

Konsolidovaná výročná správa ŽSK za rok 2024



Výročná správa konsolidovaného celku
Žilinského samosprávneho kraja za rok 2024



Vážení spoluobčania Žilinského samosprávneho kraja,

predkladáme Vám Konsolidovanú výročnú správu, ktorá podrobne a transparentne zrkadlí činnosť a hospodárenie Žilinského samosprávneho kraja za rok 2024.

Rok 2024 bol pre nás rokom plným výziev, ktoré sme zvládali v neustále sa meniacom makroekonomickom a legislatívnom prostredí. S hrdosťou môžeme konštatovať, že náš **konsolidovaný celok** – Úrad ŽSK, 110 príspevkových organizácií a obchodné spoločnosti – potvrdil svoju finančnú stabilitu a odhodlanie zabezpečiť kvalitné verejné služby.

Naše kľúčové prostriedky a úsilie smerovali do pilierov, ktoré tvoria základ prosperujúceho kraja. V rámci **sociálneho rozvoja a hospodárskeho rozvoja** sme investovali najviac do **vzdelávania a dopravy**, čím zabezpečujeme dôstojné podmienky pre našich žiakov a klientov, a zároveň zlepšujeme prepojenie a mobilitu v celom regióne. Vďaka zodpovednému manažmentu sme udržali dlh a dlhovú službu hlboko pod zákonom stanoveným limitom, čo svedčí o trvalej finančnej udržateľnosti.

S otvorenosťou však musíme pomenovať aj výzvy. Konsolidovaný výsledok hospodárenia za rok 2024 bol ovplyvnený najmä rastom osobných nákladov a nižšími daňovými výnosmi. Ešte náročnejšia situácia nás čaká v roku 2025, kde nás čakajú dopady legislatívnych zmien – predovšetkým zníženie podielu DPFO pre samosprávne kraje a zvyšovanie nákladov v dôsledku rastu DPH a implementácie kolektívnych zmlúv.



Tieto faktory budú vyžadovať maximálnu efektivitu, prísnu rozpočtovú disciplínu a urýchlenú realizáciu investícií smerujúcich k energetickým úsporám. Napriek týmto tlakom ostáva naša vízia jasná: pokračovať v modernizácii a rozvoji nášho krásneho kraja.

Moje úprimné poďakovanie patrí všetkým zamestnancom ŽSK, riaditeľom našich organizácií, poslancom Zastupiteľstva a našim partnerom za ich neúnavné nasadenie a odbornosť. Ich práca je zárukou, že Žilinský samosprávny kraj zostane regiónom, kde sa oplatí žiť, študovať a pracovať.

Verím, že táto správa Vám poskytne komplexný a pravdivý obraz o našej práci.

Ing. Erika Jurinová
predsedníčka Žilinského samosprávneho kraja

Príhovor predsedníčky ŽSK	2
1. Základné informácie	4
1.1. Základné údaje o Žilinskom kraji (ŽSK)	4
1.2. Poslanie a oblasti činnosti	5
1.3. Organizácie zriadené/založené Žilinským samosprávnym krajom	5
2. Prehľad o činnosti	
2.1. Riadenie a činnosť zastupiteľstva	6
2.2. Organizačné a prevádzkové zabezpečenie	6
2.3. Sociálny rozvoj	7
2.3.1. Vzdelávanie	8
2.3.2. Sociálne služby	8
2.3.3. Zdravotníctvo	10
2.4. Hospodársky rozvoj	11
2.4.1. Kultúra	13
2.4.2. Regionálny rozvoj	13
2.4.3. Doprava	14
	15
3. Hospodárenie a účtovné závierky	
3.1. Úrad ŽSK	17
3.1.1. Rozpočet a skutočnosť rozpočtového hospodárenia v roku 2024	17
3.1.2. Individuálna účtovná závierka – zhrnutie	17
3.1.3. Zhrnutie hospodárenia úradu ŽSK	19
3.2. Konsolidovaná účtovná závierka 2024	21
3.2.1. Konsolidovaná súvaha ŽSK k 31. 12. 2024	22
3.2.2. Konsolidovaný výkaz ziskov a strát ŽSK k 31. 12. 2024	22
3.2.3. Agregované údaje	23
3.2.4. Pasíva a dlh (vrátane ukazovateľa §17/8 zákona č. 583/2004 Z. z.)	24
	26
4. Predpokladaný budúci vývoj	28
5. Ďalšie významné skutočnosti	29
6. Udalosti po skončení obdobia	30
7. Záver	30
8. Zoznam príloh	30
Slovník kľúčových pojmov a skratiek	30

1. Základné informácie

1.1. Základné údaje o Žilinskom kraji (ŽSK)

Žilinský samosprávny kraj (ŽSK) je jedným z ôsmich vyšších územných celkov Slovenskej republiky.

Sídlo: Komenského 48, 011 09 Žilina

Dátum vzniku: 1. januára 2002

Právna forma: Vyšší územný celok podľa zákona č. 302/2001 Z. z.

IČO: 378 08 427

Predstavitelia Žilinského samosprávneho kraja

Predsedníčka: Ing. Erika Jurinová

Podpredsedovia: Ing. Peter Weber, Mgr. Branislav Tréger, PhD.

Riaditeľ úradu: Mgr. Ing. Ondrej Buzala, MHA, MBA

Hlavný kontrolór: Ing. Ján Konošík

Symbole ŽSK: erb, vlajka a pečať schválené uznesením Zastupiteľstva ŽSK č. 5/2002



Erb: v prvom poli je dvojitý kríž z erbu Žiliny, pochádzajúceho z 13.storočia. Na odlišenie od mestského erbu je toto znamenie sprevádzané dvoma jedlovými vetvičkami. Tento motív, ktorý sa vyskytuje vo viacerých starých obecných pečatiach, okrem iného aj v najstaršej pečati Čadce z roku 1734, zastupuje región Kysúc. Zlato-zelené sfarbenie má svoj pôvod v historickom erbe Žiliny. V druhom modrom poli je derivát erbu niekdajšej Liptovskej stolice, udelený roku 1680. V treťom poli heraldický motív troch ruží korení v erbe niekdajšej Turčianskej stolice, udelený jej roku 1709. Vo štvrtom poli je heraldický motív erbu niekdajšej Oravskej stolice udelený v roku 1669.

Vlajka: má podobu raz deleného a raz v jednej tretine od žrde štiepeného listu, ktorého polia sú sfarbené žltá – zeleno – modro – červeno. Pomer strán je 3:2

Pečať: je okrúhla uprostred s erbom samosprávneho kraja s kruhopolisom ŽILINSKÝ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ

ŽSK patrí medzi najvýznamnejšie regióny Slovenska z hľadiska rozlohy, počtu obyvateľov a hospodárskeho potenciálu. Región je charakteristický rozmanitým prírodným prostredím, silnou priemyselnou tradíciou a rozvinutým cestovným ruchom.

Charakteristika regiónu

Žilinský kraj je významným centrom automobilového priemyslu, strojárstva a elektrotechniky. Zároveň disponuje bohatými prírodnými zdrojmi, ktoré vytvárajú predpoklady pre rozvoj cestovného ruchu (Malá Fatra, Orava, Kysuce, Liptov). Strategická poloha na severo-juhovýchodnom dopravnom koridore TENT zvyšuje jeho hospodársky význam.

Rozloha: 6 808,45 km²

Počet obyvateľov: 686 063 (k 31. 12. 2024)

Administratívne čítanie: 11 okresov, 19 miest, 296 obcí



1.2. Poslanie a oblasti činnosti

Poslaním ŽSK je zabezpečovať výkon samosprávnych kompetencií v súlade so zákonom č. 302/2001 Z. z. o samospráve vyšších územných celkov a ďalšími právnymi predpismi. ŽSK plní úlohy v originálnych a prenesených kompetenciách, pričom jeho činnosť je zameraná na rozvoj regiónu a zvyšovanie kvality života obyvateľov.

Kľúčové oblasti pôsobnosti:

- **Doprava:** správa a modernizácia ciest II. a III. triedy, rozvoj cyklo dopravy, integrovaný dopravný systém.
- **Školstvo:** zriaďovanie a prevádzka stredných škôl, podpora odborného vzdelávania, investície do infraštruktúry.
- **Sociálne služby:** poskytovanie a rozvoj sociálnych služieb, podpora zariadení sociálnej starostlivosti.
- **Zdravotníctvo:** povoľovanie a kontrola poskytovateľov zdravotnej starostlivosti, podpora projektov integrovanej zdravotnej starostlivosti, poskytovanie zdravotnej starostlivosti.
- **Kultúra:** správa kultúrnych inštitúcií, ochrana kultúrneho dedičstva, podpora kreatívneho priemyslu.
- **Regionálny rozvoj:** príprava a realizácia projektov financovaných z fondov EÚ, územné plánovanie, cezhraničná spolupráca, ochrana životného prostredia.
- **Cestovný ruch:** rozvoj turistickej infraštruktúry, marketing regiónu.
- **Majetková správa:** efektívne hospodárenie s majetkom kraja, verejné obstarávanie.

1.3. Organizácie zriadené/založené Žilinským samosprávnym krajom

Žilinský samosprávny kraj (ŽSK) vykonáva svoje kompetencie prostredníctvom Úradu ŽSK, siete príspevkových organizácií a obchodných spoločností. Tieto subjekty tvoria konsolidovaný celok, ktorý je predmetom účtovnej konsolidácie podľa zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve.

V roku 2024 ŽSK vo svojej zriaďovateľskej pôsobnosti mal kultúrne organizácie (2 divadlá, 1 hvezdáreň, 5 knižníc, 4 múzeá, 5 galérií a 5 kultúrnych stredísk), stredné školy a školské zariadenia (10 gymnázií, 1 jazyková škola, 1 konzervatórium, 45 odborných škôl), nemocnice a polikliniky (4 nemocnice a 1 poliklinika), zariadenia sociálnych služieb (24 sociálne zariadenia), správu ciest a závody (1 Správa ciest ŽSK) a Energo-Eko-Služby (zriadená za účelom poskytovania zdieľaných služieb v oblasti energetiky a ekonomiky). Všetky tieto právnické osoby sú príspevkové organizácie.

ŽSK má majetkový podiel v obchodných spoločnostiach - Integrovaná doprava Žilinského kraja, s.r.o. (65 %), Sociálno-ekonomický podnik ŽSK, s.r.o. r.s.p. (100 %) a 66 % podielu má v Letiskovej spoločnosti Žilina, a.s.

Ďalej ŽSK je zakladateľom neziskových účtovných jednotiek, právnických osôb, ktoré nevstupujú do konsolidácie, ale poskytujú služby vo všeobecnom hospodárskom záujme. Je to Nezisková organizácia Rozvojová agentúra Žilinského samosprávneho kraja, n.o.m krajská organizácia cestovného ruchu Žilinský turistický kraj a záujmové združenie právnických osôb InoVia, ktorá naplňa inovačnú stratégiu v Programe hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja ŽSK.

Priemerný počet zamestnancov konsolidovaného celku ŽSK počas účtovného obdobia 2024 bol 9 831. Podrobnejšie informácie sú uvedené v prílohe v Poznámkach konsolidovanej účtovnej závierky ŽSK zostavenej k 31.12.2024.

V nasledujúcej tabuľke je prehľad o organizáciách a počtoch zamestnancoch úradu ŽSK a v podriadených organizáciách:

Ukazovateľ	Riadenie úradu a činnosť zastupiteľstva	Organizačné a prevádzkové zabezpečenie	Sociálny rozvoj			Hospodársky rozvoj			Spolu
			Vzdelávanie	Sociálne služby	Zdravotníctvo	Kultúra	Regionálny rozvoj	Doprava	
Počet zamestnancov Úradu ŽSK	41	123	14	16	14	8	23	10	249
Celkový počet organizácií podriadených ŽSK, z toho:		2	57	25	5	22	2	3	116
- Počet príspevkových organizácií ŽSK		1	57	24	5	22		1	110
- Počet podnikateľských subjektov ŽSK		1						2	3
- Počet neziskových organizácií ŽSK				1			2		3
Počet zamestnancov podriadených ŽSK, z toho:		35	3361	2299	2924	522	19	448	9608
- Počet zam. príspevkových organizácií ŽSK		6	3361	2298	2924	522		421	9532
- Počet zam. podnikateľských subjektov ŽSK		29						27	56
- Počet zam. neziskových organizácií ŽSK				1			19		20

Tabuľka č. 1: Prehľad zamestnancov úradu ŽSK, podriadených organizácií a počty zamestnancov v roku 2024.

2. Prehľad o činnosti

Táto časť poskytuje komplexný pohľad na činnosť Žilinského samosprávneho kraja (ŽSK) v roku 2024. Obsahuje informácie o riadení a fungovaní Úradu ŽSK, o činnosti Zastupiteľstva, organizačnom a prevádzkovom zabezpečení, ako aj o realizovaných aktivitách v jednotlivých oblastiach pôsobnosti kraja.

Cieľom je ukázať, ako ŽSK naplňal svoje poslanie v kľúčových sektoroch – doprava, vzdelávanie, sociálne služby, zdravotníctvo, kultúra a regionálny rozvoj – a aké opatrenia boli prijaté na zlepšenie kvality života obyvateľov. Prehľad zahŕňa aj významné projekty, investície a iniciatívy, ktoré mali dopad na hospodársky a sociálny rozvoj regiónu.

Úrad ŽSK

Úrad Žilinského samosprávneho kraja (ŽSK) je výkonným orgánom samosprávy, ktorý zabezpečuje odborné, administratívne a organizačné činnosti súvisiace s plnením kompetencií kraja. V roku 2024 sa jeho činnosť sústredila na efektívne riadenie, poskytovanie služieb verejnosti, realizáciu investičných projektov a implementáciu strategických dokumentov.

Úrad zabezpečil riadenie projektov s NFP vo výške 8,76 mil. EUR (TENT, cyklodoprava, modernizácia škôl), na správu majetku v hodnote stoviek miliónov eur a podporu siete **110 príspevkových organizácií** v oblastiach vzdelávania, sociálnych služieb, zdravotníctva, kultúry a správy ciest.

