



VÝROČNÁ SPRÁVA

APRÍL 2024 / MAREC 2025

35 ROKOV S LÁSKOU KU KNIHAM

IKAR PRÍRODA S ALMA YOLIO štonožka ODEON

Obsah

1. Základné informácie o spoločnosti IKAR, a.s.....	2
2. Manažment spoločnosti.....	3
3. IKAR, a.s., v období 04/2024 až 03/2025	4
3.1. Kľúčové ukazovatele spoločnosti za obdobie 04/2024 až 03/2025	4
3.2. Výsledky a ciele spoločnosti.....	5
3.3. Hlavné aktivity spoločnosti.....	6
3.3.1. Vydavateľstvo	6
3.3.2. Štruktúra predaja vlastných výrobkov	14
3.3.3. Marketingové aktivity	17
3.3.4. Predaj a tržby za vlastné výrobky a tovar	29
3.3.5. Veľkoobchod.....	30
3.3.6. bux.sk, luxusnakniznica.sk.....	31
3.3.7. Elektronické knihy, audio knihy	31
3.3.8. Distribúcia, logistika.....	31
5. Ostatné informácie o spoločnosti.....	34
6. Správa nezávislého audítora	35
7. Rozdelenie zisku za obdobie 04/2024 – 03/2025	36
8. Plán hlavných úloh spoločnosti IKAR, a.s., na obdobie fiškálneho roka 2025/2026	37
8.1. Vydavateľská činnosť	37
8.2. Veľkoobchodná činnosť.....	37
8.3. Priamy predaj – internet.....	38
8.4. Náklady	38

Prílohy:

Správa nezávislého audítora o overení účtovnej závierky

Dodatok správy audítora o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou

Účtovná závierka k 31. 3. 2025

1. Základné informácie o spoločnosti IKAR, a.s.

Sídlo spoločnosti:

Miletičova 23
821 09 Bratislava

Dátum vzniku:

7. mája 1990

Právna forma:

akciová spoločnosť

Predstavenstvo:

Ing. Igor Mrva – predseda a člen predstavenstva

Ing. Marek Néma – podpredseda predstavenstva

Ing. Gabriela Belopotocká – člen predstavenstva

Dozorná rada:

Ladislav Bődök – člen dozornej rady

Ing. Jana Hubertová – člen dozornej rady

Bc. Jana Okatá – člen dozornej rady

2. Manažment spoločnosti

Ing. Marek Néma – generálny riaditeľ

Ing. Jana Hubertová – ekonomická riaditeľka

Mgr. Lucia Hlubeňová – šéfredaktorka detskej literatúry a non-fiction

Mgr. Marcel Melicher – šéfredaktor fiction

PhDr. Marcela Bednárová, PhD. – šéfredaktorka edície Príroda

Oľga Martonová – riaditeľka výroby

Mgr. Michal Synak – marketingový riaditeľ

Bc. Jana Okatá – obchodná riaditeľka

Ing. Martin Šimko – riaditeľ oddelenia logistiky

Matej Eged – riaditeľ IT oddelenia

3. IKAR, a.s., v období 04/2024 až 03/2025

3.1. Klíčové ukazovatele spoločnosti za obdobie 04/2024 až 03/2025

Položka	tis. €		
	7/2022- 3/2023	4/2023- 3/2024	4/2024- 3/2025
čistý obrat	17 883	23 222	22 773
z toho obrat z predaja výrobkov a tovaru	17 396	22 477	21 940
zisk pred zdanením	1 038	197	476
rentabilita obratu	5,8%	0,8%	2,1%
vlastné imanie	6 790	6 883	7 597
záväzky	4 804	5 703	4 119
zásoby	5 946	6 211	6 561
z toho zásoby výrobkov a tovaru	5 400	5 722	6 024
pohľadávky	4 518	5 339	4 707
finančné účty	26	2	11
počet zamestnancov	96	98	97

3.2. Výsledky a ciele spoločnosti

Rok 2024 a prvý kvartál roku 2025 boli charakteristické pretrvávajúcim tlakom na nákladové faktory, najmä v oblasti výroby kníh, ale aj knižnej distribúcie a logistiky. Zároveň pokračovala opatrnosť domácností v spotrebných výdavkoch, čo sa prejavilo aj v nákupnom správaní čitateľov a v selektívnejšom výbere knižných titulov.

Od 1. 1. 2025 došlo k zmene DPH na knihy na 5 %. Tento krok pomohol subjektom pôsobiacim na knižnom trhu sčasti zmenšiť negatívne dopady poklesu predaja kníh. Na druhej strane konsolidačný balík a plánovaný nárast DPH na iné tovary a služby spôsobil zvýšený záujem o nákup takýchto tovarov ešte pred ich zdražovaním. Následným dopadom konsolidačného balíka bolo, že po zdražení začali spotrebiteľia v prvom kvartáli 2025 oddaľovať svoje nákupy, čo sa premietlo aj do nákupu kníh.

Vydavateľstvo a knižná distribúcia IKAR reagovala na tento pokles obmedzením počtu vydávaných titulov, obmedzením dotlačí, zväčšením dôrazu na obsahovú kvalitu a systematickú prácu s edíciami a knižnými žánrami. V knižnej distribúcii boli taktiež naštartované optimalizačné procesy.

Uvedomujeme si, že práve v tomto ťažšom období význam kníh a čítania nadobúda zvýšenú relevanciu, nielen v oblasti potrebného oddychu a duševného zdravia, ale aj v kontexte rastúcej potreby dôveryhodných informácií, podpory kritického myslenia, vzdelávania detí a mládeže a upevňovania kultúrnej identity a jazyka.

Optimalizačné kroky, ktoré sme zaviedli vo vydavateľstve a knižnej distribúcii, nám umožnia efektívne prejsť náročnejším obdobím a pripraviť sa na nové výzvy v budúcnosti.

3.3. Hlavné aktivity spoločnosti

3.3.1. Vydavateľstvo

Rovnako ako v predchádzajúcich rokoch aj v sledovanom období pokračovala žánrová pestrosť čitateľov – naprieč žánrami, autormi, štruktúrou aj samotnými titulmi. Vydavateľstvo IKAR prinieslo v období 04/2024 až 03/2025 úspešný žánrový mix vlastných titulov z domácej aj zahraničnej produkcie. Vo veľkoobchodnej činnosti sa zameralo na optimalizáciu distribučných služieb, logistiky a na zefektívňovanie informačných procesov pre distribučných partnerov.

Obdobie bolo poznačené pokračujúcou infláciou a nástupom konsolidačných opatrení. Pretrvávajúca vojna na Ukrajine a dôsledky ekonomických opatrení prijatých počas pandémie covidu spôsobili rýchle šírenie inflácie naprieč globálnou ekonomikou. V hodnotenom období sa jej vplyv výraznejšie premietol aj do životov domácností, čo sa prejavilo znižovaním spotreby. Opatrenia, ktoré sme zaviedli už skôr, sa ukázali ako kľúčové pre udržanie stability spoločnosti.

V reakcii na uvedené skutočnosti sme pokračovali v zlepšovaní edičnej, obchodnej aj marketingovej stratégie. Boli doladené vnútrofirémne procesy. Spoločnosť začala venovať väčšiu pozornosť optimalizácii zásob a dôslednejšiemu, opatrnejšiemu vyhodnocovaniu nových titulov a dotlačí. Tieto zmeny viedli v rámci edičnej činnosti k zníženiu počtu vydávaných titulov, presnejšiemu zacieleniu na aktuálne trendy a predajnosť jednotlivých žánrov a subžánrov a tiež k obmedzeniu dotlačí.

V obchodnej a marketingovej oblasti sa spoločnosť zamerala na nové formy propagácie a podpory predaja, ktoré prinášajú viditeľne lepšie výsledky.

Štruktúra predaja vydaných titulov v období 04/2024 až 03/2025

	Predaj 4/2024 – 3/2025 v ks	Predaj 4/2024 – 3/2025 tržby v EUR	Podiel predaja 4/2024 – 3/2025 v ks	Podiel predaja 4/2024 – 3/2025 v EUR
beletria pre dospelých	620 902	4 963 554	39,43 %	41,13 %
encyklopédie + obr. publikácie	32 056	1 206 513	2,04 %	10,00 %
ezoterika, náboženstvo	18 081	223 937	1,15 %	1,86%
KNP (bez e-kníh)	1 698	1 147	0,11 %	0,01 %
literatúra pre deti	502 908	3 061 598	31,94 %	25,37 %
ostatné	355 081	2 311 045	22,55%	19,15 %
literatúra pre mládež	44 055	300 388	2,80 %	2,49 %
Celkový súčet	1 705 850	12 068 181	100,00 %	100,00 %

Vydavateľský dom IKAR aj v sledovanom období zastrešoval sedem vydavateľských značiek – IKAR, PRÍRODA, ODEON, Slovenský spisovateľ, YOLi, Stonožka a AJNA. Všetky značky marketingovo rozvíjal a rovnomerne podporoval s prihliadnutím na ich cieľovú skupinu a čitateľské publikum.

Novinky a reedície v období 04/2024 až 03/2025 podľa vydavateľských značiek:

LABEL	počet titulov 4/2023 až 3/2024	počet vydaných ks 4/2023 až 3/2024
AJNA	3	5 396
IKAR	198	623 667
ODEON – súč. svet. lit.	5	4 843
ODEON – sv. klasika	1	1 025
PRÍRODA	28	53 891
Slovenský spisovateľ	51	131 706
Stonožka	97	265 502
YOLi	14	33 056
Celkový súčet	397	1 119 086

Vydavateľská značka IKAR

Pre vydavateľskú značku IKAR je produkcia slovenských autorov mimoriadne dôležitá a práve v tejto oblasti je IKAR vďaka najúspešnejším domácim autorom lídrom na trhu. Sledovanému obdobiu jednoznačne dominovala **Táňa Keleová-Vasilková** so svojimi dvomi novinkami – *Eliška* (17 134 predaných kusov) a *Cena za voľnosť* (15 800 predaných kusov). Obe knihy vyšli aj v limitovaných edíciách, pričom druhý titul je reedíciou autorkinho úplne prvého románu, o ktorý bol medzi čitateľkami veľký záujem, keďže pôvodne vyšiel len v náklade 500 kusov. Ďalším veľmi úspešným pôvodným autorom je **Jozef Banáš** so svojou novinkou *Nevzdám to! Aurel Stodola*. Z pôvodných autorov sa výborne darilo aj tvorcom kuchárskych kníh – **Petre Tóthovej**, populárnej televíznej cukrárke, s novinkou *Upečme si sviatky*, a prominentnému talianskemu šéfkuchárovi **Andreovi Enovi** s jeho prvotinou *U Taliana: Tutti a tavola – Podme všetci k stolu*.

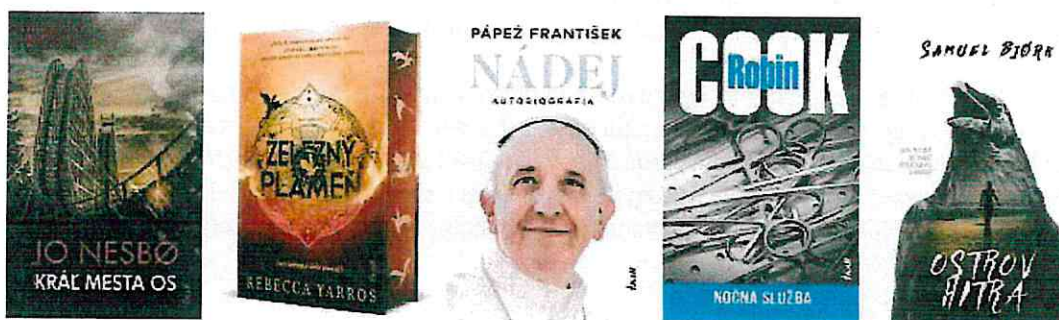
Medzi dlhodobo vyhľadávané tituly patria aj krimi príbehy z policajného prostredia. **Peter Šloser** predstavil novinku *Zákony zločinu*, **Václav Neuer** uspel s titulom *Príliš vysoká cena*, ktorým v tomto žánri mierne predstihol donedávna dominujúceho Šlosera, a **František Kozmon** priniesol nový diel série o vyšetrovateľovi Marekovi Wolfovi – román *Bažant*, ktorý je už deviatou časťou úspešnej série. Špecifickým a mimoriadne zaujímavým titulom tohto obdobia sa stala kniha *Milan Lasica*, ktorú napísala a z otcovej pozostalosti zostavila **Hana Lasicová**. Aj vďaka výrazným tržbám patrí medzi kľúčové tituly sledovaného obdobia. Ponuku ženských románov popri Táni Keleovej-Vasilkovej doplnila slovenská autorka žijúca v Nemecku **Hana Repová** so svojou novinkou *Ak bude treba, pohnem aj vesmirom*.

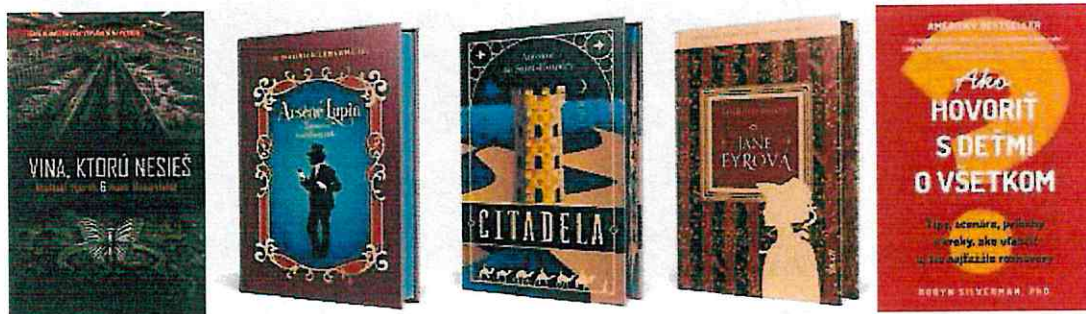
V oblasti motivačnej a populárno-náučnej literatúry vyšli pod značkou IKAR nové tituly domácich autorov – **Anton Heretik**, forenzný psychológ, publikoval svoju novinku z oblasti marginálnej psychológie *Mágia ako zdroj zla*, detský psychológ **Robert Krause** predstavil titul *Detský mozog: Predškolač a psychologička* a terapeutka **Lucia Záhorcová** vydala knihu *Ako odpustiť aj neodpustiteľné*.



Prekladová literatúra mala už tradične najväčšie zastúpenie v ponuke vydavateľskej značky IKAR, pokiaľ ide o počet novínok. Priniesla bestsellery zo svetového knižného trhu, ktoré uspeli aj na tom slovenskom a ovládli rebríčky predajnosti. Najpredávanejším zahraničným autorom sa stal kráľ severského krimi **Jo Nesbø**, so svojou novinkou *Kráľ mesta Os*. Za ním nasleduje minuloročná jednotka v predajnosti, americká fantasy hviezda **Rebecca Yarros**, s pokračovaním dračej série *Železný plameň*, jedným z najočakávanejších titulov roka. Naďalej sa výborne darilo aj knihám známym z filmových adaptácií, predovšetkým románu *Končí sa to nami* od **Colleen Hooverovej**, spolu s jeho pokračovaním *Začína sa to nami*. V závere sledovaného obdobia vydalo vydavateľstvo IKAR prvú autobiografiu žijúceho pápeža – *Nádej – Autobiografia pápeža Františka*, ktorá okamžite kraľovala rebríčkom predajnosti. Krimi literatúra patrí medzi nosné žánre značky IKAR a popri už spomínanom Jo Nesbovi sa medzi úspešné tituly zaradili aj *Nočná služba* od **Robina Cooka**, *Vina, ktorú nesieš* od autorského dua **Hjörth a Rosenfeldt** a *Ostrov Hitra* od **Samuela Björka**.

Zo svetovej klasiky vyšlo v sledovanom období pod značkou IKAR viacero úspešných diel – pokračovanie poviedok **Mauricea Leblanca** *Arsene Lupin: Dôverné priznania*, krásne spracované klasické dielo *Citadela* od **Antoina de Saint-Exupéryho** či román *Jana Eyrová* od **Charlotte Brontëovej**. V žánroch motivačnej a populárno-náučnej literatúry sa stal mimoriadne úspešným titul *Ako hovoriť s deťmi o všetkom* od doktora **Robyna Silvermana**.





Značka IKAR je aj naďalej dominantnou a hlavnou značkou na knižnom trhu a taktiež vo vydavateľskom dome IKAR. V sledovanom období vyšlo pod touto značkou 198 novínok s celkovým predajom 623.667 kusov, čo tvorí niečo viac než 55 % celkovo predaných kusov.

Vydavateľská značka PRÍRODA

Značka **Príroda** sa špecializuje na publikovanie non-fiction literatúry z oblasti fauny a flóry. Jej hlavným cieľom je sprístupňovať odborné témy laickej verejnosti a popularizovať ich tak, aby boli zaujímavé, atraktívne a zároveň obsahovo prínosné. Kľúčovú časť produkcie tvoria knihy zamerané na ľudské zdravie – fyzické aj duševné – a na rozmanitý svet prírody, živej aj neživej. Prináša hodnotné informácie nielen dospelým čitateľom, ale cieľi aj na mladšie publikum. Žiakom a študentom ponúka vzdelávacie a doplnkové tituly vhodné do školského prostredia aj na domáce štúdium, ktoré podporujú proces učenia a osvojovanie vedomostí prístupnou, veku primeranou formou. Značka zároveň vyhľadáva a podporuje tvorbu renomovaných slovenských odborníkov a významných osobností spoločenského a vedeckého života. Texty týchto autorov dopĺňa vizuálne atraktívnou grafikou, ktorá sprístupňuje prírodovedné témy ešte širšiemu okruhu čitateľov.

Tvorba domácich autorov v oblasti non-fiction priniesla aj v sledovanom období **apríl 2024 – marec 2025** viacero zaujímavých titulov. Najúspešnejšou novinkou bol titul *Duchovný svet rastlín* od **Ivety Henzelyovej**. Predajnosti však aj naďalej dominujú tituly z predchádzajúcich období, najmä kniha debutantky **Diany Mozolákovvej** *Liečivá sila divokých bylínok: Základy jedlej fytotherapie* a úspešné publikácie gastroenterológa **Ladislava Kuželu** *Recepty pre zdravé črevo* a *Zdravie bez liekov*. Tieto knihy si získali množstvo nadšených čitateľov a priaznivcov zdravého životného štýlu a prírodných foriem výživy.

V prekladových tituloch opäť dominovali najmä backlistové knihy. Najúspešnejším sa stal titul z oblasti duševného zdravia a životného štýlu *Šesť látok, ktoré vám zmenia život* od švédskeho autora **Davidu JP Phillipsa**. Výborné predaje zaznamenala aj dvojica publikácií o faune a flóre – *Zimný les* a *Dom života* – a taktiež praktická príručka uznávaného osteopata a výkonnostného trénera **Jamesa Daviesa**, ktorý spolupracuje so svetoznámymi športovcami, pod názvom *Telo*.

Značka **PRÍRODA** zastrešuje aj výchovno-vzdelávacie tituly určené pre deti predškolského veku, mladších aj starších žiakov a študentov. Medzi nosné tituly v predajnosti patrili doplnkové učebnice *Matematika – Násobilka*, *Periodická sústava chemických prvkov*, *Diktáty a doplnovačky pre 2. triedu*, *Anglický jazyk – Gramatika* a mnohé ďalšie vzdelávacie materiály. Pod značkou PRÍRODA vyšlo v sledovanom období celkovo **28 titulov** s celkovým predajom **53 891 kusov**.



Vydavateľská značka SLOVENSKÝ SPISOVATEĽ

Uvedená značka sa po fúzii s vydavateľstvom IKAR objavuje vo výročnej správe v tomto sledovanom období po prvý raz. Vydavateľstvo sa plne integrovalo do vydavateľského domu IKAR vrátane všetkých redakcií. Značka priniesla do portfólia vydavateľského domu IKAR silné a dobre etablované mená pôvodných autorov, na čele s **Janou Pronskou**, ktorá v sledovanom období predala takmer 19-tisíc výtlačkov svojich kníh. Rovnako dôležité miesto v portfóliu zastávajú aj významní autori svetovej literatúry, najmä **Agatha Christie**, kráľovná klasickej detektívky, vydávaná v edícii *Zelená knižnica* venujúcej sa práve tomuto žánru. Jej tituly dosiahli v sledovanom období predaj takmer 20-tisíc kusov.

Pod značkou Slovenský spisovateľ vyšlo v sledovanom období **51 titulov**, pričom celkové predaje dosiahli **131 706 kusov**. Značka sa tak stala **treťou najpredávanejšou značkou** vydavateľského domu IKAR. K najúspešnejším titulom tohto obdobia patrili: *V mene jej veličenstva* od **Jany Pronskej**, *Smrť v Cornwalle* od **Daniela Silvu**, *Pre šťastie* od **Kataríny Gillerovej**, *Trinásta* od **Lucie Saskovej** a román *Bez pravidiel* od **Michala Ries**.



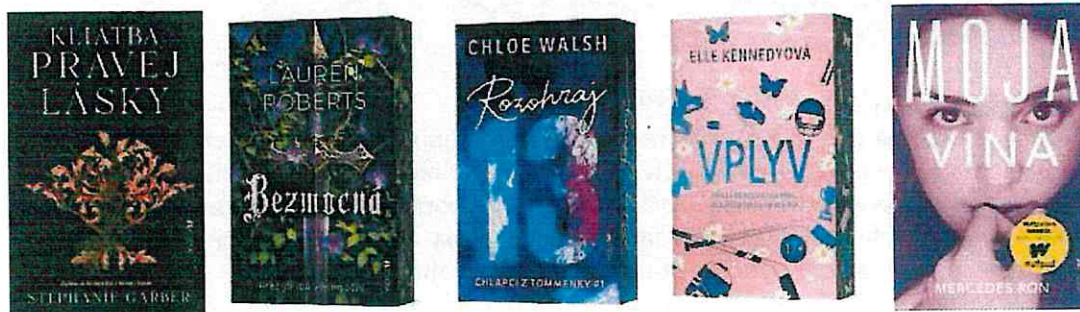
Značka Slovenský spisovateľ sa tak profiluje ako silná značka prevažne pre ženského čitateľa s obľúbenými autorkami hlavne pôvodnými a taktiež ako najsilnejšia značka klasickej detektívky na Slovensku.

Vydavateľská značka YOLi

Značka **YOLi** je určená mládeži a mladým dospelým, a tomu je prispôsobená aj vizuálna stránka jej titulov. Dnešný mladý čitateľ očakáva okrem zaujímavého obsahu, ideálne rozsiahleho a vydávaného v niekoľkodielných sériách, aj nadštandardné spracovanie v mäkkej väzbe s vizuálnymi efektmi, doplnkami, atraktívnou grafikou a potlačenými oriezkami. Takéto spracovanie sa v rámci tohto segmentu a tejto značky stalo štandardom.

V sledovanom období vyšlo pod značkou **YOLi 14 novíniek** a celkové predaje dosiahli **33 056 kusov**. Medzi novinkami nechýbali overené mená ako obľúbená **Elle Kennedyová**, zastúpená

dvomi titulmi *Vplyv* a *Darebák*, **Mona Kasten** s novinkou *Krehké srdce* či **Stephanie Garber**, ktorá priniesla svoju knihu *Kliatba pravej lásky*. Tá sa zároveň stala najpredávanejším titulom značky v sledovanom období. Čitatelia sa potešili aj novým autorom. **Lauren Roberts** debutovala prvou časťou svojej novej série *Bezmocná*, **Chloe Walsh** prišla so sériou *Chlapci z Tommenky* a jej prvým dielom *Rozohraj 13*, a **Mercedes Ron** uviedla prvý diel série *Vina – Moja vina*. Čitatelia tejto kategórie literatúry si budujú silný vzťah k autorom aj postavám, a preto sú v tomto segmente mimoriadne obľúbené rozsiahle knižné série.



