rokom 2023 dosiahlo nasledujúce hospodárske výsledky:

Text	rok 2024 v Eur	rok 2023 v Eur	Rozdiel v Eur
Náklady celkom	9 996 991,00	9 654 425,00	342 566,00
Výnosy celkom	11 260 679,00	10 680 760,00	579 919,00
HV pred zdanením	1 263 688,00	1 026 335,00	237 353,00
HV z prev. činnosti	1 188 407,00	1 044 928,00	143 479,00
HV z finanč. činnosti	75 281,00	-18 593,00	93 874,00
Daň z príjmov	269 550,00	214 954,00	54 596,00
HV po zdanení	994 138,00	811 381,00	182 757,00

V štruktúre dosiahnutého výsledku družstva došlo v roku 2024 oproti predchádzajúcemu roku k zmenám v prospech hospodárskeho výsledku po zdanení.

Hospodársky výsledok za rok 2024 na rozdelenie v roku 2025:

Hospodársky výsledok za rok 2024	994 138,00 EUR
Nerozdelený zisk z minulých rokov	0,00 EUR
Spolu zisk na rozdelenie	994 138,00 EUR

Rozdelenie hospodárskeho výsledku 1 001 074,- Eur podľa návrhu predstavenstva:

1./ Sociálny fond	5 000,00 EUR
2./ Fond investičného rozvoja	989 138,00 EUR
Spolu	994 138,00 EUR

E. Podnikateľský zámer na rok 2025

Podnikateľský zámer Rastlinnej výroby na rok 2025

PDP Veľké Uherce bude v roku 2025 obhospodarovať 2778,86 hektárov poľnohospodárskej pôdy, z toho je výmera ornej pôdy 2569,79 hektárov. Najväčšiu výmeru zaberie tento rok ozimná pšenica celkovo 640,31 hektárov s plánovanou úrodou 6,0 ton z hektára. Ďalšou v poradí čo sa týka výmery je kukurica, tým sa budeme venovať jednotlivo: zrnovej 213,68 hektárov s plánovanou úrodou 8,0 tony z hektára, silážnej 205,0 hektárov s plánovanou úrodou 30,0 ton z hektára a CCM 120,0 hektárov s plánovanou úrodou 10,0 ton z hektára. Repka ozimná sa bude pestovať na 360,54 hektároch s plánovanou úrodou 3,5 tony z hektára. Pre raž ozimnú na zeleno je naplánovaná výmera 160 hektárov jedná sa aj o druhu kosbu na 24 ha s plánovanou úrodou 30,0 ton z hektára a raž ozimnú na osivo je to 10,0 hektárov s plánovanou úrodou 5,0 ton z hektára. Jačmeň jarný sa bude pestovať na ploche 254,04 hektárov s plánovanou úrodou 5,0 ton sladovníckeho jačmeňa z hektára. Jačmeň ozimný je vysiaty na výmere 51,56 hektára s plánovanou úrodou 5,0 tony z hektára. Repa cukrová sa bude pestovať na ploche 85 hektárov s plánovanou úrodou 60,0 ton z hektára. Pre ovos je vyhradená výmera 10,07 hektára s plánovanou úrodou 3,0 tony z hektára. Lucerna určená na senáž zaberie 304,95 ha s plánovanou úrodou 30,0 ton z hektára lucernovej senáže a hrachovo obilná miešanka pestovaná na výmere 38,76 ha s plánovanou úrodou 30 ton s hektára . Tento rok budeme pestovať aj slnečnicu na výmere 39,28 hektárov s plánovanou úrodou 3,5 tony z hektára a pre strukovinu sóju je to výmera 30,95 hektárov s plánovanou úrodou 2,0 tony z hektára. Pohánku budeme pestovať na výmere 10,16 hektárov s plánovanou úrodou 0,2 tony z hektára. Trvalé trávne porasty sú na výmere 197,65 hektárov a trávy na ornej pôde na rozlohe 85 ha s plánovanou úrodou 6,0 tony z hektára lúčneho sena. Úhor bude na rozlohe 42,41 hektárov. Biopásky sú na rozlohe 30,98 hektára.

V roku 2025 je požiadavka od živočíšnej výroby vyprodukovať nasledovné množstvá krmovín pre obe strediská: 8000 ton lucernovej, hrachovo obilnej a ražnej senáže ; 380 ton lúčneho sena; 7000 ton kukuričnej siláže; 1200 ton CCM – 5 vakov, cukrovarské rezky 4 vaky – 1000 ton, slama kŕmna 1600 balíkov a slama stelná 5500 balíkov.

