

VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2024

Výročnú správu schválil, podpis : Ing. Koloman Lenčo,
Konateľ spol.



Zvolen, október 2025

OBSAH :

1. Základné údaje o spoločnosti
2. Vývoj činností, finančná situácia a doplňujúce informácie o uplynulom vývoji podnikania
3. Návrh na rozdelenie zisku za rok 2024
4. Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja
5. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia za ktoré sa vyhotovuje výročná správa
6. Informácie o organizačnej zložke v zahraničí
7. Očakávaný vývoj a ciele spoločnosti v r. 2025

1. Základné údaje o spoločnosti k 31.12.2024

Názov a sídlo spoločnosti :	DEKONA s.r.o., Buzulucká 3, 960 01 Zvolen, SR
IČO	36010464
Deň zápisu spoločnosti :	26. septembra 1996
Právna forma spoločnosti :	Spoločnosť s ručením obmedzeným
Majitelia spoločnosti :	Ing. Ivan Palko, Ing. Koloman Lenčo, Ing. Ján Kalmánek, Ing. Igor Tuček (každý podiel 25%)
Štatutárny orgán :	Ing. Ivan Palko, Ing. Koloman Lenčo
V mene spoločnosti koná a za ňu podpisuje konateľ, každý samostatne.	
Hlavná činnosť spoločnosti :	konštrukcia a výroba upínacích zariadení, nástrojárstvo

Spoločnosť DEKONA s.r.o. bola založená v r. 1996 ako konštrukčná kancelária špeciálneho náradia a prípravkov. Spoločnosť sa postupne vyprofilovala na štandardnú nástrojareň schopnú úspešne konkurovať na domácom ale aj zahraničnom trhu. K 31.12.2024 v rámci všetkých oddelení pracovalo v spoločnosti 83 stálych pracovníkov, vrátane troch spoločníkov.

Spoločnosť DEKONA s.r.o. poskytuje vo svojom odbore komplexné služby pre domácich a zahraničných zákazníkov - to zn. od návrhu riešenia cez zhotovenie výrobnej konštrukčnej dokumentácie, výrobu, inštaláciu u zákazníka, odskúšanie až po servis. Spoločnosť je dodávateľom najmä upínacích zariadení (prípravkov) na špecifické použitie – zváranie, opracovanie, montáž, kontrolu a meranie, manipuláciu; meradiel a kalibrov, častí výrobných liniek, jednoúčelových zariadení, prípadne strojárnských súčiastok iného charakteru.

Oblasť poskytovaných služieb má široký okruh odberateľov z viacerých priemyselných odvetví. Hlavnú skupinu odberateľov tvoria výrobcovia poľnohospodárskych strojov, výrobcovia stavebných a cestných strojov, a výrobcovia koľajových vozidiel. Ďalšiu veľkú skupinu odberateľov tvoria výrobcovia automobilov, resp. ich častí.

Celá produkcia spoločnosti má zákazkový charakter, každá zákazka má svoje konkrétne špecifiká podľa požiadaviek zákazníka. Vo väčšine prípadov ide o kusovú výrobu s pomerne krátkou dobou realizácie. Výroba je zabezpečovaná podľa výrobných konštrukčných dokumentácií spracovanej technickou kanceláriou spoločnosti, alebo podľa dokumentácie dodanej zákazníkom. Časť výroby resp. niektoré výrobné operácie sú zabezpečované formou kooperácií. Finálnu montáž, overovanie (skúšanie) a meranie si spoločnosť zabezpečuje vlastnými kapacitami.

V súlade so zameraním spoločnosti DEKONA vždy úzko súviseli aj obchodné zastúpenia zahraničných firiem pre Slovenskú republiku. V rámci globalizácie a súvisiacich organizačných zmien v zahraničných dodávateľských firmách - zostalo v spoločnosti Dekona len zastúpenie AMF Nemecko. Je to významný dodávateľ najmä upínacích systémov.

Spoločnosť DEKONA dodáva svoje výrobky významným firmám v rámci Európskej únie, ale aj mimo nej. V priemere za rok až 90% produkcie ide na export.

Hlavné prednosti spoločnosti DEKONA sú dlhoročné skúsenosti a technická zdatnosť riadiacich pracovníkov v oblasti konštrukcie a výroby špeciálneho náradia a jednoúčelových zariadení, komplexnosť ponúkaných služieb, vysoká úroveň technického oddelenia – ktoré je vybavené výkonnými grafickými 3D CAD systémami (CATIA, Creo, Solidworks a Inventor), systémami CAM a FEA, moderné CNC obrábacie stroje, výstupná kontrola a meranie modernými meracími zariadeniami FARO a LEICA, kvalita poskytovaných služieb, pružnosť a flexibilita za prijateľné ceny. Spoločnosť má zavedený a certifikovaný systém manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2015.