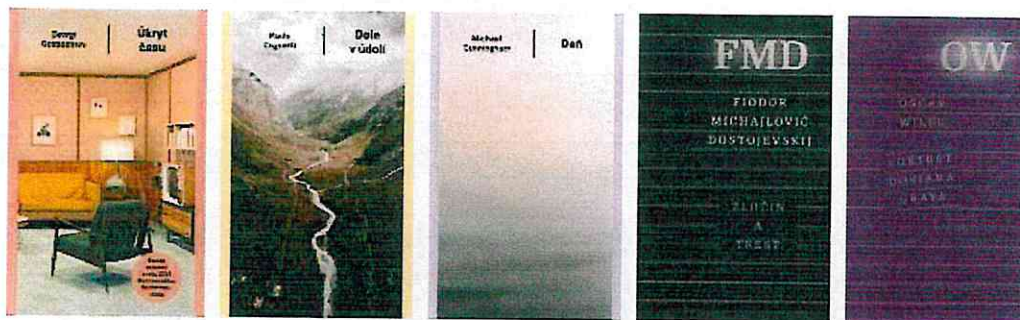
Vydavateľská značka Stonožka

Vydavateľská značka Stonožka v sledovanom období priniesla na knižný trh množstvo detských titulov, ktoré zaznamenali priaznivý ohlas u detského, ale aj odborného čitateľského publika. Veľkému predajnému úspechu sa tešili tieto tituly: 18. pokračovanie *Denníka odvážneho bojka* s názvom *Dutá hlava*, *Vianoce z abecedy* od obľúbeného autorského dua: **Ivona Ďuričová** a **Adrián Macho** a do tretice leporelo *Kubko chce cikať alebo rozlúčka s plienkami*. Rezonovali náučné logopedické série leporel *Učím sa rozprávať* a *Učím sa s Kubkom*, ktorých hlavnou postavou je chlapec Kubko. Pre najmenších čitateľov pripravila Stonožka úspešné pokračovania sérií: *Miško a Brumko* a *Miška a jej malí pacienti*. Od domácich autorov zaznamenali úspech knihy *Olívia, dávaj pozor na ocka* (autorka **Radka Reviláková** dostala za dielo prámiu v rámci Ceny Literárneho fondu za pôvodnú literárnu tvorbu za rok 2024 v kategórii literatúra pre deti a mládež) a *Vianočná cukráreň*. Významným vydavateľským počinom bolo obohatenie edičného plánu výpravnými rozprávkovými titulmi: *Najkrajšie rozprávky Hansa Christiana Andersena*, *Oto a tajomné vianočné svetlo*; prvým slovenským prekladom klasického príbehu *Krabat* (z nemeckého originálu preložila **Eva Budjačová**, za preklad dostala prámiu v rámci Ceny Jána Hollého za rok 2024, ktorú udeľuje Literárny fond za umelecký preklad, v kategórii próza); nádherne ilustrovaným a dojímavým príbehom *Tiger* (príbeh inšpirovaný skutočnými udalosťami – zadržaním nelegálneho transportu tigrov na poľsko-bieloruskej hranici – a postavou riaditeľky poznanskej zoologickej záhrady Ewy Zgrabczyńskiej, ktorá prišla zvieratám na pomoc); tretím vydaním longselleru *Nekonečný príbeh* s novou dizajnovou obálkou; novým voľným pokračovaním obľúbenej série *Svet pocitov* s názvom *Ako žijú pocity* či pokračovaním náučnej série *Pink* pod názvom *Som skutočný priateľ* (knihy o pochopení pravého priateľstva, ktorej kúpou boli podporené aktivity Nadácie Televízie Markíza).



Vydavateľská značka ODEON

ODEON dopĺňa knižnú ponuku vydavateľského domu IKAR o tituly pre náročného čitateľa výberom z toho najlepšieho z diel svetovej klasiky a oceňovanej súčasnej literatúry. V sledovanom období priniesol ODEON celkom 6 novínok s celkovými predajmi vo výške 5 868 ks. Rezonovali najmä nové tituly súčasnej svetovej literatúry a to *Úkryt času* od významného bulharského autora **Georgia Gospodinova**, titul *Dole v údolí* od jedného z najznámejších súčasných talianskych autorov **Paola Cognettiho** a román *Deň* od amerického spisovateľa **Michaela Cunninghama**. Okrem týchto novínok sa naďalej darilo minuloročnému titulu *Dôvera* od **Hernana Diaza** a dielam svetovej klasiky *Zločin a trest* od **Fiodora Michajloviča Dostojevského**, najznámejšiemu dielu **Williama Shakespeara** *Hamlet* a románu *Portrét Dorianu Graya* od **Oscara Wildea**.



Vydavateľská značka AJNA

Vydavateľská značka AJNA, zameriavajúca sa na ezoterickú literatúru a literatúru duchovného typu, priniesla v sledovanom období meditatívno-reflexívnu lahôdku našej úspešnej autorky **Zuny Vesán Kozánkovej** *Múdrosť stromu*. Autorka, ktorá je známou propagátorkou kultivácie ducha, vo svojej najnovšej knihe opisuje vývoj energie a život stromov naprieč ročnými obdobiami. V tomto kontexte čitateľom približuje základné taoistické princípy ako jin-jang, energiu čchi alebo wu-wej v podaní najznámejších taoistických mysliteľov.

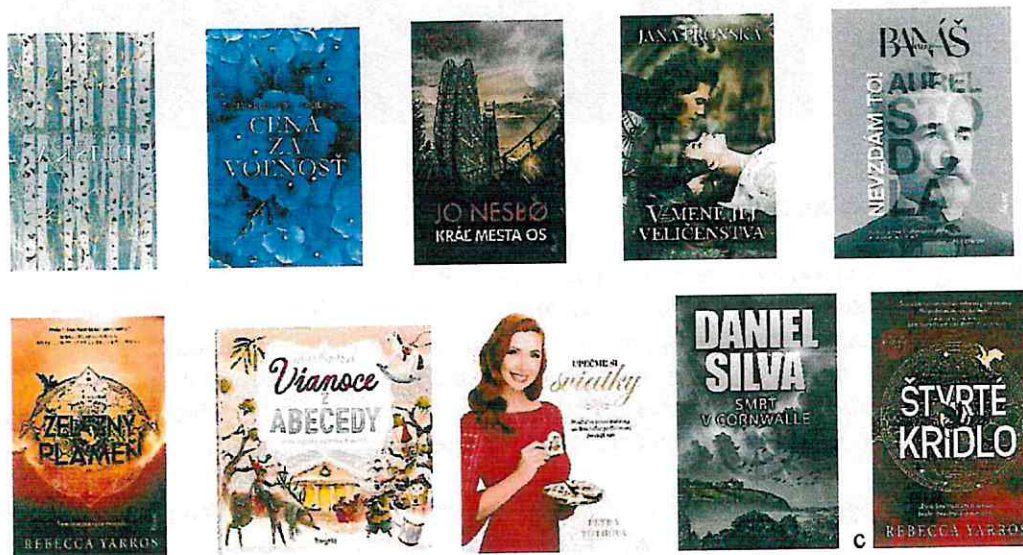
Medzi predajne najúspešnejšie tituly patrili *Múdrosť stromu*, *Tajomstvo - The Secret*, 3. vydanie a *TAO – cesta ku zdraviu*. Medzi ďalšie zaujímavé tituly vydané v sledovanom období patrili: *Astrológia: Objav múdrosť hviezd*, výpravná publikácia *Wellness na každý deň: Váš celoročný sprievodca duševným a fyzickým zdravím* a *Múdrosť stromu: Tvorivý sprievodca*.



Prehľad najpredávanejších titulov z vlastnej výroby predávaných v štandardnej obchodnej sieti je uvedený v nasledujúcej tabuľke.

TOP 10 titulov za obdobie od 4/2024 do 3/2025

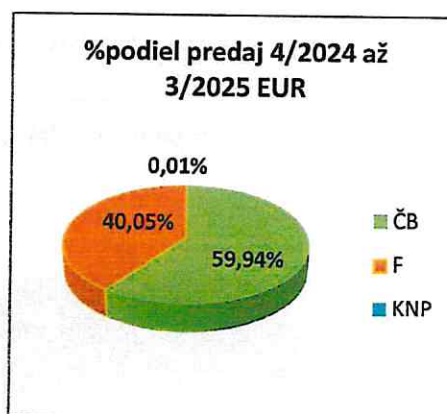
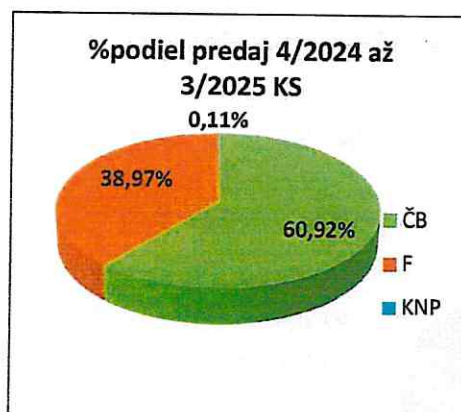
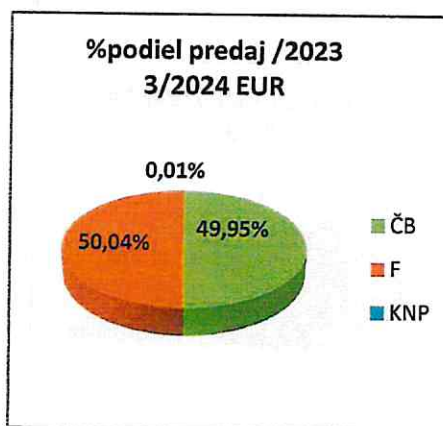
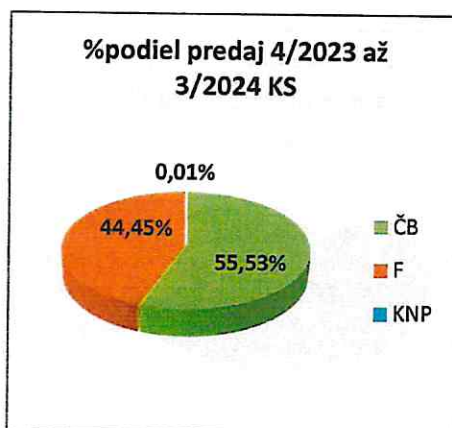
Titul	Názov	Predaj v ks
Táňa Keleová-Vasilková	Eliška	17 134
Táňa Keleová-Vasilková	Cena za voľnosť	15 800
Jo Nesbø	Kráľ mesta Os	11 237
Jana Pronská	V mene jej veličenstva	10 855
Jozef Banáš	Nevzdám to! Aurel Stodola	10 834
Rebecca Yarros	Železný plameň	9 807
Ivona Ďuričová, Adrián Macho	Vianoce z abecedy	7 097
Petra Tóthová	Upečme si sviatky	7 086
Daniel Silva	Smrť v Cornwalle	6 488
Rebecca Yarros	Štvrté krídlo – Špeciálne vydanie	6 444



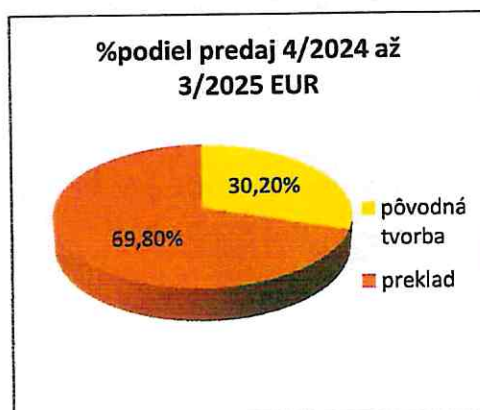
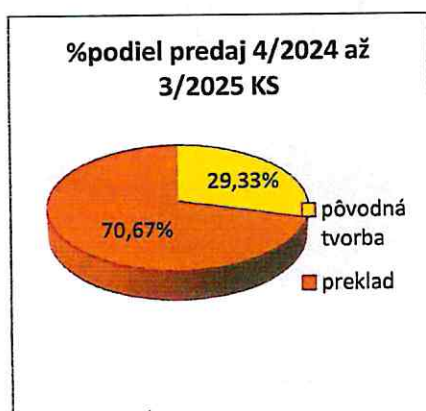
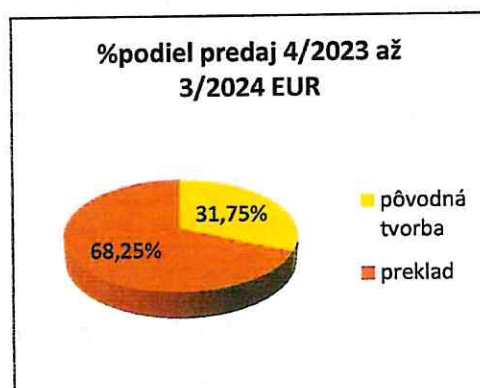
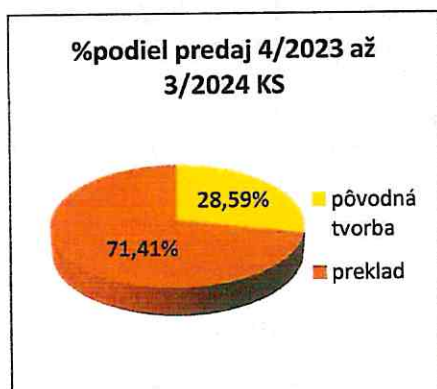
3.3.2. Štruktúra predaja vlastných výrobkov

V sledovanom období sa predaj farebných titulov v porovnaní s čiernobielymi mierne zvýšil zo 40,8 % na 44,4 %. Podiel čiernobielej produkcie, naopak, oproti minulému sledovanému obdobiu mierne percentuálne poklesol z 59 % na 55,5 %. Zvýšenie farebnej produkcie spôsobil najmä nárast detských titulov v edícii Stonožka a nárast populárno-náučnej literatúry. V prepočte na eurá je podiel predajnosti farebnej produkcie v porovnaní s čiernobiелou produkciou takmer rovnaký.

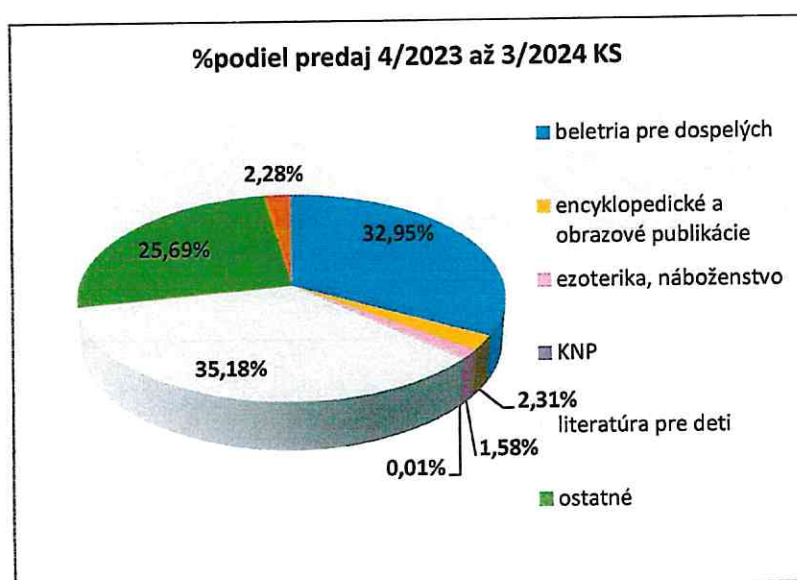
Graf predajnosti farebných a ČB titulov



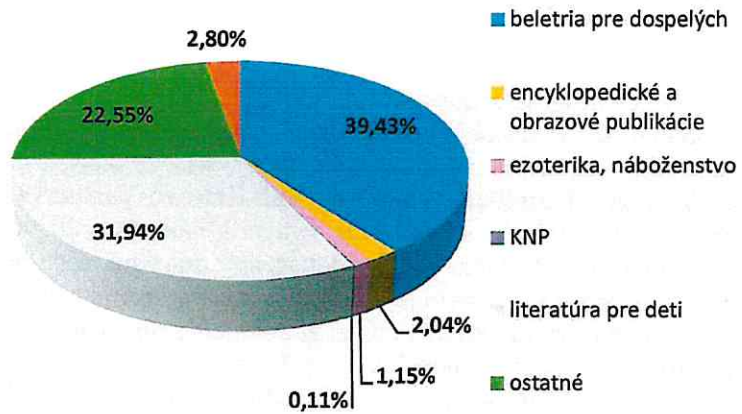
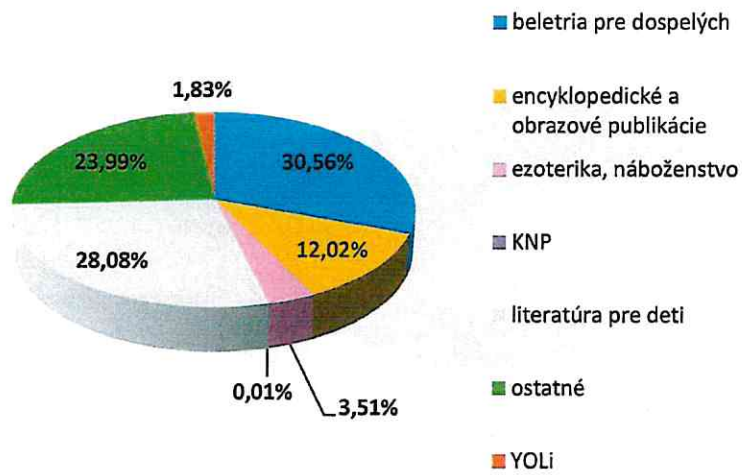
Graf predajnosti pôvodných a prekladových titulov

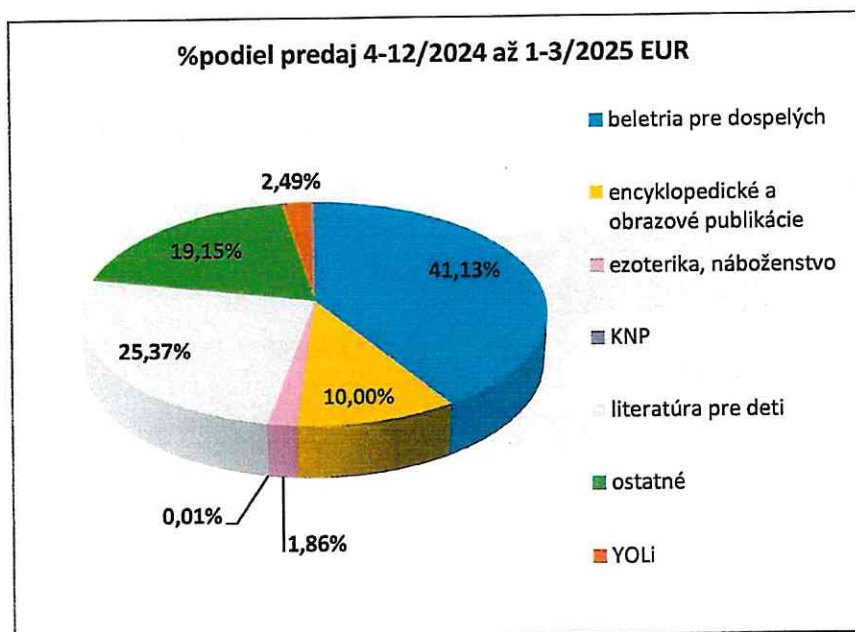


Graf predajnosti titulov podľa jednotlivých žánrov



%podiel predaj 4/2023 až 3/2024 EUR





3.3.3. Marketingové aktivity

Podpora predaja: Marketingové kampane

V sledovanom období sa vydavateľstvo IKAR – podobne ako v minulých rokoch – marketingovo sústredilo najmä na najvýraznejšie tituly. Medzi dlhodobu najúspešnejších autorov vydavateľstva patrí bestsellerová autorka **Tána Keleová-Vasilková**. Jej nový román *Eliška* vyšiel až v dvoch verziách: v klasickom vydaní s nákladom 20 000 výtlačkov a v limitovanej edícii 999 kusov so zlatou razbou, potlačenou oriezkou, číslovaním a podpisom autorky. Táto špeciálna verzia vznikla pri príležitosti jej 60. narodenín a zároveň išlo o jej 40. vydanú knihu. Zvýšenú pozornosť IKAR venoval aj pokračovaniu úspešnej série *Millenium* – románu *Dievča v orlích pazúroch* od novej autorky **Karin Smirnoff**. Mimoriadny záujem si získal aj nový román **Jojo Moyesovej** *V cudzích topánkach*. Slovenská bylinkárka **Iveta Henzelyová** potešila svojich čitateľov knihou *Duchovný svet rastlín*, v ktorej predstavila skrytý svet rastlinných duchov a prírodných bytostí. Fanúšikom young adult literatúry priniesla značka YOLi svetový hit *Červená, biela a kráľovská modrá*.

Séria svetovej romantickej klasiky sa rozšírila o nové vydania diel **Jane Austenovej** (*Emma*) a **Charlotte Brontëovej** (*Jane Eyrová*). Spisovateľ **Jozef Banáš** doplnil svoju úspešnú sériu biografíí o osobnostiach slovenských dejín knihou *Nevzdám to! Aurel Stodola*, venovanou jednému z najvýznamnejších vedcov prvej polovice 20. storočia.

V máji 2025 sme uviedli na slovenský trh exkluzívne vydanie svetoznámej fantasy série o Harrym Potterovi. *Harry Potter a kameň mudrcov* vyšiel v prestížnej edícii *MinaLima* s originálnym dizajnom, ilustráciami a interaktívnymi 3D prvkami, považovanej za jednu z najkrajších na svete. Vo fantastickom žánri sme pokračovali aj vydaním druhého dielu série *Empyreum – Železný plameň* – ktoré vyšlo spolu so špeciálnym limitovaným vydaním prvej časti *Štvrté krídlo* s bonusovými kapitolami a upravenou oriezkou.

Hlavnou cenou bol **zájazd do Nórska** s cestovnou kanceláriou BUBO, druhou cenou kompletná sada kníh Jo Nesba zo série Harry Hole a ostatní výhercovia získali knihy v hodnote od 30 do 100 eur.

MISTBORN

Začiatok roka privítalo vydavateľstvo IKAR prvým dielom jednej z najobľúbenejších fantasy sérií od amerického autora **Brandona Sandersona**. *Mistborn – Zrodení z hmly* odštartoval niekoľkodielnú sériu s obálkami od obľúbeného slovenského ilustrátora Adriana Macha, pričom každý diel zo série sa bude niest' v iných farebných odtieňoch. V spolupráci s obchodným centrom Nivy pripravilo marketingové oddelenie obrovskú knižnú maketu v nadživotnej veľkosti a zároveň ku každému výtlačku pridaťovali záložku s ilustráciou prevzatou z obálky knihy.

BEZMOCNÁ

Bezmocná je prvou knihou young adult série, ktorá vyšla pod vydavateľskou značkou YOLi a už od svojho uvedenia na knižný trh zaznamenala obrovský úspech. Čitateľov potešili najmä špeciálne záložky s motívmi knihy, ktoré sa rýchlo stali veľmi žiadanými.

CENA ZA VOĽNOSŤ

V jesennej kampani **Knižné a veselé**, ktorá sa zameriava hlavne na vianočný trh, sa vydavateľstvo sústredilo najmä na silné mená pôvodných slovenských autorov. Uznávaná slovenská bestsellerová autorka **Táňa Keleová-Vasilková** prišla už s druhým titulom v tomto roku, aj keď sa jednalo o druhé vydanie jej prvotiny pôvodne z roku 1997. *Cena za voľnosť* vyšla hneď dvakrát v klasickom vydaní a v limitovanej verzii v počte 999 kusov s číslovaním a podpisom autorky.