Úsek rastlinnej výroby si pre rok 2025 stanovil nasledujúce ciele:

Spolupráca so živočíšnou výrobou pri príprave objemových krmív pre HD

Udržať svoj podiel na domácom trhu s poľnohospodárskymi komoditami.

Zabezpečiť vhodný oševný postup na parcelách, dodržiavať legislatívu a nariadenie pre udržateľné poľnohospodárstvo.

Vhodné obmieňanie výsevných plodín na parcelách.

Udržiavať a zlepšovať úrodné vlastnosti pôdy.

Uchovanie a ochrana fyz., chem. a biolog. pôdných vlastností, redukcia nákladov (vrátane medziplodín).

Výskum a zavádzanie nových technologických postupov v oblasti poľnohospodárstva, vrátane výskumov ohľadom klíčivosti a odolnosti trvácich burín v spolupráci s chemickými firmami na ochranu rastlín.

Podnikateľský zámer Technické služby na rok 2025

Plán činnosti na úseku TS pre rok 2025 je zameraný najmä na dostatočné zabezpečenie všetkých potrebných pracovných operácií a poľných prác v RV. Preto sme aj v roku 2025, z dôvodu nedostatočného personálneho obsadenia úseku TS, zmluvne zabezpečili niektoré poľné práce. Hlavnou úlohou úseku TS bude preto organizácia poľných prác, tak aby fungovala súčinnosť medzi našimi pracovníkmi a pracovníkmi dodávateľa. Samozrejme že aj v roku 2025 budeme pracovať na obnove strojového parku úseku TS. Plánujeme vymeniť starú rezačku za novú, keďže stará rezačka je opotrebovaná s potrebou finančne náročnej opravy. Dlhodobým cieľom je hľadať nových pracovníkov na úsek TS. Táto úloha je však veľmi ťažká, pretože podobné problémy majú takmer všetky poľnohospodárske podniky. Taktiež v roku 2025 zaktualizujeme cenník prác a služieb úseku TS, tak aby reflektoval meniace sa náklady úseku. Hlavnou prioritou práce úseku je vykonávať našu prácu tak, aby dochádzalo k úspore nákladov a aby sme v rámci možností v čo najväčšej miere zabezpečili všetky potrebné činnosti, ktoré od nás vyžaduje naše zameranie.

Uvedené úlohy je možné splniť len optimalizáciou a vhodnou organizáciou práce úseku a efektívnym využívaním pracovnej doby, na čo musíme sústrediť všetku pozornosť.

Podnikateľský zámer Živočíšna výroba na rok 2025

Veľké Uherce – aj v roku **2025** sa chceme opäť zamerať na zlepšenie zdravotného stavu stáda, či už dojníc, ale aj ostatných kategórií HD. Chceme pokračovať v zlepšovaní reprodukcie, vyššej produkcie mlieka, tým pádom k zvýšeniu dojivosti na dojnicu, dosahovanie vyšších prírastkov určených kategórií, ako aj ostatných smerodajných ukazovateľov.

V roku **2025** plánujeme vyrobiť **3 484 000** litrov mlieka v hodnote **1 393 600 Eur**, **388 ks** narodených teliat a **124,21** ton hovädzieho mäsa v hodnote **351 841 Eur**.

Dodávku mlieka do f. RAJO plánujeme **3 314 500** litrov, v hodnote **1 524 670 Eur**.

ŽV Malé Kršteňany - pre rok **2025** plánujeme zabezpečiť priemerný stav vo výkrme býkov **207 ks**.

Plánovaný prírastok vo výkrme HD je **0,90 kg/KD**.

Plánovaná výroba je **67,9 t** hovädzieho mäsa za **183 330 Eur...**

Plánovaná dodávka je **99,8 t** hovädzieho mäsa za **269 460 Eur..**

Ošípané v roku **2025** plánujeme držať len pre základné potreby závodnej kuchyne.

ŽV Žabokreky nad Nitrou - v roku **2025** plánujeme vyrobiť **3 683 000** litrov mlieka v hodnote **1 473 200 Eur**, **397 ks** teliat a **96,06** ton hovädzieho mäsa vo výške **269 927 Eur**.

Dodávku mlieka pre rok **2025** do f. RAJO plánujeme **3 597 000 litrov**, v hodnote **1 654 620 Eur**.

