

# Výročná správa

## Asseco International, a.s. a Skupiny Asseco International

za rok končiaci 31. decembra 2024

ASSECO

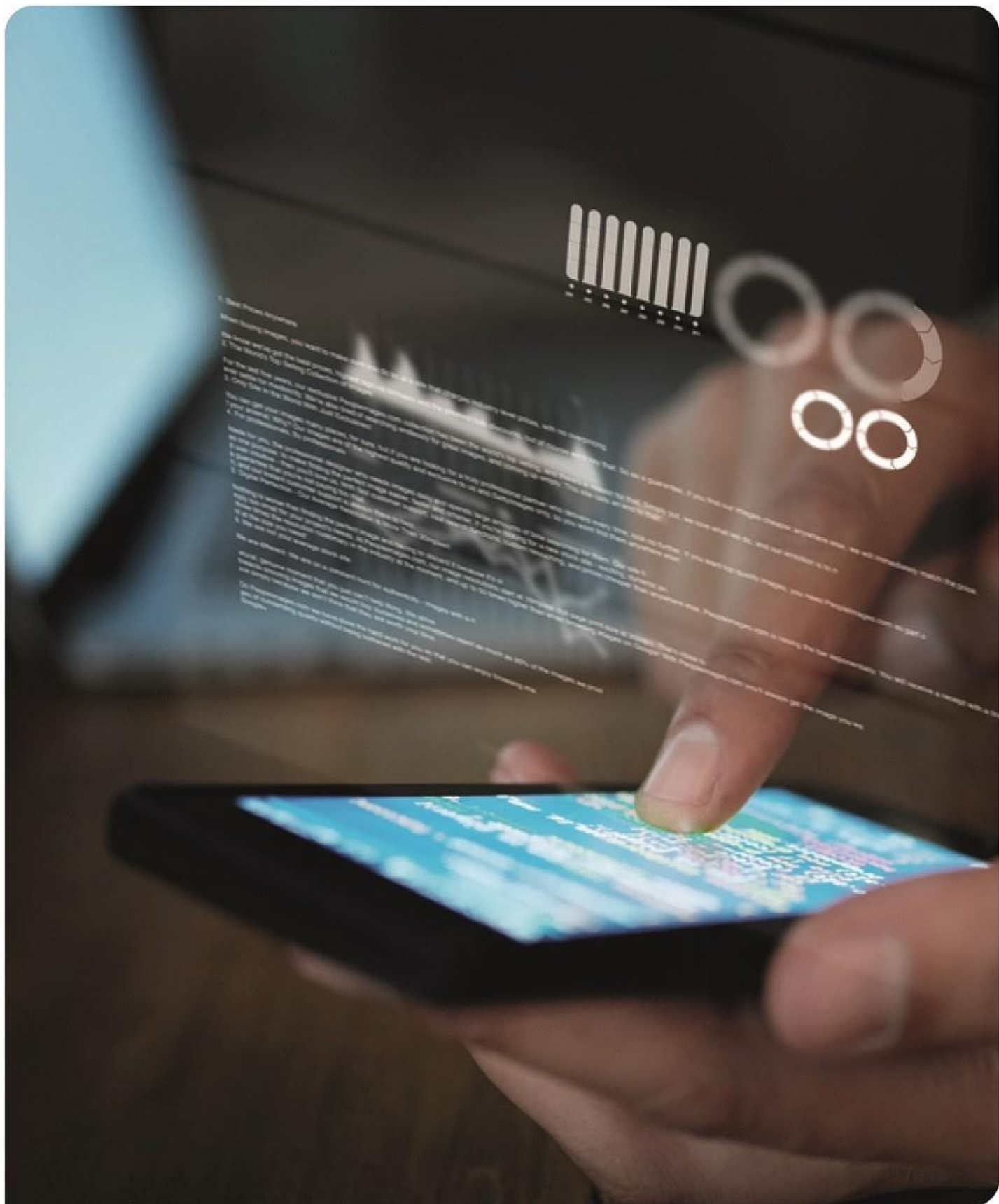


\*vzťahuje sa na proprietárny softvér a služby

# Výročná správa Asseco International, a.s. a Skupiny Asseco International

za rok končiaci 31. decembra 2024

<b>VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE O ASSECO INTERNATIONAL A SKUPINE ASSECO INTERNATIONAL</b> .....	<b>5</b>
<b>STRATÉGIA A SMEROVANIE ROZVOJA</b> .....	<b>6</b>
<b>ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SKUPINY ASSECO INTERNATIONAL</b> .....	<b>8</b>
Model federácie .....	8
Štruktúra Skupiny Asseco International .....	8
<b>CIEĽOVÉ TRHY, SEKTORY ČINNOSTÍ A PORTFÓLIO PRODUKTOV</b> .....	<b>12</b>
Segmenty a geografické trhy Skupiny Asseco International.....	12
Ponuka produktov Skupiny Asseco International.....	16
Vyhliadky rozvoja činností Skupiny Asseco International a kľúčové faktory pre ďalší rozvoj.....	17
<b>TRH INFORMAČNÝCH TECHNOLOGIÍ A JEHO VYHLIADKY</b> .....	<b>18</b>
Perspektívy rozvoja globálneho IT trhu .....	18
<b>VÝZNAMNÉ UDALOSTI S DOPADOM NA FINANČNÉ VÝSLEDKY SKUPINY ASSECO INTERNATIONAL V ROKU 2024</b> .....	<b>20</b>
<b>FINANČNÉ ÚDAJE O SKUPINE ASSECO INTERNATIONAL</b> .....	<b>26</b>
Finančné výsledky.....	26
Štruktúra tržieb.....	28
Cash flow .....	30
Výkaz o finančnej pozícii.....	30
<b>EKONOMICKÉ UKAZOVATELE SPOLOČNOSTI ASSECO INTERNATIONAL, A.S.</b> .....	<b>32</b>
Vybrané finančné ukazovatele .....	32
Vlastné imanie a záväzky .....	32
Štruktúra výnosov.....	33
<b>VÝKAZ O DODRŽIAVANÍ ŠTANDARDOV RIADENIA SPOLOČNOSTI</b> .....	<b>35</b>
Štruktúra akcionárov k 31. decembru 2024 .....	35
Akcionári, ktorí priamo alebo nepriamo vlastnia významné podiely akcií .....	35
Držitelia cenných papierov, s ktorými sú spojené osobitné kontrolné práva.....	35
Obmedzenia výkonu hlasovacích práv .....	35
Obmedzenia prevodu vlastníckych práv k cenným papierom emitenta .....	35
Pravidlá vymenovania a odvolania vedúcich pracovníkov a určenie ich právomocí .....	35
Spôsob fungovania valného zhromaždenia a jeho základné právomoci ako aj práva akcionárov a spôsob ich výkonu ..	36
Orgány spoločnosti Asseco International, a.s.....	36
Predstavenstvo .....	36
Dozorná rada .....	38
Opis významných rizikových faktorov a hrozieb.....	41
<b>OSTATNÉ INFORMÁCIE</b> .....	<b>43</b>
Rozdelenie čistého zisku za rok 2024 .....	43
Témy udržateľnosti.....	43
Neopakujúce sa udalosti s dopadom na naše finančné výsledky .....	43
Významné udalosti s dopadom na činnosť Skupiny Asseco International po 31. decembri 2024 .....	43



**Všeobecné informácie**  
**o Asseco International, a.s.**  
**a Skupine Asseco International**

## VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE O ASSECO INTERNATIONAL A SKUPINE ASSECO INTERNATIONAL

Materskou spoločnosťou Skupiny Asseco International („Skupina“, „Skupina AI“) je Asseco International, a.s. („Materská spoločnosť“, „Spoločnosť“, „Asseco International (SK)“) so sídlom Galvaniho 19045/19, 821 04 Bratislava – mestská časť Ružinov, Slovenská republika.

Spoločnosť bola založená 11. októbra 2017 a 1. novembra 2017 bola zapísaná do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I v Slovenskej republike. IČO materskej spoločnosti je 51 173 981 a jej DIČ je 2120620502.

Asseco International, a.s. je holdingová spoločnosť, zatiaľ čo ostatné subjekty v Skupine AI vyvíjajú softvér a poskytujú komplexné IT služby (implementácia, údržba, modifikácia) širokej škále zákazníkov pôsobiacich v odvetviach finančných inštitúcií, podnikových systémov a verejnej správy. Okrem komplexných IT služieb tiež Skupina predáva tovar vrátane počítačového hardvéru. Predaj tovaru sa vo veľkej miere spája s poskytovaním softvérových implementačných služieb.

Asseco International je členom Skupiny Asseco. Materskou spoločnosťou celej Skupiny Asseco („Skupina Asseco“) je Asseco Poland S.A. („spoločnosť“, „konečná materská spoločnosť“).

Asseco Poland (WSE: ACP) je popredná poľská IT spoločnosť kótovaná na Varšavskej burze cenných papierov (WSE). S trhovou kapitalizáciou približne 2,9 miliardy EUR (k 17. aprílu 2025) je spoločnosť zahrnutá do indexu WIG30. Je to tiež najväčšia spoločnosť v indexe priemyslu IT, WIG-Informatyka.

Asseco International, a.s. je lídrom medzinárodnej skupiny, ktorá je prostredníctvom svojich dcérskych spoločností zastúpená v 36 krajinách po celom svete, a to vrátane väčšiny európskych krajín. Skupina Asseco International je jedným z najväčších výrobcov softvéru a dodávateľov moderných IT riešení v strednej a východnej Európe.

Skupina Asseco International je jedinečnou kombináciou softvérovej a servisnej spoločnosti. Je producentom technologicky vyspelého softvéru špičkovej kvality, ktorý podporuje základné obchodné procesy spoločností vo všetkých kľúčových hospodárskych odvetviach. Tržby z vlastného softvéru a služieb predstavujú takmer 71 % z celkových tržieb Skupiny.

Skupina Asseco International je unikátnou federáciou spoločností s veľkou mierou nezávislosti pri podnikaní založenom na ich miestnych kompetenciách, ktorá zároveň poskytuje výhody synergií vyplývajúce zo spolupráce v rámci celej Skupiny Asseco International.

- Zameriavame sa na vlastný softvér a služby
- Rozvíjame naše medziodvetvové kompetencie
- Zamestnávame najlepších programátorov a IT špecialistov
- Pracujeme s celosvetovými poskytovateľmi IT technológie a riešení
- Naším cieľom je zvýšiť hodnotu pre akcionárov
- Sme sociálne angažovaná Skupina a podporujeme rozvoj miestnych ekonomík

## STRATÉGIA A SMEROVANIE ROZVOJA

### Poslanie a vízia

**Poslaním** Asseco International a Skupiny Asseco International je zlepšovať kvalitu života poskytovaním riešení pre ľudí a technológie pre podnikanie.

Podľa **vízie**:



- Asseco International chce byť spoľahlivé a rýchle s najlepšimi produktmi a službami na podporu zákazníkov na celom svete pri dosahovaní ich cieľov. Jej zamestnanci tvoria kompetentný, zaniietený tím spájajúci tradičné hodnoty s modernými prevádzkami.
- Spoločnosť buduje medzinárodnú skupinu technologických spoločností, ktorých federatívny model jej umožňuje využívať výhody miestneho podnikania a znalosti trhu, pričom príslušnosť spoločnosti k Skupine zvyšuje jej možnosti realizácie a dôveryhodnosť u náročných zákazníkov.

### Stratégia

Stratégia Asseco International sa zameriava na budovanie dlhodobej hodnoty pre akcionárov. Stojí na dvoch základných pilieroch: vývoj proprietárneho softvéru a služieb a rozširovania prostredníctvom akvizícií.

### Organický rast

Stratégia organického rastu spoločnosti Asseco International je založená na poskytovaní proprietárneho softvéru a IT služieb zákazníkom. Činnosť spoločnosti je založená na sektorových obchodných kompetenciách súčasne posilnených s technologickými kompetenciami. Asseco navyše využíva najlepšie skúsenosti spoločností pôsobiacich v rámci medzinárodnej kapitálovej skupiny na poskytovanie komplexných riešení, ktoré uspokojia najprísnejšie požiadavky klientov.

Obchodné operácie Asseco International sú zamerané na poskytovanie širokej škály vlastných IT riešení a služieb. Spoločnosť sa špecializuje na realizáciu najväčších a najpokročilejších IT projektov v Európe, ponúka komplexné riešenia pre celé sektory ekonomiky, ako aj predaj štandardizovaných produktov pre menšie subjekty. Vzťahy so zákazníkmi sú založené na dôvere, orientované na dlhodobú spoluprácu a plnenie úlohy strategického obchodného partnera.

### Rast prostredníctvom akvizícií





Skupina Asseco International už mnoho rokov v Európe realizuje úspešnú politiku akvizície a v tejto oblasti patrí medzi najskúsenejšie spoločnosti v strednej Európe.

Spoločnosť má predovšetkým záujem o ziskové subjekty s angažovanými špecializovanými zamestnancami, ktorí sa chcú ďalej rozvíjať pridaním sa k jedinečnému modelu federácie Asseco alebo prostredníctvom integrácie so Skupinou Asseco International. Účelom akvizícií spoločnosti Asseco je zvýšiť kompetencie v kľúčových odvetviach činnosti, vstúpiť na nové geografické trhy alebo posilniť pozíciu celej Skupiny Asseco International v krajinách, kde už je prítomná.

### Činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Skupina Asseco International aktívne hľadá inovatívne riešenia a podporuje ich rozvoj. Činnosti v tejto oblasti sa vykonávajú mnohými spôsobmi. Informácie o kapitalizovaných nákladoch na projekty výskumu a vývoja sú uvedené v konsolidovanej účtovnej závierke Skupiny Asseco International v poznámke 6.2 ku konsolidovanej účtovnej závierke Skupiny Asseco International za obdobie 12 mesiacov končiacich 31. decembra 2024.

Strategické ciele v kľúčových oblastiach

Kľúčové oblasti	Strategické ciele
 <p><b>Trh</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zameranie sa na finančný, zdravotnícky, podnikový a vládny sektor doma aj v zahraničí.</li> <li>• Budovanie a dodávanie softvérových riešení v kritických oblastiach podnikania zákazníkov spoločnosti.</li> <li>• Snaha o vytvorenie opakovateľných riešení za primerané marže pri zachovaní konkurencieschopnej cenovej hladiny.</li> <li>• Snaha o stabilný zdroj príjmov pochádzajúcich zo služieb údržby a vývoja dodávaného softvéru, ponechaním si v spoločnosti a ochranou autorských práv k riešeniam, ktoré vyvíja.</li> <li>• Poskytovanie riešení založených na SaaS založených na proprietárnom softvéri.</li> </ul>
 <p><b>Organizácia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obchodné oblasti určené na poskytovanie služieb rôznym trhovým sektorom.</li> <li>• Veľká rozmanitosť, dôsledok rôznych potrieb, špecifik a vývojových fáz každého sektora.</li> <li>• Podpora všetkých iniciatív na výmenu poznatkov a skúseností medzi oblasťami.</li> <li>• Katalóg zdieľaných hodnôt a vízia, poslanie, stratégia, ktoré môžu byť podrobne uvedené podľa oblastí podnikania.</li> <li>• Back office procesy spoločné pre všetky oblasti na podporu obchodných cieľov.</li> <li>• Investície do výskumu a vývoja.</li> </ul>
 <p><b>Ľudia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vidieť ľudí ako najväčšie aktívum organizácie.</li> <li>• Vysoká odbornosť a využitie potenciálu tímu.</li> <li>• Investície do rozvoja odborných a sektorových kompetencií na vysokej úrovni.</li> <li>• Zhromažďovanie vedomostí a skúseností udržiavaním stabilného tímu.</li> <li>• Podpora iniciatív a inovatívnych prístupov.</li> </ul>
 <p><b>Spoločenská zodpovednosť podnikov (CSR)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Starostlivosť o dôležité spoločenské záujmy.</li> <li>• Podpora športu.</li> <li>• Pomoc tým, ktorí to potrebujú.</li> <li>• Činnosti na ochranu životného prostredia.</li> </ul>

## ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SKUPINY ASSECO INTERNATIONAL

### Model federácie

Skupina Asseco International funguje na základe unikátneho modelu spolupráce – modelu federácie. Asseco International, ako hlavný akcionár Skupiny, je najväčším akcionárom v spoločnostiach začlenených do skupiny Asseco International. Nesnaží sa však vlastniť 100 % akcií a integrovať členov Skupiny. Spoločnosti, ktoré sa rozhodnú vstúpiť do Asseco International Group, si zachovávajú široký rozsah autonómie vo svojich každodenných operáciách. Skupina zasa určuje strategické smery ich rozvoja, stanovuje ciele a dohliada na ich dosahovanie.

Fungovanie Skupiny v rámci modelu federácie sa zakladá na vzájomnej dôvere, orientácii na ľudí a súbore jasne definovaných zásad spolupráce medzi subjektami Skupiny. Spoločnosti, ktoré získa Asseco International, si preto zachovávajú miestny charakter a často ich riadia existujúci vlastníci a manažérske tímy.

Výhody Skupiny vyplývajúce z modelu federácie sú nasledovné:

- posilnenie pozície na trhu a zvýšenie dôvery zákazníkov,
- prístup k zaujímavým, lokálne známym riešeniam produktov,
- znalosť miestnych trhov, zákazníkov, podnikateľského prostredia a jedinečných podmienok,
- prístup k miestnym tímom zamestnancov hovoriacich svojím rodným jazykom,
- zodpovedné podnikanie vo vzťahu k miestnym zainteresovaným stranám.