KNIHA MESIACA

Aj tento rok predstavilo vydavateľstvo každý mesiac v kampani *Kniha mesiaca* jednu knihu s cieľom priblížiť ju širšiemu publiku rôznymi marketingovými aktivitami a podporiť jej predaj. Vybraný titul je podporovaný formou vystavenia v kníhkupectvách (veže, plagáty, stojany na predajných pultoch, enplugy a pod.), a zároveň aj na sociálnych sieťach (facebook, instagram), prostredníctvom online PR článkov a tiež v rámci Knižného klubu Ikar, kde stále členky, t. j. vybrané knižné blogerky s dobrým dosahom, knihy mesiaca predstavujú svojim sledovateľom. Cieľ ostal rovnaký – upozorniť čitateľov na najlepšie hodnotené novinky od nových autorov.

Vystavenia v kníhkupectvách

Po celý rok boli v kníhkupectvách vystavované mnohé tituly z produkcie vydavateľstva. Niektoré knihy dostali svoje miesto na orbitkách, top tituly zasa na vežiach. Okrem toho boli po celý rok rôzne tituly podporené plagátmi v nezávislých kníhkupectvách.

Knihy od Stonožky:

Aj v sledovanom období pokračovala spolupráca s televíziou JOJko a vznikali nové diely obľúbenej relácie **Knihy od Stonožky**. Táto spolupráca sa dlhodobo ukazuje ako veľmi zmysluplná a efektívna, v každom diele relácie je možné spropagovať 3 – 5 detských titulov z edície Stonožka a podporiť znalosť značky. Relácie sa vysielajú opakovane, čo dlhodobo podporuje povedomie o detských knihách z IKARU a stimuluje čítanie u detí.

SOCIÁLNE SIETE

Počas uvedeného obdobia vydavateľstvo plynule nadviazalo na dlhodobú stratégiu rozvoja online komunikácie. Social-media tím naďalej zabezpečoval aktívny a pravidelný obsah

naprieč značkami vydavateľstva. Pod jeho správou boli profily Bux.sk (Instagram, Facebook), IKAR (Instagram, Facebook, TikTok), YOLi (Instagram, Facebook, TikTok), Stonožka (Instagram, Facebook), ODEON (Instagram, Facebook) a Luxusná knižnica (Instagram, Facebook).

IKAR - INSTAGRAM, FACEBOOK a TIKTOK

Facebook – počet fanúšikov k 3/2025: 12 000

Instagram – počet sledovateľov k 3/2025: 15 000

TikTok – počet sledovateľov k 3/2025: 900

Frekvencia komunikácie: 1-2 posty/deň

IKAR je stabilnou značkou na slovenskom knižnom trhu, kde pôsobí už 35 rokov. Budovanie brandu IKAR preto v súčasnosti nie je až také potrebné. Komunikácia sa sústreďuje najmä na posilňovanie pozície značky, zvyšovanie spontánnej znalosti a dlhodobé vzťahy s čitateľmi. Cieľom nie je motivovať k jednorazovým nákupom, ale udržiavať komunitu verných zákazníkov, ktorí sa ku knihám IKAR pravidelne vracajú. Tomu zodpovedá aj vyvážená kombinácia produktového a neproduktového obsahu na sociálnych sieťach.

Instagram a Facebook dopĺňajú príbehy (stories), kde sa pomimo tvorby vlastného obsahu konzistentne pracuje s obsahom od fanúšikov. Pravidelné prezdieľavanie označených príspevkov podporuje vzťah so sledovateľmi, prirodzene posilňuje komunitu a zároveň vytvára autentickú formu referencií.

V súlade s pretrvávajúcim trendom rastu popularity krátkych videí (reels) IKAR dlhodobo zvyšuje ich podiel v komunikácii. Videá približujú atmosféru podujatí, predstavujú knižné novinky, ponúkajú náhľad do publikácií a pravidelne vznikajú aj v spolupráci s kníhkupectvami Martinus a Panta Rhei. Na TikToku, kde sme prítomní od minulého roka, pokračujeme v stabilnej komunikácii a zdieľame tie najzaujímavejšie formáty z našich instagramových reels, aby sme oslovili širšie publikum a využili potenciál videoobsahu naprieč platformami.

V období 4/2024 až 3/2025 dostala priestor pravidelná rubrika #knihomolkavbielom, ktorá má s vybranou knižnou novinkou navodiť pocit pohody v kaviarni, a rubrika Novinky s Ad'kou a Ajkou, ktorá bola tvorená vo forme reels a publikovaná vždy na konci mesiaca. Pravidelne na začiatku mesiaca vychádzal aj príspevok o aktuálnej knihe mesiaca. Vždy po knižnej besede bol publikovaný príspevok FOTOREPORT vo forme carousel (viac obrázkov za sebou v jednom príspevku).

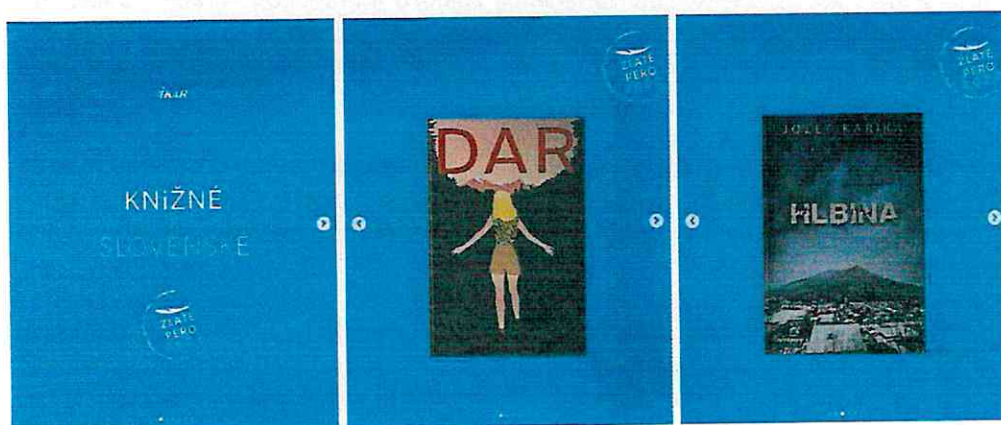


V tomto období zmenil Instagram formát príspevkov z 1:1 na 4:5. Social-media tím aktívne zareagoval na túto zmenu a prispôbil formáty pravidelných rubriek. Zároveň sa začali na IKAR sociálnych sieťach viac vyskytovať príspevky, ktoré boli prijaté ako spoločné viacerých profilov (tzv. collab post). Či už išlo o spoluprácu s kníhkupectvom, influencermi alebo

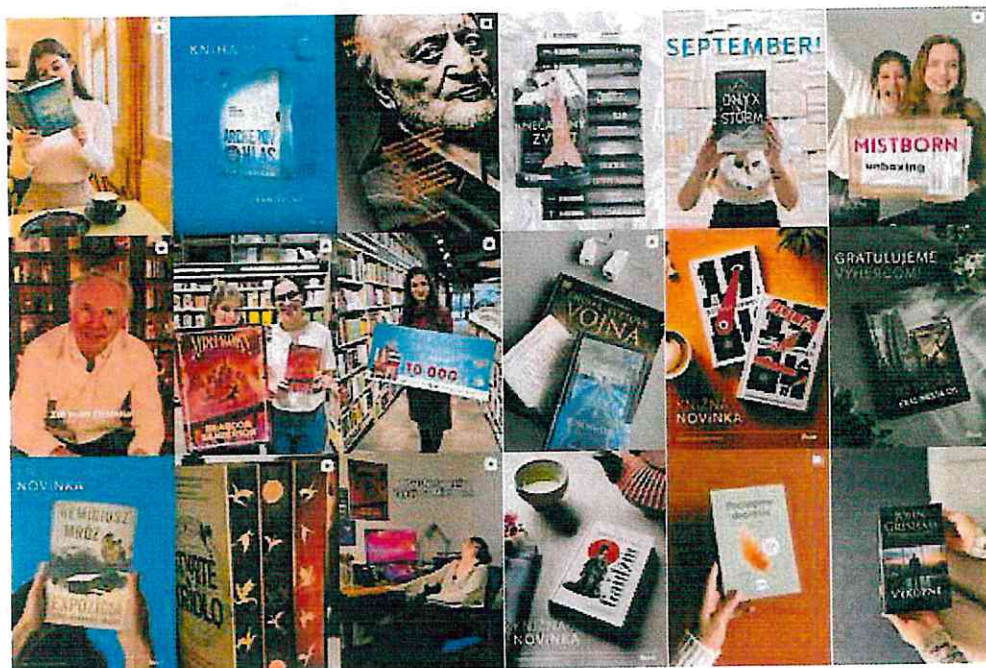
knžnými blogermi. Cieľom je rozšíriť publikum, aby sa kniha v danom príspevku dostala k čo najviac sledujúcim.

Vo forme reels vydavateľstvo zachytávalo rôzne instagramové trendy, ktoré aktuálne zaujali publikum: knihmoľské dilemy, silent reviews a iné. Predstavilo fanúšikom podujatia, kde sa bežne nedostanú, ako je Ikariáda, Deň otvorených dverí v sklade či vianočný večierok a urobilo krátky reels s výherkyňou 10 000 € v kampani Knižné a veselé. Najúspešnejší reels mal 49,1 tisíc zhliadnutí a reagoval na politické vyhlásenie Ladislava Kamenického o knihách. Počas letných mesiacov sme sa zamerali na oceňovaných slovenských spisovateľov a spisovateľky s menšou kampanou Knižné a slovenské. Na grafických príspevkoch vydavateľstvo IKAR naďalej pravidelne spolupracuje s grafičkou Mgr. Art. Annou Drozdovou.

Ukážka kampane *Knižné a slovenské* na sociálnych sieťach:



Ukážka Instagramového feedu:



YOLi – INSTAGRAM, FACEBOOK a TIKTOK

Facebook – počet fanúšikov k 3/2025: 9 967

Instagram – počet sledovateľov k 3/2025: 7 090

TikTok – počet sledovateľov k 3/2025: 1735

Frekvencia komunikácie: 2-3 posty/týždeň

V súčasnosti sa v prípade značky YOLi, zameranej na mladých dospelých (young adult) čitateľov, vydavateľstvo orientuje primárne na Instagram. Vzhľadom na cieľovú skupinu sa snaží rozvíjať TikTok a menej úspešný Facebook len udržiavať. Primárnym cieľom komunikácie značky YOLi je zvyšovanie jej spontánnej znalosti. Dlhodobým cieľom je aj budovanie vzťahov so zákazníkmi. V rámci komunikácie vydavateľstvo kombinuje produktové a neproduktové príspevky.

Posty na Instagrame dopĺňajú príbehy (tzv. stories), ktoré vydavateľstvo prezdieľava od fanúšikov tejto značky každý deň. Tí značku YOLi vo svojich príspevkoch pravidelne označujú a prezdieľavanie ich postov predstavuje dobrý spôsob, ako vytvárať obsah, ale aj budovať vzťah s fanúšikmi a získať referencie zadarmo. Profil podporuje aktivitu v stories aj anketami a rôznymi hlasovaniami, napríklad o najkrajšiu obálku.

Apríl na sociálnych sieťach sa začal so sériou príspevkov ku knihe Červená, biela a kráľovská modrá. Súčasťou boli aj dva špeciálne filtre, ktoré mohli používať všetci fanúšikovia v stories. Počas predvianočného obdobia sme pripravili sériu príspevkov so slovenskou autorkou Ninou Protušovou k jej novej knihe Šarády. Taktiež sme začiatkom roka 2025 predstavili knihu Bezmocná, hit na zahraničných sociálnych sieťach, vo viacerých príspevkoch, vrátane rozhovoru s prekladateľkou a spoločných príspevkov s knižnými blogerkami, ktoré dostali špeciálne balíčky.

Najobľúbenejšie ostávajú príspevky „Chystáme pre vás“, prostredníctvom ktorých vydavateľstvo fanúšikom značky YOLi prezradza, aké knihy bude vydávať v najbližšom polroku. Obľúbené sú aj pravidelné súťaže o novinky.



STONOŽKA – INSTAGRAM a FACEBOOK,
Facebook – počet fanúšikov k 3/2025: 16 000
Instagram – počet sledovateľov k 3/2025: 9 700
Frekvencia komunikácie: 3-4 posty/týždeň

Stonožka je knižná kamarátka detí od 0 do 12 rokov. Symbol stonohého zvieratka vyjadruje tematickú a žánrovú pestrosť literatúry pre deti. Primárnym cieľom komunikácie tejto značky je zvyšovanie jej spontánnej znalosti u rodičov a budovanie vzťahov so zákazníkmi. Značka sa snaží docieľiť, aby sa k nej zákazníci pravidelne vracali a odporúčali ju aj ostatným rodičom.

Posty na Instagrame dopĺňajú príbehy (tzv. stories), ktoré vydavateľstvo prezdieľava od fanúšikov tejto značky každý deň. Tá značku Stonožka vo svojich príspevkoch pravidelne označujú a prezdieľavanie ich postov predstavuje dobrý spôsob, ako vytvárať obsah, ale aj budovať vzťah s fanúšikmi a získavať referencie zadarmo.

V komunikácii je vo veľkom využívaný aj obľúbený formát videí (tzv. reels), kde značka ukazuje krásne ilustrácie v detských knihách formou „listovačky“. Sledovateľom tak chce priblížiť vnútro kníh, veľkosť písma, druh ilustrácie a podobne. Každý mesiac sa na profile publikuje príspevok „Tešíme sa na“, kde fanúšikom vydavateľskej značky Stonožka ukazujeme, čo sa pripravuje na daný mesiac.

Stonožka má vlastnú vizuálnu identitu, vlastné grafické prvky, farby a zvieratká, s ktorými pri príprave obsahu pracuje. Na grafických príspevkoch vydavateľstvo pravidelne spolupracuje s grafičkou Mgr. Art. Annou Drozdovou.

LUXUSNÁ KNIŽNICA – INSTAGRAM a FACEBOOK
Facebook – počet fanúšikov k 3/2025: 1200
Instagram – počet sledovateľov k 3/2025: 550
Frekvencia komunikácie: 2-3 posty/týždeň

Primárnym cieľom komunikácie je predstavenie značky Luxusná knižnica na sociálnych sieťach, postupné získavanie pozornosti fanúšikov a sledovateľov. Dlhodobým cieľom je zvyšovanie jej spontánnej znalosti u čitateľov, milovníkov kníh a umenia a vytváranie mesačných tržieb. Luxusná knižnica sa zameriava najmä na prezentáciu kníh z vlastnej tvorby, ale v menšej miere prezentuje aj luxusné knihy z iných vydavateľstiev, ktoré sa dajú zakúpiť na portáli Luxusnej knižnice. Má vlastnú vizuálnu identitu, vlastné grafické prvky, s ktorými pri príprave obsahu pracuje a ktoré sú v súlade s vizuálom portálu.

Na Instagrame používa aj formát videí, tzv. reels, kde ukazuje vnútro kníh z produkcie značky Luxusná knižnica. V prípade kníh, ktoré táto značka prináša, ide často o výpravné, bibliofilské vydania, ktoré si vyžadujú prémiovú prezentáciu.

Na grafických príspevkoch značka a vydavateľstvo pravidelne spolupracuje s grafičkou Mgr. Art. Annou Drozdovou.

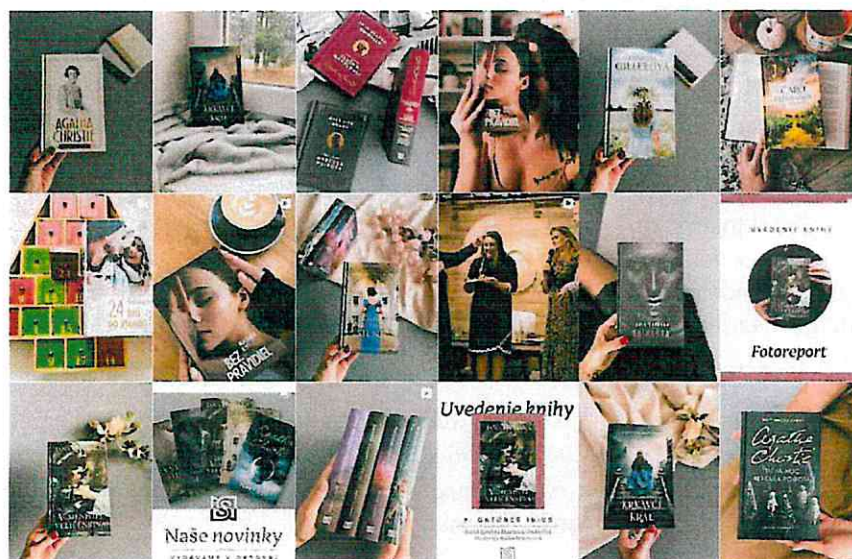
SLOVENSKÝ SPISOVATEĽ – INSTAGRAM a FACEBOOK
Facebook – počet fanúšikov k 3/2025: 9000
Instagram – počet sledovateľov k 3/2025: 8000
Frekvencia komunikácie: 2-3 posty/týždeň

Od apríla 2025 spravuje social-media tím vydavateľstva aj profily na sociálnych sieťach novej vydavateľskej značky Slovenský spisovateľ. Značka je zameraná na beletriu pre dospelých, od historických romancí až po klasické detektívky. Komunikácia na sociálnych sieťach sa sústreďuje na posilňovanie povedomia o značke, budovanie dlhodobého vzťahu s čitateľmi a pravidelné predstavovanie novínok, ktoré rozširujú jej tradičné portfólio.

Posty na Instagrame dopĺňajú príbehy (stories), v ktorých pravidelne upozorňujeme na aktuálne knihy. Stories slúžia aj ako priestor na zdieľanie obsahu od fanúšikov či knižných influencerov, čo prirodzene podporuje komunitu a vytvára autentické odporúčania. V komunikácii značka využíva aj obľúbený formát krátkych videí (reels), ktoré prinášajú dynamické ukážky novínok a spoločné príspevky (collab post) s knižnými influencermi. Hlavným cieľom je priblížiť knihy publiku moderným, vizuálne príťažlivým spôsobom.

Slovenský spisovateľ má vlastnú vizuálnu identitu a grafické prvky, ktoré sú využívané naprieč obsahom. Na grafických príspevkoch pravidelne spolupracujeme s grafičkou Mgr. Art. Annou Drozdovou.

Ukážka Instagramového feedu:



BUX.SK - INSTAGRAM a FACEBOOK

Facebook – počet fanúšikov k 3/2025: 93 356

Frekvencia komunikácie: 2-3 posty/deň

Instagram – počet sledovateľov k 3/2025: 12 464

Frekvencia komunikácie: 2-3 posty/týždeň

Sociálne siete internetového kníhkupectva bux.sk sa sústreďujú na platformu Facebook. Je tam udržiavaná živá komunita pomocou niekoľkých príspevkov denne. Tie sa vždy začínajú príspevkom o aktuálnej knihe dňa a pokračujú prevažne produktovou komunikáciou, ktorá je z časti dopĺňaná tou neproduktovou, na udržanie pozornosti publika.

Instagramový profil e-shopu bux.sk je zameraný čisto produktovo – je to priestor na komunikáciu všetkých produktov, ktoré sa nachádzajú na stránke www.bux.sk, a tak je od začiatku aj vnímaný. Komunikujú sa na ňom novinky, pripravované tituly, top tituly, knihy podpísané autorom, knihy s oriezkou a súťaže na upevnenie vzťahu so sledovateľmi. Kniha dňa je prezentovaná na stories.

Blogeri a instagrameri

V danom období vydavateľstvo IKAR kontinuálne spolupracovalo s tridsiatimi knižnými instagramerkami, ktorým každý mesiac posielalo knižné novinky podľa ich výberu. Na jednotlivé tituly podľa potreby využíva spolupráce aj s inými „bookstagramerkami“ (knižný profil na Instagrame) a „booktokerkami“ (knižný profil na TikToku). Pribudla aj spolupráca s niektorými influencermi – v danom období IKAR spolupracoval so Zuzanou Vačkovou, Janou Šlinskou, Kristínou Suchánkovou, Nikou Vujišič, Janou Tomas, Riou Zeliskovou, Tamarou Šimončíkovou Heribanovou, Tinou Szabo, Katarínou Koščovou, Marikou Majorovou, a mnohými inými.

Na prácu s blogermi a instagramermi má vydavateľstvo na oddelení marketingu určeného zamestnanca, ktorý s nimi komunikuje, vymýšľa pre nich rôzne darčeky a zaujímavé balenia kníh – tie blogeri následne využívajú na svojich profiloch na sociálnych sieťach. Kým v minulosti bola spolupráca s knižnými blogermi skôr okrajová, dnes jej vydavateľstvo venuje oveľa viac pozornosti a času.

Spolu s kampanou **Kniha mesiaca** na sociálnych sieťach stále funguje aj **Knižný klub Ikar**. Päť instagrameriek vybraných z pravidelných spoluprác má za úlohu každý mesiac prečítať a odprezentovať danú knihu mesiaca na vlastných sociálnych sieťach. Pointou knižného klubu je zabezpečiť šírenie povedomia o kampani, ale aj o jednotlivých tituloch.

PODCAST KNIŽNÝ KOMPAS

Podcast **Knižný kompas** bol v minulosti dvakrát nominovaný na cenu Podcast roka v kategórii Ateliér, ktorá združuje umelecké a historické podcasty. Dlhodobu sa umiestňuje na popredných priečkach rebríčkov v kategórii **Knihy** na najväčších platformách, ako sú Spotify a Apple Podcasts. Podcasty sú na Slovensku mimoriadne obľúbené – existujú ich už tisíce a pravidelné umiestňovanie Knižného kompasu v rebríčku **TOP 100** predstavuje v tomto segmente úspech. **Knižný kompas** je jediným pravidelným knižným podcastom, ktorý od februára 2020 pripravuje vydavateľský dom IKAR. Každý týždeň na všetkých podcastových platformách prináša tipy na knižné novinky, rozhovory so spisovateľmi, prekladateľmi a osobnosťami z knižného biznisu.

Knižný kompas: Podcast o knihách a čítaní: <https://podcast.kniznykompas.sk/>

Podcast má dve formy:

1. Veľký rozhovor so spisovateľom, s prekladateľom, osobnosťou z oblasti literatúry, prípadne s influencerom či so známou osobnosťou o aktuálnej novinke. V uplynulých rokoch podcast priniesol aj exkluzívne rozhovory so zahraničnými autormi ako *Dan Brown, John Grisham, Sandra Brown, Daniel Silva, Jody Ellen Malpasová, M. J. Arlidge, Vi Keeland, M. W. Craven, Michael Hjorth, Robin Cook* a ďalší. Tiež rozhovory so známymi slovenskými autormi a osobnosťami ako *Anton Heretik, Ladislav Kužela, Marián Leško, Václav Neuer, Petra Tóthová, Kamil Peteraj, Táňa Keleová-Vasilková, Jana Pronská, Jozef Zelizňák, Katarína Brychtová, Veronika Homolová Tóthová* a ďalší.

2. Popri veľkých rozhovoroch Knižný kompas prináša kratšie knižné tipy, takmer vždy doplnené o zvuk: výpoveď autora, prekladateľa, odborníka a pod. Taktiež ukážky z kníh načítané známymi hercami ako *Lucia Hurajová, Boris Farkaš, Vlado Kobielsky, Lucia Vráblicová, Judita Hansman, Alfréd Swan* a ďalšími. Podcast je možné tiež počúvať na kanáli Youtube, má aj svoju vlastnú webovú stránku. Podcast Knižný kompas je dostupný na všetkých platformách – tých najväčších ako Spotify, Apple podcasty, ale aj menších ako Deezer, Podbean a ďalšie.