Spoločnosť DEKONA si za dobu svojej existencie vybudovala pevné postavenie na slovenskom trhu, ako spoľahlivý partner pre odberateľov z EÚ, i mimo nej. Zámerom vedenia spoločnosti - je naďalej pokračovať v nastúpenom smere s cieľom udržania si pozície na trhu. Pružne reagovať na požiadavky zákazníkov, rozširovať okruh pôsobnosti do viacerých odvetví priemyselnej výroby, zvyšovať kvalitu ponúkaných služieb. Snahou je potenciál spoločnosti naďalej rozširovať pre odborné technické činnosti - vývoj, konštrukciu, finálnu montáž, overovanie - skúšanie, meranie, technický servis, obchod a poradenstvo. Veľká pozornosť je venovaná spolupráci s výrobnými partnermi v oblasti technického rozvoja a plánovania, aby požiadavky odberateľov boli uspokojované v maximálnej miere. Samozrejme, že pre komplexné zabezpečenie týchto požiadaviek investuje spoločnosť aj do vlastných výrobných technológií.

2. Vývoj činností, finančná situácia a doplňujúce informácie o uplynulom vývoji podnikania

Spoločnosť Dekona si v rámci európskych a svetových trhov naďalej udržuje svoje postavenie u významných globálnych odberateľov. Pozícia stabilného dodávateľa komplexných služieb je dobrým predpokladom pre získavanie nových zákazníkov. Rozdelenie odberateľov v rámci niekoľkých segmentov trhu zaručuje spoločnosti nielen stabilitu, ale aj dosiahnutie plánovaných obrátov aj v krízových obdobiach. Pozitívom je aj neustále zefektívňovanie riadenia ľudských zdrojov a procesov na všetkých úrovniach organizačnej štruktúry spoločnosti.

Napriek týmto pozitívnym faktom si vedenie spoločnosti uvedomuje, že globálna hospodárska situácia je nestabilná – čo si naďalej vyžaduje maximálne efektívnu a kvalitnú prácu na všetkých úrovniach riadenia spoločnosti. Nevyhnutné je strategické plánovanie, kvalitný marketing, maximálna zodpovednosť a kvalita práce každého zamestnanca. Len vysoká technická úroveň a kvalita výrobkov pri maximálnom využití rezerv a vysokej efektivite práce - môže spoločnosti zabezpečiť konkurencieschopnosť a splnenie všetkých plánovaných ukazovateľov.

Dosiahnuté hospodárske výsledky spoločnosti DEKONA s.r.o. za rok 2024 boli v súlade s nastaveným obchodným plánom. Dosiahnutý obrát bol len mierne pod plánovanou úrovňou, na druhej strane dosiahnutý zisk bol pomerne nižší. Okrem zvýšených nákladov na rozvojové programy a stabilizáciu ľudských zdrojov, dôsledkom bola aj ďalšia diverzifikácia smerom k novým obchodným partnerom, a tiež projekty s vysokou technickou náročnosťou. Takéto projekty si vyžadujú postupné dobudovanie adekvátnej firemnej štruktúry vrátane výškolenia odborného personálu.

Tržby z predaja tovaru oproti roku 2023 klesli až o 42 % .

Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb oproti roku 2023 nepatrne poklesli, o 1 %.

Osobné náklady zamestnancov vzrástli oproti roku 2023 o 4 %.

Hospodársky výsledok v roku 2024 predstavoval zisk vo výške 178 642 €.

Finančná analýza spoločnosti

Ukazovatele likvidity: Likvidita predstavuje schopnosť spoločnosti premieňať majetok na peňažné prostriedky alebo peňažné ekvivalenty, pričom spoločnosť je solventná, ak je schopná včas plniť svoje záväzky. Likvidita je závislá predovšetkým od štruktúry majetku podľa jednotlivých súčastí. V spoločnosti Dekona predstavoval v r. 2024 neobežný majetok z celkového majetku 13 % (v roku 2023 13%) a obežný majetok 87 % (v roku 2023 87 %) z celkového majetku.