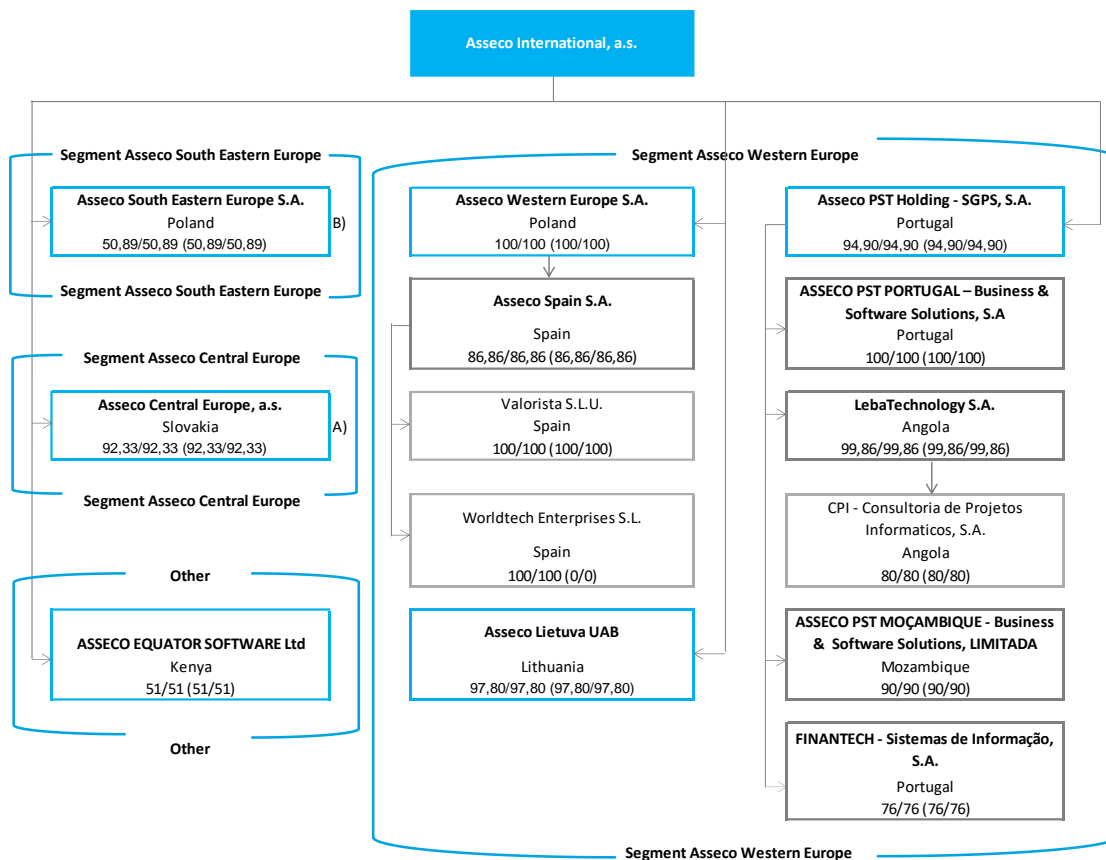
Spoločnosť, ktorá sa stane súčasťou Skupiny Asseco International, sa môže spoľahnúť na:

- prístup k výrobkom a skúsenostiam ostatných členov Skupiny,
- prístup do predajnej siete Skupiny Asseco,
- posilnenie finančnej pozície,
- to, že sa stane súčasťou medzinárodnej značky so silnou pozíciou na trhu,
- prístup ku globálnym zmluvám s dodávateľmi zariadení.

### Štruktúra Skupiny Asseco International

Skupina Asseco International rozlišuje tri geografické trhy, na ktorých spoločnosti Skupiny vykonávajú svoju obchodnú činnosť: segment Asseco Central Europe, segment Asseco South Eastern Europe a segment Asseco Western Europe. Okrem týchto troch určených segmentov Skupina prezentuje činnosť zvyšných spoločností Skupiny pod názvom „Ostatné“. Skupina nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Nižšie je uvedená zjednodušená organizačná štruktúra Skupiny Asseco International k 31. decembru 2024:



100/100 percento hlasovacích práv / percento majetkovej účasti k 31.12.2024  
 (100/100) percento hlasovacích práv / percento majetkovej účasti k 31.12.2023

\* spoločnosť v likvidácii

dcérska spoločnosť

Asseco International, a.s. je holdingová spoločnosť so sídlom na Slovensku založená v októbri 2017 s cieľom vybudovať hodnotu Skupiny Asseco na základe jej medzinárodných aktív.

Do tohto segmentu patria spoločnosti, ktorých výnosy pochádzajú prevažne z trhov strednej Európy, juhovýchodnej Európy a západnej Európy.

**Trh Strednej Európy**

Na **stredoeurópskom** trhu Skupinu Asseco zastupuje skupina Asseco Central Europe (ACE). Medzi najdôležitejšie subjekty v skupine ACE patria:

- Asseco Central Europe na Slovensku a Asseco Central Europe v Českej republike
- Asseco Enterprise Solutions
  - Asseco Business Solutions
  - Asseco Solutions spoločnosti v Českej republike, Nemecku a Slovensku
- Asseco CEIT
- Asseco Central Europe Magyarország

### **Asseco Central Europe**

Česká a slovenská spoločnosť Asseco Central Europe sú vedúcimi spoločnosťami skupiny Asseco Central Europe. Poskytujú komplexné IT riešenia a služby medzinárodným finančným inštitúciám, súkromnému sektoru a verejnej správe na centrálnej aj lokálnej úrovni. Ich produktové portfólio spoločnosti zahŕňa informačné systémy pre banky a poisťovne, inštitúcie financovania bývaní, kartové systémy, informačné systémy v zdravotníctve, dátové sklady, riešenia Business Intelligence a e-commerce, reportingové systémy a špecializované riešenia na kľúč.

### **Asseco Enterprise Solutions**

Asseco Enterprise Solutions bola založená v roku 2017 s cieľom integrovať všetky spoločnosti Skupiny Asseco, ktoré vyvíjajú proprietárne riešenia ERP a FMCG. Holdingovú štruktúru tvoria štyri spoločnosti: Asseco Business Solutions a Asseco Solutions z Nemecka, Českej republiky a Slovenska. Tieto spoločnosti spolu so svojimi medzinárodnými dcérskymi spoločnosťami dodávajú produkty ERP a FMCG do desiatok krajín po celom svete, čím zefektívňujú a automatizujú procesy vo viacerých odvetviach a trhových segmentoch.

### **Asseco Business Solutions**

Asseco Business Solutions je kótované na Varšavskej burze cenných papierov (WSE: ABS). Poskytuje moderné IT riešenia pre podniky bez ohľadu na ich odvetvie, veľkosť a špecifickosť. Jej ponuka zahŕňa systémy triedy ERP podporujúce obchodné procesy v stredných a veľkých podnikoch, súbor aplikácií na riadenie malej spoločnosti, programy podporujúce prácu v oblasti ľudských zdrojov, mobilné aplikácie triedy SFA umožňujúce riadenie siete obchodných zástupcov, platformy na výmenu údajov a programy na spracovanie faktoringových transakcií.

### **Spoločnosti Asseco Solutions**

Spoločnosti Asseco Solutions sú výrobcom profesionálneho softvéru Enterprise Resource Planning (ERP) pre stredné a veľké podniky predovšetkým v odvetviach výroby a služieb. Skupina pôsobí hlavne na slovenskom, českom a talianskom trhu ako aj v nemecky hovoriacich európskych krajinách (Nemecko, Rakúsko, Švajčiarsko).

### **Asseco CEIT**

Asseco CEIT je slovenský výrobca inovatívnych riešení v oblasti priemyselnej automatizácie a robotiky. Dominantnými oblasťami činnosti skupiny sú automatizácia a robotika pre automobilový priemysel.

### **Asseco Central Europe Magyarorszá**

Spoločnosť Asseco Central Europe Magyarorszá, ktorá pôsobí v sektore zdravotníctva, je popredným poskytovateľom nemocničných informačných systémov v Maďarsku. Poskytuje aj softvér pre finančný sektor.

### **Trh juhovýchodnej Európy**

V rámci Skupiny Asseco je trh juhovýchodnej Európy totožný s činnosťou skupiny Asseco South Eastern Europe.

### **Asseco South Eastern Europe**

Spoločnosť je kótovaná na Varšavskej burze cenných papierov (WSE: ASE) a je materskou spoločnosťou skupiny Asseco South Eastern Europe Group (ASEE Group). Skupina poskytuje kompletné riešenia a vlastné produkty potrebné na prevádzku banky, pokročilé platobné riešenia pod značkou Payten, ako aj služby integrácie a implementácie IT systémov a hardvéru od svetových lídrov. Prevádzkuje operácie vo viacerých regiónoch: Juhovýchodná Európa, Stredná Európa, Pyrenejský poloostrov, ako aj v Egypte, Turecku, Kolumbii, Peru a Dominikánskej Republike.

### **Západoeurópsky trh**

Medzi hlavné spoločnosti skupiny pôsobiace na západoeurópskom trhu patria:

- Asseco PST Holding– SGPS
- Asseco Spain
- Asseco Lietuva

### **Asseco PST Holding - SGPS**

Portugalská spoločnosť poskytujúca IT služby a komplexné riešenia a softvér pre bankový sektor. Zameriava sa najmä na Portugalsko a portugalsky hovoriace krajiny v Afrike (vrátane Angoly a Mozambiku). Do skupiny Asseco PST patria

spoločnosti Finantech - Sistemas de Informação, ktorá vyvíja softvér pre subjekty vo finančnom sektore, a CPI Consultoría de Proyectos Informáticos, ktorá poskytuje účtovné systémy pre subjekty vo finančnom sektore.

**Asseco Spain**

Spoločnosť poskytuje zákazníkom modernú IT infraštruktúru a ponúka poradenstvo, bezpečnostné systémy, outsourcingové služby a komplexnú IT podporu.

**Asseco Lietuva**

Asseco Lietuva je popredný vývojár softvéru a integrátor IT systémov v Litve. Spoločnosť ponúka vlastné riešenia pre správu dokumentov a automatizáciu obchodných procesov, ako aj pre poisťovníctvo a finančné riadenie.

## CIEĽOVÉ TRHY, SEKTORY ČINNOSTÍ A PORTFÓLIO PRODUKTOV

### Segmenty a geografické trhy Skupiny Asseco International

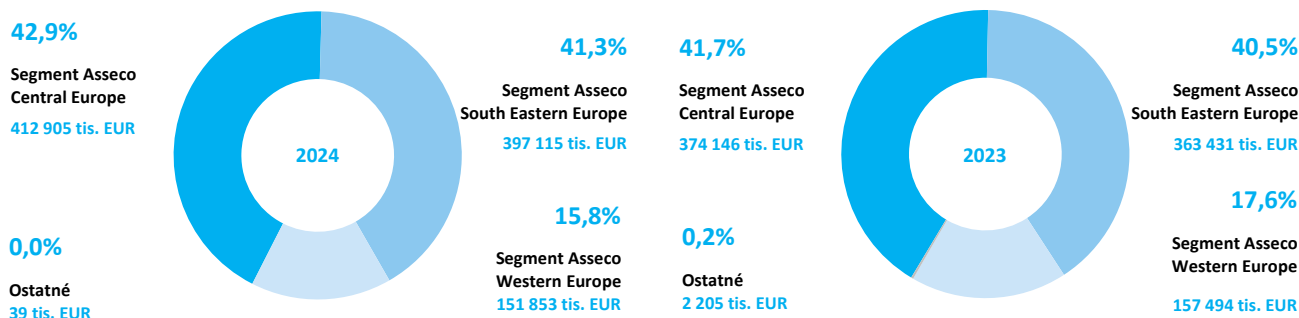
Pre spoločnosti Skupiny Asseco International je významným cieľom dosiahnuť produktovú a geografickú diverzifikáciu, vďaka ktorej nie je Skupina závislá od jedného alebo viacerých zákazníkov a dodávateľov. Takýto prístup umožňuje významné zníženie dopadu nepriaznivých trhových faktorov na činnosť Skupiny. Vzhľadom na geografickú diverzifikáciu Skupiny sa riziko nepriaznivého dopadu miestnych faktorov na činnosť Skupiny významne znižuje a široká škála výrobkov spôsobuje, že Skupina Asseco International je odolná voči potenciálnym kolapsom v jednotlivých trhových sektoroch.

Činnosť Skupiny Asseco International je sústredená do nasledujúcich segmentov:

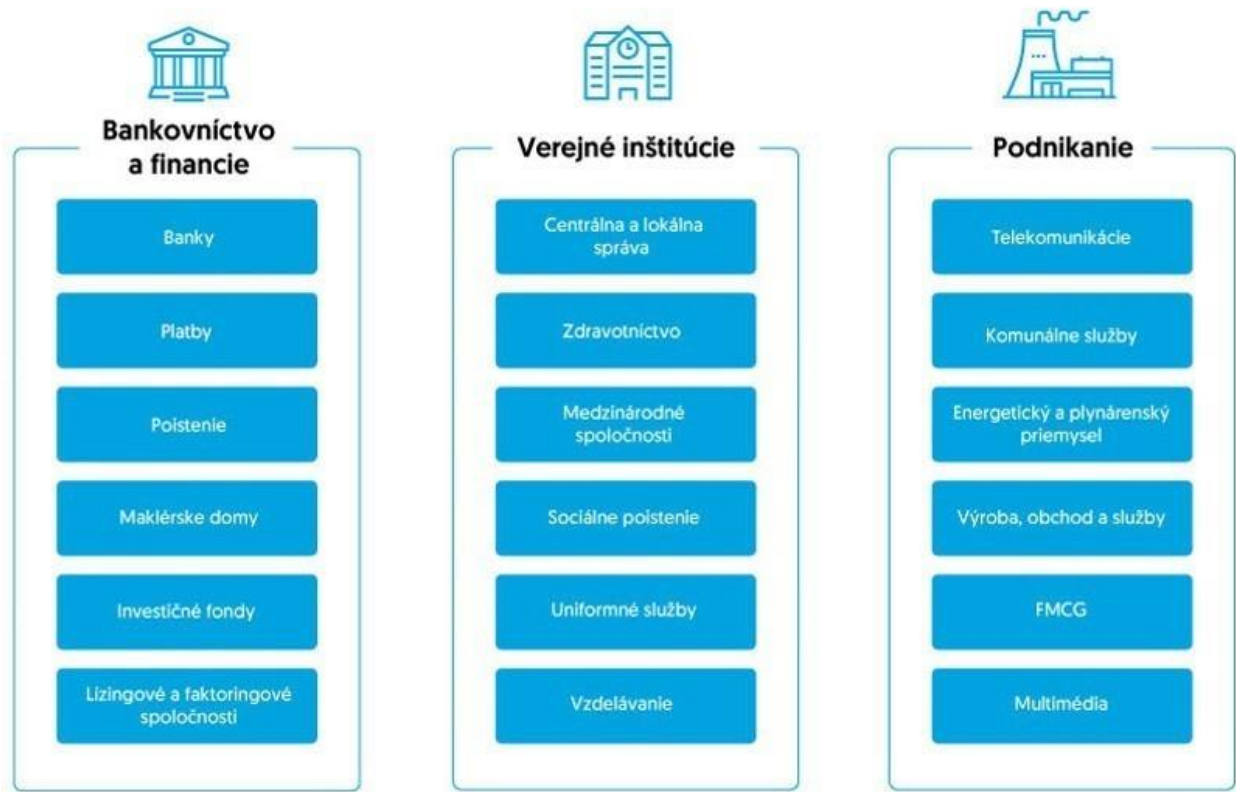
- Asseco Central Europe zahŕňa prevádzkovú činnosť spoločností pôsobiacich hlavne na trhoch Slovenska, Českej republiky, Maďarska a Nemecka.
- Segment Asseco South Eastern Europe má rovnaké zloženie ako Skupina Asseco South Eastern Europe a zahŕňa spoločnosti, ktoré vytvárajú príjmy prevažne na trhu v Srbsku, Rumunsku, Chorvátsku, Macedónii a Turecku.
- Asseco Western Europe zahŕňa subjekty, ktoré generujú výnosy na trhoch západnej Európy, najmä v Španielsku, Portugalsku a Litve.

Materská holdingová spoločnosť Asseco International a Asseco Equator Software sú vykazované ako „Ostatné“.