Podnikateľský zámer Obchody na rok 2025

Na úseku maloobchodných predajní sme v roku 2025 naplánovali celkové tržby v sume 1 035 110 Eur bez DPH. Tržby za pekárenské výrobky by sme chceli dosiahnuť vo výške 293 650 Eur bez DPH. V jarých mesiacoch máme v pláne maľovanie predajne na Kolačne. Do predajne na ulici 1.mája v Partizánskom potrebujeme kúpiť teplovzdušnú rúru, keďže jestvujúcu pec, ktorú sme mali zapožičanú od firmy P&P sme museli vrátiť, nakoľko firma ukončila distribúciu svojich výrobkov do maloobchodných predajní. Podarilo sa nám však zabezpečiť dodávku týchto výrobkov od iného dodávateľa. V predajni vo Veľkých Uherciach by sme chceli vymeniť jedno z chladiacich zariadení za nové, energeticky úspornejšie.

Podnikateľský zámer Závodná kuchyňa na rok 2025

V roku 2025 plánujeme udržať si vysoký počet obedov, či už na rozvoz alebo v jedálni. Chceme to doceliť hlavne chutnou, domácou stravou, ktorú si naši stravníci pochvaľujú a sú radi, že nepoužívame polotovary.

Podnikateľský zámer Pekáreň Pažiť na rok 2025

- Hlavný ekonomický zámer pre rok 2025 je zlepšiť kvalitu a udržať vyrovnanosť kvality každodennej výroby, zastaviť prepád predaja našich výrobkov hlavne v našich podnikových predajniach a následne zvýšiť objem produkcie a nájsť nové odberateľské miesta
- Nájsť a doplniť na jednotlivé pracovné pozície vhodných pracovníkov, hlavne s chuťou a záujmom o prácu v pekárni, vytvoriť stabilné pracovné zmeny a naučiť už existujúcich zamestnancov aj inú časť z výrobného procesu ako robia doteraz, aby sa zlepšila flexibilita a v prípade potreby sme dokázali nahradiť alebo doplniť jednotlivé pracovné pozície ďalším zamestnancom
- Prechod a vyškolenie zamestnancov na nový účtovný systém Noris, aby sme zjednotili systém v Pekárni Pažiť s celopodnikovým systémom PDP, a vďaka tomu sme vedeli lepšie a presnejšie určiť celkové náklady na výrobu, evidovať stav zásob a nastaviť konkurencieschopnú cenu
- Vykonávať cenovú analýzu cien konkurenčných pekárni a porovnávať ju s našimi cenami, zamerať sa hlavne na predajnú cenu výrobku a následne aj na pultovú cenu na jednotlivých predaniach
- Rozšíriť výrobu o nové atraktívne výrobky, ktoré nie sú náročné na výrobu, hlavne zo zdravšieho sortimentu ako sú cereálie, ražné či bielkovinové produkty. Následne sa usilovať tieto výrobky umiestniť na predajných pultoch našich obchodných partnerov.

Podnikateľský zámer PV KOVO Pažiť na rok 2025

Rok 2025 bude ovplyvnený hlavne na úseku kovovýroby, kde došlo v priebehu rokov 2023 a 2024 k výraznému úbytku pracovníkov z titulu odchodu do dôchodku. Nahradiť týchto pracovníkov je v súčasnej situácii nemožné. Činnosť obchodu s hutným materiálom by mala ostať stabilná aj v roku 2025.

Na úseku PV KOVO plánujeme výnosy vo výške 506 400€ a hospodársky výsledok vo výške 16 820€ .

Našou snahou bude v priebehu roka 2025 udržať chod kovovýroby tak, aby boli zabezpečené potreby PDP a dosiahnuté plánované ekonomické ukazovatele.

Podnikateľský zámer Energie na rok 2025

Pre rok 2025 sa plánuje zníženie nákladov na energie (plyn, voda, el. energia) oproti skutočnosti roku 2024 o cca 30%. Znižovanie nákladov na energie ovplyvní plánovaná 5 % úspora všetkých energií, znížená cena elektriny pre rok 2025 a taktiež už celoročná prevádzka vlastnej výroby FTV energie na prevádzkach Žabokreky nad Nitrou a Pažiť, kde zvyšná nespotrebovaná energia pôjde do prevádzky HD PDP Veľké Uherce.

