



VÝROČNÁ SPRÁVA

SPOLOČNOSTI

za rok 2025

I. PROFIL SPOLOČNOSTI

1. Právne postavenie spoločnosti:

<i>Obchodné meno:</i>	TBB, a. s.
<i>Sídlo spoločnosti:</i>	Partizánska cesta 59 974 01 Banská Bystrica
<i>IČO:</i>	30225574
<i>DIČ:</i>	2020451961
<i>Deň vzniku:</i>	03. 12. 1991
<i>Základné imanie:</i>	4 000 000 €
<i>Obchodný register:</i>	Okresný súd Banská Bystrica
<i>oddiel:</i>	Sa
<i>vložka:</i>	1031/S

Spoločnosť bola založená Spoločenskou zmluvou zo dňa 19.11.1991 v zmysle ustanovení § 106n zákona číslo 103/90 akciových spoločnostiach.

Zmeny Spoločenskej zmluvy boli schválené na valných zhromaždeniach 9.3.1992, 1.7.1992, 3.11.1995, 7.6.1996, 30.12.1997, 11.2.1998, 26.3.2002, 18.2.2004, 23.11.2011, 21.12.2011, 20.3.2012 a 16.6.2015.

2. Zloženie orgánov spoločnosti:

<i>Predstavenstvo:</i>	Ing. Dušan Zelinka - predseda predstavenstva Ing. Martin Čajko, MBA - člen predstavenstva Jozef Zelinka - člen predstavenstva (od 24.6.2025)
<i>Dozorná rada:</i>	Ing. Marián Kožíšek, MBA – predseda dozornej rady Ing. Ivan Kamas – člen dozornej rady Michal Mišanko – člen dozornej rady
<i>Vedenie spoločnosti:</i>	Ing. Dušan Zelinka - generálny riaditeľ Ing. Martin Čajko, MBA – finančno-personálny riaditeľ Jozef Zelinka – výrobný riaditeľ (od 24.6.2025)
<i>Auditor:</i>	Interaudit Trenčín, spol. s r. o. Prúdy 23 911 05 Trenčín IČO: 30999944

3. Finančné vzťahy a odvodové povinnosti:

Finančné vzťahy a platobný styk zabezpečuje spoločnosť prostredníctvom viacerých bankových inštitúcií.

Spoločnosť je platiteľom daní a príspevkov v rozsahu podnikateľského subjektu.

II. SPLNENIE PODNIKATELSKÝCH ZÁMEROV za rok 2025

Z hľadiska sortimentnej štruktúry fakturácia publikácií poklesla o 6,6%, periodík o 1,5%, diárov o 13,7% a kalendárov o 11,4%. Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb dosiahli v roku 2025 objem 25 609 tis. € čo predstavuje medziročný pokles o 6,6 %, výroba celkom poklesla o 7,6 % oproti roku 2024.

Pridaná hodnota je v absolútnom vyjadrení 8.446 tis. €, pričom podiel pridanej hodnoty na tržbách dosahuje 33 %. Oproti predchádzajúcemu roku došlo k ďalšiemu medziročnému zlepšeniu. Priamy a nepriamy export dosiahol v roku 2025 objem 23,4 mil. €, čo predstavuje pokles len o 1,4 % oproti roku 2024.

Osobné náklady predstavujú nákladovú položku, ktorá v absolútnom vyjadrení dosiahla pokles o 1,8 % oproti roku 2024, pričom priemerný stav pracovníkov je oproti minulému roku nižší o 11 osôb. Priemerný nárast miezd bez stredného a vrcholového manažmentu bol 7 %.

Hrubá ziskovosť EBITDA bola dosiahnutá na úrovni 444 tis. €, ukazovateľ EBITDA oproti roku 2024 rástol o 12%. Podiel EBITDA na tržbách bol na úrovni len 1,7%.

Výsledok hospodárenia dosiahol hodnotu -1.235,12 tis. €. V porovnaní s predchádzajúcim rokom je to skoro identický výsledok.

Z hľadiska vplyvov na výsledok hospodárenia boli rozhodujúce:

- a/ pretrvávajúca vyššia cenová úroveň strategických materiálov v porovnaní s teritóriami s väčšou spotrebou,
- b/ nenaplnenie obchodného plánu pre rok 2025, znížený dopyt zo strany vydavateľstiev najmä počas prvého polroka 2025,
- c/ stagnácia predajných cien,
- d/ pretrvávajúce zvýšené náklady na obsluhu dlhu,
- e/ vysoká konkurencia z krajín mimo EÚ.

Objem investícií dosiahol výšku 3.668 tis. €. Zdrojom financovania boli bankový úver a vlastné zdroje. Najvýznamnejšie investície v roku 2025 smerovali do ofsetových technológií, ďalej to boli investície do zvýšenia efektívnosti výrobných zariadení a do obnovy nehnuteľností.

Hodnota aktív spoločnosti sa v sledovanom období znížila o 13,6 %, pričom neobežný majetok poklesol o 941 tis. € a obežný majetok tiež poklesol o 1.931 tis. €. Z hľadiska štruktúry obežného majetku došlo k výraznejšiemu poklesu hodnoty pohľadávok z obchodného styku, hodnoty zásob, ako aj peňazí na finančných účtoch.

Všetky sledované doby obrátov sa znížili, doba obrátu zásob z hodnoty 38 dní na 33 dní, doba úhrady záväzkov sa znížila zo 14 na 13 dní, doba obrátu pohľadávok poklesla výraznejšie a to zo 41 na 36 dní. Celkový obrátový cyklus peňazí bol 57 dní.