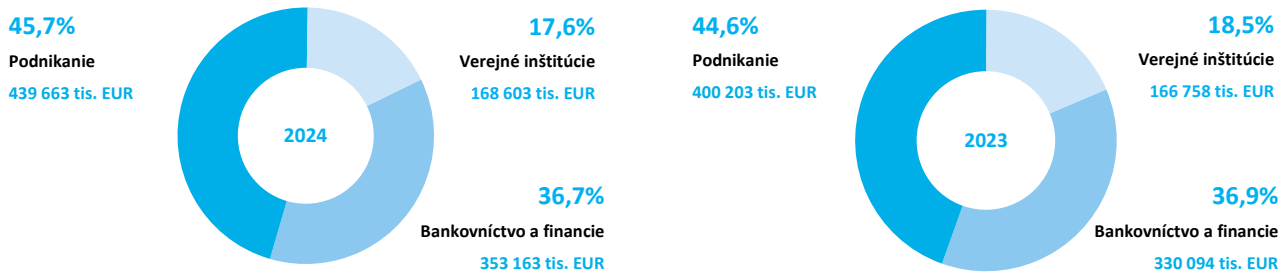
### Tržby Skupiny Asseco International rozdelené do prevádzkových segmentov



Sektory činností



Tržby Skupiny Asseco International v jednotlivých sektoroch



## Bankovníctvo a financie



### Banky

Jedným z kľúčových odvetví Skupiny Asseco International je výroba bankového softvéru. Regionálna aj medzinárodná expanzia našej Skupiny závisí vo veľkej miere od neustáleho rozvoja a ďalšieho zlepšovania IT riešení, ktoré spĺňajú rastúce očakávania bankového sektoru od informačných technológií.

Subjekty v rámci Skupiny Asseco International ponúkajú desiatky špecializovaných hotových riešení, ktoré vyžadujú len určité prispôsobenie špecifickým činnostiam konkrétnej inštitúcie.

Spoločnosti našej Skupiny ponúkajú komplexné bankové systémy. Asseco Central Europe vďaka vlastným riešeniam StarBANK získala na slovenskom a českom trhu bankového softvéru silné postavenie. Asseco South Eastern Europe ponúka kľúčové bankové systémy, spracovávanie platieb a Business Intelligence systémy, ako aj customer relationship management (CRM) systémy, inštaláciu platobných terminálov a ATMs. Na druhej strane portugalská spoločnosť Asseco PST sa špecializuje na výrobu a implementáciu softvéru pre bankový sektor a jej činnosti sú zamerané na Pyrenejský polostrov a africké trhy.

Súčasťou ponuky Asseco pre spoločnosti z finančného sektora sú aj omnichannel internetové bankové riešenia ako aj cloudové riešenia. Asseco tiež ponúka komplexné IT riešenia na podporu práce maklérskeho domov a kancelárií.



### Platby

Platobné portfólio Skupiny Asseco International ponúka Payten. Asseco vyvíja riešenia určené pre tradičný obchod, eCommerce, ako aj pre správu platieb, bankomatov a automatizovaných transakčných systémov. Táto oblasť zahŕňa širokú škálu platobných riešení, podporujúcich spracovanie platobných kariet a služby bankomatov a platobných terminálov.



### Poistenie

Portfólio Skupiny Asseco International pre poisťovníctvo zahŕňa informačné systémy pre komerčných poisťovateľov. Komplexné IT systémy automatizujú všetky transakcie back-office vrátane poistenia osôb, majetku, zodpovednosti ako aj životného, zdravotného a dôchodkového poistenia. Rozsah základného poistného riešenia kompletizuje vyhradený portál, ktorý je možné začleniť alebo prevádzkovať samostatne. Toto riešenie pre front office ponúka funkcionality elektronických distribučných kanálov. Prostredníctvom využitia najnovšej technológie a know-how z rozličných medzinárodných trhov ide o atraktívne riešenie pre digitálne poisťovníctvo. Klientmi Skupiny Asseco International sú komerčné poisťovne a správcovia penzijných fondov. Progresívne služby Asseco, ktoré sú upravené podľa predpisov platných pre poisťovateľov, sa vyznačujú najvyššou mierou bezpečnosti.

## Verejné inštitúcie



### Verejná správa

Skupina Asseco International je popredným poskytovateľom softvéru a služieb pre sektor verejnej správy v strednej a východnej Európe. Skupina dodáva najväčšie a najzložitejšie projekty na centrálnej úrovni, v sektore obrany, ako aj riešenia na lokálnej úrovni a v sektore zdravotníctva.

Skupina Asseco International sa špecializuje na vytváranie a dodávanie riešení pre ústrednú verejnú správu, ktorá sa nemôže vykonávať konvenčnými prostriedkami a nástrojmi bez rozsiahlej kreatívnej práce. Najväčšia oblasť pôsobnosti je schopnosť navrhovať a implementovať systémy na spracovanie veľkého množstva údajov pomocou sofistikovaných transakčných logistických a vyhradených riešení brán s formulárovým rozhraním navrhnutým pre verejnú správu, realizovaných s napojením na kľúčové systémy eGovernment a základné registre. Špecifickým rozsahom pre verejnú správu je návrh a dodávka komplexných systémov pre štátnu správu. Tieto zahŕňajú hardvér, infraštruktúru siete, integrované platformy a špecializované aplikácie s vysokým zaťažením s garantovanou vysokou dostupnosťou pre konkrétny typ vládnych centrálnych informačných systémov, programov, registrov, auditorských informačných systémov pre distribúciu štátnych príspevkov a grantov ako aj grantových a rozpočtových informačných systémov na spracovanie a publikovanie veľkých súborov dát.

Spoločnosti Skupiny Asseco International ponúkajú vlastné riešenia pre samosprávy - malé aj veľké mestské centrá, obce alebo okresy. Softvér podporuje riadenie všetkých oblastí činnosti samosprávy, ako sú rozpočet, dane a poplatky, majetok, financie a účtovníctvo, ľudské zdroje, občianske záležitosti, sociálna oblasť, oblasť zamestnanosti, odpadové hospodárstvo.

### Zdravotníctvo



Skupina Asseco International je popredným poskytovateľom IT riešení pre všetky typy zdravotníckych zariadení. Využívajú ich stovky najväčších nemocníc a kliník v regióne strednej a východnej Európy. Služby spoločnosti Asseco zahŕňajú odborné poradenstvo pri vývoji, implementácii a údržbe systémov pre zdravotné poisťovne, komplexné riešenia pre nemocnice a kliniky. Asseco poskytuje riešenia na podporu pacientov aj systémy na zmluvnú fakturáciu a správu zdravotníckych zariadení. Asseco Central Europe ponúka vlastné systémy pre zdravotníctvo, ako sú Mediform, ZPIS, Strix, Jubula a Atlas. Ponuku medzinárodnej Skupiny Asseco pre tento sektor dopĺňajú riešenia maďarskej spoločnosti Asseco Central Europe Magyarország.

Najvýznamnejšími klientmi v oblasti zdravotníctva sú špecializované zdravotnícke inštitúcie, majitelia a prevádzkovatelia regionálnych zdravotníckych sietí, nemocníc, zdravotných poisťovní a všeobecní lekári.

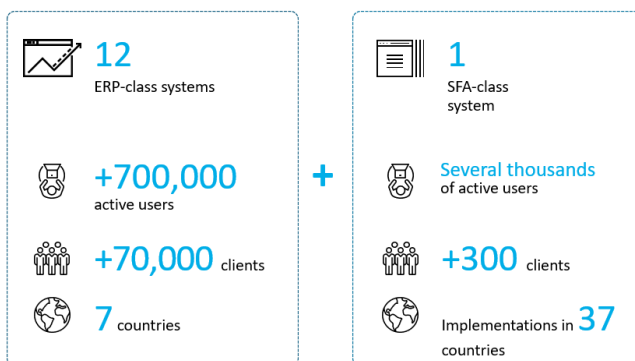
## Podnikanie

### ERP riešenia



Skupina Asseco International ponúka celý rad vlastných moderných systémov ERP pre malé, stredné a veľké spoločnosti. Každý z nich predstavuje plne integrovaný balík určený na riadenie podniku. Ich funkčnosť a modulárna konštrukcia umožňujú ich použitie v spoločnostiach v akomkoľvek odvetví.

Kompetenčným centrom zodpovedným za oblasť ERP je holding Asseco Enterprise Solutions, ktorý zahŕňa spoločnosti špecializujúce sa na systémy ERP, mobilné systémy na podporu predaja triedy SFA (Sales Force Automation) a FFA (Field Force Automation), riešenia na výmenu údajov, faktoringové systémy a softvér pre SMEs.



### Utilities



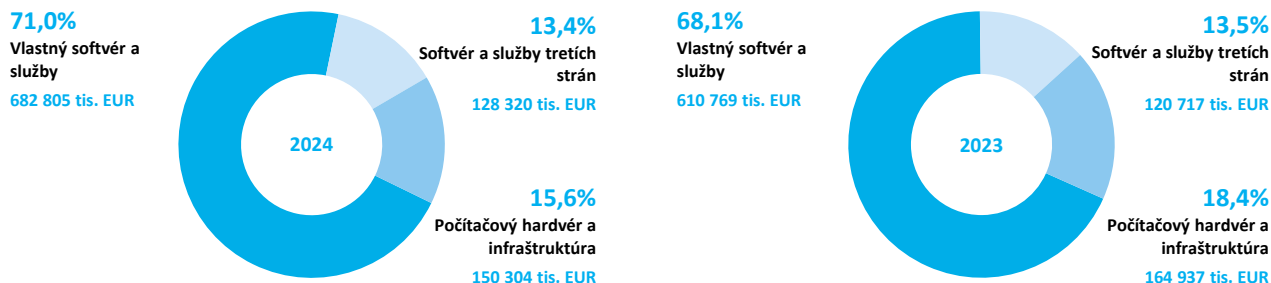
Medzinárodná Skupina Asseco ponúka komplexné vlastné riešenia prispôbené na zvládanie mnohomiliónových zákazníckych báz a špecifik telekomunikačných, mediálnych, energetických, plynárenských a komunálnych spoločností. Dlhodobá prítomnosť spoločnosti Asseco v tomto sektore viedla k strategickým partnerstvám s veľkým počtom významných európskych spoločností, ktoré oceňujú hlboké znalosti odborníkov Asseco International v danom odvetví a flexibilitu poskytovaných riešení.

Portfólio produktov ponúkaných pre sektor telekomunikácií a utilít zahŕňa fakturačné systémy, systémy na odhaľovanie podvodov, predajné aplikácie, CRM, portálové aplikácie, dátové sklady, nástroje BI a mnohé ďalšie. Ponuku dopĺňajú systémy na správu technickej infraštruktúry, dlhodobého majetku a riešenia typu GIS/NIS.

Asseco Central Europe sa zasa špecializuje na systémy na správu technickej infraštruktúry sieťových podnikov a vďaka riešeniam Asseco South Eastern Europe sa ku klientskej základni Skupiny pridalo mnoho popredných telekomunikačných operátorov v balkánskom regióne.

## Ponuka produktov Skupiny Asseco International

### Tržby Skupiny Asseco International po produktoch



Skupina Asseco International sa zameriava na poskytovanie riešení pre zákazníkov vo forme softvéru a služieb. Softvér a IT zariadenia tretích strán sa poskytujú iba ak je to nevyhnutné. Výsledkom toho je, že Skupina ponúka svojim zákazníkom prvotriedne riešenia ušité na mieru.

- **Vyhradené softvérové riešenia**

Skupina Asseco International má bohaté skúsenosti s realizáciou rozsiahlych a komplexných IT projektov, ktoré sa realizujú podľa individuálnych potrieb zákazníka. Dobrým príkladom kompetencií spoločnosti Asseco v tejto oblasti sú IT projekty realizované pre verejné inštitúcie vrátane riešení pre ministerstvá. Skupine sa napríklad podarilo vyvinúť novú generáciu Portálu občana pre Ministerstvo vnútra Českej republiky, ktorý predstavuje moderný nástroj na elektronickú komunikáciu medzi občanmi a orgánmi verejnej správy. Okrem toho Skupina implementovala portál pre Ministerstvo práce a sociálnych vecí Českej republiky, ktorý je komplexným portálovým riešením prepájajúcim viac ako 70 stránok ministerských rezortov.

- **Komplexné riešenia pre podnikateľský sektor**

Ponúkame komplexné IT balíky, ktoré sú navrhnuté na mieru individuálnych potrieb veľkých aj stredných podnikov takmer z každého hospodárskeho odvetvia. V tejto kategórii naše produktové portfólio zahŕňa komplexné systémy určené pre bankový sektor (StarBANK, Core Banking System, Promosoft Financial Suite), poisťovníctvo (Asseco Digital Insurance Platform), inžinierske siete (SAMO) ako aj zdravotníctvo (Mediform).

- **Štandardné balíky**

Pre tisíce malých a stredne veľkých spoločností poskytuje Skupina štandardný softvér. Bez potreby pripravovať produkty na mieru a za atraktívne náklady využívajú desaťtisíce spoločností „krabicový“ softvér Asseco na podporu svojho každodenného obchodného manažmentu. Príklady štandardných balíkových riešení navrhnutých pre sektor malých a stredných podnikov zahŕňajú Wapro ERP, Softlab ERP a Macrologic ERP.

- **Cloudové riešenia**

Skupina Asseco International ponúka svoje IT riešenia aj cez internet. S malým úsilím, minimálnymi nákladmi a maximálnym úžitkom môžu zákazníci ťažiť z najlepších znalostí a skúseností expertov skupiny bez toho, aby museli veľa míňať na IT infraštruktúru a IT tím. Asseco poskytuje riešenia ERP a SFA, riešenia kontaktného centra alebo online platobné riešenia.

## Vyhliadky rozvoja činností Skupiny Asseco International a kľúčové faktory pre ďalší rozvoj

Stratégia Skupiny Asseco International sleduje globálne trendy a vďaka dlhoročným obchodným skúsenostiam, globálnej prítomnosti a výmene skúseností v oblasti využívania najmodernejších technológií Asseco efektívne reaguje na tieto trendy a implementuje ich do svojich riešení.

### Globálne megatrendy v oblasti technológií:

- Digitalizácia a zavádzanie bezpapierových procesov
- Uplatňovanie algoritmov umelej inteligencie a strojového učenia
- Zameranie na kybernetickú bezpečnosť
- Stály rast využívania cloud computingu a modelov predplatného v podnikaní
- Súťaž o talenty
- Rastúca popularita hybridných riešení v mnohých oblastiach života a podnikania

Berúc do úvahy uvedené hlavné trendy na trhu, Asseco International Group identifikuje faktory dôležité pre rozvoj svojho podnikania v rámci každej skupiny produktov:

#### Financie



- Rastúci dopyt po moderných technológiách používaných vo finančných službách
- Zákazníci hľadajúci komplexné obchodné a technologické riešenia
- Obohatenie vybraných riešení o nástroje založené na AI a ML
- Vývoj v oblasti multikanálových riešení
- Dynamicky sa meniace regulačné prostredie, ktoré si vyžaduje neustále prispôsobovanie IT systémov
- Rastúci význam kybernetickej bezpečnosti

#### ERP



- Nárast IT potrieb spoločností s rastúcim rozsahom operácií – rastúci dopyt po riešeniach triedy ERP a SFA
- Dopyt po moderných riešeniach s optimalizáciou nákladov – rozvoj cloudu a SaaS riešení
- Potreba spravovať obrovské množstvo údajov
- Právne zmeny vyžadujúce si adaptáciu IT systémov

#### Verejný sektor



- Sektor ostáva jedným z najväčších príjemcov IT služieb
- Vysoký dopyt po moderných riešeniach, kde bezpečnosť, spoľahlivosť systémov a dôveryhodnosť ich poskytovateľa hrajú veľmi dôležitú úlohu
- Vysoký dopyt po IT riešeniach v oblasti sociálneho poistenia, štátnej správy a samosprávy, zdravotníctva alebo uniformovaných služieb
- Podpora procesu digitalizácie verejných inštitúcií bude z fondov EÚ