TOP 20 najpočúvanejších podcastov od apríla 2024 do marca 2025:

Jozef Banáš – Aurel Stodola – 7191 vypočutí
Kniha a film Kavej – 1373 vypočutí
Jozef Zelizňák – Stieg Larsson – 1334 vypočutí
Ikariáda 2023 – 1319 vypočutí
Lucia Záhorcová – Ako odpustiť aj neodpustiteľné – 1237 vypočutí
15 knižných tipov – 1155 vypočutí
Petra Tóthová – Upečme si sviatky – 1132 vypočutí
Veronika Homolová Tóthová – Mengeleho dievča – 998 vypočutí
Anton Heretik – Mágia ako zdroj zla – 941 vypočutí
Mariana Čengel Solčanská – Milenec Adely Ostrolúckej – 931 vypočutí
10 knižných tipov – 911 vypočutí
Top 10 najpredávanějších romantických kníh za rok 2024 – 896 vypočutí
Václav Neuer – Príliš vysoká cena – 894 vypočutí
Katka Brychtová - životopisné romány – 893 vypočutí
Dóm svätej Alžbety – 892 vypočutí
Jozef Zelizňák – Jo Nesbo – 881 vypočutí
TIP na knihu: Táňa Keleová Vasilková – Eliška – 861 vypočutí
Luxusná knižnica Meko Žbirka – 852 vypočutí
TOP 10 vzťahových románov za rok 2024 – 848 vypočutí
Štefan Povchanič - Arsene Lupin – 834 vypočutí

PROJEKT LUXUSNÁ KNIŽNICA

Edícia **Luxusná knižnica** vydavateľstva IKAR prináša výnimočné knihy v prémiovom spracovaní pre čitateľov, ktorí si potrpia na kvalitné príbehy aj na estetiku. Tituly v tejto edícii vynikajú elegantným grafickým dizajnom, kvalitnou väzbou a precíznymi detailmi, vďaka ktorým sa stávajú nielen pôžitkom na čítanie, ale aj ozdobou každej domácej knižnice. Luxusná knižnica ponúka starostlivo vybrané diela – od osvedčených literárnych klasík až po moderné bestsellery –, ktoré majú ambíciu stať sa trvalou súčasťou vášho knižného sveta.

Modlitebník 2024:

Na začiatku sledovaného obdobia priniesla edícia Luxusná knižnica nové spracovanie úspešnej publikácie *Modlitebník*. Kým prvé vyhotovenie tejto exkluzívnej publikácie bolo v bielej farbe so zamatovou obálkou, druhá verzia bola v červenej farbe. Vnútro bolo obohatené špeciálnymi ilustráciami Martina Augustína s použitím zlatej fólie, na ktorú aplikoval patinovanie a následne dokresľoval svoje diela. Súčasťou Modlitebníka, ktorý slúži najmä ako darčková publikácia pre prvoprijímajúce deti, bol aj originálny zlatý prívesok v tvare anjelika.

Marína + Martin Augustín

Luxusná knižnica priniesla v júni 2024 exkluzívnu publikáciu klasickej zbierky básní *Marína* od *Andreja Sládkoviča* s ilustráciami osvedčeného výtvarníka a ilustrátora *Martina Augustína* v grafickom prevedení *Barbary Baloghovej*. Táto luxusná publikácia bola nesmierne úspešná a vo veľmi krátkom čase sa vypredala. K podujatiu pripravilo vydavateľstvo IKAR slávnostné uvedenie knihy s účasťou herca *Františka Kovára*, tvorcov a samozrejme klientov Luxusnej knižnice.



Milan Lasica

V októbri 2024 sme priniesli jedinečnú päťzväzkovú biografickú publikáciu venovanú majstrovi *Milanovi Lasicovi*. Autorkou textov bola jeho dcéra *Hana Lasicová*. Viac ako osemstostranová kniha obsahuje okrem textov o všetkých oblastiach majstrovho pracovného aj osobného života aj stovky fotografií od známych českých a slovenských fotografov. O excelentné grafické spracovanie sa postarala dizajnérka *Mária Rojko*. Súčasťou prezentácie bolo slávnostné uvedenie knihy a jej prezentácia v ikonickom Divadle L+S, na ktorom vystúpili *Marián a Ľubica Čekovskí* a všetky tri dcéry slávnych otcov *Hana Lasicová*, *Lucia Satinská* a *Dorota Nvotová*, ktoré zaspievali spoločne pesničku *Do batôžka* – ako spomienku na nezabudnuteľné trio Lasica, Satinský a Filip.



Ťapák

Vydavateľstvo IKAR pripravilo v rámci edície Luxusná knižnica aj výpravnú monografiu významného slovenského sochára *Jána Ťapáka*. Na uvedenie obrazovej publikácie pripravilo

vydavateľstvo aj malú výstavu jeho prác v hoteli Radisson Blu Carlton. Knihu uviedol do života spisovateľ a textár **Kamil Peteraj**. Večerom sprevádzala **Aneta Parišková**. Spolu s autorom sa na uvedení zúčastnili aj dizajnérka knihy **Barbara Bologhová** a autor textov kunsthistorik **Eudovít Petránsky**.



Maša Haľamová

V marci 2025 priniesla Luxusná knižnica zbierku básní významnej slovenskej poetky **Maše Haľamovej** *Poézia srdca* s ilustráciami maliarky **Kataríny Vavrovej**. Spojenie dvoch obrovských talentov vytvorilo neuveriteľnú symbiózu, v ktorej splynuli dva poetické svety. Básne Maše Haľamovej predniesla herečka **Katarína Šafaříková**, osobným textom priblížila divákovi známu poetku **Anna Šikulová** a o hudobné vystúpenie sa postarala husľová virtuózka **Barbora Botošová**.



Zahraničné návštevy

V júni 2024 pricestoval na Slovensko úspešný autor severského krimi **Stefan Ahnhem**, ktorý sa okrem svojich čitateľov stretol aj s kníhkupcami a zamestnancami vydavateľstva a knižnej distribúcie na Dni otvorených dverí v logistickom centre. Ahnhem prišiel predstaviť svoju novinku *Výmena* o fascinujúcej téme gaslightingu.



Na jeseň 2024 privítalo vydavateľstvo IKAR britského autora detektívok **M. J. Arlidgea**, ktorý pricestoval predstaviť svoju novinku *Oko za oko*. Autor absolvoval nabité dni plné mediálnych vystúpení, ako aj besedu a autogramiádu s čitateľmi v kníhkupectve Martinus na Obchodnej ulici v Bratislave.

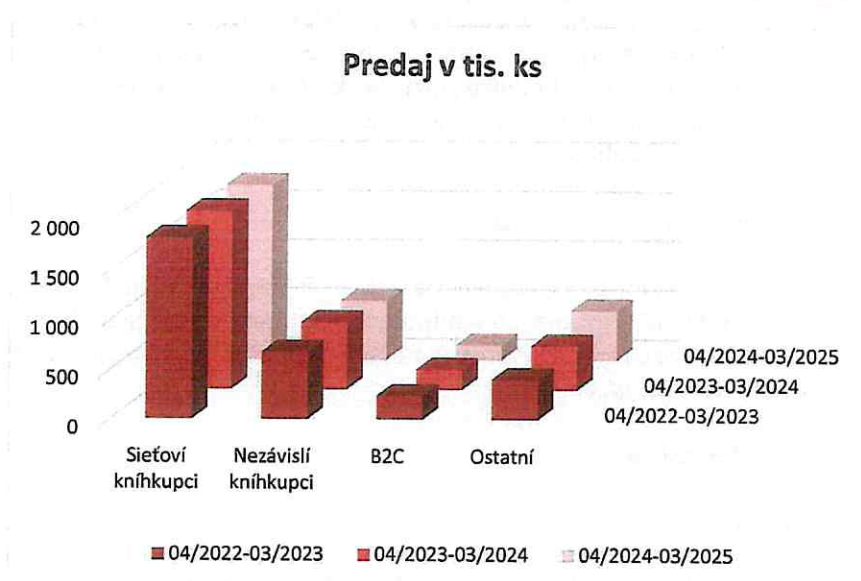
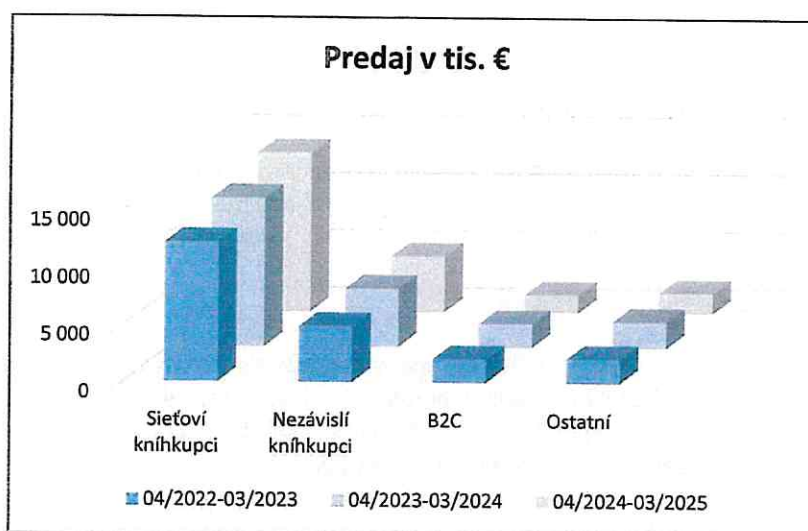


3.3.4. Predaj a tržby za vlastné výrobky a tovar

Vo finančnom roku, v sledovanom období od 1. apríla 2024 do 31. marca 2025 klesli tržby oproti porovnateľnému obdobiu (04/2023 – 03/2024) o 2,4 % a dosiahli EUR 21,96 mio.€ (bez služieb, tržieb za e-knihy a elektronické audioknihy). Zaznamenali sme mierny nárast podielu predaja tovaru v distribúcii voči celkovej tržbe, pričom za tento účtovný rok sa zvýšil podiel vlastných výrobkov voči tovaru v distribúcii, najmä zásluhou fúzií vydavateľstiev IKAR a Slovenský spisovateľ.

Predaj v kľúčových predajných kanáloch znázorňujú nasledujúce grafy:

Podkladové údaje sme vzhľadom na zmenu hodnotiacich období v predchádzajúcich rokoch upravili tak, aby reflektovali porovnateľné obdobia minulých rokov.



Pozn. „ostatní“ zahŕňajú hypermarkety, STS, DTD.

Konštatujeme relatívne stabilný stav v počte zásobovaných subjektov. V sledovanom období pokračoval trend z predchádzajúceho obdobia – bolo otvorených len veľmi málo nových kníhkupectiev, či už hovoríme o kníhkupectvách patriacich do veľkých sietí alebo k nezávislým subjektom. Zatvorený bol iba marginálny počet kníhkupectiev.

V sledovanom období narástli tržby knižných sietí, mierne poklesli obraty u nezávislých kníhkupcov, ako aj v sieti TESCO, kde to bolo hlavne vplyvom postupného zmenšovania priestoru pre nepotravinársky tovar. Stabilizoval sa obrat s knižnými e-shopmi a v sekcii school-to-school.

3.3.5. Veľkoobchod

Veľkoobchodná distribúcia zabezpečuje dodávky do absolútnej väčšiny kníhkupectiev a e-shopov v rámci Slovenska a do Českej republiky. Snahou je postupne rozširovať ponuku

vydavateľov v distribúcii. Pokračuje trend poklesu predaja kníh v českom jazyku, s výnimkou lokálnych bestsellerov od českých autorov, ktoré zvyčajne nie sú prekladané do slovenčiny. Zaznamenali sme zvýšený predaj cudzojazyčných, najmä anglických knižných titulov.

Zaznamenali sme o 4 % menší počet predaných kusov kníh oproti minulému obdobiu. Pokračuje trend zvyšovania vstupných nákladov pri výrobe kníh, ktorý sa následne premieta do ich predajných cien.

3.3.6. bux.sk, luxusnakniznica.sk

V rámci knižných eshopov stále patrí eshopu www.bux.sk pomerne významná pozícia na lokálnom trhu. Okrem bežného predaja ponúka aj pravidelné akcie formou katalógov či krátkodobých ponúk na aktuálne témy. V sledovanom období sme však zaznamenali výrazné zníženie obratu nášho eshopu spôsobené viacerými faktormi.

Obraty B2C sú do značnej miery ovplyvnené špeciálnymi limitovanými projektmi predávanými na stránke www.luxusnakniznica.sk. V sledovanom období sme vydali menej vlastných špeciálnych luxusných knižných projektov, čomu zodpovedalo aj zníženie obratu tohto nášho portálu, ktoré sme však očakávali. Luxusnakniznica.sk sa naďalej zameriava aj na predaj českých a slovenských luxusnejších kníh a tiež titulov v anglickom jazyku z produkcie amerického vydavateľstva Assouline.

3.3.7. Elektronické knihy, audio knihy

Podobne ako v minulých obdobiach predaj elektronických kníh rástol, najmä prostredníctvom spolupráce s platformou Dibuk. Pri niektorých tituloch a žánroch už nie je možné považovať predaj elektronických kníh za okrajový. Predaj audiokníh je stále pomerne nízky, ale aj v tomto segmente sme zaznamenali nárast predaja.

3.3.8. Distribúcia, logistika

3.3.8. Distribúcia, logistika

Distribúcia IKAR, a.s., cieľavedome a neustále smeruje k pozícii plnosortimentného knižného veľkoobchodu v Slovenskej republike. Počet vydavateľov a titulov v klasickej distribúcii postupne rastie, aj keď nie tak rýchlo ako ostatné roky. Ponuku výrazne rozširuje aj režim tzv. „externých titulov“. V sledovanom období počet externých skladovateľov (vydavateľov, ktorým IKAR, a.s., zabezpečuje logistické služby) zostal zastabilizovaný.

Výkony veľkoobchodného skladu v sledovanom období od 1. 4. 2024 do 31. 3. 2025 v porovnaní s predchádzajúcim obdobím sú o niečo málo nižšie. Pre zaujímavosť sú nižšie v tabuľke uvedené hodnoty.

Prehľad počtu manipulovaných kusov tovaru (v tis. ks):

	7/2017	7/2018	7/2019	7/2020	7/2021	7/2022	4/2023	4/2024
	6/2018	6/2019	6/2020	6/2021	6/2022	3/2023	3/2024	3/2025
počet prijatých ks	4 338	4 922	4 591	4 771	5 803	4 191	4 640	4 562
počet vydaných ks	4 185	4 701	4 626	4 791	5 032	3 877	4 955	4 754

počet vrátených ks	628	488	417	601	611	398	528	515
--------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----



4. Hospodárske výsledky za 04/2024 až 03/2025

Hospodárske výsledky a účtovná zvierka za sledované obdobie sú obsahom prílohy. Táto príloha obsahuje Správu audítora, Výkaz ziskov a strát, Súvahu a Poznámky k účtovnej zavierke.

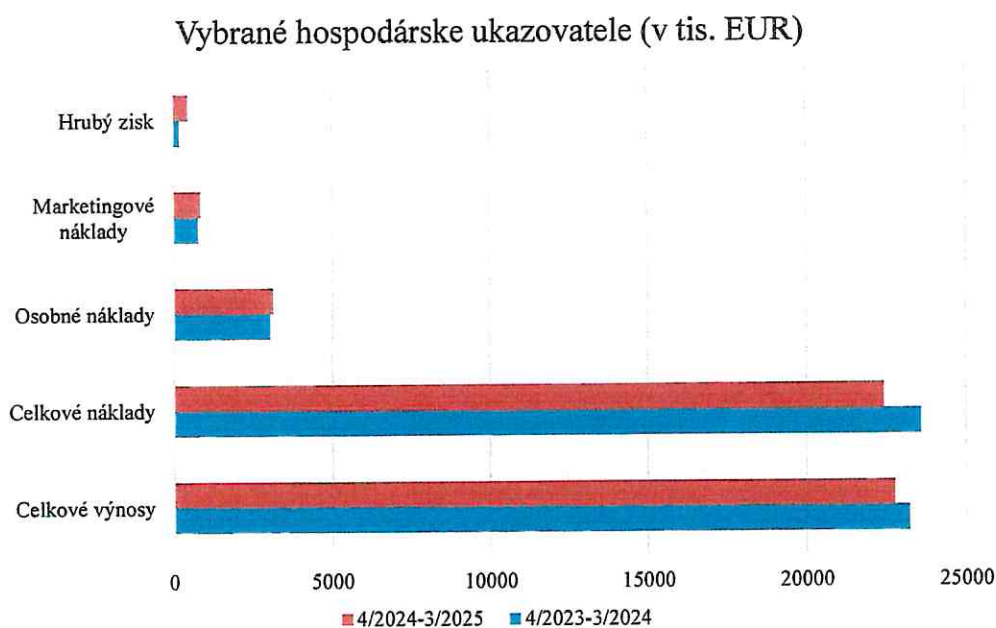
IKAR v období 04/2024 až 03/2025 realizoval celkové výnosy vo výške 22 891-tisíc €, z toho celkové tržby za vlastné výkony vo výške 22 773-tisíc €.

Celkové náklady dosiahli výšku 22 415-tisíc €, z toho priame náklady na výrobky a tovar 14 670-tisíc €, osobné náklady 3 129-tisíc € a náklady na marketing 855-tisíc €.

Úroveň zásob výrobkov a tovaru k 31. 3. 2025 dosiahla brutto objem 7 948-tisíc €. Cashflow spoločnosti a čerpanie kontokorentného úveru boli ovplyvnené najmä krytím rastu nákladov na výrobu ako aj rastu nákladov na prevádzku z dôvodu zvyšovania cien na Slovensku.

Vydavateľský dom IKAR vykázal čistý zisk vo výške 429-tisíc €.

K 31. 3. 2025 mala spoločnosť celkovo 97 zamestnancov a 7 na materskej alebo rodičovskej dovolenke.



5. Ostatné informácie o spoločnosti

V období 4/2024 až 3/2025 nedošlo k zmene v štruktúre akcionárov.

Spoločnosť IKAR, a.s., nemá organizačnú zložku mimo územia Slovenskej republiky.

V priebehu obdobia 4/2024 – 3/2025 neboli obstarávané žiadne vlastné akcie, obchodné podiely a akcie, dočasné listy ani obchodné podiely ovládajúcej osoby.

Dňa 1. 4. 2024 prebehlo zlúčenie spoločnosti SLOVENSKÝ SPISOVATEĽ, a.s., do spoločnosti IKAR, a.s.

Vzhľadom na charakter podnikateľskej činnosti spoločnosti IKAR nevznikli v priebehu uvedeného obdobia výdavky spojené s oblasťou výskumu a vývoja.

Vzhľadom na charakter činnosti spoločnosť nevytvára nepriaznivé vplyvy na životné prostredie nad rámec bežnej činnosti.

Spoločnosť realizovala činnosť v súlade s vývojovými trendmi a plánovanými úlohami.

Spoločnosť IKAR, a. s., je vystavená rizikám a neistotám vychádzajúcim z celkovej ekonomicko-spoločenskej situácie v spoločnosti. Knižný trh stále veľmi citlivo reaguje na situáciu na maloobchodnom trhu a na kúpyschopnosť obyvateľstva, na zmenu v preferenciách nákupu domácností. Vnútroodvetvovým rizikom je aj naďalej platobná disciplína odberateľov.

Po skončení sledovaného účtovného obdobia nenastali žiadne ďalšie udalosti, ktoré by mali vplyv na účtovnú závierku za obdobie 4/2024 až 3/2025 a na informácie uvedené vo výročnej správe.

6. Správa nezávislého audítora

Podľa názoru nezávislého audítora poskytuje účtovná závierka pravdivý a verný obraz finančnej situácie spoločnosti k 31. marcu 2025 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov.

Správa audítora o overení výročnej správy a správa audítora o overení účtovnej závierky sú obsahom prílohy k výročnej správe.

7. Rozdelenie zisku za obdobie 04/2024 – 03/2025

Návrh na rozdelenie zisku za obdobie 1. 4. 2024 – 31. 3. 2025

	€
Hrubý zisk +/-strata –	475 683,54
Daň z príjmu (splatná aj odložená)	46 407,25
Čistý zisk/strata	429 276,29
– z toho: tantiémy	
tantiéma členom predstavenstva	
tantiéma dozornej rade	
Nerozdelený zisk +/-neuhradená strata –	429 276,29

8. Plán hlavných úloh spoločnosti IKAR, a.s., na obdobie fiškálneho roka 2025/2026

Nasledujúce obdobie bude ovplyvnené poklesom životnej úrovne, najmä z negatívneho dopadu ďalšieho konsolidačného balíčka a nárastu odvodového zaťaženia, ktoré negatívne ovplyvnia reálne mzdy obyvateľstva a spotrebiteľské nákupy.

Vydavateľský dom a distribúcia IKAR sa optimalizačnými krokmi, ktoré začali v sledovanom období, zastabilizoval ako dobrý hospodár a zodpovedný líder slovenského knižného trhu. Okrem optimalizačných opatrení v IKARE prebiehali aj vylepšenia procesov takmer v každej aktivite spoločnosti.

Jasnou víziou spoločnosti IKAR je zvýšiť čítanie kníh v slovenskej spoločnosti, pomôcť tak ľuďom k lepšej duševnej vyrovnanosti, prehĺbiť kultúrnosť spoločnosti a upevňovať kultúrnu identitu a jazyk.

V jednotlivých čiastkových oblastiach budeme aj naďalej naplňať tieto ciele:

8.1. Vydavateľská činnosť

- a) pri zostavovaní edičného plánu operatívne vyhodnocovať predajnosť a reagovať na nové trendy, preferencie čitateľov a na vývoj na domácom a zahraničnom trhu
- b) v edičnom pláne definovať a harmonizovať nové žánre, autorov a tituly
- c) aktívne vyhľadávať bestsellery a nových autorov, pokračovať vo vydávaní diel osvedčených svetových a domácich autorov
- d) profilovať existujúce vydavateľské značky a edície a vytvárať ďalšie s ohľadom na preferencie a potenciál nových čitateľov
- e) nasmerovať k rozvoju cudzojazyčnej literatúry
- f) pokračovať vo vydávaní luxusných publikácií
- g) v sadzbe a grafickej úprave kníh reagovať na nové moderné trendy a vkus čitateľov
- h) optimalizovať celkový počet vydávaných titulov, žánrovú a cenovú štruktúru vyrábanej produkcie prispôsobiť vývoju dopytu
- i) optimalizovať celkový objem výroby, prvý náklad vyrábanej produkcie a výšku dotlačí, využívať možnosti medzinárodnej kooperácie s cieľom dosiahnuť efekt pri vydávaní obrazových publikácií, optimalizovať priame náklady na obstaranie
- j) rozširovať portfólio kníh ponúkaných v elektronickej podobe a audiokníh
- k) marketingovo podporovať nosné tituly edičného programu, využívať nové formy a nástroje produktového marketingu, pre tieto tituly zabezpečiť komplexnú kampaň – od etapy pred vydaním titulu až po prezentáciu v maloobchode

8.2. Veľkoobchodná činnosť

- a) pokračovať v budovaní plnosortimentnej distribúcie a počas roka zaraďovať do distribúcie ďalšie vydavateľstvá najmä z hľadiska ekonomickej efektívnosti a sortimentnej štruktúry
- b) dôsledne kontrolovať úroveň zásobovania kníhkupcov a prezentácie titulov v kníhkupectvách
- c) optimalizovať výšku prvonávozov a doobjednávok do maloobchodných predajní

- d) dôsledne monitorovať stav zásob na predajniach, pravidelne realizovať a minimalizovať vratky
- e) dôsledne kontrolovať platobnú disciplínu kníhkupcov, dodržiavať podmienky zásobovania z hľadiska platobnej disciplíny
- f) poskytovať komplexné logistické a obchodné služby a prípadné konzultácie pre partnerské vydavateľstvá

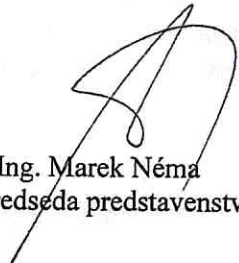
8.3. Priamy predaj – internet


- a) zatriktívniť ponuku na www.bux.sk, sústrediť sa na adresné oslovovanie zákazníkov z existujúcej databázy
- b) hľadať nové formy oslovenia potenciálnych zákazníkov
- c) zvýšiť predaj na portáli www.luxusnakniznica.sk
- d) zintenzívniť spoluprácu s partnerskými portálmi
- e) zvýšiť celkové tržby realizované na portáli www.bux.sk
- f) zvýšiť komunikáciu vydavateľstva a propagáciu titulov pomocou sociálnych sietí

8.4. Náklady

- a) optimalizovať náklady, procesy a výkony vo všetkých oblastiach, pri zabezpečení najvhodnejších výrobných-distribučných činností
- b) realizovať plánované investície v súlade so schváleným plánom
- c) hľadať možnosti inovatívnych riešení vo vydávaní, v skladovaní, logistike, predaji a informačných technológiách s cieľom dosiahnuť úsporu nákladov

Bratislava, 20. január 2026


Ing. Marek Néma
podpredseda predstavenstva


Ing. Gabriela Belopotocká
členka predstavenstva

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

pre akcionárov spoločnosti IKAR, a.s.
Miletičova 23, 821 09 Bratislava

SPRÁVA Z AUDITU ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

NÁZOR

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti IKAR, a.s. so sídlom v Bratislave („Spoločnosť“), ktorá obsahuje súvahu k 31. marcu 2025, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. marcu 2025 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

ZÁKLAD PRE NÁZOR

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

ZODPOVEDNOSŤ ŠTATUTÁRNEHO ORGÁNU ZA ÚČTOVNÚ ZÁVIERKU

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

ZODPOVEDNOSŤ AUDÍTORA ZA AUDIT ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídienie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybníť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

SPRÁVA K ĎALŠÍM POŽIADAVKÁM ZÁKONOV A INÝCH PRÁVNÝCH PREDPISOV

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Keď získame výročnú správu, posúdime, či výročná správa spoločnosti IKAR, a.s. so sídlom v Bratislave obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve, a na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, vyjadríme názor, či:

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za obdobie od 1.4.2024 do 31.3.2025 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho uvedieme, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky.

