

DISCOVERING  
NEW DIMENSIONS



**VÝROČNÁ SPRÁVA**  
**SPOLOČNOSTI**  
**KONŠTRUKTA - Industry,**  
**akciová spoločnosť**  
**k 31.12.2025**

<b>VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI</b>	<b>3</b>
1. ORGÁNY SPOLOČNOSTI	4
2. VÍZIA SPOLOČNOSTI	5
3. POSLANIE SPOLOČNOSTI	6
4. ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV SPOLOČNOSTI	7
5. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI K 31.12.2025	7
6. ŠTRUKTÚRA TRŽIEB	8
6.1. TERITORIÁLNA ŠTRUKTÚRA TRŽIEB	8
6.2. VÝZNAMNÉ OBCHODNÉ PRÍPADY K 31.12.2025	8
7. UKAZOVATELE FINANČNÉHO RIADENIA	9
7.1. PREHLAD VYBRANÝCH UKAZOVATEĽOV FINANČNÉHO RIADENIA SPOLOČNOSTI	9
7.2. OBCHODNÝ MAJETOK, VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	9
7.3. SKRÁTENÝ VÝKAZ ZISKOV A STRÁT	10
8. ROZDELENIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU PO ZDANENÍ	11
9. OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA	11
10. VÝSKUM A VÝVOJ – INVESTÍCIE DO TECHNICKÉHO ROZVOJA	11
11. CERTIFIKÁCIA A SYSTÉM RIADENIA KVALITY	12
11.1. SYSTÉM MANAŽÉRSTVA KVALITY	12
12. UDALOSTI, KTORÉ NASTALI PO 31.12.2025	13

DISCOVERING  
NEW DIMENSIONS



# VŠEOBECNÉ INFORMÁCIE O SPOLOČNOSTI

# 1. ORGÁNY SPOLOČNOSTI

## PREDSTAVENSTVO

- Ing. Ľubomír Pliško – predseda predstavenstva
- Ing. Marian Michalík – podpredseda predstavenstva
- Ing. Ján Pliško – člen predstavenstva

## DOZORNÁ RADA

- Ing. Marián Blahuš – predseda dozornej rady
- Ing. Rudolf Pajtina – člen dozornej rady
- Mgr. Tomáš Dohál – člen dozornej rady

## VEDENIE SPOLOČNOSTI

- Ing. Marian Michalík – výkonný riaditeľ
- Ing. Rudolf Pajtina – riaditeľ pre stratégiu a rozvoj
- Ing. Marián Blahuš – ekonomický riaditeľ
- Ing. Patrik Škvarka – technický riaditeľ
- Ing. Ján Pliško – riaditeľ inžinieringu

## 2. VÍZIA SPOLOČNOSTI

- Na základe strategického rozhodnutia vlastníckej štruktúry KONŠTRUKTA – Industrial, a.s., bola v roku 2022 vykonaná zmena v skupine KONŠTRUKTA – Industrial, a.s. a spoločnosť KONŠTRUKTA – Industry, akciová spoločnosť zmenila majiteľa, ktorým sa stala PHZ, s.r.o.

V priebehu strategického obdobia 2024-2027 je cieľom akcionárov budovať a rozvíjať spoločnosť KONŠTRUKTA – Industry, akciová spoločnosť ako podnikateľskú jednotku prinášajúcu pre akcionárov profit prostredníctvom cieleného vyhľadávania príležitostí a efektívnej realizácie zákaziek založených najmä na osvedčených riešeniach v oblasti technológií spracovania explozívnych materiálov. Stabilizovať a rozvíjať potenciál v tejto oblasti hlavne z hľadiska kapacitného (personálneho, priestorového a špecifických výrobných schopností). Toto uskutočniť skrz prevažne inžinieringovo-obchodnú štruktúru s vlastnou montážnou kapacitou a vlastnou výrobou kľúčových komponentov.. Montážne činnosti u zákazníka budú zabezpečované formou šéf montáže. Rovnako je cieľom konsolidovať nehnuteľný majetok investíciami do rozšírenia priestorov pre potreby KONŠTRUKTY – Industry, akciovej spoločnosti, rekonštrukcie priestorov a areálu, zvýšenia priemyselnej bezpečnosti KONŠTRUKTY – Industry, akciovej spoločnosti a celého areálu, zvýšením úrovne vzťahov so súčasnými stabilnými nájomnými partnermi.

Primárnymi podmienkami pre naplnenie vyššie uvedených cieľov je spĺňanie legislatívnych požiadaviek na spoločnosť, finančné zdravie spoločnosti a vysokokvalitné personálne vybavenie.