## TRH INFORMAČNÝCH TECHNOLOGIÍ A JEHO VYHLIADKY

### Perspektívy rozvoja globálneho IT trhu

#### Globálny trh IT

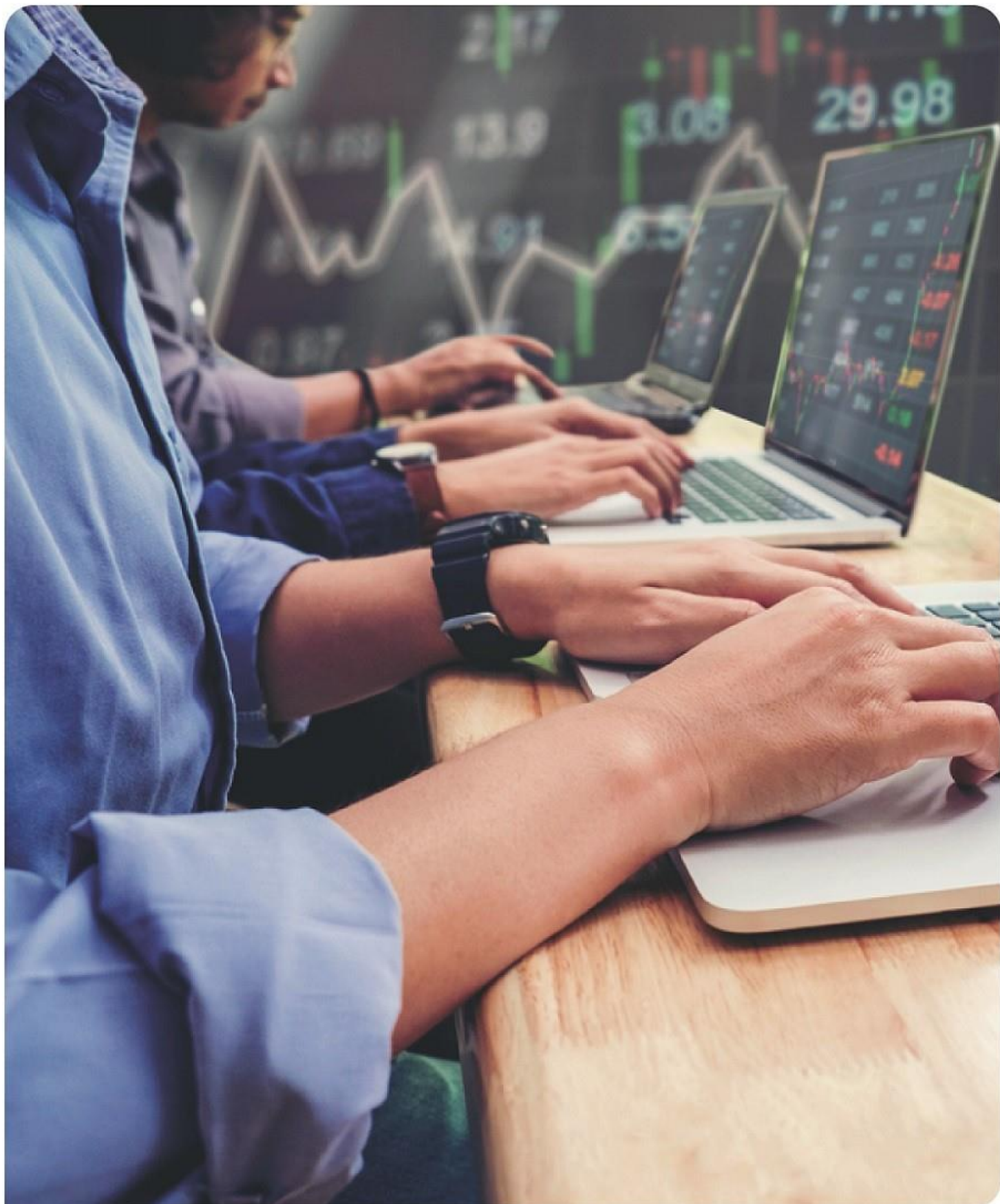
Podľa odhadov analytikov výskumnej spoločnosti Gartner z januára tohto roku sa globálne výdavky na IT v roku 2025 zvýšia o 9,8% oproti predchádzajúcemu roku na 5,6 bilióna USD a v nasledujúcich štvrtrokoch bude rásť rozpočet na IT do značnej miery spojený s rastúcimi nákladmi. Najrýchlejšie porastú výdavky súvisiace s dátovými centrami, ktoré by mali v roku 2024 dosiahnuť 405,5 miliardy USD po 23,2% náraste oproti roku 2024, ako aj výdavky na softvér, ktoré by mali dosiahnuť 1,2 bilióna USD po 14,2% náraste. Predpokladá sa, že výdavky na IT služby sa v roku 2025 ďalej zvýšia. Podľa analytikov spoločnosti Gartner sa očakáva, že výdavky v tejto oblasti dosiahnu 1,7 bilióna USD po náraste o 9,0% oproti minulému roku a IT služby budú opäť najväčším segmentom výdavkov na IT.

Výdavky na IT (miliarda USD)	2024	Zmena	2025 (forecast)	Zmena
Systémy dátových centier	329	39,4%	406	23,2%
Zariadenia	734	6,0%	810	10,4%
Podnikový softvér	1 092	12,0%	1 247	14,2%
IT služby	1 588	5,6%	1 731	9,0%
Telekomunikačné systémy	1 372	2,3%	1 424	3,8%
<b>Celkom</b>	<b>5 115</b>	<b>7,7%</b>	<b>5 618</b>	<b>9,8%</b>

Zdroj: [Gartner](#).

Podľa prognóz prezentovaných v novembri 2024 analytici spoločnosti Gartner predpovedajú, že rast výdavkov na IT v Európe v roku 2025 sa zvýši o 8,7% na 1,3 bilióna USD. Európske spoločnosti, ktoré si počas pandémie uvedomili hodnotu investícií do IT, sa snažia v roku 2025 výrazne zvýšiť výdavky na IT, aby zostali konkurencieschopné a zvýšili príjmy. Rok 2025 pravdepodobne dosiahne ďalší rekord v raste výdavkov na IT v Európe od prudkého nárastu po pandémie v roku 2021. Najväčší percentuálny nárast sa očakáva v oblasti softvéru, kde sa očakáva nárast výdavkov o 13,2% na 288,2 miliardy USD. Rast v oblasti IT služieb sa očakáva o 9,2% a dosiahne 489,8 miliardy USD.

Podľa prognóz v správe spoločnosti MarketsandMarkets s názvom „Trh digitálnej transformácie – globálna prognóza do roku 2030“, publikovanej v auguste 2024, sa očakávalo, že globálny trh súvisiaci s digitálnou transformáciou dosiahne v roku 2024 hodnotu 911 miliárd USD a v roku 2030 dosiahne 3,3 bilióna USD. Predpokladaná zložená ročná miera rastu (CAGR) na roky 2024 – 2030 bude 23,9%. Rast globálneho trhu súvisiaceho s transformáciou podnikov je poháňaný rastúcim využívaním pokročilých technológií, rozvojom digitálnej verejnej infraštruktúry a potrebou neustáleho zlepšovania prevádzkovej efektívnosti podnikov. Autori správy okrem toho poznamenávajú, že digitálnu transformáciu v mnohých oblastiach hospodárstva poháňa vývoj v oblasti umelej inteligencie a cloudových technológií, ktoré sa okrem iného premietajú do rastúcej automatizácie opakujúcich sa úloh, schopnosti spracovávať veľké množstvo údajov a zároveň zvyšujú prevádzkovú flexibilitu a rozhodovacie procesy v organizáciách. Používanie cloudových technológií zase podporuje rozvoj umelej inteligencie tým, že ponúka potrebnú infraštruktúru bez veľkých kapitálových výdavkov.



**Významné udalosti s dopadom na finančné výsledky  
Skupiny Asseco International v roku 2024**

## VÝZNAMNÉ UDALOSTI S DOPADOM NA FINANČNÉ VÝSLEDKY SKUPINY ASSECO INTERNATIONAL V ROKU 2024

V nasledujúcej tabuľke sú uvedené hlavné finančné výsledky, ktoré Skupina Asseco International dosiahla v období 12 mesiacov končiacom 31. decembra 2024 a v zodpovedajúcom období.

tis. EUR	12 mesiacov končiacich 31. decembra 2024	Obdobie končiace 31. decembra 2023 (prepracované)	Zmena
<b>Výnosy*</b>	<b>961 429</b>	<b>896 423</b>	<b>7,3%</b>
<b>EBIT</b>	<b>116 670</b>	<b>100 578</b>	<b>16,0%</b>
<i>EBIT marža</i>	12,1%	11,2%	0,9 p,p,
Non-IFRS EBIT	<b>117 780</b>	<b>102 721</b>	<b>14,7%</b>
<i>Non-IFRS EBIT marža</i>	12,3%	11,5%	0,8 p,p,
<b>EBITDA</b>	<b>164 999</b>	<b>141 870</b>	<b>16,3%</b>
EBITDA marža	17,2%	15,8%	1,4 p,p,
CFO BT	152 486	172 868	(11,8%)
CAPEX	(40 412)	(30 082)	34,3%
Splátky nájmu	(12 453)	(13 808)	(9,8%)
<b>FCF</b>	<b>99 621</b>	<b>128 978</b>	<b>(22,8%)</b>
Cash conversion ratio	84,6%	125,6%	(41,0) p,p,
Peniaze a peňažné ekvivalenty (k 31. decembru)	209 475	190 065	10,2%
Úročené pôžičky (k 31. decembru)**	(113 305)	(101 711)	11,4%
<i>z toho bankové úvery, iné úvery a vydané dlhopisy</i>	<i>(56 624)</i>	<i>(65 063)</i>	<i>(13,0%)</i>
<i>z toho leasing</i>	<i>(56 681)</i>	<i>(36 648)</i>	<i>54,7%</i>

\* Výnosy z predaja externým zákazníkom ako aj medzisegmentový predaj

\*\* Dlh voči subjektom mimo Skupiny.

EBIT = prevádzkový zisk

Non-IFRS EBIT = EBIT upravený o náklady na amortizáciu nehmotného majetku vykázaného ako súčasť alokácie kúpnej ceny (PPA), o náklady na transakcie vyrovnané akciami so zamestnancami (SBP) a o výnosy a náklady súvisiace s akvizíciami/predajmi spoločností

EBITDA = EBIT + amortizácia

CFO BT = peňažné prostriedky vytvorené z prevádzkovej činnosti pred daňou z príjmu

CAPEX = kapitálové výdavky segmentu na dlhodobý majetok

FCF = (CFO BT) – (CAPEX) – (splátky nájmu)

Cash conversion ratio = FCF/non-IFRS EBIT

V roku 2024 dosiahla Skupina Asseco International prevádzkové výnosy vo výške 961 429 tis. EUR v porovnaní s 896 423 tis. EUR v predchádzajúcom roku. Prevádzkový zisk bol vykázaný na úrovni 116 670 tis. EUR v 2024 v porovnaní s 100 578 tis. EUR v roku 2023.

### **Central Europe**

Vyššie tržby v roku 2024 v porovnaní s rokom 2023 zaznamenala **Skupina Asseco Central Europe (ACE Group)**, ktorá zastupuje Asseco v stredo európskom regióne.

Počas sledovaného obdobia spoločnosti ACE v Českej republike a na Slovensku realizovali projekty pre domáce inštitúcie verejného sektora. V tomto období bola okrem iného dokončená implementácia Registra formulárov ochrany prírody pre Agentúru ochrany prírody a krajiny Českej republiky. Nový portál zhromažďuje údaje týkajúce sa ochrany prírody a

krajiny a sprístupňuje ich verejnosti prostredníctvom rôznych aplikácií a služieb. Portál tiež poskytuje novú platformu na monitorovanie stavu chránených území a lokalít na národnej a európskej úrovni.

Pre Ministerstvo vnútra Českej republiky sa zavádza systém eSeL (pozostávajúci z digitálnych platforiem e-Collection a e-Legislation), ktorý poskytuje prístup ku všetkým právnym predpisom v elektronickej forme. Systém je v krajinách EÚ unikátnym riešením a je prepojený so systémami Európskej únie EUR-Lex a N-Lex.

Počas sledovaného obdobia získala služba „Online žiadosť o dôchodok“, ktorú spoločnosť Asseco Central Europe implementovala pre Českú správu sociálneho zabezpečenia, prestížne ocenenie IT projekt roka 2023 od Českej asociácie IT manažérov.

ACE zostáva aktívna v sektore zdravotníctva. Úzko spolupracuje so slovenským Národným informačným centrom pre zdravie a Všeobecnou zdravotnou poisťovňou, ako aj s Českou správou sociálneho zabezpečenia. Okrem toho realizuje projekty pre Ministerstvo zdravotníctva Českej republiky.

V uplynulom období spoločnosť ACE pokračovala vo svojich aktivitách v oblasti digitalizácie poisťovníctva a rozvíjala funkcionality svojej platformy podporujúcej digitalizáciu poisťovacích dokumentov a procesov – Asseco Digital Insurance Platform. Spoločnosť posilnila spoluprácu s medzinárodnou poisťovňou Youplus, pre ktorú je strategickým technologickým partnerom. Ambíciou spoločnosti Youplus je vybudovať plne digitálne poisťovacie podnikanie a expandovať v Európe, čo sa jej úspešne darí na základe systému Insurance out of the Box (looX) od spoločnosti ACE.

Okrem toho spoločnosť ACE vykonávala aktivity pre finančné inštitúcie (napr. J&T Finance Group, Slovenská sporiteľňa, Raiffeisen stavebná sporiteľňa, Modrá pyramída stavebná sporiteľňa).

V sledovanom období spoločnosť realizovala druhý ročník inkubátora UpSteer, v rámci ktorého spolupracovala so slovenskými a českými startupmi v sektoroch bankovníctva, poisťovníctva, zdravotníctva a Priemyslu 4.0. Zástupcovia startupov mali pod vedením skúsených mentorov možnosť zúčastniť sa workshopov z oblasti práva, predaja, marketingu, ľudských zdrojov a financií.

**Skupina Asseco Enterprise Solutions (AES Group)**, ktorá pôsobí v rámci skupiny ACE a je kompetenčným centrom pre ERP riešenia, dosiahla v roku 2024 dobré výsledky predaja. Skupina AES zaznamenala nárast predaja svojho proprietárneho softvéru a súvisiacich služieb, ktoré v sledovanom období predstavovali 92% jej tržieb. Je to dôsledok trendu spoločností zvyšovať svoje výdavky na ERP riešenia, ktorý sa pozoruje na všetkých hlavných trhoch, na ktorých skupina AES pôsobí, a zároveň rozvíjať ponuku produktov skupiny. Produkty skupiny AES v súčasnosti používa viac ako 70 000 zákazníkov (viac ako 700 000 aktívnych používateľov). ERP operácie spoločnosti Asseco dôsledne presadzujú stratégiu dopĺňania svojich riešení o špecializované funkcie umelej inteligencie.

**Spoločnosť Asseco Business Solutions (ABS)** dosiahla v roku 2024 o 12% vyššie tržby v porovnaní s rovnakým obdobím minulého roka. Komplexná ponuka spoločnosti zahŕňa systémy triedy ERP podporujúce obchodné procesy v stredných a veľkých podnikoch, súbor aplikácií na riadenie malej firmy, programy podporujúce prácu v oblasti HR, mobilné aplikácie triedy SFA, populárne v celej Európe, ktoré umožňujú spravovať sieť obchodných zástupcov, platformy na výmenu údajov a programy pre faktoringové transakcie.

Tržby spoločnosti na domácom trhu sa v roku 2024 zvýšili o 14%. Systémy ABS podporujú podnikanie v desiatkach krajín sveta. Počas sledovaného obdobia sa najväčší podiel na zahraničných tržbách podieľali krajiny ako Rakúsko, Švajčiarsko, Nemecko, Francúzsko, Holandsko, Rumunsko, Spojené kráľovstvo a Taliansko, ktoré tvorili 11 % celkových tržieb, a spolu tvorili 88 % tržieb zo zahraničných trhov.

Spoločnosť ABS sleduje spoločnú, jednotnú stratégiu pre všetky tri produktové rady ERP, ktorá je založená na troch pilieroch:

- Kdekoľvek (riadte svoje podnikanie kdekoľvek sa nachádzate).
- Genius (s inteligentným ERP).
- Paperless (sledovanie myšlienky bezpapierového riešenia).

Rastúci počet produktov a služieb spoločnosti ABS (ERP aj SFA) je dostupných v cloudovom modeli. Systematický rast počtu projektov realizovaných v modeli plného outsourcingu, vďaka ktorému spoločnosť preberá zodpovednosť nielen za samotný softvér, ale aj za také dôležité prvky riešení, ako je systémová infraštruktúra, komunikačná infraštruktúra a dohľad nad prevádzkou integračných procesov. Tento prístup k implementácii projektov je umožnený vlastníctvom dvoch vlastných dátových centier spoločnosti ABS, ktorých prevádzkové parametre spĺňajú najvyššie požiadavky z hľadiska bezpečnosti,



spoľahlivosti a efektívnosti prevádzky systému. Pre riešenia nasadené mimo Poľska spoločnosť využíva aj infraštruktúru poskytovateľov verejného cloudu, pričom v súčasnosti využíva lokality v Európe, Severnej Amerike a Ázii. Technologickými a obchodnými partnermi spoločnosti Asseco Business Solutions sú okrem toho najväčšie svetové spoločnosti, ako napríklad: Oracle, Microsoft, HP, IBM, Citrix.

Počas hodnoteného obdobia ABS pokračovala v práci na implementácii algoritmov umelej inteligencie do ponúkaných produktov a služieb na základe svojho vlastného enginu Genius by Asseco. Tieto riešenia čoraz viac podporujú množstvo kľúčových procesov. Na základe zozbieraných údajov generujú odporúčania a obchodné notifikácie, ktoré umožňujú systému prispôbiť sa pracovným štýlom používateľov, automatizovať opakujúce sa činnosti a ponúknuť inteligentnú analýzu s prediktívnymi prvkami. Rozširujú sa aj služby digitálneho rozpoznávania obrázkov, zamerané predovšetkým na zákazníkov FMCG a farmaceutického priemyslu (Image Recognition), ktoré im umožňujú študovať a podávať správy o štandarde vystavenia produktov v maloobchodných predajniach (predajne a lekárne).

ABS sa zamerala aj na vývoj produktov a súvisiacich služieb v súvislosti s plánovanou implementáciou KSeF (Národný systém e-fakturácie).

ERP produkty ABS poskytujú podporu pre KSeF a zachovávajú plnú kompatibilitu so systémom na zefektívnenie procesov. Spoločnosť ponúka ekosystém nástrojov a služieb na podporu fungovania KSeF:

- ERP systémy prispôbené na podporu KSeF.
- Platforma na výmenu dokumentov Businesslink.
- Systém elektronického obehu dokumentov.
- E-faktúry Businesscheck.
- Elektronický podpis SimplySign.

ABS implementoval množstvo funkcií, aby sa bezpapierový obsah stal praktickou realitou. Produkty a služby spoločnosti to dosahujú v dvoch kľúčových oblastiach:

- Interné vzťahy - komunikácia a servis zamestnancom.
- Vonkajšie vzťahy a výmena dokumentov s dodávateľmi a orgánmi (vrátane riešenia požiadaviek súvisiacich s KSeF).