Bratislava, 2.7.2025



Audítorská spoločnosť:
STRAKA & Partners, s.r.o.
Kultúrna 19, Bratislava
Licencia ÚDVA č.324

Zodpovedný audítor
Ing. Miroslav Straka
Licencia ÚDVA č.1016

DODATOK SPRÁVY NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

akcionárom, predstavenstvu a dozornej rade spoločnosti IKAR, a.s.

Miletičova 23, 821 09 Bratislava

k výročnej správe

v zmysle § 27 odsek 6 zákona č. 423/2015 Z.z. o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“)

Overili sme účtovnú závierku spoločnosti IKAR, a.s. Bratislava (ďalej aj „Spoločnosť“) k 31. marcu 2025, uvedenú na stranách 45 -89 priloženej výročnej správy Spoločnosti, ku ktorej sme dňa 2.07.2025 vydali správu nezávislého audítora z auditu účtovnej závierky v nasledujúcom znení:

SPRÁVA Z AUDITU ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

NÁZOR

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti IKAR, a.s. so sídlom v Bratislave („Spoločnosť“), ktorá obsahuje súvahu k 31. marcu 2025, výkaz ziskov a strát za rok končiaci sa k uvedenému dátumu, a poznámky, ktoré obsahujú súhrn významných účtovných zásad a účtovných metód.

Podľa nášho názoru, priložená účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Spoločnosti k 31. marcu 2025 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“).

ZÁKLAD PRE NÁZOR

Audit sme vykonali podľa medzinárodných audítorských štandardov (International Standards on Auditing, ISA). Naša zodpovednosť podľa týchto štandardov je uvedená v odseku Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky. Od Spoločnosti sme nezávislí podľa ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, vrátane Etického kódexu audítora, relevantných pre náš audit účtovnej závierky a splnili sme aj ostatné požiadavky týchto ustanovení týkajúcich sa etiky. Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, poskytujú dostatočný a vhodný základ pre náš názor.

ZODPOVEDNOSŤ ŠTATUTÁRNEHO ORGÁNU ZA ÚČTOVNÚ ZÁVIERKU

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie tejto účtovnej závierky tak, aby poskytovala pravdivý a verný obraz podľa zákona o účtovníctve a za tie interné kontroly, ktoré považuje za potrebné na zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za zhodnotenie schopnosti Spoločnosti nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za opísanie skutočností týkajúcich sa nepretržitého pokračovania v činnosti, ak je to potrebné, a za použitie predpokladu nepretržitého pokračovania v činnosti v účtovníctve, ibaže by mal v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo by nemal inú realistickú možnosť než tak urobiť.

ZODPOVEDNOSŤ AUDÍTORA ZA AUDIT ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Našou zodpovednosťou je získať primerané uistenie, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, vrátane názoru. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v súhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe tejto účtovnej závierky.

V rámci auditu uskutočneného podľa medzinárodných audítorských štandardov, počas celého auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováваме profesionálny skepticizmus. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká významnej nesprávnosti účtovnej závierky, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy reagujúce na tieto riziká a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na poskytnutie základu pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti v dôsledku podvodu je vyššie ako toto riziko v dôsledku chyby, pretože podvod môže zahŕňať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné vynechanie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a uvedenie s nimi súvisiacich informácií, uskutočnené štatutárnym orgánom.
- Robíme záver o tom, či štatutárny orgán vhodne v účtovníctve používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov záver o tom, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v našej správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie

nedostatočné, modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania našej správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.

- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

SPRÁVA K ĎALŠÍM POŽIADAVKÁM ZÁKONOV A INÝCH PRÁVNÝCH PREDPISOV

Správa k informáciám, ktoré sa uvádzajú vo výročnej správe - dodatok správy nezávislého audítora

Štatutárny orgán je zodpovedný za informácie uvedené vo výročnej správe, zostavenej podľa požiadaviek zákona o účtovníctve. Náš vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na iné informácie vo výročnej správe.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámenie sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a posúdenie, či tieto informácie nie sú vo významnom nesúlade s auditovanou účtovnou závierkou alebo našimi poznatkami, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, alebo sa inak zdajú byť významne nesprávne.

Posúdili sme, či výročná správa spoločnosti IKAR, a.s. Bratislava obsahuje informácie, ktorých uvedenie vyžaduje zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu účtovnej závierky, podľa nášho názoru

- informácie uvedené vo výročnej správe zostavenej za obdobie od 01.04.2024 do 31.03.2025 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok,
- výročná správa obsahuje informácie podľa zákona o účtovníctve.

Okrem toho, na základe našich poznatkov o účtovnej jednotke a situácii v nej, ktoré sme získali počas auditu účtovnej závierky, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe, ktorú sme dostali po dátume vydania tejto správy audítora. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Bratislava, 2.2.2026

Audítorská spoločnosť:
STRAKA & Partners, s.r.o.
Kultúrna 19, Bratislava
Licencia ÚDVA č.324



Zodpovedný audítor
Ing. Miroslav Straka
Licencia ÚDVA č.1016

ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

podnikateľov v podvojnom účtovníctve



zostavená k 3 1 . 0 3 . 2 0 2 5

Číselné údaje sa zarovnávajú vpravo, ostatné údaje sa píše zľava. Nevypĺnené riadky sa ponechávajú prázdne.

Údaje sa vyplňajú paličkovým písmom (podľa tohto vzoru), písacím strojom alebo tlačiarňou, a to čiernou alebo tmavomodrou farbou.

Á Ā B Č D Ě F G H Í J K L M N O P Q R Š T Ú V X Ý Ž 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9

Daňové identifikačné číslo	Účtovná závierka	Účtovná jednotka	Mesiac	Rok
2 0 2 0 3 1 3 1 7 4	X riadna	malá	od 4	2 0 2 4
IČO	mimoriadna	X veľká	do 3	2 0 2 5
0 0 6 7 8 8 5 6	priebežná	(vyznačí sa x)	od 4	2 0 2 3
SK NACE			do 3	2 0 2 4
5 8 . 1 1 . 0				

Priložené súčasti účtovnej závierky

 Súvaha (Úč POD 1-01)
(v celých eurách)

 Výkaz ziskov a strát (Úč POD 2-01)
(v celých eurách)

 Poznámky (Úč POD 3-01)
(v celých eurách alebo eurocentoch)

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky

I K A R , a . s .

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica

M I L E T I Č O V A

Číslo

2 3

PSČ

Obec

8 2 1 0 9 B R A T I S L A V A - M E S T S K Á Č A S Ť R U Ž I N O V

Označenie obchodného registra a číslo zápisu obchodnej spoločnosti

Telefónne číslo

+ 4 2 1 9 0 5 9 6 4 9 8 9

Faxové číslo

E-mailová adresa

N A D A . K R U T E L O V A @ G M A I L . C O M

Zostavená dňa:

1 2 . 0 6 . 2 0 2 5

Schválená dňa:

. . 2 0

Podpisový záznam štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo podpisový záznam fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:

IKAR, a. s.
Miletičova 23
821 09 Bratislava

- 1 -

Záznamy daňového úradu

Miesto pre evidenčné číslo

Odtlačok prezentačnej pečiatky daňového úradu



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie	
			1	2		3
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto		
	SPOLU MAJETOK r. 02 + r. 33 + r. 74	01	1 5 3 8 6 0 3 9	1 1 7 3 0 4 2 2		
			3 6 5 5 6 1 7		1 2 6 1 4 1 8 9	
A.	Neobežný majetok r. 03 + r. 11 + r. 21	02	2 0 7 9 1 1 7	3 8 8 4 9 9		
			1 6 9 0 6 1 8		9 9 0 3 1 7	
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 04 až r. 10)	03	2 4 9 8 8 0	1 3 8 7 5 4		
			1 1 1 1 2 6		1 6 3 7 3 0	
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - /072, 091A/	04				
	2. Softvér (013) - /073, 091A/	05	4 6 3 2 0 2	4 0 8 5 8		
			4 2 2 3 4 4		6 8 4 0 0	
	3. Oceniteľné práva (014) - /074, 091A/	06	1 4 4 5			
			1 4 4 5			
	4. Goodwill (015) - /075, 091A/	07	- 3 1 2 6 6 3			
			- 3 1 2 6 6 3			
	5. Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019, 01X) - /079, 07X, 091A/	08				
	6. Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok (041) - /093/	09	9 7 8 9 6	9 7 8 9 6		
					9 5 3 3 0	
	7. Poskytnuté preddávky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - /095A/	10				
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 12 až r. 20)	11	1 8 2 9 2 3 7	2 4 9 7 4 5		
			1 5 7 9 4 9 2		2 6 7 4 5 1	
A.II.1.	Pozemky (031) - /092A/	12				
	2. Stavby (021) - /081, 092A/	13	3 1 5 5 3	2 5 5 5 7		
			5 9 9 6		2 6 5 5 2	
	3. Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - /082, 092A/	14	1 7 6 8 7 1 8	1 9 5 2 2 2		
			1 5 7 3 4 9 6		2 1 1 9 3 3	



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	3
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto	Netto
4.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - /085, 092A/	15			
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - /086, 092A/	16			
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029, 02X, 032) - /089, 08X, 092A/	17			
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok (042) - /094/	18	2 8 9 6 6	2 8 9 6 6	2 8 9 6 6
8.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - /095A/	19			
9.	Opravná položka k nadobudnutému majetku (+/- 097) +/- 098	20			
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r. 22 až r. 32)	21			5 5 9 1 3 6
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v prepojených účtovných jednotkách (061A, 062A, 063A) - /096A/	22			5 5 9 1 3 6
2.	Podielové cenné papiere a podiely s podielovou účasťou okrem v prepojených účtovných jednotkách (062A) - /096A/	23			
3.	Ostatné realizovateľné cenné papiere a podiely (063A) - /096A/	24			
4.	Pôžičky prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	25			
5.	Pôžičky v rámci podielovej účasti okrem prepojeným účtovným jednotkám (066A) - /096A/	26			
6.	Ostatné pôžičky (067A) - /096A/	27			
7.	Dlhové cenné papiere a ostatný dlhodobý finančný majetok (065A, 069A, 06XA) - /096A/	28			



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto	
			Netto 3		
8.	Pôžičky a ostatný dlhodobý finančný majetok so zostatkovou dobou splatnosti najviac jeden rok (066A, 067A, 069A, 06XA) - /096A/	29			
9.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (22XA)	30			
10.	Obstarávaný dlhodobý finančný majetok (043) - /096A/	31			
11.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý finančný majetok (053) - /095A/	32			
B.	Obežný majetok r. 34 + r. 41 + r. 53 + r. 66 + r. 71	33	1 3 2 4 3 5 7 1	1 1 2 7 8 5 7 2	
			1 9 6 4 9 9 9		1 1 5 5 2 8 0 1
B.I.	Zásoby súčet (r. 35 až r. 40)	34	8 4 8 5 2 0 6	6 5 6 1 4 4 8	
			1 9 2 3 7 5 8		6 2 1 1 3 9 0
B.I.1.	Materiál (112, 119, 11X) - /191, 19X/	35	2 6 6 7 4	2 6 6 7 4	
					2 8 5 8 7
2.	Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby (121, 122, 12X) - /192, 193, 19X/	36	4 6 4 8 0 9	4 6 4 8 0 9	
					3 9 7 5 1 1
3.	Výrobky (123) - /194/	37	7 6 8 7 7 4 4	5 8 0 3 6 0 4	
			1 8 8 4 1 4 0		5 5 8 8 0 6 8
4.	Zvieratá (124) - /195/	38			
5.	Tovar (132, 133, 13X, 139) - /196, 19X/	39	2 6 0 0 6 2	2 2 0 4 4 4	
			3 9 6 1 8		1 3 3 6 7 4
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby (314A) - /391A/	40	4 5 9 1 7	4 5 9 1 7	
					6 3 5 5 0
B.II.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 42 + r. 46 až r. 52)	41	1 8 3 4 0 5 5	1 8 3 4 0 5 5	
			0		1 6 4 5 6 6 8
B.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 43 až r. 45)	42	1 2 1 3 2 9 5	1 2 1 3 2 9 5	
			0		1 1 1 3 9 0 9



Označenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	3
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto 2	Netto 3
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	43			
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	44			
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	45	1 2 1 3 2 9 5	1 2 1 3 2 9 5	1 1 1 3 9 0 9
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	46			
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	47			
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	48			
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA) - /391A/	49			
6.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	50			
7.	Iné pohľadávky (335A, 336A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	51			
8.	Odložená daňová pohľadávka (481A)	52	6 2 0 7 6 0	6 2 0 7 6 0	5 3 1 7 5 9
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r. 54 + r. 58 až r. 65)	53	2 9 1 3 7 5 7	2 8 7 2 5 1 6	3 6 9 3 7 2 5
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku súčet (r. 55 až r. 57)	54	2 7 7 4 9 3 9	2 7 3 3 6 9 8	3 3 6 9 5 2 3
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	55			3 1 8 1
1.b.	Pohľadávky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem pohľadávok voči prepojeným účtovným jednotkám (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	56			



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie		
			1	Brutto - časť 1		Netto 2	Netto 3
				Korekcia - časť 2			
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku (311A, 312A, 313A, 314A, 315A, 31XA) - /391A/	57		2 7 7 4 9 3 9	2 7 3 3 6 9 8		
				4 1 2 4 1		3 3 6 6 3 4 2	
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	58					
3.	Ostatné pohľadávky voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	59					
4.	Ostatné pohľadávky v rámci podielovej účasti okrem pohľa- dávok voči prepojeným účtovným jednotkám (351A) - /391A/	60					
5.	Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu (354A, 355A, 358A, 35XA, 398A) - /391A/	61					
6.	Sociálne poistenie (336A) - /391A/	62					
7.	Daňové pohľadávky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347) - /391A/	63		6 6 1 2 8	6 6 1 2 8		
						2 5 0 7 2 2	
8.	Pohľadávky z derivátových operácií (373A, 376A)	64					
9.	Iné pohľadávky (335A, 33XA, 371A, 374A, 375A, 378A) - /391A/	65		7 2 6 9 0	7 2 6 9 0		
						7 3 4 8 0	
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok súčet (r. 67 až r. 70)	66					
B.IV.1.	Krátkodobý finančný majetok v prepoje- ných účtovných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	67					
2.	Krátkodobý finančný majetok bez krátkodobé- ho finančného majetku v prepojených účtov- ných jednotkách (251A, 253A, 256A, 257A, 25XA) - /291A, 29XA/	68					
3.	Vlastné akcie a vlastné obchodné podieľy (252)	69					
4.	Obstarávaný krátkodobý finančný majetok (259, 314A) - /291A/	70					



Ozna- čenie a	STRANA AKTÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie		Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2	3
			Brutto - časť 1 Korekcia - časť 2	Netto	Netto
B.V.	Finančné účty r. 72 + r. 73	71	1 0 5 5 3	1 0 5 5 3	2 0 1 8
B.V.1.	Peniaze (211, 213, 21X)	72	1 0 5 5 3	1 0 5 5 3	2 0 1 8
2.	Účty v bankách (221A, 22X, +/- 261)	73			
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 75 až r. 78)	74	6 3 3 5 1	6 3 3 5 1	7 1 0 7 1
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé (381A, 382A)	75	2 8 5 0	2 8 5 0	2 6 8 9
2.	Náklady budúcich období krátkodobé (381A, 382A)	76	5 8 7 2 6	5 8 7 2 6	6 4 7 0 1
3.	Prijmy budúcich období dlhodobé (385A)	77			
4.	Prijmy budúcich období krátkodobé (385A)	78	1 7 7 5	1 7 7 5	3 6 8 1

Ozna- čenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 80 + r. 101 + r. 141	79	1 1 7 3 0 4 2 2	1 2 6 1 4 1 8 9
A.	Vlastné imanie r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 100	80	7 5 9 7 2 0 4	6 8 8 2 6 6 5
A.I.	Základné imanie súčet (r. 82 až r. 84)	81	7 5 6 7 3	7 5 6 7 3
A.I.1.	Základné imanie (411 alebo +/- 491)	82	7 5 6 7 3	7 5 6 7 3
2.	Zmena základného imania +/- 419	83		
3.	Pohľadávky za upísané vlastné imanie (-/353)	84		
A.II.	Emisné ážio (412)	85		
A.III.	Ostatné kapitálové fondy (413)	86	1 3 6 7 2 2 8	1 3 6 7 2 2 8
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r. 88 + r. 89	87	1 5 1 4 5	1 5 1 4 5
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond (417A, 418, 421A, 422)	88	1 5 1 4 5	1 5 1 4 5
2.	Rezervný fond na vlastné akcie a vlastné podielky (417A, 421A)	89		



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
A.V.	Ostatné fondy zo zisku r. 91 + r. 92	90		
A.V.1.	Štatutárne fondy (423, 42X)	91		
2.	Ostatné fondy (427, 42X)	92		
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet (r. 94 až r. 96)	93		
A.VI.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	94		
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	95		
3.	Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splnutí a rozdelení (+/- 416)	96		
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r. 98 + r. 99	97	5 7 0 9 8 8 2	5 3 3 1 6 7 0
A.VII.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov (428)	98	5 7 2 9 6 2 3	5 3 3 1 6 7 0
2.	Neuhradená strata minulých rokov (/-/429)	99	- 1 9 7 4 1	
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení +/- r. 01 - (r. 81 + r. 85 + r. 86 + r. 87 + r. 90 + r. 93 + r. 97 + r. 101 + r. 141)	100	4 2 9 2 7 6	9 2 9 4 9
B.	Záväzky r. 102 + r. 118 + r. 121 + r. 122 + r. 136 + r. 139 + r. 140	101	4 1 1 9 2 3 1	5 7 0 3 1 3 5
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet (r. 103 + r. 107 až r. 117)	102	1 9 4 5 8	1 4 1 5 9
B.I.1.	Dlhodobé záväzky z obchodného styku súčet (r. 104 až r. 106)	103		
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	104		
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 475A, 476A)	105		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 475A, 476A)	106		
2.	Čistá hodnota zákazky (316A)	107		
3.	Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	108		
4.	Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (471A, 47XA)	109		
5.	Ostatné dlhodobé záväzky (479A, 47XA)	110		
6.	Dlhodobé prijaté preddavky (475A)	111		
7.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478A)	112		
8.	Vydané dlhopisy (473A/-/255A)	113		
9.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	114	1 9 4 5 8	1 4 1 5 9
10.	Iné dlhodobé záväzky (336A, 372A, 474A, 47XA)	115		
11.	Dlhodobé záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	116		
12.	Odložený daňový záväzok (481A)	117		



Označenie a	STRANA PASÍV b	Číslo riadku c	Bežné účtovné obdobie 4	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 5
B.II.	Dlhodobé rezervy r. 119 + r. 120	118		
B.II.1.	Zákonné rezervy (451A)	119		
	2. Ostatné rezervy (459A, 45XA)	120		
B.III.	Dlhodobé bankové úvery (461A, 46XA)	121		
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 123 + r. 127 až r. 135)	122	2 4 5 9 7 2 9	2 9 7 3 3 4 6
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet (r. 124 až r. 126)	123	2 1 1 5 5 6 6	2 7 4 6 9 2 7
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	124		1 1 0 5 1 8
1.b.	Záväzky z obchodného styku v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	125		
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku (321A, 322A, 324A, 325A, 326A, 32XA, 475A, 476A, 478A, 47XA)	126	2 1 1 5 5 6 6	2 6 3 6 4 0 9
	2. Čistá hodnota zákazky (316A)	127		
	3. Ostatné záväzky voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	128		
	4. Ostatné záväzky v rámci podielovej účasti okrem záväzkov voči prepojeným účtovným jednotkám (361A, 36XA, 471A, 47XA)	129		
	5. Záväzky voči spoločníkom a združeniu (364, 365, 366, 367, 368, 398A, 478A, 479A)	130	1 1 8 6	4 9 1
	6. Záväzky voči zamestnancom (331, 333, 33X, 479A)	131	1 3 7 5 1 0	1 1 6 9 8 6
	7. Záväzky zo sociálneho poistenia (336A)	132	9 5 2 8 6	8 0 1 7 4
	8. Daňové záväzky a dotácie (341, 342, 343, 345, 346, 347, 34X)	133	1 0 6 8 1 6	2 2 0 9 3
	9. Záväzky z derivátových operácií (373A, 377A)	134		
	10. Iné záväzky (372A, 379A, 474A, 475A, 479A, 47XA)	135	3 3 6 5	6 6 7 5
B.V.	Krátkodobé rezervy r. 137 + r. 138	136	4 3 8 9 6 0	3 2 9 4 8 7
B.V.1.	Zákonné rezervy (323A, 451A)	137	7 3 4 6 2	5 7 1 7 3
	2. Ostatné rezervy (323A, 32X, 459A, 45XA)	138	3 6 5 4 9 8	2 7 2 3 1 4
B.VI.	Bežné bankové úvery (221A, 231, 232, 23X, 461A, 46XA)	139	1 2 0 1 0 8 4	2 3 8 6 1 4 3
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci (241, 249, 24X, 473A, /-/255A)	140		
C.	Časové rozlíšenie súčet (r. 142 až r. 145)	141	1 3 9 8 7	2 8 3 8 9
C.1.	Výdavky budúcich období dlhodobé (383A)	142		
	2. Výdavky budúcich období krátkodobé (383A)	143	4 6 8 7	1 5 2 1 2
	3. Výnosy budúcich období dlhodobé (384A)	144		
	4. Výnosy budúcich období krátkodobé (384A)	145	9 3 0 0	1 3 1 7 7