Okamžitá likvidita (peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty ku krátkodobým záväzkom) bola dosiahnutá na úrovni koeficientu 1,55 oproti koeficientu 1,87 za rok 2023. Optimálne hodnoty koeficientu sú v rozmedzí 0,9-1,1.

Bežná likvidita (krátkodobý majetok po vylúčení zásob ku krátkodobým záväzkom) bola na úrovni koeficientu 4,09 oproti koeficientu 2,47 za rok 2023. Optimálne hodnoty sú nad 1.

Celková likvidita (krátkodobý majetok ku krátkodobým záväzkom) bola na úrovni koeficientu 4,1 oproti koeficientu 3,5 za rok 2023. Optimálne hodnoty koeficientu sú nad 1,5. Všetky ukazovatele likvidity sú nad optimálne hodnoty, čo potvrdzuje, že spoločnosť je solventná a je pripravená hradiť svoje dlhy okamžite, kedy nastáva ich splatnosť.

Ukazovatele zadlženosti: Ukazovatele charakterizujú finančnú úroveň spoločnosti, pričom udávajú mieru krytia majetku cudzími zdrojmi.

Celková zadlženosť (podiel celkových záväzkov ku celkovým aktívam) bola na úrovni 37 % (v roku 2023 bola 41 %), pričom odporúčaná hodnota je 20 – 30%. Pri rešpektovaní zlatého pravidla financovania by odporúčaná hodnota nemala prekročiť 50%.

Kvóta vlastného kapitálu (podiel vlastného kapitálu a celkových aktív) vyjadruje finančnú samostatnosť a finančnú stabilitu spoločnosti. V roku 2024 predstavovala 70% oproti 59% za rok 2023. Optimálna hodnota ukazovateľa je nad 50%, z čoho vyplýva, že spoločnosť je finančne stabilná a samostatná, i keď celková zadlženosť prekročila odporúčanú úroveň o 7%.

Ukazovatele aktivity: Ukazovatele aktivity vyjadrujú, ako efektívne podnik hospodári so svojím majetkom.

Doba obratu zásob (zásoby ku tržbám násobené 365) vyjadrujú, za koľko dní dôjde k jednej obrátke zásob. Optimálne je, aby spoločnosť vykazovala klesajúce tendencie tohto ukazovateľa, odporúčaná hodnota je menej ako 70, samozrejme, čím menej, tým lepšie. Za rok 2024 bol ukazovateľ 38, v roku 2023 bol 44. Ukazovateľ doby obratu zásob bol dosiahnutý s rezervou voči maximálnej odporúčanej hodnote, medziročne poklesol o 6 dní.

Doba inkasa pohľadávok z obchodného styku (pohľadávky z obchodného styku ku tržbám násobené 365) vyjadrujú, koľko dní trvá v priemere od fakturácie po prijatie inkasa. Za rok 2024 bol ukazovateľ 80, v roku 2023 bol 45. Doba inkasa pohľadávok bola o 35 dní dlhšia oproti roku 2023, čo poukazuje na zhoršenie platobnej disciplíny v odberateľských vzťahoch.

Ukazovatele rentability: Ukazovatele rentability hodnotia všeobecnú efektívnosť využitia vloženého kapitálu do ekonomickej činnosti spoločnosti bez ohľadu na zdroj.

Rentabilita celkového kapitálu (zisk pred zdanením k celkovým aktívam) bola dosiahnutá na úrovni 0,04, pričom snahou je tento ukazovateľ maximalizovať. V roku 2023 bol ukazovateľ 0,1 – z čoho vyplýva, že rentabilita celkového kapitálu klesá. Odporúčané hodnoty sú v rozmedzí 0,06 - 0,1, pričom veľmi dobrý výsledok je 0,15. Rentabilita celkového kapitálu vyjadruje, koľko EUR pripadá na 1 EUR vloženého celkového kapitálu.

Rentabilita vlastného kapitálu (zisk pred zdanením k vlastnému kapitálu) bola na úrovni 0,05 oproti 0,1 za rok 2023. Optimálna hodnota tohto ukazovateľa je 0,2-0,25. Tento ukazovateľ značne poklesol na úroveň, ktorá je výrazne pod optimálnymi hodnotami.