Spoločnosť **Asseco Solutions AG**, ktorá pôsobí na nemeckom, rakúskom, švajčiarskom a talianskom trhu, v roku 2024 rozširovala spoluprácu s existujúcimi partnermi a získavala nových zákazníkov. ERP systém spoločnosti APplus, ktorý je určený pre výrobný sektor, v súčasnosti používa viac ako 80 000 používateľov vo viac ako tisíce spoločností v 25 krajinách. Najnovšia verzia systému APplus je prispôbená rastúcim požiadavkám firemných zákazníkov na inovácie, efektívnosť, rýchlu prispôbitosť a jednoduché použitie. Zavádza informačné panely AI, ktoré používateľom umožňujú nakonfigurovať si vlastné individuálne riadiace centrum. Modul podporovaný umelou inteligenciou navrhuje zákazníkovi prvky rozhrania, ktoré najlepšie zodpovedajú ich skutočnému používaniu APplus. Určujú sa na základe anonymne pozorovaného individuálneho používania APplus, podobných rolí alebo scenárov špecifických pre dané odvetvie.

**Česká spoločnosť Asseco Solutions** vlastní 25% lokálneho trhu s ERP riešeniami určenými pre sektor malých a stredných podnikov a ponúka 4 vlastné systémy, ktoré využíva viac ako 17 000 zákazníkov v Českej republike a na Slovensku, a to ako vo firemnom, tak aj na verejnom sektore. Spoločnosť rozširuje predaj riešení pre malé a stredné podniky a ponúka aj riešenie pre stredné a veľké podniky pod značkou Helios Nephrite.

**Slovenská spoločnosť Asseco Solutions**, ktorej ERP systémy boli implementované u viac ako 4 000 zákazníkov, s približne 17% podielom na domácom trhu sa v roku 2024 zamerala na získavanie nových dodávateľov. Spoločnosť rozvinula predaj novej generácie vlastných produktov pod

značkou QASIDA.

### **South Eastern Europe**

Tržby skupiny **Asseco South Eastern Europe (ASEE Group)**, ktorá pôsobí najmä na **trhu juhovýchodnej Európy**, sa v roku 2024 zvýšili o 9% v porovnaní s rovnakým obdobím predchádzajúceho roka.

Geograficky najväčší podiel tržieb skupiny ASEE v tomto období pochádzal z tržieb dosiahnutých v regióne juhovýchodnej Európy, ktoré predstavovali 59% celkových tržieb. Podiel ostatných regiónov na príjmoch skupiny rastie, s výraznými úrovňami v strednej Európe (16%), západnej Európe (12%) alebo Turecku (12%). Skupina ASEE tiež generuje tržby na Blízkom východe, v Afrike, Indii a Latinskej Amerike.

V sledovanom období bol segment platieb zodpovedný za 50 % tržieb, segment špecializovaných riešení za 32% a segment bankovníctva za 18%.

V segmente platobných riešení vzrástli tržby v roku 2024 o 12%, čo boli spôsobené takmer všetkými obchodnými líniami. K zvýšeniu tržieb najviac prispela linka eCommerce a spracovanie platobných kariet. Rast zaznamenali aj línie zamerané priamo na predajné miesta, konkrétne siete nezávislých platobných terminálov (IPD) a elektronických registračných pokladníc (ECR). Rast zaznamenala aj línia zodpovedná za predaj a údržbu bankomatov.

V prípade bankových riešení zaznamenala spoločnosť zodpovedná za viackanálové riešenia vyššie tržby, ktoré boli spôsobené vyššími výnosmi z licencií, predplatného a interných modifikačných služieb.

Tržby v segmente špecializovaných riešení v roku 2024 ovplyvnili oneskorenia pri podpisovaní nových projektov, čo sa dotklo najmä spoločností pôsobiacich v Srbsku, Rumunsku a Bosne a Hercegovine. Rast tržieb zaznamenala línia zodpovedná za vlastné riešenia, najmä vďaka údržbe a predplateným službám.

Skupina Asseco South Eastern Europe zostáva aktívna v oblasti akvizícií. Dňa 1. júla 2024 uzavrela spoločnosť Payten Holding, dcérska spoločnosť spoločnosti Asseco South Eastern Europe, dohody o nadobudnutí podielov v spoločnostiach Touras India Private Limited (predtým: Paygate India Private Limited) v Indii a Touras Technologies Limited (predtým: Paygate Limited) v Spojených arabských emirátoch. Predmetné spoločnosti pôsobia v Indii a Spojených arabských emirátoch, najmä v oblasti ponúkajú platobných služieb alebo nástrojov na tento účel, vrátane: softvéru, vývoja/služieb súvisiacich s finančnými transakciami, bankovníctva a všetkých typov platobných riešení, najmä digitálnych a automatizovaných platieb. Okrem toho 16. augusta 2024 spoločnosť Payten Holding získala Weo Unipessoal, portugalského poskytovateľa online fakturačného systému.

Dňa 29. júla 2024 sa do skupiny ASEE Group pripojila aj ukrajinská spoločnosť Askepnet TOV, ktorá ponúka riešenia SaaS na automatizáciu pracovných postupov zdravotníckych zariadení.

Treba poznamenať, že výsledky skupiny ASEE boli ovplyvnené prehodnotením finančných údajov tureckých dcérskych spoločností v súlade s IAS 29 tak, aby odrážali kúpnu silu na konci obdobia vykazovania (účtovné postavenie Turecka ako hyperinflačnej ekonomiky). Dopad tejto operácie je uvedený v časti 2.10 poznámky ku konsolidovanej účtovnej závierke Skupiny Asseco International za rok končiaci 31. decembra 2024.

### **Western Europe**

Spoločnosti skupiny Asseco pôsobia na **západoeurópskych** trhoch. S prevádzkami v Portugalsku, v portugalsky hovoriacich krajinách Afriky (Angola, Mozambik, Kapverdy, Východný Timor a Svätý Tomáš a Princov ostrov), ako aj v Namíbii a na Malte, **Asseco PST** pokračovalo a rozšírilo spoluprácu s bankami v oblasti údržby a rozvoja systémov centrálného bankovníctva. Spoločnosť má portfólio približne 70 finančných inštitúcií – jej riešenia využíva približne 80% bánk v Angole, približne 50% na Kapverdách, približne 30% v Namíbii, približne 25% v Portugalsku a Mozambiku a približne 20% vo Východnom Timore, ako aj na Svätom Tomáši a Princovom ostrove.

Zákazníci Asseco PST môžu využívať produkty spoločnosti prostredníctvom jej cloudovej platformy Core Banking System (CBS). Ide o kompletné riešenie, ktoré bankám umožňuje flexibilne a modulárne implementovať finančné produkty a služby. Všetky obchodné procesy, podporované jednotlivými modulmi CBS a prispôbené rôznym trhom, na ktorých Asseco PST pôsobí, zdieľajú spoločné komponenty, ako je centralizovaný katalóg zákazníkov alebo katalóg produktov a cien.

Začiatkom roka 2024 spoločnosť Asseco PST uviedla na trh riešenie využívajúce technológiu Unstructured Extension Service Data (USSD) v mobilnom bankovníctve. Technológia USSD je interaktívny komunikačný nástroj, ktorý používateľom mobilných telefónov poskytuje prístup k bankovým službám prostredníctvom jednoduchého textového rozhrania. S riešením spoločnosti môžu finančné inštitúcie poskytovať základné bankové služby zákazníkovi, ktorí nemajú prístup k smartfónom alebo širokopásmovému pripojeniu.

Začiatkom roka 2024 bol CRM nástroj vyvíjaný spoločnosťou Asseco PST sprístupnený na platforme Microsoft Marketplace po splnení prísnych výberových kritérií. Systém umožňuje efektívne riadenie vzťahov so zákazníkmi a bezproblémovú integráciu s inými riešeniami spoločnosti Microsoft.

**Finantech - Sistemas de Informação (Finantech)**, člen skupiny Asseco PST, uskutočnil v roku 2024 v Angole intenzívne aktivity súvisiace s implementáciou svojho vlajkového produktu určeného pre hráčov na kapitálovom trhu – platformy SIFOX. Spoločnosť tiež podporovala klientov na portugalskom trhu pri implementácii nových funkcií do obchodných platforiem, ktoré používajú.

Poskytovateľ vlastných účtovných systémov a povinných reportingových riešení pre subjekty vo finančnom sektore, ďalšia spoločnosť v skupine Asseco PST, **CPI Angola (Consultoria de Projetos Informáticos)**, rozširovala svoje pôsobenie v Portugalsku a Angole, čím podporovala digitalizáciu tamojších bánk.

**Asseco Spain**, rozširuje svoje kompetencie v strategických oblastiach, ako je umelá inteligencia, kybernetická bezpečnosť a digitálna transformácia počas hodnoteného obdobia.

Spoločnosť vyvinula vlastný inovatívny nástroj AI Project Assistant (AIPA), ktorého cieľom je zjednodušiť a zefektívniť zložité procesy v IT projektoch pomocou technológie umelej inteligencie. AIPA migruje starý aplikačný kód do najnovších programovacích jazykov s osobitným dôrazom na bezpečnostné aspekty. Automatizácia tohto procesu výrazne skraca čas realizácie projektov, zvyšuje ich efektivitu a prispieva tak k zníženiu vzniknutých nákladov. AIPA využívajú klienti vo verejnom, finančnom alebo verejnoprospešnom sektore.

V roku 2024 **spoločnosť Asseco Lietuva** uzavrela 3-ročnú zmluvu na údržbu a vývoj fakturačného systému so spoločnosťou Ignitis Group, jednou z najväčších energetických skupín v regióne Baltského mora, ktorá bola podpísaná v roku 2023. Cieľom projektu je zlepšiť fungovanie fakturačného systému a kvalitu zákazníckeho servisu a zároveň zabezpečiť kontinuitu prevádzky spoločnosti Ignitis.

Spoločnosť vykonala práce pre Vilnius Vandenys, najväčšiu litovskú vodárenskú spoločnosť, súvisiace s 3modulárnym systémom FAVAKA (CRM, fakturácia, finančné účtovníctvo). Bude integrovaný s ďalšími internými a externými systémami, ktoré používa Vilnius Vandenys. Zmluva bude platiť do roku 2026.

Okrem toho spoločnosť realizovala zmluvu s litovskou verejnou službou zamestnanosti v rámci Ministerstva sociálneho zabezpečenia a práce Litovskej republiky, ktorá bola uzavretá koncom roka 2023, na vytvorenie, implementáciu, údržbu a rozvoj Litovského informačného systému verejnej služby zamestnanosti (UZTIS). UZTIS sa stane hlavným kanálom poskytovania služieb pre všetkých uchádzačov o zamestnanie a zamestnávateľov. Očakáva sa, že implementácia nového systému sa uskutoční do 2 rokov.

Asseco Lietuva tiež zaviedla integrovaný systém podpory riadenia univerzity (VUSIS) na univerzite vo Vilniuse. Neskôr bude Asseco zodpovedné za jeho podporu a rozvoj.

Spomedzi zmlúv uzavretých spoločnosťou počas vykazovaného obdobia možno poukázať na zmluvy podpísané s:

- Ministerstvo vnútra týkajúce sa:
  - údržba litovského vízového informačného systému (N.VIS),
  - údržba a rozvoj integrovaného informačného systému pre trestné konanie (IISPP);
  - rozvoj a integrácia integrovaného informačného systému pre trestné konanie (IISPP) so systémami Európskej únie.
- Národná pozemková služba pre vypracovanie systému prípravy územnej dokumentácie (ŽPDRIS);
- Radnica vo Vilniuse za údržbu a rozvoj systému správy dokumentov (AVILYS);
- Národná vzdelávacia agentúra pre údržbu a rozvoj systému prenosu údajov (KELTAS);
- Ministerstvo sociálneho zabezpečenia a práce za implementáciu a rozvoj informačného systému rozpočtového plánovania (BPIS).

V roku 2024 spoločnosť Asseco Lietuva poskytla colnému oddeleniu ministerstva financií Litovskej republiky služby údržby, vývoja a úprav pre tri colné systémy: MLS – systém colných povolení, VLS – systém jednotného priečinka a MDAS – systém spracovania colných vyhlásení. Asseco Poland slúži ako strategický subdodávateľ spoločnosti Asseco Lietuva pri realizácii projektov VLS, MDAS a PPMKS.

V tom čase spoločnosť získala pochvalu od Svetovej colnej organizácie za svoje služby medzinárodnej colnej komunite.

Asseco Lietuva pracuje na vývoji funkcionality vlastných produktov – v priebehu roka 2024 predstavilo novú verziu systému správy dokumentov AVILYS, ako aj plne cloudovú verziu riešenia MOBIS určenú pre malé knižnice.

V decembri 2024 podpísalo Asseco Litva v spolupráci s partnerom Insoft dohodu s Národnou knižnicou Litvy o modernizácii Virtuálneho elektronického informačného systému o dedičstve (VEPIS) a vytvorení jeho subsystému, portálu eKultúra.

Dňa 22. januára 2024 holdingová spoločnosť Asseco International previedla všetky svoje akcie v Asseco Software Nigeria (Asseco Software Nigeria ich prijala ako vlastné akcie) a stratila kontrolu nad spoločnosťou.



**Finančné údaje o**  
**Asseco International, a.s.**  
**a o Skupine Asseco International**

## FINANČNÉ ÚDAJE O SKUPINE ASSECO INTERNATIONAL

### Finančné výsledky

Kľúčové údaje publikované na non-IFRS báze poskytujú dôležité informácie pre hodnotenie finančnej pozície a obchodného rozvoja skupiny Asseco International Group. Dopĺňajú údaje vykazované v súlade s Medzinárodnými štandardmi finančného výkazníctva (ďalej len „IFRS“) schválenými EÚ, podľa ktorých sa zostavuje konsolidovaná účtovná závierka skupiny Asseco International Group.

Non-IFRS vykazovanie zahŕňa úpravy o náklady na amortizáciu nehmotného majetku vykázané pri alokácii kúpnej ceny (PPA), náklady na transakcie platieb na základe podielov so zamestnancami (SBP), výnosy a náklady súvisiace s akvizíciami/predajmi spoločnosti (M&A) a vplyv hyperinflácie (ASEE).

V roku 2024 zaznamenala skupina Asseco International tržby na úrovni 961 429 tis. EUR. Prevádzkový zisk bol o 16,0 % vyšší na 116 670 tis. EUR. Čistý zisk pripadajúci na akcionárov materskej spoločnosti sa zvýšil o 22,0 % na 57 443 tis. EUR.

Nižšie uvedená tabuľka uvádza kľúčové konsolidované finančné výsledky za obdobie 12 mesiacov končiacich sa 31. decembra 2024 a za obdobie 12 mesiacov končiacich sa 31. decembra 2023.

tis. EUR	12 mesiacov končiacich 31. decembra 2024	Obdobie končiacie 31. decembra 2023 (prepracované)	Zmena
<b>Výnosy</b>	961 429	896 423	7,3%
Vlastný softvér a služby	682 805	610 769	11,8%
<b>Hrubá obchodná marža</b>	<b>240 594</b>	<b>216 729</b>	<b>11,0%</b>
Náklady na predaj	(53 297)	(48 703)	9,4%
Administratívne náklady	(80 070)	(70 822)	13,1%
Ostatná prevádzková činnosť	9 443	3 374	179,9%
<b>EBIT</b>	<b>116 670</b>	<b>100 578</b>	<b>16,0%</b>
<b>Čistý zisk pre akcionárov materskej spoločnosti</b>	<b>57 443</b>	<b>47 072</b>	<b>22,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>164 999</b>	<b>141 870</b>	<b>16,3%</b>

EBIT = prevádzkový zisk  
EBITDA = EBIT + amortizácia.

V nasledujúcej tabuľke sú uvedené kľúčové finančné výsledky, ktoré dosiahli naše rozličné geografické segmenty v období 12 mesiacov končiacom 31. decembra 2024.

2024 (tis. EUR)	Segment Asseco Central Europe	Segment Asseco South Eastern Europe	Segment Asseco Western Europe
<b>Výnosy*</b>	<b>412 905</b>	<b>397 115</b>	<b>151 853</b>
<b>EBIT</b>	<b>55 013</b>	<b>57 596</b>	<b>7 836</b>
<i>Marža EBIT</i>	13,3%	14,5%	5,2%
Non-IFRS EBIT	55 678	57 086	9 034
<i>Non-IFRS EBIT marža</i>	13,5%	14,4%	5,9%
<b>EBITDA</b>	<b>76 439</b>	<b>80 544</b>	<b>11 790</b>
<i>Marža EBITDA</i>	18,5%	20,3%	7,8%
CFO BT	90 394	60 121	6 005
CAPEX	(17 684)	(21 672)	(1 055)

Splátky nájmu	(5 752)	(5 039)	(1 662)
<b>FCF</b>	<b>66 958</b>	<b>33 410</b>	<b>3 288</b>
Cash conversion ratio	120,3%	58,5%	36,4%
Peniaze a peňažné ekvivalenty na konci obdobia (k 31.12.)	88 614	63 442	21 995
Úročený dlh na konci obdobia (k 31.12)**:	(15 220)	(22 117)	(8 329)
<i>z toho bankové a iné úvery</i>	<i>(8 864)</i>	<i>(17 989)</i>	<i>(6 676)</i>
<i>z toho záväzky z finančného prenájmu</i>	<i>(6 356)</i>	<i>(4 128)</i>	<i>(1 653)</i>

\* Výnosy z predaja externým zákazníkom ako aj medzisegmentový predaj

\*\* Dlh voči subjektom mimo skupiny.