Ozna- čenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			1	2
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	2 2 7 7 3 1 2 0	2 3 2 2 1 6 6 7
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet (r. 03 až r. 09)	02	2 2 8 7 5 3 5 9	2 3 7 7 1 5 5 4
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	03	9 8 9 8 0 7 2	1 1 1 9 4 4 1 7
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)	04	1 2 0 4 1 4 4 4	1 1 2 8 2 1 1 0
III.	Tržby z predaja služieb (602, 606)	05	8 3 3 6 0 4	7 4 5 1 4 0
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-) (účtová skupina 61)	06	- 1 1 4 2 7	3 8 8 9 3 3
V.	Aktivácia (účtová skupina 62)	07		
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641, 642)	08	2 5 7 0 4	2 0 7 4 7
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644, 645, 646, 648, 655, 657)	09	8 7 9 6 2	1 4 0 2 0 7
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r. 11 + r. 12 + r. 13 + r.14 + r. 15 + r. 20 + r. 21 + r. 24 + r. 25 + r. 26	10	2 2 2 6 8 2 4 4	2 3 4 0 7 6 1 4
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504, 507)	11	8 3 7 8 7 4 0	9 4 0 0 1 6 0
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok (501, 502, 503)	12	4 2 8 1 6 0 7	4 3 4 9 4 9 9
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	13	- 1 6 1 7 7	- 2 3 1 4 3
D.	Služby (účtová skupina 51)	14	6 5 5 9 6 0 6	6 3 1 6 3 0 2
E.	Osobné náklady (r. 16 až r. 19)	15	3 1 2 9 3 4 5	3 0 4 7 2 9 1
E.1.	Mzdové náklady (521, 522)	16	2 1 7 4 7 3 5	2 1 3 0 7 3 3
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	17	2 2 3 2 0	1 7 9 4 0
3.	Náklady na sociálne poistenie (524, 525, 526)	18	8 1 7 1 3 4	7 8 9 8 0 8
4.	Sociálne náklady (527, 528)	19	1 1 5 1 5 6	1 0 8 8 1 0
F.	Dane a poplatky (účtová skupina 53)	20	1 6 2 0	1 0 6 6
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (r. 22 + r. 23)	21	- 1 5 2 3 8 3	1 9 2 1 3 7
G.1.	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku (551)	22	- 1 5 2 3 8 3	1 9 2 1 3 7
2.	Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-) (553)	23		
H.	Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu (541, 542)	24	7 6 4 2	7 3 0 0
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	- 5 7 7 4	2 9 3 6 3
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť (543, 544, 545, 546, 548, 549, 555, 557)	26	8 4 0 1 8	8 7 6 3 9
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-) (r. 02 - r. 10)	27	6 0 7 1 1 5	3 6 3 9 4 0



Ozna- čenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
			*	Pridaná hodnota (r. 03 + r. 04 + r. 05 + r. 06 + r. 07) - (r. 11 + r. 12 + r. 13 + r. 14)
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r. 30 + r. 31 + r. 35 + r. 39 + r. 42 + r. 43 + r. 44	29	1 5 4 0 2	8 6 3 1
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)	30		
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet (r. 32 až r. 34)	31		
IX.1.	Výnosy z cenných papierov a podielov od prepojených účtovných jednotiek (665A)	32		
2.	Výnosy z cenných papierov a podielov v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (665A)	33		
3.	Ostatné výnosy z cenných papierov a podielov (665A)	34		
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet (r. 36 až r. 38)	35		
X.1.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku od prepojených účtovných jednotiek (666A)	36		
2.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku v podielovej účasti okrem výnosov prepojených účtovných jednotiek (666A)	37		
3.	Ostatné výnosy z krátkodobého finančného majetku (666A)	38		
XI.	Výnosové úroky (r. 40 + r. 41)	39		
XI.1.	Výnosové úroky od prepojených účtovných jednotiek (662A)	40		
2.	Ostatné výnosové úroky (662A)	41		
XII.	Kurzové zisky (663)	42	1 5 4 0 2	8 6 3 1
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)	43		
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	44		
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r. 46 + r. 47 + r. 48 + r. 49 + r. 52 + r. 53 + r. 54	45	1 4 6 8 3 4	1 7 5 9 1 3
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)	46		
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)	47		
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)	48		
N.	Nákladové úroky (r. 50 + r. 51)	49	1 0 9 3 7 3	1 3 7 3 8 8
N.1.	Nákladové úroky pre prepojené účtovné jednotky (562A)	50		
2.	Ostatné nákladové úroky (562A)	51	1 0 9 3 7 3	1 3 7 3 8 8
O.	Kurzové straty (563)	52	1 0 9 3 1	1 4 7 2 8
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)	53		
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568, 569)	54	2 6 5 3 0	2 3 7 9 7



Ozna- čenie a	Text b	Číslo riadku c	Skutočnosť	
			bežné účtovné obdobie 1	bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie 2
			***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-) (r. 29 - r. 45)
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) (r. 27 + r. 55)	56	4 7 5 6 8 3	1 9 6 6 5 8
R.	Daň z príjmov (r. 58 + r. 59)	57	4 6 4 0 7	1 0 3 7 0 9
R.1.	Daň z príjmov splatná (591, 595)	58	1 3 5 4 0 8	
2.	Daň z príjmov odložená (+/-) (592)	59	- 8 9 0 0 1	1 0 3 7 0 9
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)	60		
****	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) (r. 56 - r. 57 - r. 60)	61	4 2 9 2 7 6	9 2 9 4 9

Poznámky k účtovnej závierke zostavenej k 31. marcu 2025

A. ZÁKLADNÉ INFORMÁCIE

1. Obchodné meno a sídlo

IKAR, a.s.
Miletičova 23
821 09 Bratislava

IČO: 00678856
DIČ: 2020313174
IČ DPH: SK2020313174

Spoločnosť IKAR, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) bola založená zakladateľskou zmluvou zo dňa 09. apríla 1990 na ustanovujúcom valnom zhromaždení konanom dňa 23. apríla 1990. Deň vzniku je 7. mája 1990. Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III, v oddiel Sa, vo vložke číslo 30/B.

2. Hlavné činnosti Spoločnosti podľa výpisu z Obchodného registra

- vydavateľská činnosť v oblasti neperiodických publikácií a tlače,
- výroba a predaj nahratých zvukových – obrazových záznamov,
- veľkoobchodná činnosť v oblasti neperiodických publikácií, tlače, nahratých zvukovo-obrazových záznamov,
- sprostredkovanie v oblasti obchodu a služieb,
- reklamná a propagačná činnosť,
- prenájom hnutelných vecí,
- činnosť ekonomických a organizačných poradcov,
- agentúrna činnosť – zastupovanie autorských práv,
- nákup tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod),
- dobierkový predaj tovarov v rozsahu voľnej živnosti,
- nákup tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod),
- prevádzkovanie cestovnej agentúry,
- skladovanie,
- baliace činnosti, manipulácia s tovarom.

3. Neobmedzené ručenie

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných účtovných jednotkách.

4. Dátum schválenia účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Valné zhromaždenie schválilo dňa 04.februára 2025 účtovnú závierku Spoločnosti za predchádzajúce účtovné obdobie.

5. Právny dôvod na zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti k 31. marcu 2025 je zostavená ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon o účtovníctve“) za účtovné obdobie od 1. apríla 2024 do 31. marca 2025.

6. Počet zamestnancov

Názov položky	Stav k 31.03.2025	Stav k 31.03.2024
Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	96,4	98
Stav zamestnancov ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka:	97	98
z toho počet vedúcich zamestnancov	9	9

B. ORGÁNY A AKCIONÁRI SPOLOČNOSTI**1. Orgány Spoločnosti**

	Stav k 31.03.2025	Stav k 31.03.2024
Predstavenstvo:	Ing. Igor Mrva – predseda a člen predstavenstva Ing. Marek Néma – podpredseda predstavenstva Ing. Gabriela Belopotocká – člen predstavenstva	Ing. Igor Mrva – predseda a člen predstavenstva Ing. Marek Néma – podpredseda predstavenstva Ing. Gabriela Belopotocká – člen predstavenstva
Dozorná rada:	Ladislav Bődök – člen dozornej rady Ing. Jana Hubertová – člen dozornej rady Jana Okatá – člen dozornej rady	Ladislav Bődök – člen dozornej rady Ing. Jana Hubertová – člen dozornej rady Jana Okatá – člen dozornej rady

2. Akcionári Spoločnosti

Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31. marcu 2025:

Spoločník, akcionár	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %
	absolútne	v %		
a	b	c	d	e
SEKORANDA LIMITED, Michalaki Kasoulidi 11, Flat/Office 11 2024 Nicosia, Cyprus	37 836,60 EUR	50	50	0
ZAPALONY LIMITED, Klimentos Tower, 2st Fl. 23 1061 Nicosia, Cyprus	18 918,30 EUR	25	25	0
Ladislav Bődök, Sídl. M. Corvína 1, Veľký Meder 932 01, Slovenská republika	18 918,30 EUR	25	25	0
Spolu	75 673,20 EUR	100	100	0

Štruktúra akcionárov Spoločnosti k 31. marcu 2024:

Spoločník, akcionár	Výška podielu na základnom imaní		Podiel na hlasovacích právach v %	Iný podiel na ostatných položkách VI ako na ZI v %
	absolútne	v %		
a	b	c	d	e
SEKORANDA LIMITED, Kyriakou Matsi 16, EAGLE HOUSE Floor 8, Agioi Omologites, 1082 Nicosia, Cyprus	37 836,60 EUR	50	50	0
ZAPALONY LIMITED, Klimentos Tower, 1st fl., off 15A 41/43 1061 Nicosia, Cyprus	18 918,30 EUR	25	25	0
Ladislav Bődök, Sídl. M. Corvina 1, Veľký Meder 932 01, Slovenská republika	18 918,30 EUR	25	25	0
Spolu	75 673,20 EUR	100	100	0

C. ŠTRUKTÚRA SKUPINY FIRIEM**Štruktúra skupiny firiem k 31.03.2025**

SEKORANDA LIMITED, Michalaki Kasoulidi 11, Flat/Office 11 2024 Nicosia, Cyprus - 50%
 ZAPALONY LIMITED, Klimentos Tower, 2st Fl. 23 1061 Nicosia, Cyprus - 25%
 Ladislav Bődök, Sídl. M. Corvina 1, Veľký Meder 932 01, Slovenská republika - 25%



IKAR, a.s., Miletičova 23, 821 09 Bratislava, SR - 100 % akcií v hodnote - 75 673,20 EUR

Štruktúra skupiny firiem k 31.03.2024

SEKORANDA LIMITED, Kyriakou Matsi 16, EAGLE HOUSE Floor 8, Agioi Omologites, 1082 Nicosia, Cyprus - 50%
 ZAPALONY LIMITED, Klimentos Tower, 1st fl., off 15A 41/43 1061 Nicosia, Cyprus - 25%
 Ladislav Bődök, Sídl. M. Corvina 1, Veľký Meder 932 01, Slovenská republika - 25%



IKAR, a.s., Miletičova 23, 821 09 Bratislava, SR - 100 % akcií v hodnote - 75 673,20 EUR



Slovenský spisovateľ, a.s., Miletičova 23, 821 09, Bratislava, SR - 2.000 akcií v hodnote 332.000 €, t.j. 100% z celkového počtu 2.000 akcií v hodnote 332.000 €

D. ÚČTOVNÉ METÓDY A VŠEOBECNÉ ÚČTOVNÉ ZÁSADY**a) Východiská pre zostavenie účtovnej zvierky**

Účtovná zvierka Spoločnosti bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania jej činnosti v súlade so zákonom o účtovníctve platným v Slovenskej republike a nadväzujúcimi postupmi účtovania.

Účtovníctvo Spoločnosť vedie na základe dodržania časovej a vecnej súvislosti nákladov a výnosov. Za základ sa berú všetky náklady a výnosy, ktoré sa vzťahujú na účtovné obdobie bez ohľadu na dátum ich platenia.

Peňažné údaje v účtovnej zvierke sú uvedené v celých EUR, pokiaľ nie je určené inak.

Účtovné metódy a všeobecné účtovné zásady Spoločnosť aplikovala konzistentne s predchádzajúcim účtovným obdobím.

V účtovnom období od 1.4.2024 do 31.3.2025 Spoločnosť nevykonala žiadne opravy významných chýb minulých účtovných období.

Zmeny metódy, dôvod zmeny a ich vplyv na vlastné imanie, hospodársky výsledok, celkovú výšku majetku a záväzkov sú podrobne popísané nižšie (v relevantných častiach).

b) Dlhodobý nehmotný, dlhodobý hmotný majetok, dlhodobý finančný majetok

Dlhodobý majetok nakupovaný sa oceňuje obstarávacou cenou, ktorá zahŕňa cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, montáž, poistné a pod.).

Dlhodobý nehmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov z majetku. Odpisovať sa začína prvým dňom mesiaca v mesiaci zaradenia majetku do používania. Nehmotný majetok – elektronické aplikácie zaradí Spoločnosť do dlhodobého majetku bez ohľadu na výšku obstarávacej hodnoty a odpisuje dva roky. Doba odpisovania bola určená na dva roky podľa predpokladanej doby budúcich ekonomických úžitkov. Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena je vyššia ako 332 EUR a zároveň neprevýši 2 400 EUR, sa zaraďuje na účty dlhodobého majetku ako drobný dlhodobý majetok a odpisuje sa 2 roky. Nehmotný majetok, ktorého obstarávacia cena neprevýši 332 EUR sa jednorazovo odpíše do nákladov Spoločnosti pri uvedení do používania. Pri účtovaní goodwillu Spoločnosť zisťuje v akej výške sa v budúcnosti v súvislosti s goodwillom zvýšia ekonomické úžitky a v súvislosti so záporným goodwillom znížia ekonomické úžitky. Spoločnosť uvedený postup uskutoční pri prvotnej identifikácii goodwillu za tým účelom, aby nebol v majetku účtovnej jednotky vykázaný nadhodnotený goodwill. Ak zistí, že prvotne identifikovaný goodwill je vyšší ako predpokladané ekonomické úžitky plynúce z majetku v súvislosti s ktorým bol goodwill identifikovaný, tento rozdiel účtovná jednotka zaúčtuje jednorazovo do nákladov.

Predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Softvér nad 2 400 EUR	4	rovnomerná	25
Softvér – elektronické aplikácie v obstarávacej hodnote	2	rovnomerná	50
Softvér, ktorého obstarávacia cena je > 332 EUR a neprevýši 2 400 EUR	2	rovnomerná	50

Dlhodobý hmotný majetok sa odpisuje podľa odpisového plánu, ktorý bol zostavený na základe predpokladanej doby jeho používania zodpovedajúcej spotrebe budúcich ekonomických úžitkov

z majetku. Odpisovať sa začína prvým dňom v mesiaci zaradenia majetku do používania. Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena je vyššia ako 332 EUR a zároveň neprevyší 1 700 EUR, sa zaraďuje na účty dlhodobého majetku ako drobný dlhodobý majetok a odpisuje sa 2 roky. Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena neprevyší 332 EUR sa jednorazovo odpíše do nákladov Spoločnosti pri uvedení do používania.

Pre jednotlivé druhy dlhodobého hmotného majetku je v nasledujúcej tabuľke uvedená predpokladaná doba používania, metóda odpisovania a odpisová sadzba:

	Predpokladaná doba používania v rokoch	Metóda odpisovania	Ročná odpisová sadzba v %
Stavby – odpisová skupina 6	40	rovnomerná	2,5
Stavby – odpisová skupina 5	20	rovnomerná	5
Samostatný hnuťelný majetok			
<i>Stroje, prístroje a zariadenia</i>	15	rovnomerná	6,67
	12	rovnomerná	8,33
	8	rovnomerná	12,5
	6	rovnomerná	16,67
	4	rovnomerná	25
Dopravné prostriedky	4	rovnomerná	25
Hmotný majetok, ktorého obstarávacia cena je väčšia ako 332 EUR a neprevyší 1 700 EUR	2	rovnomerná	50

V prípade prechodného zníženia úžitkovej hodnoty dlhodobého majetku, ktorá bola zistená pri inventarizácii a je výrazne nižšia ako jeho ocenenie v účtovníctve po odpočítaní oprávok, je vytvorená opravná položka na úroveň jeho zistenej úžitkovej hodnoty.

Náklady na rozšírenie, modernizáciu a rekonštrukciu, vedúce k zvýšeniu výkonnosti, kapacity alebo účinnosti v úhrnnej hodnote viac ako 332 EUR pri jednotlivom majetku za bežné účtovné obdobie, zvyšujú obstarávaciu cenu dlhodobého majetku. Náklady na technické zhodnotenie v úhrnnej hodnote 332 EUR a menej pri jednotlivom majetku za bežné účtovné obdobie a náklady na prevádzku, údržbu a opravy sa účtujú do nákladov bežného účtovného obdobia.

Dlhodobý finančný majetok má formu cenných papierov – listinných akcií na meno. Predpokladaná doba držby je dlhšia ako jeden rok. Zmena reálnej hodnoty cenných papierov sa určuje metódou vlastného imania. V prípade zníženia reálnej hodnoty cenných papierov je vytvorená opravná položka k dlhodobému finančnému majetku na úroveň jeho zistenej reálnej hodnoty.

c) Zásoby

Zásoby nakupované sa oceňujú obstarávacou cenou, ktorá zahŕňa cenu, za ktorú sa majetok obstaral, a náklady súvisiace s obstaraním (clo, prepravu, poistné, provízie a pod.) znížené o zľavy z ceny. Zľava z ceny poskytnutá k už predaným alebo spotrebovaným zásobám sa účtuje ako zníženie nákladov na predané alebo spotrebované zásoby. Spoločnosť účtuje o zásobách spôsobom A tak, ako to definujú postupy účtovania. Úbytok zásob sa účtuje v cene zistenej metódou FIFO.

Zásoby vytvorené vlastnou činnosťou sa oceňujú vlastnými nákladmi. Vlastné náklady sú priame náklady (priamy materiál, priame mzdy a ostatné priame náklady) a časť nepriamych nákladov bezprostredne súvisiacich s vytvorením zásob vlastnou činnosťou (výrobná réžia). Výrobná réžia sa do vlastných nákladov zahŕňa v závislosti od stupňa rozpracovanosti týchto zásob.

Pre zabezpečenie vernejšieho a pravdivejšieho obrazu o stave zásob, spoločnosť k dátumu zostavenia účtovnej závierky zaúčtuje cenové odchýlky k stavu zásob výrobkov, ktoré sú na sklade k 31.03. Cenovú odchýlku tvorí rozdiel medzi kalkulovanou cenou, ktorou sa výrobky naskladňujú a skutočnou výrobnou cenou.

Ak sú obstarávací cena alebo vlastné náklady zásob vyššie než ich čistá realizačná hodnota ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, vytvára sa opravná položka k zásobám vo výške rozdielu medzi ich ocenením v účtovníctve a ich čistou realizačnou hodnotou. Čistá realizačná hodnota je predpokladaná predajná cena zásob znížená o predpokladané náklady na ich dokončenie a náklady súvisiace s ich predajom.

Spoločnosť tvorí opravnú položku k zásobám podľa vnútropodnikovej smernice nasledovne:

Kritéria	Opravná položka v %
k nedokončenej výrobe pri riziku zmarenia dokončenia výroby	100
k zásobám – ak ich obrátkovosť je menšia ako 0,3	80-100
k zásobám – ak ich obrátkovosť je v rozmedzí 0,3 až 1	40-60
k zásobám – ak ich obrátkovosť je nad 1	20

Opravná položka sa netvorí k zásobám:

- ktoré boli vytlačené v posledných 12 mesiacoch,
- individuálne posúdenie (encyklopédie, slovníky, ...).

d) Pohľadávky

Pohľadávky sa pri ich vzniku oceňujú ich menovitou hodnotou. Opravná položka sa vytvára k pochybným a nedobytným pohľadávkam, kde existuje riziko nevykonalnosti pohľadávok.

Ak je zostatková doba splatnosti pohľadávky dlhšia než jeden rok, vytvára sa opravná položka, ktorá predstavuje rozdiel medzi menovitou a súčasnou hodnotou pohľadávky. Súčasná hodnota pohľadávky sa počíta ako súčet súčinov budúcich peňažných príjmov a príslušných diskontných faktorov.

Spoločnosť tvorí opravnú položku k pohľadávkam podľa vnútropodnikovej smernice nasledovne:

Kritéria	Opravná položka v %
Pochybné a sporné pohľadávky	100
Pohľadávky v konkurze	100

e) Finančné účty

Finančné účty tvorí peňažná hotovosť a zostatky na bankových účtoch v ich menovitej hodnote, pričom riziko zmeny hodnoty tohto majetku je zanedbateľne nízke.

f) Náklady budúcich období a príjmy budúcich období

Náklady budúcich období a príjmy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

g) Opravné položky

Opravné položky sa tvoria na základe zásady opatrnosti, ak je opodstatnené predpokladať, že došlo k zníženiu hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve. Opravná položka sa účtuje v sume opodstatneného predpokladu zníženia hodnoty majetku oproti jeho oceneniu v účtovníctve.

h) Rezervy

Rezerva je záväzok predstavujúci existujúcu povinnosť Spoločnosti, ktorá vznikla z minulých udalostí a je pravdepodobné, že v budúcnosti zníži jej ekonomické úžitky. Rezervy sú záväzky s neurčitým časovým vymedzením alebo výškou a oceňujú sa odhadom v sume potrebnej na splnenie existujúcej povinnosti ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.

Tvorba rezervy sa účtuje na vecne príslušný nákladový alebo majetkový účet, ku ktorému záväzok príslúcha. Použitie rezervy sa účtuje na ľarchu vecne príslušného účtu rezerv so súvzťažným zápisom v prospech vecne príslušného účtu záväzkov. Rozpustenie nepotrebných rezerv alebo jej častí sa účtuje opačným účtovným zápisom ako sa účtovala tvorba rezervy.

Rezerva na bonusy, rabaty, skontá a vrátenie kúpnej ceny pri reklamácií sa tvorí ako zníženie pôvodne dosiahnutých výnosov so súvzťažným zápisom v prospech účtu rezerv. Spoločnosť vytvorila rezervy na mzdové náklady, náklady súvisiace s obstaraním zásob, a nevyfakturované dodávky materiálov a služieb.

i) Závazky

Závazky pri ich vzniku sa oceňujú menovitou hodnotou. Ak sa pri inventarizácii zistí, že suma záväzkov je iná ako ich výška v účtovníctve, uvedú sa záväzky v účtovníctve a v účtovnej závierke v tomto zistenom ocenení.

j) Zamestnanecké pôžitky

Platy, mzdy, príspevky do štátnych dôchodkových a poisťných fondov, platená ročná dovolenka a platená zdravotná dovolenka, bonusy a ostatné nepeňažné požitky (napr. zdravotná starostlivosť) sa účtujú v účtovnom období, s ktorým vecne a časovo súvisia.

Spoločnosť poskytuje zamestnanecké pôžitky v rozmedzí určenom Zákonníkom práce.

Nadštandardné požitky pre zamestnancov sú dané vnútro podnikovou smernicou. Spoločnosť podľa nej vypláca odmeny pri životných a pracovných jubileách, svadbách a narodení dieťaťa.

k) Splatná daň z príjmu

Daň z príjmov sa účtuje do nákladov Spoločnosti v období vzniku daňovej povinnosti a v priloženom výkaze ziskov a strát Spoločnosti je vypočítaná zo základu vyplývajúceho z hospodárskeho výsledku pred zdanením, ktorý bol upravený o pripočítateľné a odpočítateľné položky z titulu trvalých a dočasných úprav daňového základu a umorenia straty. Daňový záväzok je uvedený po znížení o preddavky na daň z príjmov, ktoré Spoločnosť uhradila v priebehu roka. V prípade, že uhradené preddavky na daň z príjmu v priebehu roka sú vyššie ako daňová povinnosť za tento rok, Spoločnosť vykazuje výslednú daňovú pohľadávku.

l) Odložená daň z príjmu

Odložená daň z príjmu vyplýva z:

- rozdielov medzi účtovnou hodnotou majetku a účtovnou hodnotou záväzkov vykázanou v súvahe a ich daňovou základňou,
- možnosti umorovať daňovú stratu v budúcnosti, pod ktorou sa rozumie možnosť odpočítať daňovú stratu od základu dane v budúcnosti,
- možnosti previesť nevyužitú daňovú odpočty a iné daňové nároky do budúcich období.

Odložená daňová pohľadávka sa účtuje iba do takej výšky, do akej je pravdepodobné, že bude možné dočasné rozdiely vyrovnáť voči budúcej dane.