Vzhľadom na mimoriadne náročný podnikateľský sektor, v ktorom spoločnosť pôsobí, musí disponovať účinným systémom manažmentu rizík.

- Podnikateľská jednotka KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť môže svoju perspektívu budovať na báze vlastného cieľavedomého rozvoja, alebo ho kombinovať s vhodným strategickým partnerom, hlavne s cieľom dosiahnuť zvýšenú synergiu na trhu a zvýšenie kapacity.
- V priebehu strategického obdobia sa očakáva dosahovanie rentability v priemere 30 % ročne.
- V priebehu strategického obdobia, vstup do nových komerčných vzťahov a prijímanie nových zákaziek musí podliehať účinnému manažmentu rizík.
- Základnou strategickou prioritou, limitujúcou pozitívnu perspektívu spoločnosti, je kvalitné personálne vybavenie odborne zdatným, vitálnym a lojálnym personálom.
- Pre rok 2025 bolo dôležité rozšíriť výrobné a logistické priestory.
- Podnikateľská činnosť, obchodné vzťahy, vnútrofirémne vzťahy ako i vzťahy s vonkajším prostredím sa musia opierať o dodržiavanie zákonov, etické princípy, spoločenskú solidaritu a environmentálnu zodpovednosť.

### 3. POSLANIE SPOLOČNOSTI

KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť je spoľahlivý a vyhľadávaný dodávateľ strojov, zariadení, komplexných riešení a služieb v oblasti:

- technologických zariadení pre spracovanie explozívnych materiálov pre vojenské i civilné využitie.

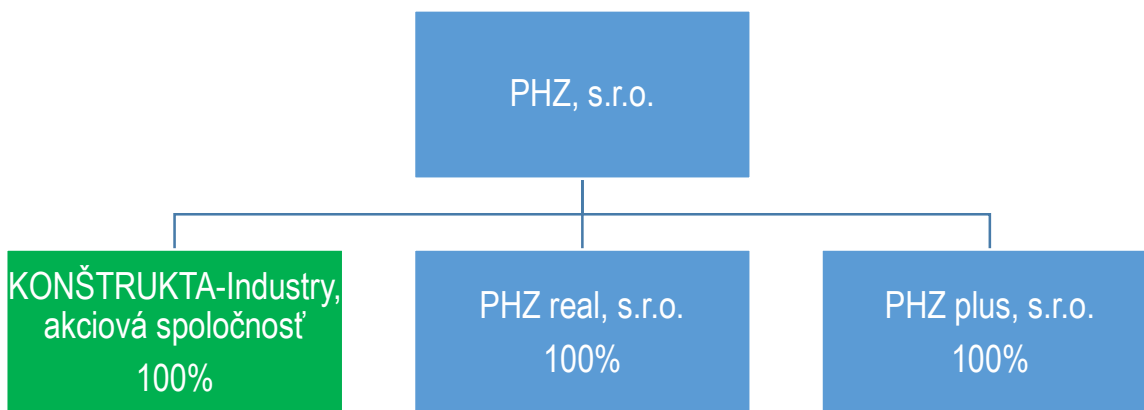
KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť je spoločnosť s bohatou tradíciou a vysoko kvalifikovanými zamestnancami:

- ponúkajúca kvalitné produkty a služby zákazníkom, s cieľom zvyšovania ich konkurencieschopnosti s dôrazom na vysokú bezpečnosť produktov a služieb,
- zabezpečujúca systematickým posilňovaním konkurencieschopnosti a rastom produktivity svoj dlhodobý rast,
- motivujúcim a stabilizujúcim pracovným prostredím pre zamestnancov,
- s vysokou spoločenskou a podnikateľskou reputáciou.

KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť je spoločnosť s potenciálom cieľavedome rozvíjať a zhodnocovať svoj nehnuteľný majetok a rozširovať svoje produktové portfólio aj do civilnej oblasti.

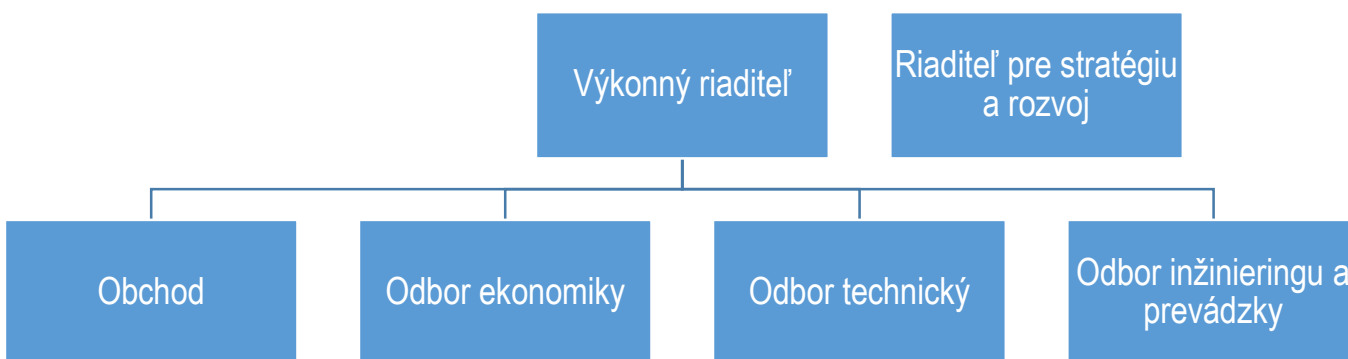
## 4. ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV SPOLOČNOSTI

Štruktúra akcionárov k 31.12.2025



Spoločnosť KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť nemala k 31. decembru 2025 žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

## 5. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI



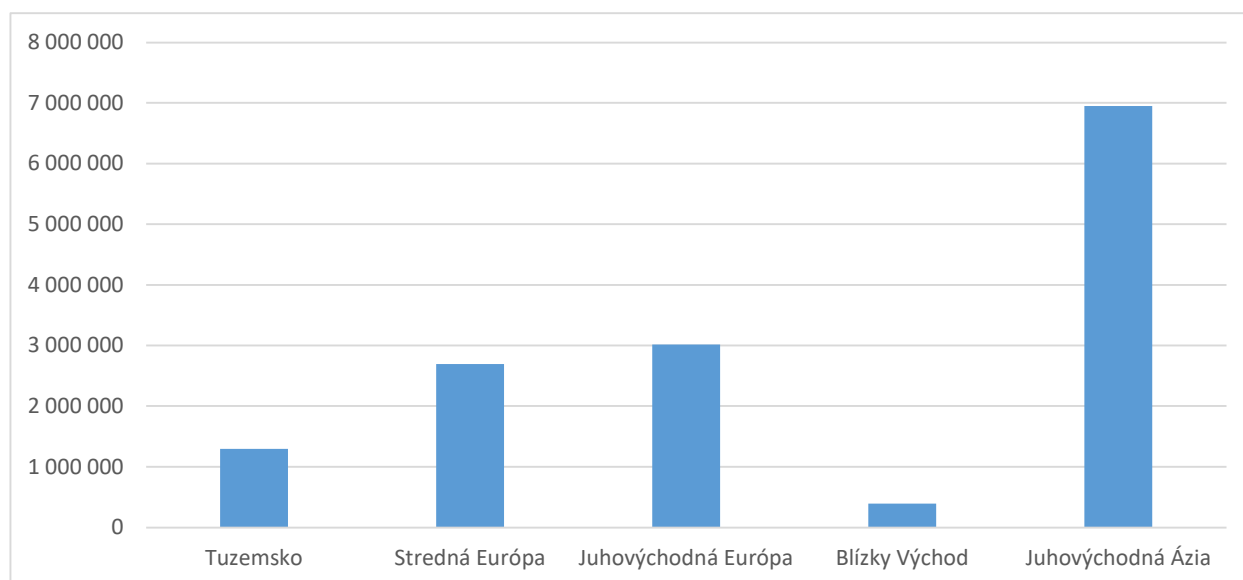
## 6. ŠTRUKTÚRA TRŽIEB

### 6.1. TERITORIÁLNA ŠTRUKTÚRA TRŽIEB

Údaje sú v €

TERITÓRIUM	k 31.12.2024	k 31.12.2025
Tuzemsko	4 601 123	1 294 098
Stredná Európa	761 775	2 691 317
Juhovýchodná Európa	1 846 759	3 014 281
Blízky Východ	94 579	388 877
Juhovýchodná Ázia	1 670 239	6 948 837
<b>TRŽBY SPOLU</b>	<b>8 974 475</b>	<b>14 337 410</b>

#### • GRAF TERITORIÁLNA ŠTRUKTÚRA TRŽIEB K 31.12.2025:



Podiel exportu z objemu tržieb tvorí 90,72 %.