EBIT = prevádzkový zisk

Non-IFRS EBIT = EBIT upravený o náklady na amortizáciu nehmotného majetku vykázaného ako súčasť vyrovnania fúzie (PPA), o náklady na transakcie vyrovnané akciami so zamestnancami (SBP) a o výnosy a náklady súvisiace s akvizíciami/predajmi spoločností

EBITDA = EBIT + amortizácia

CFOBT = peňažné prostriedky vytvorené z prevádzkovej činnosti pred daňou z príjmu

CAPEX = kapitálové výdavky segmentu na dlhodobý majetok

FCF = (CFOBT) – (CAPEX) – (splátky nájmu)

Cash conversion ratio = FCF/non-IFRS EBIT

V nasledujúcej tabuľke sú uvedené kľúčové finančné výsledky, ktoré dosiahli naše rozličné geografické segmenty v období 12 mesiacov končiacom 31. decembra 2023.

2022 (tis. EUR) (prepracované)	Segment Asseco Central Europe	Segment Asseco South Eastern Europe	Segment Asseco Western Europe
<b>Prevádzkové výnosy *</b>	<b>374 136</b>	<b>363 431</b>	<b>157 504</b>
<b>EBIT</b>	<b>43 454</b>	<b>51 686</b>	<b>9 355</b>
<i>Marža EBIT</i>	<i>11,6%</i>	<i>14,2%</i>	<i>5,9%</i>
<b>Non-IFRS EBIT</b>	<b>43 820</b>	<b>52 301</b>	<b>10 316</b>
<i>Non-IFRS EBIT marža</i>	<i>11,7%</i>	<i>14,4%</i>	<i>6,5%</i>
<b>EBITDA</b>	<b>61 071</b>	<b>71 373</b>	<b>13 308</b>
<i>Marža EBITDA</i>	<i>16,3%</i>	<i>19,6%</i>	<i>8,4%</i>
CFO <sub>BT</sub>	81 078	79 143	16 182
CAPEX	(15 306)	(13 676)	(1 071)
Splátky nájmu	(7 310)	(4 870)	(1 628)
<b>FCF</b>	<b>58 462</b>	<b>60 597</b>	<b>13 483</b>
Cash conversion rate	133,4%	115,9%	130,7%
Peniaze a peňažné ekvivalenty na konci obdobia	65 402	72 154	41 997
Úročený dlh na konci obdobia:	(57 493)	(35 357)	(8 891)
<i>z toho bankové a iné úvery</i>	<i>(35 788)</i>	<i>(24 365)</i>	<i>(4 910)</i>
<i>z toho záväzky z finančného prenájmu</i>	<i>(21 705)</i>	<i>(10 992)</i>	<i>(3 981)</i>

\* Výnosy z predaja externým zákazníkom ako aj medzisegmentový predaj

\*\* Dlh voči subjektom mimo skupiny.

EBIT = prevádzkový zisk

Non-IFRS EBIT = EBIT upravený o náklady na amortizáciu nehmotného majetku vykázaného ako súčasť vyrovnania fúzie (PPA), o náklady na transakcie vyrovnané akciami so zamestnancami (SBP) a o výnosy a náklady súvisiace s akvizíciami/predajmi spoločností

EBITDA = EBIT + amortizácia

CFOBT = peňažné prostriedky vytvorené z prevádzkovej činnosti pred daňou z príjmu

CAPEX = kapitálové výdavky segmentu na dlhodobý majetok

FCF = (CFOBT) – (CAPEX) – (splátky nájmu)

Cash conversion ratio = FCF/non-IFRS EBIT

## Ziskovosť

V roku 2024 dosiahla konsolidovaná EBITDA marža 17,2 % a je o 1,4 percentuálneho bodu vyššia ako v roku 2023. Prevádzková zisková marža v roku 2024 dosiahla 12,1 % a zaznamenala nárast o 0,9 percentuálneho bodu v porovnaní s predchádzajúcim rokom. Čistý zisk v minulom roku dosiahol 10,2 % oproti 9,4 % v roku 2023.

V nasledujúcej tabuľke sú uvedené hlavné ukazovatele ziskovosti Skupiny Asseco International za obdobie 12 mesiacov končiacie 31. decembra 2023 za zodpovedajúce obdobie.

	12 mesiacov končiacich 31. decembra 2024	12 mesiacov končiacich 31. decembra 2023	Zmena
Hrubá zisková marža	25,0%	24,2%	0,8 p,p,
Marža EBITDA	17,2%	15,8%	1,4 p,p,
Prevádzková zisková marža	12,1%	11,2%	0,9 p,p,
Čistá zisková marža	10,2%	9,4%	0,8 p,p,

*Hrubá zisková marža = hrubý zisk/tržby*

*Marža EBITDA = EBITDA/tržby*

*Prevádzková zisková marža = prevádzkový zisk/tržby*

*Čistá zisková marža = čistý zisk/tržby.*

## Štruktúra tržieb

V roku 2024 dosiahla Skupina Asseco International výnosy vo výške 961 429 tis. EUR a v roku 2022 vo výške 896 423 tis. EUR.

V roku 2024 dosiahli výnosy zo segmentu vlastného softvéru a služieb skupiny 682 805 tis. EUR a predstavovali 71,0 % celkových výnosov Skupiny. V zodpovedajúcom období Skupina dosiahla v tomto segmente výnosy vo výške 610 769 tis. EUR, čo predstavovalo 68,1 % celkových výnosov Skupiny.

V bežnom roku dosiahli výnosy zo softvéru a služieb tretích strán 128 320 tis. EUR, čo predstavovalo 13,4 % celkových výnosov Skupiny, v porovnaní s výnosmi 120 717 tis. EUR dosiahnutými v roku 2023, ktoré predstavovali 13,5 % konsolidovaných výnosov. Prevádzkové výnosy Skupiny z hardvéru a infraštruktúry v roku 2024 predstavovali 150 304 tis. EUR (15,6 % celkových výnosov z predaja) v porovnaní s 164 937 tis. EUR dosiahnutých v roku 2023 (18,4 % celkových výnosov Skupiny).

V nasledujúcich tabuľkách sú uvedené konsolidované tržby jednotlivých segmentov v období 12 mesiacov v roku končiacého 31. decembra 2024 a v porovnateľných obdobiach, rozčlenené podľa druhu výrobkov.

tis. EUR	Segment Asseco Central Europe	Segment Asseco South Eastern Europe	Segment Asseco Western Europe	Ostatné	Úpravy	Celkom
<b>12 mesiacov končiacich 31. decembra 2024</b>						
Vlastné služby a softvér	325 458	293 710	64 080	17	(460)	682 805
Softvér a služby tretích strán	82 580	36 095	9 624	22	(1)	128 320
Počítačový hardvér a infraštruktúra	4 867	67 310	78 149	-	(22)	150 304
<b>Prevádzkové výnosy celkom</b>	<b>412 905</b>	<b>397 115</b>	<b>151 853</b>	<b>39</b>	<b>(483)</b>	<b>961 429</b>

tis. EUR	Segment Asseco Central Europe	Segment Asseco South Eastern Europe	Segment Asseco Western Europe	Ostatné	Úpravy	Celkom
<b>12 mesiacov končiacich 31. decembra 2023</b>						
Vlastné služby a softvér	297 254	250 225	62 314	1 825	(849)	610 769
Softvér a služby tretích strán	67 306	43 102	9 945	368	(4)	120 717
Počítačový hardvér a infraštruktúra	9 586	70 104	85 235	12	-	164 937
<b>Prevádzkové výnosy celkom</b>	<b>374 146</b>	<b>363 431</b>	<b>157 494</b>	<b>2 205</b>	<b>(853)</b>	<b>896 423</b>

V roku 2024 predstavovali výnosy Skupiny Asseco International z bankového a finančného sektora 36,7 % celkových výnosov a dosiahli 353 163 tis. EUR v porovnaní s 330 094 tis. EUR dosiahnutými v roku 2023 (36,9 % celkových výnosov). Výnosy dosiahnuté v sektore všeobecného podnikania v roku 2024 tvorili 45,7 % celkových výnosov a predstavovali sumu 439 663 tis. EUR. V roku 2023 výnosy dosiahnuté v tomto sektore predstavovali 400 203 tis. EUR a predstavovali 44,6 % celkových výnosov Skupiny. V roku 2024 dosiahli výnosy Skupiny vo verejnom sektore 168 603 tis. EUR, čo predstavovalo 17,6 % celkových výnosov, v porovnaní s rokom 2023, v ktorom verejný sektor vytvoril 18,5 % výnosov a predstavoval 166 758 tis. EUR.

V nasledujúcich tabuľkách sú uvedené konsolidované tržby segmentov v roku 2024 a v porovnateľnom období, rozdelené podľa segmentov obchodnej činnosti.

tis. EUR	Segment Asseco Central Europe	Segment Asseco South Eastern Europe	Segment Asseco Western Europe	Ostatné	Úpravy	Celkom
<b>12 mesiacov končiacich 31. decembra 2024</b>						
Bankovníctvo a financie	28 405	269 729	55 196	17	(184)	353 163
Podniky	277 070	81 141	81 729	22	(299)	439 663
Verejné inštitúcie	107 430	46 245	14 928	-	-	168 603
<b>Prevádzkové výnosy celkom</b>	<b>412 905</b>	<b>397 115</b>	<b>151 853</b>	<b>39</b>	<b>(483)</b>	<b>961 429</b>

tis. EUR	Segment Asseco Central Europe	Segment Asseco South Eastern Europe	Segment Asseco Western Europe	Ostatné	Úpravy	Celkom
<b>12 mesiacov končiacich 31. decembra 2023</b>						
Bankovníctvo a financie	26 505	251 105	51 755	1 321	(592)	330 094
Podniky	243 646	66 747	89 187	863	(240)	400 203
Verejné inštitúcie	103 627	45 579	16 552	21	(21)	166 758
<b>Prevádzkové výnosy celkom</b>	<b>374 146</b>	<b>363 431</b>	<b>157 494</b>	<b>2 205</b>	<b>(853)</b>	<b>896 423</b>

V nasledujúcej tabuľke je uvedená štruktúra mien prevádzkových výnosov za rok končiaci 31. decembra 2024 a v porovnateľnom období:

	12 mesiacov končiacich 31. decembra 2024	12 mesiacov končiacich 31. decembra 2023
EUR (euro)	50,3%	51,5%
CZK (česká koruna)	11,2%	8,6%
PLN (poľský zlotý)	10,6%	7,3%
RSD (srbský dinár)	8,9%	8,3%
RON (rumunský lei)	4,8%	4,6%
USD (americký dolár)	2,6%	2,6%
MKD (macedónsky denár)	1,4%	1,8%
Ostatné meny	10,3%	15,3%
<b>Celkom</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### Cash flow

V roku 2024 boli čisté peňažné toky z prevádzkových činností (CFO) skupiny Asseco International vo výške 131 642 tis. EUR v porovnaní so 147 866 tis. EUR dosiahnutých v predchádzajúcom roku. Vo vykazovanom roku peňažné toky z investičnej činnosti boli na porovnateľnej úrovni (44 189) tis. EUR vs. (44 619) tis. EUR v predchádzajúcom roku. Peňažné toky z finančnej činnosti klesli na (67 536) tis. EUR v porovnaní s (92 136) tis. EUR v predchádzajúcom roku.

	2024	2023
CFO	131 642	147 866
CFI	(44 189)	(44 619)
CAPEX	(40 412)	(30 082)
CFF	(67 536)	(92 136)
Výplata dividend	(26 664)	(25 453)
Zmena stavu peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	19 917	11 111

*CFO i.e. čisté peňažné prostriedky z prevádzkovej činnosti.*

*CFI i.e. čisté peňažné prostriedky vytvorené (použitú) z (na) investičnej činnosti.*

*CAPEX zahŕňajú výdavky na obstaranie dlhodobého majetku a nehmotného majetku, výdavky na realizovaný výskum a vývoj a zníženie z dôvodu prijatých grantov.*

*CFF i.e. čisté peňažné prostriedky z finančnej činnosti.*

### Výkaz o finančnej pozícii

Pri analýze likvidity Skupina Asseco International používa ukazovateľ prevádzkového kapitálu, definovaný ako rozdiel medzi obežným majetkom a krátkodobými záväzkami. Predstavuje čiastku kapitálu, ktorý sa používa na financovanie obežného majetku.

Ku koncu roka 2024 sa úroveň prevádzkového kapitálu zvýšila na 185 538 tis. EUR z 155 317 tis. EUR zachytenej v predchádzajúcom roku. Bežná likvidita sa zvýšila na 1,5 oproti 1,3. Pohotová likvidita, ako aj absolútna likvidita zostali nezmenené oproti úrovni zaznamenatej na konci roka 2023.

Ukazovateľ bežnej likvidity zostáva stabilný a pohybuje sa v rozmedzí 1,2 – 2,0, čo sa vo všeobecnosti považuje za bezpečné. Podobne aj ukazovateľ pohotovej likvidity, ktorý presahuje 1,0, sa považuje za dôveryhodný.

Konverzný pomer hotovosti, ktorý meria pokrytie non-IFRS EBIT voľným peňažným tokom, bol na konci roka 2024 na úrovni 84,6%.

	31. december 2024	31. december 2023 (prepracované)
Prevádzkový kapitál (v tis. EUR)	185 538	155 317
Ukazovateľ bežnej likvidity	1,5	1,3
Ukazovateľ pohotovej likvidity	1,3	1,3
Ukazovateľ absolútnej likvidity	0,6	0,6
Cash conversion ratio	84,6%	125,6%

*Prevádzkový kapitál = obežný majetok - krátkodobé záväzky*

*Ukazovateľ bežnej likvidity = obežný majetok / krátkodobé záväzky*

*Ukazovateľ pohotovej likvidity = (obežný majetok – zásoby - preddavky) / krátkodobé záväzky*

*Ukazovateľ absolútnej likvidity = (peňažné prostriedky + krátkodobé bankové vklady) / krátkodobé záväzky*

*Cash Conversion ratio = FCF / non-IFRS EBIT.*

Úroveň celkového dlhu aj úroveň pomeru dlhu k vlastnému imaniu by sa mali považovať za veľmi bezpečné v porovnaní s globálnymi štandardmi. To odráža konzervatívnu finančnú politiku vedenia Spoločnosti.

	31. december 2024	31. december 2023 (prepracované)
Celková zadlženosť	45,3%	41,4%
Pomer dlh/vlastný majetok	17,7%	16,3%
Pomer dlh/(dlh + vlastný majetok)	15,0%	14,0%

*Celková zadlženosť = (dlhodobé záväzky + krátkodobé záväzky) / majetok;*

*Pomer dlh/vlastné imanie = (úročené bankové úvery + dlhové cenné papiere + záväzky z finančného prenájmu) / vlastné imanie*

*Pomer dlh/(dlh + vlastný majetok) = (úročené bankové úvery + dlhové cenné + záväzky z finančného prenájmu) / (úročené bankové úvery + dlhové cenné papiere + záväzky z finančného prenájmu + vlastné imanie).*