Pri výpočte odloženej dane sa použije sadzba dane z príjmov, o ktorej sa predpokladá, že bude platiť v čase vyrovnania odloženej dane.

m) Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období

Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období sú vykázané vo výške, ktorá je potrebná na dodržanie zásady vecnej a časovej súvislosti s účtovným obdobím.

n) Leasing (Spoločnosť je nájomca)

Operatívny leasing. Prenájom majetku formou operatívneho leasingu sa účtuje do nákladov priebežne počas doby trvania leasingovej zmluvy.

o) Cudzia mena

Majetok a záväzky vyjadrené v cudzej mene (okrem preddavkov prijatých a poskytnutých) sa prepočítavajú na eurá referenčným výmenným kurzom určeným a vyhláseným Európskou centrálnou bankou alebo Národnou banku Slovenska v deň predchádzajúci dňu uskutočnenia účtovného prípadu alebo v deň, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka. Vzniknuté kurzové rozdiely sa účtujú s vplyvom na výsledok hospodárenia.

p) Vykazovanie výnosov

Výnosy z predaja výrobkov sa vykazujú v momente prenosu rizika a vlastníctva výrobku, obvykle po dodávke. Ak sa Spoločnosť zaviazala dopraviť výrobky na určité miesto, výnosy sa vykazujú v momente doručenia výrobku do cieľového miesta.

Výnosy z predaja služieb sa vykazujú v účtovnom období, v ktorom boli služby poskytnuté s ohľadom na stav rozpracovanosti danej služby. Výnos je zistený na základe skutočne poskytnutých služieb ako pomernej časti k celkovému rozsahu dohodnutých služieb.

Výnosy sa vykazujú po odpočítaní dane z pridanej hodnoty, zliav a zrážok (rabaty, bonusy, skontá, dobropisy a pod.). Výnosové úroky sa účtujú rovnomerne v účtovných obdobiach, ktorých sa vecne a časovo týkajú.

Výnosy Spoločnosti tvoria najmä tržby z predaja vlastných výrobkov a tovaru.

E. AKTÍVA**1. Dlhodobý nehmotný majetok**

Prehľad pohybu dlhodobého nehmotného majetku za bežné a predchádzajúce účtovné obdobie je uvedený nižšie:

Dlhodobý nehmotný majetok	A									
	b	c	d	e	f	g	h	i		Spolu
	Aktivované ná- klady na vývoj	Softvér	Oceniteľné práva	Goodwill	Ostatný DNN	Obstará- vaný DNN	Poskytnuté preddavky na DNN			
Prvotné ocenenie										
Stav k 1.4.2024	0	460 367	1 445	0	0	0	95 330			557 142
Prírastky	0	6 139	0	-312 663	0	0	8 705			-297 819
Úbytky	0	3304	0	0	0	0	6 139			9 443
Presuny	0	0	0	0	0	0	0			0
Stav k 31.3.2025	0	463 202	1 445	-312 663	0	0	97 896			249 880
Oprávky										
Stav k 1.4.2024	0	391 967	1 445	0	0	0	0			393 412
Prírastky	0	33 681	0	-312 663	0	0	0			-278 982
Úbytky	0	3 304	0	0	0	0	0			3 304
Stav k 31.3.2025	0	422 344	1 445	-312 664	0	0	0			111 126
Opravné položky										
Stav k 1.4.2024	0	0	0	0	0	0	0			0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0			0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0			0
Stav k 31.3.2025	0	0	0	0	0	0	0			0
Zostatková hodnota										
Stav k 1.4.2024	0	68 400	0	0	0	0	95 330			163 730
Stav k 31.3.2025	0	40 858	0	0	0	0	97 896			138 754

Dlhodobý nehmotný majetok A	Aktivované náklady na vývoj b			Oceniteľné práva d	Goodwill e	Ostatný DNM f	Obstarávaný DNM g	Poskytnuté preddavky na DNM h	Spolu i
	Softvér c								
Prvotné ocenenie									
Stav k 1.4.2023	0	419 537	1 445	8 009	0	121 306	0	550 297	
Prírastky	0	40 830	0	0	0	14 854	0	55 684	
Úbytky	0	0	0	8 009	0	40 830	0	48 839	
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	
Stav k 31.3.2024	0	460 367	1 445	0	0	95 330	0	557 142	
Oprávky									
Stav k 1.4.2023	0	361 187	1 445	8 009	0	0	0	370 641	
Prírastky	0	30 780	0	0	0	0	0	30 780	
Úbytky	0	0	0	8 009	0	0	0	8 009	
Stav k 31.3.2024	0	391 967	1 445	0	0	0	0	393 412	
Opravné položky									
Stav k 1.4.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	
Stav k 31.3.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	
Zostatková hodnota									
Stav k 1.4.2023	0	58 350	0	0	0	121 306	0	179 656	
Stav k 31.3.2024	0	68 400	0	0	0	95 330	0	163 730	

2. Dlhodobý hmotný majetok

Přehľad pohybu dlhodobého hmotného majetku za bežné a predchádzajúce účtovné obdobie je uvedený nižšie:

Samostatné

a	b	c	d	e	f	g	h	i	j
Dlhodobý hmotný majetok	Pozemky	Stavby	Samostatné hnuteľné veci a sú- bory hnuteľných vecí	Pestovateľ- ské celky tr- valých po- rastov	Základné stádo a ťažné zvieratá	Ostatný DHM	Obstará- vaný DHM	Poskytnuté preddavky na DHM	Spolu
Prvotné ocenenie									
Stav k 1.4.2024	0	31 553	1 700 418	0	0	0	28 966	0	1 760 937
Prírastky	0	0	108 892				108 892	0	217 784
Úbytky	0	0	40 592	0	0	0	108 892	0	149 484
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2025	0	31 553	1 768 718	0	0	0	28 966	0	1 829 237
Oprávky									
Stav k 1.4.2024	0	5 001	1 488 484	0	0	0	0	0	1 493 485
Prírastky	0	995	125 604	0	0	0	0	0	126 599
Úbytky	0	0	40 592	0	0	0	0	0	40 592
Stav k 31.3.2025	0	5 996	1 573 496	0	0	0	0	0	1 579 492
Opravné položky									
Stav k 1.4.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková hodnota									
Stav k 1.4.2024	0	26 552	211 933	0	0	0	28 966	0	267 452
Stav k 31.3.2025	0	25 557	195 222	0	0	0	28 966	0	249 745

Dlhodobý hmotný majetok	Pozemky	Stavby	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	Pestovateľské celky trvalých porastov	Základné stádo a zvie- ratá	Ostatný DHM	Obstarávaný DHM	Poskytnuté preddavky na DHM	Spolu
Prvotné ocenenie									
Stav k 1.4.2023	0	29 691	1 635 271	0	0	0	28 966	1 667	1 695 595
Prírastky	0	1 861	86 322				88 184	0	176 368
Úbytky	0	0	21 176	0	0	0	88 184	1 667	111 027
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2024	0	31 552	1 700 418	0	0	0	28 966	0	1 760 936
Oprávky									
Stav k 1.4.2023	0	4 031	1 349 051	0	0	0	0	0	1 353 082
Prírastky	0	970	160 609	0	0	0	0	0	161 578
Úbytky	0	0	21 176	0	0	0	0	0	21 176
Stav k 31.3.2024	0	5 001	1 488 484	0	0	0	0	0	1 493 485
Opravné položky									
Stav k 1.4.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková hodnota									
Stav k 1.4.2023	0	25 660	286 220	0	0	0	28 966	1 667	342 513
Stav k 31.3.2024	0	26 551	211 933	0	0	0	28 966	0	267 451

Dlhodobý hmotný majetok je poistený nasledovne :

Názov poisteného	Poistné riziká	Poistná suma k 31.3.2025	Poistná suma k 31.3.2024
Výrobné	Živelné riziká, vodovodné škody, odcudzenie, vandalizmus,		
a prevádzkové zariadenia	Poistenie nákladu počas vnútroštátnej prepravy	1 516 000	1 516 000
Dopravné prostriedky	Havarijné poistenie motorových vozidiel	209 375	236 150
Spolu		1 725 375	1 752 150

3. Dlhodobý finančný majetok

a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
Dlhodobý finančný majetok	Podielové CP a po- diely s po- dielovú účasťou okrem pre- pojených ÚJ	Podielové CP a po- diely v okrem pre- pojených ÚJ	Ostatné re- alizované CP a po- diely	Pôžičky pre- pojeným ÚJ	Pôžičky v rámci po- dielovej účasti okrem pre- pojených ÚJ	Ostatné pôžičky	Dlhové CP a ostatný DFM	Pôžičky a os- tatný DFM so zostatkovou do- bou splatnosti najviac jeden rok	Účty v ban- kách s do- bou viaza- nosti dlh- šou ako je- den rok	Obstará- vaný DFM	Poskyt- nuté pred- davky na DFM	Spolu
Prvotné ocenenie	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136
Stav k 1.4.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oprávky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 1.4.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opravné položky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 1.4.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková hod- nota	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136
Stav k 1.4.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
Dlhodobý finančný majetok	Podielové CP a po- diely v prepoje- ných ÚJ	Podielové CP a po- dielovou účasťou okrem pre- pojených ÚJ	Ostatné re- alizované CP a po- diely	Požičky pre- pojeným ÚJ	Požičky v rámci po- dielovej účasti okrem pre- pojených ÚJ	Ostatné požičky	Dlhové CP a ostatný DFM	Požičky a os- tatný DFM so zostatkovou do- bou splatnosti najviac jeden rok	Účty v ban- kách s do- bou viaza- nosti dlh- šou ako je- den rok	Obstará- vaný DFM	Poskyt- nuté pred- davky na DFM	Spolu
Prvotné ocenenie	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136
Stav k 1.4.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Presuny	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2024	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136
Oprávky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 1.4.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opravné položky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 1.4.2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Úbytky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Stav k 31.3.2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zostatková hod- nota	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136
Stav k 1.4.2023	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136
Stav k 31.3.2024	559 136	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559 136

Spoločnosť v roku 2017 obstarala 52,9% podiel v spoločnosti Slovenský spisovateľ, a. s., so sídlom Miletičova 23, 821 09 Bratislava 3. Spoločnosť v roku 2023 obstarala 47,1% podiel v spoločnosti Slovenský spisovateľ, a. s., so sídlom Miletičova 23, 821 09 Bratislava 3 a tým sa stala 100% vlastníkom spoločnosti Slovenský spisovateľ, a. s..
Dcérska spoločnosť Slovenský spisovateľ, a. s., so sídlom Miletičova 23, 821 09 Bratislava zanikla k 31.3.2024 zlúčením. Spoločnosť k 1.4.2024 zlúčila 100% spoločnosti Slovenský spisovateľ, a. s., ako jediný vlastník.

Minulé účtovné obdobie FR 2023/2024 k 31.3.2024

Obchodné meno a sídlo spoločnosti, v ktorej má účtovná jednotka umiestnený dlhodobý finančný majetok	Podiel ÚJ na základnom imaní v %	Podiel ÚJ na hlasovacích právach v %	Hodnota vlastného imania ÚJ, v ktorej má ÚJ umiestnený DFM	Výsledok hospodárenia ÚJ, v ktorej má ÚJ umiestnený DFM	Účtovná hodnota dlhodobého finančného majetku
Účtovná jednotka s podstatným vplyvom Slovenský spisovateľ, a. s.	100 %	100 %	1 157 064	130 929	559 136
Dlhodobý finančný majetok spolu					559 136

4. Zásoby

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Zásoby a	Stav k 1.4.2024 b	Tvorba OP c	Zúčtovanie		Stav k 31.03.2025 f
			OP z dô- vodu zá- statnenosti d	Zúčtovanie OP z dôvodu vyrá- denia majetku z účtovníctva e	
Materiál	0	0	0	0	0
Nedokončená výroba a polotovary	0	0	0	0	0
Výrobky	1 696 664	1 050 307	862 831	0	1 884 140
Zvieratá	0	0	0	0	0
Tovar	55 795	16 566	32 743	0	39 618
Nehnuteľnosť na predaj	0	0	0	0	0
Poskytnuté preddavky na zásoby	0	0	0	0	0
Zásoby spolu	1 752 459	1 066 873	895 574	0	1 923 758

Zníženie čistej realizačnej hodnoty zásob bolo zohľadnené vytvorením opravnej položky. Čistá realizačná hodnota zásob sa znížila predovšetkým v dôsledku pomalej obrátkovosti.

Spoločnosť má zásoby poistené, podľa rozpisu v tabuľke nižšie.

Názov poisteného	Poistné riziká	Poistná suma k 31.3.2025	Poistná suma k 31.3.2024
Zásoby vlastné	Živelné riziká, vodovodné škody, odcudzenie, vandalizmus, Poistenie nákladu počas vnútroštátnej prepravy	6 551 000	6 551 000
Zásoby cudzích vecí	Živelné riziká, vodovodné škody, odcudzenie, vandalizmus, Poistenie nákladu počas vnútroštátnej prepravy	16 686 000	16 686 000
Spolu		23 237 000	23 237 000

Zásoby	Hodnota k 31.3.2025	Hodnota k 31.3.2024
Zásoby, na ktoré je zriadené záložné právo	6 515 531	6 147 840

5. Pohľadávky

Vývoj opravnej položky v priebehu účtovného obdobia je zobrazený v nasledujúcej tabuľke:

Pohľadávky a	Stav OP na začiatku úč- tovného ob- dobla b	Tvorba OP c	Zúčtovanie OP z dôvodu zá- niku opodstat- nenosti d	Zúčtovanie OP z dôvodu vyradenia ma- jetku z účtov- níctva e	Stav OP na konci úč- tovného ob- dobla F
Pohľadávky voči DÚJ a MÚJ	0	0	0	0	0
Ostatné pohľadávky v rámci konsolidovaného celku	0	0	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0	0	0
Iné pohľadávky	0	0	0	0	0
Pohľadávky spolu	155 929	3 705	9 479	108 914	41 241

Dôvody zúčtovania opravnej položky:

- o zánik opodstatnenosti – úhrada pohľadávok – 9 479,09 EUR
- o odpis pohľadávok – 99 089,23 EUR
- o postúpenie pohľadávky – 0 EUR
- o ukončenie konkurzu / reštrukturalizácie – 9 825,74 EUR

Veková štruktúra dlhodobých a krátkodobých pohľadávok k 31.03.2025 je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky a	V lehote splatnosti		Pohľadávky spolu d
	B	c	
Dlhodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku	1 213 295	0	1 213 295
Pohľadávky voči DÚJ a MÚJ	0	0	0
Ostatné pohľadávky v rámci kons. celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Iné pohľadávky	0	0	0
Dlhodobé pohľadávky spolu	1 213 295	0	1 213 295
Krátkodobé pohľadávky			
Pohľadávky z obchodného styku	2 363 615	411 324	2 774 939
Pohľadávky voči DÚJ a MÚJ	0	0	0
Ostatné pohľadávky v rámci kons. celku	0	0	0
Pohľadávky voči spoločníkom, členom a združeniu	0	0	0
Sociálne poistenie	0	0	0
Daňové pohľadávky a dotácie	123 140	0	123 140
Iné pohľadávky	72 690	0	72 690
Krátkodobé pohľadávky spolu	2 559 445	411 324	2 970 769

Pohľadávky podľa zostatkovej doby splatnosti a	Stav k 31.3.2025		Stav k 31.3.2024	
	B	c	B	c
Pohľadávky po lehote splatnosti	411 324		1 008 159	
Pohľadávky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka	2 363 615		2 514 112	
Krátkodobé pohľadávky spolu	2 774 939		3 522 271	
Pohl. so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov	948 806		953 612	
Pohl. so zostatkovou dobou splatnosti dlhšou ako päť rokov	264 489		160 297	
Dlhodobé pohľadávky spolu	1 213 295		1 113 909	

Hodnota pohľadávok, na ktoré sa zriadilo záložné právo

x 2 471 131

x 2 970 711

6. Odložená daňová pohľadávka

Výpočet odloženej daňovej pohľadávky je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou majetku a daňovou základňou, z toho:	1 932 380	1 763 055
odpočítateľné	1 941 731	1 776 478
zdaniteľné	- 9 351	- 13 423
Dočasné rozdiely medzi účtovnou hodnotou záväzkov a daňovou základňou, z toho:	654 119	620 096
odpočítateľné	654 119	620 096
zdaniteľné	0	0
Možnosť umorovať daňovú stratu v budúcnosti	0	149 032
Možnosť previesť nevyužitú daňovú odpočty	0	0
Sadzba dane z príjmov (v %) *	24%	21%
Odložená daňová pohľadávka vypočítaná	630 760	531 759
Uplatnená daňová pohľadávka zaúčtovaná	620 760	531 759
Zaúčtovaná ako zníženie nákladov	89 001	0
Zaúčtovaná ako zvýšenie nákladov	0	103 709
Zaúčtovaná do vlastného imania	0	0
Odložený daňový záväzok	0	0
Zmena odloženého daňového záväzku	0	0
Zaúčtovaná ako náklad	0	0
Zaúčtovaná do vlastného imania	0	0
Iné	0	0

Spoločnosť daňovú stratu vo výške 149 032 EUR umorila k 31.03.2025.

7. Finančné účty

Informácie o finančných účtoch okrem krátkodobého finančného majetku sú uvedené nižšie:

Názov položky	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Pokladnica, ceniny	10 553	2 018
Bežné bankové účty	0	0
Bankové účty termínované	0	0
Peniaze na ceste	0	0
Spolu	10 553	2 018

Účtami v bankách môže Spoločnosť voľne disponovať.

8. Časové rozlíšenie

Jednotlivé položky časového rozlíšenia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Opis položky časového rozlíšenia	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Náklady budúcich období dlhodobé, z toho:	2 850	2 689
Poistenie majetku	41	64
Registrácia domén	28	2
Predĺženie záruk hardvérového vybavenia	617	0
Licencie SW	2120	2305
Ostatné	44	318
Náklady budúcich období krátkodobé, z toho:	58 726	64 701
Poistenie majetku	14 445	14 149
Nájomné	246	216
Predĺženie záruk hardvérového vybavenia	3 291	0
Aktualizácie softvérových licencií	7 650	12 500
Registrácia domén	1 551	480
Ostatné	31 543	37 357
Prijmy budúcich období dlhodobé, z toho:	0	0
Prijmy budúcich období krátkodobé, z toho:	1 775	3 681
Vyúčtovanie služieb spojených s prenájomom	1 775	3 681
Ostatné	0	0
Spolu	63 350	71 071

F. PASÍVA**1. Vlastné imanie**

Prehľad pohybu vlastného imania v priebehu bežného a predchádzajúceho účtovného obdobia je uvedený v nasledujúcich tabuľkách:

Položka vlastného imania a	Stav k 1.4.2024 b	Prírastky c	Úbytky d	Presuny e	Stav k 31.3.2025 f
Základné imanie	75 673	0	0	0	75 673
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	0	0	0	0	0
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0
Emisné ážio	0	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	1 367 228	0	0	0	1 367 228
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov	9	0	0	0	9
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlú- čení, splnutí a rozdelení	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond	15 136	0	0	0	15 136
Nedeliteľný fond	0	0	0	0	0
Štatutárne fondy a ostatné fondy	0	0	0	0	0
Nerozdelený zisk minulých rokov	5 331 670	305 004	0	92 949	5 729 623
Neuhradená strata minulých rokov	0	-19 741	0	0	-19 741
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	92 949	429 276	0	-92 949	429 276
Ostatné položky vlastného imania	0	0	0	0	0
Účet 491 - Vlastné imanie fyzickej osoby - podnikateľa	0	0	0	0	0
Vlastné imanie spolu	6 882 665	714 539	0	0	7 597 204

Položka vlastného imania a	Stav k 1.4.2023 b	Prírastky c	Úbytky d	Presuny e	Stav k 31.3.2024 f
Základné imanie	75 673	0	0	0	75 673
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	0	0	0	0	0
Zmena základného imania	0	0	0	0	0
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	0	0	0	0	0
Emisné ážio	0	0	0	0	0
Ostatné kapitálové fondy	1 367 228	0	0	0	1 367 228
Zákonný rezervný fond (nedeliteľný fond) z kapitálových vkladov	9	0	0	0	9
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín	0	0	0	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia pri zlúčení, splnutí a rozdelení	0	0	0	0	0
Zákonný rezervný fond	15 136	0	0	0	15 136
Nedeliteľný fond	0	0	0	0	0
Štatutárne fondy a ostatné fondy	0	0	0	0	0
Nerozdelený zisk minulých rokov	4 532 815	0	0	798 854	5 331 670
Neuhradená strata minulých rokov	0	0	0	0	0
Výsledok hospodárenia bežného účtovného obdobia	798 854	92 949	0	-798 854	92 949
Ostatné položky vlastného imania	0	0	0	0	0

Účet 491 - Vlastné imanie fyzickej osoby - podnikateľa	0	0	0	0	0
Vlastné imanie spolu	6 789 715	798 854	0	0	6 882 665

Základné imanie Spoločnosti tvorí 2 280 zaknihovaných akcií na meno v nominálnej hodnote 33,19 EUR za akciu. Všetky akcie sú spojené s rovnakými právami pre akcionárov.

V hospodárskom roku končiacom k 31.03.2025 predstavuje podiel výsledku hospodárenia na 1 akciu: zisk 188,28 EUR (v hospodárskom roku končiacom k 31.03.2024 predstavuje podiel výsledku hospodárenia na 1 akciu: zisk 40,77 EUR).

Účtovný zisk za hospodársky rok končiaci k 31.03.2024 vo výške 92 949 EUR bol vysporiadaný nasledovne:

Názov položky	92 949
Účtovný zisk	92 949
Rozdelenie účtovného zisku	2024
Prídel do zákonného rezervného fondu	0
Prídel do štatutárnych a ostatných fondov	0
Prevod do nerozdeleného zisku minulých rokov	92 949
Úhrada straty spoločníkmi	0
Prevod do neuhradenej straty minulých rokov	0
Iné	0
Spolu	92 949

Vysporiadanie účtovného zisku za hospodársky rok končiaci k 31.3.2025 vo výške 429 276 EUR bude stanovené rozhodnutím valného zhromaždenia v zákonnej lehote.

2. Rezervy

Prehľad rezerv je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 1.4.2024	Tvorba	Použitie	Zrušenie	Stav k 31.3.2025
a	b	c	d	e	F
Dlhodobé rezervy, z toho:	0	0	0	0	0
Zákonné dlhodobé rezervy	0	0	0	0	0
Ostatné dlhodobé rezervy	0	0	0	0	0
Krátkodobé rezervy, z toho:	329 487	290 033	180 560	0	438 960
Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:	57 173	56 223	39 934	0	73 462
Nevyčerpané dovolenky	57 173	56 223	39 934	0	73 462
Nevyfakturované náklady ostatné	0	0	0	0	0
Rezervy na zásoby tovarové	0	0	0	0	0
Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:	272 314	233 810	140 626	0	365 498
Audit	3 700	3 700	3 700	0	3 700
Odmeny	0	0	0	0	0
Nevyčerpané narodeninové voľno	312	0	312	0	0
Nevyfakturované náklady ostatné	5 466	21 905	14 433	0	12 938
Licencie	262 836	208 205	122 181	0	348 860
Rezervy spolu	329 487	290 033	180 560	0	438 960

Názov položky a	Stav k 1.4.2023 b	Tvorba c	Použitie d	Zrušenie e	Stav k 31.3.2024 f
Dlhodobé rezervy, z toho:	0	0	0	0	0
Zákonné dlhodobé rezervy	0	0	0	0	0
Ostatné dlhodobé rezervy	0	0	0	0	0
Krátkodobé rezervy, z toho:	189 882	250 314	110 664	45	329 487
Zákonné krátkodobé rezervy, z toho:	48 268	42 966	34 016	45	57 173
Nevyčerpané dovolenky	48 223	42 966	34 016	0	57 173
Nevyfakturované náklady ostatné	0	0	0	0	0
Rezervy na zásoby tovarové	45	0	0	45	0
Ostatné krátkodobé rezervy, z toho:	141 614	207 349	76 649	0	272 314
Audit	3 700	3 700	3 700	0	3 700
Odmeny	0	0	0	0	0
Nevyčerpané narodeninové voľno	187	312	187	0	312
Nevyfakturované náklady ostatné	7 833	10 501	12 867	0	5 466
Licencie	129 894	192 836	59 894	0	262 836
Rezervy spolu	189 882	250 314	110 664	45	329 487

3. Závazky

Štruktúra záväzkov (okrem bankových úverov) podľa zostatkovej doby splatnosti je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Dlhodobé záväzky spolu	19 458	14 159
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti nad päť rokov	0	0
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti jeden rok až päť rokov	19 458	14 159
Krátkodobé záväzky spolu	2 459 729	2 973 346
Záväzky so zostatkovou dobou splatnosti do jedného roka vrátane	2 419 380	2 875 524
Záväzky po lehote splatnosti	40 349	97 822

4. Sociálny fond

Tvorba a čerpanie sociálneho fondu v priebehu účtovného obdobia sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Začiatkový stav sociálneho fondu	14 159	13 160
Tvorba sociálneho fondu na ťarchu nákladov	10 487	10 598
Tvorba sociálneho fondu zo zisku	0	0
Ostatná tvorba sociálneho fondu	6 659	0
Tvorba sociálneho fondu spolu	17 146	10 598
Čerpanie sociálneho fondu	11 847	9 599
Konečný zostatok sociálneho fondu	19 458	14 159

5. Pôžičky prijaté od spriaznených strán

Spoločnosť nemala pôžičky prijaté od spriaznených strán k 31.3.2025 a taktiež nemá pôžičky od spriaznených osôb k 31.03.2024.