Podrobné informácie sú zverejnené v Záverečnom účte ŽSK za rok 2024 na stránke [Záverečný účet Žilinského samosprávneho kraja za rok 2024. - ŽSK](#)

2.1. Riadenie a činnosť zastupiteľstva

Orgány ŽSK tvoria:

- **Predseda ŽSK:** Ing. Erika Jurinová
- **Podpredseda:** Ing. Peter Weber, Mgr. Branislav Tréger, PhD.
- **Riaditeľ Úradu ŽSK:** Mgr. Ing. Ondrej Buzala, MHA, MBA
- **Zastupiteľstvo ŽSK:** 57 poslancov zvolených v priamych voľbách

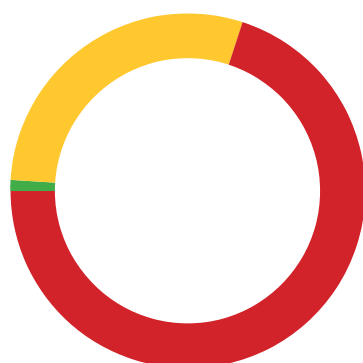
Hlavné aktivity:

V roku 2024 sa uskutočnilo 7 riadnych zasadnutí Zastupiteľstva ŽSK, na ktorých boli schválené:

- rozpočet a jeho zmeny,
- investičné akcie a projekty financované z fondov EÚ,
- projekty a dotácie financované na podporu regionálneho rozvoja z vlastných zdrojov ŽSK,
- všeobecne záväzné nariadenia (VZN) upravujúce výkon kompetencií kraja.

Na riadenie úradu a činnosť zastupiteľstva vrátane propagácie kraja bolo vynaložených **1 mil. EUR** (Podprogram 1.1: Manažment samosprávneho kraja, Podprogram 1.6: Medzinárodná spolupráca a partnerské regióny, Program 2: Propagácia a marketing) bežných výdavkov. V porovnaní s celkovým rozpočtom ŽSK (262,12 mil. EUR) tvorili výdavky na riadenie a **len 0,38 %**.

Výdavky



■ Manažment samosprávneho kraja	714 374
■ Medzinárodná spolupráca a partnerské regióny	10 796
■ Propagácia a marketing	293 749

Výdavky	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Spolu
Manažment samosprávneho kraja	714 374		714 374
Medzinárodná spolupráca a partnerské regióny	10 796		10 796
Propagácia a marketing	293 749		293 749
Spolu	1 018 919	0	1 018 919

2.2. Organizačné a prevádzkové zabezpečenie

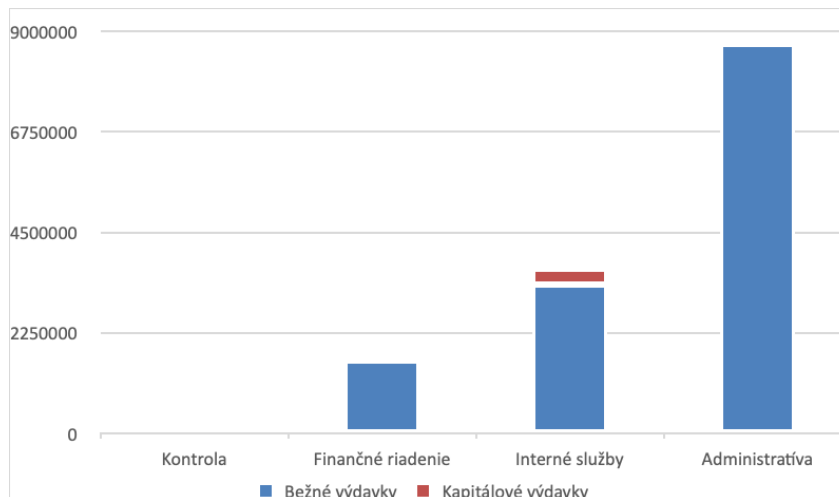
Úrad ŽSK zabezpečuje chod samosprávy prostredníctvom odborov a oddelení, ktoré pokrývajú všetky oblasti pôsobnosti kraja a podriadené organizácie, ktoré sú zriadené/založené ŽSK. Sú to príspevkové organizácie (110), podnikateľské subjekty (3) a neziskové organizácie (3).

Úrad ŽSK zabezpečoval výkon samosprávnych kompetencií a podporu príspevkových organizácií prostredníctvom 251 zamestnancov (prepočítaný stav 248,99 FTE). Činnosť úradu bola zameraná na:

- **Riadenie a administratívnu podporu** – správa rozpočtu, ekonomické a finančné riadenie, kontrola efektívnosti výdavkov (útvár hodnoty za peniaze).
- **Investičné a majetkové operácie** – realizácia stavieb, modernizácia cestnej infraštruktúry, správa dlhodobého majetku a prenájmov.
- **Verejné obstarávanie** – transparentné zabezpečenie dodávok tovarov, služieb a stavebných prác.
- **Zdieľané služby** – projektové riadenie eurofondových projektov, energetický manažment, prevádzka sociálno-ekonomického podniku.
- **Interné služby** – prevádzka budov, IKT podpora, právne služby, administratíva.

Na organizačné a prevádzkové zabezpečenie činnosti úradu bolo v roku 2024 vynaložených **14,0 mil. EUR** (Podprogram 1.3: Kontrola, Podprogram 1.4: Finančné riadenie, Program 3: Interné služby a Program 10: Administratíva). Je to **5,34 %** z celkových bežných a kapitálových výdavkov rozpočtu 2024.

Úrad ŽSK finančne riadil bežné, kapitálové príjmy a príjmy z finančných operácií v celkovej výške **280,8 mil. EUR**.



Výdavky	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Spolu
Kontrola	0	0	0
Finančné riadenie	1 620 243	0	1 620 243
Interné služby	3 330 320	344 169	3 674 489
Administratíva	8 706 208	0	8 706 208
Spolu	13 656 771	344 169	14 000 940

2.3. Sociálny rozvoj

V roku 2024 Úrad ŽSK zabezpečoval výkon kompetencií v oblasti sociálneho rozvoja prostredníctvom troch kľúčových programov: **vzdelávanie, sociálne služby a zdravotníctvo**. Cieľom bolo zvyšovať kvalitu života obyvateľov kraja, podporovať dostupnosť vzdelania, poskytovať sociálnu pomoc a zabezpečiť zdravotnú starostlivosť. Aktivity sa realizovali v súlade s programovým rozpočtom, pričom sa dosiahla vysoká miera čerpania (vzdelávanie 98,7 %, sociálne služby 99 %, zdravotníctvo 84,7 %) a efektívne využitie zdrojov.

Na sociálny rozvoj vo forme poskytovania verejných služieb bolo v roku 2024 vynaložených **154,4 mil. EUR** (Program 6: Vzdelávanie, Program 8: Sociálne služby a Program 9: Zdravotníctvo). Je to **58,92 %** z celkových bežných a kapitálových výdavkov rozpočtu 2024.

2.3.1. Vzdelávanie

ŽSK zabezpečuje **všeobecné a odborné stredoškolské vzdelávanie**, prevádzku školských zariadení (internáty, školské jedálne, centrá voľného času, jazykové školy, strediská odbornej praxe), prácu s mládežou a šport.

Hlavné aktivity:

- Prevádzka siete stredných škôl a školských zariadení (internáty, jedálne, centrá voľného času, jazykové školy).
- Modernizácia odborného vzdelávania a prípravy (projekty IROP – SOŠ elektrotechnická Žilina, SOŠ lesnícka Liptovský Hrádok).
- Podpora inkluzívnych opatrení (asistenti, podporné tímy, školské poukazy).
- Investície do znižovania energetickej náročnosti budov škôl.
- Organizácia aktivít pre mládež a šport.

Ukazovatele	Školy						Školské zariadenia			
	Gymnázium	Stredná odborná škola	Stredná športová škola	Konzervatórium	Jazyková škola	Spolu	Centrum voľného času	Školský internát	Stredisko odbornej praxe	Spolu
Počet škôl a školských zariadení v regiónoch ŽSK, z toho:	15	42	1	1	3	62	3	16	1	20
- Orava	3	9	0	0	1	13	1	4	0	5
- Lipbv	3	11	0	0	1	15	0	4	1	5
- Turiec	2	6	0	0	0	8	0	3	0	3
- Horné Považie	5	10	1	1	1	18	1	4	0	5
- Kysuce	2	6	0	0	0	8	1	1	0	2
Počet žiakov v školách a školských zariadeniach v regiónoch ŽSK, z toho:	4 470	16 211	301	208	1 614	22 804	2 493	2 260	288	5 041
- Orava	965	3 703	0	0	145	4 813	1 063	260	0	1 323
- Lipbv	758	3 086	0	0	170	4 014	0	601	288	889
- Turiec	897	2 381	0	0	0	3 278	0	632	0	632
- Horné Považie	1 587	4 391	301	208	1 299	7 786	367	679	0	1 046
- Kysuce	263	2 650	0	0	0	2 913	1 063	88	0	1 151

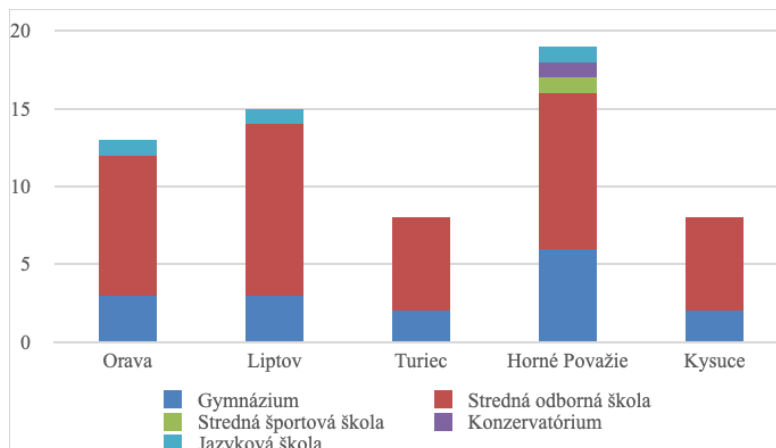
Tabuľka č. 2: Prehľad o počtoch škôl a školských zariadení zriadených ŽSK a o počte žiakov.

Ukazovatele	Účelové školské zariadenia		
	Školská jedáleň	Výdajňa stravy	Spolu
Počet škôl a školských zariadení v regiónoch ŽSK, z toho:	35	7	42
- Orava	8	1	9
- Liptov	8	1	9
- Turiec	6	1	7
- Horné Považie	9	2	11
- Kysuce	4	2	6

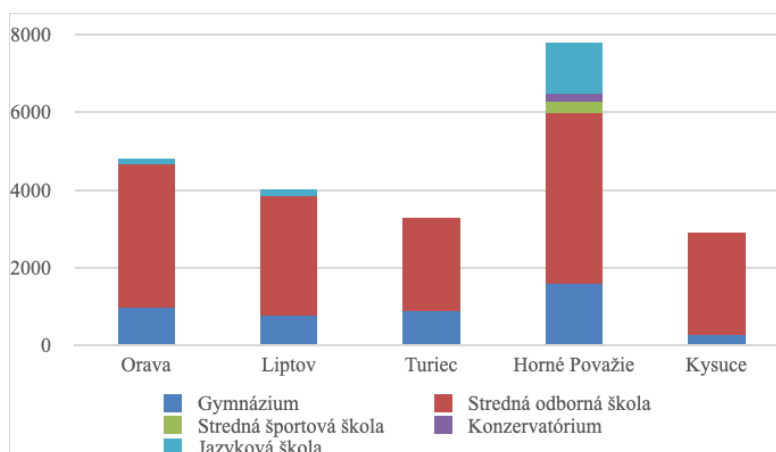
Tabuľka č. 3: Prehľad o počte účelových školských zariadení zriadených ŽSK.

Vybrané projekty a investície: realizácia projektov modernizácie odborného vzdelávania, podpora inkluzívnych opatrení (asistenti, podporné tímy), znižovanie energetickej náročnosti budov škôl.

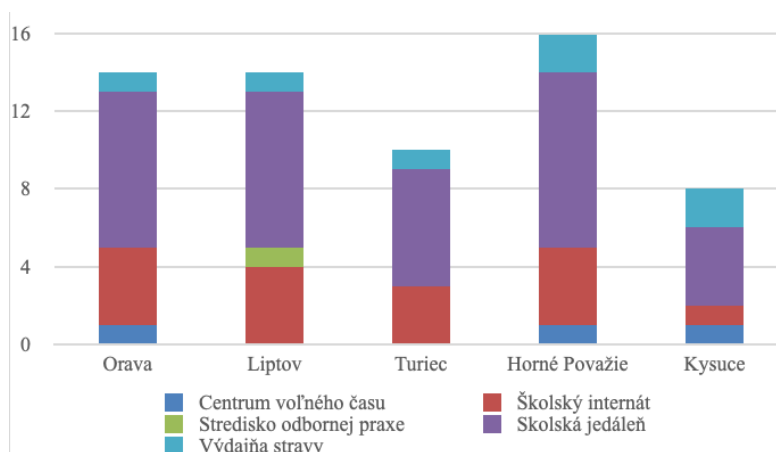
- Konzervatórium Žilina – Nadstavba a prestavba budovy – 2 071 142 EUR
- SOŠ obchodu a služieb Martin – Modernizácia odborného vzdelávania (stavebné úpravy) – 481 152 EUR
- SOŠ polytechnická Dolný Kubín – Vybudovanie plynovej kotolne – 96 367 EUR
- Gymnázium A. Bernoláka Námestovo – Kúpa bytu – 125 100 EUR
- SOŠ strojnícka KNM – Modernizácia dielní (dotácia MŠVVaM SR) – 199 981 EUR



Počet škôl v zriaďovateľskej pôsobnosti ŽSK.



Počet žiakov v stredných školách v zriaďovateľskej pôsobnosti ŽSK.



Počet školských zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti ŽSK.