### 6.2. VÝZNAMNÉ OBCHODNÉ PRÍPADY K 31.12.2025

- Spoločnosť uzavrela v roku 2025 zmluvy, ktoré sú založené na osvedčených technických riešeniach nosných a doplnkových produktov.
- S poľským zákazníkom sme uzatvorili zmluvu na dve plniace linky ŠA-15 a s vietnamským zákazníkom na šnekovaciú linku ŠA-15.
- Zvýšený nárast predaja bol oblasti náhradných dielov a doplnkových zariadení.

## 7. UKAZOVATELE FINANČNÉHO RIADENIA

### 7.1. PREHLAD VYBRANÝCH UKAZOVATEĽOV FINANČNÉHO RIADENIA SPOLOČNOSTI

Vrcholové ukazovatele	M.j.	2024	2025	Index vývoja 2025/2024
<i>HV po zdanení</i>	<i>tis. €</i>	2 699	4 471	1,66
<b><i>HV pred zdanením</i></b>	<b><i>tis. €</i></b>	<b>3 394</b>	<b>5 892</b>	1,74
<i>EBITDA</i>	<i>tis. €</i>	3 545	6 105	1,72
<i>Tržby</i>	<i>tis. €</i>	8 974	14 337	1,60
<i>Tržby (bez MZV)</i>	<i>tis. €</i>	13 030	13 482	1,03
<b><i>Výroba</i></b>	<b><i>tis. €</i></b>	<b>9 180</b>	<b>14 800</b>	1,61
<i>Pridaná hodnota</i>	<i>tis. €</i>	5 953	9 063	1,52
<i>Zadĺženosť</i>	<i>%</i>	58,12	57,81	0,99

### 7.2. OBCHODNÝ MAJETOK, VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

Údaje sú v €

NÁZOV POLOŽKY	k 31.12.2024	k 31.12.2025
<b>MAJETOK CELKOM</b>	<b>11 184 658</b>	<b>15 290 654</b>
Neobežný majetok	513 299	702 656
Obežný majetok	10 613 228	14 527 791
Zásoby	775 224	1 354 960
Dlhodobé pohľadávky	151 647	166 840
Krátkodobé pohľadávky	1 088 418	2 069 047
Finančné účty	8 597 939	10 936 944
Časové rozlíšenie aktívne	58 131	60 207
<b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY</b>	<b>11 184 658</b>	<b>15 290 654</b>
Vlastné imanie	4 678 724	6 451 220
Základné imanie	1 650 103	1 650 103
Zákonný rezervný fond	330 021	330 021
Nerozdelený zisk minulých rokov	0	0
Neuhradená strata minulých rokov	0	0
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	2 698 600	4 471 096
Záväzky	6 500 802	8 839 434
Dlhodobé záväzky	11 605	21 987
Krátkodobé záväzky	6 014 770	8 140 779
Rezervy	474 427	676 668
Bankové úvery a výpomoci	0	0
Časové rozlíšenie pasívne	5 132	0

### 7.3. SKRÁTENÝ VÝKAZ ZISKOV A STRÁT

Údaje sú v €

NÁZOV POLOŽKY	k 31.12.2024	k 31.12.2025
Obchodná marža	0	0
Výnosy	11 816 524	14 924 234
Pridaná hodnota	5 953 448	9 063 256
Osobné náklady	1 994 133	2 837 757
Odpisy majetku	238 495	130 162
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	3 433 250	5 909 512
Výsledok z finančných činností	- 38 757	- 17 609
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením</b>	<b>3 394 493</b>	<b>5 891 903</b>
Splatná daň	1 014 699	1 436 000
Odložená daň	-318 806	-15 193
<b>VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PO ZDANENÍ</b>	<b>2 698 600</b>	<b>4 471 096</b>

## 8. ROZDELENIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU PO ZDANENÍ

V nasledujúcej tabuľke je vidieť plánované rozdelenie hospodárskeho výsledku po zdanení za rok 2025.

Údaje sú v €

NÁZOV POLOŽKY	Rozdelenie
Výplata dividend	0
Výplata tantiém, podiely na zisku zamestnancom	995 000
Prídel do sociálneho fondu	10 000
Prevod na nerozdelený zisk minulých rokov	3 466 096,12
<b>SPOLU</b>	<b>4 471 096,12</b>

## 9. OCHRANA ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

Údaje sú v €

DRUH NÁKLADU	k 31.12.2024	k 31.12.2025
Zber, odvoz, zneškodňovanie komunálneho odpadu	5 375	3 024
Deratizácia	171	0
<b>SPOLU</b>	<b>5 546</b>	<b>3 024</b>