Celkovú spotrebu energií závodu 01 a 02 musíme eliminovať týmito opatreniami:

- znižovať spotrebu energií v kWh (regulácia osvetlenia, vykurovania, používanie energeticky náročných spotrebičov len v nevyhnutných prípadoch)
- udržiavať v prevádzky schopnom stave zariadenia na premenu slnečnej energie na výrobu elektriny /fotovoltaické panely/ k výrobe energie potrebnej do prevádzky, ktorá by mala v nemalej miere prispieť k zníženiu fakturovaných nákladov za el. energie
- zabezpečiť automatické ovládanie ventilátorov v letnom období v ŽV pomocou správne funkčných a nastavených termostatov
- využívanie studne na hospodárskom dvore Malé Kršteňany pre potreby ŽV

Podnikový plán podľa úsekov na rok 2025

účet	Názov položky	RV	ŽV	TS	PV	PEK	OBCH	ZK	VP	2025
501	Spotreba materiálu	1.791.073	431.801	399.000	46.060	509.700	53.732	79.590	67.000	3.377.956
502	Spotreba energie	36.507	84.687	14.500	1.800	71.084	13.198	4.300	14.000	240.076
504	Predaný tovar				288.600		727.182			1.015.782
511	Opravy a udrž.	8.000	35.200	26.000	4.000	29.000	3.265	350	10.000	115.815
512	Cestovné	1.500			200				8.000	9.700
513	Nákl.na reprez.									0
518	Služby spolu	576.400	149.905	44.300	30.740	20.028	18.077	385	110.500	950.335
521-522	Mzdové náklady	98.000	638.000	276.000	80.600	418.400	108.245	63.600	420.500	2.103.345
524 -527	Zákon.Soc.poistenie	33.800	218.000	96.600	27.400	158.600	36.544	22.800	216.034	809.778
528	Sociál.náklady		6.000	3.800	500			450		10.750
531	Cestná daň				1.000	1.384		255	920	3.559
532	Daň z nehnuteľnosti	63.000	5.980	3.600	740	736	879		10.000	84.935
538	Ostat.dane a poplat.	10	300		160	516	950		8.000	9.936
541-542	Zostat.cena pred.maj.		115.000			22.000		4.600		141.600
543-545	Dary, zmluv.pokuty								5.000	5.000
546,547	Odpis pohľadávok									0
548	Prev. náklady, poisťné	45.000	23.500	24.700	1.860	4.980	289	110	18.000	118.439
549	Manka a škody zásob.									0
551	Odpisy	69.100	399.060	384.900	5.120	151.000	5.880	5.446	21.000	1.041.506
56...	Finančné náklady		1.500	20.500			4.190		70.000	96.190
5*****	NÁKLADY celkom	2.722.390	2.108.933	1.293.900	488.780	1.387.428	972.431	181.886	978.954	10.134.702
601	Tržby za vlas.výrobky	1.805.369	3.618.715		67.200	1.130.709				6.621.993
602	Tržby z pred. služieb	25.000						126.800	15.000	166.800
604	Tržby za tovar				325.200		1.039.055			1.364.255
611	Nedokon. výroba 2024/25	423.000								423.000
611	Nedokon. výroba 2026									0
613	Zmena výrobkov	1.917.982	-1.797.010							120.972
614	Zmena stavu zvierat		165.444							165.444
621	Aktivácia materiálu	148.420	22.907		98.400	218.000	54.630			542.357
622	Aktivácia služby				5.600			53.400		59.000
624	Aktivácia HIM		278.904		10.000					288.904
641	Tržby HIM a zásoby		218.460	8.000		39.000		6.500		271.960
642	Tržby za materiál									0
648	Prevádzkové výnosy	15.000	31.714	35.000		41.000			1.150.000	1.272.714
66....	Finančné výnosy								80.000	80.000
6*****	VÝNOSY	4.334.771	2.539.134	43.000	506.400	1.428.709	1.093.685	186.700	1.245.000	11.377.399
800***	VP náklady spolu	1.090.000	150.000	1.400	800	1.000	300	180	7.500	1.251.180
89991	Výrobná réžia	670.000	329.000	61.400			30.840			1.091.240
										0
8***	VNUTR.NÁKL.celkom	1.760.000	479.000	62.800	800	1.000	31.140	180	7.500	2.342.420
900*****	Vnútroprod.výnosy			1.263.900				6.000		1.269.900
999 1	Výrobná réžia	670.000	329.000	61.400						1.060.400
9***	VNUTR.VÝNOSY celk.	670.000	329.000	1.325.300	0	0	0	6.000	0	2.330.300
	NÁKLADY CELKOM	4.482.390	2.588.933	1.356.700	489.580	1.388.428	1.003.571	182.066	986.454	12.477.122
	VÝNOSY CELKOM	5.004.771	2.868.134	1.368.300	506.400	1.428.709	1.093.685	192.700	1.245.000	13.707.699
	HOSPODÁRSKY V.	522.381	279.201	11.600	16.820	40.281	90.114	10.634	258.546	1.230.577

F. Účtovná zvierka

Poľnohospodárskeho družstva podielnikov Veľké Uherce k 31. decembru 2024

Vypracoval: Ekonomický úsek
PDP Veľké Uherce

Predkladá: Predstavenstvo
PDP Veľké Uherce