Výdavky	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Spolu
Všeobecné vzdelávanie	17 959 642	150 259	18 109 901
Odborné vzdelávanie a príprava	76 573 065	2 867 067	79 440 132
Práca s mládežou, šport a neformálne vzdelávanie	337 494	28 000	365 494
Školské internáty	4 296 564	0	4 296 564
Zariadenia školského stravovania	3 721 505	100 620	3 822 125
Centrá voľného času	1 021 138	0	1 021 138
Stredisko odbornej praxe	113 672	0	113 672
Jazykové školy	483 450	0	483 450
Spolu	104 506 530	3 145 946	107 652 476

2.3.2. Sociálne služby

ŽSK zabezpečuje regionálnu sieť **pobytových a ambulantných sociálnych služieb** pre seniorov, osoby so zdravotným postihnutím, rodiny a deti, vrátane komunitných foriem podpory a manažmentu ľudských zdrojov v zariadeniach. V roku 2024 boli celkové výdavky za úsek sociálnych služieb vo výške 43,44 mil. EUR.

Hlavné aktivity:

- Prevádzka zariadení sociálnych služieb pre seniorov, osoby so zdravotným postihnutím, rodiny a deti.
- Stabilizačné opatrenia pre zamestnancov v sociálnych službách.
- Rozvoj komunitných služieb a podpora deinstitucionalizácie.
- Realizácia projektov financovaných z IROP (napr. DSS ANTARES).
- Zabezpečenie manažmentu ľudských zdrojov a odborného vzdelávania pracovníkov.

Ukazovateľ	Krizová intervencia				Včasná intervencia	Odkázanostné služby					Služby pre FO so ZP - Prepravná služba	Podporné služby			
	Útulok	Domov na pol ceste	Zariadenie núdzového bývania	Spolu		Zariadenie podporovateľného bývania	Zariadenie pre seniorov	Domov sociálnych služieb	Špecializované zariadenie	Spolu		Denné centrum	Podpora samostatného bývania	Jedáleň	Spolu
Počet poskytovaných sociálnych služieb v OvZP, z toho	4	2	3	9	1	3	15	24	23	65	4	1	2	11	14
- Orava	1		1	2			3	4	4	11	1	1		3	4
- Lipbv	1		1	2			3	4	4	11	1			2	2
- Turiec				0		1	2	3	3	9	1		1		1
- Horné Považie	2	1	1	4		2	3	7	6	18	1		1	1	2
- Kysuce		1		1	1		4	6	6	16				5	5

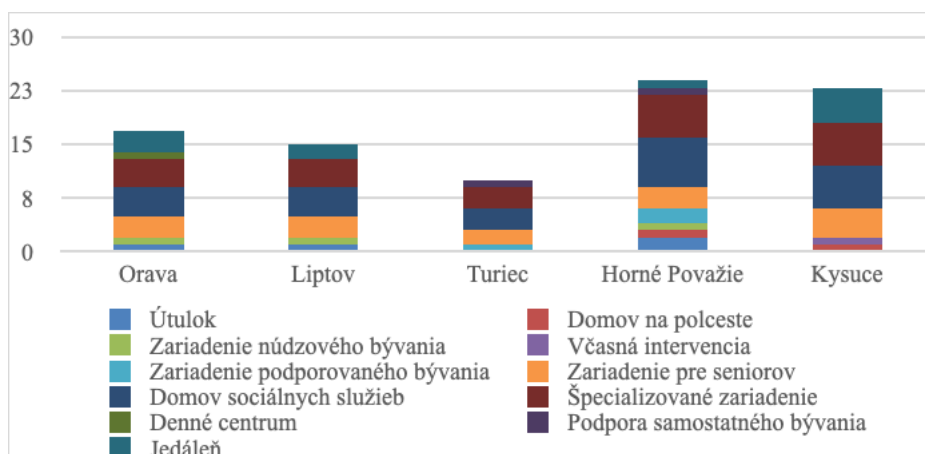
Tabuľka č. 4: Prehľad o poskytovaných službách v OvZP ŽSK.

Ukazovateľ	Krizová intervencia				Včasná intervencia	Odkázanostné služby					Služby pre FO so ZP - Prepravná služba	Podporné služby			
	Útulok	Domov na pol ceste	Zariadenie núdzového bývania	Spolu		Zariadenie podporovateľného bývania	Zariadenie pre seniorov	Domov sociálnych služieb	Špecializované zariadenie	Spolu		Denné centrum	Podpora samostatného bývania	Jedáleň	Spolu
Počet poskytovaných sociálnych služieb v OvZP, z toho	4	2	3	9	1	3	15	24	23	65	4	1	2	11	14
- Orava	1		1	2			3	4	4	11	1	1		3	4
- Lipbv	1		1	2			3	4	4	11	1			2	2
- Turiec				0		1	2	3	3	9	1		1		1
- Horné Považie	2	1	1	4		2	3	7	6	18	1		1	1	2
- Kysuce		1		1	1		4	6	6	16				5	5

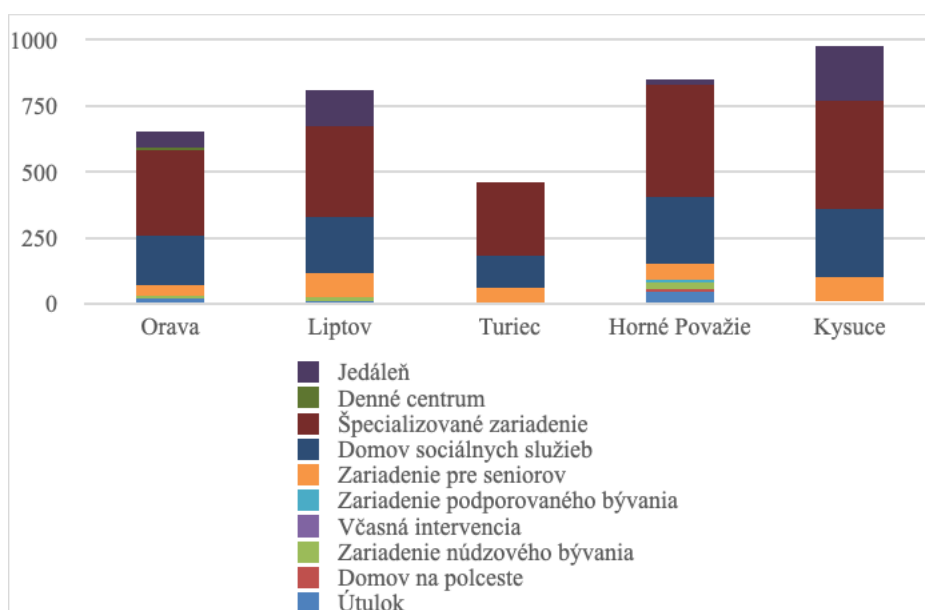
Tabuľka č. 5: Prehľad o kapacite zariadení sociálnych služieb v OvZP ŽSK.

Projekty a investície

- CSS Zakamenné – Stavebné úpravy objektu (Oravská Lesná) – 192 658 EUR
- CSS Kamence KNM – Modernizácia elektroinštalácie a výtahu – 80 976 EUR
- Trojlístok CSS Ružomberok – Protipožiarne opatrenia – 5 763 EUR



Typ poskytovaných služieb v organizáciách v zriaďovateľskej pôsobnosti ŽSK.



Počet klientov poskytovaných sociálnych služieb v zariadeniach ŽSK.

Výdavky	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Spolu
Sociálne služby pre seniorov a zdravotne znevýhodnených	39 643 450	395 873	40 039 323
Sociálne služby pre rodiny a deti	3 349 041	0	3 349 041
Komunitné služby	54 600	0	54 600
Ostatné výdavky	467	0	467
Spolu	43 047 558	395 873	43 443 431

2.3.3. Zdravotníctvo

ŽSK je zriaďovateľom 4 nemocníc s poliklinikou a polikliniky v Námestove a podporuje krajské centrá zdravotnej starostlivosti. V roku 2024 boli výdavky za úsek zdravotníctva vo výške 3,34 mil. EUREUR.

Hlavné aktivity:

- Podpora nemocníc a polikliník v zriaďovateľskej pôsobnosti ŽSK (KNsP Čadca, Dolnooravská NsP Dolný Kubín, Liptovská NsP Liptovský Mikuláš, Hornooravská NsP Trstená, Oravská poliklinika Námestovo).

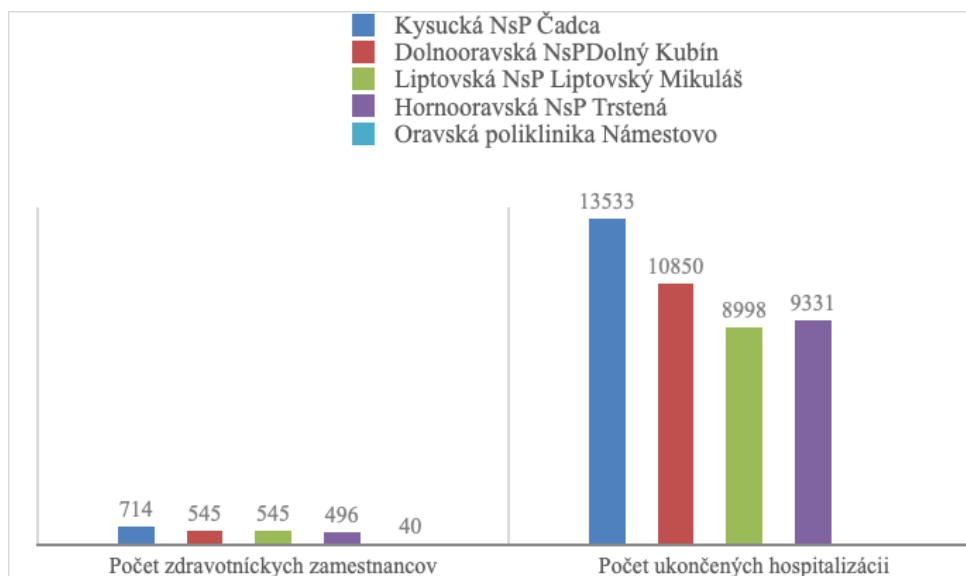
- Prevádzka krajských centier integrovanej zdravotnej starostlivosti (napr. CIZS Námestovo).
- Investície do modernizácie zdravotníckych zariadení a príprava projektov na zvýšenie kvality poskytovanej starostlivosti.
- Zabezpečenie povoľovacích a dozorných kompetencií v oblasti zdravotníctva.

Ukazovatele	Nemocnice s polyklinikou a polykliniky					
	Kysucká nemocnica s poliklinikou Čadca	Dolnooravská nemocnica s poliklinikou Dolný Kubín	Liptovská nemocnica s poliklinikou Liptovský Mikuláš	Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená	Oravská poliklinika Námestovo	Spolu
Počet zdravotníckych zamestnancov vo fyzických osobách	714	545	545	496	40	2 340
Počet ukončených hospitalizácií v zdravotníckych zariadeniach v zriaďovateľskej pôsobnosti ŽSK	13 533	10 850	8 998	9 331		42 712

Tabuľka č. 6: Prehľad o počte zdravotníckych zamestnancov v zdravotníckych zariadeniach a o počte ukončených hospitalizácií za rok 2024.

Projekty a investície

- **Oravská poliklinika Námestovo** – Dostavba polikliniky (SO-01, FBRL, DOS) – 1 031 824 EUR
- **Kysucká NsP Čadca** – Rekonštrukcia chirurgického oddelenia a septickej JIS – 499 752 EUR
- **Liptovská NsP** – Budova MR (novostavba) – 359 534 EUR
- **Hornooravská NsP Trstená** – CT prístroj (akontácia) – 450 000 EUR
- **Dolnooravská NsP Dolný Kubín** – Obnova centrálnej sterilizácie (technológia) – 326 000 EUR



Výdavky	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Spolu
Kysucká nemocnica s poliklinikou Čadca	75 514	499 752	575 266
Dolnooravská nemocnica s poliklinikou Dolný Kubín	38 608	143 887	182 495
Liptovská nemocnica s poliklinikou Liptovský Mikuláš	32 658	359 534	392 192
Liptovská nemocnica s poliklinikou Liptovský Mikuláš	75 892	800 000	875 892
Oravská poliklinika Námestovo	9 694	1 279 857	1 289 551
Spolu	232 366	3 083 030	3 315 396

2.4. Hospodársky rozvoj

Hospodársky rozvoj Žilinského samosprávneho kraja v roku 2024 predstavoval súbor aktivít a investícií zameraných na **zvyšovanie kvality života obyvateľov, podporu kultúrneho a spoločenského života, rozvoj regiónov a zabezpečenie dopravnej dostupnosti**. Úrad ŽSK plnil úlohy v oblasti **kultúry, regionálneho rozvoja a dopravy**, pričom sa sústredil na efektívne využitie verejných zdrojov a realizáciu projektov s vysokou mierou úžitku.

2.4.1. Kultúra

V roku 2024 ŽSK zabezpečoval kultúrne služby prostredníctvom siete krajských inštitúcií (divadlá, hvezdárne, knižnice, múzeá, galérie, kultúrne strediská). Cieľom bolo udržať dostupnosť kultúry v území, podporiť vzdelávaciu a komunitnú funkciu inštitúcií a modernizovať priestory a technológie tak, aby rástol návštevnícky komfort a bezpečnosť zbierok. **Výdavky** za úsek kultúry dosiahli v roku 2024 **12,57 mil. EUR**.

Hlavné aktivity:

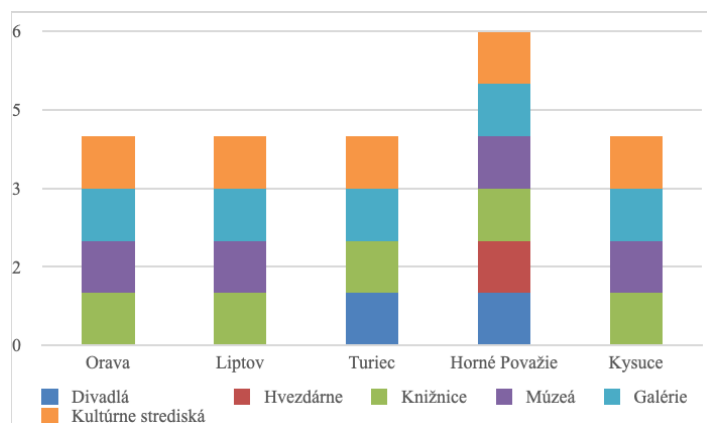
- **Prevádzka kultúrnych inštitúcií:** dramaturgia a program, práca s publikom, správa zbierok, knižničné a galerijské služby, vzdelávacie programy.
- **Modernizácia a údržba:** technické zhodnocovanie priestorov a zázemia, zvyšovanie bezpečnosti (expozície, depozitáre), digitálne služby.
- **Regionálne projekty a spolupráca:** prepájanie kultúry s cestovným ruchom, komunitné projekty a edukačné aktivity v inštitúciách.

Ukazovatele	Kultúrne zariadenia						
	Divadlá	Hvezdárne	Knižnice	Múzeá	Galérie	Kultúrne strediská	Spolu
Počet kultúrnych zariadení v regiónoch ŽSK, z toho:	2	1	5	4	5	5	22
- Orava			1	1	1	1	4
- Liptov			1	1	1	1	4
- Turiec	1		1		1	1	4
- Horné Považie	1	1	1	1	1	1	6
- Kysuce			1	1	1	1	4
Počet návštevníkov kultúrnych zariadení a podujatí	76 367	12 352	34 370	487 919	114 279	90 544	815 831

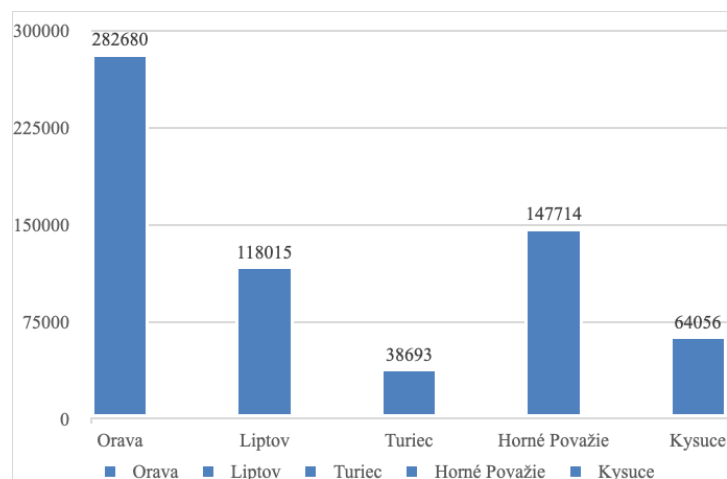
Tabuľka č. 7: Prehľad o počte kultúrnych zariadení a o počte návštevníkov v roku 2024.

Vybrané projekty a investície

- **Krajská knižnica Žilina** – Stavebné úpravy – 178 876 EUR
- **Slovenské komorné divadlo Martin** – Zateplenie skladu kulís – 28 478 EUR
- **Liptovské múzeum** – Obnova hradu Likava (NN prípojka) – 73 884 EUR



Počet kultúrnych organizácií v zriaďovateľskej pôsobnosti ŽSK.



Platiaci návštevníci podľa regiónov

Výdavky	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Spolu
Divadlá	2 262 657	73 009	2 335 666
Hvezdárne	222 975	0	222 975
Knižnice	2 622 271	183 876	2 806 147
Múzeá	4 554 000	173 069	4 727 069
Galérie	1 523 533	8 369	1 531 902
Kultúrne strediská	932 791	0	932 791
Ostatné výdavky	11 290	0	11 290
Spolu	12 129 517	438 323	12 567 840

2.4.2. Regionálny rozvoj

Regionálny rozvoj v roku 2024 zahŕňal strategické a územné plánovanie, prípravu a manažment projektov spolufinancovaných z fondov EÚ, podporu inovácií a koordináciu **Rady partnerstva ŽSK**. Cieľom bolo vytvárať podmienky pre udržateľný hospodársky rast, kvalitnú infraštruktúru a zlepšenie životných podmienok obyvateľov.

Hlavné aktivity:

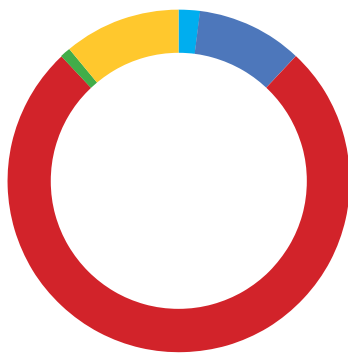
- **Územné plánovanie:** spracovanie a aktualizácia Územného plánu regiónu ŽSK (etapa „Koncept“), koordinácia s obcami a mestami, zosúladenie s národnými politikami.
- **PHRSR ŽSK:** príprava a implementácia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja kraja ako základného strategického dokumentu pre obdobie 2021–2027 s výhľadom do roku 2030.
- **Projektové plánovanie:** tvorba projektových zámerov, štúdií uskutočniteľnosti a dokumentácie pre investície financované z fondov EÚ (IROP, Interreg, LIFE).
- **Koordinácia Rady partnerstva ŽSK:** zabezpečenie zhody na prioritách, monitoring implementácie, podpora participatívnych procesov.
- **Medzinárodná spolupráca:** realizácia cezhraničných projektov a partnerstiev (Interreg, strategické dohody s regiónmi).

Ukazovatele	Regionálny rozvoj						
	Vzdelávanie	Sociálne služby	Zdravotníctvo	Kultúra	Doprava	Úrad ŽSK	Spolu
Projektová činnosť, z toho	27	3	1	6	36	8	81
- počet predložených žiadostí	5	1		1	4		11
- počet projektov v realizácii	3			1	3	1	8
- počet ukončených projektov	8	1	1		15	2	27
- počet projektov v udržateľnosti	11	1		4	14	5	35
Kapitálové (investičné) výdavky	3 146 666 €	397 738 €	3 389 314 €	606 465 €	24 434 773 €	927 467 €	32 902 423 €

Tabuľka č. 8: Prehľad o projektovej činnosti v roku 2024.

Technický sekretariát Rady partnerstva ŽSK v roku 2024 prijal 40 projektových zámerov financovaných z Programu Slovensko od miest a obcí (34), neziskových organizácií (1) a ostatných právnických osôb (5) v celkovej hodnote 34,25 mil. EUR a z Integrovaného regionálneho operačného programu IROP zmonitoroval 136 projektov a vykonal 11 následných finančných kontrol.

Investície v roku 2024



■ Kultúra	606 465
■ Vzdelávanie	3 146 666
■ Doprava	24 434 773
■ Sociálne služby	397 738
■ Zdravotníctvo	3 389 314

Výdavky	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Spolu
Plánovanie	378 402	1 521 191	1 899 593
Regionálny rozvoj	1 117 194	26 690	1 143 884
Technický sekretariát Rady partnerstva ŽSK	292 350	0	292 350
Spolu	1 787 946	1 547 881	3 335 827

2.4.3. Doprava

Doprava je najväčšou infraštruktúrnou agendou kraja: **správa a modernizácia ciest II./III. triedy a mostov**, rozvoj **cyklodopravy a dopravnej obslužnosti** (verejná osobná doprava, integrácia). V roku 2024 boli rozpočtové výdavky takmer úplne vyčerpané na dopravnú obslužnosť a vysoké čerpanie sa zaznamenalo aj v oblasti komunikácií, najmä na rekonštrukcie a projektovú prípravu.

Hlavné aktivity:

- **Komunikácie (správa ciest):** údržba, opravy, rekonštrukcie ciest II./III. triedy a mostov; sanácie porúch, projektová dokumentácia, cyklodopravná infraštruktúra.
- **Dopravná obslužnosť a IDS:** zmluvná regionálna autobusová doprava, koordinácia liniek a integrácia dopravy (tarify, prestupy), príprava na rozvoj IDS cez IDŽK.

Ukazovatele	Komunikácie					
	Dĺžka ciest II. a III. triedy v km	Dĺžka opravy ciest II. a III. triedy v km	Počet mostných objektov	Počet opráv mostných objektov a priepustov	Výška investícií (kapitálové v EUR)	Výška nákladov na opravy (bežné výdavky) v EUR
Dĺžka ciest II. a III. triedy v km	1 414,977	85,058	790	9	18 273 741,92 €	164 852,60 €
- Orava	319,534	17,088	177	2	4 163 366,04 €	
- Liptov	330,234	18,696	171	2	4 976 098,13 €	149 627,00 €
- Turiec	237,043	12,050	113	1	1 845 270,26 €	
- Horné Považie	297,976	19,054	179	4	2 670 650,87 €	15 225,60 €
- Kysuce	230,190	18,170	150		4 618 356,62 €	

Tabuľka č. 9: Prehľad o správe ciest, údržbe, opravách a rekonštrukciách v regiónoch ŽSK v roku 2024.

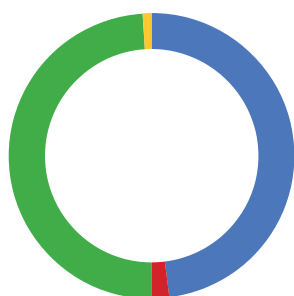
Ukazovatele	Dopravná obslužnosť		
	Objem zrealizovaných	Počet prepravených	Výška nákladov na osobnú prepravu v
Dopravná obslužnosť	27 652	22 730	39 237 362,34 €
- Orava	7 011	5 458	9 948 399,66 €
- Liptov	4 816	4 530	6 833 760,20 €
- Turiec	2 721	2 191	3 861 017,75 €
- Horné Považie	7 752	6 242	10 999 856,53 €
- Kysuce	5 352	4 309	7 594 328,19 €

Tabuľka č. 10: Prehľad o dopravnej obslužnosti a nákladoch na prepravu v regiónoch ŽSK v roku 2024.

Vybrané projekty a investície:

- Rekonštrukcia MO ev. č. 2333-001 ponad riekou Váh, Liptovský Mikuláš – 1 781 378 EUR
- Rekonštrukcia oporného múru II/484 v Turzovke, II. etapa – 1 064 957 EUR
- Rekonštrukcia oporného múru a inštalácia bezpečnostného zariadenia II/487, Vysoká nad Kysucou – 988 581 EUR
- Prestavba mostného objektu MO 2308-003, Ústie nad Priehradou – 856 451 EUR
- Rekonštrukcia dvojpoľového mostného objektu MO 520-056, Trstená – 731 433 EUR
- Sanácia zosuvu telesa cesty III/2240, Zázrivá Havrania – 546 333 EUR
- Rekonštrukcia cesty III/2152 Trnovo – Valča, úsek 2 – 543 210 EUR
- Vybudovanie záchytného bezpečnostného zariadenia a oporného múru (Divina) – 471 416 EUR
- Modernizácia a rekonštrukcia ciest II. a III. triedy (Horné Považie) – 967 011 EUR
- Modernizácia a rekonštrukcia ciest II. a III. triedy (Kysuce) – 1 025 556 EUR
- Zosilnenie povrchov ciest II. a III. triedy v regióne Orava, Liptov, Turiec, Kysuce a Horné Považie – 5 110 000 EUR
- Nákup 5 ks sýpacích vozidiel + valník – 2 050 218 EUR
- Modernizácia IT techniky – 127 518 EUR

Výdavky na dopravu 2024



Údržba, oprava, rekonštrukcia, výstavba komunikácií a dopravné značenie	37 728 788
Vážska cyklo-dopravná infraštruktúra	720 611
Prímestská autobusová doprava ŽSK	37 998 272
Integrovaná doprava Žilinského kraja	317 973

Výdavky	Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Spolu
Údržba, oprava, rekonštrukcia, výstavba komunikácií a dopravné značenie	14 423 623	23 305 165	37 728 788
Vážska cyklo-dopravná infraštruktúra	78 575	642 036	720 611
Dopravná obslužnosť ŽSK	37 998 272	0	37 998 272
Integrovaná doprava Žilinského kraja	317 973	0	317 973
Spolu	52 818 443	23 947 201	76 765 644

3. Hospodárenie a účtovné závierky

3.1. Úrad ŽSK

Úrad Žilinského samosprávneho kraja (ŽSK) zostavil riadnu účtovnú závierku k 31.12.2024 v súlade so zákonom č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve a opatreniami MF SR. Účtovná jednotka hospodári s vlastným majetkom a príjmami, zabezpečuje originálne a prenesené kompetencie v oblasti dopravy, školstva, kultúry, zdravotníctva, sociálnych vecí a regionálneho rozvoja.

Rok 2024 bol pre ŽSK charakteristický poklesom daňových výnosov, zvýšením transferov a miernym nárastom prevádzkových nákladov, čo viedlo k zápornému výsledku hospodárenia podľa akruálneho princípu. Naopak, rozpočtové hospodárenie skončilo prebytkom po započítaní finančných operácií. Finančná stabilita je zachovaná, podiel dlhu je v zákonomnom limite.

3.1.1. Rozpočet a skutočnosť rozpočtového hospodárenia v roku 2024

Zhodnotenie rozpočtového hospodárenia za rok 2024

Položka	Príjmy v EUR	Výdavky v EUR	Rozdiel v EUR
1. Bežný rozpočet	238 336 271,58	229 217 911,29	9 118 360,29
2. Kapitálový rozpočet	10 056 271,37	32 902 423,10	-22 846 151,73
3. Spolu bežný a kapitálový rozpočet	248 392 542,95	262 120 334,39	-13 727 791,44
4. Finančné operácie	32 851 702,15	8 013 165,38	24 838 536,77
5. Príjmy z finančných operácií	281 244 245,10	270 133 499,77	11 110 745,33

Tabuľka č. 11: Rozpočet - skutočnosť 2024.

Rozdiel: +11,11 mil. EUR (po úprave o nevyčerpané účelové prostriedky prebytok 7,70 mil. EUR prevedený do rezervného fondu).

Plnenie príjmov: 100 %, čerpanie výdavkov: 97 %.

Hlavné trendy:

- Bežný rozpočet skončil s prebytkom (+9,12 mil. EUR), kapitálový rozpočet s deficitom (-22,85 mil. EUR).
- Vysoké čerpanie kapitálových výdavkov (najmä doprava, zdravotníctvo, vzdelávanie).
- Finančné operácie pozitívne ovplyvnili celkový výsledok (+24,84 mil. EUR).