## 10. VÝSKUM A VÝVOJ – INVESTÍCIE DO TECHNICKÉHO ROZVOJA

Údaje sú v €

DRUH NÁKLADU	k 31.12.2024	k 31.12.2025
Náklady na výskum	0	98 373
Neaktivované náklady na vývoj	0	0
Aktivované náklady na vývoj	82 138	79 585
Náklady na výskum a vývoj (§30 c/ DzP)	7 633	23 222

- Spoločnosť účtuje od 1. januára 2005 o výskume a vývoji v zmysle § 37 Opatrenia MF SR č. 23054/2002-92 v znení neskorších predpisov. V aktivovaných nákladoch na vývoj sú zahrnuté výdaje na vývoj, ktorého výsledky sú určené na predaj alebo na obchodovanie a sú rozdelené do jednotlivých položiek podľa projektov. Vedenie spoločnosti zároveň predpokladá technický úspech a ziskovosť týchto projektov. Tieto náklady zahŕňajú predovšetkým spotrebovaný materiál na úlohy vývoja, konštrukčné, technologické a výrobné hodiny.
- Spoločnosť vykazuje v zmysle platného zákona o Dani z príjmov § 30 c/ od 1.1.2015 daňový odpočet na náklady výskumu a vývoja.

# 11. CERTIFIKÁCIA A SYSTÉM RIADENIA KVALITY

## 11.1. SYSTÉM MANAŽÉRSTVA KVALITY

Naša spoločnosť opätovne potvrdila platnosť získaného certifikátu Systému manažérstva kvality v mesiaci 11/2025. Systém manažérstva kvality vychádza z Politiky kvality. Spoločnosť si určila nasledovné ciele kvality pre rok 2025.

### EFEKTÍVNOSŤ PROCESOV

- Splnenie plánovaného hospodárskeho výsledku pred zdanením, proaktívny prístup smerom k zákazníkom, venovať sa technickému rozvoju, výskumu a vývoju.
- Zabezpečenie obchodnej zabezpečenia pre rok 2025.

### SPOKOJNOSŤ ZÁKAZNIKOV

- Splnenie kontrahovaných parametrov kvality na našich zariadeniach, kvalitné riadenie všetkých procesov v zmysle organizačných smerníc spoločnosti.

### ZVYŠOVANIE POTENCIÁLU SPOLOČNOSTI

- Personálne doplnenie spoločnosti o 10 zamestnancov vo vybraných kategóriách
- Úspešné odskúšanie, oživenie, expedícia a montáž u zákazníka - ŠA15F.

### BEZPEČNOSŤ PRODUKTOV A PRÁCE

- Realizácia projektov bez bezpečnostného ohrozenia osôb a majetku. Dodržiavanie legislatívy BOZP a PO počas celého priebehu realizácie.

Systém manažérstva kvality je súčasť riadenia podniku a jeho cieľom je optimalizácia pracovných postupov alebo výrobných procesov so zohľadnením materiálových a časových zdrojov, očakávanej konečnej kvality produktu a predpokladaného ďalšieho rastu a vývoja spoločnosti.



## CERTIFIKÁT SYSTÉMU MANAŽÉRSTVA

Číslo certifikátu:  
253023-2018-AQ-CZS-RvA

Dátum pôvodnej certifikácie:  
16. január 2019

Platnosť:  
16. január 2024 – 15. január 2027

Týmto sa potvrdzuje, že systém manažérstva spoločnosti

**KONŠTRUKTA - Industry, akciová spoločnosť**

K výstavisku 13, 912 50, Trenčín, Slovenská republika

je zhodný s požiadavkami normy systému manažérstva kvality:  
**ISO 9001:2015**

Tento certifikát je platný pre nasledujúci rozsah:  
**Výskum, vývoj a montáž technologických zariadení, strojov a dielcov.**

Miesto a dátum vystavenia:  
Praha, 9. január 2024



Za vystavujúcu jednotku:  
DNV - Business Assurance  
Thákurova 4, 160 00 Praha, Czech Republic

*Eva Merhoutová*  
Eva Merhoutová Kolenovská  
Predstaviteľ vedenia

Neopisovanie certifikátových podmienok uvedených v zmluve môže viesť k neplatnosti certifikátu.  
AKREDITOVANÁ JEDNOTKA: DNV Business Assurance B.V., Zwolseweg 1, 2904 LB, Barendrecht, Netherlands - TEL: +31(0)102522880 www.dnv.com/assurance

## 12. UDALOSTI, KTORÉ NASTALI PO 31.12.2025

Po 31. decembri 2025 nenastali žiadne udalosti majúce významný vplyv na vecné zobrazenie skutočnosti, ktorú sú predmetom účtovníctva.