## EKONOMICKÉ UKAZOVATELE SPOLOČNOSTI ASSECO INTERNATIONAL, A.S.

### Vybrané finančné ukazovatele

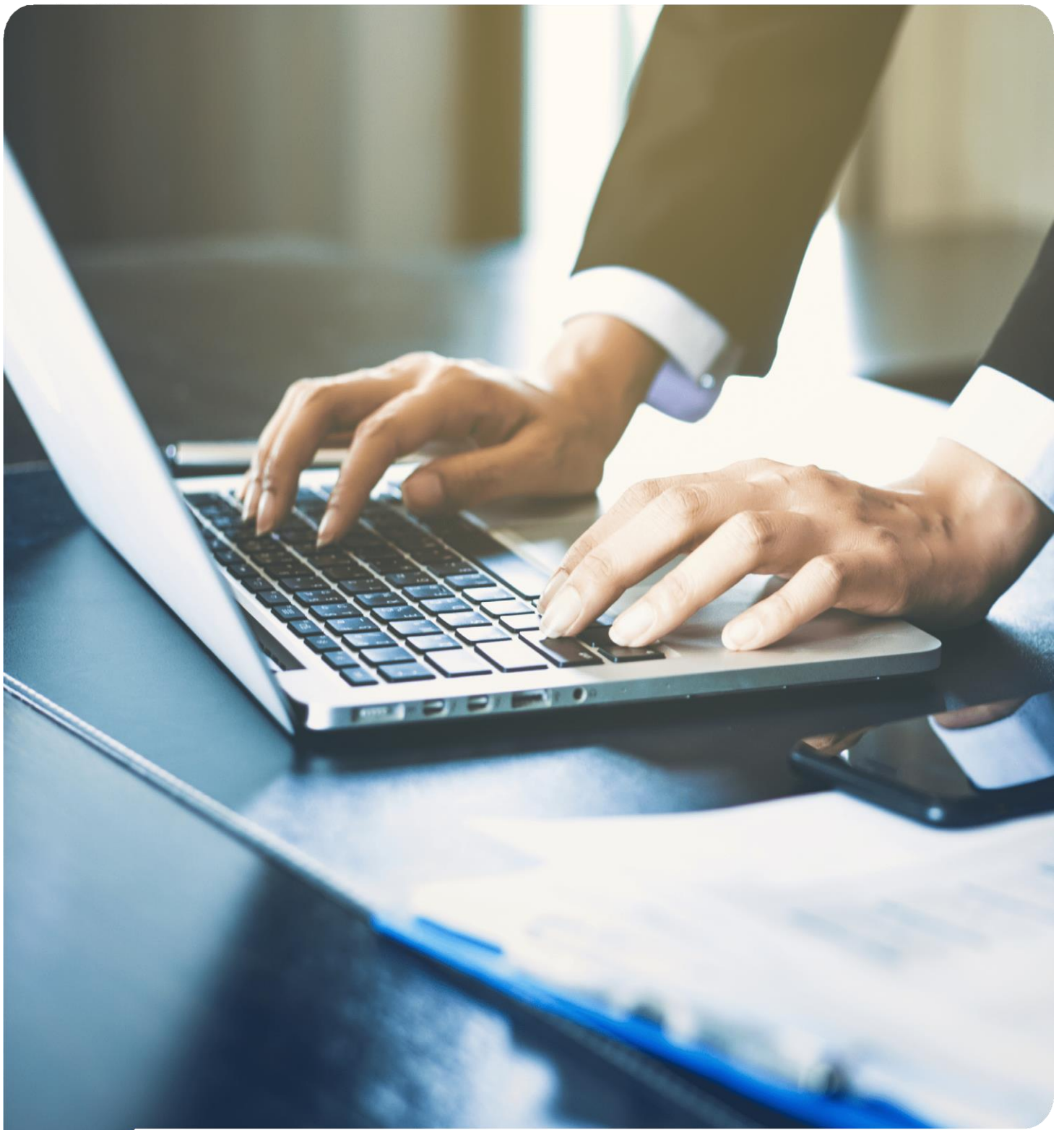
<b>AKTÍVA (tis. EUR)</b>	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
<b>Dlhodobý majetok</b>	<b>257 213</b>	<b>276 052</b>
Nehnutelnosti, stroje a zariadenia	3	2
Dlhodobý finančný majetok	257 210	276 050
<b>Krátkodobý majetok</b>	<b>39 496</b>	<b>16 073</b>
Dlhodobé pohľadávky	3 013	4 296
Krátkodobé pohľadávky	35 564	11 570
Finančné účty	919	207
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>3</b>	<b>27</b>
<b>AKTÍVA CELKOM</b>	<b>296 712</b>	<b>292 152</b>

### Vlastné imanie a záväzky

<b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY (tis. EUR)</b>	<b>31. december 2024</b>	<b>31. december 2023</b>
Základné imanie	128 557	128 557
Emisné ážio	110 285	110 285
Zákonný rezervný fond	25 711	25 711
Ostatné fondy zo zisku	1	1
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	31 236	26 664
<b>VLASTNÉ IMANIE SPOLU</b>	<b>295 791</b>	<b>291 218</b>
<b>Dlhodobé záväzky</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Krátkodobé záväzky</b>	<b>614</b>	<b>496</b>
Záväzky z obchodného styku	284	252
Ostatné záväzky	4	-
Záväzky voči štátnym inštitúciám	243	151
Záväzky voči zamestnancom	83	93
<b>Rezervy</b>	<b>306</b>	<b>438</b>
<b>ZÁVÄZKY SPOLU</b>	<b>921</b>	<b>935</b>
<b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY SPOLU</b>	<b>296 712</b>	<b>292 153</b>

Štruktúra výnosov

VÝNOSY (tis. EUR)	12 mesiacov končiacich 31. december 2024	12 mesiacov končiacich 31. december 2023
<b>Výnosy</b>	-	-
Výnosy z predaja služieb	-	-
Ostatné prevádzkové výnosy	-	-
<b>Finančné výnosy</b>	<b>54 429</b>	<b>30 421</b>
Prijmy z predaja cenných papierov a podielov	18 846	9
Finančné výnosy z dlhodobého finančného majetku	34 234	29 803
Výnosové úroky	1 084	580
Kurzové zisky	266	29
<b>Výnosy celkom</b>	<b>54 429</b>	<b>30 421</b>



## **Riadenie spoločnosti**

## VÝKAZ O DODRŽIAVANÍ ŠTANDARDOV RIADENIA SPOLOČNOSTI

### Štruktúra akcionárov k 31. decembru 2024

Priamou materskou spoločnosťou Asseco International, a.s., je Asseco Poland S.A., ktorá je konečnou materskou spoločnosťou celej Skupiny Asseco. K 31. decembru 2024 vlastnila spoločnosť Asseco Poland S.A. 100 % podiel v spoločnosti Asseco International, a.s. a tento podiel zostal nezmenený od dátumu založenia spoločnosti Asseco International až do dátumu schválenia tejto správy.

Asseco International, a.s. nie je spoločníkom s neobmedzeným ručením v žiadnej spoločnosti.

### Akcionári, ktorí priamo alebo nepriamo vlastnia významné podiely akcií

Podľa najlepšieho vedomia predstavenstva spoločnosti ku dňu uverejnenia tejto správy, t. j. 19. mája 2025, jediným akcionárom, ktorý priamo disponuje 100,0 % všetkých hlasovacích práv na valnom zhromaždení akcionárov, je spoločnosť Asseco Poland S.A.:

Akcionári k 19. máju 2025	Počet akcií/hlasov na valnom zhromaždení	Nominálna hodnota akcií	Percento celkových hlasovacích práv
Asseco Poland S.A.	12 855 683	10,0	100,0%
<b>Celkom</b>	<b>12 855 683</b>	<b>10,0</b>	<b>100,0%</b>

Podľa najlepších vedomostí predstavenstva spoločnosti Asseco International, a.s. k 31. decembru 2024 bol jediným akcionárom, ktorý priamo vlastnil 100% celkových hlasovacích práv, Asseco Poland S.A.:

Akcionári k 31. decembru 2024	Počet akcií/hlasov na valnom zhromaždení	Nominálna hodnota akcií	Percento celkových hlasovacích práv
Asseco Poland S.A.	12 855 683	10,0	100,0%
<b>Celkom</b>	<b>12 855 683</b>	<b>10,0</b>	<b>100,0%</b>

### Držitelia cenných papierov, s ktorými sú spojené osobitné kontrolné práva

Neexistujú žiadni držitelia cenných papierov, s ktorými sú spojené osobitné kontrolné práva.

### Obmedzenia výkonu hlasovacích práv

Neexistujú žiadne obmedzenia pre výkon hlasovacích práv, ako napr. obmedzenie výkonu hlasovacích práv držiteľmi určitého percenta alebo počtu hlasov, časové obmedzenia výkonu hlasovacích práv alebo ustanovenia, na základe ktorých sú kapitálové práva spojené s cennými papiermi oddelené od vlastníctva cenných papierov.

### Obmedzenia prevodu vlastníckych práv k cenným papierom emitenta

Neexistujú žiadne obmedzenia prevodu vlastníctva cenných papierov Asseco International, a.s.

### Pravidlá vymenovania a odvolania vedúcich pracovníkov a určenie ich právomocí

Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý riadi činnosť spoločnosti, koná v jej mene a zastupuje ju pri právnych úkonoch.

Predstavenstvo prijíma rozhodnutia týkajúce sa všetkých záležitostí, ktoré na základe ustanovení zákona alebo stanov nie sú osobitne vyhradené pre dozornú radu alebo valné zhromaždenie akcionárov.

Predstavenstvo má minimálne 3 a maximálne 7 členov. Členov predstavenstva volí na obdobie 5 rokov pre spoločné funkčné obdobie ako aj odvoláva dozorná rada spoločnosti. Dozorná rada tiež určuje, ktorý z členov predstavenstva je predsedom predstavenstva. Opätovné zvolenie je možné.

Člen predstavenstva môže odstúpiť zo svojej funkcie. Je však povinný informovať predstavenstvo buď prostredníctvom vyhlásenia do zápisnice priamo na zasadnutí predstavenstva alebo listom adresovaným priamo predsedovi predstavenstva.

V mene spoločnosti koná predseda predstavenstva samostatne alebo ktoríkoľvek dvaja členovia predstavenstva spoločne.

Stanovy spoločnosti neustanovujú žiadne osobitné práva predstavenstva rozhodovať o emisii alebo upísaní akcií spoločnosti.

### Spôsob fungovania valného zhromaždenia a jeho základné právomoci ako aj práva akcionárov a spôsob ich výkonu

Valné zhromažďovanie akcionárov je najvyšším riadiacim orgánom spoločnosti. Valné zhromaždenie akcionárov vykonáva svoju činnosť v zmysle všeobecne záväzných právnych predpisov ako aj v súlade so stanovami spoločnosti.

Spôsob vykonávania činnosti valného zhromaždenia je podrobne opísaný v stanovách spoločnosti, ktoré prijalo valné zhromaždenie akcionárov spoločnosti dňa 7. mája 2024.

Základné právo akcionárov je podieľať sa na:

- riadení spoločnosti,
- ziskoch spoločnosti vo forme dividend,
- likvidačnom zostatku spoločnosti.

### Orgány spoločnosti Asseco International, a.s.

#### Predstavenstvo



**Jozef Klein**

#### **Predseda predstavenstva**

Jozef Klein absolvoval Matematicko-fyzikálnu fakultu Univerzity Komenského v Bratislave, odbor Teoretická kybernetika a matematická informatika. Pre spoločnosť Asseco CE pracuje od roku 1996, najskôr externe, neskôr už ako interný pracovník na pozícii produktový a projektový manažér pre oblasť DWH & BI. Od roku 2002 je predsedom predstavenstva Asseco Central Europe na Slovensku a od roku 2009 predsedom predstavenstva Asseco Central Europe v Českej republike, pričom v oboch spoločnostiach súčasne zastáva funkciu generálneho riaditeľa. Od decembra 2020 je Jozef Klein predsedom dozornej rady spoločnosti Asseco Enterprise Solutions, a. s., a od novembra 2017 pôsobí ako predseda predstavenstva spoločnosti Asseco International, a.s. Jozef Klein pôsobí ako predseda dozornej rady v spoločnostiach Asseco Solutions Slovensko a ako člen dozornej rady v spoločnostiach: Asseco Solutions (CZ), Asseco Solutions AG (DE) a ako predseda dozornej rady v spoločnostiach Asseco South Eastern Europe, Asseco Central Europe Magyarországi, Asseco CEIT, Asseco CE Cloud, exe a EdgeCom. Je držiteľom ocenenia EY Podnikateľ roka™ 2016 v Slovenskej republike.



**Rafał Kozłowski**

**Člen predstavenstva**

Od roku 2020 je prezidentom predstavenstva spoločnosti Asseco Enterprise Solutions, zodpovedným za rozvoj oblasti ERP v skupine Asseco, a viceprezidentom predstavenstva spoločnosti Asseco Western Europe. Pôsobí v predstavenstvách (BoD) spoločností Formula Systems a Asseco International. Je predsedom dozornej rady spoločností Asseco Business Solutions, Asseco Solutions (Česká republika), Asseco Solutions AG (Nemecko), GSTN Consulting, Aquapark Sopot a Park Wodny Sopot. Je tiež členom dozornej rady spoločnosti DahliaMatic a podpredsedom dozornej rady spoločnosti Asseco Solutions (Slovensko).

Ako viceprezident spoločnosti Asseco Poland S.A. v rokoch 2012 až 2021 a finančný riaditeľ skupiny Asseco bol zodpovedný za finančné riadenie. Od mája 2008 do mája 2012 pôsobil ako viceprezident spoločnosti Asseco South Eastern Europe S.A. Počas tohto obdobia sa priamo podieľal na akvizíciách spoločností tvoriacich holdingovú spoločnosť Asseco South Eastern Europe, ako aj na realizácii procesu IPO holdingovej spoločnosti na Varšavskej burze cenných papierov (WSE).

Od roku 2007 do júna 2009 pôsobil ako riaditeľ divízie controllingu a investícií v spoločnosti Asseco Poland S.A. Od roku 2004 do roku 2006 bol riaditeľom oddelenia financií v spoločnosti Softbank S.A., kde bol poverený pôsobením ako viceprezident pre financie v dcérskej spoločnosti Sawan S.A. Od roku 1996 do roku 1998 bol finančným riaditeľom v spoločnosti Delta Software a potom v rokoch 1998 až 2003 senior manažérom v spoločnosti Veraudyt.

Je absolventom Varšavskej univerzity, kde v roku 1998 získal magisterský titul na Katedre organizácie a manažmentu. V roku 2004 absolvoval program projektového riadenia organizovaný spoločnosťou PMI, v rokoch 2005 – 2006 program medzinárodných účtovných štandardov organizovaný podnikateľskou akadémiou Ernst & Young a v roku 2019 program The Emerging CFO: Strategic Financial Leadership Program od Stanford GSB.

Ako viceprezident predstavenstva spoločnosti Asseco Poland S.A. je zodpovedný za oblasť ERP a medzinárodné operácie.



**Marek Panek**

**Člen predstavenstva**

Je absolventom Technickej univerzity v Rzeszowe, Fakulta strojárstva a aviatiky, kde v roku 1994 získal magisterský titul v inžinierstve. V roku 1995 začal pracovať v spoločnosti COMP a od roku 1995 pracuje pre Asseco Poland (predtým COMP Rzeszów), kde prešiel z pozície marketingového špecialistu, cez riaditeľa oddelenia predaja a marketingu až na pozíciu člena predstavenstva v rokoch 2004-2007.

V rokoch 2016 až 2024 pôsobil ako predseda dozornej rady v spoločnosti Asseco Resovia. V rokoch 2015 až 2023 pôsobil ako člen dozornej rady spoločnosti Sintagma.

Od marca 2007 zastáva funkciu viceprezidenta predstavenstva spoločnosti Asseco Poland. Zastáva nasledujúce manažérske funkcie v spoločnostiach Skupiny Asseco: predseda predstavenstva Formula Systems a predseda dozornej rady Nextbank Software. Je členom dozornej rady v nasledujúcich spoločnostiach: Asseco Lietuva, Asseco Central Europe (Slovensko), Asseco Central Europe (Česká republika), Asseco Innovation Fund a adesso banking solutions. Je tiež predsedom predstavenstva GSTN Consulting a členom predstavenstva Asseco International.



**Przemysław Sęczkowski**

**Člen predstavenstva**

Przemysław Sęczkowski vyštudoval Ekonomickú fakultu na Gdanskej univerzite. V rokoch 1999-2001 bol zástupcom generálneho riaditeľa pre hospodárske a finančné záležitosti v PPUP Poczta Polska, kde bol okrem iného zodpovedný za dohľad nad centrálnym zúčtovacím centrom. V rokoch 2002 - 2003 bol riaditeľom poradenskej spoločnosti Concordia Sp. z o. o. Okrem iného bol členom dozorných rád spoločností Impexmetal S.A. (1998 - 2001), PPUP Poczta Polska (1999 - 2002), PTE Pocztylion (2000-2002), NFI Zachodniego S.A. (2003-2004) a ABG S.A. (2005-2008).

Bol členom dozornej rady spoločností Postdata S.A. (od roku 2004), Asseco South Eastern Europe S.A. (od roku 2007). Od roku 2008 je členom dozornej rady spoločnosti Asseco Central Europe, a.s. Bol predsedom predstavenstva spoločnosti UAB Sintagma, Asseco Northern Europe S.A. a podpredsedom predstavenstva spoločnosti Asseco South Western Europe S.A. V rokoch 2004 - 2008 bol tiež viceprezidentom spoločnosti Softbank (bankový softvér). Do júla 2024 bol predsedom predstavenstva Asseco Western Europe.

Od 4. januára 2007 do 1. februára 2018 bol podpredsedom predstavenstva spoločnosti Asseco Poland S.A. Bol zodpovedný za divíziu kapitálových investícií. Je predsedom predstavenstva Asseco Lietuva, členom dozornej rady Asseco Central Europe (Slovensko) a Asseco Central Europe (Česká republika). Od 1. novembra 2017 je členom predstavenstva spoločnosti Asseco International a.s.

**Dozorná rada**



**Adam Góral**

**Predseda dozornej rady**

Je zakladateľom a predsedom predstavenstva spoločnosti Asseco Poland. Od roku 1991 rozvíja spoločnosť COMP Rzeszów, ktorá sa po uvedení na Varšavskú burzu cenných papierov (WSE) ako Asseco Poland stala lídrom v rozvoji Skupiny Asseco na medzinárodných trhoch.

Je absolventom Ekonomickej univerzity v Krakove (špecializácia: ekonomická kybernetika a IT); získal titul PhD v odbore ekonómia. V rokoch 1979-1990 pracoval na pobočke Univerzity Marie Skłodowskej-Curie v Rzeszowe; najprv ako asistent a spoluprácu s univerzitou ukončil ako odborný asistent. V rokoch 1991-1993 bol zapojený do poľsko-amerického projektu budovania inštitútov podnikania v Poľsku.

V rokoch 1999-2006 bol predsedom alebo členom dozornej rady v spoločnostiach ABAS, COMP Soft, Softlab, Softlab Trade, WA-PRO, Asseco Romania, Vistula & Wólczanka, ABG (predtým DRQ) a Asseco Systems.