Programový rozpočet (skutočnosť 2024)

Prog-ram	Podprogram	Skutočnosť 2024 (v EUR)		
		Bežné výdavky	Kapitálové výdavky	Spolu
1	Plánovanie, manažment a kontrola	4 133 359	1 547 881	5 681 240
	1.1 Manažment samosprávneho kraja	714 374	0	714 374
	1.2 Plánovanie	378 402	1 521 191	1 899 593
	1.3 Kontrola	0	0	0
	1.4 Finančné riadenie	1 620 243	0	1 620 243
	1.5 Regionálny rozvoj	1 117 194	26 690	1 143 884
	1.6 Medzinárodná spolupráca a partnerské regióny	10 796	0	10 796
	1.7 Technický sekretariát Rady partnerstva Žilinského	292 350	0	292 350
2	Propagácia a marketing	293 749	0	293 749
3	Interné služby	3 330 320	344 169	3 674 489
	3.1 Právne služby	160 963	0	160 963
	3.2 Rozvoj a motivácia zamestnancov	24 425	0	24 425
	3.3 Hospodárska správa a evidencia majetku	1 296 878	171 331	1 468 209
	3.4 Autodoprava	98 299	170 900	269 199
	3.5 Správa informačného systému	1 545 465	1 938	1 547 403
	3.6 Verejné obstarávanie	25 790	0	25 790
	3.7 Rozvojová agentúra žilinského samosprávneho	178 500	0	178 500

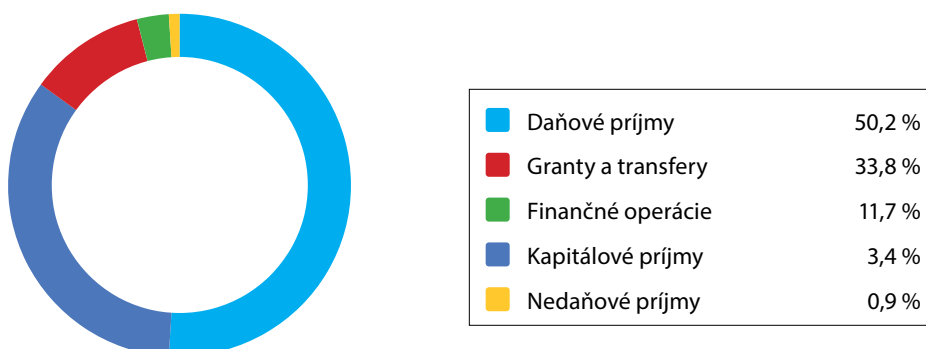
4 Komunikácie		14 502 198	23 947 201	38 449 399
	4.1 Údržba, oprava, rekonštrukcia, výstavba komunikácií a dopravné značenie	14 423 623	23 305 165	37 728 788
	4.2 Vážska cyklo dopravná infraštruktúra	78 575	642 036	720 611
5 Doprava		38 316 245	0	38 316 245
	5.1 Dopravná obslužnosť ŽSK	37 998 272	0	37 998 272
	5.2 Integrovaná doprava Žilinského kraja	317 973	0	317 973
6 Vzdelávanie		104 506 530	3 145 946	107 652 476
	6.1 Všeobecné vzdelávanie	17 959 642	150 259	18 109 901
	6.2 Odborné vzdelávanie a príprava	76 573 065	2 867 067	79 440 132
	6.3 Práca s mládežou, šport a neformálne vzdelávanie	337 494	28 000	365 494
	6.4 Školské zariadenia	9 636 329	100 620	9 736 949
	6.5 Celoživotné vzdelávanie	0	0	0
	6.6 Nezaradené výdavky - vzdelávanie	0	0	0
7 Kultúra		12 129 517	438 323	12 567 840
	7.1 Divadlá	2 262 657	73 009	2 335 666
	7.2 Hvezdárne	222 975	0	222 975
	7.3 Knižnice	2 622 271	183 876	2 806 147
	7.4 Múzeá	4 554 000	173 069	4 727 069
	7.5 Galérie	1 523 533	8 369	1 531 902
	7.6 Kultúrne strediska	932 791	0	932 791
	7.7 Nezaradené výdavky - kultúra	11 290	0	11 290
8 Sociálne služby		43 047 558	395 873	43 443 431
	8.1 Sociálne služby pre seniorov a zdravotne	39 643 450	395 873	40 039 323
	8.2 Sociálne služieb pre rodiny a deti	3 349 041	0	3 349 041
	8.3 Komunitné služby	54 600	0	54 600
	8.4 Manažment a ľudské zdroje v sociálnych službách	0	0	0
	8.5 Nezaradené výdavky - sociálne služby	467	0	467
9 Zdravotníctvo		252 227	3 083 030	3 335 257
	9.1 Nemocnice s poliklinikou a polikliniky	232 366	3 083 030	3 315 396
	9.2 Nezaradené výdavky - zdravotníctvo	19 861	0	19 861
10 Administratíva		8 706 208	0	8 706 208
Výdaje spolu:		229 217 911	32 902 423	262 120 334

Tabuľka č. 11: Programový rozpočet - skutočnosť 2024.

Hodnotenie:

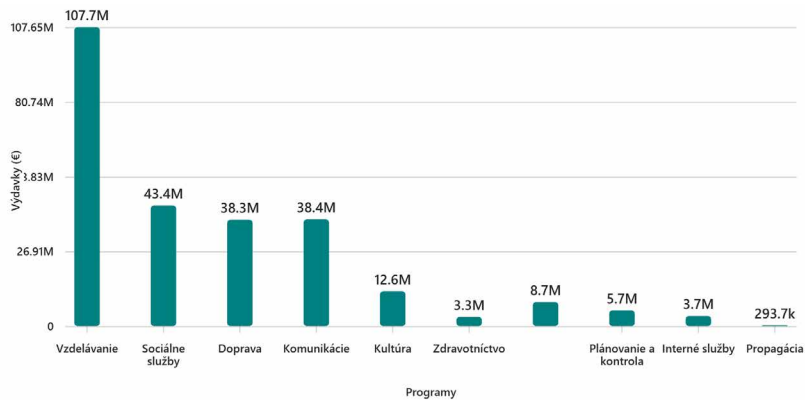
Programový rozpočet odráža prioritné oblasti kraja – vzdelávanie, dopravu a sociálne služby. Kapitálové výdavky smerovali najmä do infraštruktúry (cesty, cyklotrasy) a modernizácie škôl. Zdravotníctvo zaznamenalo významné investície do nemocníc.

Štruktúra príjmov ŽSK za rok 2024:



Štruktúra príjmov: Daňové príjmy tvoria 50,2 %, granty a transfery 33,8 %, finančné operácie 11,7 %, kapitálové príjmy 3,4 %, nedaňové príjmy 0,9 %. Závislosť na daňových príjmoch znamená citlivosť na ekonomický vývoj, vysoký podiel transferov poukazuje na význam projektov financovaných z EÚ.

Podiel programov na výdavkoch (skutočnosť 2024 v mil. EUR):



Podiel programov na výdavkoch: Najväčší podiel má vzdelávanie (41 %), nasledujú sociálne služby (17 %), doprava (15 %) a komunikácie (15 %). Kultúra (5 %) a zdravotníctvo (1 %) majú menší podiel, no zdravotníctvo zaznamenalo významné kapitálové investície.

3.1.2. Individuálna účtovná závierka – zhrnutie

Súvaha k 31.12.2024

Strana aktív (v EUR)	2024	2023	Rozdiel
A. NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	36 718 680,87 €	83 527 440,68 €	-46 808 759,81 €
1. Dlhodobý nehmotný majetok	245 650,44	220 274,52	25 375,92 €
2. Dlhodobý hmotný majetok	36 342 553,67	83 179 189,40	-46 836 635,73 €
3. Dlhodobý finančný majetok	130 476,76	127 976,76	2 500,00 €
B. OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	390 680 435,83 €	346 819 505,93 €	43 860 929,90 €
1. Zásoby	171 031,51	251 946,76	- 80 915,25 €
2. Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy	367 801 310,85	303 129 727,72	64 671 583,13 €
3. Dlhodobé pohľadávky	761 251,04	355 835,32	405 415,72 €
4. Krátkodobé pohľadávky	395 521,78	202 828,26	192 693,52 €
5. Finančné účty	21 551 320,65	42 879 167,87	-21 327 847,22 €
6. Poskytnuté návratné finančné výpomoci dlhodobé			- €
7. Poskytnuté návratné finančné výpomoci krátkodobé			- €
C. ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	354 083,69	340 094,27	13 989,42 €
D. Vzťahy k účtom klientov Štátnej pokladnice			- €
AKTÍVA celkom	427 753 200,39 €	430 687 040,88 €	- 2 933 840,49 €

Tabuľka č. 11: Štruktúra aktív z individuálnej účtovnej závierky ŽSK k 31. 12. 2024.

Strana pasív (v EUR)	2024	2023	Rozdiel
A. VLASTNÉ IMANIE	232 374 217,39 €	233 174 865,05 €	- 800 647,66 €
1. Oceňovacie rozdiely			- €
2. Fondy			- €
3. Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min.rokov	232 883 210,29	219 471 353,18	13 411 857,11 €
4. Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-508 992,90	13 703 511,87	-14 212 504,77 €
B. CUDZIE ZDROJE SPOLU	82 318 494,25 €	90 826 933,90 €	- 8 508 439,65 €
1. Rezervy	5 388 539,80	4 271 560,26	1 116 979,54 €
2. Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy	883 553,19	156 255,92	727 297,27 €
3. Dlhodobé záväzky	37 854,71	29 662,91	8 191,80 €
4. Krátkodobé záväzky	1 320 699,93	1 563 242,81	- 242 542,88 €
4. Bankové výpomoci a pôžičky	74 687 846,62	84 806 212,00	-10 118 365,38 €
C. ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	113 060 488,75	106 685 241,93	6 375 246,82 €
D. Vzťahy k účtom klientov Štátnej pokladnice			- €
PASÍVA celkom	427 753 200,39 €	430 687 040,88 €	- 2 933 840,49 €

Tabuľka č. 12: Štruktúra pasív z individuálnej účtovnej závierky ŽSK k 31. 12. 2024.

Významné zmeny:

- Pokles obstarávania DHM (účtová skupina 042) o 45 mil. EUR.
- Nárast účtu 355 – zúčtovanie transferov (+64,67 mil. EUR) pre organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti ŽSK.
- Pokles finančných prostriedkov na bankových účtoch o 21,33 mil. EUR.
- Pokles úverov o 10 mil. EUR

Výkaz ziskov a strát

Účt. skup.	Náklady (v EUR)	2024	2023	Rozdiel
50	Spotrebované nákupy	1 063 864,35	1 254 348,53	- 190 484,18 €
51	Služby	3 180 602,27	2 938 620,54	241 981,73 €
52	Osobné náklady	9 207 674,93	8 718 184,76	489 490,17 €
53	Dane a poplatky	56 305,32	52 020,54	4 284,78 €
54	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	2 316 554,67	2 144 049,24	172 505,43 €
55	Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia	5 490 025,42 €	4 991 689,67 €	498 335,75 €
56	Finančné náklady	1 609 868,06	1 645 831,69	- 35 963,63 €
57	Mimoriadne náklady			- €
58	Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov	132 526 971,25	128 643 105,19	3 883 866,06 €
Náklady celkom		155 451 866,27 €	150 387 850,16 €	5 064 016,11 €

Tabuľka č. 13: Štruktúra nákladov z individuálnej účtovnej závierky ŽSK k 31.12.2024.

Účt. skup.	Výnosy (v EUR)	2024	2023	Rozdiel
60	Tržby za vlastné výkony a tovar	524 122,84	385 123,94	138 998,90 €
61	Zmena stavu vnútroorganizačných zásob			- €
62	Aktivácia	53 282,79	178 231,13	- 124 948,34 €
63	Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov	141 059 830,37	143 831 766,40	- 2 771 936,03 €
64	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti	6 368 291,37	8 824 352,34	- 2 456 060,97 €
65	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia	3 210 846,53	2 478 733,72	732 112,81 €
66	Finančné výnosy	800 384,66	624 095,88	176 288,78 €
67	Mimoriadne výnosy			- €
69	Výnosy z transferov	3 078 187,88	7 887 636,79	- 4 809 448,91 €
Výnosy celkom		155 094 946,44 €	164 209 940,20 €	- 9 114 993,76 €
59	Daň z príjmu	152 073,07	118 578,17	33 494,90 €
Výsledok hospodárenia		- 508 992,90 €	13 703 511,87 €	- 14 212 504,77 €

Tabuľka č. 14: Štruktúra výnosov a výsledku hospodárenia z individuálnej účtovnej závierky ŽSK k 31.12.2024.

Hlavné dôvody zmeny výsledku hospodárenia:

- Pokles daňových výnosov (-2,77 mil. EUR).
- Zvýšenie transferov príspevkovým organizáciám (+3,72 mil. EUR) a subjektom mimo VS (+0,44 mil. EUR).
- Nárast osobných nákladov (+0,49 mil. EUR) a odpisov (+0,44 mil. EUR).

Majetok a záväzky

- **Bankové úvery:** 43,69 mil. EUR (Slovenská sporiteľňa, Rozvojová banka Rady Európy).
- **Návratné finančné výpomoci:** 11,00 mil. EUR (MF SR).
- **Dlhodobé investičné úvery:** 20,00 mil. EUR (National Development Fund II., a. s.)
- **Rezervy:** 5,39 mil. EUR (nárast o 1,12 mil. EUR).
- **Podiel dlhu ku bežným príjmom:** 22,12 % (limit zákona dodržaný).

Transfery a investície

- Kapitálové transfery z EÚ a ŠR: **8,74 mil. EUR** (projekty TEN-T, cyklotrasy, modernizácia škôl).
- Bežné transfery príspevkovým organizáciám: **87,98 mil. EUR**.

3.1.3. Zhrnutie hospodárenia úradu ŽSK

Rok 2024 bol pre Úrad ŽSK charakteristický poklesom daňových výnosov, zvýšením transferov a miernym nárastom prevádzkových nákladov, čo viedlo k zápornému výsledku hospodárenia podľa akruálneho princípu. Naopak, rozpočtové hospodárenie (cashový prístup) skončilo prebytkom po započítaní finančných operácií. Finančná stabilita je zachovaná, podiel dlhu je v zákonomnom limite.

Pri porovnaní účtovných a rozpočtových ukazovateľov za rok 2024 oproti roku 2023 sú zrejmé tieto hlavné rozdiely:

1. Výsledok hospodárenia (akruálny princíp)

- V roku 2023 bol dosiahnutý kladný výsledok +13,7 mil. EUR, zatiaľ čo v roku 2024 je výsledok -0,51 mil. EUR.
- Hlavné príčiny: pokles daňových výnosov (-2,77 mil. EUR), zvýšenie transferov príspevkovým organizáciám (+3,72 mil. EUR) a rast osobných nákladov a odpisov.

2. Výnosy a náklady

- Výnosy klesli o 9,11 mil. EUR (z 164,21 mil. EUR na 155,09 mil. EUR), čo súvisí najmä s nižšími daňovými príjmami.
- Náklady vzrástli o 5,06 mil. EUR, najmä v oblasti transferov a prevádzkových výdavkov.

3. Majetková štruktúra

- Celkový majetok sa mierne znížil (pokles netto hodnoty o 2,93 mil. EUR).
- Výrazný pokles obstarávania dlhodobého hmotného majetku (-45 mil. EUR), čo naznačuje nižšiu investičnú aktivitu.

4. Rozpočtové hospodárenie (cashový princíp)

- Bežný rozpočet skončil s prebytkom +9,12 mil. EUR, kapitálový rozpočet s deficitom -22,85 mil. EUR.
- Celkový výsledok po započítaní finančných operácií je +11,11 mil. EUR, pričom po úprave o nevyčerpané účelové prostriedky bol do rezervného fondu prevedený prebytok 7,70 mil. EUR.

5. Zadlženosť

- Celkový dlh klesá:
 - rok 2022: 83,55 mil. EUR
 - rok 2023: 84,81 mil. EUR (mierny nárast)
 - rok 2024: 74,69 mil. EUR (výrazný pokles o cca 10 mil. € oproti 2023).
- Podiel dlhu na bežných príjmoch sa znižuje:
 - rok 2022: 35,56 %
 - rok 2023: 29,72 %
 - rok 2024: 22,12 %

Trend je pozitívny, zadlženosť klesá a je hlboko pod zákonným limitom 60 %.

6. Štruktúra dlhu

- Bankové úvery výrazne klesajú (z 62 mil. € v 2022 na 43,7 mil. € v 2024).
- Návrtné finančné výpomoci sú relatívne stabilné (11 – 13,5 mil. €).
- Nové investičné úvery:
 - 2022: 10,5 mil. €
 - 2023 a 2024: 20 mil. €

Aj napriek novým úverom sa celkový dlh znižuje, čo naznačuje splácanie starších záväzkov.

Čo sa stalo s našimi peniazmi v roku 2024?

Financie Úradu ŽSK (bez podriadených organizácií) je potrebné hodnotiť z dvoch pohľadov:

1. Pohľad „Na papieri“ (Akruálny princíp): **Výsledok sa zhoršil.** Zisk, ktorý sme mali v roku 2023, sa zmenil na miernu stratu.

Prečo? Dva hlavné dôvody: 1) **Prišlo nám menej peňazí z daní**, a 2) **Viac sme museli platiť** na prevádzku a transfery (napr. na platy a prevádzkové výdavky).

2. Pohľad „Na účte“ (Rozpočtové hospodárenie / Cash flow): Výsledok je pozitívny. Napriek strate „na papieri“, hotovostné hospodárenie skončilo s prebytkom.

Prečo? Pomohli nám k tomu finančné operácie (napríklad presuny zdrojov a čerpanie z rezervného fondu).

Investovanie: Investičná aktivita úradu bola **nižšia**. Znamená to, že sme menej peňazí vynaložili na nákup a obstarávanie nového dlhodobého majetku a infraštruktúry.

Záver: Hoci Úrad ŽSK zostáva finančne stabilný a dlh je pod kontrolou, je potrebné byť opatrný, pretože náklady rastú rýchlejšie ako príjmy z daní.

3.2. Konsolidovaná účtovná zvierka 2024

Konsolidovaná účtovná zvierka Žilinského samosprávneho kraja (ŽSK) za rok 2024 bola zostavená v súlade so zákonom č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve a opatrením MF SR o konsolidácii vo verejnej správe. Zahŕňa údaje úradu ŽSK, 110 príspevkových organizácií a 3 obchodných spoločností. Cieľom je poskytnúť verný a komplexný obraz o finančnej situácii konsolidovaného celku, jeho majetku, záväzkoch, výnosoch, nákladoch a výsledku hospodárenia.

3.2.1. Konsolidovaná súvaha ŽSK k 31. 12. 2024

Aktíva sú stabilné (556,5 mil. EUR), výrazný nárast neobežného majetku (+21,5 mil. EUR) signalizuje investičnú aktivitu, pokles obežného majetku (-22,45 mil. EUR) znižuje likviditu. Vlastné imanie mierne vzrástlo, záväzky klesli, podiel dlhu na príjmoch je v zákonomnom limite.

Strana aktív (v EUR)	2024	2023	Rozdiel
A. NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	463 054 340,88 €	441 528 657,74 €	21 525 683,14 €
1. Dlhodobý nehmotný majetok	549 760,09 €	503 478,22 €	46 281,87 €
2. Dlhodobý hmotný majetok	462 502 080,79 €	441 025 179,52 €	21 476 901,27 €
3. Dlhodobý finančný majetok	2 500,00 €		2 500,00 €
B. OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	92 893 096,24 €	115 348 098,90 €	-22 455 002,66 €
1. Zásoby	8 441 067,42 €	8 705 393,48 €	- 264 326,06 €
2. Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy	77 273,08 €	24 674,29 €	52 598,79 €
3. Dlhodobé pohľadávky	525 792,00 €	111 002,90 €	414 789,10 €
4. Krátkodobé pohľadávky	24 116 751,62 €	22 773 936,35 €	1 342 815,27 €
5. Finančné účty	59 732 212,12 €	83 733 091,88 €	-24 000 879,76 €
6. Poskytnuté návratné finančné výpomoci dlhodobé			- €
7. Poskytnuté návratné finančné výpomoci krátkodobé			- €
C. ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	576 757,23 €	542 156,24 €	34 600,99 €
D. Vzťahy k účtom klientov Štátnej pokladnice			- €
AKTÍVA celkom	556 524 194,35 €	557 418 912,88 €	- 894 718,53 €

Tabuľka č. 15: Štruktúra aktív z konsolidovanej účtovnej zvierky ŽSK k 31. 12. 2024

Strana pasív (v EUR)	2024	2023	Rozdiel
A. VLASTNÉ IMANIE	276 133 140,41 €	275 711 104,37 €	422 036,04 €
1. Oceňovacie rozdiely			- €
2. Fondy			- €
3. Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min.rokov	275 034 592,15 €	252 262 898,56 €	22 771 693,59 €
4. Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 128 850,01 €	23 504 847,18 €	-22 375 997,17 €
5. Podiely iných účtovných jednotiek	- 30 301,75 €	- 56 641,37 €	26 339,62 €
B. CUDZIE ZDROJE SPOLU	127 574 127,23 €	136 507 509,73 €	- 8 933 382,50 €
1. Rezervy	6 154 816,50 €	5 164 209,16 €	990 607,34 €
2. Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy	3 076 506,46 €	3 726 006,61 €	- 649 500,15 €
3. Dlhodobé záväzky	896 910,24 €	904 216,06 €	- 7 305,82 €
4. Krátkodobé záväzky	42 609 385,30 €	41 662 016,96 €	947 368,34 €
4. Bankové výpomoci a pôžičky	74 836 508,73 €	85 051 060,94 €	-10 214 552,21 €
C. ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	152 816 926,71 €	145 200 298,78 €	7 616 627,93 €
D. Vzťahy k účtom klientov Štátnej pokladnice			- €
PASÍVA celkom	556 524 194,35 €	557 418 912,88 €	- 894 718,53 €

Tabuľka č. 16: Štruktúra pasív z konsolidovanej účtovnej zvierky ŽSK k 31. 12. 2024

Významné zmeny v konsolidovanej súvahe:

- **Aktíva celkom:** 556,52 mil. EUR (pokles o 0,9 mil. EUR oproti 2023).
- **Neobežný majetok:** +21,53 mil. EUR (463,05 mil. EUR), najmä investície do stavieb, dopravných prostriedkov a cyklotrás.
- **Obežný majetok:** -22,45 mil. EUR (92,89 mil. EUR), výrazný pokles finančných účtov (-24 mil. EUR).
- **Časové rozlíšenie:** +7,6 mil. EUR (152,82 mil. EUR), viazané na budúce záväzky z transferov.
- **Vlastné imanie:** +0,42 mil. EUR (276,13 mil. EUR).
- **Cudzie zdroje:** -8,93 mil. EUR (127,57 mil. EUR), z toho bankové úvery -10,21 mil. EUR.

Zhodnotenie:

Majetková štruktúra je stabilná, investičná aktivita pokračuje, likvidita klesla v dôsledku čerpania finančných prostriedkov na projekty.

3.2.2. Konsolidovaný výkaz ziskov a strát ŽSK k 31. 12. 2024

Výnosy vzrástli o 4,29 mil. EUR, najmä vďaka tržbám (+9,9 mil. EUR), no daňové výnosy a transfery klesli. Náklady stúpili o 26,6 mil. EUR, hlavne osobné náklady (+19,3 mil. EUR). Výsledok hospodárenia po zdanení +1,16 mil. EUR je výrazne nižší oproti 2023.

Účt. skup.	Náklady (v EUR)	2024	2023	Rozdiel
50	Spotrebované nákupy	67 849 204,48 €	69 501 578,65 €	- 1 652 374,17 €
51	Služby	24 837 362,76 €	21 591 076,73 €	3 246 286,03 €
52	Osobné náklady	273 398 240,09 €	254 079 187,46 €	19 319 052,63 €
53	Dane a poplatky	1 040 025,11 €	878 332,47 €	161 692,64 €
54	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	6 730 667,85 €	3 732 522,81 €	2 998 145,04 €
55	Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia	24 045 046,18 €	21 765 915,31 €	2 279 130,87 €
56	Finančné náklady	1 720 233,38 €	1 820 156,61 €	- 99 923,23 €
57	Mimoriadne náklady			- €
58	Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov	44 149 514,00 €	43 826 396,78 €	323 117,22 €
Náklady celkom		443 770 293,85 €	417 195 166,82 €	26 575 127,03 €

Tabuľka č. 17: Štruktúra nákladov z konsolidovanej účtovnej závierky ŽSK k 31. 12. 2024.

Účt. skup.	Výnosy (v EUR)	2024	2023	Rozdiel
60	Tržby za vlastné výkony a tovar	178 925 689,65 €	169 029 454,97 €	9 896 234,68 €
61	Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	- 293,85 €	- 8 890,83 €	8 596,98 €
62	Aktivácia	2 307 733,05 €	2 319 363,87 €	- 11 630,82 €
63	Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov	141 059 626,60 €	143 831 316,40 €	- 2 771 689,80 €
64	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti	9 385 269,39 €	12 190 305,81 €	- 2 805 036,42 €
65	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia	3 975 309,49 €	3 058 396,40 €	916 913,09 €
66	Finančné výnosy	1 015 787,70 €	816 413,26 €	199 374,44 €
67	Mimoriadne výnosy	16,18 €		16,18 €
69	Výnosy z transferov	108 567 102,75 €	109 712 847,46 €	- 1 145 744,71 €
Výnosy celkom		445 236 240,96 €	440 949 207,34 €	4 287 033,62 €
59	Daň z príjmu	310 757,48 €	262 433,77 €	48 323,71 €
Výsledok hospodárenia		1 155 189,63 €	23 491 606,75 €	- 22 336 417,12 €

Tabuľka č. 18: výnosov a výsledku hospodárenia z konsolidovanej účtovnej závierky ŽSK k 31. 12. 2024.

Významné zmeny v konsolidovanom výkaze ziskov a strát:

Výnosy: 445,24 mil. EUR (+4,29 mil. EUR oproti 2023)

- Tržby za vlastné výkony: +9,9 mil. EUR
- Daňové výnosy: -2,77 mil. EUR
- Transfery: -1,15 mil. EUR

Náklady: 443,77 mil. EUR (+26,58 mil. EUR)

- Osobné náklady: +19,32 mil. EUR
- Služby: +3,25 mil. EUR
- Odpisy a rezervy: +2,28 mil. EUR

Výsledok hospodárenia: +1,16 mil. EUR (2023: - 22,34 mil. EUR).

Aké je celkové finančné zdravie ŽSK?

Celý konsolidovaný celok ŽSK skončil rok 2024 s malým ziskom 1,16 mil. EUR.

Čo sa zmenilo oproti minulému roku?

Zisk bol výrazne nižší (+1,16 mil. EUR) ako v roku 2023 (+22,34 mil. EUR). Dôvodom je, že zatiaľ čo náklady na platy a prevádzku rástli rýchlo, príjmy z daní, ktoré nám od štátu prichádzajú, **stagnovali alebo klesali**. To vytvorilo väčší tlak na rozpočet.

Štruktúra výnosov:

Vlastné zdroje tvoria 43,9 %, daňové výnosy 31,7 %, transfery 23,7 %. Diverzifikácia zdrojov je zachovaná, no závislosť od daňových príjmov a transferov ostáva vysoká.

Výnosy (v EUR)		2024	% z celkových výnosov 2024	2023	% z celkových výnosov 2023
1.	Výnosy z činnosti - vlastné zdroje	195 609 511,61 €		187 405 043,48 €	
a)	Tržby za vlastné výkony a tovar z hlavnej činnosti	166 456 316,91 €	43,93%	157 824 341,56 €	42,50%
b)	Tržby za vlastné výkony a tovar z podnikateľskej činnosti	12 469 372,74 €			
c)	Ostatné výnosy	9 385 285,57 €			
d)	Aktivácia a zmena stavu	2 307 439,20 €			
e)	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek a zúčtovanie časového rozlíšenia	3 975 309,49 €			
f)	Finančné výnosy	1 015 787,70 €			
2.	Daňové výnosy a výnosy z poplatkov	141 059 626,60 €		143 831 316,40 €	
a)	Daňové výnosy štátu	141 021 111,62 €	31,68%	143 793 667,90 €	32,62%
b)	Výnosy z poplatkov	38 514,98 €		37 648,50 €	
3.	Výnosy z transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy	105 574 143,43 €		106 124 901,14 €	
a)	bežné transfery	100 625 525,12 €	23,71%	101 923 961,20 €	24,07%
b)	z kapitálových transferov	4 948 618,31 €		4 200 939,94 €	
4.	Výnosy z transferov od Európskej únie	1 499 117,35 €		1 762 056,91 €	
a)	bežné transfery	1 018 766,21 €	0,34%	1 164 792,15 €	0,40%
b)	z kapitálových transferov	480 351,14 €		597 264,76 €	
5.	Výnosy na činnosť - ostatné verejné zdroje a zdroje EÚ	1 493 841,97 €		1 825 889,41 €	
a)	bežné transfery (dary, granty)	1 126 292,66 €	0,34%	1 506 992,51 €	0,41%
b)	z kapitálových transferov	367 549,31 €		318 896,90 €	
Výnosy celkom		445 236 240,96 €	100,00%	440 949 207,34 €	100,00%

Tabuľka č. 19: Prehľad o štruktúre výnosoch z konsolidovanej účtovnej závierky ŽSK za rok 2024 a 2023.

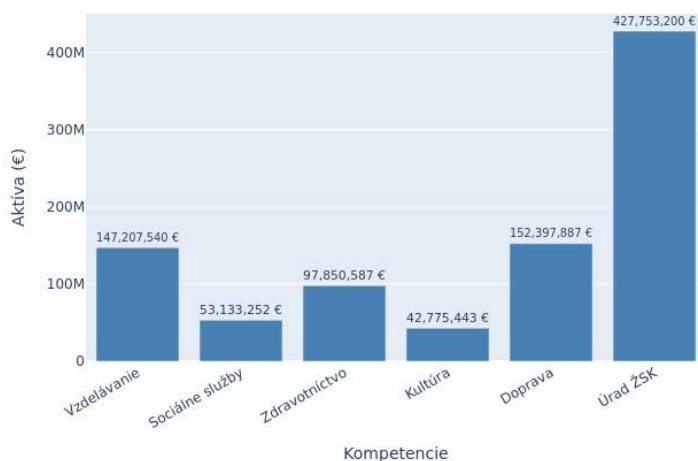
3.2.3. Agregované údaje

Strana aktív (v EUR)	Vzdelávanie	Sociálne služby	Zdravníctvo	Kultúra	Doprava	Úrad ŽSK
A. NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	130 145 896,47	41 231 675,54	68 709 383,15	39 778 955,35	143 361 848,86	36 718 680,87
1. Dlhodobý nehmotný majetok	71 478,38	0,00	19 525,43	80 374,36	122 555,48	245 650,44
2. Dlhodobý hmotný majetok	130 074 418,09	41 231 675,54	68 689 857,72	39 698 580,99	143 239 293,38	36 342 553,67
3. Dlhodobý finančný majetok	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130 476,76
B. OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	16 981 126,54	11 888 750,82	29 095 605,30	2 942 093,61	9 013 007,93	390 680 435,83
1. Zásoby	400 715,97	728 472,93	3 251 980,64	426 751,26	3 455 512,12	171 031,51
2. Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy	55 743,57	0,00	0,00	0,00	0,00	367 801 310,85
3. Dlhodobé pohľadávky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	761 251,04
4. Krátkodobé pohľadávky	705 379,55	1 103 732,64	20 107 354,47	63 239,00	1 711 148,95	395 521,78
5. Finančné účty	15 819 287,45	10 056 545,25	5 736 270,19	2 452 103,35	3 846 346,86	21 551 320,65
6. Poskytnuté návratné finančné výpomoci dlhodobé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7. Poskytnuté návratné finančné výpomoci krátkodobé	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
C. ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	80 516,71	12 826,03	45 598,32	54 394,11	23 030,48	354 083,69
D. Vzťahy k účtom klientov Štátnej pokladnice						
AKTÍVA celkom	147 207 539,72	53 133 252,39	97 850 586,77	42 775 443,07	152 397 887,27	427 753 200,39

Tabuľka č. 20: Štruktúra aktív z agregovaných účtovných závierok k 31.12. 2024 OvZP a úradu ŽSK.

Strana pasív (v EUR)	Vzdelávanie	Sociálne služby	Zdravotníctvo	Kultúra	Doprava	Úrad ŽSK
A. VLASTNÉ IMANIE	5 500 404,48	6 423 427,11	18 749 005,77	2 829 054,96	10 036 932,20	232 374 217,39
1. Oceňovacie rozdiely						
2. Fondy						
3. Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min.rokov	4 885 656,40	6 544 804,20	17 570 235,76	3 034 359,32	9 651 160,54	232 883 210,29
4. Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	614 748,08	-121 377,09	1 178 770,01	-205 304,36	385 771,66	-508 992,90
B. CUDZIE ZDROJE SPOLU	131 030 729,31	43 010 981,58	69 201 964,67	30 534 291,50	139 016 678,05	82 318 494,25
1. Rezervy	148 913,85	189 178,32	255 447,80	78 784,41	50 904,78	5 388 539,80
2. Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy	118 760 505,28	36 399 830,30	48 979 059,61	29 071 855,27	136 662 483,72	883 553,19
3. Dlhodobé záväzky	282 794,34	171 109,67	586 756,56	38 809,66	10 844,56	37 854,71
4. Krátkodobé záväzky	11 838 515,84	6 250 863,29	19 380 700,70	1 344 842,16	2 292 444,99	1 320 699,93
4. Bankové výpomoci a pôžičky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74 687 846,62
C. ČASOVÉ ROZLIŠENIE SPOLU	10 676 405,93	3 698 843,70	9 899 616,33	9 412 096,61	3 344 277,02	113 060 488,75
D. Vzťahy k účtom klientov Štátnej pokladnice						
PASÍVA celkom	147 207 539,72	53 133 252,39	97 850 586,77	42 775 443,07	152 397 887,27	427 753 200,39

Tabuľka č. 21: Štruktúra aktív z agregovaných účtovných závierok k 31.12.2024 OvZP a úradu ŽSK.



Agregované aktíva podľa kompetencií (2024)

Zhodnotenie údajov z agregovaných súvah OvZP a úradu ŽSK:

- **Najväčší podiel aktív:** vzdelávanie (147,2 mil. EUR) a doprava (152,4 mil. EUR).
- **Úrad ŽSK:** 427,75 mil. EUR (dominantný podiel v rámci konsolidovaného celku).
- **Sociálne služby:** 53,13 mil. EUR, zdravotníctvo: 97,85 mil. EUR, kultúra: 42,77 mil. EUR.

Investície smerujú do infraštruktúry a škôl, čo potvrdzuje strategické priority kraja.

Účt. skup.	Náklady (v EUR)	Vzdelávanie	Sociálne služby	Zdravotníctvo	Kultúra	Doprava	Úrad ŽSK
50	Spotrebované nákupy	13 944 695,45	9 144 104,17	35 375 803,09	2 259 456,24	5 724 650,76	1 063 864,35
51	Služby	6 414 300,82	3 184 076,26	6 289 205,64	3 800 511,34	2 465 092,44	3 180 602,27
52	Osobné náklady	93 772 551,52	46 819 489,37	96 891 574,14	11 812 702,82	12 163 246,40	9 207 674,93
53	Dane a poplatky	258 418,17	236 445,08	262 714,07	102 405,64	111 903,82	56 305,32
54	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	2 403 298,12	97 772,20	659 008,04	330 443,82	554 541,06	2 316 554,67
55	Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia	3 485 154,36	1 521 438,74	4 995 279,97	2 580 274,69	5 624 722,63	5 490 025,42
56	Finančné náklady	13 920,66	5 665,15	46 863,90	25 840,40	7 169,56	1 609 868,06
57	Mimoriadne náklady	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
58	Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132 526 971,25
Náklady celkom		120 292 339,10	61 008 990,97	144 520 448,85	20 911 634,95	26 651 326,67	155 451 866,27

Tabuľka č. 22: Štruktúra nákladov z agregovaných účtovných závierok k 31.12.2024 OvZP a úradu ŽSK.

Účt. skup.	Výnosy (v EUR)	Vzdelávanie	Sociálne služby	Zdravotníctvo	Kultúra	Doprava	Úrad ŽSK
60	Tržby za vlastné výkony a tovar	10 011 385,85	19 326 409,64	137 410 435,14	4 647 439,51	6 973 708,75	524 122,84
61	Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	-293,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
62	Aktivácia	118 782,10	235 751,22	1 698 271,33	26 740,67	174 904,94	53 282,79
63	Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov	46,23	0,00	0,00	0,00	0,00	141 059 830,37
64	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti	1 409 373,00	216 683,28	891 774,60	270 351,58	228 417,81	6 368 291,37
65	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia	244 417,46	300 690,34	61 996,71	57 830,34	78 571,22	3 210 846,53
66	Finančné výnosy	1 362,50	7,07	182 880,36	3,58	31 096,82	800 384,66
67	Mimoriadne výnosy	0,00	0,00	16,18	0,00		
69	Výnosy z transferov	109 188 301,48	40 810 752,45	5 491 195,57	15 728 764,27	19 559 381,73	3 078 187,88
	Výnosy celkom	120 973 374,77	60 890 294,00	145 736 569,89	20 731 129,95	27 046 081,27	155 094 946,44
59	Daň z príjmu	66 287,59	2 680,12	37 351,03	24 799,36	8 982,94	152 073,07
	Výsledok hospodárenia	614 748,08	-121 377,09	1 178 770,01	-205 304,36	385 771,66	-508 992,90

Tabuľka č. 22: Štruktúra výnosov a výsledku hospodárenia z agregovaných účtovných závierok k 31. 12. 2024 OvZP a úradu



Agregované výsledky hospodárenia podľa kompetencií (2024)

Zhodnotenie údajov z agregovaných výkazov ziskov a strát OvZP a úradu ŽSK

Hospodárske výsledky:

- **Vzdelávanie:** VH +0,61 mil. EUR.
- **Zdravotníctvo:** VH +1,18 mil. EUR.
- **Doprava:** VH +0,39 mil. EUR.
- **Kultúra:** VH -0,21 mil. EUR.
- **Sociálne služby:** VH -0,12 mil. EUR.
- **Úrad ŽSK:** VH -0,51 mil. EUR.

Positívne výsledky vo vzdelávaní a zdravotníctve, deficit v kultúre a sociálnych službách.

3.2.4. Pasíva a dlh (vrátane ukazovateľa §17/8 zákona č. 583/2004 Z. z.)

Riziká: Dlhová služba 43,69 mil. EUR bankové úvery + 11 mil. EUR NFV + nové investičné úvery 20 mil. EUR. Podiel dlhu cca 22 % bežných príjmov – v zákonom limite.

Celková výška pasív: 556,52 mil. EUR, z toho:

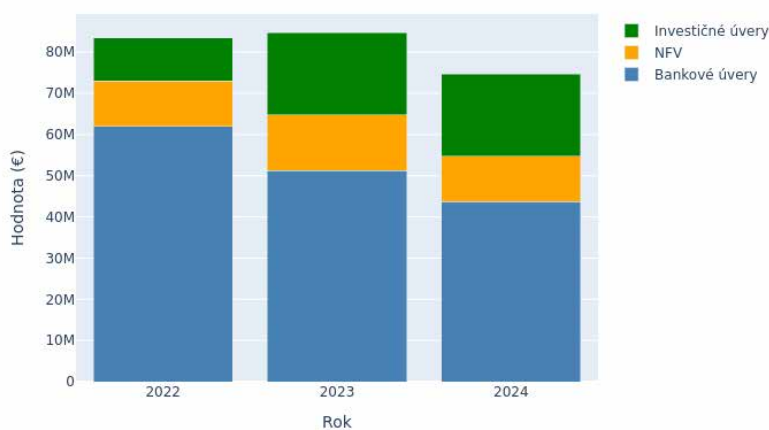
- **Vlastné imanie:** 276,13 mil. EUR (49,6 % pasív), zahŕňa nevysporiadaný výsledok minulých rokov a výsledok hospodárenia za rok 2024.
- **Cudzí zdroje:** 127,57 mil. EUR (22,9 % pasív), z toho:
 - **Bankové úvery a pôžičky:** 74,84 mil. EUR (pokles oproti 2023 o 10,21 mil. EUR).
 - **Rezervy:** 6,15 mil. EUR (nárast o 0,99 mil. EUR).
- **Časové rozlíšenie:** 152,82 mil. EUR (27,5 % pasív), najmä z titulu kapitálových transferov na obstaranie dlhodobého majetku.

Komentár k vývoju dlhu: V roku 2024 došlo k poklesu bankových úverov o 10,21 mil. EUR oproti roku 2023, čo súvisí so splácaním istín a obmedzením nových úverových čerpaní. Návrtné finančné výpomoci zostali na úrovni 11 mil. EUR, pričom boli čiastočne znížené vďaka odpusteniu splátok zo strany MF SR. Nové investičné úvery vo výške 20 mil. EUR boli prijaté na financovanie strategických projektov v doprave a vzdelávaní. Celkový podiel dlhu na bežných príjmoch (23 %) je výrazne pod zákonným limitom 60 %, čo potvrdzuje udržateľnosť zadĺženia.

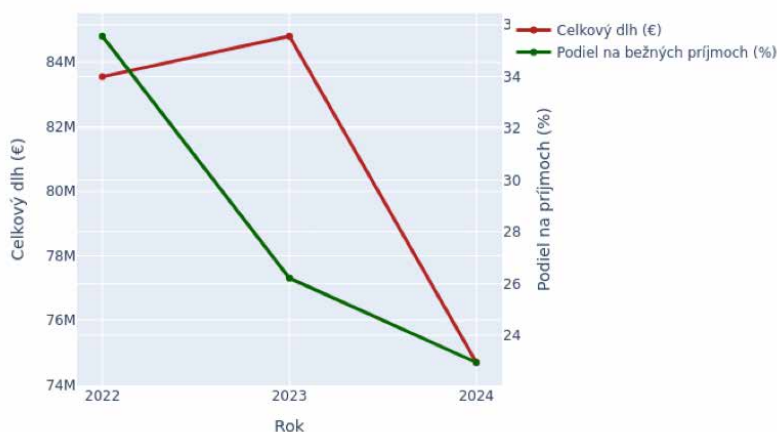
Dlh a dlhová služba

- **Celkový objem dlhu:** 43,69 mil. EUR bankové úvery + 11 mil. EUR NFV + nové investičné úvery 20 mil. EUR.
- **Podiel dlhu na bežných príjmoch:** 22,12 %, čo je pod zákonným limitom 60 %.
- **Splátky istín v roku 2024:** 7,7 mil. EUR.

Rok	Bankové úvery	Návrtné finančné výpomoci	Nové investičné úvery	Celkový dlh	Dlh bez návratných zdrojov (§17/8)	Podiel dlhu na bežných príjmoch
2022	62 039 962	11 008 960	10 500 000	83 548 922	73 048 922	35,56%
2023	51 306 212	13 500 000	20 000 000	84 806 212	64 806 212	26,21%
2024	43 687 847	11 000 000	20 000 000	74 687 847	54 687 847	22,95%



Vývoj dlhu podľa kategórií (2022 - 2024)



Vývoj celkového dlhu a podielu na bežných príjmoch

Hodnotenie

Finančná stabilita je zachovaná, podiel dlhu je v zákonnom limite. Vysoké časové rozlíšenie (152,8 mil. EUR) predstavuje výšku kapitálových transferov financovaných na obstaranie dlhodobého majetku (kapitálové výdavky) z externých zdrojov.

Máme veľa dlhov?

Zadlženosť ŽSK je veľmi stabilná a nízka. Náš dlh tvorí len 22% z našich ročných príjmov, čo je výrazne pod zákonným limitom (60 %). To znamená, že kraj má zdravé a bezpečné financie, ktoré nie sú ohrozené budúcim splácaním úverov.

4. Predpokladaný budúci vývoj

Rozpočet Žilinského samosprávneho kraja na rok 2025 bol zostavený v podmienkach pokračujúcej ekonomickej neistoty. Predpokladaný vývoj hospodárenia vychádza z makroekonomických prognóz a legislatívnych rámcov, pričom cieľom je zabezpečiť výkon kompetencií kraja, stabilitu poskytovaných služieb a realizáciu strategických cieľov. Súčasne je potrebné zohľadniť rizikové faktory, ktoré môžu ovplyvniť plnenie rozpočtu a vyžadovať dodatočné opatrenia.

Makroekonomické východiská

- Rast HDP SR v roku 2025 sa predpokladá na úrovni **2,2 %**, pričom bude ovplyvnený konsolidačnými opatreniami vlády a čerpaním zdrojov z Plánu obnovy a odolnosti.
- Inflácia dosiahne približne **5,4 %**, čo zvýši tlak na bežné aj kapitálové výdavky.
- Miera nezamestnanosti sa bude pohybovať okolo **5,3 %**, no očakáva sa spomalenie dynamiky trhu práce.
- Konsolidačné opatrenia (zvýšenie DPH na 23 %, zavedenie dane z finančných transakcií) môžu spôsobiť ochladenie domácej spotreby a investícií.

Predpokladaný vývoj rozpočtu ŽSK

- Rozpočet na rok 2025 je zostavený ako **vyrovnaný** v objeme **261,34 mil. EUR**, pričom:
 - **Bežný rozpočet** je prebytkový (+3,55 mil. EUR) a bude zdrojom krytia kapitálových výdavkov.
 - **Kapitálový rozpočet** je schodkový (-16,36 mil. EUR), krytý z prebytku bežného rozpočtu a finančných operácií.
- Bežné výdavky tvoria **89,9 %** celkových výdavkov, kapitálové výdavky **7,96 %**.
- Najväčšie investície smerujú do **dopravy (51,3 % kapitálových výdavkov)**, kultúry (31,9 %) a vzdelávania (9,2 %).
- Predpokladaná zadlženosť ŽSK ku koncu roka 2025 bude **21,34 %** (resp. 29,46 % pri započítaní návratných zdrojov financovania).

Kľúčové rizikové faktory

1. Makroekonomické riziká

- Nenaplnenie prognózy príjmov z DPFO (zníženie podielu VÚC z 30 % na 29,5 % = pokles o cca 2,54 mil. EUR).
- Pretrvávajúca vysoká inflácia zvyšujúca ceny tovarov, služieb a investícií.
- Spomalenie ekonomickej aktivity a trhu práce, čo negatívne ovplyvní daňové príjmy.

2. Legislatívne a systémové riziká

- Zmeny v legislatíve počas roka bez kompenzácie dopadov.
- Zavedenie vyššej DPH (23 %) a dane z finančných transakcií.

3. Prevádzkové riziká

- Vyplatenie jednorazovej odmeny zamestnancom (cca 4 mil. EUR).
- Potreba dofinancovania prímestskej autobusovej dopravy a prípadných neoprávnených výdavkov pri eurofondových projektoch.

4. Externé riziká

- Pomalé čerpanie Plánu obnovy a odolnosti a eurofondov.
- Geopolitické napätie a narušenie dodávateľských reťazcov.
- Vysoké ceny energií a riziko obmedzenia dodávok plynu.

Opatrenia na zmiernenie rizík

- Priebežné sledovanie plnenia príjmov a výdavkov, úprava rozpočtu podľa skutočnosti.
- Optimalizácia prevádzkových nákladov a hľadanie úspor v rámci programov.
- Aktívne riadenie projektov financovaných z fondov EÚ a Plánu obnovy.
- Posilnenie finančného riadenia a kontrolných mechanizmov.

5. Ďalšie významné skutočnosti

Žilinský samosprávny kraj (ŽSK) má zriadený Výbor pre audit podľa zákona č. 423/2015 Z. z. o štatutárnom audite. V roku 2024 sa uskutočnilo 10 zasadnutí zameraných na kontrolu účtovných procesov, priebeh štatutárneho auditu a činnosť interného auditu.

Súdne spory

K 31.12.2024 eviduje ŽSK:

- **Vyčíslené spory:** 9 sporov v celkovej hodnote **1 074 737,47 EUR** (užívanie pozemkov, vyvlastnenie, dodatky k zmluvám, pracovnoprávne nároky).
- **VNevyčíslené spory:** 5 sporov, najmä správne žaloby voči rozhodnutiam ÚVO.

Organizačné zmeny

- Zrušenie príspevkových organizácií: Gymnázium Liptovský Hrádok, Gymnázium Rajec, Spojená škola Žilina – Bytčica.
- Zriadenie novej organizácie **Energo – Eko – Služby** (od 1.9.2024) na realizáciu energetických projektov, poradenstva a zdieľaných služieb.

Predaj majetku

Schválené viaceré predaje prebytočného nehnuteľného majetku ŽSK obciam, mestám a podnikateľským subjektom na základe uznesení zastupiteľstva.

Finančné tlaky a zmeny, ktoré nás čakajú

V roku 2025 sa musíme pripraviť na viaceré nové pravidlá a zákony, ktoré majú priamy vplyv na to, koľko peňazí máme a koľko musíme minúť.

• Znižovanie príjmov (Menej peňazí od štátu):

- **Menší podiel z našich daní:** Štát nám znížil podiel z dane z príjmov fyzických osôb (DPFO), čo je hlavný príjem kraja, o pol percenta (z 30 % na 29,5 %).

Dopad: Kraj príde približne o **2,54 mil. eura**, ktoré mal pôvodne určené na bežnú prevádzku (platy, energie, údržbu).

• Rast nákladov (Všetko bude drahšie):

- **Vyššia daň (DPH):** Všeobecné zvýšenie dane z pridanej hodnoty (DPH) na 23 % znamená, že **všetky tovary a služby, ktoré kraj nakupuje**, budú drahšie.

Dopad: Zvýšia sa prevádzkové náklady (napr. cena za energie, materiál) a predražia sa aj investičné projekty, vrátane tých, ktoré sú financované z Európskej únie.

- **Poplatky za bankové operácie:** Zavádza sa nová daň za finančné transakcie. Aj keď kraj túto daň neplatí priamo, platia ju firmy a podnikatelia, ktorí sú našimi dodávateľmi.

Dopad: Naši dodávateľia budú mať vyššie náklady za bežné bankové služby a presuny peňazí. Tieto zvýšené náklady sa pravdepodobne premietnu do **vyšších cien tovarov a služieb, ktoré nakupuje ŽSK**. To nám **predraží nákupy a investičné projekty**.

• Závazky na mzdy (Povinné výdavky):

- **Povinné zvyšovanie plátov:** Nové zákony o odmeňovaní zamestnancov vo verejnom záujme nám **nariaďujú zvýšiť mzdové náklady**.

Dopad: Musíme zvýšiť platy zamestnancom v našich školách, sociálnych zariadeniach či v doprave, vrátane povinných odvodov, čo zaťažuje rozpočet.

- **Jednorazové odmeny:** Kolektívna zmluva nám ukladá povinnosť vyplatiť **jednorazovú odmenu 800 EUR** každému zamestnancovi.

Dopad: Táto jednorazová platba predstavuje dodatočný neočakávaný výdavok pre rozpočet vo výške približne **4 mil. eura**.

• Tlak na investície (Musíme investovať do úspor):

- **Nové pravidlá pre energie:** Zmena energetickej legislatívy nás tlačí k tomu, aby sme urýchlili modernizáciu našich budov.

Dopad: Kraj musí nájsť dodatočné investičné peniaze na zateplovanie a modernizáciu vykurovania v školách a nemocniciach, aby sme splnili normy a dlhodobo ušetrili na energiách.

6. Udalosti po skončení obdobia

Po skončení roka nenastali žiadne udalosti, ktoré by výrazne zmenili finančný stav.

Začiatkom roka 2025 došlo k navýšeniu základného imania spoločnosti **Integrovaná doprava Žilinského kraja, s. r. o.** z 50 000 EUR na 100 000 EUR, a to peňažným vkladom:

- **Trenčiansky samosprávny kraj:** 35 000 EUR
- **Mesto Trenčín:** 15 000 EUR

V dôsledku toho sa vo februári 2025 zmenil podiel Žilinského samosprávneho kraja zo 65 % na 35 %. Zároveň došlo k zmene obchodného mena spoločnosti na Integrovaná doprava Žilinského a Trenčianskeho kraja, s. r. o..

7. Záver

Rok 2024 bol pre Žilinský samosprávny kraj rokom, v ktorom bola napriek ekonomickým výzvam udržaná finančná stabilita a kontinuita v plnení kľúčových samosprávnych kompetencií.

Kľúčové zistenia hospodárenia a činnosti:

- **Naplnenie priorít:** Kraj dôsledne naplňal svoje programové ciele, pričom najväčší podiel výdavkov smeroval do **Vzdelávania** (41 %) a **Dopravy** (vrátane Komunikácií 30 %), čo potvrdzuje strategické zameranie na rozvoj infraštruktúry a ľudských zdrojov.
- **Rozpočtové hospodárenie:** Rozpočtové hospodárenie (cashový prístup) Úradu ŽSK skončilo celkovým prebytkom vo výške +11,11 mil. EUR. Po úprave bol do rezervného fondu prevedený prebytok 7,70 mil. EUR.
- **Akruálny výsledok:** Konsolidovaný výsledok hospodárenia bol výrazne nižší ako v predchádzajúcom období, pričom dosiahol +1,16 mil. EUR. Toto zhoršenie bolo primárne spôsobené poklesom daňových výnosov a významným nárastom prevádzkových nákladov, najmä osobných nákladov.
- **Dlhodobá stabilita:** Finančná pozícia kraja zostáva silná a udržateľná. Podiel dlhu na bežných príjmoch predstavuje približne **23 %**, čo je hlboko pod zákonnou hranicou 60 %.

Výhľad do budúcnosti:

ŽSK vstupuje do roka 2025 pripravený čeliť predpokladaným rizikám, ako sú legislatívne zmeny znižujúce príjmy (napr. pokles podielu DPFO) a pretrvávajúce makroekonomické tlaky (inflácia). Aktívne riadenie, priebežné sledovanie plnenia rozpočtu a optimalizácia prevádzkových nákladov sú kľúčovými opatreniami na zmiernenie týchto rizík. Konsolidovaná výročná správa potvrdzuje, že Žilinský samosprávny kraj hospodáril zodpovedne a efektívne, pričom hlavnú pozornosť venoval investíciám do infraštruktúry a služieb, ktoré sú kritické pre trvalý rozvoj regiónu a zvyšovanie kvality života jeho obyvateľov.

8. Zoznam príloh

Príloha č. 1 Individuálna účtovná závierka Úradu ŽSK vrátane Správy nezávislého audítora z overovania individuálnej účtovnej závierky Úradu ŽSK

Príloha č. 2 Konsolidovaná účtovná závierka ŽSK vrátane Správy nezávislého audítora z overovania konsolidovanej účtovnej závierky ŽSK

Slovník kľúčových pojmov a skratiek:

Konsolidovaná správa: Celkový súčet. Ukazuje finančný stav nielen Úradu ŽSK, ale aj všetkých organizácií v jeho zriaďovateľskej pôsobnosti dohromady (školy, nemocnice, múzea atď.).

Aktuálny princíp: Metóda účtovania, ktorá zaznamenáva príjmy a výdavky v čase, keď vznikli, nie až vtedy, keď boli skutočne pripísané na účet. Lepšie odzrkadľuje skutočný hospodársky výsledok.

Bežné výdavky: Náklady na prevádzku – platy, energie, údržba. Tieto výdavky sa opakujú každý rok.

Kapitálové výdavky: Náklady na investície – výstavba, rekonštrukcia, nákup majetku. Tieto výdavky tvoria hodnotu do budúcnosti.

Dlhová služba: Celková suma, ktorú musí kraj splatiť za existujúce úvery a pôžičky (vrátane istiny a úrokov).

OvZP ŽSK: Organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti Žilinského samosprávneho kraja