Podiel vlastného kapitálu na celkovom kapitáli dosahuje 40%. Odporúčané hodnoty tohto ukazovateľa v závislosti od odvetvia sú 30-70%. Úroveň požadovaná bankovými inštitúciami je najmenej 35%.

Ukazovatele celkovej, bežnej a pohotovej likvidity sa zhoršili v porovnaní so stavom k 31.12.2024.

Rok 2025 možno hodnotiť z pohľadu objemu výroby pomerne slabý. Došlo k poklesu objemu výroby z pohľadu celkového množstva vyrobených výrobkov sumárne o 4,3%, pokles bol najmä v počte tvrdých väzieb o 7,6%, pričom v počte mäkkých väzieb sme zaevidovali mierny nárast o 2,5%. V hárkovej tlači sme zaznamenali pokles, naopak v rotačnej produkcii sme dosiahli nárast produkcie.

Pri výrobnej činnosti TBB, a. s. sa dopadu na životné prostredie venuje náležitá pozornosť, čoho dôsledkom je neustále vylepšovanie systému odpadového manažmentu. Nebezpečné odpady sú tvorené prevažne z odpadových zmesí pri čistení ofsetových strojov, zvyškov tlačiarenských farieb a vývojky. Ostatný odpad je tvorený zvyškami lepenky a papiera. Nebezpečné odpady sú likvidované prostredníctvom oprávnených zmluvných partnerov. Vysoký je aj podiel zhodnotenia odpadového papiera a lepenky tiež prostredníctvom zmluvných organizácií. Jednou z podstatných zložiek kontrol v rámci systému MONITOR je práve environment a jeho praktická aplikácia na podmienky TBB.

III. STRATÉGIA VÝVOJA SPOLOČNOSTI na rok 2026

Rozvoj spoločnosti môžu v budúcnosti priaznivo ovplyvniť vyvážený mix veľkoobjemových zákaziek, kde vďaka modernizácii technológie dokážeme zvyšovať produktivitu a špecifických zákaziek s nižším nákladom. Celkový objem zákaziek v roku 2026 predpokladáme mierne vyšší ako v predchádzajúcom roku.

Ďalší rozvoj spoločnosti a dosiahnutie výrobných, obchodných a environmentálnych cieľov chceme dosiahnuť:

- zvyšovaním produktivity práce, postupnou obmenou starých strojov a zvyšovaním automatizácie vo výrobnom procese,
- neustálym tréningom zamestnancov prispieť k nárastu produktivity na kľúčových strojoch a zariadeniach,
- stabilizáciou personálu, ako aj pokračovaním v zamestnávaní odborného personálu pochádzajúceho z krajín mimo EÚ,
- minimalizovať dopady zmien v globálnych dodávateľských reťazcoch,
- neustále zlepšovať procesné riadenie a interné systémy spoločnosti na základe výsledkov činnosti integrovaného manažérskeho systému, kontrolingu, plošného zavádzania princípov LEAN manažmentu a pod.,
- pokračovaním v dlhodobých obchodných vzťahoch so zákazníkmi
- investovaním do SW vybavenia a celkovej obmeny infraštruktúry,
- znižovaním produkcie odpadov všetkých druhov so snahou predchádzať ich vzniku, zabezpečovaním separovaného zberu odpadov, minimalizovaním používania jednorázových plastov,
- znižovaním vyprodukovanej uhlíkovej stopy, stanovením kľúčových míľnikov zosúladených s vedecky podloženými cieľmi na zníženie emisií skleníkových plynov,
- dosahovaním udržateľného rastu spoločnosti pomocou využívania obnoviteľných zdrojov, vrátane inštalovanej fotovoltickej elektrárne,
- modernizáciou skladovania a celkovej logistiky,
- celkovým zvyšovaním efektívnosti obchodných, nákupných, obslužných a finančných procesov.

Plán na rok 2026 bol vypracovaný s predpokladom, že výroba bude vo finančnom vyjadrení približne o 2 % vyššia ako v roku 2025 s tým, že bude v priebehu roka rovnomernejšie rozvrstvená s minimalizáciou nadčasových hodín a dôjde aj k čiastočnému zvýšeniu realizačných cien. V základných materiáloch predpokladáme účinné korekcie.

Investície plánujeme vo výške 500 tis. €. Najväčšou položkou budú investície do zvýšenia efektívnosti výrobných zariadení, do stavebných investícií a pod.

Cieľom uvedenej investičnej aktivity je zabezpečiť dlhodobú udržateľnosť a finančnú stabilitu spoločnosti. Strategickým cieľom zostáva dlhodobá ziskovosť. Objem dlhodobého hmotného majetku sa mierne zníži.

Podiel vlastných zdrojov na vlastných aktívach budeme udržiavať vo výške nad 35%.

IV. UDALOSTI PO DNI ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY

Po dni účtovnej závierky, t. j. po 31. 12. 2025, nenastali žiadne významné udalosti, ktoré by mali podstatný vplyv na finančnú situáciu spoločnosti alebo vyžadovali úpravu účtovnej závierky za rok 2025.

V. VYHLÁSENIE PREDSTAVENSTVA

Predstavenstvo spoločnosti TBB, a. s., vyhlasuje, že podľa jeho najlepšieho vedomia poskytuje táto výročná správa pravdivý a verný obraz o stave spoločnosti, jej podnikateľskej činnosti a finančnej situácii za rok 2025.

V Banskej Bystrici, dňa 20.2.2026

Ing. Dušan Zelinka – predseda predstavenstva