V rokoch 2001 až 2024 pôsobil ako honorárny konzul Slovenskej republiky.

V súčasnosti zastáva pozíciu predsedu dozornej rady spoločností Asseco International, Asseco Central Europe (Slovensko), Asseco Central Europe (Česká republika), Asseco Western Europe, Asseco Data Systems a Asseco Cloud, ako aj podpredsedu dozornej rady spoločností Asseco South Eastern Europe a Asseco Business Solutions. Je členom dozornej rady Asseco Enterprise Solutions a členom dozornej rady Podkarpatského podnikateľského klubu.



**Jacek Duch**

**Člen dozornej rady**

Absolvent Varšavskej technickej univerzity so špecializáciou na informatiku s rozsiahlymi dlhoročnými skúsenosťami v oblasti technického softvérového inžinierstva a manažmentu v medzinárodných a poľských IT spoločnostiach.

Svoju kariéru začal počas doktorandského štúdia prácou v centre vývoja softvéru spoločnosti Nixdorf Computer v Nemecku a potom ako výskumný pracovník v spoločnosti PSI AG v Západnom Berlíne. V rokoch 1978 až 1993 pracoval pre spoločnosť Digital Equipment Corporation (DEC), kde okrem iného viedol projekty v Mníchove, Viedni a Paríži. Od roku 1989 dohliadal na zakladanie dcérskych spoločností DEC v krajinách strednej Európy vrátane Poľska.

V rokoch 1993 až 1998 viedol spoločnosť Oracle Polska a potom pôsobil v správnych radách spoločností Prokom Software a Prokom Internet a v mnohých dozorných radách, vrátane dozorných rád spoločností Postdata, Bank Pocztowy, PVT, spoločností skupiny Asseco (Asseco South Eastern Europe, Asseco Germany, Matrix42 AG a ďalších). Podieľal sa na práci priemyselných organizácií: Americkej obchodnej komory, Poľskej komory informačných technológií a telekomunikácií a Poľskej konfederácie súkromných zamestnávateľov.

Je partnerom/akcionárom spoločností cyber\_Folks, Allterpower, Bioalter, Rezydencje Świerkocin Sky Inwestycje. V súčasnosti je predsedom dozorných rád spoločností Asseco Poland, cyber\_Folks a Decsoft a členom dozorných rád spoločností Asseco Data Systems, Asseco South Eastern Europe, Asseco International, cyber\_Folks, DefenseLayers a ďalších.

Člen výborov pre audit spoločností Asseco Poland, Asseco South Eastern Europe a cyber\_Folks.



**Piotr Augustyniak**

**Člen dozornej rady**

Vyštudoval anglickú filológiu (1990) a manažment (1994) na Varšavskej univerzite.

V rokoch 1994-2011 pracoval pre Enterprise Investors (EI). Ako partner EI (2006-2011) bol zodpovedný za monitorovanie, vstup na Varšavskú burzu cenných papierov, predaj významných podielov v spoločnostiach portfólia EI na verejnom a súkromnom trhu. Zastupoval EI ako člen dozornej rady v nasledujúcich spoločnostiach: Polfa Kutno S.A., Energoaparatura S.A., Elektrobudowa S.A., Wizów S.A., Sfinks S.A., CSS S.A., Bauma S.A., Comp Rzeszów SA (v súčasnosti Asseco Poland S.A.), Agros Nova S.A., Teta S.A., Opoczno S.A., AB S.A., Siveco (Rumunsko), STD Donivo (Slovensko), AVG Technologies (Holandsko).

V roku 2001 bol predsedom predstavenstva spoločnosti Energoaparatura S.A. a v rámci svojej práce v EI vykonával reštrukturalizáciu spoločnosti.

V rokoch 1993-1994 pracoval pre Ministerstvo privatizácie, najprv ako projektový manažér a neskôr ako manažér projektu privatizácie. V rokoch 1992-1993 pracoval v nadácii Ownership Transformations na Ministerstve privatizácie.

V rokoch 2012-2022 bol nezávislým členom dozorných rád v spoločnostiach kótovaných na WSE: Mercor, Kopex, PZ Cormay a Ciech.

V súčasnosti je členom dozornej rady v Asseco Poland, Asseco Data Systems a Asseco International. Člen výboru pre audit Asseco Poland.

Piotr Augustyniak spĺňa kritériá nezávislosti stanovené v článku 129 zákona z 11. mája 2017 o audítoroch, auditorských spoločnostiach a verejnom dohľade, ako aj kritériá stanovené v zásadách Best Practices for Companies Listed on WSE 2021.



**Zbigniew Jakiełło**

**Člen dozornej rady**

Už takmer 30 rokov sa aktívne podieľa na definovaní a zavádzaní najefektívnejších prevádzkových noriem v sektore finančných služieb.

Od septembra 2009 do júna 2022 viedol najväčšiu bankovú skupinu v strednej Európe - PKO Bank Polski. Počas jeho pôsobenia sa táto staronová banka transformovala na dynamickú fintech banku s bankovou licenciou a posilnila svoju pozíciu na trhu vo všetkých segmentoch pôsobenia. V súčasnosti má banka vedúce postavenie vo všetkých bankových segmentoch, ako sú retailové, firemné, súkromné, malé a stredné podniky, hypotéky a splátky. Okrem toho sú dcérske spoločnosti PKO lídrami v segmentoch, ako je lízing, maklérsky dom, podielové a penzijné fondy. PKO bola viackrát uznaná a ocenená uznávanými medzinárodnými organizáciami za svoj rýchly rast, digitálne služby a bezpečnosť. Okrem iného získala šesťkrát titul "Banka roka" od časopisu Banker. Mobilné platobné riešenie BLIK spoločnosti PKO sa v Poľsku stalo platobným štandardom a využívajú ho všetky banky, ako aj spoločnosť MasterCard. V spolupráci so spoločnosťami Microsoft a Google vyvinula spoločnosť PKO najmodernejšie riešenia cloud computingu pre poľské podniky.

Bol členom Rady Poľskej bankovej asociácie a prestížnej organizácie Institute International D'Etudes Bancaires, ktorá združuje medzinárodnú bankovú komunitu. Je členom ďalších dozorných rád (Blik, MCI Capital, EkoEnergetyka).

V súčasnosti je členom dozornej rady v Asseco International, Asseco Data Systems a Asseco Cloud.

**Zmeny v zložení riadiacich orgánov Asseco International v roku 2024:**

Predstavenstvo

Predstavenstvo vykonáva svoju činnosť v zmysle Kódexu obchodných spoločností ako aj v súlade so stanovami spoločnosti.

V roku 2024 bolo zloženie predstavenstva spoločnosti nasledovné:

- Jozef Klein - predseda predstavenstva
- Rafał Kozłowski - člen predstavenstva
- Marek Panek - člen predstavenstva
- Przemysław Sęczkowski - člen predstavenstva

Spoločnosť prejavila dôveru všetkým členom predstavenstva a dozorná rada ich zvolila na ďalšie päťročné funkčné obdobie s účinnosťou od 1. novembra 2022.

K dátumu uverejnenia tejto správy, t.j. 19. mája 2025, zostalo zloženie predstavenstva spoločnosti nezmenené.

Dozorná rada

Dozorná rada vykonáva svoju činnosť v zmysle Kódexu obchodných spoločností a stanov spoločnosti.

V roku 2024 bolo zloženie dozornej rady nasledovné:

- Adam Góral - predseda dozornej rady
- Jacek Duch - člen dozornej rady
- Piotr Augustyniak - člen dozornej rady
- Zbigniew Jagiełło - člen dozornej rady

K dátumu uverejnenia tejto správy, t.j. 19. mája 2025, zostalo zloženie dozornej rady spoločnosti nezmenené.

## Opis významných rizikových faktorov a hrozieb

Skupina Asseco International priebežne monitoruje významné riziká svojho podnikania s cieľom identifikovať ich, predchádzať im a prípadne ich zmiernovať. Na tento účel sú v Asseco International a jej dcérskych spoločnostiach zavedené systémy riadenia a postupy vnútornej kontroly a auditu. Spoločnosť Asseco International prevádzkuje najmä:

- systém riadenia kvality
- systém riadenia rizík
- systém riadenia nepretržitej činnosti
- systém riadenia informačnej bezpečnosti
- systém zabezpečenia zhody
- systém environmentálneho manažérstva
- systém manažérstva BOZP
- systém vnútornej kontroly

Zavedené systémy vrátane integrovaných riadiacich štruktúr a efektívneho interného auditu účinne zmiernujú negatívny vplyv nasledujúcich rizikových faktorov a hrozieb na prevádzku Spoločnosti a Skupiny.

Riziková oblasť	Opis rizika
<b>Riziká spojené s hospodárskym prostredím</b>	
<b>Konkurencia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvýšená konkurencia zo strany IT spoločností.</li> </ul>
<b>Technologické zmeny, vývoj nových produktov</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Skracovanie životných cyklov výrobkov, dôsledok rýchleho vývoja riešení a technológií.</li> </ul>
<b>Konsolidácia a štrukturálne zmeny vo finančnom sektore</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vnucovanie globálnych IT riešení sektorovými konsolidátormi finančným inštitúciám, ktoré konsolidujú.</li> <li>• Zintenzívnenie trendu vzniku spoločností na hranici IT a finančných služieb (tzv. fintechs), ktorých riešenia môžu konkurovať produktom Asseco.</li> </ul>
<b>Verejné súťaže</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oneskorenia pri príprave a zadávaní zákaziek týkajúcich sa IT infraštruktúry vo verejnej správe,</li> <li>• Zníženie dynamiky nakladania s finančnými prostriedkami EÚ určenými na rozvoj inovácií v kanceláriách.</li> <li>• Nedostatok možností financovania rozvoja digitalizácie z fondov EÚ.</li> </ul>
<b>Závislosť od hlavných zákazníkov</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strata ktoréhokoľvek z jej kľúčových zákazníkov.</li> <li>• Zhoršenie finančných podmienok zmlúv o poskytnutí služieb.</li> </ul>
<b>Akvízie a investície</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Precenenie uskutočnených akvizícií a investícií.</li> <li>• horšia výkonnosť spoločností, ktoré sú predmetom akvizícií alebo investícií, než sa pôvodne očakávalo.</li> </ul>
<b>Makroekonomická situácia vrátane situácie súvisiacej s vojenskou akciou Ruska na Ukrajine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zníženie objemu objednávok IT riešení z dôvodu nízkej miery rastu HDP a nízkej úrovne investícií do podnikov.</li> <li>• Zrýchľovanie inflácie v krajinách, v ktorých pôsobia spoločnosti skupiny.</li> <li>• Zmena geopolitickej situácie v regióne v dôsledku vojny na Ukrajine – je ťažké posúdiť dlhodobé ekonomické dopady a ich vplyv na celkovú makroekonomickú situáciu.</li> </ul>

Riziká súvisiace s plnením zmlúv	
Realizácia projektových prác	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prekročenie rozpočtu nákladov na projekt v zmluvách s vopred určenou odmenou z dôvodu podhodnotenia rozsahu prác alebo výskytu nepredvídaných úloh.</li> <li>• Predĺženie obdobia vykonávania v dôsledku podhodnotenia práce alebo výskytu náhodných udalostí.</li> </ul>
Operačné riziká	
Zákony a ich výklad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prijatie výkladu práva, ktorý sa líši od výkladu stanoveného štátnymi orgánmi v dôsledku častých zmien alebo chýbajúceho jednotného výkladu práva.</li> </ul>
Sprísnenie emisných požiadaviek alebo stanovenie emisných noriem výrobkov	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sprísnenie emisných požiadaviek pre dátové centrá.</li> <li>• Stanovenie emisných noriem pre softvér.</li> <li>• Sprísnenie predpisov o normách energetickej efektívnosti budov</li> </ul>
Kľúčoví zamestnanci	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Odchod kľúčových pracovníkov a predĺženie náborového procesu pre nových zamestnancov so správnymi znalosťami, skúsenosťami a kvalifikáciou vyplývajúcimi z výrazného dopytu po IT profesionáloch a konania konkurencie.</li> </ul>
Autorské práva	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neefektívnosť prenosu autorských práv na softvérové kódy vytvorené zamestnancami jednotlivých spoločností v rôznych krajinách, najmä z dôvodu rozdielnych predpisov na ochranu duševného vlastníctva v týchto krajinách.</li> </ul>
IT licencie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ukončenie licenčných zmlúv alebo obmedzenie používania úžitkového softvéru a tematických aplikácií.</li> </ul>
Zmluvy s dodávateľmi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neplnenie zmlúv dodávateľmi,</li> <li>• Oneskorenia platieb zo strany príjemcov IT riešení a protistrán, s ktorými sú uzatvorené transakcie dodávok.</li> </ul>
Korupcia a podvody	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vznik korupčných udalostí.</li> <li>• Utrpenie škody na majetku v dôsledku podvodu.</li> </ul>
Poistenie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vznik nárokov na náhradu škody za sumy presahujúce sumy záruky súčasnej poisťovnej zmluvy</li> </ul>
Kontinuita činnosti vrátane obmedzení a prerušení dodávok elektriny	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neschopnosť pokračovať v poskytovaní služieb zákazníkom.</li> <li>• Obmedzenia a prerušenia dodávok elektriny spôsobené okrem iného možnosťou zlyhania siete alebo dodávateľa.</li> </ul>
Únik dát	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sprístupnenie dôverných údajov neoprávneným osobám v dôsledku úmyselného konania tretích osôb, nečestných zamestnancov, ako aj chýb zamestnancov alebo subdodávateľov.</li> </ul>
Reputačné riziko	
Dôvera zákazníkov	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strata dôvery zákazníkov.</li> </ul>
Riziká súvisiace s trhovým prostredím	

<b>Mzdové náklady</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvýšenie nákladov na mzdy zamestnancov.</li> </ul>
<b>Ceny elektriny a tepla</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Výrazné zvýšenie ceny elektriny alebo tepla.</li> </ul>
<b>Riziká zmien na finančných trhoch</b>	
<b>Výmenné kurzy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zmeny výmenných kurzov, ktoré negatívne ovplyvňujú hodnotu aktív danej spoločnosti/skupiny.</li> </ul>
<b>Úrokové sadzby</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvýšenie hodnoty úrokov z úverov poskytnutých externými finančnými inštitúciami spoločnostiam skupiny na základe pohyblivých úrokových sadzieb.</li> <li>• Negatívne zmeny v oceňovaní štátnych dlhopisov, podnikových dlhopisov a derivátov.</li> <li>• Zníženie hodnoty úrokov z vkladov zriadených spoločnosťami skupiny na základe pohyblivej úrokovej sadzby.</li> </ul>

## OSTATNÉ INFORMÁCIE

### Rozdelenie čistého zisku za rok 2024

Predstavenstvo spoločnosti Asseco International, a.s., schvaľuje navrhované rozdelenie zisku takto: nerozdelený zisk za rok 2024 vo výške 31 236 205,08 EUR sa rozdelí akcionárom spoločnosti formou dividend. Dividenda bola navrhnutá vo výške 2,42975850291268 EUR na akciu. Predstavenstvo súhlasí s predložením tohto návrhu dozornej rade spoločnosti.

### Témy udržateľnosti

Otázky udržateľnosti sú zahrnuté v časti Reporting udržateľnosti skupiny Asseco v [správe predstavenstva o činnosti skupiny Asseco a Asseco Poland SA 2024](#).

### Neopakujúce sa udalosti s dopadom na naše finančné výsledky

Informácie súvisiace s hodnotením vplyvu geopolitickej situácie na činnosť skupiny Asseco International sú uvedené v časti 2.2 konsolidovanej účtovnej závierky Skupiny Asseco International za rok končiaci sa 31. decembra 2024.

Dňa 19. septembra 2024 spoločnosť Asseco Business Solutions S.A. vysporiadala transakciu týkajúcu sa spätného odkúpenia vlastných akcií. Transakcia bola vykonaná mimo organizovaného obchodného systému v rámci spätného odkúpenia akcií na základe výzvy na predkladanie ponúk na predaj akcií spoločnosti zo dňa 3. septembra 2024. V rámci transakcie spätného odkúpenia spoločnosť získala celkovo 600 000 vlastných akcií, čo predstavuje približne 1,7954 % základného imania a 1,7954 % z celkového počtu hlasov na valnom zhromaždení spoločnosti. Kúpna cena za akciu predstavovala 60,00 PLN, čo predstavuje celkovú kúpnu cenu 36 tis. PLN, pričom náklady spojené so spätným odkúpením predstavovali 149 tis. PLN.

Okrem udalostí opísaných v tejto správe nenastali žiadne iné udalosti, ktoré by významne ovplyvnili aktíva, pasíva, vlastné imanie, čistý príjem alebo peňažné toky, ktoré by boli nezvyčajné vzhľadom na ich povahu, hodnotu alebo frekvenciu.

### Významné udalosti s dopadom na činnosť Skupiny Asseco International po 31. decembri 2024

Významné udalosti po súvahovom dni 31. decembra 2024 sú opísané v poznámke 9.7 ku konsolidovanej účtovnej závierke skupiny Asseco International za obdobie 12 mesiacov končiacich 31. decembra 2024.

Technology  
for business,  
solutions  
for people.

Asseco International, a.s.

Galvaniho 19045/19

821 04 Bratislava, Slovenská republika

Tel.: +421 2 208 38 010

Email: [info@asseco-int.com](mailto:info@asseco-int.com)

ASSECO