Stav majetku a finančné hospodárenie

Údaje individuálnej účtovnej závierky

Súvaha

	2024	2023
Aktíva spolu	5 178 259	5 890 501
Neobežný majetok	613 193	732 562
Dlhodobý hmotný majetok	601 943	732 562
Dlhodobý finančný majetok	-	-
Obežné aktíva	4 515 608	5 115 316
Zásoby	54 217	1 102 366
Krátkodobé pohľadávky	3 096 238	1 271 528
Finančný majetok	1 359 322	2 729 625
Časové rozlíšenie	49 458	42 623

	2024	2023
Pasíva spolu	5 178 259	5 890 501
Vlastné imanie	3 653 562	3 474 920
Základné imanie	33 196	33 196
Kapitálové fondy	1 928	1 928
Fondy zo zisku	-	-
Hospodársky výsledok m. r.	3 436 477	2 969 750
Hospodársky výsledok	178 642	466 727
Závazky spolu	1 524 566	2 415 238
Rezervy	36 209	70 434
Dlhodobé záväzky	30 703	32 742
Krátkodobé záväzky	840 621	1 385 957
Bankové úvery a výpomoci	-	5 556

Výkaz ziskov a strát

	2024	2023
Tržby z predaja tovaru	194 364	336 353
Náklady vynaložené na predaj	151 246	124 562
Osobné náklady	3 046 111	2 923 231
Dane a poplatky	14 227	13 449
Odpisy	145 194	46 348
Ostatné výnosy z hosp. čin.	471	3 334
Ostatné náklady na hosp. čin.	33 282	19 657
Výsledok hospodárenia z HČ	161 884	553 309
Hosp. výsledok z fin. operácií	31 829	35 106
Výsledok hosp. pred zdanením	193 713	588 415
Výsledok hosp. po zdanení	178 642	466 727

3. Návrh na rozdelenie zisku za rok 2024

Valné zhromaždenie spoločnosti rozhodlo, že vykázaný hospodársky výsledok za rok 2024 vo výške 178 642,- € bude zatiaľ zúčtovaný na nerozdelený zisk minulých rokov.

4. Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť v roku 2024 v rámci výskumu a vývoja realizovala projekt pre dlhoročného zákazníka. Cieľom tohto projektu bol vývoj automatizovaného pracoviska s univerzálnym upínaním pre ručné oblúkové zváranie viacerých typov pozdĺžnych nosníkov rámu vozidiel „damper“. Pracovisko bolo odovzdané do prevádzky u odberateľa. Všetky požadované parametre a funkčnosti boli zabezpečené v zmysle zadania od zákazníka.

Celková výška vykázaných nákladov na VaV v rámci tohto projektu bola 341.786,- €. V zdaňovacom období za r. 2024 bol uplatnený odpočet podľa §30c ZDP v sume 161.583,70 €.

5. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

Po skončení účtovného obdobia nenastali žiadne nové skutočnosti osobitného významu, ktoré by ovplyvňovali pohľad na účtovnú závierku.

6. Informácia o organizačnej zložke v zahraničí

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

7. Očakávaný vývoj a ciele spoločnosti Dekona v r. 2025

Nižšie uvedené strategické ciele spoločnosti sú dlhodobo jasne definované. Dôležité pre ich naplnenie budú optimálne riešenia, pružné a efektívne rozhodovanie. Najmä v neštandardných situáciách spôsobených neočakávaným medzinárodnopolitickým vývojom s negatívnymi globálnymi dopadmi. Zvládnutie takýchto kritických situácií pri udržaní akcieschopnosti a rýchleho zotavenia je jednou zo strategických úloh spoločnosti, a zároveň predpokladom pre naplnenie vytýčených cieľov :

- dosahovanie plánovaných hospodárskych výsledkov s dôrazom na rentabilitu tržieb
- dôraz na účinný marketing, rozšírenie a skvalitnenie marketingových nástrojov
- získanie ďalších perspektívnych odberateľov
- zvyšovanie produktivity a kvality práce optimalizáciou procesov a zavádzaním progresívnych systémov projektového riadenia
- zvyšovanie technickej úrovne a kvality produktov, vrátane komplexnej technickej dokumentácie
- aktívna personálna politika pri získavaní a výchove vysoko profesionálnych, asertívnych a progresívnych zamestnancov, ktorí majú silnú vnútornú motiváciu na zdokonaľovanie a rozširovanie svojich vedomostí, schopností a zručností. Budovanie perspektívneho vrcholového a stredného manažmentu, zníženie kumulácie riadiacich funkcií.
- rozšírenie a skvalitnenie spolupráce s kooperačnými partnermi
- plánovanie a realizácia rozvojových investičných zámerov spoločnosti

Vývoj niektorých parametrov spoločnosti DEKONA ilustrujú nasledovné grafy ...