6. Bankové úvery

Štruktúra bankových úverov je uvedená v nasledujúcom prehľade:

Názov položky	Mena	Úrok p. a. v %	Dátum splatnosti	Suma istiny v príslušnej mene k 31.3.2025	Suma istiny v príslušnej mene k 31.3.2024
a	b	c	d	e	g
Dlhodobé bankové úvery					
Bankové úvery	EUR	0	0	0	0
				0	0
Krátkodobé bankové úvery					
Kontokorentný úver až do sumy 3 800 000 EUR	EUR	1M EURIBOR + 1,25% p.a.	kontokorent	1 201 084	2 386 143
Kontokorentný úver až do sumy 3 800 000 EUR	EUR	1M EURIBOR + 1,5% p.a.	kontokorent		0
Záruka až do sumy 300 000 EUR	EUR	1M EURIBOR + 1,25% p.a.	max. 12 M	0	0
Treasury linka pre záväzky v mene EUR, CZK, USD, HUF až do sumy 100 000 EUR	EUR	1M EURIBOR + 1,25% p.a.	max. 12 M	0	0
Akreditív až do sumy 300 000 EUR		1M EURIBOR + 1,25% p.a.	max. 12 M	0	0
Kreditné platobné karty	EUR		0 mesačne	0	0
				1 201 084	2 386 143

- Zabezpečením kontokorentného úveru je zriadenie záložného práva na zásoby, zriadenie záložného práva k všetkým peňažným pohľadávkam klienta z obchodného styku, zriadenie záložného práva k pohľadávke zo všetkých účtov klienta v banke a bianko zmenkou, ak zabezpečená pohľadávka nebude splnená riadne a včas, so zmenečnými ručiteľmi:
 1. ručiteľ - SEKORANDA LIMITED Michalaki Kasoulidi 11, Flat/Office 11 2024 Nicosia, Cyprus IČO: HE 339301
 2. ručiteľ - p. Ladislav Bědůk, trvale bytom Sídlo M.Corvina 1581/1, Velký Meder.

7. Časové rozlíšenie

Štruktúra časového rozlíšenia je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Výdavky budúcich období dlhodobé, z toho:	0	0
Výdavky budúcich období krátkodobé, z toho:	4 687	15 212
Bankové poplatky – monitoring úveru	4 687	3 700
Licenčné poplatky	0	11 390
Ostatné výdavky budúcich období	0	122
Výnosy budúcich období dlhodobé, z toho:	0	0
Výnosy budúcich období krátkodobé, z toho:	9 300	13 177
Prenájom skladových priestorov	8 764	7 851
Dotácie na výrobu titulov	536	5 326
Spolu	13 987	28 389

G. VÝNOSY

1. Tržby za vlastné výkony a tovar

Tržby za vlastné výkony a tovar podľa jednotlivých segmentov, t.j. podľa typov výrobkov a služieb, a podľa hlavných teritórií sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Oblasť odbytu a	Tržby za vlastné výrobky		Tržby z predaja služieb		Tržby za tovar	
	k 31.3.2025 b	k 31.3.2024 b	k 31.3.2025 d	k 31.3.2024 d	k 31.3.2025 f	k 31.3.2024 f
Slovensko - voči prepojeným ÚJ	0	0	0	53 447	0	0
Slovensko - ostatné	11 422 400	10 538 551	759 034	604 230	9 471 593	10 706 548
Zahraničie - voči prepojeným ÚJ	0	0	0	0	0	0
Zahraničie – ostatné	619 043	743 559	74 570	87 463	426 480	487 869
Spolu	12 041 444	11 282 110	833 604	745 140	9 898 072	11 194 417

2. Zmena stavu zásob vlastnej výroby

Zmena stavu zásob vlastnej výroby vo výkaze ziskov a strát predstavuje zníženie o výške 11 427 EUR. Položky nedokončená výroba Slovenský spisovateľ a výrobky Slovenský spisovateľ sú zásoby prenesené zo zlúčenej dcérskej spoločnosti Slovenský spisovateľ a. s.. Vychádzajúc zo súvahových položiek dosahuje zvýšenie o výšku 388 933 EUR, ako je to uvedené v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Zmena stavu vnútroorganizačných zá- sob				
	Stav k 31.03.2025	Stav k 31.03.2024	Stav k 31.03.2023	Stav k 31.3.2024	Stav k 31.3.2024
	b	b	b	f	f
Nedokončená výroba a polotovary vlastnej výroby	397 511	397 511	455 258	-57 747	67 298
Výrobky	5 588 068	5 588 068	5 311 545	276 523	215 535
Zvieratá	0	0	0	0	0
Spolu	6 268 413	5 985 579	5 766 803	218 776	282 833
Manká a škody – výrobky				6 080	4 762
Manká a škody – nedokončená výroba				0	0
Nedokončená výroba Slovenský spisovateľ				0	-428 110
Výrobky Slovenský spisovateľ				0	-18 387
Spotreba – povinné výtlačky				9 386	8 423
Spotreba pracovná, autorská				66 881	47 183
Ostatné propagačné náklady				87 431	91 869
Dary				379	0
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob vo výkaze ziskov a strát				388 933	-11 427

3. Ostatné výnosy z hospodárskej, finančnej a mimoriadnej činnosti

Informácie o výnosoch pri aktivácii nákladov a o výnosoch z hospodárskej činnosti, finančnej činnosti a mimoriadnej činnosti sú uvedené nižšie:

Názov položky	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Významné položky pri aktivácii nákladov, z toho:	0	0
Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku	0	0
Ostatné významné položky výnosov z hospodárskej činnosti, z toho:	113 667	160 953
Predaj materiálu	23 304	20 043
Prebytky na majetku zistené pri inventarizácii	5 922	9 575
Výnosy z predaja dlhodobého hmotného a nehmotného majetku	2 400	704
Poistné plnenie	7 620	5 330
Výnosy z dotácií	4 990	23 831
Výnosy poštovné	48 684	55 995
Zánik záväzkov	12 607	9 595
Výnosy z postúpených pohľadávok	0	0
Náhrady škody	4 315	27 660
Ostatné	3 825	8 221
Finančné výnosy, z toho:	15 402	8 631

Kurzové zisky, z toho:	15 402	8 631
kurzové zisky ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	0	0
Ostatné významné položky finančných výnosov, z toho:	0	0
Úroky z termínovaných vkladov	0	0
Ostatné úroky	0	0
Mimoriadne výnosy:	0	0

4. Čistý obrat

Informácie o čistom obrate Spoločnosti sú uvedené nižšie:

Názov položky	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Tržby za vlastné výrobky	12 041 444	11 282 110
Tržby z predaja služieb	833 604	745 140
Tržby za tovar	9 898 072	11 194 417
Iné výnosy súvisiace s predmetom činnosti	0	0
Čistý obrat celkom	22 773 120	23 221 667

H. NÁKLADY

Prehľad nákladov Spoločnosti je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Náklady za poskytnuté služby, z toho:	6 559 606	4 473 078
<i>Náklady voči audítorovi, audítorskej spoločnosti, z toho:</i>	<i>3 700</i>	<i>4 700</i>
náklady za overenie individuálnej účtovnej závierky	3 700	4 700
iné uisťovacie audítorské služby	0	0
súvisiace audítorské služby	0	0
daňové poradenstvo	0	0
ostatné neaudítorské služby	0	0
<i>Ostatné významné položky nákladov za poskytnuté služby, z toho:</i>	<i>6 555 906</i>	<i>6 311 602</i>
Nákup licencií	1 925 235	1 767 571
Nájomné	942 314	896 144
Prekladateľské honoráre	412 275	358 822
Inzercia a propagácia	417 879	398 761
Ostatné služby fakturované	459 645	472 232
Dopravné	500 819	479 115
Ostatné služby výrobného povahy	301 128	531 218
Poštovné a ostatné náklady na katalóg	60 008	39 008
Ostatné služby skladové	408 540	384 239
Služby VT, internet	295 824	254 914
Ostatné náklady na ebook, eaplikácie	22 738	20 912
Reprezentačné	83 626	80 897
Poštovné	20 755	23 874
Telefóny	12 979	12 988
Cestovné	9 855	9 758
Opravy a udržiavanie	34 621	49 644
Právne a daňové poradenstvo	26 650	33 133
Iné	621 013	498 372
Ostatné významné položky nákladov z hospodárskej činnosti, z toho:	85 886	124 302
Predaj materiálu	7 642	7 116
Manká a škody	15 248	32 188
Zostatková cena predaného dlhodobého hmot. a nehm. majetku	0	183

Odpis pohľadávky	14 842	12 553
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	-5 774	29 363
Dary	3 582	3 962
Poistenie	32 651	28 780
Ostatné	17 694	10 157
Finančné náklady, z toho:	146 835	175 912
<i>Kurzové straty, z toho:</i>	<i>10 931</i>	<i>14 690</i>
kurzové straty ku dňu, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka	12	38
<i>Ostatné významné položky finančných nákladov, z toho:</i>	<i>135 903</i>	<i>161 184</i>
Úroky z pôžičky - koncern	0	0
Ostatné nákladové úroky	109 373	137 388
Bankové poplatky	26 530	23 789
Manká a škody na finančnom majetku	0	7
Mimoriadne náklady:	0	0

I. DANE Z PRÍJMOV

Informácia k odloženej dani z príjmu

Názov položky	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Suma odloženej daňovej pohľadávky účtovanej ako náklad alebo výnos vyplývajúca zo zmeny sadzby dane z príjmov	26 468	0
Suma odloženého daňového záväzku účtovaného ako náklad alebo výnos vyplývajúci zo zmeny sadzby dane z príjmov	0	0
Suma odloženej daňovej pohľadávky týkajúca sa umorenia daňovej straty, nevyužitých daňových odpočtov a iných nárokov, ako aj dočasných rozdielov predchádzajúcich účtovných období, ku ktorým sa v predchádzajúcich účtovných obdobiach odložená daňová pohľadávka neúčtovala	0	0
Suma odloženého daňového záväzku, ktorý vznikol z dôvodu neúčtovania tej časti odloženej daňovej pohľadávky v bežnom účtovnom období, o ktorej sa účtovalo v predchádzajúcich účtovných obdobiach	0	0
Suma neuplatneného umorenia daňovej straty, nevyužitých daňových odpočtov a iných nárokov a odpočítateľných dočasných rozdielov, ku ktorým nebola účtovaná odložená daňová pohľadávka	0	0
Suma odloženej dani z príjmov, ktorá sa vzťahuje na položky účtované priamo na účty vlastného imania bez účtovania na účty nákladov a výnosov	0	0

Prechod od teoretickej k vykázanej dani z príjmov je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

Názov položky a	Stav k 31.3.2025			Stav k 31.3.2024		
	Základ dane b	Daň c	Daň v % d	Základ dane b	Daň c	Daň v % d
Výsledok hospodárenia pred zdanením:	475 684	X	X	196 658	X	X
teoretická daň	x	99 894	21	x	41 298	21
Daňovo neuznané náklady	1 848 806	388 249	21	1 708 112	358 704	21
Výnosy nepodliehajúce dani	-1 530 655	-321 438	21	-2 053 802	-431 298	21
Vplyv nevykázanej odloženej daňovej pohľadávky	0	0		0	0	
Umorenie daňovej straty	0	0	21	0	0	21
Zmena sadzby dane	0	0		0	0	
Odpočet uhradenej daňovej licencie						
Iné	0	0		0	0	
Spolu	793 834	166 705	21	-149 032	-31 297	21
Daňová licencia	X	0	x	X	0	x
Spolu po zohľadnení daňovej licencie		-166 705			-31 297	
Splatná daň z príjmov	X	135 408	28	X	0	0
Odložená daň z príjmov	X	-89 001	-19	X	103 709	53
Celková daň z príjmov	X	46 407	9	X	103 709	53

J. ÚDAJE NA PODSÚVAHOVÝCH ÚČTOCH

Názov položky	Stav k 31.03.2025	Stav k 31.03.2024
Komisia – tovar v MOC	47 674 781	47 704 702

Spoločnosť eviduje zásoby, ktoré prevzala od svojich dodávateľov na komisný predaj.

K. INÉ AKTÍVA A PASÍVA

1. Informácie o podmienených záväzkoch a majetku:

Spoločnosť nemala k 31.03.2025 podmienené záväzky a majetok a taktiež nemala podmienené záväzky a majetok k 31.03.2024.

2. Ostatné finančné záväzky

Spoločnosť eviduje nasledujúce finančné záväzky:

Názov položky	Stav k 31.03.2025	Stav k 31.03.2024
Prenajatý majetok – prenájom administratívnych a skladových priestorov:		
2025- Administratívne priestory - Miletičova 23, Bratislava – nájom vo výške 9-mesiacov, možnosť výpovede k 31.03.2026 (mesačné nájomné od 01/24 v sume 6 247,22 EUR, + prenájom parkovacích miest 2.934,13 EUR pokračujúce priestory mesačné nájomné od 01/23 3 408,68 EUR)	151 080	
2024- Administratívne priestory - Miletičova 23, Bratislava – nájom vo výške 9-mesiacov, možnosť výpovede k 31.03.2023 (mesačné nájomné od 01/24 v sume 6 247,22 EUR, + prenájom parkovacích miest 2.320,50 EUR, nové priestory mesačné nájomné od 01/23 3 408,68 EUR)		143 817
2025- Administratívne a skladové priestory - Na pántoch 18, Bratislava – výška nájmu R0 22 428,92€ výška nájmu R1 6 488,22€ výška nájmu R2/R3 12 238,91€ – zmluva na 13 rokov do 31.03.2033	3 950 981	
2024- Administratívne a skladové priestory - Na pántoch 18, Bratislava – výška nájmu R0 21 860,55€ výška nájmu R1 6 323,80€ výška nájmu R2/R3 11 928,76€ – zmluva na 13 rokov do 31.03.2033		4 332 216
Skladové priestory – Perecká 38, Levice – nájom vo výške 3 mesačnej výpovednej lehoty (mesačné nájomné 1 100,-EUR)	3 300	3 300
Majetok v nájme (operatívny prenájom):		
2025 – prenájom vozidla – zmluva od 20.05.2024		
2024 – prenájom vozidla – zmluva od 01.10.2019 na 60 mesiacov, Predpokladaný koniec zmluvy 30.9.2024	1 500	8 400
2025 - operatívny leasing - 13 osobných automobilov – výška prenájomu počas trvania zmluvy	70 180	
2024 - operatívny leasing - 12 osobných automobilov – výška prenájomu počas trvania zmluvy		128 501
operatívny leasing - prenájom 2 ks baliacich systémov - výška nájmu 1 mesačnej výpovednej lehoty	20	20
operatívny leasing - prenájom 1 ks kopírovacieho stroja - výška nájmu 1 mesačnej výpovednej lehoty	30	30
operatívny leasing - prenájom 3 ks dávkovača vody - výška nájmu 1 mesačnej výpovednej lehoty	101,58	101,58

Vzhľadom na to, že viaceré oblasti slovenského daňového práva (napr. legislatíva ohľadom transferového oceňovania) doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej vznikol v budúcnosti významný náklad.

L. Informácie o ekonomických vzťahoch účtovnej jednotky a spriaznených osôb

Spriaznenými osobami Spoločnosti sú spriaznené účtovné jednotky.

Transakcie s materskou účtovnou jednotkou

Spoločnosť uskutočnila nasledujúce transakcie s materskou účtovnou jednotkou:

	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Poskytnutie záruky materskou účtovnou jednotkou na kontokorentný úver	1 201 084	2 386 143

Transakcie s dcérskou účtovnou jednotkou

Po zlúčení dcérskej účtovnej jednotky neevidujeme žiadne transakcie, pretože nemáme žiadne dcérske účtovné jednotky.

	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Výnosy spolu	0	53 743
Poskytnuté služby	0	53 447
Predaj materiálu, výrobkov a tovaru	0	296

	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Nákupy spolu	0	906 331
Finančný majetok	0	0
Nákup materiálu, výrobkov a tovaru	0	906 331

Majetok a záväzky z transakcií s dcérskou účtovnou jednotkou:

	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Majetok spolu	0	3 181
Pohľadávky z obchodného styku	0	3 181
Výnosy budúcich období	0	0
Príjmy budúcich období	0	0

	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Záväzky spolu	0	110 518
Záväzky z obchodného styku	0	110 518

Transakcie s ostatnými spriaznenými osobami

Spoločnosť uskutočnila nasledujúce transakcie s ostatnými spriaznenými osobami:

	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Výnosy spolu	7 423 229	7 142 139
Poskytnuté služby	136 745	121 981
Prevod licenčných práv	0	0
Predaj materiálu, výrobkov a tovaru	7 286 484	7 020 158

	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Nákupy spolu	264 330	293 483
Nákup služieb	262 624	270 846
Prevod licenčných práv	0	0
Nákup materiálu, výrobkov a tovaru	1 706	22 637

Majetok a záväzky z transakcií s ostatnými spriaznenými:

	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Majetok spolu	1 166 619	1 643 476
Pohľadávky z obchodného styku	1 166 619	1 643 476
	Stav k 31.3.2025	Stav k 31.3.2024
Záväzky spolu	6 557	14 124
Záväzky z obchodného styku	6 503	14 089
Rezervy	54	35

M. PRÍJMY A VÝHODY ČLENOV ŠTATUTÁRNYCH, DOZORNÝCH A INÝCH ORGÁNOV SPOLOČNOSTI

Hrubé príjmy členov štatutárnych a dozorných orgánov Spoločnosti za ich činnosť pre Spoločnosť v sledovanom účtovnom období dosiahli výšku 23 448 EUR (v hospodárskom roku končiacom k 31.3.2024: 26 023 EUR).

N. SKUTOČNOSTI, KTORÉ NASTALI PO DNI, KU KTORÉMU SA ZOSTAVUJE ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA, DO DŇA JEJ ZOSTAVENIA

Po 31.03.2025 nenastali také udalosti, ktoré by si vyžadovali vykazanie v účtovnej závierke za hospodársky rok končiaci k 31.3.2025.

O. INÉ SKUTOČNOSTI, KTORÉ NASTALI V HOSPODÁRSKOM ROKU 2024/2025

V období od apríla 2024 do konca marca 2025 sa udiala skutočnosť, ktorá podstatnou mierou ovplyvnila ekonomiku Slovenska. Išlo o prijatie konsolidačného balíčka, v dôsledku ktorého nastal pokles spotrebiteľského nákupu domácností, ako aj pokles reálnych miezd.

V kategórii knihy, hračky a športové oblečenie, ktorú sleduje a vyhodnocuje Štatistický úrad, bol zaznamenaný 10% prepád spotrebiteľských nákupov aj v prvom kvartáli 2025.

Domácnosti začali obmedzovať svoje nákupy už v druhom polroku 2024, prípadne sa začali správať vypočítavo a nakupovať tovar strednej a dlhšej spotreby, kde sa očakával nárast DPH od 1.1.2025.

Uvedené skutočnosti spôsobili, že vianočný trh bol pre knižný trh sklamaním.

1.1.2025 došlo k zníženiu sadzby DPH na knihy z 10% na 5%, čo na jednej strane umožnilo spomaliť tempo rastu cien kníh zapríčinené infláciou a znižovaním nákladu plánovaných prvotlačí, na druhej strane už platný konsolidačný balíček obmedzil spotrebiteľské nákupy a teda aj kúpu kníh, keďže domácnosti začali od Nového roku naplno šetriť.

IKAR-u sa v sledovanom období podarilo zaznamenať malý nárast v predaji vlastných titulov. Bolo tak najmä v dôsledku zefektívnenia a zavedenia nových postupov a procesov pri výbere titulov.

Na druhej strane horší výsledok dosiahol knižný veľkoobchod v predaji kníh našich distribučných partnerov.

IKAR, a. s. naďalej intenzívne a detailne vyhodnocuje ekonomicko-spoločenskú situáciu vo vnútornom ako aj vonkajšom prostredí a aktívne vylepšuje svoje vydavateľské a veľkoobchodné procesy a stratégie.

P. PREHLAD PEŇAŽNÝCH TOKOV

Spoločnosť zostavila prehľad peňažných tokov pomocou nepriamej metódy:	2024/2025	2023/2024
	EUR	EUR
Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)	475 683	196 658
Úpravy o nepeňažné operácie:		
Odpisy dlhodobého majetku	-152 383	192 137
Odpis zásob	15 248	32 188
Odpis pohľadávky	14 842	12 553
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	-114 688	-79 804
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	171 299	-609 677
Zmena stavu rezerv	109 473	139 793
Úrokové náklady (netto)	109 373	137 388
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-2 400	-521
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	583 545	0
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	1 209 992	20 715
Zmena pracovného kapitálu:		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	671 682	-636 984
Úbytok (prírastok) zásob	-90 108	312 371
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	-548 881	190 152
Prevádzkové peňažné toky	1 242 685	-113 746
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti		
Prevádzkové peňažné toky	1 242 685	-113 746
Zaplatené úroky	-109 373	-137 388
Prijaté úroky	0	0
Zaplatená daň z príjmov	175 479	-278 359
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	1 308 791	-529 493
Peňažné toky z investičnej činnosti		
Nákup dlhodobého majetku	-117 597	-103 038
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	2 400	704
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-115 197	-102 334
Peňažné toky z finančnej činnosti		
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spoločností v Skupine		
Príjmy z prijatých úverov a pôžičiek od bánk	0	607 566
Výdavky na splácanie úverov a pôžičiek, ktoré poskytla účtovnej jednotke banka	-1 185 059	0
Vyplatené dividendy	0	0
Príjem zo zaniknutých termínovaných vkladov	0	0
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-1 185 059	607 566
Kurzové rozdiely k peňažným prostriedkom a ekvivalentom		
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	8 535	-24 261
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	2 018	26 279
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	10 553	2 018

Peňažné prostriedky

Peňažnými prostriedkami (angl. cash) sa rozumejú peňažné hotovosti, ekvivalenty peňažných hotovostí, peňažné prostriedky na bežných účtoch v bankách, kontokorentný účet a peniaze na ceste. Do peňažných prostriedkov nie sú zahrnuté dlhodobé termínované vklady v bankách.

Peňažné ekvivalenty

Peňažnými ekvivalentmi (angl. cash equivalents) sa rozumie krátkodobý finančný majetok, ktorý je zameniteľný za vopred známu sumu peňažných prostriedkov, pri ktorom nie je riziko výraznej zmeny jeho hodnoty v najbližších troch mesiacoch ku dňu zostavenia účtovnej závierky, napríklad termínované vklady na bankových účtoch, ktoré sú uložené najviac na trojmesačnú výpovednú lehotu, likvidné cenné papiere určené na obchodovanie, prioritné akcie obstarané účtovnou jednotkou, ktoré sú splatné do troch mesiacov odo dňa, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka.